



ISO Başkanı Erdal
Bahçıvan, ekonomi
yönetimini uyardı.



'Sanayicinin artık takati kalmadı'

EKONOMİ yönetiminin sıkı para politikalarına karşı iş dünyasından sesler yükselmeye devam ediyor. **İstanbul Sanayi Odası** Başkanı **Erdal Bahçıvan**, yüksek faizler ve daralan taleple birlikte n alarm verdiğini söyledi. Bahçıvan, "Sanayicinin artık takati kalmadı" diyerek, ekonomi



Bahçıvan

yönetimini uyardı. Bahçıvan Gazete Oksijen'de kaleme aldığı yazısında, faiz artışları ve daralan iç talep nedeniyle **sanayicilerin** büyük bir stres altında olduğunu dile getirdi. Bahçıvan, süresi belirsiz bir baskı dönemine girildiğini ve üretim gücünün tehlikeye girildiğini vurguladı.



İSO'dan sert uyarı: Sanayici tehlikeli VE RİSKLİ BİR DÖNEMDEN GEÇİYOR

İSTANBUL Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan, faiz artışları ve ekonomik sıkışma sürecinin **sanayi** sektörü üzerindeki etkilerine dikkat çekerek ekonomi yönetimine önemli uyarılarda bulundu. Bahçivan, **sanayicilerin** mevcut koşullar altında büyük bir yük taşıdığını belirterek, "Sanayi artık dayanma sınırına geldi. Bu baskıyı daha fazla sürdürmemiz mümkün değil" ifadelerini kullandı.

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan, son dönemdeki parasal sıkışma politikalarının **sanayi** sektörü üzerindeki etkilerine ilişkin önemli değerlendirmelerde bulundu. Gazete Ok-sijen'de yayımlanan "Sanayiciler olarak takatimizin kalmadığını herkes bilsin" başlıklı yazısında Bahçivan, artan faiz oranları ve daralan piyasa koşullarının **sanayiye** ciddi baskı oluşturduğunu belirtti. Bahçivan, "Sanayi sektörümüz üzerinde yeniden ve süresi belirsiz bir stres birikimi oluşmuş durumda" uyarısında bulundu.

İSO Başkanı Erdal Bahçivan, **sanayi** sektörünün Türkiye ekonomisindeki stratejik konumuna dikkat çekerek, Türkiye'nin dünya imalat katma değerinde önemli bir yükseliş kaydettiğini ifade etti. 2023 itibarıyla Türkiye'nin küresel imalat katma değerinden aldığı payın tarihi bir seviye olan yüzde 1,35'e ulaştığını hatırlatan Bahçivan, otomotivden gıdaya birçok sektörde güçlü bir üretim altyapısına sahip olduğunu vurguladı. Ancak teknolojik dönüşüm, sürdürüle-



bilirlik ve verimlilik gibi kritik alanlarda hâlen ciddi eksikliklerin bulunduğunu da sözlerine ekledi.

Bahçivan, dünyada yaşanan siyasi gerilimlerin küresel ticareti olumsuz etkilediğini belirttiği yazısında, "Eski düzenin çökmekte olduğu, yenisinin ise henüz şekillenmediği tehlikeli ve riskli bir ara dönemden geçiyoruz" uyarısında bulundu. Bu ortamda Türkiye'nin siyasi ve ekonomik kırılganlıklara karşı dikkatli olması gerektiğini belirtti. Orta Vadeli Program'a (OVP) olan güvenlerini sürdürüklerini ifade eden Bahçivan, programın bugüne kadar **sanayi** sektörü tarafından sabırla desteklendiğini belirtti. Ancak son bir buçuk ayda ya-

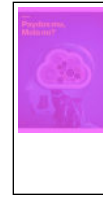


Erdal Bahçivan

şanan gelişmelerin sektörde yeni bir tedirginlik yarattığını dile getirerek, "Ne kadar süreceği belli olmayan yeni bir stres yelpazesi açılmış durumda" dedi.

Enflasyonla mücadeleyle olan desteklerini yineleyen Bahçivan, **sanayicilerin** bu mücadelede en ağır bedeli

ödediğini ve artık dayanacak güçlerinin kalmadığını vurguladı. Bahçivan, Türkiye **sanayisinin** güçlü yapısıyla geleceğe dair umudunu koruduğunu belirterek, "Sanayicilerin en büyük hayali tüketimden değil, üretimden itibar kazanan bir Türkiye" dedi ve tüm zorluklara rağmen üretmeye, istihdam yaratmaya devam edeceklerini ifade etti.

**Kapak**

Paydos mu, Mola mı?





Yüksek enflasyon ve faiz kısılcacında zor günler geçiren reel ekonomide acı reçetenin sonuçları gün geçtikçe daha fazla hissediliyor. TCMB Başkan Yardımcısı Cevdet Akçay'ın da dediği gibi dezenflasyon sürecinin maliyeti elbette olacak, ancak boyutunun ne kadar olacağı henüz bilinmiyor. Stres artıyor ancak sürece destek hayati önemde. Sanayi sektörünün yaşadığı sorunlar, Türkiye'nin sanayisizleşmesi riskini yaratıyor mu? Tek motivasyon kaynağı faiz oranları mı? Reel ekonominin gözü kulağı faiz indirim döngüsünün zamanlamasında...

