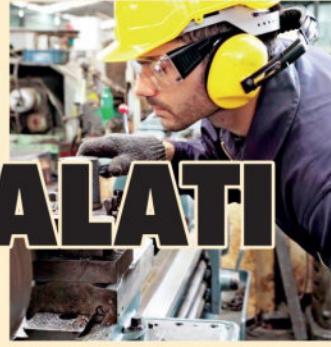




TUSİD BAŞKANI BEKİR TOPUZ: ÜLKEMİZDEKİ İŞGÜCÜ İHTİYACIMIZI KARŞILAMİYOR

PATRON İŞÇİ İTHALATI İSTİYOR



Sektöründeki her fabrikanın en az 100 işçi eksikliğiyle çalıştığını söyleyen TUSİD Başkanı Bekir Topuz, "Türkiye **sanayisinin** işçi ithalatına ihtiyacı var. Bize artık mühendis lazım değil, vasıfsız işçi lazım" ifadelerini kullandı. İş dünyasının tepe noktasındaki temsilciler de işçi sorununun her alanda **sanayiciyi** sıkıştırdığını, çözümün ise mesleki eğitimde reformdan geçtiğini vurguluyor.

Emre ESER

SON dönemde **sanayici** ve üreticinin işçi bulma konusunda dillendirdiği şikâyetlere bir yenisi daha eklendi. Endüstriyel Mutfak, Çamaşırhane, Servis ve İkrâm Ekipmanları **Sanayicileri** ve İş İnsanları Derneği (TUSİD) Başkanı Bekir Topuz, artık sektördeki her fabrikanın en az 100 işçi eksikliğiyle çalıştığını ve yeni fabrika ya da kapasite yatırımlarının işçi eksikliği yüzünden yapılamadığını söyledi.

Personel eksikliğinin bugünlerde zirve yaptığını vurgulayan Bekir Topuz, "Artık işçi ithalatı yapmamız gerekiyor. Ancak dışardan getirdiğimiz işçiler bir takım ve programa bağlı olmalı. Dikkatli davranırsak işçi ithalatı olumlu katkı yapar. Özellikle turizm gibi sektörlerin büyümesi, artan ihracat ortamı bu sorunu daha da büyütüyor. Ancak Türkiye'de yaşayan insanlar işçi ihtiyacını artık maalesef karşılayamıyor. Paydaş olduğumuz tüm alanlarda bu böyle" ifadelerini kullandı.



BEKİR TOPUZ

'MÜHENDİS DEĞİL İŞÇİ LAZIM'

"Bize mühendis değil, vasıfsız işçi lazım" diyen Bekir Topuz, "Fabrikalarımızda mühendise 25 bin lira, işçiye ise 35 bin lira veriyoruz. Ama mühendise, 'Gel sen bu makinenin başına geç, ustanın yaptığı işi sana öğretilim, sadece burada dur, 40 bin lira verelim' diyoruz. Mühendis bunu kabul etmiyor ve bize, 'Benim işim masada oturmak' diyor. Yani günün sonunda ihtiyacımızı kimse karşılamıyor. Bu sıkıntı büyüyor" şeklinde konuştu.



'EĞİTİMDEKİ EKSİKLİĞİ BİZ TAMAMLAMAK ZORUNDAYIZ'

SANAYİCİ için en büyük sorunlardan birinin üniversite eğitimi alan personelin yeterli niteliğe ulaşamaması olduğunu söyleyen Türkiye Giyim **Sanayicileri** Derneği (TGSD) Başkanı Ramazan Kaya, işgücü sorununa ilişkin şunları söyledi: "Üniversitelerde yeterli eğitim verilemediği için **sanayiciler** olarak biz bu

eksikliği tamamlamak istiyoruz. Ancak bu hem maliyet hem zaman demek. Bazı durumlarda taraf bu konuda da sabırlı davranmıyor. Dolayısıyla geçmek için gerekli olan personeli bulmakta da çok zorlanıyoruz. Ar-Ge ve tasarım aşaması buralardan biri. Bu işin temelden eğitim seviyesinde



ERDAL BAHÇIVAN

YILLARDIR mesleki eğitimi en öncelikli faaliyet alanlarından biri olarak gördüklerini anlatan **İstanbul Sanayi Odası (ISO) Başkanı Erdal Bahçıvan** da TUSİD Başkanı'nun dile getirdiği soruna **sanayinin** katma değerli üretime geçmesi ve yüksek teknoloji alanlarına yemelebilmesi için nitelikli işgücüne yani 'aranan eleman'a büyük ihtiyaç duyuyoruz. Günümüzde, nitelikli işgücü ihtiyacının karşılanması ve verimliliğin artması da hız kazanıyor. Şirketlerin yetişmiş insan

CİDDİ SIKINTILAR YAŞANABİLİR

kaynağı ile buluşması gittikçe önem kazanıyor. İnsan kaynaklarını geliştirmeyen şirketlerin işgücü piyasasına yeni gelen gençlerle buluşma noktasında ciddi sıkıntı hatta yaşadıkları bir dönemden geçmekteyiz" yorumunu yaptı. Bahçıvan, şunları söyledi:

REKABET GÜCÜ DÜŞÜYOR

"Bugün **sanayide** nitelikli eleman bulamama sorununun; üretimde kapasite artışlarının sağlanamaması, termin sürelerindeki belirsizlik, ülkemizin uluslararası rekabet üstünlüğü ve gelişmişlik seviyesinin önünde engel oluşturduğunu söyleyebiliriz. Buradan hareketle; ülke olarak sürdürülebilir bir büyümenin sağlanabilmesi için beşeri sermayenin yani insanın niteliğinin

geliştirilmesi son derece önemli. Bireylerin kaliteli eğitime buluşması ülkelerin sosyo-ekonomik ve kültürel gelişimlerinde rol oynayan en önemli faktörlerden birini oluşturuyor. Bu süreçte ise eğitim ve yeteneklerin gelişimi için mesleki eğitimin önemli kuşkusuz ön plana çıkıyor. Biz de bu kapsamda mesleki eğitime yönelik projeler geliştiriyoruz. İnsana yapılan yatırımın, o ülkenin insan gücünün ve dolayısıyla üretim sürecinde yer alan insan faktörünün niteliğini artırdığını görebiliyoruz. Bu nedenle nitelikli istihdam için mesleki eğitimin her yönden destek ve teşviğe ihtiyaç duyduğumun altını çizmek istiyorum. Mesleki ve teknik eğitim mezunlarının kendi alanlarında istihdam oranları birçok alanda yüzde 10'un altında kalırken ISO MEİP okullarında bu oranlar belirli alanlarda yüzde 90'lara kadar ulaştı."

