



## Sanayi alarm veriyor

**S**anayi dünyasından alarm sesleri yükseliyor. **Sanayi** deyip geçmeyin, modernleşmenin birinci dinamosu **sanayileşme**dir. Çağımızda gelişmiş, güçlü bir millet olmanın da birinci şartı **sanayileşmiş** olmaktır.

Şimdi şu açıklamalara bakalım:

**İSO Başkanı**

**İrfat Bahçivan:** "Sanayinin aşından telafisi olmayacak ve artık her sektörde yılların birikimlerini kaybedebilecek noktalara doğru gidilmesinin endişesini taşıyoruz."

Bahçivan, enflasyonu patlatan politikaların "ciddi ekonomik tahribat" yarattığını, Şimşek'in programını desteklediklerini fakat özellikle "son 1.5 aydır yaşananlardan" ciddi endişe duyduklarını belirtiyor...

**Ege Bölgesi Sanayi Odası Başkanı**

**Ender Yorgancılar:** "2024 yılı kayıp bir yıl oldu, üretimden satışlar geriledi. Yılın ilk üç ay sonuçlarına bakarsanız ilk 100'deki firmaların yüzde 80'inin zarar ettiğini görürebilirsiniz."

Yorgancılar, 2025'in de kayıp yıl olması için üretim baskı, yeni bir ekonomik programın ortak akla hazırlanarak uygulanmasının şart olduğunu belirtiyor.

### GÜVEN SORUNU

**Sanayideki** sıkışma öyle birkaç aylık değil, "... Faiz sebeptir" sloganıyla ucuz kredi dağıtarak tüketimin ve enflasyonun körüklenmesi kabaca on yıllık bir sorundur.

Mehmet Şimşek'e "para politikası"yla sınırlı yetkiler verilmiş, uçurumun kenarından dönülmüştü. Fakat, siyasetin yanlışları Şimşek'in sınırlı doğrularını da aşındırıyor.

Nitekim, "19 Mart olayı" üzerine, zaten çok hasar görmüş olan hukuka ve yargıya güven bütünü sarıladı. Çünkü İmamoğlu ve arkadaşlarının tutuklanması olağan bir adli süreç olarak yürütülmedi, "turpun büyüğü" ve "silkeleme" operasyonu olarak kza edildi. Hukuka güven bütünü sarıdığı içindir ki, yabancı yatırımcılar hemen çıkıp gitmeye başladılar. (Bloomberg, 23 Mart)

40 lirayı gören dolar, döviz tutmak için Merkez Bankası 60 milyar dolara yakın rezerv harcadı, faizi yükseltti borsada vahim düşüşler yaşandı, finansmana ulaşım daha da zorlaştı. Bunun **sanayiciye** yansımaları ağır oldu.

İşte **Sanayici İrfat Bahçivan**'ın "son 1.5 aydır" diyerek ifade ettiği budur.

Öyle bir noktaya gelindi ki, "siyasi güvensizlik", Şimşek'in ortodoks politikasına güçlü ifadelerle açıklanmış olan güveni de artık sarıyor.

**TUSİAD**'ın da söyledikleri bu sorunlardı. Fakat Ömer Aras ve Orhan Turan hakkında yapılanlar, hukukun bir güvence olmasının yanında gerek gördüğünde bir "had bildirme" olarak işlediği endişesini arttırdı. Nilat Zeybekçi'nin dediği gibi ekonomiyi zarar verdi.

### YATIRIM GELMİYOR

Şimşek Doha'daki konuşmasında konu sonucunda, "İyileşmeyi sıcak para tarafında daha çok görüyoruz. Uzun vadeli yatırımlarda ise henüz o kadar net bir tablo yok" diye cevap verdi.

Hukuk sorunlarını konuşmaktan dikkatle kaçınan Şimşek, bu cevabıyla her şeyi anlatıyor: Yabancı sermaye faizden para kazanmak için gelmeye başladı ama "uzun vadeli yatırımlarda henüz o kadar net bir tablo yok." Çünkü yatırımcı "uzun vadede" siyasetin ve kurumların nasıl davranacağı konusunda emin değil.

Yani hukuk devleti, yargı bağımsızlığı, Merkez Bankası ve Dışişleri Bakanlığı, Dışişleri Bakanlığı, TÜİK'in işlevsel bağımsızlığı...

İtemekdeki bu sebepler yüzünden yatırımcı gelmiyor.

### ON YILDIR

19 Mart ekonomide ağır bir sorun yarattı fakat ekonomi zaten kritik dengelere dayanıyordu.

Mart ayında Prof. Dr. Şenol Babuşcu "Yanlış fren ekonomiyi yavaşlatmaz, güçsüzleştirir. İnşaat büyürken **sanayi** yerinde sayıyorsa, geleceğe değil bugüne yatırım yapıyoruz" diye uyarıyordu.

