



İSO BAŞKANI ERDAL BAHCIVAN'DAN FİYATLAMA ELEŞTİRİLERİNE YANIT:

KÂR HIRSI DEĞİL KORUMA REFLEKSİ

İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, maliyet artışlarıyla açıklanamayacak, ahlaki olmayan fiyatlamalar yapıldığı yönündeki eleştirilere cevap verdi: "Böylesi bir dönemi ayakta sağlam kalarak geçirmenin peşindeyiz. Daha korunaklı fiyat yapıyoruz ama bu kâr hırsı değil, koruma refleksi. Enflasyon beklentisi olumlu yönde değiştiği bu da kademeli olarak ortadan kalkacak."

Gülistan ALAGÖZ

KKTC

İSTANBUL Sanayi Odası (İSO) Meclisi, yeni dönemde ilk ziyaretini Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'ne gerçekleştirdi. Yeni yatırımlar ve işbirlikleri konusunda görüşmelerin yapıldığı ziyarette basın mensuplarıyla bir araya gelen İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, ekonomi gündemine ilişkin önemli açıklamalarda bulundu. Türkiye'de maliyet artışlarıyla açıklanamayacak fiyatlamalar yapıldığı yönündeki eleştirileri yanıtlayan Bahçivan, "Ahlaki olmayan fiyatlamalar olduğuna katılmıyorum" dedi ve şunları söyledi: "Bunu yapan sektörler vardır. Ancak biz rekabetin o kadar zorlayıcı olduğu sektörlerdeyiz ki, fiyat tutturmak ve pazar bulmak için her gün yeni yatırımlar yaparak gayret sarf ediyoruz. Böylesi bir dönemi ayakta sağlam kalarak geçirmenin peşindeyiz. Enflasyonun önümüzdeki dönemde hangi seviyede olacağı bilinmediği için daha korunaklı fiyat yapma olayı var. Ama bu kâr hırsı değil, koruma refleksi. Enflasyon beklentisi olumlu yönde değiştiği bu da kademeli olarak ortadan kalkacak."

AGIR HASTALİĞA TEDAVİ BAŞLADI

İş dünyasının elindeki en önemli sermayenin finansal istikrar olduğunu, ancak Türkiye'nin son 2 yıldır finansal istikrar hazinesini kaybettiğini dile getiren Bahçivan, "Toplumun her kesimini etkileyen yüksek enflasyon belası karşımıza çıktı. Şimdi bu ağır hastalığı çözebilmek için bir tedavi uyguluyor. Ekonomik bilimiyle son derece uyum sağlayan rasyonel bir döneme girdik. Tahribat tahminlerin üzerinde. Tadilatı da



bu anlamda bedel istiyor" dedi. Uygulanan ekonomi politikaları desteklediklerini söyleyen Bahçivan, "Sabır gösterirsek, Hazine ve Maliye Bakanlığı ve TCMB ile birlikte uygulanacak politika, sancılı sürecin ardından Türkiye'nin kaybettiği finansal istikrarın kazanılması ve kredi notumuzun düzelmesi için katkı sağlayacaktır. Bu anlamda kaptan pilotlara güven vadesi vermemiz gerekiyor. Böyle dönemde finansmana erişim zorlayıcı olacak, bunun bilincindeyiz" dedi. Finansmana erişim ile ilgili gelişmelere de değinen Bahçivan, Merkez Bankası'nın Yatırım Taahhütlü Avans Kredisi'ne ilişkin de birkaç haftaya kadar yeni gelişmeler yaşanabileceğini söyledi. Bahçivan, "Edimbank'ın yüksek teminatlı konusunda da bir çalışma yapılıyor. Peyderpey ihracatçı sanayicilerimizin katma değerli yatırımlarının desteklenmesine dönük çalışmaların kaliteli hale gelmesi için arayışlar devam ediyor. Ne yapıp edip, sermaye girişi konusunda güven verici bir iklim

oturtmamız gerekiyor" dedi. Tek haneli enflasyon için ise 2025 ve 2026'ya odaklanmak gerektiğine dikkat çeken Bahçivan "Orta Vadeli Program'ı gerçekçi buluyorum" vurgusu yaptı.

PARA VE YATIRIMCI ADRES ARIYOR

Enflasyonun düşürülmesi konusunda güven tesis etmek adına yapısal çözümlerin mutlaka yapılması gerektiğini söyleyen Bahçivan, "Enflasyon sadece ekonomik değil aynı zamanda sosyolojik, psikolojik ve ahlaki bir hadise. Enflasyon algısı psikolojik olarak çok kolay değişmiyor. Enflasyonun düşeceğine dair inanç ne kadar güçlü olursa bu savaş güçlü bir şekilde kazanılacak. Tabi küresel ortamdaki durumun da başka bir talihsizlik olduğunu hesaba katmamız gerek. Ancak her şeye rağmen dünyada para ve adres arayan bir yatırımcı kitlesi var. Temel sorunları çözdüğümüz takdirde, orta vadede global sermaye için Türkiye'nin cazibe merkezi olacağına inanım tam" ifadelerini kullandı.



İSO Meclis Başkanı Ender Yılmaz ve İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan eşliğinde İSO heyeti, KKTC Cumhurbaşkanlığı Ersin Tatar'ı ziyaret etti. Heyet, resmi ziyaretler kapsamında KKTC Başbakanı Ünal Üstel, KKTC Ekonomi ve Enerji Bakanı Olgun Amcaoğlu, KKTC Lefkoşa Büyükşehir Metin Fezzioglu ile de bir araya geldi.



KARDEŞ VATANLA ORTAK YATIRIM

GERÇEKLEŞTİRİLEN ziyarette, KKTC iş dünyasına her türlü desteği vermeye hazır olduklarını belirten Erdal Bahçivan, Türk iş dünyasının da ada için ekonomik garantörlük

sunması gerekliliğine dikkat çekti. "KKTC'ye artık yavru vatan demiyoruz, bu vatan artık olgunlaştı ve kardeş bir vatan oldu" diyen Bahçivan özellikle enerji ve turizm alanında adanın önemli

potansiyele sahip olduğunu altını çizdi. Kıbrıs Türk Ticaret Odası (KTTO) Başkanı Turgay Deniz ise Türkiye ile ilişkilerin ortak yatırımlara dönüşmesini amaçladıklarını belirtti.

GÜMRÜK BİRLİĞİ ANLAŞMASI MASKELİ BALO

GÜMRÜK Birliği Anlaşması'na ilişkin ise "Bu artık bir maskeli baloya dönmüş vaziyette. İki taraf için de konu çıkmaz sokak" değerlendirmesini yapan Bahçivan, şunları söyledi: "Onların bize olan ihtiyacı, bizim onlara ihtiyacımızdan hiç de az değil. Müzakereleri çok daha güçlü yapmak zorundayız. Bugün bir sanayicimiz vize randevusu almak için 2 ay bekleyecek ve bunun adı Avrupa Birliği'nin Gümrük Birliği üyeliği olacak. Öyle bir iki yüzlülük olmaz. Bunu İSO'da yaşıyoruz. Bugün iki ay sadece randevu vermek için kapılarda bekleten ve ne zaman vizesini vereceği belli olmayan bir ortaklıktan bahsediyoruz."

İSRAİL'E İHRACATTA DÜŞÜŞ YAŞANACAK

İSRAİL'in Filistin'e saldırısının ekonomik etkileri konusunda değerlendirme yapan Bahçivan, "Huzurun olmadığı yerde bereket olmaz" dedi. Bahçivan, "Yaşananlar İsrail'in kendi ekonomisi için ciddi anlamda kısa vadede tahribat yaratacak. Bu durumun İsrail'e ihracatımızda düşüş getireceğini düşünüyorum. Pazarları telafi ederiz ama telafi edilemeyen kaybedilen insanlar. Türkiye şimdiye kadar bu konuda dünyaya örnek bir davranış biçimi ortaya koyuyor. Türk iş dünyası olarak da hassasiyetimizi koruyoruz. Görüştüğümüz İsrail'deki iş dünyası da bu durumdan rahatsız" şeklinde konuştu.



İSO BAŞKANI'NDAN ENFLASYONDA KÖPÜK İDDİALARINA CEVAP:

KÂR HIRSI DEĞİL KORUNAKLI FİYAT



OMER
TEMUR
LEFKOSA

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan** enflasyonda köpük oluştuğu iddialarıyla ilgili "Daha korunaklı fiyat yapıyoruz ama bu kâr hırsı değil" dedi. KKTC Cumhurbaşkanı Ersin Tatar'ın marttaki ziyareti sonrası 70 kişilik iş adamı heyetiyle adaya nezaket ziyaretinde bulunan Bahçivan, iş dünyasının elindeki en önemli sermayenin finansal istikrar olduğunu vurguladı. Bahçivan, "Ne yazık ki son 2 yıldır Türkiye kıymetli finansal istikrar hazinesini kaybetti. Şu an yüksek enflasyon belası karşımıza çıktı. Şimdi bu ağır hastalığı çözebilmek için bir tedavi uyguluyoruz. Ekonomi bilimiyle son derece uyum sağlayan rasyonel bir döneme girdik. Tahribat tahminlerin de üstünde. Tadilatı da bu anlamda bedel istiyor" ifadelerini kullandı.

