



UCUZ İŞ GÜCÜ VE MALİYET AVANTAJI AVRUPA PAZARINDA TEHDİT

"Hafife alırsak 'yeni Çin'imiz Hindistan olur"

Dünya genelinde bir kaygı ikliminin hakim olduğunu söyleyen İDDMİB Başkanı ve TİM Başkan Vekili Çetin Tecdelioğlu, Türkiye tarafında ise Hindistan'ın 'yeni Çin' olma potansiyeline dikkat çekti. Tecdelioğlu, Hindistan'ın özellikle ucuz iş gücü ve maliyet avantajıyla Avrupa pazarında Türkiye'yi tehdit edebileceğini vurguladı.



Nurdogan A. ERGÜN
nurdogan.arslan@dunya.com

Küresel GSMH'nin yaklaşık yüzde 25'ini oluşturan dünyanın en büyük serbest ticaret bölgelerinden birini yaratan, Avrupa Birliği'nin Hindistan ile imzaladığı anlaşması dünya ticaretinde dengeleri yeniden şekillendiriyor.

Gelecek kaygısı var

İstanbul Demir ve Demir Dışı Metaller İhracatçıları Birliği (İDDMİB) Başkanı ve Türkiye İhracatçıları Meclisi (TİM) Başkan Vekili Çetin Tecdelioğlu, özellikle Avrupa pazarındaki riske dikkat çekerek, "Eğer süreci hafife alırsak, Hindistan Avrupa pazarındaki en büyük rakibimiz ve yeni Çin'imiz olur" dedi. Küresel ticarette kartların yeniden karıldığını belirterek, Hindistan'ın ucuz iş gücü ve üretim kapasitesiyle Türkiye için bir tehdit olabileceğini ifade eden Tecdelioğlu, "Şu an dünyada bir mutsuzluk ve gelecek kaygısı var. Hindistan, bugün değilse de 2-5 yıl içinde ihracat pazarlarımız için, özellikle de Avrupa için 'yeni Çin' olacak. Eğer sektörel stratejilerimizi bugün kurmazsak, bu devasa pazarı rakiplerimize kaptırırız" diye konuştu.

13,5
milyar dolar

Türkiye'nin
2025 yılı demir
ve demir dışı
metaller
ihracatı

15
milyar dolar

Türkiye'nin
demir ve demir
dışı metallerde
2026 yılı
ihracat hedefi

117
milyar dolar

2025 yılında
Türkiye'nin
AB'ye
gerçekleştirdiği
ihracat

75,8
milyar dolar

2025 yılında
Hindistan'ın AB'ye
yaptığı ihracat

136,5
milyar dolar

2025 yılı
AB-Hindistan
toplam mal ticareti

"RAKİBİMİZ ÇİN'E 6 AY VİZE YOLUNU AÇTIK"



Dünyadaki artan korumacılık duvarlarına karşılık Türkiye'nin "turizm geliri" için Çinlilere 6 ay vize verdiğini dile getiren Tecdelioğlu, şunları söyledi: "Biz Çin'e vize alamıyoruz, gldemiyoruz. Çin, her bölgede, her sektörleri yakından takip ederek, okuma yapıyor. Türkiye'ye yatırım getirmesine karşı değil ama konteyner dolusu mal getirmelerine karşıyız."



UCUZ İŞ GÜCÜ VE MALİYET AVANTAJI AVRUPA PAZARINDA TEHDİT

"Hafife alırsak 'yeni Çin'imiz Hindistan olur'"

Dünyada kaygı ikliminin hakim olduğunu söyleyen İDDMİB Başkanı Çetin Tecdelioğlu, Türkiye tarafından ise Hindistan'ın "yeni Çin" olma potansiyeline dikkat çekti. Tecdelioğlu, Hindistan'ın ucuz iş gücü ve maliyet avantajıyla Avrupa pazarında Türkiye'yi tehdit edebileceğini vurguladı.