'MESLEK LİSELERİNDEN ELEMAN YETİŞMİYOR'



MAHİMUT ÖZGENER

TÜM üyelere gelen bildirimlerin başında işçi bulma sorunu bulunduğu belirtilen İzmir Ticaret Odası (İZTO) Yönetim Kurulu Başkanı Mahmut Özgener, "Tüm dünyada dijitalleşme anlamında yaşanan hızlı değişimin yanı sıra iş dünyasının ihtiyacına uygun yeterli sayıda çalışanın üniversite ve meslek

liselerinden yetişmiyor olmasını, bu sorunun kök nedenleri olarak görüyoruz. Bu sorunu çözmek amacıyla meslek liselerinin, üniversitelerin, iş dünyasının çalışma programlarının gözden geçirilmesi, dünya genelinde uygulanan yeni trendlerin yakından izlenerek uygulamaya alınmasının yanı sıra yeşil dönüşüm ve dijital dönüşüm uyum sağlayan işletmelere de yönelik çalışan yetiştirilmesinin önemli olduğu kanaatindeyiz" dedi. Özgener, şunları söyledi:

MÜFREDAT VURGUSU

"Özellikle meslek liselerinin sorunun çözümüne yönelik ihtiyaca karşılık verilebilmesi için iş dünyası ile işbirliği

içerisinde olması ve de müfredatı buna göre belirlemesi önem arz etmekte. İşgücüne ulaşmada karşılaşılan zorlukların aşılması için İŞKUR tarafından verimli çalışmalar yapılıyor, ancak İŞKUR portalının iş arayan kişinin talebini portala girebileceği, işveren iş arayan adaylara kolay ve hızlı bir şekilde ulaşım sağlayabileceği, adayların iş görüşmesine çağırılacağı bir formatta düzenlenmesinin yararlı olacağına inanıyoruz. Bununla birlikte; İŞKUR'un veri tabanının, sadece başvuru yaparak İŞKUR'a kayıt yaptırılanlar dışında, mevcuttaki bulunan tüm işgücünü kapsayacak hale getirilmesinin de önemli olduğunu düşünüyoruz."



RAMAZAN KAYA

düzeltilmesi gerekiyor. Konfor alanlarının dışına çıkılması, herkesin kendine yatırım yapması da ayrı bir unsur olmalı."

İNŞAATTA DA İŞÇİ YOK

TÜRKİYE Mütteahhifler Birliği'nin (TMB) son raporuna göre; inşaatlar da işgücü açığı sorunu yaşıyor. Raporda demirci, kalıpcı, iş makinesi operatörü, hatta düz işçi gibi mavi yaka olarak nitelendirilen orta kademe eleman bulmakta zorluk yaşayan sektörde, ücretlerin geçen yıl sonunda aylık 150 bin TL seviyelerine kadar çıktığı belirtildi. Yaşanan bu sorun TÜİK'in inşaat maliyet endeksi verilerine de yansdı. Aralık sonuçlarına göre malzeme endeksi yıllık yüzde 54,26 artarken, işçilik endeksindeki artış yüzde 111,83 oldu.



Şevki Bolat Amca dualarla uğurlandı



HABER MERKEZİ

Ticaret Bakanı Prof. Dr. Ömer Bolat, THY Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Başkanı Prof. Dr. Ahmet Bolat ve işadamları Hayri Bolat'ın babası Şevki Bolat, ebediyete uğurlandı. İstanbul'da vefat eden Bolat için Zeytinburnu Merkez Efendi Camii cenaze merasimi düzenlendi. Cenazeye; Bolat ailesinin yanı sıra, Binali Yıldırım, Mustafa Şentop, bakanlar Yaşar Güler, Mehmet Nuri Ersoy, eski bakanlar Süleyman Soylu, Nurettin Nebati, Adil Karaismailoğlu, Muammer Güler, İstanbul Valisi Davut Gül, İstanbul İl Emniyet Müdürü Zafer Aktaş, AK Parti İstanbul İl Başkanı Osman Nuri Kabaktepe, **MÜSİ-**

AD Başkanı Mahmut Asmalı, **İTO** Başkanı Başkanı **Şekib Avdagiç**, **TİM** Başkanı Mustafa Gültepe, **İSO** Başkanı **Erdal Bahçıvan**, **DEİK** Başkanı Nail Olpak, Baykar Genel Müdürü Haluk Bayraktar, işadamları Nihat Özdemir, Yıldırım Demirören, Mehmet Cengiz, Abdurrahim Albayrak, belediye başkanları ve sevenleri katıldı.

BOLAT'TAN DUYGUSAL KONUŞMA

Öğle namazını müteakip kılınan cenaze namazında Akit Medya Grubu Yönetim Kurulu Başkanı Osman Nuri Karahasanoğlu, Yazarımız Ali İhsan Karahasanoğlu ve Genel Yayın Yönetmenimiz Murat Alan da yer aldı. Katılımın oldukça yoğun olduğu namazın ardından konuşan Bakan

Bolat katılımcılara teşekkür ederek, şunları dile getirdi: "Ailemizin çınarı, reisi muhterem babamızın cenazesine katıldığınız için ailemiz adına çok teşekkür ediyoruz. Acımızı paylaştınız. Allah sizlerin, bizlerin, hepimizin ölmüşlerine gani gani rahmet eylesin, mekanlarını cennet eylesin. İnşallah bu aziz topraklarda yaşamamızı borçlu olduğumu aziz şehitlerimize de Rabbim gani gani rahmet eylesin." Şevki Bolat'ın naaşı, namazın ardından Topkapı Çamlık Mezarlığı'ndaki aile kabristanlığına dualarla defnedildi. akit ailesi olarak merhuma Yüce Allah'tan rahmet, ailesine ve sevenlerine baş sağlığı diliyoruz.



BABAYA SON GÖREV

Ticaret Bakanı Ömer Bolat ve Türk Hava Yolları (THY) Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Başkanı Ahmet Bolat'ın önceki gün tedavi gördüğü hastanede vefat eden babası Şevki Bolat, toprağa verildi. Şevki Bolat için Zeytinburnu Merkez Efendi Camii'nde düzenlenen törende Bakan Bolat ve ailesi, taziyeleri kabul etti.