Ekonomi yönetimiyle çok güçlü bir diyalog kurulduğunu dile getiren Bahçivan, "İki taraf da çok şeffaf. Sabır gösterirsek, Hazine ve Maliye Bakanlığı ve TCMB ile birlikte uygulanacak politika, sancılı sürecin ardından Türkiye'nin kaybettiği finansal istikrarın kazanılması ve kredi notumuzun düzelmesi için katkı sağlayacaktır. Bu anlamda kaptan pilotlara güven vadesi vermemiz gerekiyor" diye konuştu. Tek haneli enflasyon için 2025 ve 2026'ya odaklanmak gerektiğine dikkat çeken Bahçivan, "OVP, **sanayi** için Kalkınma Planı'ndan daha çok yol gösterici. Bu yüzden önce OVP'ye sıkı sıkıya tutunmamız gerekiyor; OVP'yi gerçekçi buluyorum. Ümit ederiz ki enflasyon düşme eğilimini en sağlıklı şekilde gösterir ve faizler de paralel şekilde düşmeye başlar ancak bir zaman belirlemek çok doğru değil. Bu süreç zaman alacak" değerlendirmesini yaptı.

YAPISAL ÇÖZÜMLER ŞART

Türkiye'de maliyet artışlarıyla açıklanamayacak fiyatlamaya davranışına yönelik de değerlendirmelerde bulunan Bahçivan şunları kaydetti: Ahlaki olmayan fiyatlamalar olduğuna katılmıyorum. Sektörler için rekabetin o kadar zorlayıcı olduğu bir dönemdeyiz ki fiyat tutturmak ve pazar bulmak için her gün yeni yatırımlar yaparak gayret sarf ediyoruz. Onun için böylesi bir dönemi ayakta sağlam kalarak geçirmenin peşindeyiz. Daha korunaklı fiyat yapıyoruz ama bu kâr hırsı değil. Enflasyon beklentisi olumlu yönde değiştiğinde bu da kademel olarak ortadan kalkacak. Öte yandan enflasyonun düşürülmesi için yapısal çözümler şart. İş dünyasının desteği de bir yere kadar.

Türkiye'de maliyet artışlarıyla açıklanamayacak kadar yüksek fiyat artışlarıyla ilgili olarak "Daha korunaklı fiyat yapıyoruz ama bu kâr hırsı değil" ifadelerini kullanan **İSO Başkanı**, ekonomide tahribatın büyük olduğunu, enflasyonun düşmesi için yapısal çözümlere ihtiyaç duyulduğunu söyledi.



**Pazar bulunur
mühim olan
insanlık!**

■ İsrail'in Gazze'ye saldırılarını değerlendiren Bahçivan, "Huzurun olmadığı yerde bereket olmaz. Gelinek nokta da yaşananlar İsrail'in kendi ekonomisi için de ciddi anlamda tahribat oluşturacak. Bu durumun İsrail'e ihracatımıza da düşüş getireceğini düşünüyorum. Pazarları telafi ederiz ama telafi edilemeyen kaybedilen insanlar. Türkiye bu konuda dünyaya örnek olacak bir davranış biçimi ortaya koyuyor" diye konuştu.

Gümrük Birliği anlaşması maskeli baloya dönüştü

■ Gümrük Birliği Anlaşması'na ilişkin olarak "Bu artık bir maskeli baloya dönmüş vaziyette. İki taraf için de konu çıkmaz sokak" yorumunu yapan Bahçivan, yeşil ekonomi açısından ise Türkiye'nin önemli fırsatlara sahip olduğunu belirterek, "Onların bize olan ihtiyacı, bizim onlara ihtiyacımızdan hiç de az değil. Müzakereleri çok daha güçlü yapmak zorundayız. Bu hâliyle iş dünyası için de hiç kolay değil. Bugün bir **sanayicimiz** vize randevusu almak için 2 ay bekleyecek ve bunun adı Avrupa Birliği'nin Gümrük Birliği üyeliği olacak. Öyle bir ikiye bölünme olmaz. Biz bunu **İSO**'da yaşıyoruz. Bugün iki ay sadece randevu vermek için kapılarda bekleten ve ne zaman vizesini vereceği belli olmayan bir ortaklıktan bahsediyoruz" dedi.

Ekonomik garantörlük şart

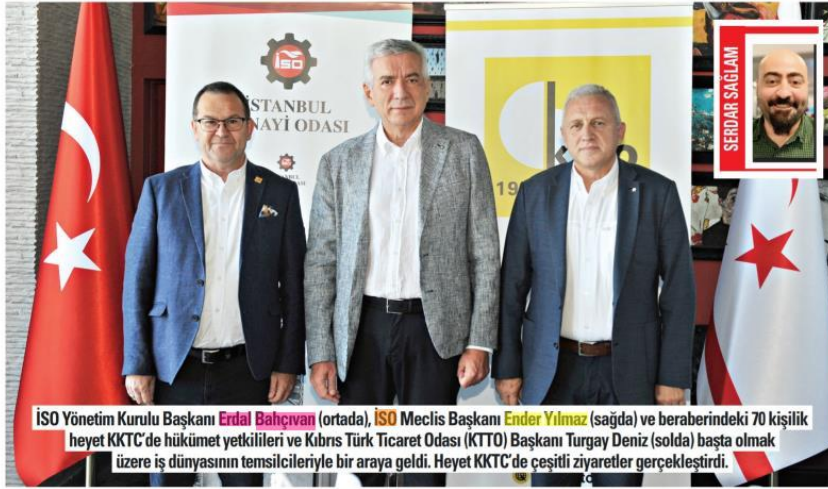
■ **İSO** Meclisi, yeni dönemde ilk ziyaretini Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'ne gerçekleştirdi. Kıbrıs Türk Ticaret Odası'nda (KTTO) konuşan Bahçivan, Türk iş dünyasının ada için ekonomik garantörlük sunması gerektiğine dikkat çekti. Bahçivan, "KKTC'ye artık 'yavru vatan' demiyoruz, bu vatan artık olgunlaştı, 'kardeş vatan' oldu. Adanın ikinci 50 yılı, geçmiş 50 yıldan çok daha farklı olacak" dedi. KTTO Başkanı Turgay Deniz ise "Kıbrıs Türk toplumu hâlâ Güney Kıbrıs ve AB'nin izolasyonları altında hayatını sürdürüyor. Bu zorluklar bizi girişimci yaptı. Bu adada var olmak istiyorsak ekonomik olarak güçlenmek ve hayat seviyesini yukarıya çekmek zorundayız" diye konuştu.



ISO BASKANI
ERDAL
BAHÇIVAN

EKONOMİDE TEDAVİ DOĞRU, SABIRLI OLALIM

ISO Başkanı Erdal Bahçivan uygulanmakta olan ekonomi programının doğru olduğunu söyledi. Bahçivan, "Kaptan pilotlara güvenelim. Sabır gösterilmesi halinde enflasyon düşer, kredi notumuz yükselir" dedi.



ISO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan (ortada), ISO Meclis Başkanı Ender Yılmaz (sağda) ve beraberindeki 70 kişilik heyet KKTC'de hükümet yetkilileri ve Kıbrıs Türk Ticaret Odası (KTTO) Başkanı Turgay Deniz (solda) başta olmak üzere iş dünyasının temsilcileriyle bir araya geldi. Heyet KKTC'de çeşitli ziyaretler gerçekleştirdi.

İSTANBUL Sanayi Odası (İSO) Meclisi, yeni dönemde ilk ziyaretini Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'ne gerçekleştirdi. Yeni yatırımlar ve iş birlikleri konusunda görüşmelerin yapıldığı ziyarette gazetecilere ekonomiye ilişkin değerlendirmelerde bulunan ISO Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, enflasyon belasından kurtulmak için ekonomi bilimiyle son derece uyumlu bir tedavinin **Türkiye** de uygulanmaya başlandığını söyledi.

zorlayıcı olacaktır. **Sana-yici** olarak sürecin zor olduğunun bilincindeyiz" değerlendirmesini yaptı.

