

The background of the page is a light, pale green color. On the left and right sides, there are large, detailed images of green leaves with visible veins, partially overlapping the edges of the page. The leaves are a vibrant green color, contrasting with the lighter background.

# FAALİYET RAPORU

2020



## SUNUŞ

İstanbul Sanayi Odası Yönetimi olarak 2018-2022 çalışma dönemimizin üçüncü yılını tamamdık. 2020 tarihe yaşanan zorluklar ve bilinmezlerle dolu bir yıl olarak adını yazdırdı. Bütün dengeleri alt üst eden salgın, sadece ekonomik değil, yaşamının tüm alanlarına yansımalarıyla da insanlık için karanlık bir dönem oldu.

İstanbul Sanayi Odası olarak bu süreci dikkatle izleyerek hemen aksiyon aldık. Sanayicimizin "Yeni Normal" ile temas kurması noktasında üzerimize düşen sorumlulukları maksimum seviyede yerine getirmeye çalıştık. Faaliyetlerimizi yeni düzene göre adapte ederek çalışmalarımızı buna göre şekillendirdik.

Öncelikle pandemi sürecinin başından bu yana sektörlerimiz ile sürekli bir bilgi paylaşımı içinde olarak sorunlarımızı ve beklentilerimizi Hükümetimiz ve TOBB ile paylaşıp çözümün parçası olmaya çalıştık. Aylık Meclis toplantılarımız, web seminerlerimiz ile Meclis ve Meslek Komitesi üyelerimizi ve üye tabanımızı bakanlıklarımız ve ilgili kurumlarla bir araya getirdik. Cumhurbaşkanı Yardımcımız Fuat Oktay, Ticaret Bakanımız Ruhsar Pekcan'ın yanı sıra, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığımız, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığımız, Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası, Kredi Garanti Fonu, Eximbank, KOSGEB, İŞKUR, Gelir İdaresi Başkanlığı ile online ortamında bir araya gelerek sanayide yaşanan sorunları ve beklentilerimizi birlikte değerlendirdik.

Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan'ın katılımı ile düzenlenen TOBB Türkiye Ekonomi Şurasına ve diğer bakanlarımız ile düzenlenen toplantılara katılarak sanayimizin öncelikli konularını ve çözüm önerilerimizi aktardık.

Aynı zamanda yerel düzeyde alınan önlemler ve uygulamalar konusunda da İstanbul Valiliğimiz ile yakın temas içinde çalıştık. Başta sokağa çıkma kısıtlamaları olmak üzere alınan önlemlerden sanayimizin en az düzeyde etkilenmesi için yoğun bir çaba içinde olduk ve üyelerimizi sürekli bilgilendirdik, yaşanan sorunları çözüme kavuşturduk.

Bu süreçte Odamızda da gerekli önlemleri aralarak Oda personelimizin ve hizmetlerimizin pandemi den olumsuz etkilenmemesine gayret gösterdik. Uzaktan çalışma yöntemini uyguladığımız Odamızda, özellikle ekspertiz hizmetlerinin bu süreçte

aksamadan yürümesi memnuniyet verici bir gelişmeydi.

Öte yandan Yeni Normal olarak adlandırılan bu süreçte sektörlerimizi bekleyen fırsat ve riskleri ele aldığımız "Covid- 19 ve Yeni Normalde İmalat Sektörleri - Riskler, Fırsatlar ve Yol Haritaları" adlı projemizi Pwc Türkiye ile gerçekleştirdik. Meclis ve meslek komitesi üyelerimizin katkıları ile hayata geçirdiğimiz bu çalışma, sürekli güncellenerek yaşanan bir proje olarak tasarlandı. Bu çerçevede, üyelerimiz, sektörel derneklerimiz, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığımız ve Ticaret Bakanlığımızın yetkilileri ile yaptığımız seri toplantılarla raporumuzu zenginleştirdik. Raporumuzun, kamu yönetimine de gerekli politikaları oluşturma yolunda önemli bir rehber olacağına inanıyoruz.

Pandemiye rağmen dünya üretiminin ve ticaretinin şekillenmesinde önemli bir rol oynayan ve hazırlıklarına 2020 yılında başladığımız "sürdürülebilirlik" teması ise 2021'deki çalışma programımızın en önemli bölümünü oluşturuyor. Düzenlemeye başladığımız sürdürülebilirlik günleri ile bu konuda ilk adımı atarken organizasyonel yapımızı yeniden şekillendirerek, bütçemize koyduğumuz güçlü kaynak ve AB fonları ile farklı projeler geliştireceğiz.

Bu dönemde daha da öne çıkan iş sağlığı ve güvenliği konusunda sanayi tesislerimizde gerekli sağlık ve hijyen önlemlerinin alınmasını kapsayan ve her ölçekteki sanayi firmalarımıza rehber olacak "ISO-Covid- 19 Özelinde Salgın Hastalıklara Mücadele Standardını" hazırladık. Odamızın organizasyon yapısında yeni bir İş Sağlığı ve Güvenliği birimi oluşturarak üyelerimize bu konuda daha geniş ve kapsamlı hizmet vermenin gayreti içinde olduk.

Pandemi döneminde yıldızı parlayan aktörlerden biri de Meslek Liselerimiz oldu. Okullarımız, maske, medikal giysiler ve hatta solunum cihazı üretimleriyle pandemi sürecine çok önemli destekte bulundular. Odamızca desteklenen ve yönetimlerinde görev yaptığımız tüm okullarımızın doluluğu %100'e ulaşırken tercih edilme puan başarıları da yükseldi.

Bu dönemde dijitalleşmenin bir kez daha önemli ve öncelikli hale geldiğini gördük. 2020 yılında tamamladığımız "İSO Dijital Dönüşüm Ofisi" projemizi, büyük ve kapsamlı bir dijital dönüşüm mü-

kemmeliyet merkezi haline getirerek çok daha fazla üyemize bu alanda hizmet sunmaya başlayacağız. Merkezimizde, vereceğimiz tüm hizmetleri destekleyecek bir akıllı üretim hattımız da yer alacak.

2021 yılının önemli projelerinden biri de İstanbul Endüstriyel Tasarım Merkezi'nin hayata geçirilmesi olacak. İkitelli OSB içinde hizmet verecek olan bu merkez, Avrupa Birliği'nden aldığımız 4,5 milyon Euro'luk fon ile hayata geçecek. Endüstriyel tasarım alanında gerekli tüm teknik alt yapıyı bünyesinde barındıracak merkezimizi, başta KOBİ'lerimiz olmak üzere tüm sanayi kuruluşlarımızın hizmetine sunacağız.

Yerli ve milli üretim faaliyetlerimiz kapsamında 2020 yılında savunma sanayi temsilcilerini bir araya getirdiğimiz "Savunma Sanayi Buluşmaları"nın ikincisini Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayi Başkanlığı ve SAHA İstanbul iş birliğiyle gerçekleştirdik.

Üyelerimizin yurtdışı bağlantılarını kuvvetlendirmek ve alternatif pazarları tanıtmak için düzenlediğimiz ülke günlerini online olarak gerçekleştirdik. 2020'de ilk kez sanal sektörel ticaret heyeti düzenleyerek bu konuda üyelerimizin ihtiyacına cevap verdik. Farklı pazarlara ulaşmak ve fırsatları iyi değerlendirmek amacıyla, üyelerimize "Hedef Pazar Araştırması Danışmanlığı" adı altında yeni bir hizmet de sunmaya başladık.

Online ortama taşıdığımız eğitim programlarımız büyük ilgi gördü. 2020 yılında 201 eğitim, mini MBA programları ve seminerlerimiz ile 48.000'i aşkın katılımcıya ulaştık. Bu yıl, uluslararası bir fon desteği ile bir "on-line eğitim portalı" oluşturacağız. Hazır-

lıklarını sürdürmekte olduğumuz bu proje ile, tüm eğitimlerin video ve görsel materyaline tek bir noktadan ulaşmak mümkün olabilecek.

Odamız son yıllarda gerek yerel gerekse uluslararası kaynaklara yönelik proje geliştirme yetkinliğini önemli ölçüde artırdı. Özellikle sanayi kuruluşlarımızın AB fonlarından daha fazla yararlanabilmeleri için kalkınma ajansımızın desteği ile İstanbul'da bir "Proje Akademisi" kurmak üzere çalışmalarımıza başladık.

Zor bir yılı geride bıraktık. Yeni umutlar ve beklentilerle girdiğimiz 2021 yılında İSO olarak aynı heyecan ile günün koşullarına adapte olarak çalışmalarımıza devam edeceğiz.

Yaptığımız çalışmalarda bize gösterdiğiniz güven, destek ve yardımlar için Meclis Başkanlık Divanımıza, Meclisimizin siz değerli üyelerine, Meclis Komisyonlarımıza, Meslek Komitelerimize şükranlarımızı sunuyor, Odamız çalışanlarına teşekkür ediyoruz.

#### **İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu**

Erdal Bahçivan	Başkan
İrfan Özhamaratlı	Başkan Yardımcısı
Sadık Ayhan Saruhan	Başkan Yardımcısı
Bekir Yelken	Sayman Üye
Sultan Tepe	Üye
Kemal Akar	Üye
İsmail Cenk Çimen	Üye
Vehbi Canpolat	Üye
Cemal Keleş	Üye
Mustafa Tacir	Üye
Yüksel Özyurt	Üye





<b>7</b>	<b>BÖLÜM-I İSTANBUL SANAYİ ODASI HAKKINDA</b>
8	MECLİS BAŞKANLIK DİVANI
9	YÖNETİM KURULU
10	MİSYON, VİZYON, DEĞERLER
11	ODAMIZIN ORGANLARI
12	KURUMSAL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE GELİŞİM ÇALIŞMALARIMIZ
13	KALİTE POLİTİKAMIZ
14	HİZMET ANLAYIŞIMIZ
15	POLİTİKALARIMIZ
16	İSO ÜYELERİNİN TÜRKİYE EKONOMİSİ İÇİNDEKİ YERİ
<b>19</b>	<b>BÖLÜM-II VİZYONER ÖNERİLER, ODA MECLİSİ, TEMASLAR, ETKİNLİKLER</b>
20	VİZYONER ÖNERİLER VE GERÇEKLEŞMELER
22	MECLİS TOPLANTILARI
24	BAKANLIKLARLA TEMASLAR VE ÇALIŞMALAR
27	MECLİS ÇALIŞMA GRUPLARI
29	İSO BAŞKANI VE YÖNETİM KURULU'NUN KATILDIĞI TOBB TOPLANTILARI
31	YİTİRDİĞİMİZ ESKİ MECLİS ÜYELERİMİZ
<b>33</b>	<b>BÖLÜM-III BASINDA İSTANBUL SANAYİ ODASI</b>
34	HABER YANSIMALARI
37	SOSYAL MEDYA
38	İNTERNET SİTESİ
<b>39</b>	<b>BÖLÜM-IV PROJELERİMİZ VE FAALİYETLERİMİZ</b>
40	PANDEMİ DÖNEMİNDE YAPILAN ÇALIŞMALAR
45	SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK, ÇEVRE VE ENERJİ
49	İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ
51	MESLEKİ EĞİTİM
57	GİRİŞİMCİLİK
59	DİJİTAL DÖNÜŞÜM



YERLİ ÜRETİME VE YERLİ MALI ALIMINA DESTEK ÇALIŞMALARIMIZ	62
ÇALIŞMA YAŞAMI, İSTİHDAM	64
ÜNİVERSİTE VE SANAYİ İŞ BİRLİKLERİ	65
KURUMSAL BULUŞMALAR	66
İSO YÖNETİMİNE YAPILAN ZİYARETLER	70
AB, ULUSLARARASI İLİŞKİLER VE ÜLKE GÜNLERİ	73
SANAYİNİN FİNANSMANI	78
MESLEK KOMİTELERİ	80
İSO AKADEMİ, EĞİTİM VE SEMİNERLER	85
ORTAK PROJELER VE FAALİYETLER	95
AVRUPA İŞLETMELER AĞI	99
ARAŞTIRMALAR, YAYINLAR VE RAPORLAR	101
SUNULAN GÖRÜŞ VE ÖNERİLER	106
<b>BÖLÜM-V HİZMETLERİMİZ</b>	<b>107</b>
TEMSİLCİLİKLERİMİZ VE HİZMET BİRİMLERİMİZ	108
ESKİ HİZMET BİNASI YENİLEME ÇALIŞMALARI	109
KAYIT, RAPOR VE BELGELENDİRME HİZMETLERİ	110
İSTANBUL SANAYİ ODASI ARABULUCULUK MERKEZİ	113
VİZE İŞLEMLERİ	114
HEDEF PAZAR ARAŞTIRMASI DANIŞMANLIĞI	114
İSO GÜMRÜK MASASI	115
İSO SİGORTA MASASI	115
İSO VERİ VE İLETİŞİM MERKEZİ	116
ÜYE KİMLİKLERİ VE ÜYELİK SETİ	116
<b>BÖLÜM-VI SOSYAL SORUMLULUK ÇALIŞMALARIMIZ</b>	<b>117</b>
İSTANBUL SANAYİ ODASI VAKFI (İSOV)	118
İSO 20 BİN ÜYE HATIRA ORMANI	121
İSO SANAT GALERİSİ	122
TOBB İSTANBUL GENÇ GİRİŞİMCİLER KURULU	123