Bolat'ın cenaze namazı, öğle vaktinde İstanbul İl Müftüsü Prof. Dr. Safi Arpaguş tarafından kılındı. Cenaze namazının ardından Ticaret Bakanı Bolat, törene katılanlara teşekkür etti.

CENAZE TÖRENİNE SİYASET VE İŞ DÜNYASINDAN ÇOK SAYIDA KİŞİ KATILDI

Cenaze törenine, Bakan Bolat'ın ailesi ve yakınlarının yanı sıra Gençlik ve Spor Bakanı Osman Aşkın Bak, Kültür ve Turizm Bakanı Mehmet Nuri Ersoy, Milli Savunma Bakanı Yaşar Güler, TBMM eski başkanlarından İsmail Kahraman ve Mustafa Şentop, eski bakanlardan Süleyman Soylu, Nurettin Nebati, Adil Karaismailoğlu, Muammer Güler, İstanbul Valisi Davut Gül, İstanbul Emniyet Müdürü Zaffer Aktaş, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) Başkanı Şahap Kavcıoğlu, Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Başkanı Mustafa Gültepe, **İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan**, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Başkanı Nail Olpak, **Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği (MÜSİAD)** Genel Başkanı Mahmut Asmalı, **İstanbul Ticaret Odası (İTO)** Yönetim Kurulu Başkanı **Şekib Avdağ** ile milletvekilleri, belediye başkanları ve vatandaşlar katıldı.

Yükseköğretim Kurulu (YÖK) Başkanı Prof. Dr. Erol Özvar, Anadolu Ajansı (AA) Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Serdar Karagöz, Türk Havacılık Uzak **Sanayii** Genel Müdürü Temel Kotil, Baykar Genel Müdürü Haluk Bayraktar'ın yanı sıra iş dünyasından Yıldırım Demirören, Mehmet Cengiz, Nihat Özdemir, Türkiye Futbol Federasyonu Başkanı (TFF) Mehmet Büyükekçi ve Abdurrahim Albayrak da cenaze törenine katılan isimler arasında oldu.

Şevki Bolat'ın cenazesi, kılınan namazın ardından Topkapı Çamlık Mezarlığı'ndaki aile kabristanlığına defnedildi.



Ticaret Bakanı Bolat'ın babası Şevki Bolat son yolculuğuna uğurlandı

Ticaret Bakanı Ömer Bolat ve Türk Hava Yolları (THY) Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Başkanı Ahmet Bolat'ın önceki gün tedavi gördüğü hastanede vefat eden babası Şevki Bolat, dün toprağa verildi. Şevki Bolat için Zeytinburnu Merkez Efendi Camii'nde düzenlenen törende Bakan Bolat ve ailesi, taziyeleri kabul etti. Bolat'ın cenaze namazı, İstanbul İl Müftüsü Prof. Dr. Safi Arpaguş tarafından kıldıırıldı. Cenaze namazının ardından Ticaret Bakanı Bolat, törene katılanlara teşekkür etti.

Cenaze törenine, Bakan Bolat'ın ailesi ve yakınlarının yanı sıra Gençlik ve Spor Bakanı Osman Aşkın Bak, Kültür ve Turizm Bakanı Mehmet Nuri Ersoy, Milli Savunma Bakanı Yaşar Güler, TBMM eski başkanlarından İsmail Kahraman ve Mustafa Şentop, eski bakanlardan Süleyman Soylu, Nurettin Nebati, Adil Karaismailoğlu, Muammer Güler, İstanbul Valisi Davut Gül, İstanbul Emniyet Müdürü Zafer Aktaş, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) Başkanı Şahap Kavcıoğlu,

Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Başkanı Mustafa Gültepe, **İstanbul Sanayi Odası (İSO)** Başkanı **Erdal Bahçıvan**, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Başkanı Nail Olpak, Müstakil **Sanayici** ve İşadamları Derneği (**MÜSİAD**) Genel Başkanı Mahmut Asmalı, **İstanbul Ticaret Odası (İTO)** Yönetim Kurulu Başkanı **Şekib Avdagış** ile milletvekilleri, belediye başkanları ve vatandaşlar katıldı. Şevki Bolat'ın cenazesi, Topkapı Çamlık Mezarlığı'ndaki aile kabristanlığına defnedildi.



Şevki Bolat için Zeytinburnu Merkez Efendi Camii'nde düzenlenen törende Bakan Bolat ve ailesi, taziyeleri kabul etti. Bolat'ın cenaze namazı, İstanbul İl Müftüsü Prof. Dr. Safi Arpaguş tarafından kıldıırıldı.



Ticaret Bakanı Bolat'ın babası Şevki Bolat son yolculuğuna uğurlandı

Ticaret Bakanı Ömer Bolat, Türk Hava Yolları Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Başkanı Ahmet Bolat ile TÜMOSAN İcra Kurulu Üyesi Bülent Bolat'ın babası Şevki Bolat tedavi gördüğü hastanede vefat etti. Şevki Bolat dün Zeytinburnu Merkez Efendi Camii'nde düzenlenen cenaze töreniyle son yolculuğuna uğurlandı. Düzenlenen törende Bakan Bolat ve ailesi, taziyeleri kabul etti. Şevki Bolat'ın cenaze namazı, öğle vaktinde İstanbul İl Müftüsü Prof. Dr. Safi Arpaguş

tarafından kıldırıldı. Şevki Bolat'ın cenazesi, kılınan namazın ardından Topkapı Çamlık Mezarlığı'ndaki aile kabristanlığına defnedildi. Cenaze namazının ardından Ticaret Bakanı Bolat, törene katılanlara teşekkür etti. Cenaze törenine, Bakan Bolat'ın ailesi ve yakınlarının yanı sıra Gençlik ve Spor Bakanı Osman Aşkın Bak, Kültür ve Turizm Bakanı Mehmet Nuri Ersoy, Milli Savunma Bakanı Yaşar Güler, TBMM eski başkanlarından İsmail Kahraman ve Mustafa Şentop, eski

bakanlardan Süleyman Soylu, Nurettin Nebati, Adil Karaismaioğlu, Muammer Güler, İstanbul Valisi Davut Gül, İstanbul Emniyet Müdürü Zafer Aktaş, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK)

Başkanı Şahap Kavcıoğlu, Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Başkanı Mustafa Gültepe, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçıvan, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Başkanı Nail Olpak, Müstakil

Sanayici ve İşadamları Derneği (MÜSİAD) Genel Başkanı Mahmut Asmalı, İstanbul Ticaret Odası (İTO) Yönetim Kurulu Başkanı Şekib Avdagiç ile milletvekilleri, belediye başkanları ve vatandaşlar katıldı.