Enflasyonun düşürülmesi konusunda güven tesis etmek adına yapısal çözümlerin mutlaka yapılması gerektiğini söyleyen **ISO Başkanı Bahçivan**, "İş dünyasının vermiş olduğu destek kabul etmeliyiz ki bir yere kadar. Enflasyon sadece ekonomik değil aynı zamanda sosyolojik, psikolojik ve ahlaki bir hadise. Enflasyon algısı psikolojik olarak çok kolay değişmiyor. Enflasyonun düşeceğine dair inanç ne kadar güçlü olursa bu savaş güçlü bir şekilde kazanılacak. Tüm bunların yanında küresel ortamdaki durumun da başka bir talihsizlik olduğuna hesaba katmamız gerek. Ancak her şeye rağmen dünyada para ve adres arayan bir yatırımcı kitlesi var" dedi.

PSİKOLOJİK BİR OLAY

Ekonomi yönetimiyle güçlü bir diyalog içinde olduklarını belirten Bahçivan "Uygulanan politikayı destekliyoruz. Sabır gösterirsek, Hazine ve Maliye Bakanlığı ve TCMB ile birlikte uygulanacak politika, sancılı sürecin ardından **Türkiye**'nin kaybettiği finansal istikrarın ka-

zanılması ve kredi notumuzun düzelmesi için katkı sağlayacaktır. Bu anlamda kaptan pilotlara güven vadesi vermemiz gerekiyor. Böyle dönemde finansmana erişim

Güneş enerjisi öne çıkacak

KKTC iş dünyasına her türlü desteği vermeye hazır olduklarını belirterek, Türk iş dünyasının da ada için ekonomik garantör-lük sunması gerektiğine dikkat çeken Bahçivan, "KKTC'ye artık 'yavru vatan' demiyoruz, bu vatan artık olgunlaştı, 'kardeş vatan' oldu. Adanın ikinci 50 yılı, geçmiş 50 yıldan çok daha farklı olacak" diye konuştu. Adanın güneş enerjisindeki potansiyeline dikkat çeken

Bahçivan "Bu alanın çok daha güçlenecek olması, akıllara gelmeyen birçok farklı üretim alanının canlanmasına vesile olacaktır. Adada doğalgazla ilgili gelişmelerin de gündeme gelmesi bekleniyor" değerlendirmesini yaptı.

İsrail ekonomisi zarar görecek

İSRAİLİN Gazze'de gerçekleştirdiği saldırıların ekonomiye etkilerine ilişkin olarak Bahçivan, "Kabul etmek lazım ki geline nokta da yaşananlar İsrail'in kendi ekonomisi için de ciddi anlamda kısa vadede tahribat yaratacak. Bu durumun İsrail'e ihracatımızda düşüş getireceğini düşünüyorum. Bizim görüştüğümüz İsrail'deki iş dünyasının da bu durumdan rahatsız olduğunun altını çizmek istiyoruz" şeklinde konuştu.



Bahçivan ve Yılmaz, KKTC Cumhurbaşkanı Ersin Tatar (ortada) ile görüşti.

Ambargolar bizi girişimci haline getirdi

KTTO Başkanı Turgay Deniz ziyaretine ilişkin yaptığı değerlendirmede, "ISO, **Türkiye**'nin **sanayideki** bel kemiği. Bu ilişkilerimizin yatırımlara dönüşmesini amaçlıyoruz. Kıbrıs Türk toplumu hâlâ Güney Kıbrıs ve AB'nin izolasyonları altında hayatını sürdürüyor. Bu zorluklar bizi girişimci yaptı. Bu adada var olmak istiyorsak ekonomik olarak güçlenmek ve hayat seviyesini yukarıya çekmek zorundayız" dedi.

OVP'YETUTUNALIM

Tek haneli enflasyon için 2025 ve 2026'ya odaklanmak gerektiğine dikkat çeken Bahçivan, "OVP'ye sıkı sıkıya tutunmamız gerekiyor. OVP'yi gerçekçi buluyorum. Ümit ederiz ki enflasyon düşme eğilimini en sağlıklı şekilde gösterir ve faizler de paralel şekilde düşmeye başlar ancak bir zaman belirlemek çok doğru değil. Bu süreç zaman alacak" diye konuştu.



KKTC'yi yeni bir gelecek bekliyor



İsrail'e ihracatın olumsuz etkilenmesine değinen **Erdal Bahçivan**, şöyle konuştu: "Bir insanın kanının akması her şeyin önünde yer alıyor. Türk iş dünyası olarak da hassasiyetimizi koruyoruz. İsrail'deki iş dünyasının da bu durumdan rahatsız olduğunun altını çizmek istiyoruz."

Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'ne yatırım ve iş birliği için ziyarette bulunan **İstanbul Sanayi Odası** Meclisi, burada potansiyel yatırımları görüştü. Adayı yeni bir gelecek beklediğine dikkat çeken Bahçivan, **KKTC'nin stratejik bir ülke olduğunu vurguladı. KTTO Başkanı Turgay Deniz ise yaşanan ambargoların kendilerini girişimci hale getirdiğini belirtti.**

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Meclisi, yeni dönemde ilk ziyaretini Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'ne gerçekleştirdi.

70 kişiden oluşan **İSO** heyetinin ziyaretinde yeni yatırımlar ve iş birlikleri konusunda görüşmeler yapıldı. **KKTC'nin stratejik bir ülke olduğuna** değinen **İSO Başkanı Erdal Bahçivan**, "Adanın ikinci 50 yılı, geçmiş 50 yıldan çok daha farklı olacak. Herhangi bir ülke ile ihracat yapmaktan daha farklı bakış açısıyla bakmamız lazım" dedi.



ZORLUKLAR BİZİ GİRİŞİMCİ YAPTI

Kıbrıs Türk Ticaret Odası (KTTO) Başkanı Turgay Deniz ise ziyarete ilişkin yaptığı değerlendirmede, "Bu ilişkilerimizin yatırımlara dönüşmesini amaçlıyoruz. Kıbrıs Türk toplumu hala Güney Kıbrıs ve AB'nin izolasyonları altında hayatını sürdürüyor. Bu zorluklar bizi girişimci yaptı. Bu adada var olmak istiyorsak ekonomik

olarak güçlenmek ve hayat seviyesini yukarıya çekmek zorundayız" şeklinde konuştu.

ARTIK YAVRU DEĞİL 'KARDEŞ VATAN'

İSO heyeti ziyaret kapsamında **KKTC** Cumhurbaşkanı Ersin Tatar, **KKTC** Başbakanı Ünal Üstel, **KKTC** Ekonomi ve Enerji Bakanı Olgun Amcaoğlu ve Türkiye'nin Lefkoşa Büyükelçisi Metin Feyzioğlu ile de görüştü. **İSO** Meclis Üyeleri, **KTTO** ile ortak bir meclis toplantısı da düzenledi. **İSO** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan** gerçekleştirilen ziyarette, **KKTC** iş dünyasına her türlü desteği vermeye hazır olduklarını belirterek, Türk iş dünyasının da ada için ekonomik garantörlük sunması gerekliliğine dikkat çekti. Bahçivan yaptığı konuşmada, "KKTC'ye artık 'yavru vatan' demiyoruz, bu vatan artık olgunlaştı, 'kardeş vatan' oldu. **KKTC** kendini geliştirmeyi başararak, tüm zorluklara, ambargolara rağmen Türkiye'nin de aklıyla ve

makul destekleriyle birtakım dönüşümleri gerçekleştirmeye başlamış vaziyette" diye konuştu.

ENERJİ, LOJİSTİK VE TURİZM ÖNE ÇIKIYOR

KKTC'de özellikle güneş enerjisi konusunda önemli potansiyeller olduğuna dikkat çeken Bahçivan, "Adada doğal gazla ilgili gelişmelerin gündeme gelmesi bekleniyor. Buranın enerji yolu kadar önemli bir lojistik yolu olduğuna da söylemeliyiz. Buradan farklı coğrafyalara da gidebilme konusunda imkanların olduğuna inanıyorum. Özellikle Rusya sermayesinin burada özellikle Kuzey Afrika gibi yakın pazarlar için fırsatlar doğurabileceğini düşünüyorum. Kardeş Azerbaycan'ın politik anlamda **KKTC'yi** tanımaya doğru gitmesi de 50 yıl sonra gelen en önemli adımlardan biri. Bu adım atılırsa, başka gelişmelerin de arkasından gelebileceğine inanıyoruz" diye konuştu. ■ **LEFKOSA**

OVP'ye sıkı sıkıya tutunmalıyız

Tek haneli enflasyon için ise 2025 ve 2026'ya odaklanmak gerektiğine dikkat çeken **Erdal Bahçivan**, "Orta Vadeli Program (OVP) **sanayi** için Kalkınma Planı'ndan daha çok yol gösterici. Bu yüzden önce OVP'ye sıkı sıkıya tutunmamız gerekiyor, OVP'yi gerçekçi buluyorum. Ümit ederiz ki enflasyon düşme eğilimini en sağlıklı şekilde gösterir ve faizler de paralel şekilde düşmeye başlar ancak bir zaman belirlemek çok doğru değil. Bu süreç zaman alacak" ifadelerini kullandı.

