



Sanayici yeni dönemde ‘girişimci devlet’ istiyor



ISO Başkanı **Erdal Bahçivan** "Geldiğimiz noktada ekonomik büyümenin, 'yüzde kaç'tan ziyade 'nasıl' sorusuyla birlikte tartışılması gerekiyor" dedi.



Sayime
BAŞÇI

PANDEMİ sonrası dönemde sanayide otomotiv, elektronik sağlık gibi yüksek sermaye ihtiyacına dönük alanların öne çıktığına dikkat çeken sanayiciler, yatırım ve kalkınmanın sadece özel bankalarla gerçekleştiremeyeceğini vurgulayarak girişimci devlet modeli talep etti. "Sanayileşmede tamamıyla özel sektör bankacılığına bırakılarak yazılmış bir başarı hikayesi olmadığını görüyoruz. Türkiye'nin uzun vadeli geleceğini dizayn edebilmek için 'Girişimci Devlet Paradigması' eşliğinde farklı ve güçlü yatırımlara ihtiyacı var" diyen **İstanbul Sanayi Odası** Başkanı Er-

dal Bahçivan, "Büyüme pahasına enflasyon görüşü ülkenin yaranna değil" dedi.

BELİRSİZLİK EN BÜYÜK TEHDİT

Toplantıya katılan Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz ise ekonominin en büyük düşmanının belirsizlik olduğunu söyleyerek, "Bu yıl iki temel şey yaşadık. Biri seçimler oldu, diğeri yeni politika belgeleri oldu. Belirsizliğin olduğu yerde ekonomik aktivite zayıftır. Mayıs ayı ile birlikte siyasi belirsizliğin sona erdiğini görüyoruz. Hazırladığımız Orta Vadeli Program ile birlikte politika belirsizliğini de ortadan kaldırdık" diye konuştu.

Nitelikli yatırıma 'özel' finansman

Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz, yatırımlar için yeni bir finansman modeli üzerinde çalıştıklarını açıkladı. Cevdet Yılmaz, "Katma değeri yüksek, ihracat potansiyelimizi artırıcı yatırımlara yönelik olarak Yatırım Taahhütlü Avans Kredisi'nin uygulama detaylarını yakında TCMB Başkanı kamuoyuyla paylaşacak" dedi.



Aylin Rana Aydın

İstanbul Sanayi Odası (ISO) Meclisi'nin kasım ayı olağan toplantısı '21'inci Yüzyılın Yüksek Teknoloji ve Yeşil Ekonomiye Dayalı Sanayisini Oluşturmak İçin Devlet-Özel Sektör İşbirliğini Geliştirme'nin Önemli' ana gündemi ile düzenlendi. **ISO** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçıvan**'ın açılış konuşmasını yaptığı toplantıya Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz konuk olarak katıldı ve gündeme ilişkin değerlendirmelerde bulundu. Yılmaz, yatırım taahhütlü avans kredileri konusunda hazırlık içinde olduklarını belirterek, "Son aşamalara gelmiş durumdayız. Son çalışmalarını **Sanayi** Bakanlığı ve Merkez Bankası gerçekleştiriyor. Yakın süreçte bu programımız paylaşılacak. Ekonomi Koordinasyon Kurulu'nda uzun süreli tartıştığımız bir konu. Nitelikli, cari açığımızı azaltmaya destek olacak yatırımlara avantajlı, uzun vadeli birtakım finansman imkanları sağlayıcı programlar tasarlanıyor" ifadelerini kullandı.

Kapsayıcı büyüme

Toplantıda bir sunum gerçekleştiren Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz, yüzyıllık birikimle ikinci yüzyıla baktıklarını açıkladı. Türkiye'nin son 20 yılda yıllık ortalama küresel büyümenin 1.5 katı oranında daha yüksek büyüme oranlarına ulaştığını söyleyen Yılmaz, "Dünya son 20 yılda yıllık ortalama yüzde 3.6 büyümüş. Türkiye aynı dönemde yıllık ortalama 5.4 büyümüş. Dolayısıyla dünya büyümesinin 1.8 puan üzerinde bir ortalamayla büyüme kaydetmiş. Son üç yıla bakıldığında 2020-2022 döneminde pandeminin yaşandığı dünyada ve lojistik gibi birçok problemin yaşandığı dönemde kümülatif olarak bu 3 yılda dünya toplam yüzde 7



Cevdet Yılmaz

Ekonomi Koordinasyon Kurulu'nda uzun süredir, nitelikli, cari açığı azaltmaya destek olacak yatırımlara avantajlı, uzun vadeli finansman imkanları üzerinde çalıştıklarını belirten Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz, "Yakında kamuoyuyla paylaşılacak" dedi



büyümüş, Türkiye aynı dönemde yüzde 20'ye yakın bir büyüme performansı sergilemiş" dedi.

Orta Vadeli Program'ın (OVP) çerçevesinin yatırım, üretim ve ihracat ağırlıklı bir büyüme olduğunun altını çizen Yılmaz, şöyle devam etti: "Bunu sağladığımızda deflasyonist bir şekilde büyümeyi de sağlamanız mümkün. Amacımız istikrar içinde sürdürülebilir kapsayıcı bir büyümeyi gerçekleştirmek, bu da OVP'nin ana çizgilerini oluşturuyor."

Tek hane hedefi

Bu yıl enflasyon tahmininin yüzde 65 düzeyinde olduğunu hatırlatan Yılmaz, "Enflasyonu kademeli düşürerek 2026 yılında tek haneye inmesini bekliyoruz. Enflasyonda aylık bazda daha düşük rakamlar gelmeye başladı. Yıllık etkisini gelecek yıllardan itibaren görmeye başlayacağız. Yıllık enflasyondaki ciddi düşüşü gelecek yılın ortalarından itibaren görmeye başlayacağız. Bu konuları çalışırken Merkez Bankamızla birlikte çalışarak belirli anlayış içinde hareket ediyoruz. Enflasyondaki bu perspektifimizin yanı sıra yatırım, istihdam, üretim ve ihracat perspektifini de hiçbir zaman göz ardı etmiyoruz" ifadelerini kullandı.