BANKA KARLARI PATLIYOR ÜRETİM DURUYOR



Mayıs seçimlerinden sonra uygulanmaya başlanan sıkılaştırma politikaları ile ücretlilerin enflasyon karşısında alım gücünün düştüğü, imalat sanayinin, üretimin durgunlaştığı ve hazinenin rekor açık verdiği 2023 yılında bankalar rekor kâr elde etmeye devam etti. İmalat sanayi ve üretim sektörünün göstergesi olan **İstanbul Sanayi Odası** PMI (Satın Alma Yöneticileri Endeksi) son yedi aydır durgunluğa işaret ediyor. Türkiye Bankalar Birliğinin (TBB), "Rakamlarla Bankacılık Sektörü 2023" raporunda açıkladığı verilere göre ise 2023'te en yüksek kârı 89,9 milyar lira ile Ziraat Bankası elde ederek, önceki yıla göre kârını yüzde 118,7 artırmış oldu.

TOPLAM ARTIŞ YÜZDE 40,4

Karlılık bazında bu bankaları sırasıyla, 33,2 milyar lira ile QNB Finansbank, 27,9 milyar lira ile DenizBank, 26,6 milyar lira ile Kuveyt Türk, 25 milyar lira ile VakıfBank ve 10,1 milyar lira ile Halkbank izledi. Böylece Türkiye'nin en büyük 10 bankası, 2023'te 506,8 milyar lira net dönem kârı elde etti ve ilgili bankaların toplam kârı önceki yıla kıyasla yüzde 40,4 artış göstermiş oldu. 2023'te Türkiye'deki 63 bankanın toplam aktif büyüklüğü 23,5 trilyon lira oldu. Ziraat Bankası, 3,8 trilyon lira ile sektörün en büyük aktifine sahip bankası unvanını korurken, bankanın aktif büyüklüğü, 2022'ye göre yüzde 64,4 artış kaydetti.



“Reel sektörde sigorta araçları yeterince benimsenmiyor”

İSTANBUL SANAYİ ODASI (İSO)'NUN **TÜRKİYE'DE SANAYİNİN SİGORTALANMASI VE ÇÖZÜM ÖNERİLERİ** PANELİ, SİGORTA VE **SANAYİ** SEKTÖRÜNÜN ÖNEMLİ İSİMLERİNİ BİR ARAYA GETİRDİ. **CUMHURBAŞKANI YARDIMCISI CEVDET YILMAZ**, SİGORTACILIĞIN **SANAYİ** SEKTÖRÜNÜN TÜM SÜREÇLERİNDE BİR GÜVENCE OLMASI GEREKTİĞİNE DİKKAT ÇEKTİ

Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz, Hazine ve Maliye Bakan Yardımcısı Osman Çelik ve **İSO** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**'ın açılış konuşmalarını yaptığı, 8 Şubat'taki toplantıya; Türkiye Sigorta Birliği ve sigorta şirketlerinin yöneticileri, sigorta aracıları, **sanayiciler** ile **İSO** Meclis Başkanlık Divanı, Yönetim Kurulu ile Meclis ve Meslek Komiteleri Üyelerinin ilgisi yoğun oldu. Büyükkaya Uluslararası Sigorta

ve Reasürans Brokerliği Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Alaattin Büyükkaya'nın yönetiminde düzenlenen panelde ise Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu (SEDDK) Başkanı Davut Menteş, Türkiye Sigorta Birliği (TSB) Başkan Yardımcısı ve Maher Holding Sigorta Grubu Başkanı Ahmet Yaşar ve Türk Reasürans A.Ş. Genel Müdürü Selva Eren konuşmacı olarak yer aldı.



Sigorta, ticari hayatın kesintisiz devam etmesini ve yatırımların hayata geçmesini sağlar”

Açılış konuşmasında sigortanın, ticari hayatın kesintisiz devam etmesine yardımcı olduğunu ve işletmelerin planladıkları yatırımları hayata geçirebilmesine imkan verdiğini dile getiren Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz şunları söyledi: “Firmalar ticari ve sınai faaliyetleri sürecinde karşılaştıkları riskleri etkin şekilde yönetebilmek için sigortanın korumasına ihtiyaç duyarlar. Sigorta koruması olan bir işletme hasar durumunda hızlıca toparlanarak yeniden faaliyetlerine başlayabilmektedir. Ancak reel sektörün sigortayı yeteri kadar benimsemediğini görüyoruz. Aslında genelde de böyle bir sıkıntımız var. Sigortacılık sektörü henüz arzu ettiğimiz yerde değil maalesef. Burada, sigortalılık bilincini,



Cevdet Yılmaz
Cumhurbaşkanı Yardımcısı

sigortacılığın hem sosyal hem de ekonomik hayatımızdaki kıymetini daha fazla kesimlere yaymak durumundayız.”

Cevdet Yılmaz, 6 Şubat'ta yaşadığımız deprem felaketi sonrasında, büyük yatırımlara sahip bölgedeki sanayicilerimizin sigorta yaptırmamaları ya da yeteri kadar



Q MAG / HABER

sigorta teminatı almamaları nedeniyle ağır maliyetlere katlandıklarını vurgulayarak "Burada hem sigorta araçlarının sanayicilerimizi doğru bilgilendirmekte daha proaktif olmaları hem de sanayicilerimizin risk değerlendirme konusunda daha hassas olmalarını tavsiye ediyoruz. Sanayi sektöründe sigortacılık anlayışının sadece hasar ve kaybın ortaya çıktığı durumlarda değil, tüm iş süreçlerinde başvurulacak bir güvence mekanizması haline dönüştürülmesi gerektiğine inanıyoruz" dedi.

"SANAYİCİYLE SİGORTACI İŞ BİRLİĞİ İÇİNDE ÇALIŞMALI"

Yılmaz, geçtiğimiz yıl dünya genelinde iklim değişikliğine bağlı olarak artan doğal afet kaynaklı hasarların reasürans

piyasasında daralma ve maliyet artışı yarattığına dikkat çekerek "Sigorta şirketlerinin karşı karşıya kaldığı bu maliyet artışlarının sanayicilerimize prim artışı olarak yansıdığını ve sanayicilerimizin sigorta teminatı bulmakta zorluk çektiğini biliyoruz. Bu sorunları aşma yönünde sanayicimizin ve sigortacılık sektörünün ortak akıl ve iş birliği içinde çalışacağına olan inancımız tamdır. Salgın dönemi dahil atlattığımız badirelerde üretim çarklarının durmamasına ne kadar önem verseysek sanayicimizin olağanüstü durumlarda ciddi mali kayıplar yaşamamasını da önemsiyoruz. Reel sektörün sigortalanabilir risklerinin önceden belirlenerek ilgili sigorta araçlarıyla korunmasının sağlanması için gerekli tedbirleri almaya bizler de hazırız" dedi.





