



İSTANBULLU SANAYİCİ İÇİN GERİ SAYIM

İstanbul Sanayi Odası'nda (İSO) 13 yıllık **Erdal Bahçivan** dönemi bitiyor. Mevcut başkan Bahçivan, yeniden aday olmayacağını resmen açıkladı. Kendisi için 'ağır bir emanet' olduğunu belirttiği başkanlığı 'doğru zamanda' bıraktığını vurgulayan Bahçivan, adaylığını açıklayan **Meclis Başkanı Ender Yılmaz'a** destek verecek.

Gamze BAL



İSTANBULLU sanayiciler, kasımdaki başkanlık seçimlerine kitlendi. Tarih yaklaşırken adaylık yarışı da hızlandı. Mevcut Başkan **Erdal Bahçivan**, yeni dönemde aday olmayacağını resmen duyurmuştu. Böylece 2013'ten bu yana **İSO**'da süren 'Bahçivan dönemi' sona erecek. Seçim öncesinde bir basın toplantısı düzenleyen **Erdal Bahçivan**, "Bu görev benim için büyük bir onur olduğu kadar, aynı zamanda ağır da bir emanetti. Şimdi bu emaneti kendi irademle, doğru olduğuna inandığım bir zamanda bırakma kararı aldım" dedi.

ENDER YILMAZ'A DESTEK VERECEK

Hatırlatmak gerekirse, **İSO**'da 26 Ekim'de meslek komitesi ve meclis üyeliği seçimleri yapılacak, 3 Kasım'da ise yönetim kurulu başkanlığı seçimleri gerçekleşecek. **İSO Meclis Başkanı Ender Yılmaz**, 28 Ağustos'ta düzenlediği basın toplantısında yönetim kurulu başkanlığına aday olduğunu açıklamıştı. Bahçivan'ın yeniden aday olmaması ise sürpriz olarak karşılanmıştı. Bahçivan, çünkü toplantıda mevcut yönetim kurulu olarak **Ender Yılmaz**'ı destekleyeceklerini söyledi ve



"Sakinliği, zarafeti, kavgadan uzak olgun davranışlarıyla camiamızın sevilen bir **sanayicisi** olan kardeşim **Ender Yılmaz**'a gereken desteği vereceğim. Kendisine güveniyor ve başarılı diliyorum" ifadelerine yer verdi.

ENFLASYON PROGRAMIN YUMUŞAK KARNİ

Öte yandan Bahçivan, çünkü toplantıda ekonomiye yönelik değerlendirmelerde de bulundu. Programla ilgili görüşleri sorulan Bahçivan, mevcut programın yumuşak karnının enflasyon olduğunu söyledi. Bahçivan, faizle ilgili olarak ise "Enflasyonda kalıcı düşüş olmadan faizlerde yüksek düşüş beklemiyorum" diye konuştu.



Başkanlığı neden bıraktığı konusundaki sorulara net bir yanıt vermeyen **Erdal Bahçivan**, kulislerde kendisine bakanlık görevi verileceği yönündeki iddialara ilişkin ise "Hakkımızda fal bakmak serbest nasılsa" yanıtını verdi.

'SUSMADIK, DOĞRUYU SÖYLEDİK' VURGUSU

ERDAL Bahçivan'ın, görev süresi boyunca 'doğruya doğru, yanlış yanlış' dediklerinin altını çizmesi; hatta toplantıda dağıtılan, Bahçivan'ın meclis konuşmalarından oluşan kitabın kapağında da 'Doğruları söylemeye devam' yazması, dikkat çekti.

"Bugün geriye baktığımda en büyük gururum, hiçbir zaman susmamış olmamızdır" diyen Bahçivan, "Doğru bildiğimiz gerçekleri, kimsenin karşısında veya yanında konumlanma hesabı yapmadan söyledik" ifadelerini kullandı. Bu nedenle 'söylemesi gereken sözü zamanında söylemiş olmanın huzurunu' taşıdığına vurgu yapan Bahçivan, 'sorumlulukları gereği karar alıcıları zamanında uyarmanın' da bu kapsamda yer aldığının altını çizdi.

'ZAMANINDA UYARDIK'

"21 Ekim 2021'de çok açık konuşmuştuk: Merkez Bankası'nın kararının enflasyonu önemsemediği izlenimini yarattığını söyledik" diyen Bahçivan, şöyle devam etti: "Zaman, uyarılarımızın haklılığını gösterdi. Enflasyon yalnızca ekonomik değil, sosyolojik ve psikolojik bir travmaya dönüştü. Kağıt üzerindeki büyümenin, öz sermayesi zayıflayan ve finansman gideri altında ezilen şirketler için gerçek bir başarı olmadığını görüyorduk. Eleştirirken ülkemizin iyiliğini düşündük. Görevimi huzurla devrediyorum."

DALGAKIRAN DA ADAYLIĞINI AÇIKLAYACAK

HALİHAZIRDA MAKFED Yüksek İstişare Konseyi Başkanı olan **Adnan Dalgakıran** da

17 Eylül'de **İSO başkanlığı** için adaylığını açıklayacak. **Erdal Bahçivan**, Dalgakıran'ın

adaylığının henüz resmileşmemesi nedeniyle yorum yapmayacağını açıkladı.

'Sanayi, önemli bir sınav veriyor'



Hülya K.
ORUÇOĞLU

İSTANBUL Sanayi Odası (ISO) seçimleri yaklaşırken Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, üç dönemdir sürdürdüğü başkanlık görevini bıraktığını açıkladı.

'KOŞUMUZ ENGELLENİYOR'

13 yıllık başkanlık süresince **sanayinin** geldiği noktayı değerlendiren Bahçivan, "Türkiye'deki finansal istikrarın bozulmasının, 2020'den sonraki sürecin, herkes bedelini ödedi ama **sanayici** fazlasıyla ağır ödedi" ifadelerini kullanan Bahçivan, "Hızla değişen bir dünya var. Çin gerçeği var. Tür-

kiye'de ise iç sorunlarımıza odaklanıp bunların hayatımızda ne kadar etkisi olduğunu kaçırmıyoruz. Türkiye **sanayisi** çok önemli bir sınav veriyor. **Sanayinin** geriye gittiğini düşünmüyorum. Ama bazen koşumuzun engellendiğini düşünüyorum" dedi.

Sanayicinin sesini yansıttıklarını öne süren Bahçivan, 'doğru bildikleri gerçekleri, kimsenin karşısında, yanında konumlanma hesabı yapmadan, **sanayiciliğin** vakarına yakışan bir dille söylediklerini' aktardı.



Erdal
Bahçivan

Yeniden aday olmayacak

YENİDEN başkan adayı olmayacağını açıklayan **Erdal Bahçivan**, **ISO Meclis Başkanı Ender Yılmaz**'ın adaylığının yönetim kurulunun ortak kararı olduğunu, kendisini destekleyeceklerini, meslek komitesindeki seçime de firma olarak katılacaklarını açıkladı. Kulislerde **TOBB** ve bir bakanlıkta görev alacağı yönündeki söylentilere ilişkin ise Bahçivan, "Herkes benim adıma fal bakıyor" yanıtını verdi.



"BU ONURLU EMANETİ DOĞRU ZAMANDA BIRAKIYORUM"

BAHÇIVAN'DAN ISO'YA VEDA

ISO Başkanlığına yeniden aday olmayacağını açıklayan Erdal Bahçivan, görev süresi boyunca savaş, enerji krizi, deprem felaketi, yüksek enflasyon ve ağır finansal şartlar yaşadığını, o sıkıntılar olurken doğruları söylemek ve pozitif katkı vermekten onur duyduğunu açıkladı...



CANAN ERASLAN

Erdal Bahçivan, 13 yıldır sürdürdüğü İstanbul Sanayi Odası (ISO) Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini bırakma kararı aldığını açıkladı. Görevini "Büyük bir onur olduğu kadar ağır bir emanetti" diye tarif eden Bahçivan "Şimdi bu emaneti kendi irademle, doğru olduğuna inandığım bir

zamanda bırakma kararı aldım" dedi. Dün düzenlediği basın buluşması ile ISO seçimlerinde yeniden aday olmayacağını açıklayan Bahçivan "Bugün içimde bir eksiklik değil; görevimi bütün gücümle yapmış, söylemem gereken sözü zamanında söylemiş ve bu büyük kuruma hizmet etmiş olmanın huzuru var" ifadesini kullandı ve görev süresinin önemli adımlarını sıraladı.

DOĞRUYA DOĞRU, YANLIŞA YANLIŞ

ISO'nun görevinin yalnızca veri açıklamak, sorunları sıralamak ve uzaktan izlemek olmadığını hatırlatan Bahçivan "Önceliğimiz üretimin olduğu yerde durmak, riski önceden



görmek, sanayicinin sesini karar alıcılara taşımak ve eleştiriyi mutlaka çözüm önerisiyle birlikte sunmak oldu. Biz hep şuna inandık: Üretimin nefes alması, Türkiye'nin nefes almasıdır. Sanayicinin güçlenmesi, ülkemizin güçlenmesidir" dedi. Sanayiye sahip çıkmanın Türkiye'ye sahip çıkmak olduğunu da sözlerine ekledi.