Emisyon ticaret sistemi

Sınırdan Karbon Düzenleme Mekanizmasına **sanayinin** hazırlanması gerektiğini dile getiren Cevdet Yılmaz, "Türkiye'de bir emisyon ticaret sistemi oluşturacağız, karbon ticaretini Türkiye içinde gerçekleştireceğiz. Buradan elde edilen kaynakları da **sanayinin** dönüşümü için kullanacağız. Yeşil ve dijital dönüşüm sosyal hayatımızdan iş dünyamıza kadar her alanı etkileyecek bir başlık" dedi.

Üretimi destekleyen girişimci devlet

ISO Başkanı Erdal Bahçıvan, Türkiye'nin büyük hedefleri olan bir ülke olduğunu belirterek, "Daha hızlı ve daha kaliteli bir ekonomik büyüme, toplumsal refahın artışı, bürokratik engellerin azaltılması, ihracatımızın artması ve daha nitelikli bir kompozisyona kavuşması sadece iş dünyamızın değil bu ülkede yaşayan herkesin ortak dilek ve beklentisidir. Türkiye'nin önümüzdeki dönemde yüksek teknoloji **sanayi** ürünlerini yüksek yerlilik oranı ile üretebilmesinin yolu özel sektörü destekleyecek uzun vadeli, bütüncül ve akıllı politikalarla geçiyor. İşte bu noktada 'girişimci devlet' tezi eşliğinde özel sektör-devlet iş birliği ve üretim ekonomisini destekleyecek 'yenilikçi finansmanın' önemi ortaya çıkıyor" dedi.

Büyümenin pek çok şeyin anahtarı olduğunu kaydeden Bahçıvan, şöyle devam etti: "Ancak onu başlı başına soyut bir amaç olarak tanımlamak, günümüzün sorunlarını açıklamaya ve çözmeye yetmiyor. Büyümenin, 'yüzde kaçtan' ziyade 'nasıl' sorusuyla birlikte tartışılması gerekiyor. Yüksek büyüme başlı başına 'hedefin kendisi' olmamalı, dijitalleşme, yeşil dönüşüm, teknolojik ilerleme gibi olguların bir çıktısı olarak gerçekleşmeli. Özellikle bizim gibi gelişmekte olan ülkelerde, bu girişimci devlet anlayışının hiç kuşkusuz en önemli boyutlarından biri de teknoloji odaklı, yeşil ve kapsayıcı büyümenin finansmanı."

**TCMB BAŞKANI AÇIKLAYACAK**

Nitelikli yatırımlara avantajlı finansman

■ Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz, önümüzdeki dönemde orta yüksek ve yüksek teknoloji ürünlerin hem üretimdeki hem de ihracattaki payını artırmayı hedeflediklerinin altını çizdi. İSO Kasım Ayı Meclis Toplantısı'nda konuşan Yılmaz, ihracat potansiyelini artırmak amacıyla nitelikli yatırımlara avantajlı finansman programı tasarlandığını belirterek, "Katma değeri yüksek, ihracat potansiyelimizi artırıcı yatırımlara yönelik olarak Yatırım Taahhütlü Avans Kredisi'nin uygulama detaylarını yakında TCMB Başkanı kamuoyuyla paylaşacak" dedi.



Cevdet Yılmaz, Erdal Bahçivan'ın (sağda) ev sahipliği yaptığı ISO Meclisi'ne katıldı.

Yatırım sözü verene avans kredi

İSTANBUL Sanayi Odası (İSO) Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz'ı ağırladı. Yılmaz yaptığı konuşmada nitelikli yatırımların destekleneceğini belirterek, "Katma değeri yüksek, ihracat potansiyelimizi artırıcı yatırımlara yönelik olarak Yatırım Taahhütlü Avans Kredisi'nin uy-

gulama detaylarını yakında TCMB Başkanı kamuoyuyla paylaşacak" dedi. Önümüzdeki dönemde orta yüksek ve yüksek teknoloji ürünlerin hem üretimdeki hem de ihracattaki payını artırmayı hedeflediklerinin altını çizen Yılmaz, karbon ticaretinin Türkiye içinde gerçekleşeceğine dikkat çekti.

Yılmaz enflasyon konusunda ise "Bu yıl yüzde 65 civarında gerçekleşeceğini tahmin ettiğimiz enflasyonun kademeli bir şekilde düşerek 2026 yılında tek haneli rakamlara döneceğini öngörüyoruz. Aylık bazda bir miktar düşmeye başladı. Aylık bazda daha düşük rakamlara gelmeye başladı.

Yıllık etkisini gelecek yılın ortalarından itibaren göreceğiz. Kademeli bir şekilde düşüş şekliyle de 2026 yılında tek haneli rakamlara inmesini hedefliyoruz" dedi. **İSO** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan** ise konuşmasında "Yeni çağın **sanayisi** için kamu öncü ve yol gösterici olmalı" dedi.



TÜRKİYE'NİN UZUN VADEDE GÜÇLÜ YATIRIMCILARA İHTİYACI VAR

Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz'ın katıldığı toplantıda, İSO Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçıvan**, "Türkiye'nin uzun vadeli geleceğini güçlü bir şekilde dizayn edebilmek için 21'inci yüzyıla özgü 'Girişimci Devlet Paradigması' eşliğinde mutlaka farklı ve güçlü yatırımlara ihtiyacı var" dedi.