**İSTANBUL  
SANAYİ ODASI**

# Faaliyet Raporu

2020

## BÖLÜM 1

---

İSTANBUL SANAYİ ODASI  
HAKKINDA





## MECLİS BAŞKANLIK DİVANI



**Zeynep Bodur Okyay**  
Meclis Başkanı



**Ayhan Yavrucu**  
Meclis Başkan Yardımcısı



**Serdar Urfalılar**  
Meclis Başkan Yardımcısı



**Kemal Karabel**  
Katip Üye



## YÖNETİM KURULU



**Erdal Bahçivan**  
Yönetim Kurulu Başkanı



**İrfan Özhamaratlı**  
Yönetim Kurulu Başkan Yrd.



**Sadık Ayhan Saruhan**  
Yönetim Kurulu Başkan Yrd.



**Bekir Yelken**  
Yönetim Kurulu Sayman Üyesi



**Sultan Tepe**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**Kemal Akar**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**İsmail Cenk Çimen**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**Vehbi Canpolat**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**Cemal Keleş**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**Mustafa Tacir**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**Yüksel Özyurt**  
Yönetim Kurulu Üyesi



# MİSYON, VİZYON, DEĞERLER



## MİSYONUMUZ

İç ve dış paydaşları ile ulusal ve uluslararası kıyaslamalar, araştırmalar ışığında, bilgi, politika ve sistemler oluşturarak; sanayi şirketlerine yüksek değer katan yenilikçi hizmetler sunarak, sanayimizin sürdürülebilir gelişmesini desteklemek; sanayici imajını yücelterek, karar vericilere mevzuat oluşumu ve uygulamalarında katkıda bulunarak sanayi altyapısı ve iklimini pozitif yönlendirmektir.

## VİZYONUMUZ

Sanayi iklimini yönlendiren etkili bir paydaş olarak, sanayi şirketlerimizin sürdürülebilir rekabet gücü ve yetkinliklerini artırarak Türk sanayini dünya ölçeğinde geliştiren bir kuruluş olmaktır.

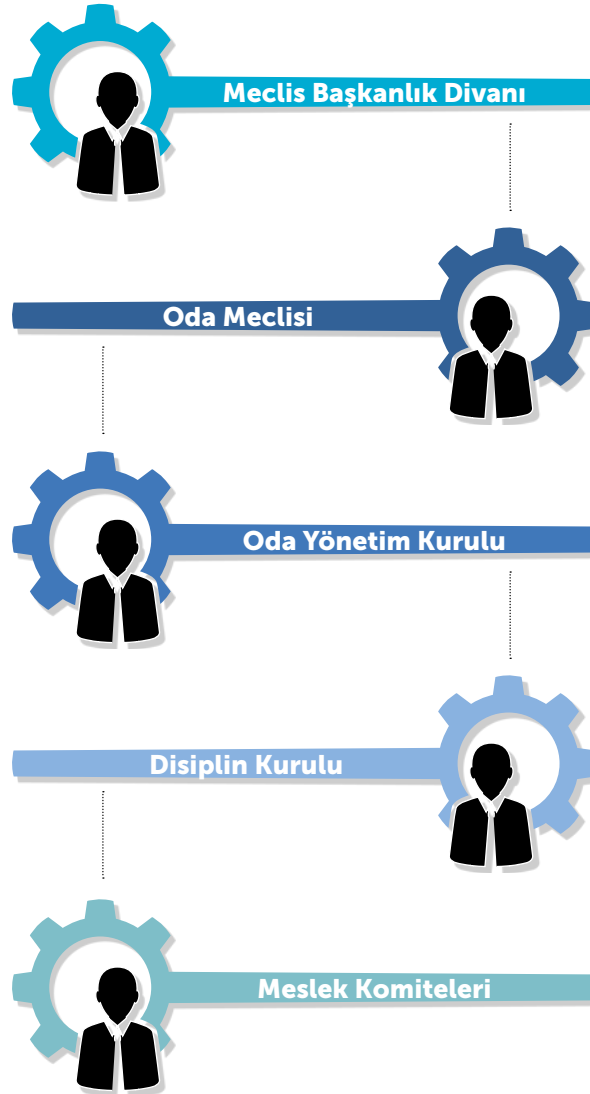
## DEĞERLERİMİZ

İstanbul Sanayi Odası; tüm çalışmalarında evrensel etik değerleri, sosyal sorumluluğu ve çevre duyarlılığını gözeterek şeffaf, katılımcı, tutarlı, güvenilir, kararlı, gerçekçi ve yenilikçi bir kuruluştur.

## ODAMIZIN ORGANLARI



Türkiye'deki tüm odalar gibi, İSO'da da çalışmalar 5174 sayılı Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ile Odalar ve Borsalar Kanunu doğrultusunda seçimle iş başına gelen organlar ve Genel Sekreterlik tarafından yürütülmektedir.





# KURUMSAL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE GELİŞİM ÇALIŞMALARIMIZ



## ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi

Çalışmalarımız, Odamız uygulamalarına 1999 yılından bu yana zemin teşkil eden ve bağımsız belgelendirme kuruluşu tarafından belgelendirilmiş olan ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemimiz, bağımsız belgelendirme kuruluşu tarafından tetkik edilmiş ve gelecek 3 yıllık dönem için yeniden belgelendirilmiştir.

Kalite Yönetim Sistemimizin, Odamızın yeni yapısı ve uygulamaları çerçevesinde güncellenmesi ve geliştirilmesi çalışmalarına devam edilmektedir.

## Oda Akreditasyon Sistemi

TOBB tarafından uygulanmakta olan Oda Akreditasyon Sistemi kapsamında 2002 yılından beri "Akredite Oda" olarak hizmet kalitesi "A-Mükemmel" seviyesinde belgelenmiş olan Odamızda, özdeğerlendirme çalışmalarına ve akreditasyon sistemi kriterlerinin sürekli gelişim yaklaşımı içinde uygulanmasına devam edilmektedir. Odamız uygulamalarının, akreditasyon sistemi gereklerini en iyi düzeyde karşılayacak şekilde yürütülmesi ve geliştirilmesi için çalışmalarımız kesintisiz olarak sürecektir. Bu amaçla yürütülen çalışmalar ve Odamız stratejik planı ile belirlenmiş olan hedeflerimiz, titizlikle takip edilmekte ve değerlendirilmektedir.

## Stratejik Plan

İstanbul Sanayi Odası'nın 2019-2022 dönemi stratejik planı hazırlanmış ve stratejik hedefler belirlenmiştir. Hedeflerin sistematik olarak takibi ve güncellenmesi çalışmaları yürütülmektedir.



# KALİTE POLİTİKAMIZ



İstanbul Sanayi Odası, kamu vicdanını gözeterek; üyelerinden gelen talepler, kanun ve ilgili mevzuat ile kendisine verilmiş olan görev ve sorumluluklar çerçevesinde müşteri beklentilerini eksiksiz, doğru ve zamanında; tarafsızlık ve güvenilirlik ilkelerine bağlı kalarak karşılamayı amaçlar.

Türk özel sektörünün ulusal ve uluslararası alanda en önemli temsilcilerinden biri olan İstanbul Sanayi Odası, değişen dünya koşullarında kurumsal varlığını ve özel sektörü temsil iddiasını devam ettirebilmek ve üyelerinin rekabet gücünü arttırabilmek için organizasyon ve faaliyetlerini, ortaya çıkabilecek ihtiyaçlara cevap verebilecek dinamik ve proaktif bir yapıya kavuşturmayı ve bu çerçevede;

- Sürekli gelişme düşüncesiyle misyonunu ve politikalarını düzenli olarak gözden geçirmeyi,
- Yeni hedefler belirlemeyi, bunlara yönelik planlar yapmayı ve gerekli kaynakları ayırarak bu planları hayata geçirmeyi,
- Müşterilerinden gelen talepleri de göz önüne alarak çağın gereklerine uygun yeni fonksiyon, görev ve ürünler geliştirmeyi,
- Bilgiye çabuk ulaşan, işleyen ve dağıtan bir kurum olma yolunda teknolojik altyapısını geliştirmeyi,
- Ürettiği hizmetin kalitesinin belirlenmesinde en önemli unsur olarak gördüğü insan kaynaklarının gelişmesini, istihdamını ve memnuniyetini sağlamayı,
- Takım çalışmasına önem verilen, bireysel ve grup başarılarının teşvik edildiği bir çalışma ortamı sağlamayı,
- Üstlendiği misyon ve ürettiği hizmetin kalitesi ile kamuya ve diğer kurum ve kuruluşlara örnek teşkil etmeyi ve tüm bunların sürekliliğini, çalışanları ve müşterileri ile beraber gerçekleştirebilen bir "İSO Hizmet Kurumu" anlayışı ile sağlamayı taahhüt eder.



## HİZMET ANLAYIŞIMIZ



**Türk sanayisinin en büyük ve köklü temsil kurumlarından biri olan İstanbul Sanayi Odası gücünü üyelerinden almaktadır. Bu çerçevede;**

- Üyelerimizle iletişimimizi her geçen gün daha güçlü bir hale getirmek,
- Nitelikli, etkin, verimli ve adeta sanayicimizin nöbetçi eczanesi gibi çalışarak, üyelerimize değer üretmek,
- Meslek Komitelerimizin, sektörleriyle ilgili dernek ve meslek kuruluşlarıyla iletişim ve iş birliği içinde sorunların tespiti ve çözümü için ortak kararlar almalarını ve bu kararların yönetimin bilgisi dahilinde yine Meslek Komitelerimizce ilgili kurumlara ulaştırılmasını sağlamak,
- İstanbul Sanayi Odası'nın ürettiği bilgi ve görüşlerin paylaşımında medyayı daha etkin kullanmak,
- Çatı örgütümüz TOBB, üniversitelerimiz, araştırma kuruluşlarımız, ilgili tüm kurum, kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarıyla iş birliği ve iletişimimizi daha da geliştirerek; sonuç alıcı, ölçülebilir çalışmalar yapmak,
- Proje, hizmet ve etkinliklerimizi daha iyi tanıtmak, üyelerimizle iletişimimizi güçlendirmek ve görüşlerimizi kamuoyuna net olarak aktarabilmek için internet ve sosyal medyayı daha etkin kullanmak,
- İstanbul Sanayi Odası'nın uzun bir süredir yayımladığı aylık yayın organı "Sanayi" dergisinin marka değerini daha da yükseltip, başvuru kaynağı niteliğinde referans bir yayın haline getirerek üyelerimiz ve kamuoyu ile temel iletişim araçlarımızdan biri haline getirmek hizmet anlayışımızın temelini oluşturmaktır.



# POLİTİKALARIMIZ

## İletişim Politikamız

İstanbul Sanayi Odası'nın tanınırlığını yaygınlaştırmak, bilinirliğini derinleştirmek ve gündemi takip eden değil, gündem oluşturan bir kurum haline getirmek üzere, geleneksel medya araçlarının yanı sıra internet, sosyal medya ve elektronik yayıncılığı etkili bir şekilde kullanarak kurumun yazılı ve görsel basında yer alma düzeyini niceliksel olarak yükseltmek, haberleri çeşitlendirmek ve kurumda üretilen bilgiyi başta üyeler olmak üzere kamuoyu ve ilgili tüm paydaşlarla etkin bir şekilde paylaşmaktır.

## Bilgi Teknolojileri Politikamız

- Odamızın teknolojik ihtiyaçlarını, sürekli gelişen teknolojileri kullanarak karşılamayı,
- Bu amaçla tüm değişim ve yenilikleri kesintisiz takip etmeyi, aynı zamanda uygulamayı,
- Bilgi güvenliği yönetim sürecini sürekli geliştirerek Odamızın bilgi güvenliğini sağlamayı,
- Güçlü kurumsal altyapısıyla üyelerimiz ve çalışanlarımız için dünya standartlarında hızlı, etkili, kaliteli hizmet üretmeyi amaçlar.

## İnsan Kaynakları Politikamız

Üyemiz sanayicilerin sürdürülebilir rekabet gücü ve yetkinliklerini artırarak Türk sanayini dünya ölçeğinde geliştirme vizyonumuz ile ürettiğimiz hizmetin kalitesinin belirlenmesinde en önemli unsur olarak gördüğümüz insan kaynağımızın gelişmesini, istihdamını ve memnuniyetini sağlama ilkemiz çerçevesinde İnsan Kaynakları Politikamız, çalışanlarımızın;

- Öneri ve beklentilerini dikkate alan,
- Yenilikçi iş fikirleri yaratmalarını teşvik eden,
- Bağlılığını güçlendirici yaklaşımları önemseyen,
- İş yaşamının olduğu kadar özel yaşamın gelişimini de dikkate alan,
- İş memnuniyeti ve yüksek motivasyonla görevlerini yapmaları için gereken altyapıyı oluşturan kurumsal bir bakış açısı ile yönetimini amaçlar.