ZAMAN BİZİ HAKLI ÇIKARDI

Görev yıllarında küresel finansal dalgalanmaları, kur şokları, ticaret savaşları, Covid salgını, tedarik zinciri kırılganları,

enerji krizini, savaşları, deprem felaketi, yüksek enflasyon ve çok ağır finansman şartların yaşandığını hatırlatan Erdal Bahçivan şunları söyledi: Her krizde sanayici üretimi sürdürmeye, istihdamı korumaya ve ihracat pazarlarını kaybetmemeye çalıştı. Biz de ISO olarak sanayiciyi yalnız bırakmamak için hizmet kapasitemizi büyüttük. Odamızı üyelerimize daha yakın hale getirdik. Fakat hizmet etmek kadar karar alıcıları zamanında uyarmak da sorumluluğumuzdu, zaman uyarılarımızın haklılığını gösterdi" dedi.

Çözüm için uğraşan hükümete teşekkür

Sanayici taleplerini sıralarken, başta Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan olmak üzere sanayicilerin sorunlarıyla yakından ilgilenen, çözüm odaklı yaklaşan eski ve mevcut bakanlara, bakan yardımcılara, bürokratlara, çalışma arkadaşları ve ailesine teşekkür eden Bahçivan, seçimlerde Başkan adayı Ender Yılmaz'a destek verdiğini açıkladı.

En büyük gururum susmamak oldu

Doğru bildiği gerçekleri, kimsenin karşısında ya da yanında konumlanma hesabı yapmadan, kurumun ve sanayicinin vakarına yakışan bir dille söylemiş olmanın, susmamış olmanın gurur duyduğunu söyleyen ISO Başkanı "Kamu, özel sektör, finans dünyası ve akademi arasında ortak aklın mümkün olduğuna inandık. ISO'nun sesini yalnızca yüksek değil, daha güvenilir kilmaya çalıştık. Bu başarı sadece şahsım değil, Yönetim Kurulu üyelerimizin, Meclisimizin, meslek komitelerimizin, profesyonel kadromuz ve her şartta üretime devam eden sanayicilerimizin ortak emeğidir" dedi.

Yüksek enflasyondan kimseye yarar gelmez

Enflasyon rakamlarına bakıldığında sanayi enflasyonunun yüzde 16, hizmet, eğitim, sağlık, tarımsal üretim enflasyonunun yüzde 32-33 olduğunu, ancak enflasyonu önlemek için kullanılan indikatör olan faizin yüzde 7 ile sanayicinin ödediği haksız bedel olarak karşılarda olduğunu anlatan Erdal Bahçivan, yakında yatırım alanında sektör değerlendirmesiyle yatırıma yönlendiren kararlar alınmasını beklediklerini söyledi. Bahçivan "Enflasyondan kimseye yarar gelmez" dedi. Bahçivan görevinin kendisine kattığı en büyük değerinin gurur olduğunu da ifade etti.

ERDAL BAHÇIVAN İSO BAŞKANLIĞINA ADAY OLMAYACAK

13 YILDIR GÖREVDEYDİ

İstanbul Sanayi Odası'nda (İSO) yaklaşan seçimleri öncesinde Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, yeni dönemde aday olmayacağını duyurdu.

2013'ten bu yana 3 dönemdir sürdürdüğü başkanlık görevini kendi iradesiyle ve doğru zamanda bıraktığını vurgulayan Bahçivan, seçim sürecinde

İSO Meclis Üyesi

Ender Yılmaz'ı destekleyeceklerini açıkladı. Görev

süresi boyunca 'güçlü **sanayi** için doğruya doğru, yanlışla yanlış demek' anlayışıyla hareket ettiklerini belirten Bahçivan, **sanayicinin** sorunlarını karar alıcılara taşıdıklarını ve eleştirilerini çözüm önerileriyle birlikte sunduklarını söyledi.

HUZURLA DEVREDİYOR

Görevi bırakmanın kurumsal vizyonun devamlılığı açısından şart olduğunu savunan Bahçivan, bir görevi zamanı geldiğinde

ehil ellere teslim edebilmenin de yöneticilik sorumluluğunun bir parçası olduğunu kaydetti. Bahçivan, "Görevimi huzurla devrediyorum; fakat Türkiye'nin üretim davasına olan inancımı devretmiyorum" dedi. Görev döneminde küresel finansal

dalgalanmalar, kur şokları, Covid-19 salgını, enerji krizi, savaşlar, deprem felaketi ve yüksek enflasyon gibi zorlu süreçlerin yaşandığını ifade eden Bahçivan, **İSO**'nun bu dönemde **sanayiciyi** yalnız bırakmamak için hizmet kapasitesini artırdığını kaydetti.





Bahçivan İSO Başkanlığı'na yeniden aday olmayacak



İstanbul Sanayi Odası

(İSO) Yönetim Kurulu

Başkanı **Erdal Bahçivan**, 2013 yılından itibaren sorumluluğunu üstlendiği İSO Yönetim Kurulu Başkanlığı görevi için “Büyük bir onur olduğu kadar, aynı zamanda ağır bir emanetti. Şimdi bu emaneti, kendi irademle, doğru olduğuna inandığım bir zamanda bırakma kararı aldım” dedi. Dün düzenlenen basın toplantısında İSO seçimlerinde yeniden aday olmayacağını açıklayan Bahçivan, “Makamların gerçek değeri ne kadar uzun süre tutulduklarıyla değil, hangi ilkelerle ve nasıl bırakıldıklarıyla ölçülür. Bugün içimde bir eksiklik değil; görevimi bütün gücümle yapmış, söylemem gereken sözü zamanında söylemiş ve bu büyük kuruma hizmet etmiş olmanın huzuru var. Bana güvenen **sanayicilerimize**, meslek komitelerimize, meclisimize, yönetim kurullarımıza, genel sekreterliğimiz başta olmak üzere, danışmanlarımıza, tüm çalışma arkadaşlarımıza ve sesimizi kamuoyuna ulaştıran siz değerli basın mensuplarına teşekkür ederim” şeklinde konuştu.

İSO seçimlerinde Başkan adayı olduğunu açıklayan **Ender Yılmaz**'a gereken desteği vereceklerini de vurgulayan Bahçivan, şunları söyledi: “Sakinliği, zarafeti, kavgadan uzak olgun davranışlarıyla camiamızın sevilen bir **sanayicisi** olan kardeşim **Ender Yılmaz**'ın; **İstanbul Sanayi Odası**'nın marka değerini koruyacağına hatta geliştirip daha ileri noktalara taşıyacağına yürekten inanıyor, kendisine güveniyor ve başarılar diliyorum. Yolu açık olsun.”

İHRACAT İKLİMİNDE İYİLEŞME

■ Türkiye imalat sektörünün ana ihracat pazarlarındaki faaliyet koşullarını ölçen **İstanbul Sanayi Odası** Türkiye İhracat Pazarları İklim Endeksi ağustosta üst üste dördüncü ay artış kaydederek 52,7'ye yükseldi. Veriler, ihracat pazarlarında talep koşullarının aylık bazda güçlü bir şekilde iyileştiğine ve bu iyileşmenin Mayıs 2024'ten bu yana en belirgin düzeyde gerçekleştiğine işaret etti. — **EKONOMİ SERVİSİ**



Geleceğin girişimcileri İTÜ sahnesinde

TOBİ İstanbul Genç Girişimciler Kurulu tarafından İstanbul Sanayi Odası desteği ve İstanbul İl Milli Eğitim Müdürlüğü iş birliğiyle düzenlenen "Projektör 2026" Girişimcilik Programı, İTÜ ev sahipliğindeki törenle tamamlandı. Bu yıl 5.si gerçekleştirilen organizasyonda dereceye giren liseli girişimciler ödülleri kavuştu. Yüzlerce proje arasından ilk üçe giren ekipler ödülleri protokolde teslim aldı. Güvenlik tehditlerine karşı anlık aksiyon alan yapay zekâ tabanlı sistemiyle İstanbul Havalimanı Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi (Argus projesi) birinci oldu. İklim değişikliğine karşı bitki adaptasyonunu analiz eden platformuyla İstanbul Atatürk Fen Lisesi (Yaban projesi) ikinciliği, yangınların yayılımını geciktiren biyopolimer çözümüyle Eyüboğlu Koleji (Bioflame Jel projesi) ise üçüncülüğü elde etti. Dereceye giren ilk 3 takıma para ödülü verilirken, ilk 10'da yer alan tüm ekiplere projelerini hayata geçirebilmeleri için ISO ETP Prototipleme Desteği ve İTO BTM Kamp Programı gibi imkânlar sağlandı.