Nurdogan A. ERGUN
FRANKFURT
nurdogan.ergun@iddmib.com

Devlerin buluşması olarak nitelendirilen ve 7 Ocak 2026'da imzalanan Avrupa Birliği-Hindistan Serbest Ticaret Anlaşması, küresel ticarette dengeleri değiştiriyor. Küresel CSMH'nın yaklaşık yüzde 25'ini oluşturan dünyanın en büyük serbest ticaret bölgelerinden birini yaratacak olan anlaşma, ihracatının yüzde 50'ye yakın bölümünü AB'ye yapan Türkiye için de "pazar kaybı" anlamına geliyor. Türkiye, Gümrük Birliği nedeniyle bu anlaşmanın etkilerini en derinden hissedecek ülkelerin başında geliyor. Çünkü Gümrük Birliği gereği Hindistan menşeli ürünler AB üzerinden Türkiye'ye 'sıfır vergiyle' girebilecek, ancak Türkiye bu anlaşmanın tarafı olmadığı için Türk malları Hindistan'a girişte gümrük duvarına takılacak.



"Çin'e 6 ay vize yolunu açtık"

Dünyadaki artan korumacılık duvarlarına karşılık Türkiye'nin "turizm geliri" için Çinlilere 6 ay vize verdiğini dile getiren Tecdelioğlu, şunları söyledi: "Dünya Çin ile mücadele ediyor. Biz turizm gelirimiz artar, turistik olarak gelirler diyerek 6 aylık kapıyı açtık. Biz Çin'e vize alamıyoruz, gidebiliyoruz."

Çin, her bölgede, her sektörleri yakından takip ederek, okuma yapıyor. Yani ticareti okuyor, sektörü oluşturarak e-ticarette sektörlerle tabandan girmeye çalışıyor. Türkiye'ye yatırım getirmesine karşı değil ama konteyner dolusu mal getirmelerine karşılık."



"Sektörel strateji kuralıyız"

İstanbul Demir ve Demir Dışı Metaller İhracatçıları Birliği (İDDMİB) Başkanı ve Türkiye İhracatçıları Meclisi (TİM) Başkan Vekili Çetin Tecdelioğlu, özellikle Avrupa pazarındaki riske dikkat çekerek, "Eğer süreci hafife alırsak, Hindistan Avrupa pazarındaki en büyük rakibimiz ve yeni Çin'imiz olur" dedi. Küresel ticarette kartların yeniden karıldığını belirterek, Hindistan'ın ucuz iş gücü ve üretim kapasitesiyle Türkiye için bir tehdit olabileceğini ifade eden Tecdelioğlu, "Şu an dünyada bir mutsuzluk ve gelecek kaygısı var. Hindistan, bugün de 2-5 yıl içinde ihracat pazarlarımız için, özellikle de Avrupa için 'yeni Çin' olacak. Eğer sektörel stratejilerimizi bugün kurmazsak, bu devasa pazarı rakiplerimize kaptırsak" diye konuştu. AB ile Hindistan arasında imzalanan STA, AB ihracatının yüzde 96,6'sı, Hindistan ihracatının ise yüzde 99'u için tercihi belirleyen hedefliyor.

"Dünyada artık bir kaygı iklimi hakim"

Türk sanayisi ve ihracatçıları açısından küresel tehditlerin yanında içerideki darboğaza da işaret eden Tecdelioğlu, dünya genelinde bir kaygı ikliminin hakim olduğunu, artan tarife savaşları ve korumacılık duvarlarının ticareti kilitlediğini söyledi. Tecdelioğlu, şöyle devam etti: "Dünyada bir mutsuzluk, bir gelecek kaygısı var. Bu kaygının olduğu yerde ticaret zorlaşıyor. Dönüşümü sağlayamayan her ülke ciddi risk altında. Enflasyonist

bir dünyanın içinde yaşıyoruz. Yani sadece Türkiye için değil, Avrupa için de öyle. Müthiş bir maliyet baskısı var. Türkiye özelinde geldiğimiz zaman, maliyet baskısı gerçekten çok daha hissedilebilir hale geliyor. Tabii maliyeti etkileyen en önemli unsurlardan biri finansman."