Prof. Hakan Kara "ekonomi doğru yereye yavaşlamadı. Zayıflayalım derken yağ değil kas yakıt" diyor.

Hatta, sorunun kökleri daha gerilerde. Bu iktidarın yasağırdığı 11. Kalkınma Planı'nda, 2014'ten itibaren ekonomik büyümenin "tüketim" in ağırlıklı olduğu, sermaye yatırımları ve ihracatın yetersiz kaldığı yazılıdır. (Resmî Gazete, 28 Temmuz 2019, paragraf 131)

On yıl nesi geçmiş görüyorsunuz. Seçim kazanmak için Babuşcu Hoca'nın deyişle, "geleceğe değil bugüne yatırım" yapınca böyle oluyor.

2014'ten itibaren tarım, **sanayi**, teknoloji öncelikli politikalar izleniydi Bulgaristan'ın, Romanya'nın, teknoloji ihracatında Vietnam'ın gerisine mi düşerdik?!



## HABER

## ISO'nun MEİP Projesi Türkiye'nin Her Yerinde

**İstanbul Sanayi Odası** Meslek Eğitim İşbirliği Projesi kapsamında meslek liselerine yönelik Ülke genelinde planlanmış olduğu çalışma son hızıyla sürüyor.



**İstanbul Sanayi Odası (İSO)**, 25 Ocak 2019 tarihinde daha önce görülmemiş çok boyutlu bir yaklaşımla, Türkiye'nin en güçlü mesleki eğitim projesini hayata geçirmiştir.

**İSO** Mesleki Eğitim İşbirliği Projesinin (İSO MEİP) temel amacı; okullara nitelikli öğrencilerin çekilmesi, öğrencilerin okulda ve iş yerinde istihdam odaklı olarak yetiştirilmesi ve öğrencilere mezun olduğu alanlarda sürdürülebilir şekilde ve istihdam odaklı bir gelecek sağlanmasıdır.

2019 yılından bu yana **İSO** MEİP ile meslek lisesi mezunlarına olan bakışı kökten değiştirecek şekilde bir dönüşüm süreci başlatılmıştır. Bu sürecin nihai hedefi; öğrencilerin "aranan eleman" seviyesine getirilmesidir.

Okul bazında oluşturulan Protokol Yürütme Kurulu (PYK) yapısıyla; okul yönetiminden müfredata, öğrencilerin staj ve beceri eğitimlerinden, öğretmen eğitimlerine kadar tüm konularda kararlar okul yöneticileri ve **sanayicilerin** katılımıyla alınmaktadır.

Bu kapsamda halihazırda İstanbul'daki 44 Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi (MTAL), 1 Mesleki Eğitim Merkezi (MESEM), 11 Güzel Sanatlar Lisesi (GSL) ve 23 Özel Eğitim Meslek Okulu (ÖEMO) olmak üzere toplamda 79 okul **İSO'nun** çeşitli sektörlerdeki 150'yi aşkın **sanayici** meslek komitesi üyesi ile eşleştirilmiştir. Bu

fonksiyonel eşleşmeyle birlikte işlevsel ve yenilikçi bir yönetim anlayışı oluşturulmuştur. Okulların, okul müdürü ve sektör temsilcileri ile birlikte yönetildiği projede yaklaşık 50.000 öğrenci, 2.700 öğretmen, 220 okul müdürü ve müdür yardımcısını içeren kapsayıcı bir ölçekte çalışmalar sonuç odaklı olarak yürütülmektedir.

Proje kapsamında 2019 yılının başından bu yana alan öğrencilerine işletmelerde, gerçek üretim ortamlarında, beceri eğitimi ve staj imkânları sağlanmaktadır. Mesleki ve Teknik Anadolu Liseleri'nde öğrenciler uygulamalı eğitimlerini ancak son sınıfta işletmelerde alırken, **İSO** MEİP yaklaşımı ile öğrencilere kendi alanlarıyla daha erken tanışma fırsatı sunulmaktadır. Böylece mezun olan öğrencilerin **sanayide** kendi alanlarında istihdam oranlarının her yıl artması amaçlanmaktadır. Tüm bu çalışmalar sonucunda okulların marka değerinin yükselmesi ve meslek lisesi mezunlarının **sanayide** nitelikli aranan eleman olması hedeflenmektedir.