İSO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN YENİDEN ADAY OLMAYACAK

İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, yaklaşan seçimlerde başkanlığa aday olmayacağını açıkladı. 2013'ten bu yana üç dönemdir görev yapan **Erdal Bahçivan**, başkan adayı **Ender Yılmaz**'ı destekleyeceklerini bildirdi

İstanbul **Sanayi Odası** (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, yaklaşan İSO seçimlerinde yeniden aday olmayacağını açıkladı. 2013 yılından bu yana üç dönemdir İSO Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdüren Bahçivan, düzenlediği basın toplantı-

sında görevini devretme kararı aldığını duyurdu.

Başkanlık görevinin kendisi için onurlu ancak ağır bir sorumluluk olduğunu belirten Bahçivan, görevi kendi iradesiyle ve doğru olduğuna inandığı bir zamanda bırakma kararı aldığını söyledi. Bahçivan, yöneticilik

anlayışında görevlerin kalıcı maddeler olmadığını belirterek, bir görevi zamanı geldiğinde ehil ellere teslim edebilmenin de sorumluluğun bir parçası olduğunu ifade etti.

Görev süresine ilişkin değerlendirmede bulunan Bahçivan, İSO'ya hizmet etmiş olmanın huzurunu taşıdığını belirterek, kuruma yönelik sorumluluğunu yerine getirdiğine inandığını dile getirdi.

KURUMSAL DEVAMLILIK VURGUSU

Bahçivan, görev değişikliğinin kurumsal vizyonun devamlılığı açısından önem taşıdığını belirtti. Bir yöneticinin görevi zamanında devretmesinin kurumsal yapının sürdürülebilirliği açısından gerekli olduğunu ifade eden Bahçivan, başkanlık görevini kendi isteğiyle bırakma kararının bu anlayış doğrultusunda alındığını söyledi. Bahçivan, İSO'nun sahip olduğu kurumsal birikimin yeni dönemde de devam

ettirilmesi gerektiğini belirtti.

ENDER YILMAZ'IN YANINDAYIZ

Yaklaşan İSO seçimlerine ilişkin tercihlerini de açıklayan Bahçivan, başkan adaylığını duyuran İSO Meclis Üyesi **Ender Yılmaz**'ı destekleyeceklerini bildirdi. Bahçivan, Yılmaz'ın **sanayi** camiası içerisindeki yaklaşımına dikkat çekerek, sakin, yapıcı ve uzlaşmacı tutumunun İSO yönetimi açısından önemli olduğunu belirtti. **Ender Yılmaz**'ın İSO'nun marka değerini koruyacağına ve kurumu daha ileriye taşıyacağına inandığını söyleyen Bahçivan, Yılmaz'a güven duyduğunu ifade etti. Bahçivan, "Sakinliği, zarafeti, kavgadan uzak olgun davranışlarıyla camiamızın sevilen bir **sanayicisi** olan kardeşim **Ender Yılmaz**'ın; **İstanbul Sanayi Odası**'nın marka değerini koruyacağına hatta geliştirip daha ileri noktalara taşıyacağına yürekten inanıyor, kendisine güveniyor ve başarılar diliyorum. Yolu açık olsun" dedi.





ISO BAŞKANI BAHÇIVAN YENİDEN ADAY OLMAYACAK

"Türkiye'nin üretim davasına olan inancımı devretmiyorum"

İstanbul Sanayi Odası'nda (ISO) yaklaşan seçimleri öncesinde Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, yeni dönemde aday olmayacağını duyurdu. "Görevimi huzurla devrediyorum; fakat Türkiye'nin üretim davasına olan inancımı devretmiyorum" diyen Bahçivan, seçim sürecinde **ISO Meclis Üyesi Ender Yılmaz**'ı destekleyeceklerini açıkladı.

MERVE YILGİTCAN

İstanbul Sanayi Odası'nda (ISO) yaklaşan seçimler öncesinde önemli bir değişim süreci başladı. 2013 yılından bu yana ISO Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdüren **Erdal Bahçivan**, düzenlediği basın toplantısıyla yeniden aday olmayacağını ve görevini devretme kararı aldığını açıkladı. Bahçivan, seçimlerde **ISO Meclis Başkanı Ender Yılmaz**'ı destekleyeceklerini de duyurdu.

Odakule'de düzenlenen toplantıda görev süresini ve aday olmama kararının gerekçelerini değerlendiren Bahçivan, makamların ne kadar uzun süre elde tutulduğundan çok, hangi ilkelerle taşındığının ve nasıl bırakıldığının önemli olduğunu söyledi. Başkanlığı onurlu ancak ağır bir emanet olarak gördüğünü belirten Bahçivan, görevi kendi iradesiyle ve doğru olduğuna inandığı bir zamanda bırakmanın kurumsal sorumluluğun bir parçası olduğunu vurguladı. Bahçivan, "Görevimi bütün gücümle yapmış ve bu büyük kuruma hizmet etmiş olmanın huzuru var" dedi.

"Ender Yılmaz'ın yanındayız"

Yaklaşan ISO seçimlerinde **Ender Yılmaz**'a destek vereceklerini açıklayan Bahçivan, Yılmaz'ın sakin, yapıcı ve kavgadan uzak tutumuyla ISO'nun marka değerini koruyup daha ileriye taşıyacağına inandığını ifade etti. Bahçivan, Yılmaz'ın adaylığının yalnızca kendi tercihi olmadığını, yönetim kurulunun ortak kararıyla desteklendiğini de belirtti.

Başkanlık dönemi boyunca ekonomi ve sanayi politikalarında "doğruya doğru, yanlışla yanlış" anlayışıyla hareket ettiklerini anlatan Bahçivan, küresel finansal dalgalanmalar, kur şokları, pandemi, tedarik krizleri ve yüksek enflasyon gibi zorlu süreçlerden geçtiklerini hatırlattı. ISO'nun kamu otoritesi karşısında bağımsız duruşunu koruduğunu ve sanayinin gerçek sesini yansıtmaya çalıştığını belirten Bahçivan, eleştirilerin her zaman çözüm önerileriyle birlikte sunulduğunu söyledi. Bahçivan, "Benim için asıl kıymetli olan, her zaman susmamış

Kararımı açıklamak için seçim takviminin kesinleşmesini bekledim

Toplantının ardından soruları yanıtlayan Bahçivan, aday olmama kararını açıklamak için seçim takviminin kesinleşmesini beklediğini söyledi. Daha önce katıldığı iki seçimde de adaylığını seçim takvimi başlamadan açıklamadığını hatırlatan Bahçivan, görevdeki bir başkanın Oda'yı erkenden seçim atmosferine sokmasını doğru bulmadığını ifade etti. İlçe Seçim Kurulu'nun seçim takvimini kesinleştirmesi ve ağustos ayı meclis toplantısında sürecin hukuken başlamasının ardından kararını açıkladığını belirten Bahçivan, "Karar benim kararım. Bunun gerekçelerini de söyledim" diye konuştu.

"Yılmaz'ın adaylığı yönetim kurulunun ortak kararı"

Bahçivan, **Ender Yılmaz**'ın adaylığının yönetim kurulunun ortak kararı olduğunu belirtirken, kendi meslek komitesindeki seçime firma olarak katılacaklarını söyledi. Oda görevini ailesinden gelen bir gelenek olarak gördüğünü ifade eden Bahçivan, TOBB'da veya bir bakanlıkta görev alacağı yönündeki iddialara "Herkes benim adıma fal bakıyor" sözleriyle yanıt verdi ve şu an için böyle bir durumun olmadığını kaydetti.

ISO başkanlığı için resmi olarak adaylığını açıklayan tek ismin **Ender Yılmaz** olduğunu belirten Bahçivan, başka isimlerin olası adaylıkları hakkında konuşmanın doğru olmayacağını söyledi. Görevin kendisine büyük gurur verdiğini, bu süreçte işinden, ailesinden ve özel hayatından fedakarlık yaptığını belirten Bahçivan, buna rağmen görevden ayrılırken yaşadığı huzur nedeniyle "İyi ki de vermişim" dedi.

olmamızdır. Doğru bildiğimiz gerçekleri, kimsenin karşısında veya yanında konumlanma hesabı yapmadan, kurumumuzun ve sanayiciliğimizin vakarına yakışan bir dille söylemiş olmamızdır" dedi.

