



'SANAYİ YATIRIMLARI DENGELİ DAĞILMALI'

EKONOMİ SERVİSİ

İSTANBUL Sanayi Odası (İSO) Meclisi'nin Ocak ayı olağan toplantısı, "Döngüsel Ekonomi, Sürdürülebilir Yeşil Kalkınma, Deprem Güvenlikli Sanayi İçin Vizyoner ve Yenilikçi İş birliği Olanaklarını Değerlendirmek" ana gündemi ile Odakule'de yapıldı. Toplantıya, Sivas Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Zeki Özdemir ile Sivas TSO Meclis Üyeleri de katıldı. Karşılıklı işbirliği imkânlarının ele alındığı toplantıda, İSO'nun

mesleki eğitim-sanayi işbirliği ve İSO Akademi modelinin tüm şehirlere örnek olması amacıyla geçen aylarda Şırnak, Yalova ve Bingöl Ticaret ve Sanayi Odaları ile de imzaladığı Mesleki Eğitim İşbirliği Protokolü Sivas TSO ile de imzalandı.

BİLGİ PAYLAŞIYORUZ

İSO Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan** konuşmasında dengeli kalkınmaya dikkat çekti. Bahçivan, "Kalkınmanın tüm Anadolu'ya dengeli bir şekilde dağıtılmamış olması önümüzdeki en ciddi sorun.



Bu amaçla, bilgi birikimimizi işinsanlarıyla paylaşmak üzere illerimizi ziyaret ediyoruz. Bugün Sivas Ticaret ve Sanayi Odası ile işbirliğine imza atacak olmaktan büyük memnuniyet duyduğumuzu ifade etmek istiyorum" dedi.



İstanbul ve Sivas İş Dünyası, İSO'da buluştu

İSTANBUL Valisi Davut Gül'ün katılımıyla, Sivas Ticaret ve Sanayi Odası (STSO) ile İstanbul Sanayi Odası (İSO) ortak meclis toplantısı düzenlendi. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan ve İSO Meclis Başkanı Ender Yılmaz'ın ev sahipliğinde gerçekleşen STSO-İSO Müşterek Toplantısı'na STSO Yönetim Kurulu Başkanı Zeki Özdemir, Meclis Başkanı Hacı Osman Yıldırım, Yönetim Kurulu ve Meclis Üyeleri katıldı. Özdemir, Demirağ OSB ve Sivas'taki yatırım fırsatları hakkında kapsamlı sunum yaparak, İstanbul'daki sanayici ve iş insanlarını, Sivas'a yatırım yapmaya davet etti. İHA



SEKTÖREL HABERLER

İstanbul Sanayi Odası Türkiye PMI® İmalat Sanayi Raporu PMI Aralık'ta 49,1'e Yükseldi

Aralık 2024 Önemli Noktalar:

- Üretimde yavaşlama son dokuz ayın en hafif düzeyinde kaydedildi
- Yeni siparişler ve satın alma faaliyetlerinde düşüşler hız kesti
- Nihai ürün fiyatları enflasyonu, beş yılı aşkın dönemin en düşük seviyesine geriledi

Özet:

Aralık ayında üretim, yeni siparişler, satın alma faaliyetleri ve stoklardaki düşüşlerin yavaşlamasıyla birlikte Türk imalat sektöründeki bozulma oldukça hafifledi. Anketin nispeten olumsuz gelişmesi ise Kasım'daki artışın ardından istihdamın yeniden azalması oldu. Girdi maliyetlerinin belirgin bir şekilde artmasına rağmen, nihai ürün fiyatları enflasyonu beş yıldan uzun bir sürenin en düşük seviyesine geriledi.

İstanbul Sanayi Odası Türkiye İmalat Satın Alma Yöneticileri Endeksi (PMI), imalat sanayi sektörünün kaydettiği performansı sergilemek amacıyla tasarlanmış tek rakamlı, bileşik performans göstergesidir. Manşet gösterge, yeni siparişler, fabrika çıkışları, istihdam, tedarikçilerin teslim süresi ve satın alma stokları gibi göstergelerden elde edilmektedir. 50,0 değerinin üzerinde ölçülen tüm rakamlar sektörde genel anlamda iyileşmeye işaret etmektedir.

Kasım ayında 48,3 olan Manşet PMI Aralık'ta 49,1'e yükselerek imalat sektöründeki yavaşlamanın son 8 ayın en düşük oranında ve çok ılımlı düzeyde gerçekleştiğine işaret etti.

Sektördeki faaliyet koşullarında bozulmanın durma noktasına

yaklaşması, son ankette birçok alt endeksin çizdiği görünüm ile tutarlılık sergiledi.

Talepteki nispi iyileşme sinyalleriyle birlikte üretimde düşüş ılımlı düzeye geriledi ve dokuz aylık mevcut yavaşlama döneminin en düşük oranında gerçekleşti.

Buna karşılık talepte süren baskılara bağlı olarak yeni siparişlerde yavaşlama devam etti. Söz konusu yavaşlama halen belirgin olmasına rağmen Nisan ayından bu yana en düşük seviyede kaydedildi. Benzer şekilde yeni ihracat siparişlerinde de daralma daha hafif gerçekleşti.

Yeni siparişlerdeki yavaşlık nedeniyle imalatçılar satın alma faaliyetlerini, stok düzeylerini ve istihdamı azalttı. İstihdamdaki gerileme, Kasım ayındaki artış takip etti. Ancak her üç gösterge de düşüşler son derece ılımlı seviyede gerçekleşti.

Girdi maliyetleri Aralık ayında belirgin bir şekilde arttı ve firmalar bu artışı ham madde fiyatlarındaki yükseliş ile Türk lirasının dolar karşısındaki değer kaybına bağladı. Girdi maliyetleri enflasyonu son üç ayın en yüksek seviyesine çıkmasına rağmen 2024 yılı ortalamasının çok altında kaldı.