## Mali Politikamız

Oda mali kaynaklarının doğru ve verimli kullanılması ve değerlendirilmesi ile mali uygulamaların ve raporlamaların, ilgili mevzuat ve genel kabul görmüş muhasebe ilkeleri doğrultusunda gerçeğe uygun, tarafsız ve karşılaşılabilecek riskleri de göz önüne alacak şekilde şeffaf olarak yürütülmesini ve kayıt altına alınmasını sağlamaktır.

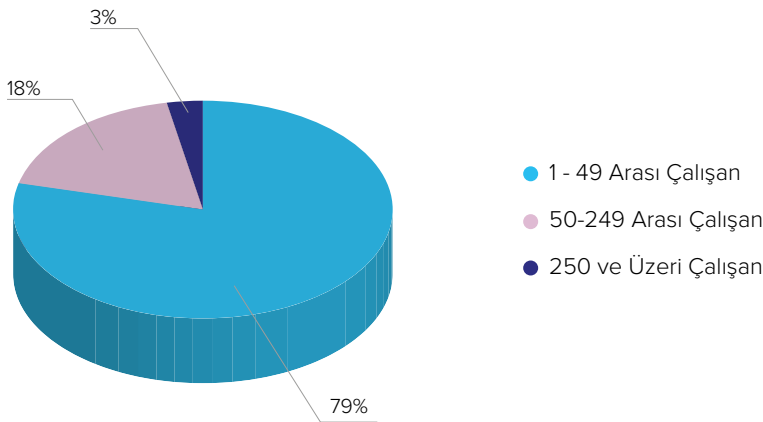
# İSO ÜYELERİNİN TÜRKİYE EKONOMİSİ İÇİNDEKİ YERİ

Kurulduğu günden bu yana üyelerinin ülke ekonomisine katkılarından aldığı güçle faaliyetlerini sürdüren İstanbul Sanayi Odası, 2020 yılında 20 bini aşkın üyesiyle Türkiye'nin en büyük sanayi odası, Türk sanayisinin de en güçlü temsilcilerinden biridir.

- İSO üyeleri tarafından faktör maliyetiyle yaratılan katma değerın Türkiye sanayi sektörü katma değeri içindeki payı yüzde 37,1'dir.
- İSO üyeleri Türkiye sanayi sektörü üretiminin yüzde 34'ünü gerçekleştirmektedir.
- İSO üyesi kuruluşlarda istihdam edilenlerin Türkiye sanayi sektörü istihdamı içindeki payı yüzde 31,2'dir.
- İstihdam büyüklüklerine göre İSO üyelerinin yüzde 79'u küçük ölçekli (çalışan sayısı 50'den az), yüzde 18'i orta ölçekli (çalışan sayısı 50 ile 249 arası) işletmelerden oluşurken, yüzde 3'ü ise büyük ölçekli (çalışan sayısı 250 ve üzeri) işletme niteliğindedir. (bkz. Şekil 1)



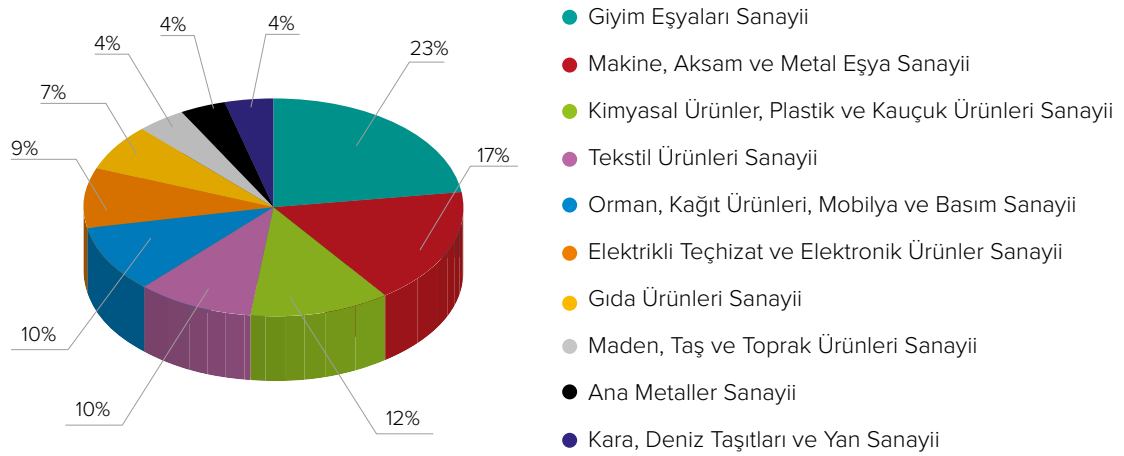
**Şekil 1: İstihdam büyüklüklerine göre İSO üyeleri**





- İSO üyelerinin en yoğunluklu olduğu sektör yüzde 22,8 ile giyim eşyaları sanayi olurken, bu sektörü yüzde 16,7'lik payla makine, aksam ve metal eşya sanayi, yüzde 12,4'lük payla kimyasal ürünler, plastik ve kauçuk ürünleri sanayi, yüzde 10,3'lük payla tekstil ürünleri sanayi takip etmektedir. (bkz. Şekil 2)

**Şekil 2: İSO Üyelerinin Sektörel Dağılımı (%)**



- 2019 yılında Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu kapsamında 169 İSO üyesi kuruluş bulunmaktadır. İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu kapsamındaki İSO üyesi kuruluş sayısı ise 151'dir. Böylece 2019 yılında 1000 Büyük Sanayi Kuruluşu içindeki İSO üyelerinin sayısı 320 olmaktadır.
- 1000 Büyük Sanayi Kuruluşu içindeki 320 İSO üyesi kuruluşun üretici fiyatlarıyla yarattığı brüt katma değer Türkiye GSYH içindeki payı 2019 yılında yüzde 2,7 olarak gerçekleşmiştir.
- Bu kuruluşların 2019 yılında yapmış olduğu ihracat, Türkiye toplam ihracatının yüzde 20,4'ünü oluşturmaktadır.



**İSTANBUL  
SANAYİ ODASI**

# Faaliyet Raporu

2020

## BÖLÜM 2

VİZYONER ÖNERİLER,  
ODA MECLİSİ, TEMASLAR,  
ETKİNLİKLER



## VİZYONER ÖNERİLER VE GERÇEKLEŞMELER



### İSO'nun Hükümetten Taleplerine Somut Çözümler

#### **TALEP**

Finansal istikrar, 2020 yılında önemini koruyor. Türkiye'nin sürdürülebilir ve nitelikli büyümeye ihtiyacı var. Yüksek katma değerli üretim yapısına geçişin yanı sıra yatırım ortamı iyileştirilmeli. Kalıcı canlanma için belirsizlikler azaltılmalı, güven ve istikrar kalıcı hale getirilmeli.

#### **GERÇEKLEŞME**

Yeni Dengelenme, Yeni Normal ve Yeni Ekonomi teması ile açıklanan Yeni Ekonomik Programı-YEP'te odağında ihracatın olduğu sürdürülebilir büyüme ve katma değeri yüksek ürünlerin ihracattaki payının artırılması hedeflendi. Finansal istikrar, verimlilik artışı ve enflasyonla mücadele önemsendi. Finansal istikrar için stratejik reformlar yapılacak, kaynaklar daha verimli bir şekilde kullanılacak.

#### **TALEP**

Pandemi süresince nakit akışı başta olmak üzere finansmanda tıkanma veya sıkışıklık yaşanmaması gerekiyor.

#### **GERÇEKLEŞME**

TCMB, 31 Mart 2020 tarihli basın duyurusu ile Koronavirüs (Covid-19) salgınının küresel çapta yarattığı belirsizliğin Türkiye ekonomisi üzerindeki olumsuz etkilerinin sınırlandırılması amacıyla 60 milyar Türk lirasına kadar Türk lirası cinsi ihracat ve döviz kazandırıcı hizmetler reeskont kredisi kullanılacağını ilan etmiştir.



### **TALEP**

Her türlü kamu alacakları, nakit akışı endişesinin yaşandığı bir süreçte gelişmelerin seyrine göre belli bir süre dondurulmalı.

### **GERÇEKLEŞME**

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan tarafından 18 Mart 2020'de açıklanan Ekonomik İstikrar Kalkanı kapsamında beyana dayalı vergilerin yanı sıra kredi anapara ve faiz ödemeleri haziran sonuna ötelenmiştir.

Ayrıca 7256 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun 17 Kasım 2020 tarihinde yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Buna göre kamuya olan borçlar yeniden yapılandırılmıştır.

### **TALEP**

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası stratejik yatırımlara uzun vadeli finansman sağlamalı.

### **GERÇEKLEŞME**

5 Haziran 2020'de açıklanan karara göre T.C. Merkez Bankası kaynaklı 20 Milyar TL toplam hacimli, ilk aşamada Kalkınma ve Yatırım Bankası tarafından kullanılacak olan ve stratejik sektörlerdeki yatırımları hedefleyen Yatırım Taahhütlü Avans Kredisi hayata geçirilmiştir.

### **TALEP**

Kısa Çalışma Ödeneği için beklenen prim ödeme ve halen çalışma süresi olan 600/120 gün şartı düşürülmeli. Ayrıca müfettiş incelemesi adımı kaldırılmalı ve doğrudan beyan kabul edilmeli.

### **GERÇEKLEŞME**

26 Mart 2020'de Resmi Gazete'de yayımlanan Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'da 600/120 gün şartının 450/60'a düşürülmesi sağlanmıştır. 17 Nisan 2020 tarihinde yayımlanan Yeni Koronavirüs (Covid-19) Salgınının Ekonomik ve Sosyal Hayata Etkilerinin Azaltılması Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun sonucunda şirketlerin kısa çalışma ödeneği ile ilgili beyanı esas kabul edilmiş ve müfettiş incelemesi adımı kaldırılmıştır.

### **TALEP**

Kısa Çalışma Ödeneği yıl sonuna kadar uzatılmalı.

### **GERÇEKLEŞME**

Kısa çalışma ödeneği, 6 Ekim 2020 tarihli ve 3134 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile 28 Şubat 2021 tarihine kadar uzatılmıştır.

## MECLİS TOPLANTILARI



Türkiye ve dünya ekonomisinin güncel konularının ele alındığı, Hükümet üyelerinin, yerel yöneticilerin ve uzmanların katılımıyla gerçekleştirilen aylık Meclis toplantılarımız, ülke gündeminde yer alan ekonomik sorunların tartışıldığı önemli bir platform niteliğindedir. Koronavirüs salgını sebebiyle Mart – Aralık döneminde yapılan aylık Meclis toplantılarımız video konferans

yöntemiyle online olarak gerçekleştirilmiştir. Geleneksel olarak her yıl Meclis Üyeleri ile birlikte yenilen iftar yemeği, bu yıl pandemi nedeniyle Darülaceze’de ihtiyaç sahipleri için verilmiştir.

2020 yılında gerçekleştirilen Meclis toplantılarımız ve ana gündem maddeleri şu şekilde sunulmaktadır:





Tarih	Konuk	Ana Gündem Maddesi
22 Ocak 2020	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Yönetim Kurulu Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu	"Sürdürülebilir Büyüme İçin Nitelikli Üretim Ekonomisine Geçişte Eğitim, Kalite ve AR-GE'nin Önemi"
26 Şubat 2020	Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) ve İSO Danışmanı Can Fuat Gürlesel	"Yeni Yılda Ekonomiye ve Sanayimize Bir Bakış; Görünüm, Riskler, Fırsatlar ve Kurumsal İşbirliğinin Önemi"
1 Nisan 2020 (Mart ve Nisan Meclisi)		"Covid-19'un Sanayiye Etkileri"
21 Mayıs 2020		"Pandemiden Çıkış Stratejisi ve Yeni Normalde Sanayimiz"
24 Haziran 2020	Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Genel Müdürü İbrahim Halil Öztop	"Sanayiye Dayalı Kalkınmada Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankasının Vizyonu ve Hedeflerinin Sanayimizin Geleceği Açısından Önemi"
22 Temmuz 2020	Hakan Güldağ, İSO Danışmanları Dr. Can Fuat Gürlesel, Ferda Besli ve Dr. Şeref Oğuz	"İSO 500-2019 Sonuçları Eşliğinde Sanayimizin Bugününe ve Geleceğine Bakış"
26 Ağustos 2020	PwC Türkiye Başkanı Haluk Yalçın	"Covid-19 ve Yeni Normalde İmalat Sektörleri – Riskler, Fırsatlar ve Yol Haritaları Raporu'nun Değerlendirilmesi"
23 Eylül 2020	Türkiye Varlık Fonu Genel Müdürü Zafer Sönmez	"Yatırımlara Kaynak Sağlamak ve Sanayimizin Gelişimi Açısından Türkiye Varlık Fonu'nun Önemi"
23 Ekim 2020	Ticaret Bakanı Ruhsar Pekcan	"Pandemi Döneminde Ekonomi ve İhracata İvme Kazandırmak Hedeflenirken Sanayimize Yönelik Risklere ve Fırsatlara Odaklanmak"
25 Kasım 2020	Türkiye'nin Otomobili Girişim Grubu (TOGG) CEO'su Gürcan Karakaş	"Türkiye'nin Otomobili Girişimi'nin Teknoloji, AR-GE ve Tasarım Açısından Sanayimiz ve Ekonomimiz İçin Önemi"
23 Aralık 2020		"Covid-19 Gölgesinde 2020 Yılı Değerlendirmesi, 2021'e Bakış ve İSO Olarak Hedeflerimiz"

## BAKANLIKLARLA TEMASLAR VE ÇALIŞMALAR



### Tekstil ve Hazır Giyim ile Makine Sektörü Buluşma Toplantısı

İstanbul Sanayi Odası, 24 Ocak'ta tekstil ve hazır giyim sektörü ile makine sektörünün önde gelen üreticilerini bir araya getirmek üzere Tekstil ve Hazır Giyim ile Makine Sektörü Toplantısı düzenlemiştir. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde yapılan etkinliğe Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcıları Hasan Büyükdede ve Mehmet Fatih Kacır da katılmıştır. Etkinlikte İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı ve İSO Yönetim Kurulu Üyesi Vehbi Canpolat da yer almıştır.

### Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Hasan Büyükdede ile MESKOM Ortak Toplantısı



İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde 3 Mart 2020'de Odakule Fazıl Zobu Meclis Salonu'nda gerçekleştirilen Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı'nda sanayi kuruluşlarının depreme karşı

duyarlılığı ele alınmıştır. Toplantıya aynı zamanda İSO Meclis Üyesi de olan Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Hasan Büyükdede de katılmıştır. İSO Meclis Başkanı Zeynep Bodur Okyay tarafından yönetilen MESKOM Ortak Toplantısı'nda son aylarda Türkiye'nin farklı bölgelerinde ardı ardına yaşanan ve can ile mal kayıplarına yol açan depremlerin gündeme taşıdığı büyük İstanbul depreminin sanayi üzerindeki etkileri ile ilgili istişareler yapılmıştır. İstanbul sanayisinin depreme ne kadar hazır olduğu ve olası bir deprem karşısında sanayinin duyarlılığı ele alınmıştır.

### 24. ve 25. Grup Meslek Komitesi Üyelerinden Bakanlıklara Ziyaret



İstanbul Sanayi Odası 24. Grup Büro ve Mağaza Mobilyaları Sanayii ve 25. Grup Ev Mobilyaları Sanayii Meslek Komiteleri Üyeleri 10 Mart 2020 tarihinde Sanayi Bakan Yardımcısı Hasan Büyükdede ile Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Mekansal Planlama Genel Müdür Yardımcısı Nazan Yılmaz ve İmar Planlama Dairesi Başkanı Selma Tosun'a Ankara'da mobilya sanayinde yer alan firmaların İstanbul'daki yerleşimleri ile ilgili sorunları görüşmek üzere bir ziyaret gerçekleştirmiştir. Toplantılarda sektör temsilcileri tarafından İstanbul'da İSO'ya kayıtlı firmaların istatistik bilgileri, mobilya sektörünün ekonomik performansı ve özellikle İstanbul'da yer alan üreticilerin toplu halde yer alabileceği, planlı ve altyapısı oluşturulmuş sanayi alanı ihtiyacı dile getirilmiştir.



### Cumhurbaşkanı Yardımcısı Fuat Oktay ile ISO-MESKOM Ortak Toplantısı



15 Mayıs 2020 tarihinde yapılan İstanbul Sanayi Odası Meslek Komiteleri Toplantısı'na Cumhurbaşkanı Yardımcısı Fuat Oktay telekonferans ile katılarak sanayicilerle bir araya gelmiştir. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın pandemi döneminde ekonomi ve sanayiye dair görüşleri ile sanayicilerin sorun ve taleplerini Cumhurbaşkanı Yardımcısı ile paylaştığı toplantıya, 201 Meslek Komitesi Üyemiz katılım göstermiştir. Toplantının Cumhurbaşkanlığı'na iletilen raporunda 31 Meslek Komitemizin görüşlerine yer verilmiştir.

### İSO Meslek Komitesi Üyeleri Gelir İdaresi Başkanlığı Toplantısı



İstanbul Sanayi Odası, telekonferans yöntemiyle 2 Temmuz tarihinde düzenlediği toplantıda, İSO Meslek Komiteleri Üyeleri ve Hazine ve Maliye Bakanlığı Gelir İdaresi Başkanlığı yetkililerini bir araya getirmiştir. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın başkanlığında sanayinin güncel vergisel konularının istişare edildiği toplantıya Hazine ve Maliye Bakanlığı Gelir İdaresi Başkanı Bekir Bayraktar ile Bakanlık bürokratlarının yanı sıra İSO'nun 38 Meslek Komitesinin temsilcileri de katılmıştır. Toplantıda İSO Meslek Komitesi Üyeleri gündemlerindeki 71 konu başlığını Gelir İdaresi yetkilileri ile paylaşmıştır.

### Enerji Bakanlığı ile İSO MESKOM Üyeleri Buluşması



İstanbul Sanayi Odası Meslek Komiteleri ve Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ortak istişare toplantısı 7 Eylül 2020 tarihinde düzenlenmiştir. Video konferans yöntemi ile düzenlenen ve İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın açılış konuşmasını yaptığı toplantıya Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakan Yardımcısı Abdullah Tancan konuk olarak katılarak gündeme yönelik görüşlerini paylaşmıştır. Toplantıda sanayicilerin enerji ile ilgili güncel konuları ele alınmıştır. Meslek Komitesi Üyelerinin katıldığı toplantıda İSO Başkan Yardımcıları İrfan Özhamaratlı ve Sadık Ayhan Saruhan, İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Bekir Yelken (Sayman), Sultan Tepe, Kemal Akar, Mustafa Tacir, Cemal Keleş, Vehbi Canpolat ve Yüksel Özyurt ile İSO Meclis Başkan Yardımcıları Ayhan Yavrucu ve Serdar Urfalılar da bulunmuştur.

### Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile Piyasa Gözetimi ve Denetimi (PGD) İstişare Toplantıları



İstanbul Sanayi Odası, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Metroloji ve Sanayi Ürünleri Güvenliği Genel Müdürlüğü ile Piyasa Gözetimi ve Denetimi (PGD) konusunda 8 Eylül 2020 tarihinde bir istişare toplantısı düzenlemiştir. İSO Başkan Yardımcısı Sadık Ayhan Saruhan'ın

yönettiği, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Metroloji ve Sanayi Ürünleri Güvenliği Genel Müdürü Mehmet Bozdemir ve ilgili bürokratların katıldığı toplantıda ISO Meslek Komiteleri Üyeleri ile PGD konusu görüşülmüş, yaşanan süreç değerlendirilmiştir. Bozdemir tarafından sanayicilerden gelen sorular yanıtlanmıştır. Bu toplantının ardından ISO, Bakanlık yetkilileri ile sanayicileri ve sektör derneklerini bir araya getirmiştir.

### Makine Sektörü İçin İstişare Toplantısı



12 Kasım 2020 tarihinde makine sektörü için video konferans yöntemi ile yapılan toplantıya ISO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Sadık Ayhan Saruhan başkanlık etmiştir. Metroloji ve Sanayi Ürünleri Güvenliği Genel Müdürü Mehmet Bozdemir'in de yer aldığı toplantıya çok sayıda sektör temsilcisi katılmıştır.

### Elektrikli Ekipmanlar Sektörü İçin PGD Toplantısı

ISO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Sadık Ayhan Saruhan'ın 27 Kasım 2020 tarihinde başkanlık ettiği video konferans yöntemiyle yapılan toplantıya Metroloji ve Sanayi Ürünleri Güvenliği Genel Müdürü Mehmet Bozdemir'in yanı sıra elektrikli ekipmanlar sektöründen çok sayıda sanayici ile STK temsilcileri de katılmıştır.

### Asansör Sektörü İçin PGD Toplantısı



ISO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Sadık Ayhan Saruhan'ın başkanlığında 25 Aralık 2020 tarihinde video konferans yöntemiyle yapılan toplantıya Gümrük ve Dış Ticaret, İç Ticaret ve PGD Meclis Çalışma Grubu Başkanı Gökhan Turhan ve Metroloji ve Sanayi Ürünleri Güvenliği Genel Müdürü Mehmet Bozdemir ile asansör sektöründen sanayiciler ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı yetkilileri katılmıştır.

### Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile Sağlık Sektörüne Yönelik Toplantı

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, sağlık sektörüne yönelik olarak; İstanbul Sağlık Endüstrisi Kümelenmesi (İSEK) ve Akıllı Yaşam ve Sağlık Teknolojileri Stratejisi hakkında video konferans üzerinden 18 Aralık 2020 tarihinde bir toplantı düzenlemiştir. Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Mehmet Fatih Kacı'ın başkanlığında gerçekleşen toplantıya ISO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan da katılmıştır. Toplantıda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı yetkilileri, sektördeki sağlık ürün ve teknolojilerine ilişkin gelecek öngörülerini kapsayan bir sunum yapmıştır.



### Dış Ticaret Bilgilendirme Semineri

T.C. Ticaret Bakanlığı, Türkiye İhracatçılar Meclisi, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği, Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu koordinasyonu, İstanbul Sanayi Odası organizasyonunda 8 - 9 Aralık 2020 tarihlerinde video konferans yoluyla "Dış Ticaret Bilgilendirme Semineri" düzenlemiştir. Seminerde T.C. Ticaret Bakanlığı, Türk Eximbank ve Worldef Business School uzmanları tarafından İhracatta Sağlanan Devlet Yardımları, Yurt Dışında Gerçekleştirilen Fuar Katılımlarının Desteklenmesi, Pazara Giriş Engelleri ve Çözüm Yolları, Ticarete Teknik Engeller, Türk Eximbank İhracat Kredi Sigorta ve Garanti Programları, E- Ticaret / E-İhracat Uygulamaları ve Ticaret Bakanlığı Kolay İhracat Platformu konularında bilgi paylaşılmıştır. Seminerlere toplam 327 firma katılmıştır.

## MECLİS ÇALIŞMA GRUPLARI

İSO yönetimi, hedeflere hep birlikte çalışarak ulaşabileceğinden hareketle, yapılacak olan çalışmalara tüm İSO Meclis üyelerini katabilmek için Meclis Çalışma Grupları oluşturmuştur.

### İSO Meclis Çalışma Grupları Faaliyetleri ile İlgili Değerlendirme Toplantısı Yapıldı



İSO Meclis Çalışma Grupları Faaliyetleri ile ilgili değerlendirme toplantısı İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde 19 Şubat 2020 tarihinde yapılmıştır. 2018 yılında kurulan Meclis Çalışma Gruplarının faaliyetleri, Çalışma Grubu Başkan ve Başkan Yardımcılarının katılımıyla, İSO Yönetimi ve İSO Meclis Başkanlık Divanı ile birlikte değerlendirilmiştir. Odakule'de yapılan toplantıya İSO Meclis Başkanı Zeynep Bodur Okyay, İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı, İSO Meclis Başkan Yardımcısı Ayhan Yavrucu ve Serdar Urfallar, İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Bekir Yelken (Sayman), Kemal Akar, Vehbi Canpolat, Cemal Keleş, Mustafa Tacir ve Yüksel Özyurt ile İSO Meclis Başkanlık Divanı Katip Üyesi Kemal Karabel de katılmıştır.

### Üniversite-Sanayi İş Birliği Meclis Çalışma Grubu

2020 yılında Üniversite-Sanayi İş Birliği (ÜSİ) Meclis Çalışma Grubu toplantıları 4 Şubat ve 6 Kasım 2020 tarihlerinde gerçekleştirilmiştir. 4 Şubat tarihli toplantıda, AB destekli "Dijitalleşme, Sanayi-Üniversite İş Birliği ve Uluslararasılaşma Alanlarında Kapasite Gelişimi İçin Yapısal Diyalog Yoluyla En İyi Uygulamaların Transferi Projemiz" çerçevesindeki üniversite-sanayi iş birliği çalışmalarının da ışığında ÜSİ alanında başarılı ülke örnekleri ve ÜSİ alanında iyileştirme önerileri ele alınmış

olup, 6 Kasım tarihli online toplantıda stratejik yol haritası üzerine çalışılmıştır.



Üniversite Sanayi İş Birliği alanında Nisan 2019-Ekim 2020 arasında yürütülen "Dijitalleşme, Sanayi-Üniversite İş Birliği ve Uluslararasılaşma Alanlarında Kapasite Gelişimi İçin Yapısal Diyalog Yoluyla En İyi Uygulamaların Transferi Projemiz" çerçevesinde ÜSİ alanında temel araştırma, ihtiyaç analizi raporları ve bilgilendirme kitapçığı Türkçe ve İngilizce olarak hazırlanmış olup, proje web sitesinde yer almaktadır ([www.isotebd.com](http://www.isotebd.com)).