Projenin en önemli aktörlerinden olan okul müdürleri ve müdür yardımcılarının özel sektör bazlı yönetici geliştirme programları sunulması, alan öğretmenlerine hem mesleki hem de kişisel gelişimlerine destek olacak eğitimlerin verilmesi, başarılı öğrencilerin ve projelerinin desteklenmesi, başarılı öğrencilerin mesleki ve teknik eğitimi tercih etmelerinin sağlanması için kapsamlı iletişim çalışmalarının yapılma-

sı gerçekleştirilen ana faaliyetler arasındadır.

150'nin üzerindeki temsilcilerimizle birlikte bugüne kadar 750'nin üzerinde toplantı yapılmış ve 2500 saate yakın bir emek harcanmıştır. Düzenlenen eğitim ve etkinliklere 3.000'den fazla öğretmen ve 5.000'den fazla öğrenci katılmıştır. 3000'in üzerinde öğrenci ve öğretmene ise teknik gezi düzenlenmiştir. Bunun yanı sıra, 1500 öğretmene proje bilgilendirme toplantıları yapılarak projeye aktif katılımları sağlanmıştır.

Tüm bu çalışmaların yanı sıra okullarda bulunan döner sermaye işletmeleri kapsamında okulların üretim kapasitelerini de destekleyerek öğrencileri daha okurken meslekleriyle tanıştırmak ve katma değer yaratmalarını sağlamak için çalışmalar yürütülmektedir. Haziran 2022'de bir okulumuz Fransa'ya ilk ihracatını gerçekleştirerek yeni bir başarıya imza atmıştır.

**İSO** MEİP ile başlayan çalışmalarda elde edilen başarı beraberinde yeni proje faaliyetlerinin de geliştirilmesine öncülük etmiştir. "**İSO** MEİP Atilla Altıntaş Proje Destekleri" çalışması kapsamında 2020, 2021 ve 2022 yıllarında yaklaşık 11 milyon TL ölçeğe sahip 73 proje desteklenmiştir. 2023 yılında ise 4 milyon TL değerinde nitelikli iyileştirme sağlayacak 29 proje desteklenmeye hak kazanmıştır.

**İSO** MEİP kapsamında, Samandıra MTAL





## HABER

Tesisat ve İklimlendirme Teknolojileri Alanı öğretmenleri, E.C.A. ve TESİDER iş birliğinde E.C.A. merkez binasında düzenlenen "Kombi, Kazan ve Isı Pompaları" konulu eğitici eğitimine katıldı.

Eğitim sürecinde öğretmenler, sektörde kullanılan güncel teknolojileri yakından inceleme ve pratik uygulamalar gerçekleştirmek fırsatı buldu. Ayrıca, E.C.A.'da uygulamalı işbaşı eğitimi olarak sektöre entegrasyonlarını güçlendirdi. Bu süreç, öğretmenlerin mesleki bilgilerini güncelleyerek sınıf içi uygulamalara daha etkin bir şekilde yansıtma adına katkı sağladı.

İSO MEİP kapsamında, Hadımköy, İSOV Dinçkök, Aydoğan Öztiryaki TİM SAN-DER Dış Ticaret ve Sultangazi Cezeri MTAL'den Endüstriyel Otomasyon Teknolojileri Alanı öğretmenleri, sektördeki güncel gelişmeleri yakından takip etmek amacıyla AYMAK-SAN'da ortak işbaşı eğitimi gerçekleştirdi.

Endüstriyel otomasyon alanında uzmanlaşmış firmalardan biri olan AYMAK-SAN'da düzenlenen eğitimde öğretmenler, üretim süreçlerini ve yeni teknolojileri derinden inceledi. Sanayi ortamında güncel teknikleri test ederek sektöre yönelik uygulamalar konusunda deneyim kazanan öğretmenler, edindikleri bilgileri öğrencilerine aktararak mesleki eğitimin niteliğini artırmayı hedefliyor.

Sivas Ticaret ve Sanayi Odası, Sivas İl Millî Eğitim Müdürlüğü, okul yöneticileri ve sektör paydaşlarının katılımıyla Sivas MEİP kapsamında ilk Protokol Yürütme Kurulu toplantısı gerçekleşti.

Toplantıda; projenin ilk aşamasında odaklanılacak adımlar, takip sistemindeki öncelikli hedefler ve sektörle kurulacak işbirlikleri detaylı şekilde değerlendirildi. Sivas, mesleki eğitim ile sanayi arasındaki bağı güçlendirerek nitelikli istihdamı artırmayı ve istihdam olanaklarını geliştirmeyi hedefleyen süreç ilk adımını attı!

Makine ve Tasarım Teknolojisi öğret-

men ve öğrencileri, Sarten Ambalaj yetkilileri tarafından verilen Malzeme Bilimi konulu seminere katıldı.