Nihai ürün fiyatları enflasyonu ise beş yıldan uzun bir dönemin en düşük hızına geriledi ve artış ılımlı düzeyde kaydedildi. Bazı firmalar ham madde maliyetlerindeki artış nedeniyle nihai ürün fiyatlarını yükseltirken diğerleri ise satışlarını güvence altına alma çabasıyla müşterilerine fiyat indirimleri sağladı.

Yorum:

İstanbul Sanayi Odası Türkiye İmalat PMI anket verileri hakkında değerlendirmede bulunan S&P Global Market Intelligence Ekonomi Direktörü Andrew Harker, şunları söyledi:

"Türkiye'nin 2024 yılı sonuna ilişkin PMI veri seti, 2025 yılında sektör için umut verici bir tablo çizdi. Faaliyet koşullarında yavaşlama devam etmekle birlikte oldukça hafif düzeyde gerçekleşti ve anket kapsamındaki birçok alt endekte iyileşme işaretleri görüldü. Bu seyrin 2025 yılının başında da devam ettirilebilirse, sektörün yeniden büyümeye geçtiğini görebiliriz."

Geçen yıllara göre enflasyonist ortamın çok daha ılımlı seyretmesi de sektörün gelecekteki performansına yardımcı olacaktır. Nihai ürün fiyatlarındaki artış Aralık ayında çok ılımlı düzeyde ve beş yıldan uzun bir dönemin en düşük oranında arttı."

Üretim Endeksi

S: Üretim bir ay öncesine göre nasıl değişti?

Türkiye'nin imalat sanayi üretiminde düşüş 2024 yılının son ayı itibarıyla durma noktasına yaklaştı. Üretimdeki daralma, son dokuz aydır devam eden yavaşlama döneminin en düşük hızında gerçekleşti. Bazı firmalar yeni siparişlerdeki durgunluğa bağlı olarak üretimlerini azaltsa da diğerleri talepteki iyileşme sinyallerinin üretim artışını teşvik ettiğini bildirdi.



İstihdam Endeksi

S: Firmanızda çalışan sayısı bir ay öncesine göre nasıl değişti?

Bir önceki ayda yaklaşık bir yıllık aradan sonra ilk kez artış gösteren istihdam, Aralık'ta yeniden hafif bir daralma sergiledi. Bazı firmalar üretimi desteklemek için istihdamını artırırken, talepteki durgunluk nedeniyle çalışan sayısını azaltan firmalar daha ağır bastı.



Tarihsel bakış:

PMI Üretim Endeksi, 50 = değişim yok





Dünya Bankası Emtia Fiyat Verileri

3 Ocak 2025

	Unit		Annual Averages			Quarterly Averages					Monthly Averages		
			Jan-Dec	Jan-Dec	Jan-Dec	Oct-Dec	Jan-Mar	Apr-Jun	Jul-Sep	Oct-Dec	October	November	December
			2022	2023	2024	2023	2024	2024	2024	2024	2024	2024	2024
Energy													
Coal, Australia **	\$/mt	a/	344.9	172.8	136.1	136.9	126.9	137.4	140.8	139.5	146.6	142.1	129.8
Coal, South Africa **	\$/mt		240.6	119.1	105.8	115.4	105.6	105.3	105.9	106.4	106.8	106.8	105.5
Crude oil, average	\$/bbl		97.1	80.8	78.7	82.1	80.6	83.6	77.9	72.9	74.0	72.3	72.3
Crude oil, Brent	\$/bbl	a/	99.8	82.6	80.7	84.0	83.1	84.9	80.2	74.6	75.7	74.4	73.8
Crude oil, Dubai	\$/bbl		97.0	82.0	79.7	83.8	81.6	85.0	78.4	73.6	74.7	72.8	73.3
Crude oil, WTI	\$/bbl		94.4	77.7	75.8	78.4	77.0	80.8	75.2	70.4	71.6	69.7	69.8
Natural gas, Index 2010=100			281.6	102.9	87.4	106.5	76.8	81.1	89.0	102.8	96.7	100.4	111.2
Natural gas, Europe **	\$/mmbtu	a/	40.34	13.11	2.00	13.52	8.75	10.03	11.50	13.57	12.92	13.93	13.86
Natural gas, U.S.	\$/mmbtu	a/	6.37	2.54	2.19	2.74	2.13	2.08	2.11	2.45	2.21	2.10	3.02
Liquefied natural gas, Japan	\$/mmbtu	a/	18.43	14.39	12.85	13.26	13.72	12.06	12.93	12.71	12.54	12.82	12.76
Non Energy													
Agriculture													
Beverages													
Cocoa	\$/kg	b/	2.39	3.28	7.33	3.96	5.68	8.52	6.83	8.29	6.66	7.89	10.32
Coffee, Arabica	\$/kg	b/	5.63	4.54	5.62	4.35	4.56	5.28	5.85	6.80	6.10	6.72	7.57
Coffee, Robusta	\$/kg	b/	2.29	2.63	4.41	2.77	3.43	4.26	4.93	5.03	4.89	4.98	5.22
Tea, average	\$/kg		3.05	2.74	3.04	2.74	2.68	3.15	3.26	3.06	3.15	3.09	2.96
Tea, Colombo	\$/kg	b/	3.87	3.56	4.13	3.53	4.20	4.19	4.07	4.04	4.06	3.96	4.11
Tea, Kolkata	\$/kg	b/	2.83	2.43	2.81	2.51	1.65	3.05	3.55	2.98	3.31	3.07	2.56
Tea, Mombasa	\$/kg	b/	2.45	2.23	2.18	2.18	2.19	2.21	2.16	2.17	2.07	2.24	2.19
Food													
Oils and Meals													
Coconut oil	\$/mt	b/	1,635	1,075	1,519	1,090	1,197	1,408	1,610	1,860	1,728	1,879	1,973
Fish meal	\$/mt		1,596	1,815	1,699	1,850	1,748	1,717	1,719	1,612	1,639	1,601	1,598
Groundnuts	\$/mt		1,568	1,892	1,765	2,050	2,010	1,821	1,684	1,544	1,575	1,542	1,515
Groundnut oil **	\$/mt	b/	2,203	2,035	1,796	1,929	1,842	1,823	1,793	1,724	1,750	1,734	1,688
Palm oil	\$/mt	b/	1,276	886	963	816	882	890	937	1,145	1,077	1,169	1,190
Palmkernel oil	\$/mt		1,617	990	1,412	949	1,063	1,214	1,453	1,917	1,636	2,015	2,099
Soybean meal	\$/mt	b/	548	541	442	536	464	463	448	394	422	385	376
Soybean oil	\$/mt	b/	1,667	1,119	1,022	1,105	949	986	1,051	1,101	1,095	1,145	1,064
Soybeans	\$/mt	b/	675	598	462	543	518	482	420	429	442	436	409
Grains													
Barley	\$/mt	b/	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Maize	\$/mt	b/	318.8	252.7	190.6	216.2	192.8	194.0	177.6	198.1	190.3	201.3	202.6
Rice, Thailand 5%	\$/mt	b/	436.8	553.7	588.4	610.7	632.3	617.3	586.3	517.7	515.0	511.0	527.0
Rice, Thailand 25%	\$/mt		429.7	532.9	559.1	582.0	599.3	584.0	557.7	495.3	499.0	487.0	500.0
Rice, Thailand A1	\$/mt		417.7	536.2	572.7	593.0	625.5	599.2	567.3	498.8	504.8	489.6	501.9
Rice, Vietnam 5%	\$/mt		404.5	523.7	557.5	626.2	608.4	567.0	542.7	511.7	529.8	509.7	495.7
Sorghum	\$/mt		...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Wheat, U.S., HRW **	\$/mt	b/	430.0	340.4	268.7	290.9	279.1	275.8	260.3	259.6	272.9	253.8	252.2
Wheat, U.S., SRW **	\$/mt		381.9	257.7	229.0	244.2	240.8	230.6	214.6	230.9	233.3	229.0	230.3
Other Food													
Bananas, EU	\$/kg		0.94	1.09	1.07	1.07	1.08	1.07	1.07	1.04	1.05	1.04	1.04
Bananas, U.S.	\$/kg	b/	1.49	1.60	1.23	1.56	1.61	1.38	1.02	0.92	1.03	0.91	0.83
Beef **	\$/kg	b/	5.62	4.90	5.93	4.88	5.37	5.93	6.27	6.16	6.06	6.18	6.23
Chicken **	\$/kg	b/	1.68	1.53	1.46	1.63	1.54	1.45	1.39	1.47	1.48	1.52	1.42
Lamb **	\$/kg		8.27	6.12	5.35	5.37	5.23	5.12	5.28	5.76	5.60	5.83	5.84
Oranges	\$/kg	b/	0.92	1.57	2.26	2.00	1.85	2.15	2.42	2.62	2.60	2.57	2.70
Shrimp	\$/kg		13.51	10.19	...	8.60	...	...	...	...	...	...	...
Sugar, EU	\$/kg	b/	0.34	0.35	0.35	0.35	0.35	0.35	0.36	0.35	0.36	0.35	0.34
Sugar, U.S.	\$/kg	b/	0.79	0.89	0.84	0.95	0.89	0.84	0.81	0.83	0.84	0.84	0.81
Sugar, World	\$/kg	b/	0.41	0.52	0.45	0.54	0.49	0.43	0.43	0.45	0.46	0.45	0.44