● Dilan Erdemir

Ekonomi yönetiminin birincil önceliği olan dezenflasyon sürecinin öngörülenden uzun süreceği beklentisi reel sektör üzerinde baskıyı artırdı. İç talepte daralmanın daha fazla hissedileceği ekonomistlerin yanı sıra ekonomi yönetimi tarafından da dile getiriliyor. Geçtiğimiz gün Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) toplantısında konuşan Hazine ve Maliye Bakanı Mehmet Şimşek, büyümenin beklentilerin altında kalacağını belirtirken, bununla başa çıkabileceklerini dile getirdi. Peki mevcut tablo ne söylüyor, Türkiye ekonomisi bir süre daha devam etmesi beklenen sıkı finansal koşullarla başa çıkabilecek mi, artan tahribat faiz indirimleriyle çözülebilecek mi? Prof. Dr. Sinan Alçın'a göre sanayi sektörünü tekrar canlandırmak "adeta bir ölüyü mezardan çıkartıp tekrar canlandırmaya" benziyor.

Bakan Şimşek: Büyüme beklentilerin altında olabilir

Hazine ve Maliye Bakanı Mehmet Şimşek EBRD yıllık toplantısında yaptığı açıklamada "Programımızın orta vadeli birincil hedefi fiyat istikrarını sağlamak. Büyüme beklentilerin altında olabilir ancak bununla başa çıkabiliriz. Mali tarafta konsolidasyon devam edecek, yüzde 2'lik bir cari açık öngörüyoruz, onun da altına gelebilir. Programın geneli hâlâ iyi bir sürece işaret ediyor. Ekonomi programı rayında ilerliyor, finansal koşullar daha sıkı ve dezenflasyonist" dedi.

Akçay: Dezenflasyon sürecinin maliyeti olacak

TCMB Başkan Yardımcısı Cevdet Akçay da EBRD yıllık toplantısında sıkı duruşun korunacağını belirterek, "dezenflasyon sürecinin maliyetsiz olacağını düşünmeyin. Biraz daha uzun sıkı kalmak zorunda kalacağız" diye belirtti. Akçay, "Ekonomide yumuşak inişi unutm, iniş bile yapmadık diyebilirim. Şimdi ilk defa insanlar gerçekten bir inişten bahsediyor. Bunun sert bir iniş olabileceğinden korkuyorlar. Ekonomik aktörler sert inişten ne kadar çok korkarsa, fiyat belirleyicilerin fiyatlama davranışlarında o kadar büyük bir değişiklik olacak. Ve korktukları sonuç, yani sert iniş, o kadar az olası olacaktır. Bunu bir kez daha tekrarlayayım. Sert inişten ne kadar çok korkarsanız, sert inişin gerçekleşme olasılığı azalır" değerlendirmesinde bulundu.

İş Bankası Genel Müdürü Aran: Reel sektör için programın evrilmesi gerekiyor

İş Bankası Genel Müdürü Hakan Aran, Konya Ekonomi Forumu'nda yaptığı konuşmada enflasyonla mücadelenin önemli olduğunu ancak sanayide ne durumda olduğunu kontrol etmek gerektiğini ifade ederek, "Para politikası ne kadar sıkı olursa, dezenflasyon hikayesi o kadar inandırıcı olacaktır ve büyümeye etkisi de o kadar az olacaktır. Dezenflasyon sürecinin

maliyetsiz olacağını düşünmeyin. Dezenflasyon sürecinin düşük maliyetli ya da çok maliyetli olabileceğini bilmiyoruz. Bunu bilemeyiz. Bu, Merkez Bankası olarak ne yaptığımıza ve ekonomik aktörlerin bizim yaptıklarımıza nasıl tepki verdiğinin yanında, Bakanlığın mali cephede, gelir politikasında ne yaptığımıza bağlı. Para, maliye ve gelir politikasının bir kombinasyonu. Bunların nasıl yürütüldüğü ve bizim ne yaptığımızdan daha önemlisi ekonomik aktörlerin bizim yaptıklarımıza nasıl tepki verdiği. Yani bu temelde bizimle piyasalar, hane halkları ve şirketler arasında devam eden bir denge ve nasıl sonuçlanacağını göreceğiz. Ancak ileriye dönük çok umutluyuz" açıklamasını yaptı.