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Meclisi'nin kasım ayı olağan toplantısı '21'inci Yüzyılın Yüksek Teknoloji ve Yeşil Ekonomiye Dayalı Sanayisini Oluşturmak İçin Devlet-Özel Sektör İşbirliğini Geliştirmenin Önemi' ana gündemi ile Odakule Fazıl Zobu Meclis Salonu'nda düzenlendi. İSO Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçıvan**'ın açılış konuşmasını yaptığı toplantıda Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz konuk olarak katıldı ve gündeme ilişkin değerlendirmelerde bulundu.



Çağlar
ÇAĞATAY

ORTA-YÜKSEK GELİRLİ ÜLKELER KATEGORİSİNE YÜKSELDİK

İSO Meclis toplantısında konuşan Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz, "Son 20 yıl içerisinde dünyanın yıllık büyüme performansı ortalama yüzde 3,6 seviyelerinde gerçekleşti. Türkiye ise aynı dönemde yıllık ortalama yüzde 5,4 büyüdü. Yani küresel büyümenin aşağı yukarı yüzde 1,8 puan üzerinde bir ortalama ile ilerleme kaydetti. Son üç yıla baktığımızda ise küresel büyümenin yüzde 7 seviyelerinde olduğunu görüyo-



ruz. Türkiye ise aynı dönemde yüzde 20'ye yakın bir büyüme yaşadı. Ekonomik büyüme açısından güçlü bir görünüme sahibiz. Bu süreçte düşük-orta gelirli ülkelerden orta-yüksek gelirli ülkeler kategorisine yükseldik" dedi.

YENİLİKÇİ FİNANSMANIN ÖNEMİ ORTAYA ÇIKIYOR

Türkiye'nin büyük hedefleri olan bir ülke olduğunu ifade eden **Erdal Bahçıvan**, "Türkiye'nin önümüzdeki dönemde yüksek teknoloji sanayi ürünlerini yüksek yerlilik oranı ile üretebilmesinin yolu; özel sektörü destekleyecek

uzun vadeli, bütüncül ve akıllı politikalarla geçiyor. İşte bu noktada 'girişimci devlet' tezi eşliğinde özel sektör-devlet iş birliği ve üretim ekonomisini destekleyecek 'yenilikçi finansmanın' önemi ortaya çıkıyor. Geçmiş ezber ve ideolojileri dikkate almadan bu yüzyılın şartlarına uyan, özel sektörün tek başına altından kalkamayacağı yatırımlara öncülük ve kaynak sağlayan bir devlet anlayışını önermektedir" dedi.

KAYNAKLAR VERİMLİ KULLANILMALI

Türkiye'nin uzun vadeli geleceğini güçlü bir şekilde dizayn

edebilmek için 21'inci yüzyıla özgü 'Girişimci Devlet Paradigması' eşliğinde mutlaka ve mutlaka farklı ve güçlü yatırımlara ihtiyacı olduğuna vurgu yapan **Erdal Bahçıvan**, "Kaynaklar doğru ve verimli kullanılmalı. İçinde bulunduğumuz dönem, kaynak sıkıntılarının herkes tarafından kabul edildiği bir dönemdir. Önemle vurgulamak isterim ki bizler ülke olarak en önemli kaynak aktarımını, Türkiye'nin yarınlarını oluşturacak, katma değerler verecek, döviz yaratacak, nitelikli istihdam yaratacak olan sanayi yatırımlarına yoğunlaştırmalıyız" dedi.



ISO BAŞKANI BAHÇIVAN: YÜKSEK BÜYÜME, TEK BAŞINA HEDEFİN KENDİSİ OLMAMALI

Büyümenin “nasıl”ı önemli

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan, ekonomik büyümeyi rakama indirgenmiş soyut amaç olarak tanımlamanın, sorunları açıklamaya ve çözmeye yetmediğini söyledi. Meclis toplantısında konuşan Bahçivan, gelinen noktada, ekonomik

büyümenin ‘yüzde kaçtan’ ziyade ‘nasıl’ sorusuyla birlikte tartışılması gerektiğine dikkat çekti. Erdal Bahçivan, “Eğer daha temiz bir çevre, daha nitelikli istihdam, daha yüksek refah sağlamayacaksa ne kadar hızlı büyüdüğümüzün ne önemi var? Yüksek büyüme başlı

başına ‘hedefin kendisi’ olmamalı, dijitalleşme, yeşil dönüşüm, teknolojik ilerleme gibi olguların bir çıktısı olarak gerçekleşmeli. Çünkü tüm bunlar, 21. yüzyılda kapsayıcı ve istikrarlı büyüme hedefinin olmazsa olmazları” diye konuştu. **MERVE YİĞİTCAN/06**



Bahçıvan: Nasıl büyüdüğümüz daha önemli

MERVE YİĞİTÇAN / İSTANBUL

İstanbul Sanayi Odası'nın (İSO) kasım ayı olağan meclis toplantısı Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz'ın katılımıyla dün gerçekleşti. "21'inci Yüzyılın Yüksek Teknoloji ve Yeşil Ekonomiye Dayalı **Sanayisini** Oluşturmak İçin Devlet-Özel Sektör İşbirliğini Geliştirmenin Önemi" ana gündemi ile toplanan meclisin açılış konuşmasını yapan **İSO** Başkanı **Erdal Bahçıvan**, Türkiye'nin büyük hedefleri olan bir ülke olduğunu belirterek, bu noktada kamu ve iş dünyasına birtakım görevler düştüğünü söyledi. Türkiye'nin önümüzdeki dönemde yüksek teknoloji **sanayi** ürünlerini yüksek yerlilik oranı ile üretebilmesinin yolunun; özel sektörü destekleyecek uzun vadeli, bütüncül ve akıllı politikalardan geçtiğine işaret eden Bahçıvan, "İşte bu noktada

İSO Başkanı Erdal Bahçıvan, ekonomik büyümenin, 'yüzde kaçtan' ziyade 'nasıl' sorusuyla birlikte tartışılması gerektiğini belirterek "Eğer temiz çevre, nitelikli istihdam, yüksek refah sağlamayacaksa ne kadar hızlı büyüdüğümüzün ne önemi var" dedi.