### Çalışma Hayatı Meclis Çalışma Grubu



2020 yılındaki ilk toplantı Odakule'de 11 Şubat'ta gerçekleştirilmiştir. İkinci toplantı ise 2 Temmuz'da web semineri olarak düzenlenmiştir. Toplantılarda "İŞKUR İstihdam Destekleri", "Kıdem, Vergi ve Prim Yükü ile Teşvikler", "İstihdam, İşgücüne Katılım ve Mevzuat", "Nitelikli Çalışan, Eğitim, Mesleki Eğitim" başlıkları detaylı olarak ele alınmıştır. Bu konulara ilaveten Covid-19 salgınının iş dünyasına yansıyan etkileri ve çalışma hayatında yaşanan değişimler görüşülmüştür. Çalışma Hayatı Meclis Çalışma Grubu bugüne kadar yaptığı çalışmalarını "İstanbul Sanayi Odası Çalışma Hayatı Meclis Çalışma Grubu Öneri Raporu" adındaki çalışması ile güncel tutmaktadır.



## Aile Şirketleri ve Kurumsallaşma Meclis Çalışma Grubu



İSO Akademi bünyesinde Aile Şirketleri ve Kurumsallaşma Meclis Çalışma Grubu toplantıları düzenli olarak yapılmıştır. 2020 yılında gerçekleştirilen toplantılara Aile Şirketleri Yönetim Kurulu Başkanları davet edilerek, tecrübe ve deneyimlerini paylaşmışlardır. 26 Şubat 2020 tarihinde Odakule’de gerçekleşen toplantıya; Eren Holding Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Eren, 19 Haziran 2020 tarihinde online düzenlenen toplantıya; İstanbul Sanayi Odası Meclis Başkanı ve Kale Holding Yönetim Kurulu Başkanı Zeynep Bodur Okyay ve 24 Aralık 2020 tarihinde online yapılan toplantıya; LC Waikiki Grubu CEO’su Mustafa Küçük katılmış ve deneyimleri hakkında bilgi paylaşımında bulunmuşlardır. Toplantılarda değinilen konulardan hareketle Aile Şirketlerinde Kurumsallaşma ve Yönetim Kitabı hazırlanmıştır.

## Vergi Politikaları ve Finansman Meclis Çalışma Grubu

Vergi Politikaları ve Finansman Meclis Çalışma Grubu, sanayicimizi çok yakından ilgilendiren konular arasında yer alan vergi politikaları ve finansmana ilişkin çeşitli konular hakkında görüş alışverişinin yapıldığı, zaman zaman konusunda uzman kişilerin de katıldığı toplantılar gerçekleştirilmektedir. 22 Ocak 2020 tarihinde gerçekleşen toplantıya Meclis Çalışma Grubu Başkanı Kenan Baytaş, Başkan Yardımcısı Mehmet Selçuk Sadır ve Meclis Çalışma Grubu Üyesi Muharrem Akın katılmıştır. Besfin Finansal Hizmetler CEO’su Ferda Besli katıldığı toplantıda üyelerin finans konusundaki sorularını cevaplamış, karşılıklı fikir alışverişinde bulunulmuştur.

## AR-GE, Tasarım, Patent, Teknoloji ve İnovasyon Meclis Çalışma Grubu

Sanayinin AR-GE ve inovasyon alanındaki sorun ve ihtiyaçlarını belirleyerek, farklı kurumlar tarafından verilen AR-GE destekleri çerçevesinde kurumlarla temas kurmayı, sanayinin bu alandaki sorunlarını ilgili kurumlara aktarmayı hedeflemektedir. Çalışma grubu toplantılarına ilgili kurum temsilcileri davet edilerek, verilen AR-

GE ve inovasyon destekleri hakkında bilgi edinilerek, uzmanlarla görüş alışverişinde bulunulmuştur.

## Gümrük, İç-Dış Ticaret ve Piyasa Gözetimi ve Denetimi Meclis Çalışma Grubu

İstanbul Sanayi Odası, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile Piyasa Gözetimi ve Denetimi (PGD) konusunda görüşmeler yapmış ve yaşanan süreç değerlendirilmiştir. Bakanlık ile İSO üyeleri makine, elektrikli ekipmanlar ve asansör sektörleri için istişare toplantıları yaparak bir araya gelmiştir.



5 Şubat 2020 tarihinde Meclis Çalışma Grubu üyelerinden oluşan bir heyet Serbest Ticaret Anlaşması çalışmaları kapsamında Ticaret Bakanlığı Uluslararası Anlaşmalar ve AB Genel Müdürlüğü’nü ziyaret etmiştir. Yapılan ziyarette süreçler hakkında bilgi alınmış ve Odamızın çalışmalara katkı verme konusunda istekliliği iletilmiştir.

## Teşvikler Meclis Çalışma Grubu

Teşvikler Meclis Çalışma Grubu toplantısı 11 Haziran 2020 tarihinde online olarak gerçekleştirilmiştir. Toplantıda meclis çalışma grubu üyelerimizin gündem konuları hakkında önerileri, sektörde karşılaştıkları zorluklar ve varsa soruları toplanarak bir çalışma hazırlamasına karar verilmiştir. Ayrıca İstanbul Sanayi Odası’nın üçer aylık periyotlarda hazırladığı Yatırım Teşvik Bülteni ile ilgili görüş alışverişinde bulunulmuştur.

## Organize Sanayi Bölgeleri ve Belediyeler ile İlişkiler Meclis Çalışma Grubu

Organize Sanayi Bölgeleri ve Belediyeler ile İlişkiler Meclis Çalışma Grubu; İstanbul’da yer alan 8 OSB başta olmak üzere OSB’lerde yaşanan sorunların tespit edilmesine, İstanbul sanayisinin ihtiyaç duyduğu yeni OSB alanları oluşturulmasına, sektörel/bölgesel sanayici dernekleri ve OSB yönetimleri ile görüşmeler yaparak OSB sorunlarının çözülmesine yönelik eylem planı geliştirilmesine ve söz konusu eylem planının hayata geçmesi için ilgili kurumlar nezdinde girişimlerde bulunulmasına yönelik çalışmalar ve faaliyetler yürütmektedir.

# İSO BAŞKANI VE YÖNETİM KURULU'NUN KATILDIĞI TOBB TOPLANTILARI

## TOBB Sanayi Odaları Konseyi Toplantıları



Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Sanayi Odaları Konseyi, TOBB Yönetim Kurulu Başkanı M. Rifat Hisarcıkıoğlu'nun başkanlığında 9 Nisan 2020 tarihinde video konferans yoluyla bir moral ve motivasyon toplantısı düzenlemiştir. İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın TOBB Sanayi Odaları Konsey Başkanı olarak katıldığı toplantıda Koronavirüs salgını çerçevesinde yaşanan son gelişmeler ele alınmıştır. Toplantıya İSO Meclis Üyeleri Ali Eren, Hüseyin Bozdağ, Fikret Kaya, Mehmet Demezoğlu, Erkan Özkan, Özcan Doğu Kaya da katılmıştır.

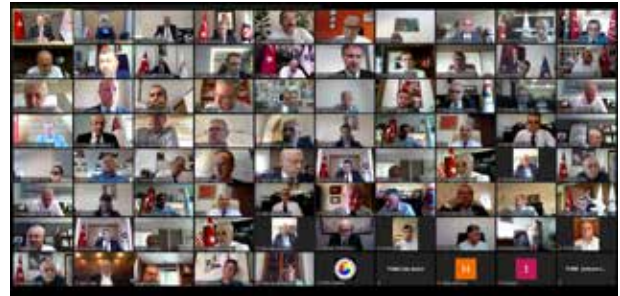
3 Eylül 2020 tarihinde de video konferans yöntemiyle TOBB Sanayi Odaları Konsey toplantısı yapılmıştır. Türkiye'nin sanayi odaları başkanları ve konsey üyelerinin hazır bulunduğu toplantının açılış konuşmasını TOBB Sanayi Odaları Konseyi Başkanı Erdal Bahçivan yapmıştır.



## TOBB İstişare Toplantıları

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'ne bağlı 365 oda ve borsa başkanı ile 61 sektör meclis başkanının katılımıyla gerçekleştirilen TOBB Ekonomi Buluşması yeni tip Koronavirüs (Covid-19) salgını nedeniyle alınan tedbirler doğrultusunda video konferans yöntemiyle 20 Mayıs 2020 tarihinde yapılmıştır. TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkıoğlu tarafından yönetilen ve Hazine ve Maliye Bakanı Berat Albayrak'ın katıldığı toplantıda, İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da TOBB Sanayi Odaları Konsey Başkanı olarak yer almıştır.

Tarım ve Orman Bakanı Bekir Pakdemirli ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Başkanı Rifat Hisarcıkıoğlu, 365 oda/borsa başkanı ile video konferans yöntemiyle 3 Haziran 2020 tarihinde bir araya gelmiştir. Toplantıya İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da katılmıştır.



Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Başkanı Rifat Hisarcıkıoğlu ile Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank'ın 3 Temmuz 2020 tarihinde video konferans aracılığıyla katıldığı toplantıda Türk sanayisinin ve sanayicilerin sorunları ele alınmıştır. Toplantıya aynı zamanda TOBB Sanayi Odaları Konsey Başkanı da olan İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan katılarak bir konuşma yapmıştır. Toplantıda sanayinin gündemindeki konular karşılıklı istişare ile ele alınmıştır.

TOBB'a bağlı 365 Oda ve Borsa'nın Başkanları, Sanayi

ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank ile 2 Ekim 2020 tarihinde de sanal ortamda bir araya gelmiştir. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın da katıldığı toplantıda teşvikler ve gündemdeki konulara ilişkin istişarede bulunulmuştur.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu ve Sağlık Bakan Yardımcısı Prof. Dr. Emine Alp Meşe, video konferans aracılığıyla gerçekleşen toplantıda oda başkanları ile bir araya gelmiştir. 5 Kasım tarihinde yapılan toplantıda, Covid-19 salgınının sanayi işletmelerinde ve üretimde yarattığı sorunlar ve çözüm önerileri ele alınmıştır. Toplantıda İSO Yönetim Kurulu Üyesi Vehbi Canpolat da bir konuşma yaparak İstanbul'da sanayinin durumu ve İSO olarak Covid-19 ile mücadelede yaptıkları faaliyetlere değinmiştir.

### TOBB Marmara Bölge Toplantısı

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Yönetim Kurulu Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu'nun başkanlığında yapılan TOBB Marmara Bölge toplantısı 28 Eylül 2020 tari-

hinde video konferans aracılığıyla gerçekleştirilmiştir. İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın da katıldığı toplantıda bölge Oda/Borsa Başkanları ekonomik gündeme ilişkin istişarelerde bulunmuştur.



### TOBB Türkiye Ekonomi Şurası

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu'nun ev sahipliğindeki Türkiye Ekonomi Şurası; Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Fuat Oktay, Hazine ve Maliye Bakanı Lütfi Elvan, Tarım ve Orman Bakanı Bekir Pakdemirli, Ticaret Bakanı Ruhsar Pekcan, Kültür ve Turizm Bakanı Mehmet Nuri Ersoy, Sanayi ve Teknoloji

Bakanı Mustafa Varank, Ulaştırma ve Altyapı Bakanı Adil Karaismailoğlu ve TOBB Yönetim Kurulu Üyelerinin katılımıyla TOBB İkiz Kuleler Konferans Salonu'ndan 18 Kasım tarihinde video konferans aracılığıyla gerçekleştirilmiştir. Toplantıya TOBB Sanayi Odaları Konseyi Başkanı olarak katılan İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da sanayinin gündemindeki konuları aktarmıştır.

### İstanbul İş Dünyasından "Bayrağımız Altında Kenetlendik" Mesajı

Türkiye'nin 81 ilinden 30'a yakın oda, borsa, meslek örgütü ve STK'lar, İdlib'de Türkiye'ye karşı yapılan saldırıyı 2 Mart 2020 tarihinde yaptığı basın açıklaması ile kınamıştır. İstanbul Ticaret Odası'nda yapılan ve İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da yer almıştır.



# YİTİRDİĞİMİZ ESKİ MECLİS ÜYELERİMİZ

İstanbul Sanayi Odası camiası olarak 2020 yılında Meclis ve Yönetim Kurulu Eski Üyelerimizi yitirmenin acısını yaşadık.