continued on next page

<http://www.worldbank.org/commodities>

Ocak 2025 Yılı 13 Sayı: 145

Dünya Bankası Emtia Fiyat Verileri

3 Ocak 2025

	Unit	Annual Averages			Quarterly Averages				Monthly Averages			
		Jan-Dec	Jan-Dec	Jan-Dec	Oct-Dec	Jan-Mar	Apr-Jun	Jul-Sep	Oct-Dec	October	November	December
		2022	2023	2024	2023	2024	2024	2024	2024	2024	2024	2024
Raw Materials												
Timber												
Logs, Africa	\$/cum	368.9	378.6	378.7	376.6	379.9	376.8	384.6	373.4	381.7	372.0	366.5
Logs, S.E. Asia	\$/cum	b/ 228.0	212.4	196.7	201.5	200.5	191.1	200.0	195.4	199.0	193.8	193.3
Plywood	¢/sheets	418.2	389.5	360.9	369.5	367.8	350.5	366.9	358.4	365.0	355.5	354.6
Sawnwood, Africa	\$/cum	593.0	595.9	612.4	594.8	607.6	604.9	623.0	614.1	625.7	610.6	605.9
Sawnwood, S.E. Asia	\$/cum	b/ 674.5	677.7	696.5	676.5	691.1	688.0	708.6	698.5	711.7	694.5	689.2
Other Raw Materials												
Cotton	\$/kg	b/ 2.86	2.09	1.91	2.03	2.14	1.91	1.79	1.80	1.84	1.80	1.76
Rubber, RSS3	\$/kg	1.81	1.58	2.28	1.65	2.07	2.23	2.37	2.44	2.63	2.29	2.38
Rubber, TSR20 **	\$/kg	b/ 1.54	1.38	1.75	1.46	1.58	1.69	1.76	1.98	2.01	1.93	1.99
Fertilizers												
DAP	\$/mt	772.2	550.0	563.7	544.7	599.2	536.7	546.7	572.1	573.4	574.5	568.3
Phosphate rock	\$/mt	b/ 266.2	323.8	321.7	282.5	152.5	152.5	250.0	152.5	152.5	152.5	152.5
Potassium chloride **	\$/mt	b/ 863.4	383.2	295.1	328.5	295.4	307.3	293.8	283.9	278.1	281.0	292.5
TSP	\$/mt	b/ 716.1	480.2	474.6	459.4	451.3	450.4	505.8	490.8	503.8	491.0	477.5
Urea, E. Europe **	\$/mt	b/ 700.0	358.0	338.3	383.6	338.9	313.7	340.8	359.7	374.8	352.3	352.0
Metals and Minerals												
Aluminum	\$/mt	b/ 2,705	2,256	2,419	2,192	2,199	2,523	2,381	2,573	2,596	2,582	2,541
Copper	\$/mt	b/ 8,822	8,490	9,142	8,176	8,444	9,751	9,198	9,175	9,534	9,076	8,916
Iron ore	\$/dmt	b/ 121.3	120.6	109.4	129.0	123.3	113.0	99.9	101.4	101.4	100.5	102.2
Lead	\$/mt	b/ 2,151	2,136	2,069	2,116	2,074	2,166	2,034	2,004	2,034	1,988	1,990
Nickel	\$/mt	b/ 25,834	21,521	16,814	17,256	16,627	18,416	16,235	15,978	16,766	15,723	15,445
Tin	\$/mt	b/ 31,335	25,938	30,066	24,435	26,218	32,262	31,608	30,177	32,012	29,655	28,865
Zinc	\$/mt	b/ 3,481	2,653	2,776	2,498	2,446	2,834	2,776	3,048	3,106	3,004	3,034
Precious Metals												
Gold	\$/toz	c/ 1,801	1,943	2,388	1,976	2,072	2,336	2,480	2,663	2,690	2,651	2,648
Platinum	\$/toz	c/ 962	966	955	911	910	980	964	967	999	966	938
Silver	\$/toz	c/ 21.8	23.4	28.3	23.2	23.4	28.8	29.5	31.4	32.4	31.1	30.8
Indexes (2010=100)												
Total	d/	142.5	108.0	105.1	107.6	104.4	108.6	104.6	102.9	103.2	102.3	103.0
Energy		152.6	107.0	101.5	107.2	102.5	105.3	101.3	96.9	97.7	96.5	96.5
Non Energy		122.1	110.2	112.4	108.4	108.2	115.1	111.2	115.0	114.6	114.1	116.2
Agriculture		119.3	110.9	114.8	110.0	111.2	116.4	113.6	118.0	116.0	117.1	121.1
Beverages		106.3	107.8	176.4	114.9	140.4	187.3	176.7	201.1	175.8	195.7	231.8
Food		138.1	125.4	115.8	122.1	117.6	116.6	113.3	115.9	116.3	116.2	115.1
Oils and Meals		145.2	118.9	106.9	112.9	107.0	106.2	104.7	109.6	109.5	110.7	108.5
Grains		150.4	133.0	112.9	122.7	117.4	116.3	108.8	108.9	108.6	108.6	109.6
Other Food		117.7	127.2	130.4	133.6	131.8	130.7	128.6	130.4	132.3	130.2	128.6
Raw Materials		80.3	77.1	80.9	78.2	80.5	79.9	82.2	81.2	84.6	79.4	79.4
Timber		80.1	79.1	79.6	78.1	79.4	78.4	81.0	79.7	81.2	79.2	78.7
Other Raw Materials		80.5	74.9	82.4	78.3	81.7	81.6	83.6	82.8	88.4	79.7	80.2
Fertilizers		235.7	153.5	117.6	146.1	116.4	113.5	119.7	120.9	123.5	119.7	119.6
Metals and Minerals		115.0	104.0	106.7	100.7	101.2	112.6	105.2	107.9	110.6	107.2	105.9
Base Metals	e/	122.4	109.0	114.1	103.5	105.1	120.8	113.8	116.9	120.2	116.1	114.3
Precious Metals		136.8	147.3	180.2	149.2	155.4	177.5	187.2	200.6	203.4	199.6	199.0

Notes and Abbreviations:

a/ Included in the energy index; b/ Included in the non-energy index; c/ Included in the precious metals index; d/ Metals and Minerals excluding iron ore.

\$ = US dollar bbl = barrel cum = cubic meter dmt = dry metric ton kg = kilogram mmbtu = million British thermal units mt = metric ton toz = troy oz
.. = not available ** = see next page "Changes in the recent issues"

continued on next page



'Şehirlerin gelişmesinde üniversite-sanayi iş birliği önemli bir şans olarak kullanılabilir'

İSO Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, "Rekabetin giderek arttığı bir dünyada, odağında üretimin olduğu bir girişimcilik bilinci ve ruhunun ülkemizde geliştirilmesinin, özellikle kadın girişimcilerin önünün daha fazla açılması çok önemli" dedi.

İSTANBUL, AA

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Meclisinin ocak ayı olağan toplantısı, "Döngüsel Ekonomi, Sürdürülebilir Yeşil Kalkınma, Deprem Güvenlikli Sanayi İçin Vizyoner ve Yenilikçi İş Birliği Olanaklarını Değerlendirmek" ana gündemi ile Sivas Ticaret ve Sanayi Odası (TSO) Yönetim Kurulu Başkanı Zeki Özdemir ile Sivas TSO Meclisi üyelerinin katılımıyla gerçekleştirildi.

İSO'dan yapılan açıklamaya göre, İSO Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**'ın açılış konuşmasını yaptığı ve karşılıklı iş birliği imkanlarının ele alındığı toplantıda, İSO'nun mesleki eğitim-sanayi iş birliği ve İSO Akademik modelinin tüm şehirlere örnek olması amacıyla geçen aylarda Şırnak, Yalova ve Bingöl Ticaret ve Sanayi Odaları ile de imzaladığı Mesleki Eğitim İş Birliği Protokolü, Sivas TSO ile de imzalandı.