Osman Çelik
T.C. Hazine ve Maliye Bakan
Yardımcısı

“Riskin mutlaka sigortalanabilir hale getirilmesi gerekiyor”

Hazine ve Maliye Bakan Yardımcısı Osman Çelik de açılış konuşmasında özetle şunları aktardı: “Risk yönetim aracı olarak sigorta, özellikle sanayi tesisleri başta olmak üzere kişilerin maddi varlık kayıplarını telafi etmesi yoluyla sosyoekonomik düzende ve ülke ekonomisi bakımından da hayati önem taşıyor. Konuya

sanayicilerimiz açısından baktığımızda 6 Şubat depremleri sonrasındaki tedbir ve teminat eksiklikleri hepimizin dikkatini çeken bir unsur oldu ve burada teminat eksiklikleri bir kez daha önümüze çıktı. Ayrıca sanayi sektörümüzün kurumsal risk yönetim sistemlerinin yeterli seviyede olmadığını görmekteyiz. Etkin danışmanlık eksikliği sonucu olarak önceliklerin yanlış belirlenmesi, daha düşük primler ödemek amacıyla bedel tespitlerinin doğru bir şekilde hesaplanamaması ve güncel gelişmelerle enflasyona bağlı değişikliklerin de göz ardı edilmesi sanayicilerimiz açısından temel sorun olarak görülmüyor. Tabii sanayi tesislerinin sigortalanmasına sigorta şirketleri açısından da bakmak gerekiyor. Sigorta şirketleri açısından konuya baktığımızda sigortalama sürecinin dikkatli bir ön inceleme yapılması en kritik aşama olarak öne çıkıyor. Endüstriyel süreçlerin değişken ve karmaşık riskleri barındırması nedeniyle risklerin

**Q MAG / HABER**

de ölçümü zorlaşıyor. Bu nedenle iletişim, bilgilendirme, danışmanlık ve riziko teftişi konusundaki eksikliklerin doğru tespit edilmesi, aynı zamanda sigorta bedelinin de sağlıklı olarak tespit edilmesinde önem arz ediyor. Özellikle tekstil, plastik, petrokimya veya mobilya gibi riskli alanlarda teminat sunulmasında sigorta şirketleri tarafından katı bir tutum sergilendiği ve bir önyargı olduğunu görüyoruz. Bu noktada bahse konu sektörlerin her biri özelliğinde bir alt kırılımı oluşturarak risk mühendisliğinin geliştirilmesi, doğru risk analizi sonucu gerekli tedbirlerin de artırılması halinde teminat bulundurmaya o risklere karşılık ilerleme kaydedileceğini düşünüyoruz. Burada hatırlatılması gereken temel ilke; riskin mutlaka sigortalanabilir hale getirilmesidir. Pazar bu doğrultuda risk mühendisliğinin geliştirilmesi, tedbir faaliyetlerinin önceliklendirilmesi, diğer bir ifadeyle de risklerin rehabilite edilerek sigortalanabilir bir seviyeye çekilmesi gerekiyor. Zaten sigorta şirketleri tarafından fiyatlandırma yapılırken de

piyasa fiyatının en önemli kısmını risk prim payları oluşturuyor. Bu noktada risk prim payını azaltmakta görev önceliği sigortalılara düşüyor. Risk yönetiminin gerçekleştirilmesiyle hem riskler sigortalanabilir hale getirilmiş olacak hem de safi prim miktarı düşerek sigortalının da mali yükü hafiflemiş olacaktır."

"SİGORTA PORTFÖYÜNÜN BÜYÜTÜLMESİ DAHA DA ÖNEMLİ HALE GELDİ"

Osman Çelik, küresel reasürans piyasasında son yıllarda yaşanan kapasite sorununun Türkiye pazarı fiyatlama politikasını da olumsuz etkilediğini hatırlatarak "Ortaya çıkan prim artışları, sigortalılara ek bir maliyet olarak yansıyor. Fiyatlama politikalarında öngörülebilirlik, hasar frekansı ve şiddetine ilave olarak portföy çeşitliliği, büyüklüğü ve riskin dağılımı diğer önemli faktörlerdir. Bu nedenle sigortalılık oranının artırılmasına ve sigorta portföyünün büyütülmesine yönelik çalışmaların bir kez daha önemli hale geldiğini vurgulamak isterim" dedi.



Davut Menteş
SEDDK Başkanı

“İFM reasürans pazarında alternatif piyasa olarak konumlanabilir”

Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu (SEDDK) Başkanı Davut Menteş, konuşmasında İstanbul Finans Merkezi'nin, uluslararası reasürans pazarında alternatif piyasa olarak konumlandırılabilirliğini belirterek

“Dünyada örnek modeller var. Pekala Lloyd's modeli uygulanabilir” dedi. Tüm piyasalarda olduğu gibi fiyatın arz ve talebe göre belirlendiğini söyleyen Menteş, “Fiyat artışından bahsediyorsak bu talep artışına ya arz yetersizliğine ya da her ikisinin varlığına bağlanabilir” dedi.

OTORİTE OLARAK MÜDAHİL OLAMAYIZ

Davut Menteş, global reasürans pazarında katstrofik risklerin artışına bağlı bir daralma olduğunu, aynı zamanda Türk sigorta pazarına yönelik negatif faktörler de olduğunu vurgulayarak şunları söyledi: “Diğer taraftan da maliyet enflasyonu var. Otorite olarak fiyatların serbestçe belirlendiği bir ortamda doğrudan müdahil olamayız. Bu düzenleme gerektirir ki doğruluğu da tartışılır. Sanayicilerin bu konuda zorlandığı kesin ama sigortalanabilir bir tesisin sigortalanmadığından söz edemeyiz. Durum o seviyede değil ama trend negatif. Yeterli

**Q MAG / HABER**

tedbirleri almazsak seviye oraya da gidebilir."