"Borç alabilmek 'güven göstergesi' oluyor"

Türkiye'deki işletmelerin sermaye yapısının son derece zayıf olduğunu ve sanayinin borç sarmalıyla boğuştuğunu ifade eden Tecdelioğlu, finansman dünyasındaki trajik değişimleri, şu sözlerle eleştirdi: "Sermaye yapımız çok zayıf. ISO ilk 500 ve ikinci 500 şirketlerine baktığımızda dış kaynak kullanım oranı yüzde 70'lere ulaşmış durumda. Şirketler borçlu bir taşın üzerine taş koymaya çalışıyor. Eskiden borçlanmaktan utanırdı, şimdi şirketler büyük kurumlardan kredi alına 'güven göstergesi' diyerek lansman yapıyor, bugün-bayram ediyorlar. Finansman çok pahalı. 100 baz puanlık faiz indiriminin reel sektöre, Reeskont kredilerine hiçbir faydası olmadı. Eximbank faizi yüzde 34'ün altına çekmeyeceğini söylüyor. Şirketler artık finansmanı yönetemiyor, faktoring kullanımındaki artış ve yüzde 80'e çıkan maliyetler sanayinin belini bükyor."

"Günü değil geleceği kurtaracak strateji olmalı"

Bugün Türkiye'de her sektör için bir sanayi stratejisi gerektiğini vurgulayan Tecdelioğlu, "Biz şu an günü kurtarıp haldeyiz. Günü değil gelece-

13.5
milyar dolar

Türkiye'nin 2025 yılı demir ve demir dışı metaller ihracatı

15
milyar dolar

Türkiye'nin demir ve demir dışı metallerde 2026 ihracat hedefi

136.5
milyar dolar

2025 yılı AB-Hindistan toplam mal ticaret

78.5
milyar dolar

2025 yılında Hindistan'ın AB'ye yaptığı ihracat

ğimizi kurtaracak bir strateji oluşturmamız lazım. Hangi risklerle karşı karşıya, hangi fırsatları yakalayabiliriz, hangi teşvik ve desteklerden ne kadar fazla faydalanabiliriz, insan gücünü nasıl çözeriz, tüm bunların stratejisi olmalı. Artık sektörler büyüdü. Bugün ev ve mutfak eşyaları sektörümüzde daha 5.6 milyar dolarlık ihracat yapıyor. Ama bu sektörümüz hammadde krizi ile karşı karşıya. Yani Türkiye'de olmayan bir hammaddeyle ihracat yapmaya çalışıyor ve ihracat rakamları geriliyor" değerlendirmesini yaptı.

Sanayinin artık maliyet-

ler karşısında çok yorulduğunu söyleyen Tecdelioğlu, "Bu kuyunun dibini bilmiyorum ama 2 ay dayanacak gücümüz kalmadı, öz kaynak kaybedildi. Sanayiyi ya satmak ya da işini küçültmek istiyor. Anadan-babadan kalan serveti yiyoruz. Bu kriz biraz uzun sürdü, yedek akçeler bitti" dedi. Öte yandan demir ve demir dışı metaller sektörünün ihracat performansını da değerlendiren Çetin Tecdelioğlu, İDDMİB olarak geçen yıl 13,5 milyar dolarlık ihracat imza attıklarını, bu yılki hedeflerinin 15 milyar dolar olduğunu aktardı. Tecdelioğlu, otomotiv, kimya, elektronik-elektronik, hazır giyim ve çelikten sonra altınca büyük ihracatçı sektör olduklarını belirtti.