Açıklamada toplantıda yaptığı konuşmasına yer verilen **Erdal Bahçivan**, konuşmasının başında Bolu Kartalkaya'daki otel yangınında hayatını kaybeden vatandaşlara Allah'tan rahmet, yaralıları acil şifa ve yakınlarına sabır diledi.

Türkiye'yi yasa boğan acı olayın iş sağlığı ve güvenliği konusunun ne kadar hayati olduğunu bir kez daha gösterdiğini vurgulayan Bahçivan, "İnsan sağlığını korumak, onlar için güvenli bir yaşama ve çalışma alanı ve ortamı oluşturmak en büyük sorumluluktur." açıklamasını yaptı.

Bahçivan, İSO olarak iş sağlığı ve güvenliği konusunun her zaman öncelikler arasında



İSO Meclisi, Sivas Ticaret ve Sanayi Odası üyelerini konuk etti.

yer almaya devam edeceğine işaret ederek, şunları aktardı:

"Bu alanda eğitimden saha çalışmalarına kadar yürüttüğümüz çok sayıda proje var. Oda bünyesinde kurduğumuz Afet Yönetimi Şubesi ile İstanbul'daki **sanayi** tesislerinin can ve mal güvenliklerini korumak, çevreyi de gözeterek işlerinin kesintiye uğramasını en az düzeye indirmek amacıyla **sanayi** kuruluşlarının deprem dahil olmak üzere, yangın, sel, kuraklık ve benzeri afetlere karşı risklerini azaltma ve kurumsal afet dayanıklılıklarını artırma yönünde çalışmalar yapıyoruz."

Türkiye **sanayi** üretiminin yaklaşık yüzde 40'ını gerçekleştiren İstanbul'daki **sanayi**

tesislerinin depreme dayanıklılık durumunu ortaya çıkaracak bir çalışma yapılması gerektiğini ifade eden **Erdal Bahçivan**, kentsel dönüşüme benzer bir "**sanayi** dönüşümü" projesinin süratle hayata geçirilmesinin artık çok kritik ve elzem hale geldiğine dikkati çekti.

'İstanbul, ülke sanayimizin ve dolayısıyla ticaretimizin merkezi'

Bahçivan, teknolojik ilerlemeler sonucu oluşan yeni güçlendirme tekniklerinin de akademik bir altyapı ile desteklenerek güçlendirme mevzuatına girmesi gerektiğinin altını çizdi.

Türkiye'nin, gençlerin artık tüketmekten değil, üretmekten ve girişimci olmaktan itibar aldığı bir toplum haline gelmesi gerektiğini belirten Bahçivan, "Rekabetin giderek arttığı bir dünyada, odağında üretimin olduğu bir girişimcilik bilinci ve ruhunun ülkemizde geliştirilmesinin, özellikle kadın girişimcilerin önünün daha fazla açılması çok önemli." ifadesini kullandı.

Bahçivan, kalkınmanın tüm Anadolu'ya dengeli bir şekilde dağıtılmamış olmasının önümüzdeki en ciddi sorun olduğunu vurgulayarak, "İstanbul, ülke **sanayimizin** ve dolayısıyla ticaretimizin merkezi. Nüfusu, iş gücü ve tecrübesiyle dünyadaki birçok

devletten daha büyük. Türkiye'nin dünyaya açılan kapısı." değerlendirmesinde bulundu.

'Acımasız küresel rekabet koşullarında güçlü birlikler yaratmak zorundayız'

Türkiye'nin gelişmiş 10 büyük ekonomi arasında yer almasının, kalkınmanın Anadolu şehirlerine yayılması mümkün olacağını kaydeden **Erdal Bahçivan**, İSO olarak bu gerçekten hareketle ülkenin bir bütün halinde **sanayileşerek** kalkınmasını arzu ettiklerini belirtti.

Bahçivan, kalkınmanın ancak ekonomik gelişmişlik, sosyal gelişmişlik, insani gelişmişlik, sürdürülebilirlik ve yönetim unsurlarının aynı anda ve birbirleriyle uyumlu olarak gelişmesi halinde sağlanabileceğine dikkati çekti.

Bilgi birikimlerin ve tecrübelerinin İstanbul dışındaki iş insanlarıyla paylaşmak üzere illeri ziyaret ettiklerini aktaran Bahçivan, şunları kaydetti:

"Geçmiş yıllarda Sivas'ı da ziyaret etmiştik. Acımasız küresel rekabet koşullarında güçlü birlikler yaratmak zorundayız. Her şeyi devletten beklemek haksızlık, hepimize büyük görevler düşüyor. Şehirlerin gelişmesinde üniversite-sanayi iş birliği önemli bir şans olarak kullanılabilir. Geçtiğimiz aylarda Şırnak, Yalova ve Bingöl Ticaret ve Sanayi Odalarımızla imzaladığımız İSO Mesleki Eğitim İş Birliği Protokolü (MEİP) sonrasında bugün Sivas Ticaret ve Sanayi Odamızla da benzer bir iş birliğine imza atacak olmaktan büyük memnuniyet duyduğumuzu ifade etmek istiyorum."



