



SEKTÖREL HABERLER

İstanbul Sanayi Odası Türkiye PMI® İmalat Sanayi Raporu PMI Aralık'ta Son Bir Yılın En Yüksek Düzeyine Çıktı

Aralık 2025 Önemli Noktalar:

- PMI 2025 yılını 48,9 düzeyinde kapattı
- Üretim, yeni siparişler ve istihdamda daralma hız kesti
- Enflasyonist baskılar güçlendi

Özet:

2025 yılının son ayında, Türk imalat sektörünün faaliyet koşullarındaki bozulma oldukça sınırlı gerçekleşti ve sektör istikrar kazanmaya bir adım daha yaklaştı. Üretim, yeni siparişler, istihdam ve satinalma faaliyetlerindeki düşüşlerin hız kesmesi, talep koşullarında iyileşme sinyali verdi. Buna karşılık, Kasım ayında hafifleyen enflasyonist baskılar Aralık'ta yeniden güç kazandı.

İstanbul Sanayi Odası Türkiye İmalat Satın Alma Yöneticileri Endeksi (PMI), imalat sanayi sektörünün kaydettiği performansı sergilemek amacıyla tasarlanmış tek rakamlı, bileşik performans göstergesidir. Manşet gösterge; yeni siparişler, üretim, istihdam, tedarikçilerin teslim süresi ve girdi stokları göstergelerinden elde edilmektedir. 50,0 değerinin üzerinde ölçülen tüm rakamlar, sektörde genel anlamda iyileşmeye işaret etmektedir.

Manşet PMI, Aralık'ta eşik değer 50,0'nin altında kalsa da aylık bazda üst üste ikinci kez artarak Kasım'daki 48,0 seviyesinden 48,9'a yükseldi. Böylece endeks, yılın son ayında faaliyet koşullarındaki

bozulmanın oldukça sınırlı kalarak son 12 ayın en hafif düzeyinde gerçekleştiğine işaret etti.

Bazı firmalar müşteri talebinde iyileşme olduğunu bildirirken, yeni siparişlerdeki yavaşlama Mart 2024'ten bu yana en düşük seviyede kaydedildi. Bununla birlikte yeni siparişler hem genel olarak, hem de ihracat özelinde yavaşlamayı sürdürdü.

Yeni siparişlerdeki görünüme paralel olarak, üretim de Aralık ayında gerilemeye devam etti. Ancak daralma Kasım ayına göre daha ılımlı gerçekleşti. Üretimdeki düşüş üst üste 21'inci aya ulaşmakla birlikte bir yılın en hafif düzeyinde kaydedildi.

Satinalma faaliyetleri ve istihdamda da düşüşler hız kesti. İstihdamdaki daralma çok sınırlı oldu ve Mart 2025'ten bu yana en düşük oranda gerçekleşti. Öte yandan, Aralık ayında hem girdi hem de nihai ürün stokları belirgin şekilde azaldı.

Bir önceki anket döneminde yaklaşık son bir yılın en düşük hızına gerileyen girdi maliyetleri ve nihai ürün fiyatları enflasyonu, 2025'in son ayında yeniden ivme kazandı.

Ham madde maliyetlerindeki yükselişe bağlı olarak girdi maliyetleri keskin bir şekilde yükseldi. Bunun sonucunda imalatçılar kendi satış fiyatlarını son sekiz ayın en yüksek oranında artırdı.

Yorum:

İstanbul Sanayi Odası Türkiye İmalat PMI anket verileri hakkında değerlendirmede bulunan S&P Global Market Intelligence Ekonomi Direktörü Andrew Harker, şunları söyledi:

"**İstanbul Sanayi Odası** Türkiye İmalat PMI manşet endeksinin Aralık ayında son bir yılın en yüksek seviyesine ulaşması, imalat sektörünün 2026 yılına belirli bir ivmeyle girdiğine işaret ediyor. Bu durum, önümüzde aylarda büyüme görülebileceğine ilişkin umut veriyor. Anket katılımcılarının bir kısmı, 2025'in sonunda müşteri talebinde iyileşme gözlemlediklerini ve bunun yeni siparişler, üretim ve istihdamdaki daralmanın hız kesmesinde etkili olduğunu belirtti.

Enflasyonist baskılar Kasım ayında görülen düşük seviyelerinin ardından yeniden güç kazanmış olsa da girdi maliyetleri ve nihai ürün fiyatlarındaki artış oranları son yıllarda zaman zaman görülen yüksek seviyelerin oldukça altında kaldı. Bu nedenle, mevcut fiyat baskılarının talebi kısıtlayıcı bir etki yaratması şimdilik beklenmiyor."

Üretim Endeksi

S: Üretiminiz bir ay öncesine göre nasıl değişti?