"Görevimi huzurla devrediyorum"

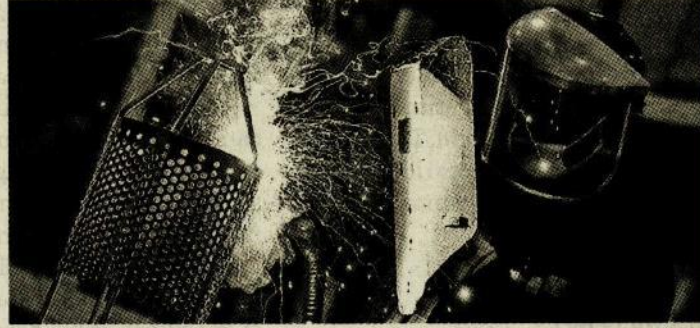
Görevden ayrılmasının sanayi camiasından ve üretim idealinden kopmak anlamına gelmediğini belirten Bahçivan, Türkiye'nin geleceğinin üretimde olduğuna inancını sürdüreceğini söyledi. Bahçivan, "Bir görevi bırakmak, savunduğunuz değerleri bırakmak değildir. Görevimi huzurla devrediyorum; fakat Türkiye'nin üretim davasına olan inancımı devretmiyorum. O inanç, hepimizin ortak emaneti olarak yaşamaya devam edecek" diye konuştu.



İHRACAT PAZARLARINDA TALEP GÜÇLENİYOR

İSO Türkiye İhracat Pazarları İklim
Endeksi ağustosta 52,7'ye yükseldi

Türk imalat sektörü ihracat pazarının yaklaşık yüzde 6'sını oluşturan ABD'de üretim ağustosta güçlü artış gösterirken, büyüme hızı son 52 ayın en yüksek seviyesine ulaştı.



Türkiye imalat sektörünün ana ihracat pazarlarındaki faaliyet koşullarını ölçen **İstanbul Sanayi Odası** Türkiye İmalat Sektörü İhracat Pazarları İklim Endeksi'nin ağustos sonuçları açıklandı. Endeks, ağustosta 52,7'ye yükselecek üst üste dördüncü ay artış kaydetti. Temmuzda 52,2 olan endekste ki yükseliş, Türk imalat sektörünün ana ihracat pazarlarında talep koşullarının aylık bazda güçlü biçimde iyileştiğine işaret etti. Söz konusu iyileşme Mayıs 2024'ten bu yana en belirgin düzeyde gerçekleşti.

Türk imalat sektörü ihracat pazarının yaklaşık yüzde 6'sını oluşturan ABD'de üretim ağustosta güçlü artış gösterirken, büyüme hızı son 52 ayın en yüksek seviyesine ulaştı. Avrupa'da ise ekonomik aktivite genel olarak daha ılımlı seyretti. Almanya ve Birleşik Krallık'ta büyüme üst üste ikinci ay devam ederken, her iki ülkede de hız temmuza göre arttı. Hollanda ve İspanya'da ekonomik aktivite belirgin biçimde yükselirken, İtalya'daki genişleme Kasım 2025'ten bu yana en güçlü düzeyine ulaştı. Romanya'da da ekonomik

aktivite son 27 ayın en yüksek hızına çıktı. Buna karşılık önemli ihracat pazarlarından Fransa ve Polonya'da üretim geriledi.

Orta Doğu'da toparlanma eğilimi ağustosta belirginleşti. Üretim artışı Birleşik Arap Emirlikleri'nde son altı ayın, Suudi Arabistan'da ise son yedi ayın zirvesine ulaştı. Kuveyt'te büyüme, bölgedeki savaşın başlamasından önceki dönemden bu yana en güçlü seviyede gerçekleşti. Katar ve Mısır'da üretim gerilemeye devam ederken Lübnan'da yatay seyretti. Anket kapsamındaki ülkeler arasında en sert üretim kaybı, seçim sürecinin ekonomik aktiviteyi yavaşlattığı Zambiya'da görüldü.

S&P Global Market Intelligence Ekonomi Direktörü Andrew Harker, üçüncü çeyrek ilerledikçe küresel büyümenin güçlendiğini belirterek, ABD ve Orta Doğu'daki toparlanmanın Türk imalatçılarına destek verdiğini söyledi. Harker, Avrupa'da önümüzdeki aylarda başlayabilecek bir ivmelenmenin de Türk imalatçıları için yeni fırsatlar yaratabileceğini vurguladı.



Enflasyon can yakıyor ama ekonomi politikasının tek hedefi gibi görmek yanlış



İŞ DÜNYASINDA DİYALOG

Vahap Munyar

vahap.munyar@nbe.com.tr

MÜSİAD Genel Başkanı Burhan Özdemir, 23-26 Eylül 2026 tarihlerinde İstanbul Fuar Merkezi'nde (IFM) düzenleyecekleri "MÜSİAD EXPO 2026"yı anlatmak üzere düzenlediği sohbet toplantısında 1996 yılına uzandı: - MÜSİAD EXPO'nun ilki 1996 yılında İzmir Fuarı'nda gerçekleşmişti. O tarihten beri iki yılda bir MÜSİAD EXPO'yu düzenliyoruz. Bu yıl 114 ülkeden 50 bini aşkın katılımcı bekliyoruz. 50 bin katılımcının 8 bini yurt dışından gelecek.

Burhan Özdemir'le düzenlediği sohbet toplantısında MÜSİAD Genel Başkan Yardımcıları Muhammed Selim Başdemir, Fahrettin Oylum, Yönetim Kurulu Üyesi Mahmut Sefa Çelik eşlik etti.

Özdemir'de MÜSİAD EXPO ile ilgili sunumu sonrası 6 Eylül 2026'da açıklanan ve aynı gün Resmi Gazete'de yayınlanan Orta Vadeli Program 2027-2029'la ilgili değerlendirmesini sorduk, yanıtı şöyle verdi:

- OVP'de ilk kez nominal istikrar değil, piyasanın reel beklentileri öne çıktı. Daha gerçekçi veriler ortaya konuldu. Bu yılın yüzde 28.4 enflasyonla tamamlanması beklentisi, MÜSİAD'ın üye anketiyle uyumlu. Bizim ankette de yüzde 28.5 çıktı.

Enflasyonda tek hanenin 2029'da öngörülmesini de daha gerçekçi bulduklarını belirtti:

- 2027 yılında yüzde 21 enflasyon öngörülmesi gibi bir hedef belirlenseydi, piyasa için öngörülemez durum devam ederdi. O nedenle en gerçekçi, en ras-yonel OVP diye değerlendiriyoruz.

Şu noktanın altını çizdi:

- Bir yılda enflasyonun tek haneye düşeceği gibi bir hedef belirlenseydi, piyasa için öngörülemez durum devam ederdi. O nedenle en gerçekçi, en ras-yonel OVP diye değerlendiriyoruz.

70 ülkeden 400'ü aşkın nitelikli alım heyeti geliyor

MÜSİAD Genel Başkanı Burhan Özdemir, "MÜSİAD EXPO 2026"nın 300'ü aşkın firmanın standlarında dünya pazarlarıyla buluşmasına ortam hazırlayacağını bildirdi: - MÜSİAD EXPO, yalnızca ürünlerin sergilendiği bir alan değil, yeni ortaklıkların kurulduğu, ihracat ağlarının genişletildiği ve sürdürülebilir küresel ticaret fırsatlarının inşa edildiği dinamik bir ekosistemidir.

Fuar döneminde 70 ülkeden 400'ü aşkın nitelikli alım heyetinin üreticilerle, ihracatçılarla doğrudan masaya oturulacağını vurguladı:

- Organize edilecek ikili iş görüşmeleri ve ticari diplomasi temaslarıyla fuar kapsamında en az 5 milyar dolarlık somut ticaret hacmine ulaşmayı hedefliyoruz. Üretimimizin yeni pazarlara erişimini hızlandırmak en temel gayemiz.



MÜSİAD Genel Başkan Yardımcısı Muhammed Selim Başdemir (solda) ve Genel Başkanı Burhan Özdemir

OVP'deki büyüme hedeflerini irdeledi:

- OVP'de bu yılki büyüme hedefi yüzde 3.3'e çekilirken, 2027'de yüzde 4.2, 2028'de yüzde 4.6 ve 2029'da yüzde 5 öngörülüyor. Enflasyon düşürülürken büyüme nasıl yönetilecek? "Enflasyon düşerken büyüme olmaz" diye bir şey yok ama nasıl yönetilecek, tartışılmalı.

Türkiye'nin sadece enflasyonla boğuşmadığına işaret etti:

- Enflasyon toplumun canını yakıyor, o nedenle gündemde ilk sırada yer alıyor ama ekonomi programının tek hedefi haline gelmesi de doğru değil. "Enflasyon düşerse tüm problemler hallolur" bakışını doğru bulmuyorum. Ardından ekledi:

- "Enflasyonu önemsemeyelim" demiyorum ancak tek hedef haline getirilmesini doğru bulmuyorum. Enflasyonu yaratan farklı kaynaklar var. Tüketim bunlardan biri. Ayrıca gıdaların, yatırım ile finansman koşullarının etkisi de var.