özel sektör-devlet iş birliği ve üretim ekonomisini destekleyecek 'yenilikçi finansmanın' önemi ortaya çıkıyor" diye konuştu.

"Kamu yatırımda öncü olmalı"

Büyümenin pek çok şeyin anahtarı olduğunu dile getiren Bahçıvan, "Ancak onu başlı başına soyut bir amaç olarak tanımlamak, günümüzün sorunlarını açıklamaya ve çöz-

meye yetmiyor. Geldiğimiz noktada ekonomik büyümenin, 'yüzde kaçtan' ziyade 'nasıl' sorusuyla birlikte tartışılması gerekiyor. Yüksek büyüme başlı başına 'hedefin kendisi' olmamalı. Tüm bunlar, 21. yüzyılda kapsayıcı ve istikrarlı büyüme hedefinin olmazsa olmazları" dedi. Özellikle Türkiye gibi gelişmekte olan ülkelerde, girişimci devlet anlayışının en önemli boyutların-

■ Yılmaz: Yatırım taahhütlü avans kredisinde sona gelindi

Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz, meclis üyelerine ekonomik görünüme ilişkin değerlendirmelerde bulunurken, ekonomi yönetimi olarak yakın zamanda duyuracakları yeni desteklerden bahsetti. Yatırım taahhütlü avans kredileri konusunda hazırlıkların sürdüğünü dile getiren Yılmaz, "Son aşamalara gelmiş durumdayız. Son çalışmalar **Sanayi** ve Teknoloji Bakanlığı

ile TCMB gerçekleştiriyor. Haftalarla ifade edebileceğimiz kadar yakın bir süreçte bu programımız paylaşılabilecek. Ekonomi Koordinasyon Kurulu'nda uzun süreli tartıştığımız bir konu. Nitelikli, cari açığımızı azaltmaya destek olacak yatırımlara avantajlı uzun vadeli birtakım finansman imkânları sağlayıcı programlar tasarlanıyor" diye konuştu. Milli gelirin 1

trilyon dolan açığımızı hatırlatan Yılmaz, "2026 dönemi sonunda 1,3 trilyon dolan aşmayı hedefliyoruz. Orta gelir tuzakı diye bahsettiğimiz eşiği inşallah bu dönem kıracağız. Planlı programlı şekilde bunu gerçekleştireceğiz. Amacımız istikrar içinde sürdürülebilir, kapsayıcı bir büyümeyi gerçekleştirmek. Bu OVP'nin de ana çizgilerini oluşturuyor" dedi.

nun öncü rolü son derece değerli" görüşünü paylaştı.

Enflasyon ülkemizin yararına değil

Sürdürülebilir makro-finance istikrar ortamının gereğine işaret eden **İSO Başkanı**, "Bu açıdan ülkemizin en acil ekonomik sorunu haline gelen enflasyonla mücadelenin kararlılıkla sürdürüleceğine yönelik mesajlar çok

değerli. Önümüzdeki süreçte fiyat istikrarı ve finansal istikrarın tesis edilmesi için gerekli adımlar atılırken, diğer yandan üretim hayatımızın bu süreçten olumsuz etkilenmemesi adına sürecin mutlaka '**sanayinin** finansmanı' hususunu da gözetilen dengeli bir yaklaşımla yürütülmesi gerektiğinin de altını çizmeye ihtiyacımız hissediyorum" diye konuştu.



İŞ DÜNYASINDA DİYALOG
Vahap Munyar
vahap.munyar@nbe.com.tr

DARDANEL'in Kurucusu ve Yönetim Kurulu Başkanı Niyazi Önen, Başyazarımız Osman Saffet Arolat'ın cenazesini Asos'ta defnettikten sonra İstanbul'a dönüş yolunda Çanakkale'de mola vermemizi önerdi:

- Gelin birlikte Çanakkale'de oturup Osman Saffet Arolat üzerine sohbet edelim.

Gülsan İnşaat Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Gül, gazetemizin Başdanışmanı ve yazarı Rüştü Bozkurt, Hakan Güldağ, İbrahim Ekinci ile birlik-

te Önen'in önerisine uyduk. Niyazi Önen, Osman Abi ile asker arkadaşlığı olduğunu anımsattı:

- Osman benden büyüktü ama aynı dönemde askerlik yaptık. Sonrasında bağlarımız hiç kopmadı. Şirketimizin yönetiminde bize yol gösteren katkıları oldu. Bir dönem sahibi olduğumuz Çanakkale Dardanelspor'a çok emek verdim.

Arada Niyazi Önen'e Dardanel ile ilgili sorular sorup, grubun son durumuyla ilgili bilgi aldım. Önen, yakın zamanda NATO'da ihale kazandıklarını bildirdi:

- 5 farklı gıda paketi hazırlayıp göndereceğiz. İhale-



ye Yunanistan'daki firmamız "Dardanel Greece S.A." ile girdik. Etli gıda paketlerini Yunanistan'daki fabrikamızda hazırlayıp göndereceğiz. Sebzeli paketleri Türkiye'den vereceğiz.

Söz Yunanistan'dan açılmışken satın aldıkları markaya işaret etti:

- Yunanistan'ın 65 yıllık köklü deniz ürünleri markası Kallimanis'i bünyemize kattık. Kallimanis'in Kuzey

Avrupa, Akdeniz ve Balkanlar'da önemli ihracat potansiyeli var. Bu satın alma ile ihracat coğrafyamızı da büyüteceğiz.

Dardanel Greece ile ilgili şu veriyi paylaştı:

- Dardanel Greece'in 20 milyon Euro sermayesi var. Dardanel olarak 36 ülkeye ihracat yaptıklarını bildirdi:

- Yıllık ihracatımız 60 milyon dolar dolayında seyrediyor.