**Turhan Alankaya**  
Meclis Üyesi  
02.02.2020



**Turan N. İnkaya**  
Meclis Üyesi  
30.03.2020



**Kaya Turgut**  
Meclis Başkan Vekili  
05.04.2020



**İsmail Ali Dağbaşı**  
Meclis Üyesi  
07.07.2020



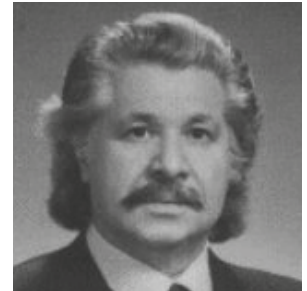
**M.Sadık Tanrıöver**  
Meclis Üyesi  
20.07.2020



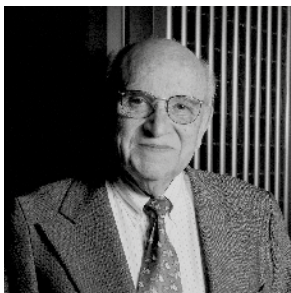
**Murtaza Çelikel**  
Meclis Başkan Vekili  
04.08.2020



**Selim Çiçek**  
Meclis Üyesi  
17.08.2020



**Hasan Vatansever**  
Meclis Üyesi  
12.09.2020



**Jak Kamhi**  
Yönetim Kurulu Üyesi  
Meclis Onur Üyesi  
07.10.2020



**Nahit Kemalbay**  
Yönetim Kurulu Üyesi  
16.12.2020



**Fevzi Yeşilçimen**  
Meclis Üyesi  
20.12.2020



**İSTANBUL  
SANAYİ ODASI**



# Faaliyet Raporu

2020

## BÖLÜM 3

---

**BASINDA  
İSTANBUL SANAYİ ODASI**



## HABER YANSIMALARI

İstanbul Sanayi Odası gündeme ilişkin görüşlerini ifade etmek, çalışmalarını anlatmak, faaliyetlerini kamuoyu ile paylaşmak amacıyla basın toplantıları organize etmekte, basın bülteni ve duyurusu yapmaktadır. Bu çalışmalar kapsamında İstanbul Sanayi Odası, başta ekonomi olmak üzere çeşitli konularda 2020 yılında toplam 47 basın bülteni ve basın duyurusu yayımlamıştır.



İstanbul Sanayi Odası, gerçekleştirdiği bu aktif çalışmalarını sonucunda 2020 yılında 31.600 kez haber olmuştur. İstanbul Sanayi Odası'nın 2020'de gerçekleştirdiği toplantılar, çeşitli konulara yönelik basın bültenleri, İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın açıklamaları, röportajları ve TV konukluklarına ilişkin geniş bir özet aşağıda dikkatlere sunulmaktadır:

### Basın Toplantıları ve Basın Bültenleri

- Her ayın dördüncü çarşamba düzenlenen İSO Olağan Meclis Toplantısı basın bülteni,
- Her ayın ilk iş günü, İSO Satınalma Yöneticileri Anketi (PMI),
- Her ayın 10'unda İSO İhracat İklimi Endeksi,
- İSO Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu Araştırması Toplantısı,
- İSO Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu basın bülteni,
- İSO Enerji Verimliliği Ödülleri Toplantısı





- ISO Enerji Verimliliği Ödülleri basın bülteni
- ISO Savunma Sanayi Buluşmaları Toplantısı
- ISO Savunma Sanayi Buluşmaları basın bülteni
- ISO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan sözcülüğünde Online Basın Toplantısı
- ISO Online Basın Toplantısı basın bülteni
- ISO Meslek Komiteleri Online Toplantısı
- ISO Meslek Komiteleri Online Toplantısı basın bülteni
- ISO Covid-19 Özelinde Salgın Hastalıklarla Mücadele Standardı basın bülteni
- ISO Meslek Komiteleri ve Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Online Toplantısı
- ISO Meslek Komiteleri ve Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Online Toplantısı basın bülteni
- ISO Meslek Liselerine Yönelik Çağrı basın bülteni
- ISO Tarladan Markaya Pamuk Çalıştay Raporu basın bülteni
- ISO Türkiye'nin İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu basın bülteni,
- ISO Meslek Liseleri Doluluk Oranına Yönelik basın bülteni

## Görüş ve Mesajlar

- ISO Başkanı Erdal Bahçivan'ın Sanayi ve İstanbul konulu görüşü; Aydınlik gazetesi (Ocak 2020).
- ISO Başkanı Erdal Bahçivan'ın Elazığ Depremi mesajı (Ocak 2020).
- ISO Başkanı Erdal Bahçivan'ın 2020 Almanak görüşü; Dünya gazetesi (Ocak 2020).
- ISO Başkanı Erdal Bahçivan'ın Türkiye ve Dünya Ekonomisinin Genel Görünümü görüşü; KİPLAS Periyod Dergisi (Mart 2020).
- ISO Başkanı Erdal Bahçivan'ın Milliyet 70. Yıldönümü Mesajı (Nisan 2020).
- ISO Başkanı Erdal Bahçivan'ın BloombergHT için Pandemi Döneminde Sanayiye Yönelik Makalesi (Nisan 2020).
- ISO Başkanı Erdal Bahçivan'ın Meslek Liselerine yönelik görüşü; Para dergisi (Mayıs 2020).
- ISO Başkanı Erdal Bahçivan'ın Babalar Günü görüşü; Dünya gazetesi (Haziran 2020)
- ISO Başkanı Erdal Bahçivan'ın Pandemiye Sanayide Alınan Tedbirlere yönelik görüşü; Para dergisi (Haziran 2020).

# ISO İkinci 500 listesi açıklandı

**İktisadi Sanayi Odası (İSO) 12. kez ay açıkladığı "ISO Türkiye'nin 500 Büyük Kuruluşu-2019" araştırmasının ardından, "ISO Türkiye'nin İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu-2019" araştırmasını da bugün kamuoyu ile paylaştı.**

İktisadi Sanayi Odası (İSO) 12. kez ay açıkladığı "ISO Türkiye'nin 500 Büyük Kuruluşu-2019" araştırmasının ardından, "ISO Türkiye'nin İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu-2019" araştırmasını da bugün kamuoyu ile paylaştı. İSO Başkanı Erdal Bahçivan, araştırmanın sonuçlarını basın toplantısında duyurdu. Bahçivan, "2019 yılında Türkiye'nin 500 büyük sanayi kuruluşu listesi açıklanmıştı. Bu yıl ise ikinci 500 büyük sanayi kuruluşu listesi açıklanıyor. Bu araştırma, Türkiye'nin sanayi yapısını ve büyümesini göstermektedir. İSO'nun bu araştırmasını her yıl düzenli olarak yayınlaması, Türkiye'nin sanayi yapısını ve büyümesini göstermektedir. İSO'nun bu araştırmasını her yıl düzenli olarak yayınlaması, Türkiye'nin sanayi yapısını ve büyümesini göstermektedir."

### "Yeni normalde, teknolojiye uyumlu politikalar şart!"

İSO Başkanı Erdal Bahçivan, "Yeni normalde, teknolojiye uyumlu politikalar şart!" başlıklı konuşmasını yaptı. Bahçivan, "Yeni normalde, teknolojiye uyumlu politikalar şart!" başlıklı konuşmasını yaptı. Bahçivan, "Yeni normalde, teknolojiye uyumlu politikalar şart!" başlıklı konuşmasını yaptı. Bahçivan, "Yeni normalde, teknolojiye uyumlu politikalar şart!" başlıklı konuşmasını yaptı.

### Yeni normalde yeni beceriler kazanmalı

İSO Başkanı Erdal Bahçivan, "Yeni normalde yeni beceriler kazanmalı" başlıklı konuşmasını yaptı. Bahçivan, "Yeni normalde yeni beceriler kazanmalı" başlıklı konuşmasını yaptı. Bahçivan, "Yeni normalde yeni beceriler kazanmalı" başlıklı konuşmasını yaptı. Bahçivan, "Yeni normalde yeni beceriler kazanmalı" başlıklı konuşmasını yaptı.

### Rekabetin kırıcı değil andırıcı olması lazım

İSO Başkanı Erdal Bahçivan, "Rekabetin kırıcı değil andırıcı olması lazım" başlıklı konuşmasını yaptı. Bahçivan, "Rekabetin kırıcı değil andırıcı olması lazım" başlıklı konuşmasını yaptı. Bahçivan, "Rekabetin kırıcı değil andırıcı olması lazım" başlıklı konuşmasını yaptı. Bahçivan, "Rekabetin kırıcı değil andırıcı olması lazım" başlıklı konuşmasını yaptı.

### 'Sanayimiz, yeni beceriler kazanmalı'

İSO Başkanı Erdal Bahçivan, "Sanayimiz, yeni beceriler kazanmalı" başlıklı konuşmasını yaptı. Bahçivan, "Sanayimiz, yeni beceriler kazanmalı" başlıklı konuşmasını yaptı. Bahçivan, "Sanayimiz, yeni beceriler kazanmalı" başlıklı konuşmasını yaptı. Bahçivan, "Sanayimiz, yeni beceriler kazanmalı" başlıklı konuşmasını yaptı.

### 'Ara' değil 'aranan eleman' olacaksınız

İSO Başkanı Erdal Bahçivan, "Ara' değil 'aranan eleman' olacaksınız" başlıklı konuşmasını yaptı. Bahçivan, "Ara' değil 'aranan eleman' olacaksınız" başlıklı konuşmasını yaptı. Bahçivan, "Ara' değil 'aranan eleman' olacaksınız" başlıklı konuşmasını yaptı. Bahçivan, "Ara' değil 'aranan eleman' olacaksınız" başlıklı konuşmasını yaptı.

### Geleceğini meslek lisesinde garantile

İSO Başkanı Erdal Bahçivan, "Geleceğini meslek lisesinde garantile" başlıklı konuşmasını yaptı. Bahçivan, "Geleceğini meslek lisesinde garantile" başlıklı konuşmasını yaptı. Bahçivan, "Geleceğini meslek lisesinde garantile" başlıklı konuşmasını yaptı. Bahçivan, "Geleceğini meslek lisesinde garantile" başlıklı konuşmasını yaptı.

### Türkiye'nin en büyük firmaları açıklandı

İSO Başkanı Erdal Bahçivan, "Türkiye'nin en büyük firmaları açıklandı" başlıklı konuşmasını yaptı. Bahçivan, "Türkiye'nin en büyük firmaları açıklandı" başlıklı konuşmasını yaptı. Bahçivan, "Türkiye'nin en büyük firmaları açıklandı" başlıklı konuşmasını yaptı. Bahçivan, "Türkiye'nin en büyük firmaları açıklandı" başlıklı konuşmasını yaptı.



- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın Sanayi Göstergelelerine yönelik basın açıklaması (Temmuz 2020).
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın Karadeniz'in Doğalgaz Keşfine yönelik görüşü (Ağustos 2020).
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın İSO 500 Araştırmasına yönelik görüşü; Sabah gazetesi (Ağustos 2020).
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın Sanayi Üretimi görüşü; Anadolu Ajansı (Ağustos 2020).
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın YEP'e ilişkin görüşü (Eylül 2020).
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın Posta Gazetesi İçin 25. Yıl Makalesi (Kasım 2020).
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın Ekonomide Yeni Dönem / Merkez Bankası'na yönelik görüşü; Anadolu Ajansı (Kasım 2020).
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın Ekonomide Yeni Dönem / Merkez Bankası'na yönelik görüşü; Dünya gazetesi (Kasım 2020).
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın 2020 ve 2021 Değerlendirmeleri; Anadolu Ajansı, Analiz, Sabah, Milliyet, Sözcü, Yeni Şafak, Cumhuriyet, Dünya, Para, Ekonomist vb. (Aralık 2020).
- BloombergHT – Açıl Sezen ile Yatırım Kulübü / Skype (1 Nisan 2020)
- BloombergHT – Ali Çağatay ile 30 Dakika / Skype (29 Nisan 2020)
- TRT Haber – Haberler Programı / Skype (20 Haziran 2020)
- BloombergHT – Barış Esen ile Ana Haber / Skype (1 Temmuz 2020)
- BloombergHT – Zeliha Saraç ile 30 Dakika / Canlı Yayın Bağlantısı (13 Temmuz 2020)
- Ekotürk – Emtia Piyasası / Canlı Yayın Bağlantısı (13 Temmuz 2020)
- BloombergHT – Gizem Uzuner ile Finans Merkezi / Skype (13 Ağustos 2020)
- BloombergHT – Açıl Sezen ile Finans Merkezi / Skype (28 Aralık 2020)
- BloombergHT – Skype Yoluyla Yeni Yıla Yönelik Beklentiler Mesajı (18 Aralık 2020)
- Milliyet – Ekonomi Müdür Yrd. Serkan Arman ile Röportaj (2 Aralık 2020)
- Cumhuriyet – Web Editörü Şehriban Kıraç ile Röportaj (21 Aralık 2020)
- Sözcü – Ekonomi Editörü Özlem Ermiş Beyhan ile Röportaj (22 Aralık 2020)
- Akşam – Editör Şenay Büyükköşdere ile Röportaj (30 Aralık 2020)

### TV Program Konukluğu ve Röportajlar

- BloombergHT – Hilmi Güvenal ile Tecrübe Konuşuyor (31 Ocak 2020)

Dönem	Haber Sayısı	Sütun Santim	Erişim
1 Ocak - 31 Aralık 2020	5.624	1.070.311	501.411.617

- **HABER SAYISI:** Basında kaç adet haberle yer alındığını ifade etmektedir.
- **SÜTUN SANTİM:** Yansıyan haberlerle yazılı basında kaplanan alanı ifade eden metrik ölçektir. Ortalama bir gazete sayfa alanı ise 468 sütun santimdir.
- **ERİŞİM:** Yayınların tirajından hareketle okunma sayısı göz önünde bulundurularak haberlerin yer aldığı yayının kaç kişiye ulaştığını ifade etmektedir.