Enflasyonla mücadele konusunda sanayi üretimine dikkat çekti:

- Enflasyonu düşürmek amacıyla üretimi soğutmak zorunda kalmamalıyız. Ülkemizin insanını ve sanayisini enflasyonu düşürmek ve üretimi

soğutmak gibi bir seçenek arasında bırakmayalım.

Burhan Özdemir, faizlerin yüksekliği konusundaki bir soruyu yanıtlarken şu değerlendirmeyi yaptı:

- Üretimi canlandırmak amacıyla faizleri indirmek tek başına doğru bir sonuç vermez. Önceki dönemlerde düşük faiz ortamında sağlanan kredilerin önemli bölümü üretim yerine arsa ve servet birikimine yönelmişti. Yani, geçmişte bu test edildi.

Sanayicilerin bugün yüksek finansman maliyetleriyle karşı karşıya kalmasının nedenlerini geçmişte aramak gerektiğine vurgu yaptı:

- Kredi imkanlarının olduğu dönemlerde teknolojik dönüşüme ve özkaynakların güçlendirilmesine yeterince kaynak ayrılmadı.

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, bir süredir uygulanan ekonomik programın, "erken sanayisizleşme" etkisine dikkat çekiyor.

MÜSİAD Başkanı Özdemir'in, "Enflasyonu düşürmek amacıyla üretimi soğutmak zorunda kalmamalıyız" mesajı da "erken sanayisizleşme" uyarısıyla örtüşüyor...

Her önüne gelenin istediği yatırımı yapmaması gerekir

MÜSİAD Genel Başkanı Burhan Özdemir, 3-4 aydır Türkiye'deki atıl kapasite üzerinde çalıştıklarını bildirdi:

- Atıl kapasite hem fırsatır hem de dert yaratabilir. Atıl kapasite üretim maliyetlerine yansıyor. Yani, çok daha masraflı üretim yapılmasına yol açabiliyor.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın yatırımlarla ilgili frenleyici tedbirlerle donatılması gerektiğini savundu:

- Her önüne gelenin istediği yatırım yapmasına müsaade edilmemelidir. Yatırımcılar, "Kendi paramı harcayorum" diyebilir. Ancak, o para son tahlilde ülkenin kaynağıdır. O kaynağı plan çerçevesinde değerlendirmek gerekir.

Türkiye'nin sanayi envanterinin çıkarılması gerektiğinin altını çizdi:

- Envanter çıktıktan sonra yatırımların doğru yönlendirilebileceği bilgiye sahip olunur.

Çin'e karşı ticari bariyer gerekiyor

MÜSİAD Genel Başkanı Burhan Özdemir, Çin'in küresel ticarettaki ağırlığı üzerinde durdu:

- Çin'e karşı ticari bariyerler gerekiyor. Bu bariyerlerin belki enflasyona yukarı yönlü etkisi olabilir.

Küresel gelişmelerin Türkiye'nin ihracatına etkilerini değerlendirdi: - Hürmüz Boğazı'nın kapanmasının olumsuz yansımaları elbette oldu. Ancak, tekstil sektörüne sipariş dönüşü sağladı. Avrupalı alıcılar olası riskleri dikkate alarak siparişlerini Çin yerine Türkiye'ye kaydirdi.

Özdemir, küresel ticaret hacminde de önemli bir yavaşlama yaşandığına işaret etti:

- Bu ortamda Türkiye'nin yeni tedarik zincirindeki konumunu güçlendirmesi oldukça önemli. Küresel jeopolitik gelişmeler tedarik zincirlerini yeniden şekillendiriyor.

'Savunma'yı örnek alalım, sağlık ve gıda sektörü için 'başkanlık modeli'ne geçelim

MÜSİAD Genel Başkanı Burhan Özdemir, savunma sanayisinde sağlanan başarıya, ulaşılan noktanın önemine dikkat çekti:

- Doğrudan

Cumhurbaşkanımıza bağlı Savunma Sanayi Başkanlığı modelinin sağlanan başarıda büyük payı var. Ancak, savunma sanayii bugünkü 3 katı büyüklüğe de ulaşsa, Türkiye'nin genel büyümesine, etkisi, katkısı sınırlı kalır.

Savunma sanayinde başarıya ulaştırılan modelin başka sektörlerde de uygulanmasını önerdi:

- Sağlık ve gıda sektörü için de başkanlık modeline geçilmeli. Yani, "Gıda Endüstrisi Başkanlığı" ve "Sağlık Endüstrisi Başkanlığı" kurulmalı. Evet, bakanlıklar var ama her iki bakanlık da endüstri tarafına odaklanacak yapıda değil.

Teknoloji yoğun üretime geçişte gecikmenin maliyeti daha yüksek

MÜSİAD Genel Başkanı Burhan Özdemir, sanayide yatırım kararlarının yalnızca kısa vadeli finansman koşullarıyla alınmaması gerektiğini belirtti:

- Sanayide yatırım kararları öngörülebilirlik, verimlilik ve teknolojik dönüşüm perspektifiyle ele alınmalı. Türkiye, önümüzdeki dönemde yapay zeka ve yeni teknolojilere daha fazla yatırım yapmalı.

Teknolojiye, yapay zekaya bütün dünyanın para harcadığını vurguladı:

- Bizim de harcamamız gerekiyor. Başkaları bu dönüşümden yüzde 20, 30, 40 etkililenken biz yüzde 100 etkilenebiliriz. Çünkü, teknoloji yoğun üretime geçişte gecikmenin maliyeti çok daha yüksek olur. Bilmediğimiz şeyi tahminle yönetemeyiz.

Ardından ekledi:

- Türkiye'nin rekabet gücü yalnızca maliyet avantajıyla değil, teknoloji, Ar-Ge, yazılım, tasarım, mühendislik ve verimlilik artışıyla şekillenecek. İhracatta imalat sanayinin payının yüzde 94 dolayında olmasının güçlü sanayi altyapısının kanıtı olduğuna işaret etti:

- Ancak, yüksek teknoloji ürünlerinin ihracattaki payının yüzde 4.4 seviyesinde kalması, önümüzdeki dönüşüm net bir şekilde ortaya koymaktadır.

rü yapabilmenin her geçen gün zorlaştığına işaret ederek, "Her türlü konuda mutlaka fırsatlar ve farklı farklı dersler çıkarmalıyız. Dünyü özüleyerek başarıya ulaşamayacağı çok açık. Her bir yıl bu değişimlerin hayatımıza getireceği olumlu ya da olumsuz katkıları herkesin çok iyi hesaplamasını tavsiye ediyorum" cevabını verdi.



OVP ÖNCESİ KRİTİK UYARI: BIÇAK KEMİĞE DAYANDI

Yenisi geliyor ama eskileri tutturulamadı

Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile Hazine ve Maliye Bakanlığı ekipleri, 2027-2029 dönemini kapsayacak yeni Orta Vadeli Program (OVP) üzerinde çalışmalarını sürdürüyor. Daha önceki OVP'lerde ortaya çıkan tablo iç açıcı değil. Son iki OVP'de belirlenen enflasyon, büyüme ve istihdam hedeflerinin neredeyse hiçbiri tutmadı. İş dünyası temsilcileri, önümüzdeki hafta açıklanması beklenen OVP öncesi kritik uyarılarda bulundu. İş insanları OVP'de enflasyonla mücadelenin yanı sıra üretim, ihracat, ticaret ve turizmi destekleyecek adımlar istedi. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile Hazine ve Maliye Bakanlığı ekipleri, 2027-2029 dönemini kapsayacak yeni OVP üzerinde çalışmalarını sürdürüyor. Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz, "Eylül'ün ilk haftası güncellenmiş OVP'yi toplumumuzla inşallah paylaşacağız. Temel önceliğimiz elbette fiyat istikrarı" açıklamasını yaptı. Ancak yeni hedeflerin açıklanmasına sayılı gün kala, bir önceki programın akıbeti, ciddi soru işaretleri bırakıyor. 2024 yılında açıklanan 2025-2027 OVP'sinde, 2025 yıl sonu enflasyon hedefi yüzde 17,52 olarak belirlenmişti. Ancak bir yıl sonra hazırlanan 2026-2028 OVP'sinde bu hedef fiilen terk edilerek, 2025 gerçekleşme tahmini yüzde 28,5'e revize edildi. 11 puana yakın bir sapma yaşandı.

Hükümetin 2026 hedefi de aynı akıbete uğruyor. 2026-2028 OVP'sinde 2026 yıl sonu enflasyon hedefi yüzde 16 olarak açıklanmıştı. Ne var ki yılın yedinci ayında bile enflasyon yüzde 31,75 seviyesinde seyrediyor. Yıl sonuna dört ay kala, bu hedefin tutma ihtimali gidecek zayıflıyor.