Ekonomide izlenen politikayı destekliyoruz

İş dünyasının elindeki en önemli sermayenin finansal istikrar olduğunu vurgulayan Bahçivan, "Türkiye kıymetli finansal istikrar hazinesini kaybetti. Yüksek enflasyon belası karşımıza çıktı. Şimdi bu ağır hastalığı çözebilmek için bir tedavi uyguluyoruz" dedi. Şu an uygulanan politikaları desteklediklerini söyleyen Bahçivan, "Uygulanacak politika, Türkiye'nin kaybettiği finansal istikrarın kazanılmasına katkı sağlayacak" açıklamasını yaptı.

Vize için 2 ay bekletmek ikiyüzlülük

Avrupa ile Gümrük Birliği Anlaşması'nın artık bir maskeli baloya dönüştüğünü belirten **Erdal Bahçivan**, şunları söyledi: "Onların bize olan ihtiyacı, bizim onlara ihtiyacımızdan hiç de az değil. Müzakereleri çok daha güçlü yapmak zorundayız. Bugün bir **sanayicimiz** vize randevusu almak için 2 ay bekleyecek ve bunun adı Avrupa Birliği'nin Gümrük Birliği üyeliği olacak. Öyle bir iki yüzlülük olmaz. Biz bunu **İSO'da** yaşıyoruz" yorumunda bulundu.



FİYATLARA KÂR HIRSIYLA ZAM YAPMIYORUZ

ISO Başkanı Erdal Bahçivan, maliyet artışlarıyla açıklanamayacak fiyatlama davranışına yönelik, “Fiyat tutturmak ve pazar bulmak için her gün yeni yatırımlar yapmaya gayret gösteriyoruz. Daha korunaklı fiyat yapıyoruz ama bu kar hırsı değil” dedi

İstanbul Sanayi Odası (ISO)

Meclisi, yeni dönemde ilk ziyaretini Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'ne gerçekleştirdi. Yeni yatırımlar ve iş birliği konusunda görüşmelerin yapıldığı ziyarette ilişkin değerlendirmede bulunan **ISO** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, KKTC iş dünyasına her türlü desteği vermeye hazır olduklarını belirterek, Türk iş dünyasının da ada için ekonomik garantörlük sunması gerektiğine dikkat çekti. Bahçivan yaptığı konuşmada, “KKTC'ye artık 'yavru vatan' demiyoruz, bu vatan artık olgunlaştı, 'kardeş vatan' oldu. KKTC kendini geliştirmeyi başararak, tüm zorluklara, ambargolara rağmen Türkiye'nin de akıyla ve makul destekleriyle birtakım dönüşümleri gerçekleştirmeye başlamış vaziyette. Adanın ikinci 50 yılı, geçmiş 50 yıldan çok daha farklı olacak. KKTC, hedeflerin birlikte geliştirileceği stratejik bir ülke. Herhangi bir ülkeyle ihracat yapmaktan daha farklı bakış açısıyla bakmamız lazım” dedi.



Çağlar ÇAGATAY



Ender Yılmaz, Ersin Tatar, Erdal Bahçivan

ENERJİ, LOJİSTİK VE TURİZM ÖNE ÇIKIYOR

Türkiye'deki ekonomik gündeme ilişkin de değerlendirmede bulunan Bahçivan, maliyet artışlarıyla açıklanamayacak fiyatlama davranışına yönelik yapılan eleştiriler için ise “Ahlaki olmayan fiyatlamalar olduğuna katılmıyorum. Sektörler için rekabetin o kadar zorlayıcı olduğu bir dönemdeyiz ki fiyat tutturmak ve pazar bulmak için her gün yeni yatırımlar yapmaya gayret gösteriyoruz. Onun için böyle bir dönemi ayakta sağlam kalarak geçirmenin peşindeyiz. Daha korunaklı fiyat yapıyoruz ama bu kar hırsı değil. Enflasyon beklentisi olumlu yönde değiştiği bu da kademeli olarak ortadan kalkacak” yorumunu yaptı.

Adanın ikinci 50 yılının, geçmiş 50 yıldan çok daha farklı olacağını belirten **Erdal Bahçivan**, “Enerji ve turizm başta olmak üzere yaratılacak yeni değer ve ekonomik zenginliğin sadece KKTC'ye değil güneydeki dostlara da fazlasıyla yarayacağını düşünüyorum. İnaniyorum ki sonunda akıl galip gelecek” diye konuştu. KKTC'de özellikle güneş enerjisi konusunda önemli potansiyeller olduğuna dikkat çeken Bahçivan, “Bu alanın çok daha güçlenecek olması, akıllara gelmeyen birçok farklı üretim alanının canlanmasına vesile olacaktır. Adada doğalgazla ilgili gelişmelerin de gündeme gelmesi bekleniyor. Buranın enerji yolu kadar önemli bir lojistik yolu olduğunu da söylemeliyiz. Kurum ve firma birikimlerimizi ne kadar istenirse yatırımcı kardeşlerimizle paylaşmaya hazırız. Buradan farklı coğrafyalara da gidebilme konusunda imkanların olduğuna inanıyorum. Özellikle Rusya sermayesinin burada özellikle Kuzey Afrika gibi yakın pazarlar için fırsatlar doğurabileceğini düşünüyorum. Kardeş Azerbaycan'ın politik anlamda KKTC'yi tanımayacağı doğru gitmesi de 50 yıl sonra gelen en önem-

li adımlardan biri. Bu adım atılırsa, başka gelişmelerin de arkasından gelebileceğine inanıyoruz” değerlendirmesini yaptı.

İş dünyasının elindeki en önemli sermayenin finansal istikrar olduğunu vurgulayan **Erdal Bahçivan**, “Ne yazık ki son 2 yıldır Türkiye kıymetli finansal istikrar hazinesini kaybetti. Şu an toplumun her kesimini etkileyen yüksek enflasyon belası karşımıza çıktı. Şimdi bu ağır hastalığı çözebilme için bir tedavi uygulanıyor. Ekonomi bilimiyle son derece uyum sağlayan rasyonel bir döneme girdik. Tahribat tahminlerin de üstünde. Tadilatı da bu anlamda bedel istiyor.” dedi. Şu an uygulanan politikaları desteklediklerini söyleyerek, ekonomi yönetimiyle çok güçlü bir diyalog kurulduğuna dikkat çeken Bahçivan, “Geçtiğimiz hafta Eximbank'ın kredi faizlerinin iyileştirilmesi konusunda TCMB Başkanımızla yaptığımız görüşmeler bunun önemli bir örneğidir. İki taraf da birbirine çok şeffaf. Sabır gösterirsek, Hazine ve Maliye Bakanlığı ve TCMB ile birlikte uygulanacak politika, sancılı sürecin ardından Türkiye'nin kaybettiği finansal istikrarın kazanılması ve kre-

di notumuzun düzelmesi için katkı sağlayacaktır. Bu anlamda kapitan pilotlara güven vadesi vermemiz gerekiyor. Böyle dönemde finansmana erişim zorlayıcı olacaktır. **Sanayiçi** olarak sürecin zor olduğunun bilincindeyiz” değerlendirmesini yaptı.

ENFLASYONLA MÜCADELEDE YAPISAL ÇÖZÜMLER ŞART

Enflasyonun düşürülmesi konusunda güven tesis etmek adına yapısal çözümlerin mutlaka yapılması gerektiğini söyleyen **ISO Başkanı Bahçivan**, “İş dünyasının vermiş olduğu destek kabul etmeliyiz ki bir yere kadar.

Enflasyon sadece ekonomik değil aynı zamanda sosyolojik, psikolojik ve ahlaki bir hadise.

Enflasyon algısı psikolojik olarak çok kolay değişmiyor. Enflasyonun düşeceğine dair inanç ne kadar güçlü olursa bu savaş güçlü bir şekilde kazanılacak. Tüm bunların yanında küresel ortamdaki durumun da başka bir talihsizlik olduğunu hesaba katmamız gerek. Ancak her şeye rağmen dünyada para ve adres arayan bir yatırımcı kitlesi var” şeklinde konuştu.

İSO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN

"Korunaklı fiyatlama yapmak kâr hırsı değil"

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan, enflasyonla mücadele için öncelikle güven ortamının tesis edilmesi ve yapısal sorunların çözülmesi gerektiğine vurgu yaptı. Maliyet artışlarıyla açıklanamayacak fiyatlama davranışlarına ilişkin "ahlaki olmayan fiyatlamalar" genellemesine katılmadığını ifade eden Bahçivan, "Rekabetin o kadar zorlayıcı olduğu bir dönemdeyiz ki, fiyat tutturmak ve pazar bulmak için her gün yeni yatırımlar yapmaya gayret gösteriyoruz. Onun için böylesi bir dönemi ayakta sağlam kalarak geçirmenin peşindeyiz. Daha korunaklı fiyat yapıyoruz ama bu kâr hırsı değil" diye konuştu. **YENER KARADENİZ/06**

Gümrük Birliği maskeli balo...

