



BAŞSAĞLIĞI

Odamız Eski Genel Sekreteri

Mete MELEKSOY'un

vefatını büyük bir teessürle öğrenmiş bulunuyoruz.

Merhuma Allah'tan rahmet,
ailesine ve camiamıza başsağlığı dileriz.

Cenazesi 13 Kasım 2025 Perşembe günü (bugün) öğle namazına
müteakip Karacaahmet Şakirin Camii'nden kaldırılarak,
Karacaahmet Mezarlığı'na defnedilecektir.



İSTANBUL
SANAYİ ODASI



Üretimin Gücü Bilginin Gücüyle Buluşuyor: YÖK ve ISO'dan Meslek Yüksekokulları İçin Tarihi İş Birliği Protokolü

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Meclisi'nin ekim ayı olağan toplantısı, "Küresel Rekabette Türkiye için Nitelikli İnsan Gücü ve Yenilikçi Ekosistem: Yeni YÖK Vizyonu ve Üniversite-Sanayi İşbirliğinde Dönüşüm" ana gündemiyle gerçekleştirildi.



Toplantının en kritik anı ise Yükseköğretim Kurulu (YÖK) Başkanı Prof. Dr. Erol Özvar ve ISO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın Meslek Yüksekokulları (MYO) işbirliği protokolünü imzalaması oldu. YÖK Başkanı Özvar'ın "Ülkemizin üretim gücü ile bilgi gücünü aynı zeminde buluşturacak" mühim bir adım olarak nitelediği bu protokol, **sanayi** ile üniversite arasındaki "kalıcı ve sistematik bir köprü" kurmayı hedefliyor. Protokol, "Yükseköğretim sisteminde İstihdam Odaklı Dönüşüm" vizyonu kapsamında, **sanayinin** ihtiyaç duyduğu nitelikli tekniklerin yetiştirilmesini, MYO'ların eğitim ve istihdam yetkinliklerinin artırılmasını ve müfredatların sektör ihtiyaçlarına göre güncellenmesini amaçlamaktadır. Bu dev

işbirliği, Türkiye'nin kalkınma yolculuğunda bilim, eğitim ve üretim unsurlarını güçlü bir şekilde birleştiren yeni bir dönemi işaret ediyor.

ISO BAŞKANI ERDAL BAHCIVAN:
"SANAYİ İLE ÜNİVERSİTE
ARASINDAKİ KÖPRÜYÜ
SAĞLAMLAŞTIRMAK ÖNCELİKLİ
HEDEFİMİZ"

İstanbul Sanayi Odası olarak, **sanayi** ile üniversite arasındaki köprüyü daha da sağlamlaştırmayı, işbirliklerini geliştirmeyi öncelikli hedef olarak gördüklerini söyleyen Bahçivan: "YÖK ve ISO arasında Yükseköğretim sisteminde İstihdam Odaklı Dönüşüm vizyonu kapsamında etkileşim ve işbirliğini geliştirecek olan protokol ile Meslek Yüksekokullarının eğitim ve istih-

dam yetkinliklerinin artırılmasını, **sanayinin** ihtiyaç duyduğu nitelikli tekniklerin yetiştirilmesini ve toplumun yüksek öğrenim beklentisinin fonksiyonel ve verimli şekilde karşılanmasını amaçlıyoruz" dedi.

Yükseköğretim Kurulu (YÖK) Başkanı Prof. Dr. Erol Özvar: "Bugün burada, ülkemizin üretim gücü ile bilgi gücünü aynı zeminde buluşturacak, yükseköğretim sistemimiz açısından mühim ve kıymetli bir adımı birlikte atıyoruz. ISO ile imzalayacağımız iş birliği protokolü, üniversite-lerimize **sanayi** dünyamız arasında kalıcı ve sistematik bir köprü kuracaktır" dedi.