"ABD'de %1 pay almak bile bizi ihya eder"

Sektör olarak yeni dönemde ABD'de derinleşmek istediklerini ifade eden Tecdelioğlu, şunları söyledi: "Birinci hedefimiz, Avrupa'daki mevcut pazarımızı kaybetmemek. İkinci olarak Amerika'da derinleşmek istiyoruz. Yani Trump'la Cumhurbaşkanı Erdoğan'ın arasındaki yakınlaşmadan doğacak fırsattan ümitliyiz. Çünkü orada çok büyük bir pazar var. Biz Amerika pazarını tam bilmiyoruz. Amerika standartlarında üretim yapmıyoruz. Amerika pazarını sektörde bazda iyi tanıyıp onların beklentilerine göre, onların standartlarına göre üretim yapmamız lazım. Onların standartları bambaşka. Alüminyum profile, dökümde, inşaat demirinde,

"Meslek lisesi adı, endüstri lisesi olsun"

İstihdam tarafında yaşanan kalifiye işçi krizine değinen Çetin Tecdelioğlu, eğitim sistemi ve toplumsal algı üzerine de önerilerde bulundu. Tecdelioğlu, "Meslek lisesi adı toplumdada olumsuz bir algıya sahip. Bu okulların adı teknik lise veya endüstri lisesi olarak değiştirilmeli. Döküm, kaynak, polisaj gibi ağır sanayide yerli işçi bulunmuyor. Bu sektörlerde üretim çarklarının dönmeleri için kontrollü ve yasal uluslararası iş gücü transferi şart. Gençler fabrikada usta olmak yerine, sosyal imkanları nedeniyle hizmet sektöründe kurye veya garson olmayı tercih ediyor. Bu da sanayinin geleceğini tehdit ediyor" dedi.

"Yüzde 30 zam çalışanı da memnun etmiyor"

Üretimdeki işçilik maliyetlerinin diğer maliyetlerin üzerine çıktığını söyleyen kaydeden Çetin Tecdelioğlu, şöyle devam etti: "20 yılda yüzde 8-11 olan işçilik maliyetleri yüzde 22'ye çıktı. İşçiyi yüzde 30'un üzerinde zam yaparsak da kimse mutlu olmuyor. İşçi de işveren de memnun değil. O yüzden diyorum ki çalışanın maaşı bankaya brüt üzerinden yatsın, çalışanın gerçek maliyeti görsün. Sanayinin hiç bu kadar zorlandığı başka bir dönem olmadı."

Metal ihracat birim fiyatları rekor kırdı

İstanbul Demir ve Demir Dışı Metaller İhracatçıları Birliği (İDDMİB) tarafından açıklanan TR-METALENDEKS verileri, metal sanayisinin 2026 yılına ihracat miktarında sert bir düşüşle başladığını, buna karşın birim fiyatların tarihi zirveye ulaştığını ortaya koydu. Ocak ayında ihracat birim fiyatı 5,32 dolar/kg ile endeks tarihinin en yüksek seviyesine çıktı. Miktar bazında ise son 22 ayın en düşük seviyesi görüldü. TR-METALENDEKS verilerine göre aralık ayında 126,0 puan olan miktar endeksi, Ocak 2026'da yüzde 11,3 azalarak 111,8 puana geriledi. Yıllık bazda bakıldığında ise miktar endeksi, Ocak 2025'e göre yüzde 10,7 düşüş gösterdi. İDDMİB Başkanı Çetin Tecdelioğlu, "Fiyat artışları gelir kaybını dengeledi" dedi.

cıvatada fark ediyor. Amerika'da ölçek çok büyük. Kapasite olarak Amerika'nın taleplerini tamam karşılayacak bir gücümüz yok. Ama Amerika pazarından yüzde 1'lik, yüzde 2'lik bir pay almamız bizi ihya eder."



HABER

DEMİR ÇELİK STORE® 20th

İSO Başkanı Erdal Bahçivan: Gümrük Birliği sanayimiz için bir pranga haline geldi

Türkiye'nin en büyük ticaret partneri Avrupa Birliği'nin (AB) üçüncü ülkeler ile imzaladığı Serbest Ticaret Anlaşmaları'na (STA) son olarak Hindistan eklendi. **İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan**, Türkiye, AB üyesi olmadığı için AB'nin imzaladığı STA'lardan negatif yönde etkilendiğini ve bundan çok rahatsız olduklarını söyledi.