"Tek motivasyon faiz oranı değil, normalleşme ihtiyacı var"

Sanayide çarklar durduğunda yeniden canlandırmanın çok zor olduğuna vurgu yapan Kırklareli Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Sinan Alçın yatırımda tek motivasyonun faiz olmadığını, ekonomide normalleşmeye ihtiyaç olduğunu dile getirdi. Alçın, "Uzun süredir alternatif işleri arasında nakit akış yönetimini sağlamaya çalışan sanayinin mevcut durumda daha fazla ilerleyebilecek bir ufuktan uzaklaştığını görüyoruz. Nitekim son bir hafta içerisinde çeşitli sanayi ticaret odalarından tutun da meslek birliklerine kadar her birinden bu yönde açıklamalar yapıyor



olması da aslında reel kesimin önceliğinin artık enflasyondan da ziyade finansal istikrarın sağlanması olduğu anlaşılıyor. Sanayinin tamamen teklediği pozisyonda kalıcı ve geniş istihdam kayıplarına yol açabilir. Ayrıca sanayideki çarkların şöyle bir özelliği var tabi. Belli sektörlerde ani duruş ortaya çıktıktan sonra tekrar istenen hareketin ortaya çıkması pek mümkün olmayabiliyor. Sektörü tekrar canlandırmak adeta bir ölüyü mezardan çıkartıp tekrar canlandırmaya benziyor. Tekstil ve hazır giyim açısından da Türkiye belki de gelecekte hiçbir zaman 5-10 yıl önceki potansiyeline ulaşamayacak. Bir defa ekonomide normalleşme ihtiyacı var. Yani yatırımı hep faizle ilişkilendiriyorlar ama yatırımın tek motivasyonu faiz oranı değil. Gelecekteki kâr beklentisi de önemli bir unsur. Bu gelecekteki kâr beklentisi üzerinde de piyasa ekonomisinin işleyişinin ne kadar düzgün olduğu, ne kadar müdahale olduğu veya olabileceği yönündeki genel inanışlar da etkili. Bu konuda da özellikle 19 Mart sonrası Türkiye'nin risk priminin de hızlı biçimde yükseldiğini görüyoruz. Bu tabii yatırım iştahında da bu ölçüde hem yerlilerde hem yabancılarda geri çekilme yaratıyor. Onun için ekonomide normalleşme ihtiyacı var. Yani yatırım için, sermaye birikimi için bunların sağlanması lazım. Yani Türkiye'de yatırım yapan yerli ve yabancılardan en azından sermayesinin garantide olduğuna tam ve kesin biçimde ikna olması lazım. Öte yandan siyasetin çok fazla şekillendirdiği bir ekonomik yapı hiçbir zaman Türkiye ekonomisi gibi büyüklükte bir ekonomi açısından gerçekçi durmaz" değerlendirmesinde bulundu.

"Reel sektörde yüksek bir stres var"

Bloomberg HT yayınına katılan Rota Portföy Başekonomisti Özlem Bayraktar Gökşen,



dezenflasyon süreci uzadıkça ekonomi politikalarına olan toleransın azalabileceğini kaydetti. "Son 1,5 yıldır tüketim tarafında görmediğimiz soğumayı yavaş yavaş görüyor gibiyiz" diyen Gökşen, "2025 için büyüme tahminimiz yüzde 3, aşağı yönlü riskler fazla ancak revizyon yapabilmek için biraz daha veriye ihtiyacımız var. Reel sektör üzerinde şu ana kadar gördüğümüzden daha yüksek bir baskı ve stres söz konusu: Bu bir miktar daha sürecek gibi. Reel sektör üzerindeki baskıdan kaynaklı TCMB'den faiz indirimi Temmuz ayına yoğunlaşmış gibi. Ancak dezenflasyon süreci çerçevesinde bakacak

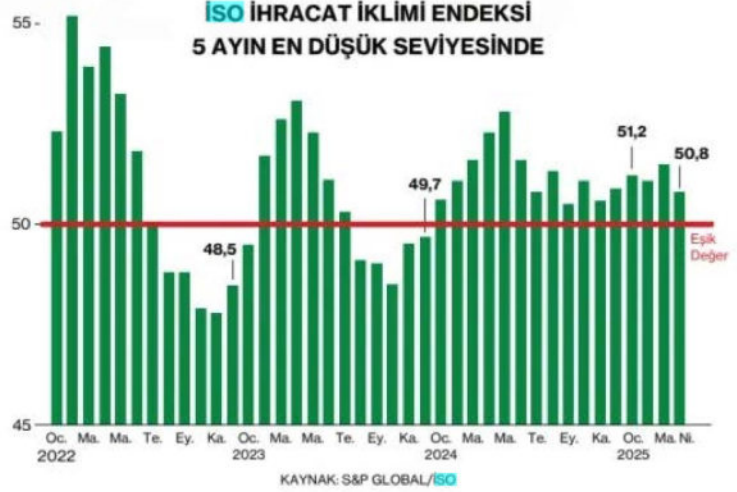
olursak Eylül ayında başlayacak bir faiz indirimi daha rasyonel gözüküyor. Dezenflasyon ve fiyat istikrarına doğru gidiş mücadelesi hâlâ gündemin ilk sırasında bu da faiz indiriminin Eylül'e kadar ertelenebileceğine işaret ediyor. Dezenflasyonla mücadele süreci uzadıkça ekonomi politikalarına olan tolerans azalıyor. Bu da ekonomi politikalarının başarısı için engel teşkil edebilir" değerlendirmesinde bulundu.