Bu noktada Ezine Organize Sanayi Bölgesi'ndeki (OSB) yatırımlarına değindi:

- Ezine OSB'de 75-100 milyon dolarlık yatırımla 3 fabrika birden devreye alacağız. NATO siparişlerini, kedi-kö-

pek mamasını ve sushiyi oradaki fabrikalarda üreteceğiz.

Sushiye tüketici ilgisini merak ettim, anlattı:

- Günde 30 bin paket sushi satıyoruz. Sushi işine girmiş olmaktan memnunuz.

Oğlu ve Dardanel'in Genel Müdürü Mehmet Önen'le Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın Venezuela seyahatinde yaptığımız sohbeti anımsayıp takıldım:

- Niyazi Önen Holding ve bağlı şirketlerinizde yönetim kurulu başkanlığını Mehmet Bey'e bırakmayı düşünüyor musunuz?

Şu yanıtı verdi:

- 5 yılda grup ciromuzu 1 milyar dolara çıkarıp emekli olmayı planlıyorum.

Mevcut cirolarını sordum, bu yılki beklentisini aktardı:

- Grup ciromuzun bu yıl 300 milyon dolar olmasını bekliyoruz.

Niyazi Önen, Dardanel'i 40 yıl önce kurdu. Ton balığını tüketicinin sofrasına oturttu. Sürekli geliştirdikleri yeni ürünlerle grubu büyüttü.

Oğlu Mehmet Önen, kızı Ayşe Önen Özoğuz'la birlikte şirketin çitasını son yıllarda önemli ölçüde yukarı taşıdı...

Sürekli çeşitlenen ürün yelpazesi, artan ihracatıyla grubun cirosuna 5 yılda 700 milyon dolar ekleyebilir mi?

120 BİN LİRA MAAŞLA KULE VİNÇ OPERATÖRÜ BULUNAMIYOR

DARDANEL Yönetim Kurulu Başkanı Niyazi Önen, grup şirketlerinde 3 bin 500 kişiye istihdam sağladıklarını belirtti:

- Çanakkale'de 300-400 kişiye daha ihtiyacımız var. Vasıfsız eleman dahi bulmakta güçlük çekiyoruz. Biz de bu durumda makineleşmeyi hızlandırdık. 9 ayda makineleşmeye 11 milyon dolar harcadık.

Bir yandan işsizlik varken diğer taraftan eleman bulamayan şirketler, sektörler konusunda

inşaattan örnek verdim:

- Geçenlerde küçük ölçekli bir inşaat şirketinin sahibiyle konuştum. Ayda 60 bin lira maaşla kule vinç operatörü bulamadıklarını söylediler. Gülsan İnşaat Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Gül araya girdi:

- Kule vinç operatörü maaşı için 120 bin liralardan söz eden meslektaşlarımız var.

120 bin lira net maaşla eleman bulunamaması çok çarpıcı bir durum değil mi?

GELİN AR-GE MERKEZLERİNİZİ İTÜ'DE KURUN



İSTANBUL Teknik Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Şule İtr Satoğlu, üniversite senatosunun kararını okudu:

- Türk sanayisinin yetkinliğini artırarak sürdürülebilir şekilde gelişmesine, yerli sanayi şirketlerinin yerel ve küresel boyutta rekabet gücü kazanmasına, Türkiye'nin küresel iş ortamında saygın konuma ulaşmasına katkıları dolayısıyla Erdal Bahçivan'a fahri doktora diplomasını sunmaktan gurur duyuyoruz.

İTÜ Rektörü Prof. İsmail Koyuncu, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'a çippesini giydirdikten sonra kişiyi şükretti:

- İTÜ olarak, ülkemizde ve hatta bölgemizde, üniversite-sanayi işbirliğine en büyük önemi veren, buradan katma değeri yüksek en fazla çıktın elde eden, en fazla ortak proje gerçekleştiren eğitim kurumumuz.

Prof. Koyuncu, İSO Başkanı Bahçivan'ın fahri doktora

törenine katılıp gururu paylaştan sanayicilere seslendi:

- Gelin Ar-Ge merkezlerinizi, Ar-Ge altyapınızı üniversitemiz kampüsünde kurun. Burada Ar-Ge merkezinizde ihtiyaç duyacağınız öğretim üyesi, master, doktora öğrencisi var.

Ardından ekledi:

- Sanayi ile olan işbirliği kadar, ulusal düzeyde kurumlarla ve sanayi odalarıyla yapılan işbirlikleri de çok önem arz ediyor.

Erdal Bahçivan, fahri doktora törenindeki konuşmasında özetle şu mesajları verdi:

• Dünyada üretim hayatı köklü bir değişimden geçiyor. Cumhuriyet'in birinci yüzyılında yapılanlarla ikinci yüzyılda yolunuzu devam edemeyeceğiz, yarınlara güvenle bakamayacağımız çok aşikar.

• Özetle, miras yedi aileler nasıl yoluna devam edemiyorsa, ülkeler de yoluna miras yedi şeklinde devam edemez.

• 21. Yüzyılın üretim ve sanayi anlayışı eskisinden gerçekten

çok farklı. Ucuz işgücü ve ucuz hammaddeye dayanan eski üretim tarzı, yerini artık temel unsuru bilim ve teknolojiye dayalı yüksek katma değer olan bir sanayiye bırakıyor.

• Yeşil ekonomiyi dayalı bütünsel kalkınma, teknoloji odaklı yüksek katma değerli üretim, Ar-Ge, tasarım ve dijitalleşme, verimlilik ve ölçek ekonomisi, nitelikli eğitim ve nitelikli insan gücü Cumhuriyetimizin ikinci yüzyılında önceliklerimiz olmalıdır.