İstanbul ve Sivas iş dünyası, ISO'da buluştu

İstanbul Valisi Davut Gül'ün katılımıyla, Sivas Ticaret ve Sanayi Odası (STSO) ile İstanbul Sanayi Odası (ISO) ortak meclis toplantısı düzenlendi. ISO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan ve ISO Meclis Başkanı Ender Yılmaz'ın ev sahipliğinde gerçekleşen STSO-ISO Müşterek Toplantısı'na STSO Yönetim Kurulu Başkanı Zeki Özdemir, Meclis Başkanı Hacı Osman Yıldırım, Yönetim Kurulu ve Meclis Üyeleri katıldı. İstanbul Sanayi Odası Meclisine hitap eden STSO Başkanı Zeki Özdemir, Demirağ OSB ve Sivas'taki yatırım fırsatları hakkında kapsamlı sunum yaparak, İstanbul'daki sanayici ve iş insanlarını, Sivas'a yatırım yapmaya davet etti. Coğrafi bakımdan Türkiye'nin en büyük Ticaret ve Sanayi Odasının Sivas Odası olduğunu hatırlatan STSO Meclis Başkanı Hacı Osman Yıldırım, "Marmara Denizi etrafına kümelenen sanayi kuruluşlarının orta Anadolu'ya taşınması, devletimizin sanayi politikası haline gelmeli. İstanbul'daki iş insanlarını Sivas'a yatırım yapmaya davet ederek, 2014 yılında başlattığımız dostluğumuzu bugün yapacağımız iş birliği ile taçlandıracağız" dedi. (İHA)



Vali Gül'den tam puan alanlara burs müjdesi

İstanbul Valisi Gül, "Türkiye'nin herhangi bir köşesinden gelip 500 üzerinde tam puan alan çocuklara, **sanayi** odamızla, ticaret odamızla, ihracatçılar meclisimizle, hayırseverlerimizle birlikte düzenli burs veriyoruz, onların sorunlarıyla ilgileniyoruz" dedi.

İSTANBUL (AA) - İstanbul Valisi Davut Gül, "Türkiye'nin herhangi bir köşesinden gelip 500 üzerinde tam puan alan çocuklara, **sanayi** odamızla, ticaret odamızla, ihracatçılar meclisimizle, hayırseverlerimizle birlikte düzenli burs veriyoruz, onların sorunlarıyla ilgileniyoruz" dedi.

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Meclisinin ocak ayı olağan toplantısı, "Döngüsel Ekonomi, Sürdürülebilir Yeşil Kalkınma, Deprem Güvenlikli **Sanayi** İçin Vizyoner ve Yenilikçi İşbirliği Olanaklarını Değerlendirmek" konulu ana gündemyle Odakule Fazıl Zübü Meclis Salonu'nda yapıldı.

Vali Gül, buradaki konuşmasına, Bo-lu'daki otel yangınında hayatını kaybedenlere Allah'tan rahmet, yaralı-lara acil şifalar dileyerek başladı.

İstanbul'a geldikten sonra **İSO**'nun Türk **sana-yisinin** lokomotif olma rolünü daha iyi anladıklarını dile getiren Gül, bu başa-

rının güçlü kurumsal kapasitenin ve büyük emeklerin sonucu olduğunu kaydetti.

Gül, **İSO**'nun meslek liselerini himaye ederek **sanayiyle** entegre eğitim modeli geliştirdiğine dikkati çekerek, meslek liselerinin yalnızca okul yapımından ibaret olmadığı

bildirdi.

"Dezavantajlı mahallelere etüt merkezleri"

İstanbul Çocukları Vakfı'ndaki çalışmalarda 3 temel öncelik üzerinde yoğunlaştıklarını altını çizen Gül, şöyle devam etti:

"Birincisi, dezavantajlı

katkı sunan yapımız var. En somut çalışmamız, şu an sayımız 160, dezavantajlı mahallelerde etüt merkezleri oluşturduk.

Buna 'ödev evleri' diyoruz. Özeti şu: Çocuk okuldan geldikten sonra ders çalışacaksa yürüme mesafesinde gidip ödevlerini yapacağı, rehberlik hizmeti alacağı bir yer.

Çocuğun herhangi bir konuda bağımlı olmasını engellemeye çalışıyoruz. Ailesinde alamadığı destekleri vermeye çalışıyoruz ve çocuğun o dezavantajını ortadan kaldırmaya çalışıyoruz."

Vali Gül, vakfın üstün zekalı çocuklar için çalışmalar yaptığına işaret ederek, şunları kaydetti:

"Örneğin Sivas'ta bir çocuk 8. sınıfta sınava girdi, 500 üzerinden 500 tam puan aldı ve İstanbul'daki okullarımızdan birini tercih etti. Biz, İstanbul Çocukları Vakfı olarak bunlara ağabeylik, abalık, babalık, annelik

yapıyoruz. Bu çocuklara düzenli burs veriyoruz. Bu çocukların Türkiye'nin geleceğinde olmaları için dünyanın neresine giderlerse gitsinler, ne iş yaparlarsa yapsınlar, bu toprakları unutmamalarını istiyoruz. Çünkü takdir edersiniz ki içimizdeki en zeki çocuklar. Şu an sayımız 845. Türkiye'nin herhangi bir köşesinden gelip 500 üzerinde tam puan alan çocuklara, **sanayi** odamızla, ticaret odamızla, ihracatçılar meclisimizle, hayırseverlerimizle birlikte düzenli burs veriyoruz, onların sorunlarıyla ilgileniyoruz."

Gül, Sivas **Sanayi** ve Ticaret Odası ile **İSO** arasındaki işbirliğinin hem aranan elemanların yetişmesinde hem de geliştirilecek yeni projelerle ilgili önemli adım olduğuna inandığını sözlerine ekledi.

Toplantıya, **İSO** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, Sivas Ticaret ve **Sanayi Odası** Yönetim Kurulu Başkanı Zeki Özdemir, bazı meclis üyeleri ve sektör temsilcileri katıldı.



