



haber ■ ekonomi

Sanayide Dönüşümün Yeni Yol Arkadaşı: Türkiye Varlık Fonu

İstanbul Sanayi Odası'nın (İSO) Şubat ayı Meclis toplantısına konuk olan Türkiye Varlık Fonu (TVF) Genel Müdürü Salim Salim Arda Ermut, sanayicilerle stratejik bir vizyon paylaştı. İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın "risk paylaşımı" vurgusu yaptığı toplantıda, TVF'nin küresel rekabette Türk sanayisi için bir kaldıraç görevi görmesi gerektiği üzerin-



İstanbul Sanayi Odası'nın Odakule'deki meclis salonu, Türk üretim hayatı için kritik bir buluşmaya ev sahipliği yaptı. "Değer Yaratma, Stratejik Yatırımlar ve Sürdürülebilir Kalkınma" ana gündemiyle toplanan İSO Meclisi, Türkiye Varlık Fonu'nun (TVF) üretim dünyasındaki rolünü masaya yatırdı.

Toplantının odak noktası netti: Kamu ve özel sektör, küresel dönüşüm rüzgârına karşı nasıl bir "ortak akıl" inşa edecek?

Bahçivan: "TVF, Özel Sektörün Rakibi Değil, Paydaşı Olmalı"

Toplantının açılışında konuşan İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, dön-

ya genelinde devletlerin stratejik sektörlerle müdahaleci yaklaşımlarını hatırlatarak Türkiye'nin de bu yarışta geri kalmaması gerektiğini vurguladı. Bahçivan, sanayinin %87'sinin düşük ve orta-düşük teknolojiye dayalı yapısını değiştirmek için TVF'nin finansal gücüne ihtiyaç duyulduğunu belirtti.

"Beklentimiz; TVF'nin özel sektörün yerine geçmeyen ama onunla birlikte hareket eden, riskleri paylaşan ve uzun vadeli dönüşümü mümkün kılan bir paydaş olarak konumlanmasıdır."

Bahçivan, özellikle büyük ölçekli ve geri dönüş süresi uzun olan yatırımlarda kamu-nun "güvenilir bir yol arkadaşı" olmasının, sanayinin küresel ligdeki elini güçlendireceğini ifade etti.

Ermüt: "Dışa Bağımlılığı Azaltan Projelere Odaklanıyoruz"

TVF Genel Müdürü Salim Arda Ermut, sanayicilerin bu çağrısına stratejik bir perspektifle yanıt verdi. TVF bünyesindeki 36 şirketten oluşan devasa portföyün, sadece





finansal kâr değil, uzun vadeli ekonomik değer üretmeye odaklandığını belirten Ermut, enerji, madencilik, teknoloji ve lojistik gibi kritik alanlarda dışa bağımlılığı azaltacak projelerin öncelikli olduğunu söyledi.

Ermüt, "Sahip olduğumuz bu güçlü portföy yapısının, ülkemizin ekonomik dayanıklılığına ve üretim kapasitesine önemli katkılar sağladığına inanıyoruz," diyerek, TVF'nin önümüzdeki dönemde de stratejik yatırımlarla **sanayinin** yanında olmaya devam edeceğinin altını çizdi.

Dönüşüm İçin Üç Kritik Öneri

İSO Meclis Başkanı **Ender Yılmaz** ise



toplantıda TVF yönetimine üç somut öneri sundu:

Yeşil Dönüşüm Fonu: Avrupa Yeşil Mutabakatı'na uyum için **İSO** iş birliğiyle özel bir finansman havuzu oluşturulması.

Unicorn ve Teknoloji Yatırımları: Stratejik girişimlerin yabancı sermayeye gitmeden "yerli ve milli" kalabilmesi için TVF'nin bu şirketlere kurumsal ortak olması.

Lojistik ve Atıl Araziler: TVF portföyündeki atıl kamu arazilerinin planlı **sanayi** bölgeleri ve lojistik merkezler olarak üretime kazandırılması.

Sonuç: Güçlü Ekonomi İçin Tek Vizyon

Toplantıdan çıkan ortak mesaj; Türkiye'nin **sanayide** nitelikli bir sıçrama yapabilmesinin yolunun, kamu ve özel sektörün aynı uzun vadeli perspektifte buluşmasından geçtiği oldu. TVF'nin finansal

kapasitesi ile **İSO**'nun üretim tecrübesinin birleşmesi, **sanayide** beklenen "yüksek teknoloji hamlesi" için en önemli anahtar olarak görülüyor.