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Meclisi'nin ekim ayı olağan toplantısı "Küresel Rekabette Türkiye için Nitelikli İnsan Gücü ve Yenilikçi Ekosistem: Yeni YÖK





LONCA



Vizyonu ve Üniversite-Sanayi İşbirliğinde Dönüşüm" ana gündemi ile Odakule Fazıl Zübü Meclis Salonu'nda gerçekleştirildi. ISO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan'ın açılış konuşmasını yaptığı toplantıya Yükseköğretim Kurulu (YÖK) Başkanı Prof. Dr. Erol Özvar konuk olarak katılarak gündeme ilişkin değerlendirmelerde bulundu. YÖK ile ISO arasında Meslek Yüksekokulları (MYO) işbirliği protokolünün de imzalandığı Meclis toplantısına Hakkari Valisi Ali Çelik, İstanbul Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Osman Bülent Zülfiyar, Yıldız Teknik Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Eyüp Debiç, Boğaziçi Üniversitesi Rektör Prof. Dr. Mehmet Naci İnci, Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mehmet Emin Okur, İstanbul Üniversitesi Cerrahpaşa Rektörü Prof. Dr. Nuri Aydın ile Yüksekova Ticaret Sanayi Odası Meclis Üyeleri de katıldı.

Protokol ile taraflar arasında "Yükseköğretim sisteminde İstihdam Odaklı Dönüşüm" vizyonu kapsamında etkileşim ve işbirliğinin geliştirilmesi amaçlanıyor. Ayrıca MYO'ların YÖK-ISO iş birliği ile yönetilmesi, eğitim ve istihdam yetkinliklerinin geliştirilmesi, Meslek Lisesi ile meslek odaklı yüksek öğrenim arasında bağ ve geçişin fayda odaklı güçlendirilmesi, sanayinin ihtiyaç duyduğu nitelikli tekniklerin yetiştirilmesi ve toplumun yüksek öğrenim beklentisinin fonksiyonel ve verimli şekilde karşılanması hedefleniyor.

ISO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan, açılış konuşmasında ISO'nun, Türkiye'nin sanayi dönüşümüne yön veren ülkeler arasında yer alması ve rekabette geri kalmaması amacıyla Milli Eğitim Bakanlığı (MEB) ile Mesleki Eğitim İşbirliği Projesi (MEİP), ISO Stratejik Dönüşüm Merkezi, ISO Girişim Sermayesi Yatırım Fonu ve ISO Akademi gibi farklı mekanizma ve projeleri hayata geçirerek sanayicileri desteklediklerini vurguladı.

ÖZVAR: "ATTIĞIMIZ İMZA İLE ÜRETİMLE EĞİTİMİ, BİLİMLE SANAYİYİ, BİLGİYLE KALKINMAYI BİRLEŞTİRİYORUZ"

Yükseköğretim Kurulu (YÖK) Başkanı Prof. Dr. Erol Özvar da yaptığı konuşmada özetle şöyle dedi: "Bugün burada, ülkemizin üretim gücü ile bilgi gücünü aynı zeminde buluşturacak, yükseköğretim sistemimiz açısından mühim ve kıymetli bir adımı birlikte atıyoruz. ISO ile imzalayacağımız iş birliği protokolü, üniversitelerimizle sanayi dünyamız arasında kalıcı ve sistematik bir köprü kuracaktır. Bugün attığımız imza ile Türkiye'nin üretimle eğitimi, bilimle sanayiyi, bilgiyle kalkınmayı birleştiren yeni bir anlayışın gelişmesine katkı sunuyoruz. Yükseköğretim Kurulu olarak bu sürecin tüm paydaşlarıyla birlikte, kararlılıkla yürütüleceğine inanıyoruz. Bu protokol, ilerleyen dönemde meslek yüksekokulları, lisans programları ve Ar-

Ge merkezleri özelinde alt protokollerle genişleyecektir."