Erdal Bahçivan, gündem konularına ilişkin şu değerlendirmeleri yaptı:

- Ekonomi bilimiyle uyumlu rasyonel bir döneme girdik. Tahribat tahminlerin de üstünde. Tamiratı da bedel istiyor.
- Ne yapıp edip, sermaye girişi konusunda güven verici bir iklim oluşturmamız gerekiyor.
- Gümrük Birliği'nde güncelleme, maskeli baloya dönüştü. **Sanayici** vize randevusu için iki ay bekliyor. Bu ikiyezülülük.



İSTANBUL SANAYİ ODASI BAŞKANI ERDAL BAĞÇIVAN:

Kâr hırsımız yok, ayakta kalmaya çalışıyoruz

Son dönemde artan enflasyonun sebepleri arasında gösterilen "ahlaki olmayan fiyatlamalar" konusuna katılmadığını söyleyen İSO Başkanı **Erdal Bağçivan**, "Ayakta kalmak için daha korunaklı fiyat yapıyoruz, ama bu kâr hırsı değil. Enflasyon beklentisi olumlu yönde değiştiği bu da kademeli olarak ortadan kalkacak" dedi.

YENER KARADENİZ / LEFKOŞA

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Meclisi, yeni dönemde ilk ziyaretini Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'ne (KKTC) gerçekleştirdi. Yeni yatırımlar ve işbirlikleri konusunda görüşmelerin yapıldığı ve resmi temaslarda bulunduğu ziyarette **Türkiye** ve KKTC'den çok sayıda iş dünyası temsilcisi katıldı. Etkinlikte basın mensupları ile bir araya gelen **İSO Başkanı Erdal Bağçivan**, gündeme ilişkin değerlendirmelerde bulundu.

"Enflasyonun sosyolojik ve psikolojik yönü de var"

Salgın sonrası tüm dünyanın en önemli sorunlarından biri haline gelen ve **Türkiye**'de çok daha yüksek seviyelerde seyreden enflasyon ile ilgili açıklamalarda bulunan Bağçivan, enflasyonun düşürülmesi konusunda güven tesis etmek adına yapısal çözümlerin mutlaka yapılması gerektiğini söyledi. **İSO Başkanı Bağçivan**, "İş dünyasının vermiş olduğu destek, kabul etmiyoruz ki bir yere kadar. Enflasyon sadece ekonomik değil aynı zamanda sosyolojik, psikolojik ve ahlaki bir hadise. Enflasyon algısı psikolojik olarak çok kolay değişmiyor. Enflasyonun düşeceğine dair inanç ne kadar güçlü olursa bu savaş güçlü bir şekilde kazanılacak" dedi.

"Rekabetin zor olduğu bir dönemdeyiz"

Yine enflasyonun en önemli sebepleri arasında gösterilen ve maliyet artışlarıyla açıklanamayacak fiyatlamaya davranışına yönelik de değerlendirmelerde bulunan Bağçivan, şöyle konuştu: "Ahlaki olmayan fiyatlamalar olduğuna katılmıyorum. Sektörler için rekabetin o kadar zorlayıcı olduğu bir dönemdeyiz ki fiyat tutturmak ve pazar bulmak için her gün yeni yatırımlar yapmaya gayret gösteriyoruz. Onun için böylesi bir dönem ayakta sağlam kalarak geçirmenin peşindeyiz. Daha korunaklı fiyat yapıyoruz ama bu kar hırsı değil. Enflasyon beklentisi olumlu yönde değiştiği bu da kademeli olarak ortadan kalkacak."

"En önemli sermayemiz finansal istikrar"

İş dünyasının elindeki en önemli sermayenin finansal is-



"GÜMRÜK BİRLİĞİ ANLAŞMASI MASKELİ BALOYA DÖNÜŞTÜ"

Gümrük Birliği Anlaşması'na ilişkin ise "Bu artık bir maskeli baloya dönmüş vaziyette. İki taraf için de konu çıkmaz sokak" yorumunu yapan **Erdal Bağçivan**, yeşil ekonomi açısından ise **Türkiye**'nin önemli fırsatlara sahip olduğunu belirterek, "Onların bize olan ihtiyacı, bizim onlara ihtiyacımızdan hiç de az değil. Müzakereleri çok daha güçlü yapmak zorundayız. Farkındalığımızın yüksek olması gerekiyor. Bu haliyle bu işin sürmesi iş dünyası için de hiç kolay değil. Bugün bir **sanayicimiz** vize randevusu almak için 2 ay bekleyecek ve bunun adı Avrupa Birliği'nin Gümrük Birliği üyeliği olacak. Öyle bir ikyüzülük olmaz. Biz bunu **İSO** da yaşıyoruz.

Bugün iki ay sadece randevu vermek için kapılarda bekleten ve ne zaman vizesini vereceği belli olmayan bir ortaktan bahsediyoruz" yorumunu yaptı. İsrail-Filistin savaşı konusunda da değerlendirmelerde bulunan Bağçivan, "Bölgeye tam anlamıyla bir huzur gelmeden ekonominin geleceğiyle ilgili bir fikir ortaya konmasını çok doğru bulmuyorum. Huzurun olmadığı yerde bereket olmaz. Kabul etmek lazım ki geline noktada yaşananlar İsrail'in kendi ekonomisi için de ciddi anlamda kısa vadede tahribat yaratacak. Bu durumun İsrail'e ihracatımızda düşüş getireceğini düşünüyorum" ifadelerini kullandı.

tekrar olduğunu vurgulayan **Erdal Bağçivan**, "Ne yazık ki son 2 yıldır **Türkiye** kıymetli finansal istikrar hazinesini kaybetti. Şu an toplumun her kesimini etkileyen yüksek enflasyon belası karşımıza çıktı. Şimdi bu ağır hastalığı çözebilmek için bir tedavi uygulanıyor. Ekonomi bilimiyle son derece uyum sağlayan rasyonel bir döneme girdik. Tahribat tahminlerin üstünde. Tadilatı da bu anlamda bedel istiyor" dedi. Şu an uygulanan politikaları desteklediklerini söyleyerek, ekonomi

"Sermaye girişi için güven ortamı oluşturmamız"

Yine son dönemin en önemli bir diğer sorunu olan finansmana erişim ile ilgili de gelişmelere değinen Bağçivan, Merkez

■ Yavru vatan, kardeş vatan oldu

Toplantıda KKTC'ye artık 'yavru vatan' denmediğini, kardeş bir vatan olduğunu belirten Erdal Bağçivan, "KKTC kendini geliştirmeyi başararak, tüm zorluklara, ambargolara rağmen **Türkiye**'nin de aklıyla ve makul destekleriyle birtakım dönüşümleri gerçekleştirmeye başlamış vaziyette. KKTC, hedeflerin birlikte geliştirileceği stratejik bir ülke. Herhangi bir ülkeyle ihracat yapmaktan daha farklı bakış açısıyla bakmamız lazım" dedi. Adanın ikinci 50 yılının, geçmiş 50 yıldan çok daha farklı olacağını belirten **Erdal Bağçivan**, "Enerji ve turizm başta olmak üzere yaratılacak yeni değer ve ekonomik zenginliğin sadece KKTC'ye değil güneydeki dostlara da fazlasıyla yarayacağını düşünüyorum" diye konuştu. KTTT Başkanı Turgay Deniz ise ziyarete ilişkin yaptığı değerlendirmede, "Bu ziyaretle, bu ülkede ekonomik olarak gelişmemizi tam anlamıyla sağlayabileceğimiz konusunda ümitlerimiz arttı. **İSO**, **Türkiye**'nin **sanayideki** bel kemiği. Bu ilişkilerimizin yatırımlara dönüşmesini amaçlıyoruz. Kıbrıs Türk toplumu hala Güney Kıbrıs ve AB'nin izolasyonları altında hayatını sürdürüyor. Bu zorluklar bizi girişimci yaptı. Bu adada var olmak istiyorsak ekonomik olarak güçlenmek ve hayat seviyesini yukarıya çekmek zorundayız" diye konuştu. **İSO** nun KKTC ziyaretinde 70 kişiden oluşan **İSO** heyeti, KKTC Kurucu Cumhurbaşkanı Rauf Denktaş'ın da mezarını ziyaret ederek bir çelenk bıraktı ve saygı duruşunda bulundu. Heyet bu ziyaretin ardından KKTC Cumhurbaşkanı Ersin Tatar, KKTC Başbakanı Ünal Üstel, KKTC Ekonomi ve Enerji Bakanı Olgun Amcaoğlu ve **Türkiye**'nin Lefkoşa Büyükelçisi Metin Feyzioğlu'na da nezaket ziyaretinde bulunarak plaket takdimi yaptı.