Büyüme ve istihdam

OVP'lerde art arda düşürülen büyüme hedefleri de dikkat çekiyor: 2025-2027 OVP'sinde 2025 büyümesi yüzde 4,0 olarak öngörülmüşken, bu rakam bir yıl sonra yüzde 3,3'e indiril-

di. İstihdam tarafında da benzer bir tablo var. Sürecin en çok eleştirilen yönü, bu sapmaların istisna değil, art arda tekrarlanan bir örüntü olması. Ekonomistler, hükümetin her yıl bir önceki yılın "iyimser" hedefini sessizce yükselterek yeni bir "gerçekçi" hedef sunduğuna, ancak bu yeni hedefin de bir sonraki yıl aynı akıbete uğradığına dikkat çekiyor. Bu durum, OVP'nin giderek bir "planlama belgesi" olmaktan çıkıp, geçmişin başarısızlığını temize çeken bir muhasebe belgesine dönüştüğü eleştirisini güçlendiriyor.

Yenisinden ne bekleniyor?

Eylül ayının ilk haftasında açıklanması planlanan yeni programda yine enflasyon, büyüme, işsizlik, cari açık, ihracat ve ithalat gibi temel göstergelere ilişkin hedefler kamuoyuyla paylaşılacak. Ancak son iki programın akıbeti göz önüne alındığında, açıklanacak yeni rakamların da benzer bir revizyon zincirine girip girmeyeceği, ekonomi çevrelerinde şimdiden merak konusu.

Geçen hafta düzenlenen Ticaret Bakanı Ömer Bolat'ın da katıldığı, İstanbul Hazır Giyim ve Konfeksiyon İhracatçıları Birliği (İHKİB) tarafından düzenlenen Hazır Giyim ve Moda Fuarı'nda (IFCO) **sanayi**, ihracat ve ticaret dünyasının temsilcileri, mevcut ekonomi programının özellikle üretim ve ihracatçı üzerindeki maliyetlerinin yeniden değerlendirilmesini istedi. **İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan**, OVP'nin açıklanmasına artık haftalar, hatta günler kaldığını belirterek, Türkiye **sanayisinin** yeni programda çok daha farklı bir bakış açısı istediğini söyledi. Son 3-4 yıldır yalnızca enflasyonu düşürmeye odaklanan program anlayışının Türkiye'yi getirdiği noktanın ortada olduğunu belirten Bahçivan, "Enflasyon uğruna biz Türkiye **sanayisini** feda ediyoruz" dedi.

Bahçivan'ın mesajının en dikkat çekici bölü-

mü ise "Artık bıçak kemiğe dayandı. Bunun daha fazla sürdürülebilecek bir gücü ve dönemi kalmadı" sözleri oldu. **Sanayiye** verilecek katkılarının mevcut enflasyon ortamında dahi ekonomiye olumlu etki sağlayacağını belirten Bahçivan, üretim ve ihracat gücünün korunması halinde Türkiye'nin çok daha büyük katkılar sağlayabileceğini söyledi.

Kur-enflasyon makası yüzde 10'u aştı

İstanbul Ticaret Odası (İTO) Başkanı Şekib Avdagiç de ihracatçının uzun süredir gündeminde olan enflasyon ile döviz kuru arasındaki makasa dikkat çekti. Avdagiç, OVP'de enflasyonla mücadelenin yalnızca döviz kuru baskılanarak yürütülmemesi gerektiğini vurgulayarak, "3 sene boyunca bunun çok ciddi faturasını ödedik, ödemeye devam ediyoruz" dedi. Avdagiç, Türkiye'nin ihracatını artırması ve ithalatı kontrol altına alması için daha dengeli bir yaklaşım beklediklerini ifade etti.

İhracatta yüzde 2-4 artış bize yetmez

Türkiye İhracatçıları Meclisi (TİM) Başkanı Mustafa Gültepe ise Türkiye'nin 278 milyar dolara yaklaşan ihracatının yeterli olmadığını belirterek, "Tek rakamlı artışlar, yüzde 2 ile yüzde 4 arasında bizlere yetmez" mesajı verdi. Yeni OVP'de **sanayiye** daha farklı desteklerin gelmesi gerektiğini söyleyen Gültepe, Türkiye'nin büyümesinin en az yarısının ihracat ve üretimden gelmesi gerektiğini vurguladı. "Üreten ülkeler geleceğini refah altına alan ve çok daha sağlam temeller altında duran ülkelerdir" diyen Gültepe, Türkiye'nin üretimle büyütülmesi gerektiğini ifade etti. 2026'nın son iki çeyreğinde üretimin ve ihracatın daha güçlü büyümesini beklediklerini belirten Gültepe, hedeflerinin yüzde 5'in üzerinde büyüyen bir ihracat performansı olduğunu söyledi.



Erdal Bahçivan, 13 yıllık görevine veda ediyor. En büyük gururu 'doğruları söylemek!' 'Susmadık, haklı çıktık'

İstanbul Sanayi Odası Başkanı Bahçivan, 2018-2021 arasındaki ekonomi politikalarının bedelinin ağır olduğunu, yüksek enflasyonun derin yaralar açtığını söyledi.

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, 13 yıllık döneminin ardından yeniden aday olmayacağını açıkladı. Başkanlık dönemini değerlendiren Bahçivan, "En büyük gururum hiçbir zaman susmamak ve hep doğruları söylemek oldu" dedi. Ağır finansman koşulları, yüksek enflasyon ve kur şokları altında zorlu bir dönem yaşadığını belirten Bahçivan,

"Doğru bildiğimiz gerçekleri, kimsenin karşısında veya yanında konumlanma hesabı yapmadan söyledik. Susmadık, haklı çıktık" diye konuştu.

Türkiye'nin en büyük **sanayi** kuruluşlarının üye olduğu, toplam ihracatın yaklaşık yüzde 40'ını kaydeden **İstanbul Sanayi Odası**'nda 2013 yılından bu yana yönetim kurulu başkanlığı yapan **Erdal Bahçivan**, Odakule'de düzenlenen basın toplantısında döneminin bilançosunu çıkardı. Görevi kendi iradesiyle bırakma kararı aldığını belirten Bahçivan, başkanlığı boyunca pusulasının "güçlü **sanayi** için doğruya doğru, yanlışa yanlış demek" olduğunu vurguladı. **İSO**'nun görevinin yalnızca ekonomik

verileri açıklamak ve sorunları sıralamak olmadığını, **sanayicinin** sesini karar alıcılara taşımaya da temel sorumlulukları arasında gördüklerini kaydeden Bahçivan, "Biz hep şuna inandık: Üretimin nefes alması, Türkiye'nin nefes almasıdır. **Sanayicinin** güçlenmesi, ülkemizin güçlenmesidir" diye konuştu.

'Zaman bizi haklı çıkardı'

Görev döneminin **sanayi** açısından kolay geçmediğini anlatan Bahçivan; küresel finansal dalgalanmalar, kur şokları, ticaret savaşları, Covid 19 salgını, tedarik zincirindeki kırılmalar, enerji krizi, savaşlar, deprem, yüksek enflasyon ve ağır finansman koşullarını sıraladı. **Sanayicinin** bütün bu krizler boyunca üretimi sürdürmeye, istihdamı korumaya ve ihracat pazarlarını kaybetmemeye çalıştığını dikkat çeken Bahçivan, şunları sıraladı:

■ 2018, 2019 ve 2020'de açıklanan ekonomik programlarda, finansal istikrarın vazgeçilmezliğini, yüksek enflasyonun toplum huzuru üzerinde derin yaralar açacağını biliyorduk. 2021'de faiz indirimlerine karşı açık konuştuk. Zaman, uyarılarımızın haklılığını gösterdi.



Belçika Kraliçesi Mathilde ve Erdal Bahçivan, İSO ev sahipliğinde düzenlenen "Kadınların Ekonomik Katılımı ve İş Dünyasında Kadın Hakları Panelinde."

■ 2023'te rasyonel zemine dönüşte destek verdik ancak tedavinin yükünün sadece **sanayiye** bırakılmasına itiraz ettik. En önemli uyarımız erken **sanayisizleşme** oldu.

İçsel sorunlar engel

Bahçivan, "Benim için asıl kıymetli olan, hiçbir zaman susmamış olmamızdır. Doğru bildiğimiz gerçekleri, kimsenin karşısında veya yanında konumlanma hesabı yapmadan, yakışan bir dille söyledik. Eleştirirken ülkemizin iyiliğini düşündük" ifadelerini kullandı. 13 yılda **sanayinin** geldiği noktayı ise yetersiz bulan Bahçivan, "**Sanayi** bazı sektörlerde tabii ki gelişti. Ama Türkiye kendi içsel sorunlarıyla uğraştığı için olması gerektiği kadar gelişemedi" dedi.