ğını, öğretmenlerin ve öğrencilerin **sanayiyle** iç içe, tecrübe paylaşımıyla aranan elemanlar olarak yetiştirmeye çalıştıklarını

çocuklar. Yani fırsat bulamamış, imkan bulamamış çocuklarımızı eğitmeliyle, sağlıklarıyla ve buna benzer ihtiyaçlarıyla ilgili

bul'daki okullarımızdan birini tercih etti. Biz, İstanbul Çocukları Vakfı olarak bunlara ağabeylik, abalık, babalık, annelik



HABER

KALIP STORE® 12^{yl}



İSO Başkanı Bahçivan: Türkiye yabancı yatırımlar için daha cazip hale gelebilir

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, mevcut ekonomik programın başarısında temel koşullardan biri olan dış kaynak girişlerinde canlanmanın henüz yeterli olmadığını belirterek, "Enflasyonla mücadele ve finansal dengelenme sürecini sabır ve kararlılıkla devam ettirmemiz halinde, önümüzdeki yıl Türkiye'nin yabancı yatırımlar için çok daha cazip hale geleceğine ve güçlü bir dış kaynak girişinin de sağlanabileceğine inanıyorum" ifadelerini kullandı.

İSO'dan yapılan açıklamaya göre, İSO Meclisinin aralık ayı olağan toplantısı, "2025'i Karşılarken Dünya ve Türkiye Ekonomisinin Görünümü ve Meclis Çalışma Gruplarının Sunumları" ana gündemiyle Odakule Fazil Zobu Meclis Salonu'nda gerçekleştirildi. Açıklamada toplantıdaki konuşmasına yer verilen Bahçivan, 2024'ü geride bırakırken Türkiye ekonomisinde "rasyonelliğe dönüş" olarak adlandırılan sürecin neresinde olduğuna odaklanmanın çok daha faydalı olacağını vurgulayarak, "2023 ortalarından itibaren girdiğimiz ağır tedavi sürecinin sonuçlarını almaya başladığımız ama geçmiş dönemin travmalarını da tam olarak atlattığımız bir yılı geride bırakıyoruz" değerlendirmesinde bulundu.

Dezenflasyon sürecinin beklenenden yavaş ilerlediğini ifade eden Bahçivan, "Merkez Bankamız 2024 sonu için yüzde 36'yı hedeflerken, yılı yüzde 45 civarında kapatacağımız anlaşılıyor. Enflasyonun gecikmeli de olsa düşüşe geçmesinde sıkı para politikalarının etkisi açık. Enflasyonun neden istendiği kadar düşmediğini sorguladığımızda ise en başta beklentilerdeki katılığı görüyoruz. Özellikle hane halkı ve reel sektör, enflasyonun düşeceğine ikna olmakta halen zorlanıyor. Bir diğer sorun ise hizmet enflasyonunun yüksekliği. Sonuç itibarıyla, enflasyonda belli bir mesafe almış olsak da temkini elden bırakmamamız gereken bir süreçteyiz" açıklamasında bulundu.

"Başta Merkez Bankamız olmak üzere ekonomi yönetimize güveniyoruz"

Bahçivan, Merkez Bankasının, para politikasının doğrudan etki alanındaki enflasyonist faktörlerde geri çekilmenin sürdüğünü, beklentilerin ise yavaş da olsa iyileştiğini belirttiğine dikkati çekerek, şunları kaydetti: "Ülkemizde sosyolojik ve psikolojik boyutunu aylardır ısrarla vurguladığımız bir enflasyon yaşanıyor. Durum bu iken, çözümün sadece para politikasına havale edilemeyeceğinin bir kez daha altını çizmemiz gerekiyor. Önümüzdeki dönemde maliye politikasının enflasyonla mücadeleye desteğini artırmanın yanı sıra bizi bu sorundan ilelebet kurtaracak yapısal tedbirlerin alınması bugün her zamankinden daha önemli.

Sanayiciler olarak, uygun finansman koşullarıyla iş yapmak elbette hepimizin arzusu. Ne var ki ekonomimiz halen sancılı bir nekahet döneminden geçerken, hastalığın nüksetme ihtimalini küçümsemek büyük bir hata olacaktır. Enflasyonun kalıcı olarak düştüğünden emin olmadan riskli ve aceleci adımlar atılmayacağı konusunda, başta Merkez Bankamız olmak üzere ekonomi yönetimize güveniyoruz."



Dünyadaki yoğun belirsizlik ortamında yatırımcıların risk iştahı kırılganlığını koruyor

Bu yıl cari açıktaki düşüşün ekonominin sağlıklı bir patikaya dönmesi açısından önemli bir kazanım olduğuna değinen Bahçivan, "Bu sayede uluslararası rezervlerin toparlanması, Türk lirası üzerindeki baskının ortadan kalkması ve CDS gibi risk primi göstergelerinde daha güçlü bir iyileşmenin sağlanması da mümkün hale geldi. Ne var ki dünyadaki yoğun belirsizlik ortamında yatırımcıların risk iştahı kırılganlığını koruyor. Dolayısıyla, mevcut ekonomik programın başarısında temel koşullardan biri olan dış kaynak girişlerinde canlanma henüz yeterli değil." değerlendirmesinde bulundu.

Bahçivan, söz konusu durumun ekonomi politikalarında istikrarlı duruşun ve yatırımcılara güven telkin etmenin önemini daha da pekiştirdiğini belirterek, "Enflasyonla mücadele ve finansal dengelenme sürecini sabır ve kararlılıkla devam ettirmemiz halinde, önümüzdeki yıl Türkiye'nin yabancı yatırımlar için çok daha cazip hale geleceğine ve güçlü bir dış kaynak girişinin de sağlanabileceğine inanıyorum. Enflasyonla mücadeleyi kararlılıkla sürdürürken bir yandan da üretim ekonomisini desteklemek ayrı bir önem taşıyacak.

Büyüme, istihdam için hayati konumdaki geleneksel emek-yoğun sektörlerimize nefes alıracak finansman imkanlarının artırılacağı yönündeki son mesajlar da bu açıdan çok değerli. Tüm bu süreci taçlandırarak en önemli unsur, üretim ekosistemimize lig atlatacak, yeşil ve dijital dönüşüm rüzgarına sektörlerimizi hazırlayacak reformları hayata geçirmektir," ifadelerini kullandı.