## SOSYAL MEDYA

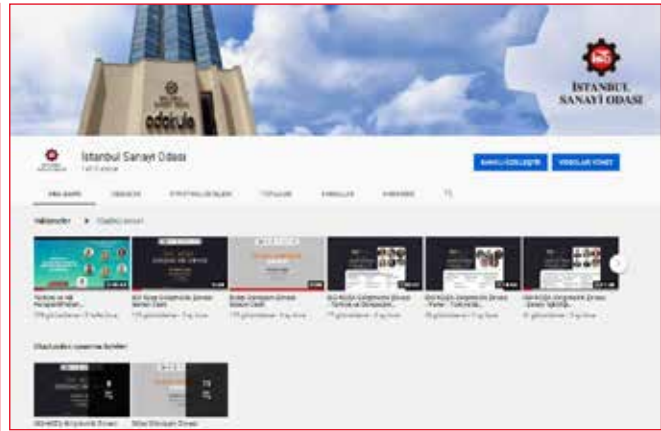
İstanbul Sanayi Odası 2020 yılında üyelerine ve kamuoyuna daha etkin ulaşabilmek için sosyal medya üzerinden iletişim faaliyetlerini genişletmiştir. 2019 yılı itibarıyla Instagram'da da yer alarak İstanbul Sanayi Odası'nın bünyesindeki faaliyetler; paydaşlar ve çalışmalardan faydalanmak isteyenler için çok daha kolay takip edilebilir hale gelmiştir. Sosyal medya kullanıcıları İstanbul Sanayi Odası'nı yakından izlerken sosyal medya gönderileri ile etkileşime girme imkânını bulmuştur. İstanbul Sanayi Odası'nın düzenlediği etkinlikler, özel

günlerde verdiği mesajlar, raporlar ve çalışmalar Instagram, Twitter, Facebook ve LinkedIn kanallarından takipçiler ile paylaşılırken Youtube kanalında da Yönetim Kurulu Başkanı'nın katıldığı televizyon programları ve İstanbul Sanayi Odası'nın video çalışmaları yer almaktadır.

Ayrıca pandemi sürecinde gerçekleştirdiğimiz birçok eğitim ve seminer Youtube kanalımızdan canlı olarak verilmiştir.



 /istanbulsanayiodasi



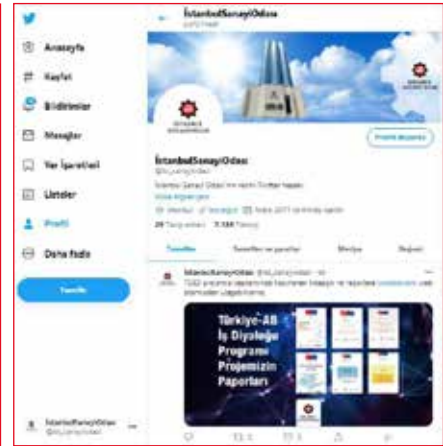
 /istanbulsanayiodasi



 /company/istanbulsanayiodasi



 /istanbulsanayiodasi



 /ist\_sanayiodasi

# İNTERNET SİTESİ

İstanbul Sanayi Odası'nın internet sitesi [www.iso.org.tr](http://www.iso.org.tr) üyeleri ve kamuoyu ile etkin bir iletişim platformudur. İyi tasarlanmış, güncel web trendlerine uygun, son teknolojilerden faydalanan web sitemiz, ziyaretçilerine gerek görsel olarak gerekse zengin bir bilgi havuzu ile kaliteli bir hizmet sunmakta, içeriği yenilenerek sürekli güncellenmektedir.

## Kullanıcı Ziyaretleri

	01 Ocak - 31 Aralık 2020
Ziyaretçi sayısı	834.176
Tekil ziyaretçi sayısı	531.947
Ort. Ziyaret Süresi	00:02:44
Sayfa görüntüleme*	2.563.254
Farklı Sayfa görüntüleme**	1.972.425

\* Sayfa Görüntüleme Sayısı, görüntülenen sayfaların toplam sayısıdır. Tek bir sayfanın yinelenen gösterimleri de sayılır.

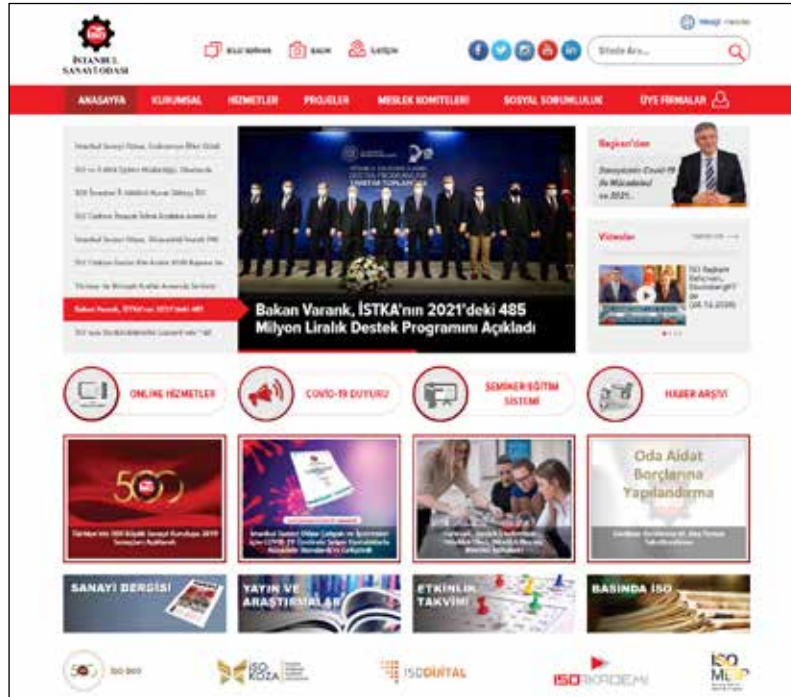
\*\* Farklı Sayfa Görüntüleme Sayısı, belirtilen sayfanın en az bir defa görüntülendiği ziyaretlerin sayısıdır.

İstanbul Sanayi Odası'nın tanınırlığını yaygınlaştırmak ve ziyaretçilerinin bilgiye çabuk ulaşmasını sağlamak için teknolojik altyapısı geliştirilen web sitesi Temmuz 2020'de yenilenmiştir. Böylece kurumun yazılı ve görsel basında yer alma düzeyi niceliksel olarak da yükseltilmiştir.

## En Çok Ziyaret Eden 10 Ülke

Ülke	Ziyaretçi Sayısı
ABD	10.980
Hollanda	6.517
Finlandiya	5616
Almanya	4390
Avusturya	3789
Fransa	3319
İngiltere	1892
Rusya	862
Kıbrıs	649
Ukrayna	625

Not: 2020 yılında web sitemizi en çok ziyaret eden 10 ülkenin kullanıcı ziyaretleri



# Faaliyet Raporu

2020

## BÖLÜM 4

---

### PROJELERİMİZ VE FAALİYETLERİMİZ



# PANDEMİ DÖNEMİNDE YAPILAN ÇALIŞMALAR

İstanbul Sanayi Odası, Koronavirüs salgınının başından itibaren aktif bir süreç yöneterek bir yandan üyelerini geliştirmeler hakkında yoğun şekilde bilgilendirmiş öte yandan kamu otoriteleri tarafından alınacak önlemler konusunda yol gösterici bir rol üstlenmiştir. Online düzenlenen seminer, eğitim ve toplantılarla üyelerinin pandemi dönemindeki ihtiyaçlarını karşılayan İstanbul Sanayi Odası, hazırladığı Covid-19 Özelinde Salgın Hastalıklarla Mücadele Standardı El Kitabı ile işyerlerinin uygun bir çalışma ortamı oluşturmalarına rehberlik etmiştir. İstanbul Sanayi Odası, sektörlerin yaşadığı sorunlara çözüm bulabilmek için Covid-19 ve Yeni Normalde İmalat Sektörleri: Riskler, Fırsatlar ve Yol Haritaları Projesi'ni de hayata geçirmiştir.

## Covid-19 ile Mücadele Standartları Oluşturuldu



Covid-19 ile mücadelede işyerlerinde sağlıklı çalışma ortamlarının oluşturulmasına yönelik sistem ve standart gereksiniminden yola çıkarak, "İstanbul Sanayi Odası Covid-19 Özelinde Salgın Hastalıklarla Mücadele Standardı" geliştirilmiştir. İstanbul Sanayi Odası tarafından pandemi ile mücadelede insan sağlığı başta olmak üzere tüm sanayi üretim tesislerinin güvenliği ve sürdürülebilirliği için geliştirilen "Salgın Hastalıklarla Mücadele Standardı" kapsamında, bir ilk olarak, Covid-19 özelinde risk gruplandırması yapılmış olup işletmelerimizi Covid-19 pandemi sürecine hazırlamak ve ihtiyaçlarına cevap vermek amacıyla web sitesi

açılmış ([www.iso.org.tr/covid-19-standardi](http://www.iso.org.tr/covid-19-standardi)), hazırlanan "Covid-19 Özelinde Salgın Hastalıklarla Mücadele Standardı El Kitabı" 27 Nisan'da üyelerimiz ile paylaşılmıştır.

## Covid-19 ve Yeni Normalde İmalat Sektörleri: Riskler, Fırsatlar ve Yol Haritaları Projesi

İstanbul Sanayi Odası ve PriceWaterhouseCoopers Türkiye iş birliği ile 2020 Mayıs ayında başlatılan "Covid-19 ve Yeni Normalde İmalat Sektörleri: Riskler, Fırsatlar ve Yol Haritaları" projesinin amacı, pandemi sonrası dönemde imalat sektörlerimizin güçlü ve gelişmeye açık yönlerini, geleceğe ilişkin risk ve tehditleri tespit ederken bu dönemi Türk sanayisi için fırsata çevirmeye yönelik aksiyonları ortaya koymaktır.



Çalışma kapsamında, Covid-19'un küresel makroekonomik trendlerde yol açtığı değişimler saptandıktan sonra, gelişmekte olan ülkeler için risk ve fırsatlar belirlenmiştir. Bu kapsamda, mevcut veri setlerinin bir araya getirilmesiyle edilen çeşitli sektörel risk ve fırsat göstergelerinin yanı sıra ISO üyesi firmalara Covid-19 sonrası üretim ve satışlarıyla ilgili sorular barındıran bir anket uygulaması da gerçekleştirilmiştir.

PriceWaterhouseCoopers uzmanları tarafından projenin amacı, kapsamı ve genel değerlendirmeleri, 4-18 Haziran 2020 tarihleri arasında yapılan 17 online toplantıyla ISO Meslek Komiteleri Üyelerine anlatılmıştır.



Toplantılar süresince üyelerden alınan görüş, katkı ve politika önerileri, hazırlanan raporun sektörel değerlendirme ve yol haritaları ile ilgili bölümlerinin içeriğine azami ölçüde yansıtılmıştır.



Bu güncellemelerin ardından raporun sektörel değerlendirme ve yol haritalarına ilişkin bölümlerinin hazırlıkları tamamlanarak, Kasım ve Aralık 2020'de yine İSO Meslek Komitelerinin yanı sıra bu kez sektörel dernekler ve ilgili Bakanlık temsilcilerinin de katılımıyla online yapılan 17 toplantıda değerlendirilmiştir. Yaşayan bir proje olarak, 2021 yılında da geliştirilerek ve güncellenerek devam ettirilmesi öngörülen bu projenin, pandemi sonrası süreçte de Türk sanayicileri için kapsamlı bir kılavuz olmanın yanı sıra içerdiği strateji ve politika önerileriyle geleceğe yönelik sektörel eylem planlarının şekillenmesine katkı sağlaması hedeflenmektedir.