"Pandemi dönemindeki gibi bir tablo var"

Reel sektör için KGF desteği çağrısında bulunan İstanbul Tüccarlar Kulübü Başkanı İlker



Önel, "Şu anda tıpkı pandemi dönemindeki gibi bir tablo var. Vadeler uzadı, alacak tahsilatlarında sıkıntı var, çekler ödenmiyor, bankalar kredi vermiyor" dedi. Önel, işletmelerin kaybedilmesiyle arz tarafında enflasyon yaşanabileceğine dikkat çekerek, "2025'in başında, enflasyonla mücadelenin ve sıkı para politikasının azalan hızla devam edeceği bir yıla girdiğimizi belirterek reel sektörün, özellikle KOBİ'lerin yaşadığı zorlukları bir nebze olsun aşabilmesi için düşük maliyetli finansman imkanlarına ulaşmamızın sağlanması gerektiğini söylemiştik. Bugün geldiğimiz noktada yaşanan siyasi gelişmelere paralel olarak gecelik borçlanma maliyetinin yüzde 46'ya çıkması hem bankaların hem de piyasaya vadeli mal satanların faizlerini artırdı. Yılbaşında piyasanın beklentisi yılın ikinci yarısından itibaren ticari kredi faizlerinin biraz daha düşmesiyle ticaret hacminin artmasıydı ancak faiz artırım kararıyla bu planlar bozuldu. Operasyonel maliyetler ve kredi maliyetlerinin artmasıyla nihai ürün fiyatlarının yükselmesi de kaçınılmaz hale geldi. Son dönemde yaşanan gelişmeler sonrası alınan sıkılaştırma önlemleriyle ticari kredi maliyeti çok yukarılara çıktı. Bugün bankaya gidip yüzde 55-60 ile kredi kullanmak istediğinizde bırakın anaparayı faizini bile ödemekte zorlanırsınız. Daha da sıkıntılı olan ise, bu yüksek maliyete rağmen yine de kredi kullanmak istenildiğinde, bankaların o şirkete bakışı olumsuzlaşmaya başladı. Zaten büyüme limitinden dolayı kredi kullandırmakta seçici davranan bankalar, bu yüksek faizde kredi kullanmak isteyen şirketlerin sağlıklı olmadığına kanaat getiriyor. Eğer bankalar tarafından reel sektör böyle görünürse piyasa için daha büyük sıkıntıların yaşanması kaçınılmazdır. Reel sektörün yüzde 35-36 ile Hazine destekli KGF'ye ihtiyacı var. Bu



krediler öncelikle imalat sektörüne kullandırılmalı. İmalattaki mikro ve küçük işletmeler, orta ve büyük firmaların tedarik zincirinin çok önemli halkalarından. Bu işletmeleri kaybederseniz yarın tedarik zincirinde çok önemli sorunlar olacak. Bu kez de arz tarafından bir enflasyon yaşanabilir. Bir an önce önlem alınmalı. Şu anda tıpkı pandemi dönemindeki gibi bir tablo var; vadeler uzadı, alacak tahsilatlarında sıkıntı var, çekler ödenmiyor, bankalar kredi vermiyor" ifadelerini kullandı.

"Dezenflasyonla mücadeleye destek hayati önemde"

EMCAP Advisory Yönetici Ortağı Dr. İnanç Sözer, ekonomide resesyona yol açacak bir reel sektör krizi beklemediğini belirterek, dezenflasyonla mücadelenin önemine vurgu yaptı. Sözer, "TCMB'nin son aldığı önlemlerden bu yana para politikası Türkiye'de yıllarca olmadığı kadar sıkı bir duruşa dönmüş durumda, dolayısıyla son faiz artırımının etkisi de



likidite yönüyle önceki artırımlardan daha sıkılaştırıcı yönde oldu. Şirketlerin de vatandaşların da krediye ulaşamamasına ve kullanılan kredilerin faizlerine dair serzenişler bu nedenle son günlerde artıyor. Türkiye'de halen enflasyonla mücadelede baz etkisinin sürdüğünü, TL'deki değer kaybını sınırlama konusunda TCMB'nin manevra alanının ve kararlılığının bulunduğunu ve daha da önemlisi küresel çapta dezenflasyonist bir rüzgarın arkasına alındığını dikkate alınca, manşet enflasyondaki iyileşmenin yılın son çeyreğine kadar devam edeceğini bekliyorum. Manşet enflasyonun son dönemde artan kaygıların aksine yüzde 30'un altına ineceği netleştiğinde veya fiyatlama davranışlarının, beklentilerin iyileştiği gözlemlendiğinde TCMB rahatlıkla faiz indirmeye başlayabilecek. Küresel belirsizlikler başta olmak üzere, piyasadaki volatilité yüksek seyretse de 24 Temmuz'daki toplantının sıkı para