PROTOKOL İLE İŞ DÜNYASININ BEKLENTİSİNİ KARŞILAYACAĞIZ

Meclis konuşmasında Yaptıkları proje ve çalışmalarla nitelikli iş gücünün yetiştirilmesine ve dönüşümüne katkıda bulunduklarını belirten Bahçıvan "Bu dönüşümün başanlı olabilmesi için en kritik unsurlardan biri, nitelikli insan kaynağının yetiştirilmesidir. Ülkemizde temel eğitimden mesleki eğitime, üniversiteden lisansüstü eğitime kadar hayat boyu öğrenme yaklaşımını da içeren kapsamlı bir reform ihtiyacı kendisini hissettiriyor. Üniversitemiz, sanayimizi ve iş dünyamızın ihtiyaç duyduğu nitelikli iş gücünün yetiştirilmesinde kritik bir role sahip. Bununla birlikte, çoğu zaman üniversiteden mezun olan gençlerimiz ile işgücü piyasasının beklentileri arasında uyumsuzluklar olduğunu görüyoruz. Bu da yüksek öğrenim ile iş dünyasının iç içe olmasının, müfredatın iş dünyasının ihtiyaçları ile eşgüdümlü şekilde tasarlanmasının ne kadar önemli olduğunu ortaya koyuyor. Bu doğrultuda ISO olarak MEB işbirliği ile yürüttüğümüz MEİP ile sanayinin nitelikli ara eleman, teknisyen ihtiyacının karşılanmasında büyük mesafe kat ettik. Şimdi bu tecrübemizi de kullanarak YÖK ile meslek yüksek okullarına yönelik bir iş birliğini başlatmanın, sanayimize nitelikli tekniklerin yetiştirilmesinin heyecanını





LONCA

yaşıyoruz. Meslek yüksek okullarının eğitimi ve istihdam yetkinlikleri geliştirilerek itibarlarının artırılması, meslek lisesi ile meslek odaklı yüksek öğrenim arasındaki geçişin güçlendirilmesi, toplumun yüksek öğrenim beklentisinin fonksiyonel ve verimli şekilde karşılanması bu iş birliğinde temel amaçlarımız arasındadır. İstanbul'daki devlet üniversitelerinin bünyesinde yer alan meslek yüksek okullarını YÖK ile birlikte ISO MEİP projemizdeki yenilikçi ve katılımcı yaklaşımla yöneteceğimiz bu işbirliği ile iş dünyamızın beklentilerini karşılayan yüksek öğrenimli işgücünün yetişmesine önemli katkıda bulunacağız" dedi.

Bahçivan, gençleri iş hayatına hazırlayan staj uygulamasına yönelik olarak da "Bu konuda ülke genelinde arzu ettiğimiz yerde olduğumuzu söylemek mümkün değil. Birkaç hafta süren verimsiz yaz stajları yerine, öğrenim süresince belli bir zamanın işletmelerde geçirilmesi yoluyla sağlanacak uzun dönemli staj deneyiminin çok daha faydalı olacağını düşünüyoruz" dedi.

ISO, 120'DEN FAZLA

ÜNİVERSİTE-SANAYİ İŞBİRLİĞİ FAALİYETİNİ HAYATA GEÇİRDİ

Üniversiteler ile **sanayinin** birbirini destekler nitelikte, etkin, verimli ve sürdürülebilir ilişkiler kurabilmesinde ara yüzlerin kritik role sahip olduğunu niteleyen Bahçivan "Zira, iş birliği sürecinde tarafların birbirini iyi anlaması, ortak amaç ve hedefler doğrultusunda çalışması çok değerli. ISO olarak **sanayi** üniversite işbirliğini geliştirmek amacıyla önemli bir ara yüz vazifesi görüyoruz. Bu kapsamda, üniversite **sanayi** işbirliğine yönelik çalışmalarımızı "Eğitim ve Öğretim", "Ar-Ge ve İnovasyon" ve "Etkileşim ve İşbirliği Geliştirme" olmak üzere üç temel başlık altında yapılandırdık. Bugüne kadar başta İstanbul Üniversitesi, Yıldız Teknik Üniversitesi ve İstanbul Teknik Üniversitesi olmak üzere birçok üniversitemiz ile 10'dan fazla ulusal ve uluslararası proje ortaklığı, 50'den fazla lisans, yüksek lisans ve doktora tez desteği ve 120'den fazla somut üniversite-**sanayi** işbirliği faaliyetini hayata geçirdik. İnanıyorum ki, Odamızın üniversite-**sanayi**



işbirliği modelinin bugün Yükseköğretim Kurulumuz ile imzalayacağımız protokolde de yer alması, üniversite **sanayi** işbirliğinin ülke genelinde yaygınlaşmasına önemli katkıda bulunacak" dedi.