• Cumhuriyetimizin ikinci yüzyılında Türkiye'nin güçlü bir sanayi ülkesi olması hedeflenirken, üretim hayatımız için yeni bir başarı hikayesi planlanırken, sanayimizin geleceği tartışılırken, İSO önümüzdeki dönemde İTÜ ile daha fazla işbirliği içinde olacak.

• Başarmak için arzu edilen heyecan, azim ve kararlılığın hepimizde olduğunu görmek en önemli motivasyon kaynağımız. Hep birlikte, elbirliği ile başararak, aynı şekilde başarmaya devam edeceğimize yürekten inanıyoruz.



Nitelikli yatırımlara avantajlı finansman programı geliyor

Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz, katma değeri yüksek, ihracat potansiyelini artırıcı nitelikli yatırımları destekleyeceklerini belirterek, "Nitelikli yatırımlara yönelik olarak Yatırım Taahhütlü Avans Kredisi'nin uygulama detaylarını TCMB Başkanı Hafize Gaye Erkan kamuoyuyla paylaşacak" dedi.

Hamide HANGÜL

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Kasım ayı meclis toplantısı **sanayicilerin** geniş katılımıyla düzenlendi. Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz'ın konuk olduğu toplantıda gündeme ilişkin değerlendirmelerde bulunuldu. Büyüme ve ticarette hedef odaklı seçici yatırım finansmanı ve yatırım taahhütlü avans kredileri konusunda açıklamalar yapan Yılmaz, "Bu konularda Merkez Bankamız, **Sanayi** Bakanlığımız, Hazine ve Maliye Müsteşarlığımız, Ticaret Bakanlığımız ve ilgili kurumlarımız uzun süredir hazırlık içindeyiz. Son aşamalara gelmiş durumdayız. Nitelikli yatırımları destekleyeceğiz. Katma değeri yüksek, ihracat potansiyelimizi artırıcı yatırımlara yönelik olarak Yatırım Taahhütlü Avans Kredisi'nin uygulama detaylarını yakında TCMB Başkanı Hafize Gaye Erkan kamuoyuyla paylaşacak" dedi.

"Öncelikli 7 alan belirledik"

Türkiye'nin üretim, yatırım ve istihdam temelinde büyümesini hedeflediklerini ve enflasyonun düşürülmesine yönelik alınan tedbirlerin gelecek yıl itibarıyla görülmeye başlayacağına işaret eden Yılmaz, 2026 yılında tek haneli rakamların görülmesini hedeflediklerini açıkladı. Hükümet olarak OVP'de 7 öncelikli alan belirlediklerine vurgu yapan Yılmaz, bunları büyüme ve ticaret, beşeri sermaye ve is-



tihtam, fiyat istikrarı ve finansal istikrar, kamu maliyesi, afet yönetimi, iş ve yatırım ortamı ve yeşil ve dijital dönüşüm olarak sıraladı. Yılmaz, "Afet risklerinin azaltılması, depremlerin yol açtığı hasarların süratle giderilmesi ve deprem bölgesinde yaşayan vatandaşlarımızın ihtiyaçları için 2023 yılında 762 milyar TL, 2024 yılında ise 1 trilyon 28 milyar TL bütçeden kaynak öngördük" diye konuştu.

"Karbon ticaretini Türkiye'de gerçekleştireceğiz"

Cevdet Yılmaz, AB'nin yeşil mutabakat ve sınırda karbon düzenlemesine işaret ederek, "Karbon ticaretini Türkiye'de gerçekleştireceğiz" dedi. Hükümet olarak Orta Vadeli Programda (OVP), İklim Kanunu-

nun çıkarılması, yeni ticaret emisyonlarının oluşturulmasının yer aldığı vurgulayan Yılmaz, sözlerini şöyle sürdürdü: "Biliyorsunuz Avrupa Birliği, sınırda karbon düzenlemesi yaptı. Dolayısıyla artık **sanayimizin** kendini buna hazırlaması gerekiyor. Kaynaklarımızın yurt dışına gitmemesi, **sanayimizin** rekabet gücünün bu uygulamalardan etkilenmemesi için bir hazırlık süreci içindeyiz. Karbon ticaretini Türkiye içinde gerçekleştireceğiz. Buradan elde edilen kaynakları da büyük oranda, **sanayinin** dönüşümü için kullanacağız. Dolayısıyla bu konularda hazırlık sürecindeyiz." Dijital dönüşüm konusuna da dikkati çeken Yılmaz, "KOBİ'lerin özellikle diji-

jital finansal altyapısının geliştirilmesi ve dijital parada dijital bankacılığın yaygınlaşması kadar birçok alanda finansal yeniliklerin ekonomimize dahil olması için öncelikli alanlarımızı burada ortaya koyduk" dedi. Yeşil ve dijital dönüşümü hükümet programına aldıklarının altını çizen Cevdet Yılmaz, "Kurumlarımızla iş dünyamız, bu konularda bir araya gelip bize somut bir takım projeler, teklifler, öneriler geliştirirlerse çok memnun oluruz. Yeşil ve dijital dönüşüm, ikiz dönüşüm, Türkiye'nin önünde çok temel bir politika alanı. Bu konuları çok detaylı çalışmamız gerekiyor. Sıfır atıktan tutun da yeşil liman uygulamalarına, teşvik sisteminin bu konulara adaptasyonuna kadar" diye konuştu.