Bankası'nın Yatırım Taahhüt-lü Avans Kredis'i'ne ilişkin de birkaç haftaya kadar yeni gelişmeler yaşanabileceğini söyledi. **İSO Başkanı Erdal Bağçivan**, "Eximbank'ın yüksek teminatları konusunda da bir çalışma yapılıyor. Peyderpey ihracatçı **sanayicilerimizin** katma değerli yatırımlarının desteklenmesine dönük çalışmaların kaliteli hale gelmesi için arayışlar devam ediyor. Ne yapıp edip, sermaye girişi konusunda güven verici bir iklim oturtmamız gerekiyor" diye konuştu.



AROLAT'TAN

Osman Arolat

osman.arolat@nbe.com.tr

İş dünyasından barış çağrısı

İsrail ile Hamas arasında iki haftayı aşan çatışmaların yol açtığı sivil kayıplar tüm dünyanın gözü önünde artarak sürüyor. Son yapılan resmi açıklamalarda 5 bini aşkın Filistinlinin hayatını kaybettiği, 15 bini aşkın yaralı olduğu belirtiliyor. İsrail kara hareketine yönelik mesajlar vermeye devam ederken çatışmaların sona ermesi konusunda uluslararası çabalar da sürüyor. Türkiye bu tabloda insani yardımların bir an önce yerine ulaşması için girişimde bulunan ülkelerin başında geliyor. Gazze'ye ilaç ve tıbbi malzeme taşıyan uçlarımız 20 uzman sağlık çalışanıyla birlikte bölgeye gitti.

Bu noktada Türk iş dünyası temsilcileri de ABD ve AB ülkelerinin çoğunun seyirci kaldığı drama dikkat çekmek için harekete geçti. 750 binden

fazla şirketi temsil eden İstanbul iş dünyasının en büyük meslek örgütü **İstanbul Ticaret Odası** Meclisi, "İsrail güçlerini durdurmaya ve insani yardımların bölgeye sürekli bir şekilde ulaştırılmasının devamını sağlamaya çağırıyoruz" açıklaması yaptı. Filistin'e ortak destek bildirisinde "Gazze'de Filistinliler ile birlikte insanlığın da ölmemesi için uluslararası toplumu İsrail güçlerini durdurmaya çağırıyoruz. İnsani yardımların bölgeye sürekli bir şekilde

GÜNÜN NOTU:

Savaşa İsrail vatandaşları da tepkili... Bir grup İsrailli, "Netanyahu'yu alın, esirleri verin" sloganı attı. Cephedeki bir asker ise birliği ziyaret eden Başbakan Netanyahu'ya "Senin yüzünden 3 arkadaşım öldü" diye bağırdı.

ulaştırılmasının devamını sağlamaya çağırıyoruz" ifadesi kullanıldı.

İSO Başkanı Erdal Bahçivan da gazetecilerle buluşmasında konuya dikkat çekerek değerlendirmelerde bulundu. Bahçivan, "Bölgeye tam anlamıyla bir huzur gelmeden ekonominin geleceğiyle ilgili bir fikir ortaya konmasını çok doğru bulmuyorum. Huzurun olmadığı yerde bereket olmaz. Yaşananlar İsrail'in kendi ekonomisi için de ciddi anlamda tahribat yaratacak. Bu durumun İsrail'e ihracatımızda düşüş getireceğini düşünüyorum" açıklamasını yaptı.

Benim dileğim, sivillerin başka zararlar görmeden normal hayatlarına dönmesi, bölgedeki barışın bir an önce tesis edilmesi... Türk iş dünyasının barış çağrıları, uluslararası iş camiasından da karşılık bulmalı...



İSTANBUL SANAYİ ODASI BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN: Kâr hırsımız yok, enflasyona karşı korunaklı fiyat yapıyoruz

Perde
Arkası

Kerim
ÜLKER

kerim.ulker@duyuna.com

2023 yılının özellikle sonbahar ayları Türkiye için olduğu kadar Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti (KKTC) için de tarihsel bir öneme sahip. Türkiye Cumhuriyeti, 100'üncü kuruluş yıl dönümünü kutlamaya hazırlanırken, Yavru Vatan KKTC ise 15 Kasım'da 50'nci yaşına girecek. İstanbul Sanayi Odası'nın (İSO) 70. şubadamını kapayan KKTC ziyareti de işte bu nedenle farklı bir öneme sahip. Ambargolar ve yaptırımlara rağmen KKTC ekonomisinin güçlü bir yapıya büründüğünü dile getiren İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, "KKTC'ye artık 'yavru vatan' demiyoruz, bu vatan artık olgunlaştı, 'kardeş vatan' oldu. KKTC kendini geliştirme-yi başararak, tüm zorluklara, ambargolara rağmen Türkiye'nin de aklıyla ve makul destekleriyle birtakım dönüşümleri gerçekleştirmeye başlamış vaziyette. KKTC'nin ikinci 50 yılı, geçmiş 50 yıldan çok daha farklı olacak" dedi.

KKTC ile Türkiye arasındaki köprünün gün geçtikçe güçlendiğini, bu durumun Güney Kıbrıs Rum Yönetimi'ne de olumlu yansıma şansı olduğunu söyleyen Bahçivan, "Enerji ve turizm başta olmak üzere yaratılacak yeni değerler ve ekonomik zenginliğin sadece KKTC'ye değil dünyedeki dostlara da fazlasıyla yarayacağını düşünüyorum. İnanıyorum ki sonunda akıl galip gelecek" diye konuştu.

"Azerbaycan, tarihi
adına hazırlanıyor"

KKTC'de özellikle güneş enerjisi konusunda önemli potansiyeller olduğu dikkat çeken Bahçivan, "Bu alanın çok daha güçlenecek olması, akıllara gelmeyen birçok farklı üretim alanının canlanmasına vesile olacak. Adada doğalgazla ilgili gelişmelerin de gündeme gelmesi bekleniyor. Buranın enerji yolu kadar önemli bir lojistik yolu olduğunu da söylemeliyiz. Kurum ve firma birikimlerimizi ne kadar istenirse yatırımcı kardeşlerimizle paylaşmaya hazırız. Buradan farklı coğrafyalara da gidebilme konusunda imkanların olduğu inanıyorum. Özellikle



le Rusya sermayesinin burada özellikle Kuzey Afrika gibi yakın pazarlar için fırsatlar doğurabileceğini düşünüyorum. Kardeş Azerbaycan'ın politik anlamda KKTC'yi tanımayacağına gitmesi de 50 yıl sonra gelen en önemli adımlardan biri. Bu adım atılırsa, başka gelişmelerin de arkasından gelebileceğine inanıyoruz" dedi.

"Ambargo ve izolasyon
bizi girişimci yaptı"

İSO heyetinin temaslarda bulunduğu Kıbrıs Türk Ticaret Odası (KTTO) Başkanı Turgay Deniz ise ziyarete ilişkin yaptığı değerlendirmede, "Bu ziyaretle, bu ülkede ekonomik olarak gelişmemizi tam anlamıyla sağlayabileceğimiz konusunda ümitlerimiz arttı. İSO, Türkiye'nin sanayi'deki bel kemiği. Bu ilişkilerimizin yatırımlara dönüşmesini amaçlıyoruz. Kıbrıs Türk toplumu hala Güney Kıbrıs ve AB'nin izolasyonları altında hayatını sürdürüyor. Bu zorluklar bizi girişimci yaptı. Bu adada var olmak istiyorsak ekonomik olarak güçlenmek ve hayat seviyesini yukarıya çekmek zorundayız" dedi. Temaslar sonrasında İSO Başkanı Ender Yılmaz ve KTTO Başkanı Turgay Deniz gazetecilerin sorularını yanıtladı. Düzenlenen toplantıda Türkiye'de maliyet artışlarıyla açıklanamayacak fiyatlamaya davranışına yönelik de değerlendirmelerde bulunan Erdal Bahçivan, "Ahlaki olmayan fiyatlamalar olduğuna katılmıyorum. Sektörler için rekabetin o kadar zorlayıcı olduğu bir dönemdeyiz ki fiyat tutturmak ve pazar bulmak için her gün yeni yatırımlar yaparak gayret sarf ediyoruz. Onun için böylesi bir dönemi ayakta sağlam kalarak geçirmenin peşindeyiz. Daha korunaklı fiyat yapıyoruz ama



bu kâr hırsı değil. Enflasyon beklentisi olumlu yönde değiştiği bu da kademeli olarak ortadan kalkacak" diye konuştu.