Ender Yılmaz'a açık destek

"BU görev büyük bir onur olduğu kadar ağır bir emanetti. Şimdi bu emanet, doğru olduğuna inandığım bir zamanda bırakıyorum" diyen Bahçivan, makamların değerinin ne kadar uzun süre tutulduğuyla değil, hangi ilkelerle taşındığı ve nasıl bırakıldığıyla ölçüleceğini belirtti. Bahçivan, "Görevimi huzurla devrediyorum; fakat Türkiye'nin üretim davasına olan inancımı devretmiyorum. Türkiye'nin geleceği üretimdedir" dedi.

Bahçivan, başkanlığa adaylığını açıklayan **Ender Yılmaz**'a da destek vereceklerini belirterek "Yolu açık olsun" ifadelerini kullandı.



JALE ÖZGENTÜRK

ISO Türkiye İhracat Pazarları İklim Endeksi ağustosta 52.7'ye yükseldi

Son ihracat iklim endeksi verileri, ihracat pazarlarında talep koşullarının aylık bazda güçlü bir şekilde iyileştiğine ve bu iyileşmenin Mayıs 2024'ten bu yana en belirgin düzeyde gerçekleştiğine işaret etti.

EKONOMİ SERVİSİ

İstanbul Sanayi Odası (ISO) Türkiye İmalat Sektörü İhracat Pazarları İklim Endeksi, ağustosta 52,7'ye yükseldi.

Türkiye imalat sektörünün ana ihracat pazarlarındaki faaliyet koşullarını ölçen ISO Türkiye İmalat Sektörü İhracat Pazarları İklim Endeksi'nin ağustos sonuçları açıklandı.

Endekste eşik değer olan 50'nin üzerinde ölçülen tüm rakamlar ihracat ikliminde iyileşmeye, 50'nin altındaki değerler ise bozulmaya işaret ediyor.

Buna göre temmuzda 52,2 olan ISO Türkiye İmalat Sektörü İhracat Pazarları İklim Endeksi, ağustosta üst üste dördüncü ay artış kaydederek 52,7'ye yükseldi.

Son veriler, ihracat pazarlarında talep koşullarının aylık bazda güçlü bir şekilde iyileştiğine ve bu iyileşmenin Mayıs 2024'ten bu yana en belirgin düzeyde gerçekleştiğine işaret etti.

ABD'de üretim ağustosta güçlü artış kaydederken söz



konusu artış, son 52 ayın en yüksek hızına ulaştı. ABD, Türk imalat sektörü ihracat pazarının yaklaşık yüzde 6'sını oluşturuyor.

Avrupa'da büyüme oranları genel olarak daha mütevazı düzeylerde seyrederken bölgenin büyük bölümünde ekonomik aktivite ağustosta genişleme kaydetti. Almanya ve Birleşik Krallık'ta üst üste ikinci ay büyüme gerçekleşirken her iki ülkede de büyüme ılımlı düzeylerde kalmaya devam etse de temmuz ayına göre hız

kazandı.

Hollanda ve İspanya'da ekonomik aktivite ağustosta belirgin artışlar sergilerken İtalya'da genişleme güçlü düzeyde gerçekleşti ve Kasım 2025'ten bu yana en yüksek seviyeye ulaştı.

Romanya'da ise ekonomik aktivite son 27 ayın en yüksek hızına ulaştı. Ağustosta önemli ihracat pazarları içerisinde yalnızca Fransa ve Polonya'da ekonomik aktivite zayıflama gösterdi. Bu iki ülkenin üretiminde düşüş temmuz ayına

göre de belirginleşti.

Ağustosta Orta Doğu bölgesinde genel olarak iyileşme eğilimi gözlenirken üretim artışı Birleşik Arap Emirlikleri'nde son 6 ayın, Suudi Arabistan'da son 7 ayın zirvesine ulaştı ve küresel ölçekte en güçlü artışlar olarak kayda geçti.

Kuveyt'te büyüme, bölgedeki savaşın patlak vermesinden önceki dönemden bu yana en güçlü düzeyde gerçekleşti. Üretim, Katar ve Mısır'da düşmeye devam ederken Lübnan'da ise hemen hemen

aynı kaldı. Ağustosta anket kapsamındaki ülkeler içerisinde en sert üretim kaybı, seçim dönemi nedeniyle ekonomik aktivitenin belirgin şekilde yavaşladığı Zambiya'da görüldü.

Açıklamada, sonuçlara ilişkin değerlendirmelerine yer verilen S&P Global Market Intelligence Ekonomi Direktörü Andrew Harker, şunları kaydetti:

"Üçüncü çeyrek ilerledikçe, küresel ekonomik büyümenin güçlendiği görülüyor. Bu eğilimin yurt dışı pazarlarda iş hacimlerini artırmak konusunda Türk imalatçılarına yardımcı olması bekleniyor. Talep koşullarındaki güçlü iyileşmede iki önemli bölge belirleyici. Üretim artışının yaklaşık dört buçuk yılın zirvesine ulaştığı ABD ve bölgedeki savaşın patlak vermesinin ardından toparlanma eğiliminin devam ettiği Orta Doğu, Avrupa pazarlarında büyüme genel olarak daha ılımlı düzeylerde gerçekleşti ancak önümüzdeki aylarda burada da başlayacak bir ivmelenme Türk imalatçıları için fırsatları genişletecektir."



İhracat ikliminde iyileşme yaşandı

İSTANBUL Sanayi Odası (İSO) Türkiye İhracat Pazarları İklim Endeksi ağustosta üst üste dördüncü ay artış kaydederek 52.7'ye yükseldi. İSO'nun bültenine göre son veriler, ihracat pazarlarında talep koşullarının aylık bazda güçlü bir şekilde iyileştiğine ve bu iyileşmenin Mayıs 2024'ten bu yana en belirgin düzeyde gerçekleştiğine işaret etti.

Erdal Bahçivan, İSO Başkanlığına aday olmayacağını açıkladı

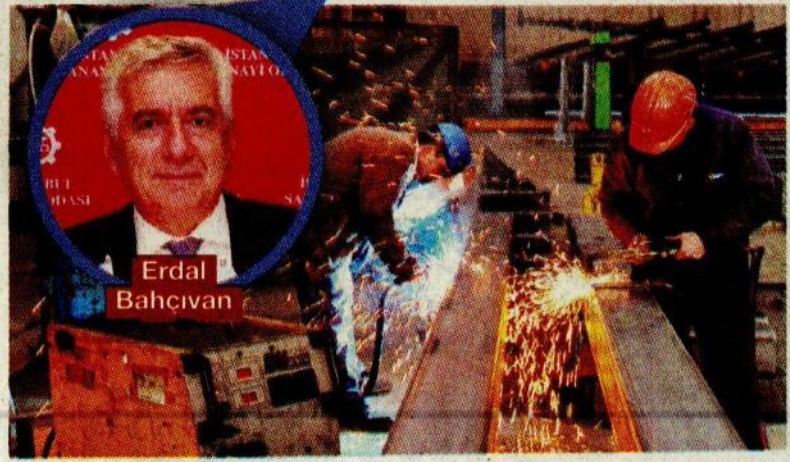
‘OVP’nin yumuşak karnı enflasyon’

İLKAY AKKAYA



İSTANBUL Sana-yi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, özellikle 2021’deki faiz indirimlerine karşı yaptıkları uyarıları hatırlatarak, fiyat ve finansal istikrarın bozulmasının ardından yüksek enflasyon, ağır finansman koşulları ve erken **sanayisizleşme** tehlikesine dikkat çektiklerini söyledi.

Yeni açıklanan Orta Vadeli Program’da (OVP) **sanayiye** yönelik tespitlerin daha net yapıldığını belirten Bahçivan, “Ankara’da ciddi bir kararlılık var. OVP’nin yumuşak karnı enflasyon” dedi. Enflasyon noktasında katılık olduğunu, mal enflasyonunun yüzde 20’nin altına indiğini anlatan Bahçivan, “Son açıklananda yüzde 16.7. Baktığımız zaman **sanayi**, enflasyon sorumluluğunu fazlasıyla yerine getiriyor. Enflasyon için oluşturulan antikor kimi vuruyor? Kredi kulanmak zorunda kalan **sanayiciyi**. Çözülemeyen enflasyon, **sa-**



sanayiciye haksız bedel ödetmeye dönüştü. Umarız arz enflasyonuna dönüşmesin. Ümit ediyoruz ki farklı imkân ve kaynaklarla **sanayiyeye** dönük destekler devreye girer” yorumunda bulundu.

ADAY OLMAYACAK

Erdal Bahçivan, önümüzdeki dönemde yapılacak **İSO** seçimlerinde başkan adayı olmayacağını da açıkladı. 2013 yılından bu yana **İSO** Başkanlığını yapan Bahçivan, “Şimdi bu emaneti,

kendi irademle, doğru olduğuna inandığım bir zamanda bırakma kararı aldım” dedi. Bahçivan, geçen hafta adaylığını açıklayan **İSO** Meclis Üyesi **Ender Yılmaz**’ı destekleyeceklerini duyurdu. Başkanlık dönemi boyunca pululasının “Güçlü **sanayi** için doğruya doğru, yanlışla yanlış demek” olduğunu belirten Bahçivan, “Eleştirirken ülkemizin iyiliğini düşündük, destek verirken kurumsal bağımsızlığımızı koruduk” diye konuştu.