politikasının geride kaldığını teyit eder nitelikte olacağını öngörüyorum. 24 Temmuz'da likidite politikalarının gevşeyeceğini ve en geç bir sonraki toplantısı olan 11 Eylül'de yeniden politika faizinin düşürüleceği görüşündeyim. Bu durum piyasada son dönemde artan kaygıların geride kalmasını sağlayacak ve kısa soluklu sıkılaştırıcı politikaların yakında yeniden reel sektörü rahatlatacak düzeye döneceğini tahmin ediyorum. Bu süreci hızlandırmak veya gevşeme adımlarının daha yüklü olabilmesi için toplumdaki tüm paydaşların dezenflasyonla mücadeleye ve TL'ye güvenmeye destek vermesi hayati önemde. Bu süreçte sorunlu firmalar daha fazla ön plana çıkacaktır ancak son durum itibarıyla reel sektörün borç stokunun milli geliri oranı yaklaşık on yılın en düşük seviyesinde kalmaya devam etmesi sonucu ekonomide resesyona yol açacak kadar bir reel sektör krizi beklemiyorum" dedi.

"157 şirketin faiz karşılama oranında hızlı bir düşüş oldu"

Besfin Finansal Hizmetler Danışmanlık CEO'su Ferda Besli, halka açık şirketlerin ilk çeyrek bilanço sonuçlarını geçen yılın aynı dönemiyle kıyasladıkları çalışmanın detaylarını paylaştı. Besli, sonuçların Türkiye'de şirketlerin hem faaliyetlerinde hem de finansal yapı tarafında ciddi bir sınavdan geçtiğini ortaya koyduğunu söyledi.

Besli ilk çeyrek bilanço sonuçlarına yönelik şöyle konuştu:

"Borsa İstanbul'da işlem gören şirketler için 2025 yılının ilk üç ayı, finansal tablolara yansıyan kırılganlıkların belirginleştiği bir döneme işaret ediyor. Şirketlerin gelir ve kârlılık kalemlerinde yaşanan aşınma, finansman giderlerindeki hızlı artış ve borçluluk göstergelerindeki sert düşüş, Türkiye'de şirketlerinin hem faaliyetlerinde hem de finansal yapı tarafında ciddi bir sınavdan



geçtiğini ortaya koyuyor. 12 Mayıs 2025 itibarıyla 2025 1. çeyrek mali tablolarını açıklayan 389 şirketin (finans, sigorta, yatırım ortaklıkları ve geçmiş yıl verisi açıklanmayan şirketleri kapsam dışında) bilanço ve gelir tablolarını birleştirerek 2024 yılı 1. çeyreği ile 2025 yılı 1. çeyreğini karşılaştırdığımız bir çalışma yaptık. Sonuçlar şirketlerin satış gelirlerinde medyan bazda yüzde 4,5, FAVÖK'te yüzde 13,8, esas faaliyet kârında yüzde 24,8 ve net kârda yüzde 21,4 oranında gerileme yaşandığını ortaya koydu. Sonuçlar, şirketlerin artan maliyet ve finansman baskısı altında operasyonel kârlılıklarını korumakta zorlandığını, faaliyet kârlarının hızla aşındığını görüldü. Net kâr seviyesindeki kayıpların, faaliyet kârındaki düşüşe kıyasla daha yüksek olması, finansman giderlerindeki artışın kârları eritici etkisini net biçimde gözler önüne seriyor. 157 şirketin faiz karşılama oranında hızlı bir düşüş oldu."

"Şirketlerin kredi geri ödeme kapasitelerinde alarm"

"2024 ilk çeyrekte medyan 1,62 olan faiz karşılama oranı, 2025 ilk çeyrekte yüzde 32'lik bir düşüşle 1,10 seviyesine geriledi ve şirket faaliyet kârının yüzde 91'ini 2025 yılının ilk üç ayında faiz olarak ödedi. Öte yandan 136 firmanın faaliyet karı 39,9 milyar TL negatif iken finansman gideri 58,2 milyar TL'dir. Bu firmalar finansman giderlerini ödeyebilecek bir faaliyet kârı yaratamadıkları gibi zarar ettiler ve hem faaliyet zararı için hem de finansman giderleri için ek borçlanmak zorunda kaldılar. Sadece 77 şirket faaliyet kârı elde ederken finansman gideri yok. Bu durum, şirketlerin faaliyet kârlarının büyük kısmının faiz giderleri karşısında eridiğini ve birçok şirketin faaliyet kârıyla faiz ödemelerini karşılayamadıklarını net şekilde ortaya koyuyor ve şirketlerin kredi geri ödeme kapasitelerinin alarm seviyesine yaklaştığını



teyit ediyor.