KÖRFEZ SERMAYESİNİ İŞTAHLANDIRABİLİRİZ

Davut Menteş, uluslararası piyasadaki işsizlik ve Türkiye algısının negatif ayrışmasının fiyatları yukarı çektiğine de dikkat çekerek, şu açıklamaları yaptı: "Bizim alternatif arz yaratacak çözümler üzerinde durmamız gerekir. Türkiye'nin jeopolitik konumu var. Bu konumumuzu avantaja döndürmeye yönelik bir vizyon projemizi var; İstanbul Finans. Bu çerçevede İstanbul Finans Merkezi'ni uluslararası reasürans pazarında alternatif piyasa olarak konumlandırabiliriz. Dünyada örnek modeller de var. Lloyd's modeli var. Pekala, Lloyd's modeli uygulanabilir. Bunun için de cazibe merkezi oluşturmamız

lazım. Bu konseptte katılım finansı da monte edebiliriz. Faizsiz alanda yatırım yapmak isteyen Körfez sermayesi var. Sanayi risklerine ilişkin ürünler de katılım sigortacılığı alternatifi ile desteklenmiş olur ve katılım sigortacılığının reasürans bacağı ile de süreç devam eder. Böylece Körfez sermayesini de iştahlendirebiliriz."

TIKANAN NOKTA REASÜRANS

Davut Menteş, SEDDK'nın görevlerinden birinin de sigortalıların hak ve menfaatlerini korumak olduğunu belirterek, "Sigortalılarımıza alternatif oluşturmak durumdayız. Tıkanan nokta reasüransa işaret etmekte. Yeni oyuncuları ülkeye davet etmemiz, ülkede de yeni oyuncular çıkarmamız gerekiyor" şeklinde konuştu.





Ahmet Yaşar
Türkiye Sigorta Birliği Başkan
Yardımcısı

“Sigorta fiyatları halen dünya piyasasının altında”

Türkiye Sigorta Birliği (TSB) Başkan Yardımcısı Ahmet Yaşar, dünya para piyasalarında yaşananlar, artan doğal afetler reasürans piyasasını daralttığını, ayrıca Kahramanmaraş depremi ve beklenen Marmara depremi nedeniyle de reasürörlerin

Türkiye'ye bakış açısını değiştirerek, mesafeli yaklaşıtlarını söyledi. Ayrıca tamamen sigortasız kalma riski ile karşı karşıya kaldıklarını, TSB olarak özel çaba sarf ettiklerini ve sonuçta reasürörlerin tekrar Türkiye'ye kapasite yaratmalarını sağladıklarını belirtti.

FİYATLA PRİM AYNI ŞEY DEĞİL

Varlık değerlerinde, stoklardaki ve yeni varlıklardaki artışın, depremler sonucu oluşan eksik sigorta farkındalığı ile teminat limitlerinde ve doğru teminat seçimlerindeki artışın primleri artırdığını vurgulayan Ahmet Yaşar, fabrikaların ve iş yerlerinin rayiç bedellerinin çok arttığını ifade ederek, “Bizim fiyatla prim arasında bir fark olduğunu bilmemiz gerekiyor. Yani sigorta fiyatıyla sigorta primi aynı şey değil. Sigorta fiyatında hiçbir artış yokken prim iki katına çıkabiliyor çünkü sigorta bedeli artıyor. Oysa sigortacıların da maliyetleri arttı. Yani

**Q MAG / HABER**

reasürans maliyetimiz arttı, enflasyon ve döviz kurunun en çok etkilediği sektörlerden bir tanesi biziz. Personel maliyeti arttı. Düne kadar sanayicinin varlık değerlerinin artması nedeniyle primler artıyordu, şimdi sigorta şirketlerinin maliyetleri de arttığı için bu maliyet de sigortalılara yansıtıldı" dedi.

DÖRT KATI REASÜRANS MALİYETİ ÖDEYEN VAR

Ahmet Yaşar, bugün sanayicinin şikayet ettiği fiyatların, halen dünya piyasasının altında fiyatlar olduğunu vurgulayarak "Peki, çözüm ne? Çözüm,

risk yönetimi. Sanayici önce kendi riskini ölçecek, o riskleri bertaraf etmek için uğraşacak, sonrasında da kalanı sigorta sistemine transfer edecek. Doğru risk analizi yapıldıysa sigortanın çözüm üretmemesi diye bir şey söz konusu olamaz. Türk sigorta sektörünün çözüm üretmediği rizikoların tamamen var olduğunu açıkçası biz düşünmüyoruz. Geçen seneki reasürans koruma maliyetini, bu sene dört katı maliyetle alan şirketlerimiz var. Yani bu sene poliçe düzenleyebilmek için bir önceki yıl ödediğinin dört katı kadar reasürans maliyeti üstlenen sigorta şirketlerimiz var" şeklinde konuştu.

**SİGORTA TÜM ZARARI
TAZMİN ETMEZ**

Yaşar, sigorta şirketlerinin sadece tazminat ödeyen yapılar olmadığına da dikkat çekerek şunları söyledi: "Sigortacılar sadece tazminat ödeyen yapılar değil, işletmelerimiz 'Sigorta yaptıracağım ben niye önlem alıyorum?' şeklinde sigortaya yaklaşıyor. Sigorta sistemi böyle bir şey değil. Sigorta tüm zararları tazmin etmez. Bizim öncelikle riskleri bertaraf etmemiz, sonrasını sigorta şirketine devretmemiz gerekiyor. 6 Şubat depremlerinin ekonomik hasarı 103 milyar dolar. Ancak sigortalı hasar 5 milyar dolar seviyesinde.

Sanayi tarafına baktığımızda, endüstriyel sınai tesislerinde sigortalılık oranı yüzde 90 seviyelerindeyken KOBİ'ye ve mikro işletmelere doğru bu oran yüzde 20'lere kadar iniyor. Dolayısıyla Türkiye'de sigorta kapasitesi kullanılmıyor. Olası İstanbul depremi için projeksiyona baktığımızda ise ekonomik hasarın 325 milyar dolar olması bekleniyor. Ancak olası sigortalı hasarın 30 milyar dolar seviyesinde kalacağı tahmin ediliyor. Öte yandan Marmara'da sigortalılık oranı diğer bölgelere göre yüksek ama dünyaya göre çok geride" diyerek ülkemizdeki deprem gerçeğine dikkat çekti.