Bahçivan İSO Başkanlığına aday olmayacak

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, **İSO** Odakule'de düzenlenen basın toplantısında, 2013 yılından bu yana sürdürdüğü başkanlık görevi için yeniden aday olmayacağını açıkladı.

Bahçivan, "Bu emaneti, kendi irademle, doğru olduğuna inandığım bir zamanda bırakma kararı aldım" dedi.

Görev döneminde küresel finansal dalgalanmalar, kur şokları, Covid-19 salgını, enerji krizi, savaşlar, deprem felaketi ve yüksek enflasyon gibi zorlu süreçlerin yaşandığını ifade eden Bahçivan, **İSO**'nun bu dönemde **sanayiciyi** yalnız bırakmamak için hizmet kapasitesini artırdığını kaydetti.

Görev süresi boyunca "güçlü **sanayi** için doğruya doğru, yanlışla yanlış demek" anlayışıyla hareket ettiklerini belirten Bahçivan, **sanayicinin** sorunlarını karar alıcılara taşıdıklarını ve eleştirilerini çözüm önerileriyle birlikte sunduklarını söyledi. **(Ekonomi Servisi)**



İmalat sanayinde ihracat koşullarında ılımlı iyileşme

Türkiye imalat sektörünün ana ihracat pazarlarındaki faaliyet koşullarını ölçen İstanbul Sanayi Odası (İSO) Türkiye İmalat Sektörü İhracat Pazarları İklim Endeksi'nin Ağustos 2026 dönemi sonuçları açıklandı. Temmuz'da 52,2 olan İstanbul Sanayi Odası Türkiye İmalat Sektörü İhracat Pazarları İklim Endeksi Ağustos'ta üst üste dördüncü ay artış kaydederek 52,7'ye yükseldi. Endekste eşik değer olan 50'nin üzerinde ölçülen tüm rakamlar ihracat ikliminde iyileşmeye, 50'nin altındaki değerler ise bozulmaya işaret ediyor. Dünyanın en büyük ekonomisi ABD'de üretim Ağustos'ta güçlü artış kaydetti. Söz konusu artış, son 52 ayın en yüksek hızına ulaştı. ABD, Türk imalat sektörü ihracat pazarının yaklaşık yüzde 6'sını oluşturuyor. (Ekonomi Servisi)





ISO'da 13 yıllık Bahçivan dönemi son buluyor

SABRİCAN TIKNAZOĞLU

İSTANBUL Sanayi Odası (ISO) Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, dün basın toplantısında Oda seçimlerinde başkan adayı olmayacağını açıkladı. 2013 yılından itibaren sorumluluğunu üstlendiği **ISO** Yönetim Kurulu Başkanlığı görevi için "Büyük bir onur olduğu kadar, aynı zamanda ağır bir emanetti. Şimdi bu emaneti, kendi irademle, doğru olduğuna inandığım bir zamana bırakma kararı aldım." dedi.

ENDER YILMAZ'A TAM DESTEK

Bahçivan ayrıca mevcut **ISO Meclis Başkanı** olan ve başkan adaylığını açıklayan **Ender Yılmaz'a** gereken desteği vereceklerini de vurguladı. Bahçivan, şunları söyledi:

"Sakinliği, zarafeti, kavgadan uzak olgun davranışlarıyla camiamızın sevilen bir **sanayicisi** olan kardeşim **Ender Yılmaz'ın**, **İstanbul Sanayi Odası'nın** marka değerini koruyacağına hatta geliştirip daha ileri noktalara taşıyacağına yürekten inanıyor, kendisine güveniyor ve başarılar diliyorum. Yolu açık olsun."

'ÇOK AĞIR KOŞULLARI BİRLİKTE YAŞADIK'

Başkanlık dönemi boyunca pusulasının "güçlü **sanayi** için doğruya doğru, yanlışla yanlış demek" olduğunu belirten

Bahçivan, temel yaklaşımlarının **sanayicinin** sesini karar alıcılara taşımak ve eleştiriyi mutlaka çözüm önerisiyle birlikte sunmak olduğunu belirterek toplantıda şunları söyledi: "Biz hep şuna inandık: Üretimin nefes alması, Türkiye'nin nefes almasıdır. **Sanayinin** güçlenmesi, ülkemizin güçlenmesidir. '**Sanayiye** sahip çıkmak, Türkiye'ye sahip çıkmaktır.' dedik ve bu ilkeyi rehber edindik.

"Görev yıllarımız kolay yıllar değildi. Küresel finansal dalgalanmaları, kur şoklarını, ticaret savaşlarını, Covid salgını, tedarik zinciri kırılmalarını, enerji krizini, savaşları, deprem felaketini, yüksek enflasyonu ve çok ağır finansman koşullarını birlikte yaşadık. Her krizde **sanayici** üretimi sürdürmeye, istihdamı korumaya ve ihracat pazarlarını kaybetmemeye çalıştı.

"Biz de **ISO** olarak **sana-yicilyı** yalnız bırakmamak için hizmet kapasitemizi büyüttük; yeni şubeler, yeni çalışma alanları ve dönüşüm odaklı şube ve hizmetlerle Odamızı üyelerimize daha yakın hale getirdik. Ama hizmet etmek kadar, karar alıcıları zamanında uyararak da sorumluluğumuzdu. Zaman, uyarılarımızın haklılığını gösterdi.

'SUSMADIK DOĞRULARI SÖYLEDİK'

"Bugün geriye baktığım-

da en büyük gururum, 'pozitif ve gerçekçi' birçok sözümüzün sizler aracılığıyla kamuoyunda ve hatta kamu otoritesinde geniş yankı ve onay bulması değil. Benim için asıl kıymetli olan, her zaman susmamış olmamızdır. Doğru bildiğimiz gerçekleri, kimsenin karşısında veya yanında konumlanma hesabı yapmadan, kurumumuzun ve **sanayiciliğimizin** vakarına yakışan bir dille söylemiş olmamızdır. Eleştirirken ülkemizin iyiliğini düşündük. Destek verirken kurumsal bağımsızlığımızı



koruduk. Hiçbir zaman umutsuzluk üretmedik; her sorunun yanına bir çözüm koyduk. Kamu, özel sektör, finans dünyası ve akademi arasında ortak aklın mümkün olduğuna inandık. **ISO'nun** sesini yalnızca yüksek değil, daha güvenilir kılmaya çalıştık. Bunu da başardığımıza inanıyorum. Bu başarı sadece şahsıma ait değildir. Yönetim Kurulu üyelerimizin, Meclisimizin, meslek komitelerimizin, profesyonel kadromuzun ve her koşulda üretmeye devam eden **sanayicilerimizin** ortak emeğidir."

Özer ve Ordu Heyetinden İstanbul Sanayi Odası'na Ziyaret



Önceki Dönem Milli Eğitim Bakanı ve AK Parti Ordu Milletvekili Prof. Dr. Mahmut Özer, AK Parti Zonguldak İl Koordinatörü Selman Altaş, Ordu Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Adil Levent Karlıbel, Ordu Sanayici ve İş İnsanları Derneği Başkanı Vehbi Yüksel ve Sefa Yüce ile birlikte İstanbul Sanayi Odası Başkanı Erdal Bahçivan'ı ziyaret etti.

Ziyaretle ilgili yaptığı değerlendirmede bulunan Özer, Bahçivan'ın Türkiye'nin üretim ve sanayi gücünün merkezinde yer alan İstanbul'da, sanayicinin meselelerini yakından bilen, üretim ve istihdamın gelişmesi için önemli gayretlerine uzun yıllardır şahitlik ettiğini kaydetti.

Erdal Bahçivan'ın 13 yıldır görevini büyük bir özveri ile sürdürdüğünü

kaydeden Özer, "Özellikle İstanbul'da mesleki eğitimin güçlendirilmesi için çok önemli projelerin hayata geçirilmesinde öncü rol oynadı. Bu projeler daha sonra tüm ülkeye yayıldı.

Ayrıca ülkemizde başta ISO Akademi olmak üzere çok farklı projelerle eğitim-istihdam bağının güçlendirilmesi için büyük emek sarf etti. İstanbul Sanayi Odamızın, sanayicimizin yanında duran ve ülkemizin üretim gücüne katkı sunan köklü bir kurum olarak çalışmalarını da örnek teşkil etmekte. Nazik ev sahipliği ve samimi sohbeti için Erdal Bahçivan Başkanımıza teşekkür ediyor, şahsında İstanbul Sanayi Odası yönetimine ve ülkemiz için üreten tüm sanayicilerimize başarılar diliyorum" diye konuştu.

■ Müjdat HÜLÜR