ÖZVAR: "PROTOKOL,

ÜNİVERSİTELERİMİZ İLE **SANAYİMİZ**
ARASINDA KALICI VE SİSTEMATİK BİR
KÖPRÜ KURACAKTIR"

Yükseköğretim Kurulu Başkanı Erol Özvar da ISO Meclis toplantısında yaptığı konuşmada şunları söyledi: "Bugün burada, ülkemizin üretim gücü ile bilgi gücünü aynı zeminde buluşturacak, yükseköğretim sistemimiz açısından mühim ve kıymetli bir adımı birlikte atıyoruz. ISO ile imzalayacağımız işbirliği protokolü, üniversitelerimizle **sanayi** dünyamız arasında kalıcı ve sistematik bir köprü kuracaktır.

Bu protokolün temel amacı; üniversitelerimiz ile **sanayimiz** arasındaki işbirliğini sistematik, sürdürülebilir ve ölçülebilir hale getirmek, **sanayimizin** Ar-Ge, inovasyon ve sürdürülebilirlik kapasitesini artırmak, nitelikli insan kaynağı yetiştirilmesini güvence altına almak, üniversitelerdeki bilgi birikimini üretimle buluşturmak, meslek yüksek okullarının **sanayiyile** birlikte yönetilmesini ve müfredatların sektör ihtiyaçlarına göre

güncellenmesini sağlamaktır.

"ÖĞRENCİLERİMİZ DOĞRUDAN İŞ HAYATININ İÇİNDE DENEYİM KAZANACAK"

İstihdamla doğrudan bağlantılı, uygulama temelli bir eğitim anlayışını benimsediklerini ve bugün atılan imza ile üretimle eğitimi, bilimle **sanayiyi**, bilgiyle kalkınmayı birleştiren yeni bir anlayışın gelişmesine katkı sunduklarını anlatan Özvar, şunları kaydetti: "Yeni modelde öğrencilerimiz, yalnızca sınıfta değil; doğrudan iş hayatının içinde, gerçek üretim ortamlarında deneyim kazanacaklar. Bu sayede mezunlarımız, daha donanımlı, üretken ve istihdam odaklı bireyler hâline gelecek. Bu model, aynı zamanda üniversite-sektör iş birliğini ciddi ölçüde güçlendirecek."

Organize **Sanayi** Bölgelerindeki (OSB) MYO'ların öğrencilerin edindikleri teorik bilgiyle beraber iş yeri ortamında üretim sürecine katılarak beceri kazanmasını da sağladığını vurgulayan Özvar, "OSB-MYO'lar mezuniyet sonrasında öğrencilerine sağladıkları yüksek istihdam oranıyla da dikkat çekiyor. İstihdam oranları yüzde 92'lere kadar yükseldi. Bu modeli daha fazla yaygınlaştırmak için ülke genelinde





çalışmalarımız devam ediyor." ifadelerini kullandı.

"SANAYİ ODALARI MYO YÖNETİMİNDE DOĞRUDAN İNİSİYATİF ALSIN"

Özvar, **sanayi** odalarının ve üyelerinin MYO'ların yönetiminde doğrudan inisiyatif almalarını istediklerini belirterek, "Yükseköğretim Kurulu olarak üniversitemizin MYO'larının yönetiminde **sanayi** odalarının doğrudan inisiyatif almalarını bekliyoruz. MYO'ları **sanayi** ve ticaret odalarıyla birlikte yönetmemiz bizler açısından da fevkalade kritik bir aşama olacaktır." dedi.