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan, "Bu nedenle birçok ülkeyle aramızda ticaret dengesizliklerimiz var. Bütün bu nedenlerden dolayı, bunların hepsini ele alan, **sanayimiz** için artık bir pranga haline gelen Gümrük Birliği'nin komple yenilenmesi ihtiyacının daha fazla ertelenmemesi gerektiğini bir kere daha önemle vurgulamak istiyorum" dedi. **İstanbul Sanayi Odası (İSO)** Meclisinin ocak ayı olağan toplantısı "Küresel Görünüm ve 2026'da **Sanayimizi** Bekleyen Riskler-Fırsatlar" ana gündemi ile Odakule Fazıl Zübü Meclis Salonu'nda gerçekleştirildi. **İSO** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**'ın açılış konuşmasını yaptığı toplantıda, Ekonomi Gazetesi Yönetim Kurulu Başkanı Hakan Güladağ moderatörlüğünde bir panel gerçekleştirildi.

Kurallara dayalı sistem değişti

Bahçivan, toplantının açılışında yaptığı konuşmada Davos Zirvesi'nde verilen mesajların küresel düzende köklü bir kırılmaya işaret ettiğini belirterek, kurallara dayalı uluslararası sistemin yerini güç odaklı ve kuralsız bir yapının almaya başladığını söyledi. Dünya Ekonomik Forumu'nun son raporuna da dikkat çeken Bahçivan, jeoekonomik gerilimler, silahlı çatışmalar, iklim kaynaklı afetler, toplumsal kutuplaşma ve su krizinin artık küresel risklerin ilk sıralarında yer aldığını vurguladı.

Türkiye - AB ticaret ilişkilerinde arafta kalan bir tablo var

Erdal Bahçivan, şöyle devam etti: "Avrupa Birliğine tam üyelüğümüz kısa vadede mümkün görünmüyorsa; o zaman artık

Gümrük Birliğini tüm alanlarıyla yeni baştan gözden geçirmemiz gerekiyor. Gümrük Birliği ile ilgili her bir konu gündeme geldiğinde Türkiye - Avrupa Birliği ticaret ilişkilerinde arafta kalan bir tablo var. STA'lar bizi en çok rahatsız eden konulardan biri. AB üyesi olmadığımız için AB'nin imzaladığı STA'lardan negatif yönde etkileniyoruz ve bu nedenle birçok ülkeyle aramızda ticaret dengesizliklerimiz var.

AB'nin Güney Amerika ortak pazarı MERCOSUR ile yaptığı yeni STA ve Hindistan ile imzalanan STA da önemli bir gelişme. Söz konusu anlaşmalar, en büyük ihracat pazarımızda Çin'in yanına yeni büyük rakiplerin eklenmesi anlamına geliyor. Özellikle Brezilya ve Arjantin kaynaklı ürünlerde rekabet baskısının artmasına kesin gözüyle bakılıyor."

Made in Europe da dikkat edilmeli

Bahçivan, yine son zamanlarda AB tarafında yeni bir **sanayi** stratejisi olarak gündeme gelen ve bir slogan, bir plan olarak değerlendirilen Made in Europe'un da bu çerçevede değerlendirmesi gerektiğini vurgulayarak, "Örneğin şu anda Türkiye AB ülkesi değil ama Gümrük Birliğinde. Bu durumda Made in Europe'dan sektörlerimiz ne şekilde etkilenecek, bunun değerlendirmesi nasıl yapılacak? Yine 30 yıl önce dünyanın gündeminde olmayan ama bugün en çok konuştuğumuz Yeşil Dönüşüm ve Sınırda Karbon Düzenlemesi ele alınması gereken konular arasında" şeklinde konuştu.