Net Borç/FAVÖK rasyosu da şirketlerin borç ödeme kapasitelerindeki bozulmayı tüm çıplaklığıyla gözler önüne seriyor. 2024 ilk çeyrekte medyan 1,05 olan bu oran, 2025 ilk çeyrekte 1,59 seviyesine çıkarak yüzde 51 oranında artış gösterdi. Bu tablo, şirketlerin faaliyetlerinden elde ettiği nakit akışı ile borç ödeme kapasitesinin hızlı gerilediğini gösteriyor. Sonuç olarak, 2025 ilk çeyrek verileri Borsa İstanbul'daki şirketlerin hem faaliyet hem de bilanço tarafında ciddi bir zayıflama dönemi

yaşadığını ortaya koyuyor. Artan faizler, zayıf talep ve kur baskısı gibi makro dinamiklerin etkisiyle finansal performanslarda kırımlar hız kazanırken, şirketlerin borç ödeme kapasiteleri alarm seviyelerine gerilemiş durumda. Bu gelişmeyi şirketlerin TGA (Takibe giren alacaklar) rakamında da görmekteyiz. 2024 yılı sonunda 177 milyar TL olan rakam, yüzde 27 artarak 225 milyar TL'ye ulaştı. Özetle, 2025 yılında, şirketlerin finansal dayanıklılıklarının sınırıldığı ve ayrışmaların derinleşeceği bir dönemden geçeceğiz.



Sanayicilerde OVP Endişesi Yükseliyor

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı **Erdal Bahçivan**, son gelişmelerin Orta Vadeli Program'ın (OVP) hedeflerinden sapma endişesini artırdığını belirtti. Bahçivan, özellikle döviz kuru ve faiz politikaları gibi önlemlerin **sanayi** sektörü üzerinde yeni stres birikimlerine yol açtığını ifade etti. Ayrıca, kredi derecelendirme kuruluşlarından gelen uyarıların da bu endişeyi pekiştirdiğini vurguladı. Bahçivan, **sanayicilerin** OVP'ye olan güvenlerini sürdürdüklerini ancak uygulamadaki tutarsızlıkların sektörde tedirginlik yarattığını söyledi.



“İlk binde 4 firma var”

* **İSO** yönetimini Düzce’de ağırlayan **DTSO** Başkanı Erdoğan Bıyık, **İSO** tarafından yapılan ilk bin şirket arasında Düzce’den 14 firmanın bulunduğunu aktardı.



■ **İstanbul Sanayi Odası (İSO)** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan** ve Yönetim Kurulu Üyeleri, Düzce Ticaret ve Sanayi Odası’nı ziyaret etti. Düzce Ticaret ve Sanayi Odası (DTSO) Başkanı Erdoğan Bıyık, Meclis Başkanı Tanju Acar, yönetim kurulu ve meclis üyeleri hazır bulundu. Programında ilk olarak DTSO’nun tanıtım filminin sunumu yapıldı. Sonrasında Oda

Başkanı Erdoğan Bıyık Düzce’nin **sanayi** ve turizm alanlarında gelişimini sürdürdüğünü belirterek, “Bildığınız üzere 1999 yılında yaşanan depremlere kadar Düzce, Bolu iline bağlı bir ilçeydi. Bu nedenle ilimizin gelişimi, Bolu’ya endeksliydi. Depremlerden sonra Düzce’nin il olarak ilan etmesi ve hemen ardından da kalkınmada öncelikli bölgeler listesine

almasıyla birlikte Düzce’de hızlı bir **sanayileşme** başladı. Şu anda ilimizde 4 **OSB** ve 483 **sanayici** üyemiz yer almaktadır.

Üyelerimiz yaklaşık 35 bin kişiye istihdam sağlamakta ve 155 ülkeye ihracat yapmaktadır. Geçen yıl 5 Milyar Dolar’ın üzerinde ihracat gerçekleştirilmiştir. **İSO**’nun her yıl düzenli olarak yapmış olduğu Türkiye’nin en büyük ilk 500 ve ikinci 500 **sanayi** kuruluşları listelerinde Düzce’de yatırımları bulunan firmalarımız da yerlerini almaktadır. 2023 yılının ilk 500 listesinde 8, ikinci 500 listesinde de 6 firmamız yer aldı” ifadelerini kullandı. **İSO Başkanı** Bahçivan, Düzce’nin coğrafi olarak mükemmel bir konumda olduğuna işaret ederek, ilin doğal güzelliklerin

korunarak lojistik avantajlarını iyi değerlendirmesi gerektiğini ifade etti. Bahçivan, **İSO** tarihinde bir ilk olan DTSO ziyaretinin güzel işbirliklerine vesile olmasını temenni etti. Programın son bölümünde ise karşılıklı hediye takdimleri ve toplu fotoğraf çekimi gerçekleştirildi.

İSO heyeti ve DTSO Başkanı Erdoğan Bıyık, Düzce Belediye Başkanı Dr. Faruk Özlü’yü ziyaret etti. Ziyarette proje aşamasında olan mobilya kenti projesi ve diğer mega projeler hakkında görüşmeler gerçekleştirildi.