"Türkiye, son 2 yılda finansal
istikrar hazinesini kaybetti"

İş dünyasının elindeki en önemli sermayenin finansal istikrar olduğunu vurgulayan Erdal Bahçivan, "Ne yazık ki son 2 yıldır Türkiye kıymetli finansal istikrar hazinesini kaybetti. Şu an toplumun her kesimini etkileyen yüksek enflasyon belası karşımıza çıktı. Şimdi bu ağır hastalığı çöze-bilmek için bir tedavi uyguluyor. Ekonomi bilimiyle son derece uyum sağlayan rasyonel bir döneme girdik. Tahribat tahminlerin de üstünde. Tadilat da bu anlamda bedel istiyor" dedi. Şu an uygulanan politikaları desteklediklerini söyleyerek, ekonomi yönetimiyle çok güçlü bir diyalog kurulduğuna dikkat çeken Bahçivan, "Geçtiğimiz hafta Eximbank'ın kredi faizlerinin iyileştirilmesi konusunda TCMB Başkanımızla yaptığımız görüşmeler bunun önemli bir örneğidir. İki taraf da birbirine çok şeffaf. Sabır gösterirsek, Hazine ve Maliye Bakanlığı ve TCMB ile birlikte uygulanacak politika, sancılı süreç ardından Türkiye'nin kaybettiği finansal istikrarın kazanılması ve kredi notumuzun düzelmesi için katkı sağlayacaktır. Bu anlamda kaptan pilotlara güven vadesi vermemiz gerekli-

yor. Böyle dönemde finansmana erişim zorlayıcı olacaktır." değerlendirmesini yaptı.

TCMB'nin Yatırım Taahhütlü Avans Kredisi'ne ilişkin de birkaç haftaya kadar yeni gelişmeler yaşanabileceğini ifade eden Bahçivan, "Eximbank'ın yüksek teminatları konusunda da bir çalışma yapıyor. Peyderpey ihracatçı sanayicilerimizin katma değerli yatırımlarının desteklenmesine dönük çalışmaların kaliteli hale gelmesi için arayışlar devam ediyor. Ne yapıp edip, sermaye girişi konusunda güven verici bir iklim oturtmamız gerekiyor" diye konuştu.

"OVP, Kalkınma Planı'ndan
daha kıymetli"

Tek haneli enflasyon için ise 2025 ve 2026'ya odaklanmak gerektiğine dikkat çeken Bahçivan, "Orta Vadeli Program (OVP) sanayi için Kalkınma Planı'ndan daha çok yol gösterici. Bu yüzden önce OVP'ye sıkı sıkıya tutunmamız gerekiyor; OVP'yi gerçekçi buluyor. Ümit ederiz ki enflasyon düşme eğilimini en sağlıklı şekilde gösterir ve faizler de paralel şekilde düşmeye başlar ancak bir zaman belirlemek çok doğru değil. Bu süreç zaman alacak. Türkiye'nin bu dönemde mutlaka orta vadeli insan kaynağı planlaması yapması da gerekiyor; hangi sektörlerde neye ihtiyacımız var, eğitim politikamızla da bu alana odaklanmamız lazım" dedi.

"Sanayici vize
için 2 ay randevu
alamıyor"

Gümrük Birliği Anlaşması'na ilişkin açıklamalarda bulunan Erdal Bahçivan, "Bu artık bir maskeli baloya dönmüş vaziyette. Bugün bir sanayicimiz vize randevusu almak için 2 ay bekleyecek ve bunun adı Avrupa Birliği'nin Gümrük Birliği üyeliği olacak. Öyle bir iki yüzlülük olmaz. Biz bunu İSO'da yaşıyoruz. Bugün iki ay sadece randevu vermek için kapılarda bekleten ve ne zaman vizesini vereceği belli olmayan bir ortaklıktan bahsediyoruz" yorumunu yaptı.

"Enflasyona
karşı yasal
çözüm şart"

Enflasyonun düşürülmesi konusunda güven tesis etmek adına yapısal çözümlerin mutlaka yapılması gerektiğini söyleyen İSO Başkanı Bahçivan, "İş dünyasının vermiş olduğu destek kabul etmeliyiz ki bir yere kadar. Enflasyon sadece ekonomik değil aynı zamanda sosyolojik, psikolojik ve ahlaki bir hadise. Enflasyon algısı psikolojik olarak çok kolay değişmiyor. Enflasyonun düşürülmesine dair inanç ne kadar güçlü olursa bu savaş güçlü bir şekilde kazanılacak. Tüm bunların yanında küresel ortamdaki durumun da başka bir talihlilik olduğunu hesaba katmamız gerek. Ancak her şeye rağmen dünyada para ve adres arayan bir yatırımcı kitlesi var" dedi.



Sürecin zor olduğunu biliyoruz

İSTANBUL Sanayi Odası (İSO) Meclisi, yeni dönemde ilk ziyaretini Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'ne (KKTC) düzenledi. Ziyareti değerlendiren **İSO** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, KKTC iş dünyasına her türlü desteği vermeye hazır olduklarını belirterek, Türk iş dünyasının da ada için ekonomik garantörlük sunması gerektiğine dikkat çekti. Bahçivan yaptığı konuşmada, KKTC'nin kendini geliştirmeyi başararak, tüm zorluklara, ambargolara rağmen birtakım dönüşümleri gerçekleştirmeye başladığını belirtti.

Gazetecilerin sorularını yanıtlayan Bahçivan, **Türkiye**'de maliyetle açıklanamayacak fiyat artışları iddialarına karşın "Ahlaki olmayan fiyatlama yapıldığına katılmıyorum. Sektörler için rekabetin o kadar zorlayıcı olduğu bir dönemdeyiz ki fiyat tutturmak ve pazar bulmak için her gün yeni yatırımlar yaparak gayret sarf ediyoruz. Onun için böylesi

bir dönemi ayakta sağlam kalarak geçirmenin peşindeyiz" dedi. Yeni ekonomi politikalarını da değerlendiren Bahçivan, "Böyle dönemde finansmana erişim zorlayıcı olacaktır. **Sanayici** olarak sürecin zor olduğunu bilincindeyiz. Kaptan pilotlara güven vadesi vermemiz gerekiyor" diye konuştu.

Ambargolar girişimci yaptı

Kıbrıs Türk Ticaret Odası (KTTO) Başkanı Turgay Deniz ise, "Bu ziyaretle, bu ülkede ekonomik olarak gelişmemizi tam anlamıyla sağlayabileceğimiz konusunda ümitlerimiz arttı. **İSO**, **Türkiye**'nin **sanayideki** belkemiği. Bu ilişkilerimizin yatırımlara dönüşmesini amaçlıyoruz. Kıbrıs Türk toplumu hâlâ Güney Kıbrıs ve AB'nin izolasyonları altında hayatını sürdürüyor. Bu zorluklar bizi girişimci yaptı. Bu adada var olmak istiyorsak ekonomik olarak güçlenmek ve hayat seviyesini yukarıya çekmek zorundayız" dedi.



İSO BAŞKANI KKTC'DEN AB'YE MESAJ VERDİ:

Mevcut Gümrük Birliği'nin yürümesi mümkün değil!

Gümrük Birliği'nin maskeli baloya döndüğünü söyleyen İSO Başkanı Bahçivan, 'Mevcut haliyle bunun yürümesi mümkün değil.' dedi. Başkan Bahçivan, vize krizi konusunda da şikayetlerini dile getirdi

RECEP ERÇİN/ LEFKOŞA

İSTANBUL **Sanayi Odası (İSO)** Meclisi depremin yalarının sarılması için afet bölgesine imkanları ölçüsünde destek sunduktan sonra yönünü ülkemiz için strateji öneme sahip KKTC'ye çevirdi. **İSO** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan** ve **İSO** Meclis Başkanı **Endir Yılmaz** önderliğindeki **sanayiciler**, üç gün boyunca kardeş ülkedeki yatırım fırsatlarını yerinde görüşmelerle ele aldı. Biz de İSO'nin davetlisi olarak, **İSO Başkanlık Danışmanı Asım Aslan** ve **SNİPR Kurucu Ortağı Gökşun Kuburlu'nun** organizatörlüğünde basın grubu olarak bu ziyaretleri takip ettik. Türkiye İhracatçılar Meclisi'nin (TİM) ilk başkanı **Okan Oğuz** ve **İSO'nun** mareşal **sanayicilerinden** **Halil Demirkaya** gibi duayen iş insanlarının yanında TİM'in önceki dönem başkanı **İsmail Gülel**, **İnan Altınbaş**, **Sultan Tepe**, **İrfan Özhamaratlı**, **Kemal Akar**, **Hüseyin Bozdağ**, **Yalçın Ayaydın**, **Mehmet Umur**, **Serdar Urfalılar**, **Aynur Ayhan**, **Mustafa Tecde**lioğlu gibi meclisin tanınan üyelerinin de aralarında yer aldığı **İSO KKTC** heyeti üç gün boyunca ülkedeki odaların yanında hükümet ve devlet yetkilileri ile de görüşmeler yaptı. Bu görüşmelerin siyasi tarafını geçen günlerde gazetemizde sizlerle paylaştık.

LÜTFEDİP VİZE VERİRLERSE!