Q MAG / HABER



Selva Eren
Türk Reasürans A.Ş.
Genel Müdürü

“Sigortalanamayan sektörler için yeni yapı kuruyoruz”

Türk Reasürans Genel Müdürü Selva Eren, bazı sektörlerin sigortalanmasında sıkıntılar olduğunu belirterek yapılandırılmış reasürans üzerinden bir yapı kuracaklarını söyledi. Eren, “Bakanlığımızdan bu konuyla ilgili bir talebimiz olacak. Buna olumlu dönüş alırsak, riskli alanlarda faaliyet gösteren kimya, kağıt gibi

sigortalanmasında zorluk çekilen sektörleri sigortalıyor olacağız” dedi.

Sigortalanamayan riskler için ÖRYM nezdinde yeni bir yapı kuracaklarını açıklayan Eren, bazı sektörlerin sigortalanmasında sıkıntılar olduğunu belirterek, yapılandırılmış reasürans üzerinden bir yapı kurmak üzere olduklarını söyledi. Eren, “Bakanlığımızdan bu konuyla ilgili bir talebimiz olacak. Buna olumlu dönüş alırsak riskli alanlarda faaliyet gösteren kimya, kağıt gibi sigortalanmasında zorluk çekilen sektörleri ÖRYM nezdinde veya kurulacak havuz nezdinde sigortalıyor olacağız. Bu da klasik anlamda teminat olmayacak” dedi.

Selva Eren, bir süredir sanayiciler ile sigortacılar arasında yaşanan sorunun sebebinin 2010 ile 2022 arasında sigorta şirketleri arasındaki rekabet olduğunu, ciddi bir reasürans kapasitesi fazlası bulunduğunu



belirterek "Bu yıllar arasında sanayiciler eksik fiyatlandırıldılar. Uzun seneler eksik fiyatlandırıldılar. Bugün gelinen noktada bir anda her şey değişince, her sene artması gereken rakamlar artmayıp bir anda arttığı için korkunç bir artmış gibi gözüktü" dedi.

"DEPREM TEMİNATINA POLİÇELER YAPILDI"

Selva Eren, uzun yıllar sadece deprem teminatı fiyatına poliçeler yapıldığını, ek teminatlardan hiçbir prim alınmadığını vurgulayarak, bu nedenle de reasürörlerin cebine sadece depremden gelen primlerin girdiğini, yabancı reasürörlerin havuzlarının beslenemediğini kaydetti. Eren, sözlerini şöyle sürdürdü: "Deprem sigorta üst limitimiz vardı. Bu, 2009 senesinde 100 milyon dolardı. 2010 senesinde sigorta şirketlerinin talebi ile bu rakam TL'ye çevrildi ve 2010'da 100 milyon TL oldu. Yıllar içinde 2022'ye kadar dolar kurları arttı, bu limit dolar bazında düştü. Sanayicilerin ödediği primler ise ya aynı kaldı

ya da aşağı düştü, sanayicinin riski ise arttı."

"SANAYİCİLER EKSIK FİYATLANDIRILDI"

Selva Eren, konuyu bir örnekle de anlatarak "İki risk düşünelim. Bir sanayi tesisinin bedeli 100 milyon dolar, ikincisi 200 milyon dolar. 100 milyon dolarlık tesis sadece deprem primi ödüyor, 100 bin dolar prim ödüyor. 200 milyon dolarlık tesis o da aynısını ödüyor. Her iki tesis aynı rakamı ödüyor. Çünkü 100 milyon dolar baz bir rakam ve üzerinde prim alınmıyordu. Reasürör nezdinde risk artıyor ama alınan para aynı kalıyor. Risk artsa da tarifiedeki baz fiyattan alınıyor, üzerinden alınmıyor. Bu yıllarca devam etti, dolayısıyla eksik fiyatlandırma oluştu" şeklinde konuştu.

Kahramanmaraş depremi sonrası reasürörlerin prim alamadıkları ve riskler de büyüdüğü gerekçesiyle Türkiye'den çıkmak istediklerini de belirten Eren, şu açıklamaları yaptı: "Biz üst limitin artırılması

**Q MAG / HABER**

gerektiğini söyledik. Sorun tamamen reasürörlerin yıllar içinde bizleri uyarmalarına rağmen, bizim piyasamızın buna kulak asmayıp doğru pozisyonlanamaması ve sadece şirketlerin birbirleri ile rekabet etmeye çalışmasından kaynaklanıyor.”

“ZORDA OLAN ŞİRKETLERE 7,5 MİLYAR TL DESTEK OLDUK”

Selva Eren, bu dönemde Türk Reasürans olarak

kapasite azaltmadıklarını, aksine artırdıklarını da ifade ederek “Bakanlığımız 7,5 milyar TL gibi bir rakamı ek bir kapasite sağlayarak Türk Reasürans üzerinden; plasmanını tamamlayamamış sigorta şirketlerimize verdi. Plasmanlarını kapatamadıklarından zor durumda olan şirketlerimiz vardı. Onların plasmanını kapatmalarına destek olduk. Bakanlığımız gizli kahramanlık yaptı” dedi.





Erdal Bahçivan
ISO
Yönetim Kurulu Başkanı

“Önleyici sigortacılığın temel prensiplerine uyum önemli”

ISO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, konuşmasında sanayinin sigortalanması alanındaki sorunların giderek arttığını söyledi. Üretim hayatının aktörleri olarak çok sayıda zorlukla mücadele ederken son

günlerde riskler konusunda sigorta alanında da ciddi sıkıntılarla karşı karşıya kaldıklarını ifade edip “Şunu hiç unutmayalım ki üretim hayatı ekonominin kalbidir. Bu sebeple üretimdeki tekleme sadece biz sanayiciler için değil herkes için ciddi olumsuz sonuçlar yaratır” dedi.

Sigortanın reel sektör için yalnızca potansiyel riskler karşısında katlanılan bir masraf olarak değil, riskler realize olduğunda firmayı yok olmaktan kurtarabilecek bir kaynak olarak görülmesi gerektiğini söyleyen Bahçivan, şunları söyledi: “21’inci yüzyıl sigortacılığı, riskler doğduktan sonra ortaya çıkan maliyeti gidermesinin ötesinde, potansiyel riskleri önceden öngörmeyi ve realize olmasını önlemeyi de içermektedir. Bu bağlamda firmalarımızın önleyici sigortacılığın temel prensiplerine uyumu için makul bir süre de verilerek ilgili yasal ve kurumsal



çerçevenin oluşturulmasında yarar gördüğümüzü de belirtmek istiyorum."