Ardından Başkan Özlü ile birlikte Prusias ad Hypium Antik Kenti’ne geçilerek **İSO** heyetine kısa bir tanıtım yapıldı. Günün devamında çeşitli fabrikalar ve üretim sahaları gezildi. (İHA)



Düzce'nin **sanayi** potansiyelini İNCELEDİLER

■ Ziyarete; Düzce'nin stratejik konumu, **sanayi** ve lojistik alanlarındaki güçlü potansiyeli ile ortaya çıkan iş birliği fırsatları üzerine verimli bir görüş alışve-

rişi gerçekleştirildi.

Görüşmede, Düzce'nin İstanbul ve Ankara gibi büyük şehirlerin kesişim noktasında yer alması nedeniyle sahip ol-

duğu stratejik konumun önemi vurgulandı.

Özellikle, lojistik açıdan avantajlı konumu ve **sana-**yi tesisleri için uygun arazi

imkanları, Düzce'nin cazibesini artırıyor. **ISO** heyeti, Düzce'nin **sanayi** alanındaki potansiyelini yakından inceleme fırsatı buldu. Ziyarete, Düzce'nin sanayi

ve lojistik alanlarındaki mevcut durumuna ve gelecekteki gelişim potansiyeline dair detaylı bir değerlendirme yapıldı. (Haber Merkezi)

Projeye tam destek

■ Düzce Belediye Başkanı Dr. Faruk Özlü, **ISO Başkanı Erdal Bahçivan** ile buluştuğu ziyarette, vizyon projelerinin başında gelen 'Mobilya Kent' projesi ile İstanbul **sanayicilerini** buluşturmak istediklerini ve bu noktada **ISO** ile ortak adım atmak istediklerini dile getirdi.

Özlü'nün makamında gerçekleşen ziyarete Bahçivan'ın yanı sıra **ISO** Yönetim Kurulu ve meslek komite üyeleri ile Düzce Ticaret ve **Sanayi Odası** Başkanı Erdoğan Bıyık ve belediye başkan yardımcılarının katılımı sağladı.

Ziyaretlerinden ötürü **ISO Başkanı** Bahçivan'a teşekkür eden Başkan Özlü, "Bu uzun zamandır beklenen bir ziyaretti. Birkaç yıl önce bir araya geldiğimizde Düzce'de bir toplantı yapma teklifimiz vardı. Bugün bunu gerçekleştiriyoruz. Sizleri Düzce'de misafir etmekten son derece memnunuz" dedi.

ÖZLÜ: DÜZCE

SANAYİLEŞEN BİR ŞEHİR

Düzce'nin mevcut ticaret ve **sanayi** konumundan kısaca bahseden Özlü, "Düzce'ye yatırım yapmak isteyen, yatırım yapan kim varsa devlet tarafındaki sorunlarının çözümüne yardımcı

oluyoruz.

5 **OSB**'imiz var. 3'ü faal, 2'si kurulma aşamasında. Düzce **sanayileşen** bir şehir. Kavşak noktada olduğu için Düzce'nin ticareti çok hareketli. 2021 yılında bir çalışma yaptık, Düzce İktisat ve Kalkınma Kongresini tertip ettik. Düzce'nin gelecek 50 yılda tarım, ticaret, turizm ve **sanayide** hangi istikamete gitmesi gerektiğini konuştuk. TSO ile birlikte yaptık ve kitap halinde yayınladık" şeklinde konuştu.

MOBİLYA KENT PROJESİ'NE

ISO'DAN TAM DESTEK

Vizyon projelerin başında gelen 'Mobilya Kent' projesini hayata geçirmek için çalışmalarını sürdürdüklerini ifade eden Başkan Özlü, "320 dönüm bir araziye Milli Emlak'tan çok uygun fiyata aldık. Burası Sakarya'dan Kastamonu'ya kadar orman bölgesi. Düzce'de ahşap işçiliği çok yaygın.

Düzce'nin güney kısmında otobana sıfır konumda bir yer aldık. Projemiz hakkında sizin mobilya grubunuza sunum yapalım. İki yer düşünüyoruz, birisi üretim, diğeri ticari satış noktasında. Bu

★ **Düzce Belediye Başkanı Dr. Faruk Özlü, bir dizi temaslarda bulunmak için Düzce'ye gelen İstanbul Sanayi Odası (ISO) Başkanı Erdal Bahçivan ile makamında bir araya geldi.**

işin bir sahibi olsun istiyoruz. Güzel bir proje yapacağız. Gümrük Müdürlüğü'nün kurulmasını da sağladık" dedi.

ISO BAŞKANI

BAHÇIVAN'DAN BAŞKAN ÖZLÜ'YE ÖVGÜ

Başkan Özlü'nün ardından değerlendirmelerde bulunan **ISO Başkanı** Bahçivan ise, "Bizler için de bugün burada bulunmak son derece mutluluk verici. Bakanlık döneminde bizim için gösterdiği katkılarla kalbimizde iz bırakan şahsım için de büyük bir dosttur. Düzce için büyük bir şanssınız. Şehrin gelişimine yaptığınız katkıları görüyoruz" şeklinde konuştu.