Bahçivan: Yeni çağın **sanayisi** için kamu öncü ve yol gösterici olmalı

İSO Başkanı Erdal Bahçivan, toplantıda yaptığı konuşmada, şunları söyledi: "Türkiye'nin uzun vadeli geleceğini güçlü bir şekilde dizayn edebilmek için 21'inci yüzyıla özgü 'Girişimci Devlet Paradigması' eşliğinde mutlaka farklı ve güçlü yatırımlara ihtiyacı var. Kaynaklar doğru ve verimli kullanılmalı. Bizler ülke olarak en önemli kaynak aktarımını, Türkiye'nin yarınlarını oluşturacak, katma değerler verecek, döviz yaratacak, nitelikli istihdam yaratacak olan **sanayi** yatırımlarına yoğunlaştırmalıyız. Ayrıca yeşil girişimlerin gelişimi konusunda kaynak ve finansman açığı sorunu da henüz çözülebilmemiş değil. Bu bağlamda sürdürülebilir finansmanı destekleyecek ve yeşil yatırım ortamını güçlendirme konusunda kamunun üstleneceği öncü ve yol gösterici rol de son derece değerli olacaktır."

"Enflasyonla mücadele kararlılıkla sürmeli"

Türk **sanayisinin** rekabet gücünü destekleyecek bütün yapısal politikaları ve sektörel stratejileri hayata geçirmenin en önemli koşullarından birinin, sağlıklı, sürdürülebilir bir makrofinansal istikrar ortamının tesis edilmesi olduğunu kaydeden **Erdal Bahçivan**, "Bu açıdan ülkemizin en acil ekonomik sorunu haline gelen enflasyonla mücadelenin kararlılıkla sürdürüleceğine yönelik verilen mesajlar tüm kesimler açısından çok değerli. BÖNÜMÜZDEKİ süreçte '**sanayinin** finansmanı' hususunu da gözetin dengeli bir yaklaşımla yürütülmesine dikkat edilmeli" dedi.

İstikrarlı büyümeye düşük enflasyon desteği



Cevdet Yılmaz, enflasyonun düşmesinin ülkenin istikrarlı büyüme politikasına katkı sağladığını söyledi.

İSTANBUL Sanayi Odasının (İSO) Kasım 2023 Meclis Toplantısı, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz'ın katılımıyla gerçekleşti.

Yılmaz, ekonomik gelişmeleri değerlendirdiği toplantıda son altı ay içerisindeki gelişmeleri hatırlattı ve belli risklerin azaldığını vurguladı.

2026'DA TEK HANE

Döviz rezervlerinde büyük artış sağlandığını kaydeden Yılmaz, "30 milyar dolar

civarında brüt döviz rezervimizde artış yaşandı. Bu yıl yüzde 65 civarında gerçekleşeceğini tahmin ettiğimiz enflasyonun kademeli bir şekilde düşerek 2026 yılında tek haneli rakamlara döneceğini öngörüyoruz. Aylık bazda bir miktar düşmeye başladı. Ülkemizin refahını; katma değerini ve ekonomisini sürdürülebilir, istikrarlı şekilde büyütmek için istiyoruz. Enflasyonu düşürmemiz bu perspektifimize de güç veriyor." şeklinde konuştu.



İSO Başkanı Erdal Bahçivan'a İTÜ'den fahri doktora unvanı

İSTANBUL Teknik Üniversitesi (İTÜ) tarafından İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan'a fahri doktora unvanı verildi.

İSO'dan yapılan açıklamaya göre, Süleyman Demirel Kültür Merkezi'nde gerçekleştirilen etkinlikte, Bahçivan, diplomasını İTÜ Rektörü Prof. Dr. İsmail Koyuncu'dan aldı.

"Fahri doktora" diploması, Bahçivan'a, Türk sanayisinin yetkinliğini artırarak sürdürülebilir şekilde gelişmesi ve yerli sanayi şirketlerinin hem yerel hem de küresel boyutta rekabet gücü kazanması sürecinde gösterdiği çaba nedeniyle takdim edildi.

İSO Başkanı Erdal Bahçivan, İTÜ Rektörü Koyuncu'ya, üniversite senatosu ve yönetimine teşekkür etti.

Türk sanayisi ve mühendisliğinin bugün elde ettiği başarılarında İTÜ'nün yetiştirdiği genç beyinlerin katkısının çok büyük olduğunu kaydeden Bahçivan, "İTÜ denilince aklıma; yereli ve evrenseli birlikte sentezlemek, Anadolu çocuklarına imkan verilince mucizelere bile imza atabilecekleri, Türkiye'yi ve milletimizi sevmenin sadece lafla değil; bilim, teknoloji, proje üreterek anlamlı olacağı geliyor. Şimdi İTÜ'nün bana layık gördüğü bu değerli unvanla birlikte kişisel olarak omuzlarımdaki yükü ve sorumluluğu daha da artmış hissediyorum. Her zaman bu kıymetli unvanı gururla taşıyacağım." ifadelerini kullandı.

Bahçivan, 1990'lı yıllarda markalaşmanın ne kadar önemli ve ne kadar değerli olduğunu yavaş yavaş anlaşıldığını belirterek, marka olma işinin sabır gerektirdiğini dile getirdi.

İTÜ Rektörü Prof. Dr. İsmail Koyuncu da "İTÜ olarak, ülkemizde ve hatta bölgemizde, üniversite-sanayi işbirliğine en büyük önemi veren ve buradan katma değeri yüksek en fazla çıktıyı elde eden, en fazla ortak proje gerçekleştiren eğitim kurumuyuz. Sanayi ile olan işbirliği kadar, ulusal düzeyde kurumlarla ve sanayi odalarıyla yapılan işbirlikleri de çok önem arz ediyor." değerlendirmesinde bulundu. (Haber Merkezi)



ISO'nun talebi: Girişimci devlet

Cumhurbaşkanı Yardımcısı Yılmaz'ı ağırlayan ISO Meclisi'nde taleplerini sıralayan ISO Başkanı Bahçivan, 'Sürdürülebilir finansmanı destekleyecek ve yeşil yatırım ortamını güçlendirme konusunda kamunun üstleneceği öncü ve yol gösterici rol son derece değerli olacaktır.' dedi