"SİGORTA KAYIT DIŞILIKLA MÜCADELENİN DE ÇOK ÖNEMLİ BİR ARACI"

Stresi artıran 6 Şubat depremlerinin yol açtığı yıkım ve maliyetlerin yanı sıra Marmara Bölgesi'ne ilişkin deprem riskleri, sanayi ile sigorta sektörü arasındaki ilişkileri daha da zorlayıcı hale getiriyor" diyerek Türkiye'de sigorta bilincinin yeni yeni oluşmakta olduğuna dikkat çeken Bahçivan, aynı zamanda kayıt dışılıkla mücadelenin de çok önemli bir aracı olmaya başlayan sigorta sektöründeki bu uygulamaların tasarruf açığı olan ülkemizde tasarruf bilincini de zedelediğini

belirterek şunları söyledi:

"Unutmayalım ki bu sigorta pazarının büyümesi konusunda bugüne kadar tüm paydaşlar olarak hepimizin ciddi emek ve çabaları var. Bu gayretleri kısa dönemli çıkarlara kurban etmemek gerekiyor. Çünkü bu sektör tam bir büyüme noktasına gidiyorken, bu pazarın büyümesi acente ve brokerlerle geniş bir kesime yayılırken, pasta küçülürse bu işten geçinen binlerce sigorta paydaşı da kaybedecektir. Dolayısıyla hepimiz için kalıcı çözümlere ihtiyacımız olduğu tartışmasız bir gerçek. Bu noktada sanayi ile sigorta sektörünü ortak bir paydada buluşturacak yapıcı bir diyalog arayışının giderek daha acil bir hal aldığına inanıyoruz."



Dr. Alaattin Büyükkaya
Büyükkaya Ul. Sig. ve Rea. Brokerliği
Yönetim Kurulu Başkanı

“Eksik sigorta tehlikesi var”

Dr. Alaattin Büyükkaya panelin
açılışında özetle şunları söyledi:
“Dünyada pandemiden sonra

gerek maliyetler gerek
tedarikte büyük sıkıntılar
başladı. Enflasyon ve
işsizlik arttı. Ayrıca bölgesel
savaşlar da bu durumu
daha da tetikledi. Türkiye’de
sigorta ve sanayi sektörleri
de bundan nasibini aldı.
Örneğin sigorta primleri
arttı. Primlerin artmasıyla
bazı işletmeler bu
maliyetlere katlanamadı ve
sigorta yapmamaya başladı.
Yaptırıanların bir kısmı
da kendisine göre önemli
gördüğü risklere sigorta
yaptırdı. Bu da beraberinde
eksik sigorta tehlikesini
getiriyor. Bu durum
sanayinin korunmasız hale
gelmesine ve ileride üretimin
durmaya kadar varabilecek
aksaklıkları beraberinde
getiriyor.”





'Ortak Bir İnancın Hikayesi: İMES' Belgesel ve Kitap Projesi tanıtıldı

"Ortak Bir İnancın Hikayesi: İMES" Belgesel ve Kitap Projesi, Türkiye'nin **sanayi** tarihine ışık tutuyor. Kökleri Haliç kıyılarına uzanan, Türk **Sanayisinin** kalkınma macerası İstanbul Madeni Eşya Sanatkarları (İMES) **Sanayi** Sitesinin 50 yılı aşkın süren başarılı yolculuğunu konu alan projenin tanıtım toplantısı, **İstanbul Sanayi Odası (İSO)** Fazıl Zoru Meclis Salonu'nda gerçekleştirildi. İMES Yönetim Kurulu Başkanı **Kemal Akar**, etkinlik öncesinde AA muhabirine yaptığı açıklamada, projeyi hayata geçirme düşüncesinin uzun zamandır gündemlerinde olduğunu söyledi. Hikayenin, Perşembe Pazarı'nda 1970'li yıllarda başladığını dile getiren Akar, "Zaman zaman bize gelen misafirlerimize, büyüklerimize, hediyeler, plaketter verirdik. Bir büyüğümüz 'Buranın kitabını yapın, bu hayat hikayesini okuyalım.' dedi. Biz de o duygu ve düşüncelerle başlayarak projeyi hayata geçirdik." ifadelerini kullandı.

Marmara Üniversitesi ile birlikte çeşitli

çalışmalar yaptıklarına işaret eden Akar, Prof. Dr. Fatma Ayanoğlu'nun da katkısıyla güzel bir kitap meydana getirdiklerini, eserin **sanayici** dostlara faydası olmasını ümit ettiklerini kaydetti.

Akar, kitap ve belgeselin hazırlanma sürecine de değinerek "Perşembe Pazarı'ndan Haliç kıyılarına ve Ayvansaray'a kadar 1970'li yılların başından bugüne gelen belgeleri toplamak ve büyüklerimizden bilgileri almak, epey bir zamanımızı aldı. Emegi geçenlere teşekkür ediyorum." değerlendirmesinde bulundu. Perşembe Pazarı'ndan başlayarak Dudullu, Tuzla ve Dilovası'na uzanan hikayeye ilişkin bilgiler veren Akar, 350 fabrikada 17 bin çalışanın bulunduğu Dilovası İMES **OSB**'nin de bugün yeterli olmadığını ve burayı büyütme çalışmalarını anlattı. Yalova, Bandırma ve Sakarya'da organize **sanayi** bölgeleri kurmak için çalışmalar yaptıklarını vurgulayan Akar, "**Sanayinin** gelişmesine çok katkısı oluyor. Zamanında neler yaşandığını genç nesillerin bilme-

si lazım. Perşembe Pazarı'nda 20-30 metre kare dükkanlardan geldik. Ben küçüktüm 15-16 yaşlarında oraya gittiğimizde sokaklarda dökümler dökülüyordu. Şimdi elhamdulillah çok iyi yerlerde fabrikalar kurmaya başladık. Bu da bizi gururlandırıyor ve mutlu ediyor. İMES şu anda bir okul gibi. Büyüyen firmalar daha büyük yerlere, daha iyi orta ölçekli işletmeler olma yolunda ilerliyorlar. Çok daha büyüyenler de var." şeklinde konuştu. Marmara Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Fatma Ayanoğlu, hem belgesel hem de kitabın hazırlanmasında başından sonuna kadar organize eden kişi olduğunu ifade etti. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı Bakan Danışmanı, kitabın editörü ve kitap yönetmeni de olan Ayanoğlu, "Sadece tecrübe aktarımından ziyade gelecek kuşaklara gelecek nesillere ve diğer organize **sanayi** bölgelerine örnek olan bir eser. Hem kalıcılığı olan hem de yaşayan bir eser olması hasebiyle de aslında alanında bir ilk olan eser." dedi. (AA)