ISO'DAN MOBİLYA

KENT PROJE

ÇALIŞMALARINA DESTEK

'Mobilya Kent' projesi konusunda Başkan Özlü'nün söylemlerini dikkatle dinleyen

ISO Başkanı Bahçivan, kendilerine gelen en çok talep gelen sektörün mobilyacılar olduğunu ifade ederek, Düzce'de yapılacak olan projenin birçok fırsat barındırdığına değindi ve şunları kaydetti: "Bugünün en somut konularından biri bu. Önemli bir konu. Türkiye'nin örnek mobilya **OSB**'lerinden birisini yakında burada görebiliriz. Bizde de en çok sıkışma yaşanan sektörün başında mobilyacılar geliyor. Böylesi bir mobilya kentte olması gereken temel alt yapılar noktasında

bir planlama yapalım. Toplantı yapalım."

Karşılıklı görüş alışverişinin ardından Başkan Dr. Faruk Özlü ve **ISO Başkanı Erdal Bahçivan** beraberlerindeki heyet ile birlikte ilk olarak Konuralp Antik Tiyatro kazı alanını ziyaret etti. Grup daha sonra Düzce'de faaliyet gösteren Schmid Pekin-taş ve Düzce Cam fabrikaları ile inşaatı devam eden Namet fabrikalarını ziyaret ederek incelemelerde bulundu.

(Haber Bülteni)



biz de katkı sağlayabiliriz. Meslek komitemizle



"35 bin kişiye istihdam sağlıyor"

İSO yönetimini Düzce'de ağırlayan DTSO Başkanı Erdoğan Bıyık, yaptığı sonumda Düzce'nin 4 organize **sanayi** bölgesinde 35 binden fazla kişinin çalıştığını söyledi. **İSO** tarafından yapılan ilk bin şirket arasında Düzce'den 14 firmanın bulunduğunu aktardı.



İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçırvan** ve Yönetim Kurulu Üyeleri, Düzce Ticaret ve Sanayi Odası'na ziyaret etti. Düzce Ticaret ve Sanayi Odası (DTSO) Başkanı Erdoğan Bıyık, Meclis Başkanı Tanju Acar, yönetim kurulu ve meclis üyeleri hazır bulundu. Programında ilk olarak DTSO'nun tanıtım filminin sunumu yapıldı. Sonrasında Oda Başkanı Erdoğan Bıyık Düzce'nin **sanayi** ve turizm alanlarında gelişimini sürdürdüğünü belirterek, "Bildiğiniz üzere 1999 yılında yaşanan depremlere kadar Düzce, Bolu iline bağlı bir ilçeydi. Bu nedenle ilimizin gelişimi, Bolu'ya endeksliydi. Depremlerden sonra Düzce'nin il olarak ilan etmesi ve hemen ardından da kalkınmada öncelikli bölgeler

listesine almasıyla birlikte Düzce'de hızlı bir **sanayileşme** başladı. Şu anda ilimizde 4 **OSB** ve 483 **sanayici** üyemiz yer almaktadır. Üyelerimiz yaklaşık 35 bin kişiye istihdam sağlamakta ve 155 ülkeye ihracat yapmaktadır. Geçen yıl 5 Milyar Dolar'ın üzerinde ihracat gerçekleştirilmiştir. **İSO**'nun her yıl düzenli olarak yapmış olduğu Türkiye'nin en büyük ilk 500 ve ikinci 500 **sanayi** kuruluşları listelerinde Düzce'de yatırımı bulunan firmalarımız da yerlerini almaktadır. 2023 yılının ilk 500 listesinde 8, ikinci 500 listesinde de 6 firmamız yer aldı" ifadelerini kullandı. **İSO Başkanı** Bahçırvan, Düzce'nin coğrafi olarak mükemmel bir konumda olduğuna işaret ederek, ilin doğal güzelliklerin korunarak

lojistik avantajlarını iyi değerlendirmesi gerektiğini ifade etti. Bahçırvan, **İSO** tarihinde bir ilk olan DTSO ziyaretinin güzel işbirliklerine vesile olmasını temenni etti. Programın son bölümünde ise karşılıklı hediye takdimleri ve toplu fotoğraf çekimi gerçekleştirildi.

İSO heyeti ve DTSO Başkanı Erdoğan Bıyık, Düzce Belediye Başkanı Dr. Faruk Özlü'yü ziyaret etti. Ziyarete proje aşamasında olan mobilya kenti projesi ve diğer mega projeler hakkında görüşmeler gerçekleştirildi. Ardından Başkan Özlü ile birlikte Prusias ad Hypium Antik Kenti'ne geçilerek **İSO** heyetine kısa bir tanıtım yapıldı. Günün devamında çeşitli fabrikalar ve üretim sahası gezildi. (İHA)