Özvar, protokol uyarınca, **ISO**'nun geliştirdiği ve Yükseköğretim Kurulu tarafından uygun bulunan üniversite-**sanayi** işbirliği modelinin üniversitelerde yaygınlaştırılacağını, **sanayinin** geleceğe dönük insan kaynağı ihtiyaçlarının ve beceri açığının birlikte tespit edilerek haritalandırılacağını, ihtiyaç hâlinde yeni programların tasarlanacağını, İstanbul'daki MYO'ların **ISO** ile birlikte yönetimine ilişkin model çalışmalarını yürütüleceğini bildirdi. Özvar,

"Bu tespitlerin ardından müfredat güncellemeleri, iş yeri eğitimi uygulamaları ve staj modelleriyle sektörün beklentilerini karşılamayı hedefliyoruz." şeklinde konuştu.

ISO üyelerinin üniversitelerle halihazırda yürüttüğü Ar-Ge ve Ür-Ge projelerinin, Türkiye **sanayisinin** bilgi temelli üretim kültürünü güçlendirdiğini kaydeden Özvar, ilişkileri kurumsal hale getirmeyi, projelerin takibini yapmayı, sektörel ihtiyaçlara göre eşleştirmeler gerçekleştirilmeyi, üniversitelerdeki akademik bilgi birikimini **sanayiye** aktaracak ortak platformlar kurmayı istediklerini söyledi.

"SEKTÖRDEN TECRÜBELİ KİŞİLERİN EĞİTİM SÜRECİNE DAHİL OLMASINI ÖNEMSIYORUZ"

Özvar, sektörden tecrübeli kişilerin eğitim sürecine daha fazla dahil olmasını önemsediklerini belirterek, "**Sanayi** kuruluşlarımızda yıllarca deneyim kazanmış nitelikli uzmanlarımızın, Ek-46. Madde kapsamında özellikle MYO'larda ve uygulamalı eğitim programlarında eğitmen olarak görev alması, doktoralı

sektör çalışanlarının üniversitemizde kısmi zamanlı öğretim elemanı olarak katkı sağlaması öğrencilerimizin pratik bilgi ve becerilerinin gelişmesi açısından büyük bir fırsattır." ifadelerini kullandı.

"SEKTÖR TEMSİLCİLERİ ÖĞRENCİLERİ KENDİ PERSONELİ GİBİ SAHIPLENSİN"

Akademisyenlerin sadece danışmanlık yapmanın ötesine geçerek sektör tecrübelerini artırmalarını arzu ettiklerini ve üniversite öğretim elemanlarının iş dünyasında belirli dönemlerde görev alarak güncel üretim süreçlerini, teknolojik yenilikleri ve iş dinamiklerini doğrudan tecrübe etmelerinin yükseköğretim müfredatına önemli katkılar sağlayacağını anlatan Özvar, "Sektör temsilcilerinin öğrencileri kendi personeli gibi sahiplenmesi büyük önem taşımaktadır. Yeni kuşağın farklı beklentilere ve öğrenme biçimlerine sahip olduğunu göz önünde bulundurarak, gençlerimize rehberlik eden, onları teşvik eden bir anlayışla hareket etmeliyiz." şeklinde konuştu.





'İhracatta kaydedilen performans, **sanayi** üretimindeki artışın lokomotifi olmuştur'

ISO Türkiye İhracat İklimi ve **sanayi** üretim endekslerini değerlendiren Bakan Bolat, "Mayıs 2024'ten bu yana en belirgin iyileşme kaydedilmiş ve ekim verileriyle beraber Türk imalatçıların ihracat iklimindeki kesintisiz iyileşme trendi 22'nci aya taşınmıştır" dedi.

ANKARA, AA

Ticaret Bakanı Ömer Bolat, **İstanbul Sanayi Odası (ISO) Türkiye** İmalat Sektörü İhracat İklimi Endeksi'nin ekimde 52,4'e yükselerek son 17 ayın en yüksek değerine ulaştığını bildirerek, "Böylece Mayıs 2024'ten bu yana en belirgin iyileşme kaydedilmiş ve ekim verileriyle beraber Türk imalatçıların ihracat iklimindeki kesintisiz iyileşme trendi 22'nci aya taşınmıştır" ifadesini kullandı.