EKONOMİ SERVİSİ

İSTANBUL Sanayi Odası (ISO) Meclisi Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz'ı ağırladı. Cumhurbaşkanı Yardımcısı Yılmaz, geçen 20 yılda ülkenin milli gelir, kişi başına düşen gelir ve imalat sanayisi büyümesi gibi konulara dikkat çekerek ortalama büyüme hızlarına ilişkin bilgiler verdi. Türkiye'nin bugün bir eşikte olduğunu dikkat çeken Yılmaz, Cumhuriyetin kurucu kadrolarının da sanayileşme ve kalkınmaya verdikleri öneme değindi. Cumhuriyeti kuranların kamu olarak öncülük yaptığını daha sonra özel sektöre devrin gerçekleştiğini belirten Yılmaz, geçen 20 yılda da Türkiye sanayisinin özel sektör öncülüğünde büyüdüğünü söyledi.

FINANSMAN MÜJDESİ VERDİ

OVP tesis edilirken özel sektör ile işbirliği ve katılımcılığa önem verdiklerini belirten Yılmaz, "Deprem harcamaları büt-

çemizde yapısal bir bozulmaya yol açmadı. Bunlar ayrıca yatırım harcamaları. Bu sene ve önümüzdeki sene zorlayacak ama," dedi. "Tüketim ağırlıklı mı büyüyeceksiniz? Yatırım, üretim, istihdam ağırlıklı mı?" diye soran Yılmaz, "Geçici olarak ılımlı bir büyüme patikası oluşsa da daha uzun vadeli ve sağlıklı bir büyüme... Tüketimi göz ardı edemeyiz ama OVP'de öngördüğümüz yatırım, üretim, istihdam ve ihracat ağırlıklı bir büyüme. Bütün bu çalışmalar insanın refahı için." mesajları verdi. Yatırım taahhütlü avans kredileri konusunda çalışmanın yapıldığını ve yakın zamanda kamuoyu ile paylaşılacağını anlatan Yılmaz, cari açığı azaltan, katma değeri artıran yatırımlara uzun vadeli finansman sağlanacağını ifade ederek, "Merkez Bankası Başkanımız da gelecek sizlerle paylaşacaktır." müjdesi verdi.

KAMU ÖNCÜ OLSUN

"21'inci Yüzyılın Yüksek Teknoloji ve Yeşil Ekonomiye Dayalı Sanayisini Oluşturmak İçin Devlet-Özel Sektör İşbirliğini Geliştir-

menin Önemi" ana gündemi ile toplanan ISO Meclisi'nde konuşan ISO Başkanı Erdal Bahçivan, "Türkiye'nin uzun vadeli geleceğini güçlü bir şekilde dizayn edebilmek için 21'inci yüzyıla özgü 'Girişimci Devlet Paradigması' eşliğinde mutlaka farklı ve güçlü yatırımlara ihtiyacı var. Kaynaklar doğru ve verimli kullanılmalı. Bizler ülke olarak en önemli kaynak aktarımını, Türkiye'nin yarınlarını oluşturacak, katma değerler verecek, döviz yaratacak, nitelikli istihdam yaratacak olan sanayi yatırımlarına yoğunlaşmalıyız. Ayrıca yeşil girişimlerin gelişimi konusunda kaynak ve finansman açığı sorunu da henüz çözülebilmemiş değil. Bu bağlamda sürdürülebilir finansmanı destekleyecek ve yeşil yatırım ortamını güçlendirme konusunda kamunun üstleneceği öncü ve yol gösterici rol de son derece değerli olacaktır." dedi.

ÜRETİM EKONOMİSİ İÇİN

"Türkiye'nin önümüzdeki dönemde yüksek teknoloji sanayi ürünlerini yüksek

yerlilik oranı ile üretebilmesinin yolu; özel sektörü destekleyecek uzun vadeli, bütüncül ve akıllı politikalarla geçiyor. İşte bu noktada 'girişimci devlet' tezi eşliğinde özel sektör-devlet işbirliği ve üretim ekonomisini destekleyecek 'yenilikçi finansmanın' önemi ortaya çıkıyor." mesajı veren Bahçivan, "Girişimci devletten kasıt, geçmişteki devlet anlayışında olduğu gibi devletin her şeye hükmetmesi, her yerin patronu olması değildir. Geçmiş ezber ve ideolojileri dikkate almadan bu yüzyılın şartlarına uyan, özel sektörün tek başına altından kalkamayacağı yatırımlara öncülük ve kaynak sağlayan bir devlet anlayışını öne çıkarmaktır." ifadelerini kullandı.

SANAYİNİN FINANSMANI KRİTİK

Bahçivan ayrıca, şunları talep etti: "Ülkemizin en acil ekonomik sorunu haline gelen enflasyonla mücadelenin kararlılıkla sürdürüleceğine yönelik verilen mesajlar tüm kesimler açısından çok değerli. Büyüme potansiyelini enflasyon görüşü ülkemizin yararına değil. Bu görüşü asla kabul etmemeliyiz. Söz konusu mücadelenin başarıya ulaşabilmesi için, ekonominin sağlıklı işleyişi açısından hayati önem taşıyan kamu maliyesi ve bankacılık sistemi gibi alanlarda da akılcı ve tutarlı politikaların hayata geçirileceğine, böylece büyümenin yüksek olduğu kadar nitelikli ve sürdürülebilir bir zemine oturulacağına da inanıyoruz. Önümüzdeki süreçte fiyat istikrarı ve finansal istikrarın tesis edilmesi için gerekli adımlar atılırken, diğer yandan üretim hayatımızın bu süreçten olumsuz etkilenmemesi adına sürecin mutlaka 'sanayinin finansmanı' hususunu da gözetken dengeli bir yaklaşımla yürütülmesi gerektiğinin de altını çizme ihtiyacını hissediyorum."