Heyetin görüşmelerinin son gününde hem bir değerlendirmeye yapmak hem de ekonomideki gelişmelere ilişkin sorular sormak üzere **İSO** Başkanı **Bahçivan**, Meclis Başkanı **Endir Yılmaz** ile ve **KKTC** Kıbrıs Türk Ticaret Odası Başkanı **Turgay Deniz** bir araya geldik.

Sohbetimiz sırasında Türkiye 60 yıldır Avrupa Birliği (AB) kapısında bekletilirken, bir devlet olduğu bile şüpheli Kıbrıs'ın güney tarafının AB'ye alınmasını eleştirdi ve ekledi: 'Gümrük Birliği'nin güncellenmesi sürekli gündeme getirdiğimiz bir konu. Mevcut haliyle bunun yürümesi mümkün değil.

Gümrük Birliği var ama ürünü o pazara gönderecek, fuara gidecek, pazarlamasını yapacak kişi vize randevusu için aylarca bekletiliyor. Lütfevip vizeyi ne zaman verecekleri ise belli değil. Bugün bir **sanayicimiz** vize randevusu almak

için 2 ay bekleyecek ve bunun adı Avrupa Birliği'nin Gümrük Birliği üyeliği olacak. Oyle bir ikiye bölme olmaz. Bunun yanında STAlar kendinize göre yapacaksınız ama birlik üyesi ülkeyi dışarıda bırakacaksınız... Bu bir maskeli baloya dönmüş durumda. Gümrük Birliği bir dönem değer kazandı ama AB sürecinde bir nişanlılık süreci idi. Artık mahallenin konuştuğu bir hale geldi. Onların bize olan ihtiyacı bizim onlara olandan daha az değil. Gümrük Birliği sürecinin yeni bir boyuta gitmesi... Bu haliyle bu iş sürmesi iş dünyası için de hiç kolay değil."

KÂR HIRSI DEĞİL KORUNMA!

Erdal Başkan ile olan sohbetinde kendisine iki soru yönelttim. Bunlardan ilki piyasadaki ahlaksız fiyatlamaya davranışlarına yönelikti. İngiliz iktisatçı **Isabella Weber**'in çerçevesini çizdiği, ülkemizde de yazarımız **Dr. Baki Demirel**'in sıkça vurguladığı; şirketlerin kâr hırsı ve satıcı enflasyonu etkisinin enflasyonun yüksek seyrinde etkili olduğu savı konusundaki görüşlerini **İSO** Başkanı'na sorduğumuzda, şu yanıtı verdi: "Ahlaki olmayan fiyatlamalar olduğuna katılmıyorum. Bazı sektörlerde olabilir ama rekabete karşı fiyat tutturmaya çalışıldığı, her gün yeni yatırımlar yapıldığı, günlük hayatın disiplini edildiği böyle bir dönemde bırakın kâr hırsını ayakta kalmaya çalışıyoruz. Bu bir daha korunaklı fiyat yapma olayıdır. Ürünü vadedeli veriyoruz. Bugüne fiyat verirken beş altı ay sonrası düşünülerek verilmezse ayakta kalınamaz. Bu kâr hırsı değil fiyatlamada kendini korumaya dair bir refleks. Bu psikoloji de kendini toparlayacaktır."

O BANKANIN MÜDÜRÜNE İTİRAZ!

Başkan Bahçivan'a ikinci sorum ise geçen günlerde sohbet toplantısında bir araya geldiğimiz Garanti Bankası Genel Müdürü **Recep Beştaş**'ın "Düşük faiz dönemi ile finans sektöründen reel sektöre sermaye aktarımı yapıldığı ve bu sayede düzelen bilançoların durum değiştiğinde bozulacağı" tespitine yönelikti. Buradan hareketle Bahçivan'a, "Faizler yükselirken bilançoların bozulmasını ve iflaslar bekliyor musunuz?" sorusunu yönelttim. Erdal Başkan'dan şu yanıtı aldım: "Finanstan kaynak aktarımı de-

yince KKM'den sağlanan geliri ve onun kimin parası olduğunu sorarsak bu sorunun cevabını netleştirmiş oluruz. Ekonomi bilimini zorlayacak yöntemlerle çözüm üretmeye çalışsanız; o reel sektör pay aldı der, ben bankacılık aldı derim. Dikiz aynasına değil önümüzdeki cama bakalım. 2022'de reel sektörün finansman giderlerinin rahatladığını gördük. Ama 2023'te toplamda ne yazdığını görüyoruz. Ben bir bankanın bunu söylemesini doğru bulmuyorum."

SANAYİNİN AYRIŞMASI GEREKİYOR

Başkan Bahçivan'ın enflasyon, faiz, finansmana erişim konularındaki diğer mesajları ise özetle şöyle oldu:

*Enflasyon ekonomik bir hadisedir ama aynı zamanda psikolojik ve ahlaki bir hadisedir. Enflasyon bir yere oturduktan sonra algılar oturuyor. Biteceğine dair inanç ne kadar artarsa başarı da o kadar hızlı oluyor.

*Türkiye'nin CDS notlarını iyi takip etmemiz lazım. Buradaki düşüş kaynak maliyetini de düşürcektir.

*Kendini güvende hissetmek isteyen yatırımcının geleceği en kıymetli coğrafya Türkiye.

*En önemli sermaye finansal istikrar. O kaybedildiği zaman arkasından geleceği dair her türlü problem peşine sıra geliyor. Türkiye kıymetli hazinesini kaybetti. Şu anda toplumun her kesimini etkileyen yüksek enflasyon belası karşımıza çıktı.

*Kabul edelim ki tahribat tahmin ettiğimizden yüksek. Bunun için uygulanacak tedavinin bedeli de yüksek oluyor. Hükümet ile güçlü bir işbirliği içindeyiz. Eşgüdümle uygulanan politika sancılı bir süreç olacaktır. Ama sabır gösterirsek faydalı olacaktır.

*Karşı taraftan bulduğumuz durumu da empati ile karşılamak durumundayız. Karşılıklı anlayış içinde bu süreç sağlıklı geçecek.

***Sanayi** ve ihracatın temel sektörlerinin ayrıştırılması gerekiyor. Yatırım içinde bulunduğumuz sermaye getirecek insanlara güven iklimini oluşturmamız gerekiyor.



İsrail'e ince gönderme: Devlet olamamışlar

ISO Başkanı Erdal Bahçıvan hem sohbet toplantımızda hem de KKTC Türk Ticaret Odası ve KKTC Türk Sanayi Odası'nda yaptığı konuşmalarda özetle şu mesajları verdi:

*1974'te çok önemli ve değerli bir tarihle başlayan KKTC'nin yolculuğu geçmiş dönemlerde Yavru Vatan diye adlandırılıyordu ama artık bir kardeş vatan var.

*Siyasi garantörlük yanında bir ekonomik garantörlük de olması lazım. Bir stratejik iş ortağı da olarak görülmesi lazım.

*Güneş enerjisini güçlü bir üretim noktası haline

gelmesi akıllara gelmeyen daha birçok sektörün gelişmesine neden olacaktır. Doğalgaz ile ilgili gelişmelerin de gündeme gelmesi bekleniyor. Enerjinin yanında lojistik konumu da önemli.

*Huzurun olmadığı yerde bereket olmaz. Türkiye iş dünyası İsrail ile olan ekonomik ilişkilerinde dönem dönem siyasette gerginlik olsa da bu ülke olan iş ilişkisini dikkatle sürdürmeyi başardı. Bu vesileyle masum insanlara yönelik saldırılarını kınıyorum. Paranz, teknolojiniz olabilir ama devlet olmak başka...

*Kabul etmek lazım ki şu

anda gelinen noktada yaşananlar İsrail'in kendi ekonomisi için de kısa vadede tahribat yaratacak. En kısa zamanda akıllı selimin galip gelmesini akan kanın ve göz yasalarının son bulmasını istiyoruz. İsrail'e ihracatımızda bir düşüşe neden olacağını düşünüyorum. Ekonomiden öte bir insanın dahi canının yanması ekonominin ötesindedir. İsrail'in topyekûn bu tavır içinde olduğunu düşünmek de doğru değil. Toplumsal bir zarara gideceğini söyleyen İsrailli iş insanları da var.

*İstanbul ne kadar kıymetliyse Ankara ne kadar



Edirne ne kadar kıymetliyse Lefkoşa ve Gime de o kadar kıymetli.

Yine ISO Meclis Başkanı Yılmaz'ın odadaki mesajları şöyle oldu: "Hepimizin karşılaştığı Filistin ve İsrail arasındaki gerginliğin anlamı burada daha iyi anlaşılıyor. KKTC'nin sadece siyasi değil ekonomik olarak da güçlü bir ülke olması, buranın Türkiye'nin toprağı değil bağımsız bir devlet olarak görülmesi önemli."