Seminerde, sektörde kullanılan malzemeler, üretim süreçleri ve malzeme biliminin makine teknolojileri alanındaki önemi üzerine detaylı bilgiler paylaşıldı. Öğrenciler, uzmanlardan doğrudan bilgi edinerek sektördeki yenilikleri yakından tanıma fırsatı buldu.

Bingöl Ticaret ve Sanayi Odası, Bingöl İl Millî Eğitim Müdürlüğü, okul yöneticileri ve sektör temsilcilerinin katılımıyla Bingöl MEİP kapsamında ilk PYK toplantısı gerçekleştirildi.

Toplantıda, mesleki eğitimde yerel ihtiyaçlara uygun stratejiler ile sektöre kurulacak işbirliklerinin çerçevesi ele alındı. Bingöl MEİP, gençleri mesleki becerilerle donatarak nitelikli işgücünü artırmayı ve sanayile işbirliğini güçlendirerek istihdam olanaklarını geliştirmeyi hedefliyor.

Şehit Sercan Yazar MTAL öğrencileri, mesleki gelişimlerini destekleyecek üç farklı teknik geziyle sektöründe tanıma fırsatı buldu. Öğrenciler; Yalova Makine İhtisas Organize Sanayi Bölgesi, Bursa 21. Otomasyon Fuarı ve İstanbul TÜYAP 47. Yapı Fuarı'nda teknik gözlemler yaparak mesleki bilgilerle dolu bir deneyim yaşadılar.

Yalova Makine OSB'de düzenlenen teknik geziyle öğrenciler, üretim süreçlerini yakından tanıdılar; ileri teknoloji ekipmanlar ve simülasyon sınıfları hakkında bilgi aldılar. Ardından Bursa'daki 21. Otomasyon Fuarı'na katılan öğrenciler, endüstriyel robotlar ve otomasyon sistemlerinin sektördeki yerini gözlemleyerek teknolojik yeniliklere dair farkındalık kazandılar. İnşaat bölümü öğrencileri ise İstanbul TÜYAP'ta gerçekleşen 47. Yapı Fuarı'nda sektördeki güncel malzeme ve uygulamaları yakından inceleyerek bilgi birikimlerini artırdılar.

Bu teknik gezilerle birlikte Şehit Sercan Yazar MTAL öğrencileri mesleki vizyon-

larını genişletecek deneyimler edindiler.

Nuh Kuşçulu Seramik ve Cam Teknolojisi MTAL, düzenlediği sene sonu sergisiyle sanatseverleri Pendik Mehmet Akif Kültür Merkezi'nde ağırlıyor. 2-6 Mayıs 2025 tarihleri arasında gerçekleşen sergide, Seramik ve Cam Teknolojisi ile Grafik ve Fotoğraf alanlarında eğitim gören öğrencilerin yıl boyunca hazırladığı özgün çalışmalar sanatseverlerle buluşuyor. Sanata ve genç yeteneklere ilgi duyan tüm ziyaretçilere açık olan sergi, öğrencilerin yıl boyunca edindiği bilgi ve becerileri paylaşmasına imkân sunarken, onların yaratıcı dünyasına da yakından tanıklık etme fırsatı veriyor.

Fikriye-Nüzhet Bilginan MTAL'de protokol yürütme kurulu ve meslek komitesi bütçesi katkılarıyla gıda teknolojisi alanında öğrencilerin pratik bilgi ve becerileri artıracak çok nitelikli yeni bir laboratuvar kuruldu.

Kendi alanında %90 üstü istihdam oranına sahip okulda yeni laboratuvarların eğitim kalitesini çok artıracaklarını belirten okul yönetimi ve öğretmenler öğrencilerin sektöre daha hazır hale geleceğini belirttiler. Özellikleri ile dikkat çeken laboratuvarla ilgili Gıda Teknolojisi Alan Şefi Seda AYTEPE üniversite seviyesinde olan altyapıya istinaden "Türkiye'nin iyi laboratuvarlarından biri artık bizde" diye yorumlarını paylaştılar.

Fikriye-Nüzhet Bilginan MTAL'de protokol yürütme kurulu ve meslek komitesi bütçesi katkılarıyla gıda teknolojisi alanında öğrencilerin pratik bilgi ve becerileri artıracak çok nitelikli yeni bir laboratuvar kuruldu.

Kendi alanında %90 üstü istihdam oranına sahip okulda yeni laboratuvarların eğitim kalitesini çok artıracaklarını belirten okul yönetimi ve öğretmenler öğrencilerin sektöre daha hazır hale geleceğini belirttiler. Özellikleri ile dikkat çeken laboratuvarla ilgili Gıda Teknolojisi Alan Şefi Seda AYTEPE üniversite seviyesinde olan altyapıya istinaden "Türkiye'nin iyi laboratuvarlarından biri artık bizde" diye yorumlarını paylaştılar.