Türk imalat sanayi üretimi Aralık ayında daralmanın hız kesmesiyle birlikte istikrara biraz daha yaklaştı. Üretimdeki azalış üst üste ikinci ay hafifleyerek son bir yılın en düşük oranında kaydedildi. Bazı firmalar yeni siparişlerdeki zayıflık nedeniyle üretimi azaltırken, diğerleri talepteki iyileşme sinyalleri doğrultusunda yılın sonunda üretimlerini artırdıklarını bildirdi.

mevzuat: 50 = bir önceki aya göre değişim yok

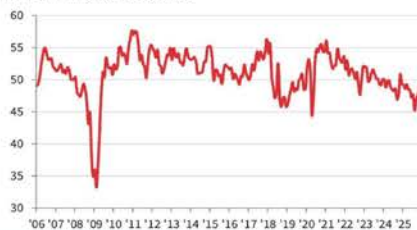


İstihdam Endeksi

S: Firmanızda çalışan sayısı bir ay öncesine göre nasıl değişti?

Türk imalatçıların istihdam düzeyi Aralık'ta üst üste 13'üncü ay azalmış olsa da bu azalış ılımlı düzeyde ve Mart ayından bu yana en düşük oranda gerçekleşti. Bazı firmalar personel istifalarına dikkat çekerken, diğerleri talep koşullarındaki iyileşme sinyalleri doğrultusunda ilave istihdam sağladıklarını bildirdi.

mevzuat: 50 = bir önceki aya göre değişim yok



Tarihsel bakış:

PMI Üretim Endeksi, 50 = değişim yok





KÜN ve ISO iş birliğiyle yapay zeka ve istihdam ele alındı

Kapadokya Üniversitesi (KÜN) ve **İstanbul Sanayi Odası (ISO)** iş birliğiyle "Yapay Zekanın İşgücü Piyasasına Etkileri ve İnsan Kaynağında Yeni Yeterlilikler İhtiyacı" semineri gerçekleştirildi.



KÜN'den yapılan açıklamaya göre, **ISO** Odakule Meclis Salonu'nda düzenlenen etkinlikte yapay zekanın iş gücü piyasasını nasıl dönüştürdüğü, bu dönüşümün insan kaynağına etkileri ve eğitim sistemlerinin yeni dönemde üstlenmesi gereken roller ele alındı.

Seminere KÜN Mütevelli Heyet Başkanı Funda Aktan üniversiteyi temsilen katılırken, KÜN Rektörü Prof. Dr. Hasan Ali Karasar açılış konuşmacıları arasında yer aldı.

HAYAT BOYU ÖĞRENME VE NİTELİKLİ İŞ GÜCÜ VURGUSU

Milli Eğitim Eski Bakanı ve TÜRKPİA Eğitim, Kültür, Sosyal ve İnsani Meseleler Komisyonu Üyesi Prof. Dr. Mahmut Özer, yapay zekanın iş gücü piyasasında yarattığı dönüşümün doğru okunmasının stratejik bir zorunluluk haline geldiğini vurguladı.

Yapay zekâ okuryazarlığının yalnızca öğrenciler için değil, çalışanlar ve işverenler için de temel bir ihtiyaç olduğunu belirten Özer, eğitim sisteminin bu dönüşüme eş zamanlı ve bütüncül biçimde uyum sağlaması gerektiğini ifade etti.

KÜN'ÜN YAPAY ZEKA YAKLAŞIMI: İNSAN ODAKLI DÖNÜŞÜM

Rektör Karasar da, Kapadokya Üniversitesinin yapay zekâ alanında

yalnızca izleyen değil; üreten, yön veren ve ulusal ölçekte gündem belirleyen bir konumda olduğunu vurguladı.

Üniversitenin 2024 ve 2025 yıllarında Ürgüp'te düzenlediği Ulusal Yapay Zekâ Buluşmalarıyla akademi, kamu, özel sektör ve girişimcilik ekosistemini aynı zeminde buluşturarak Türkiye'de yapay zekânın teknik olduğu kadar etik, toplumsal ve ekonomik boyutlarıyla ele alınmasına öncülük ettiğini ifade etti. Karasar, KÜN'ün müfredattan idari süreçlere kadar yapay zekâyı entegre eden yapısıyla, insanı dışlayan değil insanı güçlendiren bir dönüşüm anlayışını esas aldığını belirtti.

SANAYİ PERSPEKTİFİNDEN YAPAY ZEKA VE EĞİTİM

ISO Başkanı Erdal Bahçivan ise konuşmasında nitelikli iş gücünün **sanayinin** sürdürülebilirliği açısından en kritik unsur olduğunu vurguladı. Yapay zekânın yalnızca bir verimlilik aracı değil, iş yapma kültürünü kökten dönüştüren bir unsur olduğunu belirten Bahçivan, bu dönüşüme hazırlığın ertelenemez olduğunu dile getirdi. Seminer boyunca gerçekleştirilen panellerde yapay zekânın iş gücü piyasasında yarattığı fırsatlar ve riskler ile yeni beceri ve yetkinlik alanları çok boyutlu bir bakış açısıyla değerlendirildi.

BÜLTEN