Bahçivan, Suriye'de yaşanan rejim değişikliği ve sonrasında gelişmeleri dikkatle takip ettiklerini de vurguladı. İSG Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'nun kuruluşunun Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylandığını da belirten Bahçivan, kısa sürede **sanayinin** ihtiyaç duyacağı yeni teknolojileri geliştirecek girişimleri desteklemek için çalışmalara hızla başlayacaklarını ifade etti.



İSTANBUL VE SİVAS İŞ DÜNYASI İSO'DA BULUŞTU

İstanbul Valisi Davut Gül'ün katılımıyla, Sivas Ticaret ve Sanayi Odası (STSO) ile İstanbul Sanayi Odası (İSO) ortak meclis toplantısı düzenlendi.

İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan ve İSO Meclis Başkanı Ender Yılmaz'ın ev sahipliğinde gerçekleşen STSO-İSO Müşterek Toplantısı'na STSO Yönetim Kurulu Başkanı Zeki Özdemir, Meclis Başkanı Hacı Osman Yıldırım, Yönetim Kurulu ve Meclis Üyeleri katıldı.

İstanbul Sanayi Odası Meclisine hitap eden STSO Başkanı Zeki Özdemir, Bolu'daki yangın faciasında hayatını kaybedenlere rahmet, yaralılara şifa dileyerek, Sivas Yıldızdağı Kayak Merkezi'ndeki patlamada yaralanan sporculara da acil şifa temennisinde bulundu.

Özdemir, Demirağ OSB ve Sivas'taki yatırım fırsatları hakkında kapsamlı sunum yaparak, İstanbul'daki sanayici ve iş insanlarını, Sivas'a yatırım yapmaya davet etti.

Coğrafi bakımdan Türkiye'nin en büyük Ticaret ve Sanayi Odasının Sivas O-

dası olduğunu hatırlatan STSO Meclis Başkanı Hacı Osman Yıldırım. "Marmara Denizi etrafına kümelenen sanayi kuruluşlarının orta Anadolu'ya taşınması, devletimizin sanayi politikası haline gelmeli. İstanbul'daki iş insanlarını Sivas'a yatırım yapmaya davet ederek, 2014 yılında başlattığımız dostluğumuzu bugün yapacağımız iş birliği ile taçlandıracağız." dedi.

İstanbul Valisi Davut Gül, sözlerinin başında dün yaşanan yangın nedeniyle hayatını kaybeden vatandaşlara rahmet yaralılara acil şifa diledi.

Kamudaki görevi nedeniyle gençlik yıllarının Sivas'ta geçtiğini belirten Vali Gül, "Sivas'ın potansiyelini biliyoruz, iş insanlarını biliyoruz, çalışanlarını biliyoruz üzerimizde hakları var. Sivas Ticaret ve Sanayi Odası ile İstanbul Sanayi Odası'nın aranan nitelikli eleman yetiştirilmesi amacıyla yapmış olduğu iş birliğinin önemli bir adım olduğunu düşünüyorum. Emeği geçen herkese teşekkür ediyor hayırlı olmasını diliyorum." şeklinde konuştu./İHA



İSTANBUL VE SİVAS İŞ DÜNYASI, İSO'DA BULUŞTU

İstanbul Valisi Davut Gül'ün katılımıyla, Sivas Ticaret ve Sanayi Odası (STSO) ile İstanbul Sanayi Odası (İSO) ortak meclis toplantısı düzenlendi. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ve İSO Meclis Başkanı Ender Yılmaz'ın ev sahipliğinde gerçekleşen STSO-İSO Müşterek Toplantısı'na STSO Yönetim Kurulu Başkanı Zeki Özdemir, Meclis Başkanı Hacı Osman Yıldırım, Yönetim Kurulu ve Meclis Üyeleri katıldı. İstanbul Sanayi Odası Meclisine hitap eden STSO Başkanı Zeki Özdemir, Bolu'daki yangın faciasında hayatını kaybedenlere rahmet, yaralılara şifa dileyerek, Sivas Yıldızdağı Kayak Merkezi'ndeki patlamada yaralanan sporculara da acil şifa temennisinde bulundu.

Özdemir, Demirağ OSB ve Sivas'taki yatırım fırsatları hakkında kapsamlı sunum yaparak, İstanbul'daki

Sivas Odası olduğunu hatırlatan STSO Meclis Başkanı Hacı Osman Yıldırım. "Marmara Denizi etrafına



sanayici ve iş insanlarını, Sivas'a yatırım yapmaya davet etti. Coğrafi bakımdan Türkiye'nin en büyük Ticaret ve Sanayi Odasının

kümelenen sanayi kuruluşlarının orta Anadolu'ya taşınması, devletimizin sanayi politikası haline gelmeli. İstanbul'daki iş insanlarını Sivas'a

yatırım yapmaya davet ederek, 2014 yılında başlattığımız dostluğumuzu bugün yapacağımız iş birliği ile taçlandıracağız." dedi. İstanbul Valisi Davut Gül, sözlerinin başında dün yaşanan yangın nedeniyle hayatını kaybeden vatandaşlara rahmet yaralılara acil şifa diledi. Kamudaki görevi nedeniyle gençlik yıllarının Sivas'ta geçtiğini belirten Vali Gül, "Sivas'ın potansiyelini biliyoruz, iş insanlarını biliyoruz, çalışanlarını biliyoruz üzerimizde hakları var. Sivas Ticaret ve Sanayi Odası ile İstanbul Sanayi Odası'nın aranan nitelikli eleman yetiştirilmesi amacıyla yapmış olduğu iş birliğinin önemli bir adım olduğunu düşünüyorum. Emeği geçen herkese teşekkür ediyorum hayırlı olmasını diliyorum." şeklinde konuştu. / İHA