Bolat, yaptığı yazılı açıklamada, ekim ayı **İstanbul Sanayi Odası (ISO) Türkiye** İmalat Sektörü İhracat İklimi Endeksi ile TÜİK tarafından açıklanan eylül ayı **sanayi** üretim endeksi verilerini değerlendirdi.

ISO endeksinin eylül ayında 51,7 seviyesinde olduğuna işaret eden Bolat, "Endeks, eşik değer 50'nin üzerinde seyretmeye devam etti. **ISO Türkiye** İmalat Sektörü İhracat İklimi Endeksi, ekimde 52,4'e yükselerek son 17 ayın en yüksek değerine ulaşmıştır. Böylece, Mayıs 2024'ten bu yana en belirgin iyileşme kaydedilmiş ve ekim verileriyle beraber Türk imalatçıların ihracat iklimindeki kesintisiz iyileşme trendi 22'nci aya taşınmıştır" değerlendirmesinde bulundu.

Bolat, ekimde başta AI-



many, ABD ve İtalya olmak üzere birçok önemli ihracat pazarında ekonomik aktivite artışının hız kazandığını aktararak, "Türkiye'nin imalat sektörü ihracatının yaklaşık 5'te 1'ini oluşturan bu üç pazarda büyümenin hızlanması, ihracatçılarımız açısından olumlu görünümü desteklemiştir. Almanya'da ekonomik aktivite son iki buçuk yılın en hızlı artışını kaydederken büyüme hızları ABD'de son iki ayın, İtalya'da ise son 19

ayın en yüksek seviyelerinde gerçekleşmiştir" ifadesini kullandı.

Türkiye'nin üçüncü büyük ihracat pazarı Birleşik Krallık'ta, eylüldeki sınırlı gerilemenin ardından üretimin ekimde yeniden artışa geçtiğini belirten Bolat, Birleşik Arap Emirlikleri'nde ekonomik aktivitenin eylüle göre bir miktar yavaşlamakla birlikte artış göstermeye devam ettiğini, Suudi Arabistan'ın da üretim artışında Tayland

ve Hindistan'ın önünde yer aldığını bildirdi.

'Sanayi üretimi üçüncü çeyrekte yüzde 5.1 arttı'

Bolat, **sanayi** üretiminin de eylülde bir önceki yılın aynı ayına kıyasla yüzde 2,9 arttığına işaret ederek, "Söz konusu güçlü artışta yüksek teknoloji üretiminin yıllık yüzde 29 (katkısı 1,5 puan), aylık yüzde 15,4 artması (katkısı 0,9 puan) etkili oldu. Böylelikle **sanayi** üretim endeksi, yılın üçüncü

çeyreğinde bir önceki yılın aynı çeyreğine kıyasla yüzde 5,1 artmıştır" değerlendirmesinde bulundu.

Bu yılın ocak-ekim döneminde ihracatın, bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla yüzde 3,9 artışla 224,6 milyar dolar olduğunu anımsatan Bolat, yıllıklandırılmış bazda da ihracatın yüzde 3,1 artışla 270,2 milyar dolara ulaştığını hatırlattı.

Bolat, bu yılın 10 ayında orta-yüksek ve yüksek teknoloji ürün ihracatının toplam imalat **sanayi** ihracatı içindeki payının yüzde 42,8'e yükseldiğine dikkati çekerek, şunları kaydetti:

"İhracatta kaydedilen performans, **sanayi** üretimindeki artışın lokomotifi olmuştur. Ülkemizin üretim ve ihracat kapasitesini, yüksek teknoloji ve katma değerli ürünlerimiz itibarıyla daha da güçlendirmeye kararlıyız. İhracatımızın artışında, dış talep şartlarında izlenen toparlanmaya ek olarak etkin destek mekanizmaları ve yürüttüğümüz güçlü ticaret diplomasisinin etkili olduğunu değerlendiriyoruz. Önümüzdeki dönemde de bu alandaki çalışmalarımızın yanında inovasyon ve teknoloji temelli dönüşüm adımlarımızla üretim ve ihracat kapasitemizi daha da güçlendirmek için çalışmalarımızı kararlılıkla sürdüreceğiz."