Tarih	Toplantı Yapılan Sektörler
5.11.2020	Kara Taşıtları ve Yan Sanayii
5.11.2020	Deniz Taşıtları ve Yan Sanayii
10.11.2020	Gıda Ürünleri Sanayii
12.11.2020	Tekstil Ürünleri Sanayi
12.11.2020	Giyim Eşyaları Sanayii
17.11.2020	Ayakkabı ve Yan Sanayii
19.11.2020	Orman, Kağıt Ürünleri, Mobilya ve Basım Sanayii
19.11.2020	Kimyasal Ürünler Sanayii

24.11.2020	İlaç ve Medikal Ürünler Sanayii
26.11.2020	Plastik ve Kauçuk Ürünler Sanayii
26.11.2020	Ana Metaller Sanayii
1.12.2020	Makine Sanayii
3.12.2020	Aksam Metal Sanayii
3.12.2020	Elektrikli Teçhizat ve Elektronik Ürünler Sanayii
8.12.2020	Madencilik ve İnşaat Amaçlı Ürünler Sanayii
10.12.2020	Mineral Ürünler Sanayii
10.12.2020	Cam Ürünleri Sanayii



### Covid-19 ile Mücadelede İhtiyaç Duyulabilecek Ürünlere Yönelik olarak İstanbul Bölgesi Sanayi Yetkinlik Envanteri Çalışması

İstanbul Sanayi Odası tarafından, Koronavirüs ile mücadele kapsamında ihtiyaç duyulabilecek her türlü ekipman ve malzemeyi üretebilecek firmalarımızı içeren bir envanter oluşturulmuştur. E-posta ile katkı sağlamak isteyen firma bilgileri derlenmiş, Odamıza kayıtlı olan ilgili olabilecek firmalar da envantere dahil edilmiştir. Tarafımıza iletilen ihtiyaçlar, envantere yer alan üyelerimize iletilmiş, hızlıca cevaplanmıştır.

### Bilgilendirme Toplantı ve Seminerleri

#### Covid-19: Türkiye Ekonomisi ile Sektörlere Etkisi ve Beklentiler Semineri

İstanbul Sanayi Odası, telekonferans yöntemiyle 8 Nisan 2020 tarihinde düzenlediği "Covid-19: Türkiye Ekonomisi ile Sektörlere Etkisi ve Beklentiler" başlıklı seminerde Koronavirüs ile ilgili gelişmeler hakkında Meclis ve Meslek Komitesi Üyelerini bilgilendirmiştir. Dünya Gazetesi Yayın Kurulu Başkanı Dr. Şeref Oğuz'un moderatörlüğünde yapılan seminere Dünya Gazetesi Yönetim Kurulu Başkanı Hakan Güladağ, Ekonomist Dr. Can Fuat Gürlesel ve Besfin Finansal Danışmanlık CEO'su Ferda Besli katılmıştır.



### Kısa Çalışma Ödeneği ve İşyerinde Alınması Gereken Covid-19 Önlemleri Webinarı

İstanbul Sanayi Odası, "Kısa Çalışma Ödeneği ve İşyerinde Alınması Gereken Covid-19 Önlemleri" başlıklı bir webinar düzenlemiştir. İSO Meclis ve Meslek Komitesi Üyelerinin katıldığı webinar İSO Genel Sekreteri Haktan Akın'ın moderatörlüğünde 14 Nisan 2020 tarihinde gerçekleşmiştir. İŞKUR İstanbul İl Müdür Yardımcısı Serkan Özmen kısa çalışma ödeneği hakkında bilgiler aktarmış, EY Sosyal Güvenlik Danışmanlığı Direktörü Hakkı Demirci de Covid-19 ile ilgili iş yerlerinde hangi önlemlerin alınabileceği konusunda katılımcıları bilgilendirmiştir.



### Covid-19 ile Mücadele Eden Bilim İnsanlarının Katılımıyla Video Konferans

İstanbul Sanayi Odası, Covid-19 ile ilgili olarak 15 Nisan 2020 tarihinde Meclis ve Meslek Komitesi Üyelerine yönelik bir bilgilendirme webinar'ı düzenlemiştir. Koronavirüse karşı verilmekte olan büyük mücadelenin içinde yer alan İstanbul Tıp Fakültesi İç Hastalıkları Ana Bilim Dalı'ndan Prof. Dr. Bülent Saka, İstanbul Tıp Fakültesi Göğüs Hastalıkları Ana Bilim Dalı'ndan Prof. Dr. Gülfer Okumuş, İstanbul Tıp Fakültesi Enfeksiyon Hastalıkları ve Klinik Mikrobiyoloji Ana Bilim Dalı'ndan

Prof. Dr. Atahan Çağatay virüs hakkında merak edilen tüm soruları tek tek yanıtlayarak, sahada yaşadıkları deneyimlerini aktarmıştır.



### İstanbul İl Pandemi Kurulu Toplantısı

İstanbul İl Pandemi Kurulu, İstanbul Valisi Ali Yerlikaya'nın başkanlığında 21 Nisan 2020 tarihinde video konferans yöntemi ile bir araya gelerek toplantı yapmıştır. İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan'ın da katıldığı ve çoğu sivil toplum kuruluşlarından oluşan 37 kurum ve kuruluşun temsilcilerinin yer aldığı toplantıda Koronavirüs ile ülkemiz başta olmak üzere İstanbul'da nasıl daha etkin mücadele edileceği üzerine istişareler yapılmıştır.



Katılımcıların kendi alanlarında salgınla mücadelede attıkları adımları ve bu konudaki önerilerini dile getirdiği İl Pandemi Kurulu toplantısında İSO Başkanı Bahçıvan, sanayi kesiminde salgın ile yapılan mücadele ve alınan önlemleri anlatmıştır.

### Covid-19'un Dünya ve Türkiye Ekonomisine Etkisi ve Beklentiler Webinarı

İstanbul Sanayi Odası, Covid-19 salgınının ekonomiye etkisini tartışmak için "Covid-19'un Dünya ve Türkiye Ekonomisine Etkisi ve Beklentiler" konulu bir online seminer düzenlemiştir. İSO Meclis ve Meslek Komite-

si Üyelerine yönelik olarak Dünya Gazetesi Ekonomi Editörü Erdinç Ergenç'in moderatörlüğünde 22 Nisan 2020 tarihinde yapılan seminere İSO Türkiye İmalat PMI raporlarını hazırlayan IHS Markit'in danışmanları Chris Williamson, Kenneth Wattret ve Rajiv Biswas katılmıştır.



### Covid-19 Sürecinde İş ve Sosyal Güvenlik Uygulamaları Semineri

İstanbul Sanayi Odası tarafından 15 Mayıs tarihinde yapılan online seminerde EY Türkiye Sosyal Güvenlik ve İş Hukuku Direktörü Dr. Hakkı Demirci uzaktan çalışma, telafi çalışması, kısa çalışma, nakdi ücret desteği, fesih yasağı ve Covid-19 iş sağlığı ve güvenliği önlemleri hakkında bilgi vermiştir. SGK Başmüfettişi ve Manisa İl Müdürü Yavuz Kurt tarafından da Covid-19 özelinde yarım ücret, nakdi ücret ve kısa çalışmada SGK bildirimleri, Covid-19 iş kazası mı, hastalık mı ve SGK'nın yaklaşımı, Covid-19 sürecinde tescil-haciz ve taksitlendirme uygulamaları konuları anlatılmıştır.

### İSO, İş Yerlerinde Covid-19 ve Salgın Hastalıklarla Mücadele Seminerleri

İstanbul Sanayi Odası hazırlamış olduğu "Covid-19 Özelinde Salgın Hastalıklarla Mücadele Standardı" hakkında üyelerini bilgilendirme seminerleri düzenlemiştir. İSO Yönetim Kurulu Üyesi Vehbi Canpolat moderatörlüğünde toplam 16 seminer online olarak gerçekleştirilmiştir. Söz konusu bilgilendirme seminerleri kapsamında 25 Eylül tarihinde gerçekleştirilen web semineri İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Vehbi Canpolat ve Kemal Akar ev sahipliğinde yapılmış ve İkitelli OSB Başkan Vekili Nuri Konak ve Beylikdüzü OSB Başkanı Adnan Keleşoğlu da katılmıştır.

Panellerde Covid-19 ile mücadelede işyerlerinde sağlıklı çalışma ortamlarının oluşturulmasına ilişkin sanayicileri bilgilendiren uzmanlar, firmalarda Co-

vid-19 ile mücadelede uygulanacak önlem ve kuralları anlatmıştır. Söz konusu standardın iş yerlerinde nasıl uygulanacağına ilişkin yapılan detaylı sunum ve bilgilendirmelerin ardından katılımcılardan gelen sorular yanıtlanmıştır.



### İSO İş Yerlerinde Covid-19 ile Mücadele Semineri

İstanbul Anadolu Yakası Organize Sanayi Bölgesi Başkanı Murat Çökmez ile İstanbul Tuzla Organize Sanayi Bölgesi Başkanı Recep Bilal Hancı'nın da yer aldığı 18 Eylül'de yapılan toplantının açılış konuşmasında İSO Yönetim Kurulu Üyesi Vehbi Canpolat OSB'lerin firmalara erişim ve etkin altyapı sağlama noktasındaki önemine değinmiştir. İSO'nun OSB eğitim serisi ile Covid-19 ile işyerlerinde mücadele noktasında OSB'lerimizin desteği ile daha çok sanayi firmasına ulaşmayı hedeflediklerini belirtmiştir.

### OSB'ler Özelinde İSO Covid-19 Mücadele Standardı Web Eğitimi

İstanbul Sanayi Odası'nın, iş yerlerinde Covid-19 ile mücadelede çalışma ortamlarının sağlıklı hale getirilmesine yönelik seminerler dizisi OSB'ler ile devam etmiştir. İSO Yönetim Kurulu Üyesi Vehbi Canpolat ve Kemal Akar'ın ev sahipliğinde 9 Ekim tarihinde yapılan OSB'ler Özelinde İSO Covid-19 Mücadele Standardı Web Eğitimi'ne İstanbul Birlik OSB Yönetim Kurulu Üyesi Murat Dede ve İstanbul Deri OSB Bölge Müdürü Erdem Düzel de katılmıştır. 15 Ekim tarihinde ikincisi düzenlenen online seminere Duddullu OSB Yönetim Kurulu Üyesi Semih Emekli de katılım sağlamıştır.

Seminerlerde uzmanlar firmalarda Covid-19 ile mücadelede OSB'lerdeki iş yerlerinde uygulanacak önlem ve kurallar hakkında bilgi vermiştir. Yapılan sunumlarda işe geliş gidişten başlayarak tüm iş süreçlerinde alınacak hijyen önlemleri ve olası vakalarda nasıl davranılması gerektiğine

yönelik süreçler anlatılmıştır. Sonrasında sanayicilerden gelen sorular konuşmacılar tarafından yanıtlanmıştır.



### İSO Başkanı Bahçivan Covid-19'un Ekonomiye ve Sanayiye Etkilerini Değerlendirdi



İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, 5 Mayıs'ta Türkiye'nin ana ihracat pazarı Avrupa başta olmak üzere dünyayı etkisi altına alan Covid-19 salgınının ülke sanayisine etkilerini ve salgın sonrası beklentilerini, online gerçekleştirilen basın toplantısında paylaşmıştır. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın açılış konuşmasının ardından toplantı soru-cevap yöntemiyle devam etmiştir.

### İSO'dan "Biz Bize Yeteriz" Milli Dayanışma Kampanyası'na 1.000.000 TL Destek



İstanbul Sanayi Odası (İSO), Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan öncülüğünde başlatılan "Biz Bize Yeteriz Türkiye" Milli Dayanışma Kampanyası'na 1.000.000 TL destek vermiştir.

### Pandemi Sürecinde Yapılan Diğer Çalışmalar

- Koronavirüs salgınına karşı alınan önlemleri içeren "Ekonomik İstikrar Kalkanı"nın Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan tarafından açıklanmasının ardından İstanbul Sanayi Odası olarak, bu tedbirlerin uygulanmasına ilişkin detaylarla ilgili bakanlıklarla temas halinde olduğu ve salgın ile ilgili sanayicilerimizin görüş, öneri ve taleplerini [koronahat@iso.org.tr](mailto:koronahat@iso.org.tr) e-posta adresinden Oda'ya iletebilecekleri ile ilgili bir duyuru yapılmıştır. 110 sanayici firma alınan sağlık ve ekonomik önlemler ile ilgili sorularını ve taleplerini İSO'ya iletmışlerdir.
- Kısa Çalışma Ödeneği uygulaması ile ilgili üyelere duyuru yapılmıştır. Kısa çalışma ödeneğinden yararlanmak isteyen ve başvuru yapmış olan işverenler tarafından, İSO'ya gelen her türlü soruya yanıt verilmiş, detaylı açıklamalar yapılmıştır. Toplam 246 firmanın soruları yanıtlanmış, İŞKUR İl Müdürlükleri ve Hizmet Merkezleri'ne yönlendirmeler yapılmıştır.
- Odamız sanayicilerden gelen ve gelebilecek sorular bağlamında da hızlıca Sıkça Sorulan Sorular Çalışması kapsamında "Sorular ile kısa çalışma ödeneği: 60 soru, 60 yanıt" adında bir kitapçık hazırlanarak üyelerin kullanımına sunmuştur.
- Bu süreçte İSO'nun sosyal medya ağı da çok aktif bir şekilde kullanılmıştır. Sosyal medyada Koronavirüs süreciyle ilgili 73 adet duyuru paylaşılmıştır.
- E-bülten olarak gönderilen Sanayi dergisi, pandemi sürecinde online hedef kitesi genişletilerek daha fazla sanayiciye gönderilmeye başlanmıştır.
- İSO'da Bu Ay broşürü e-bülten olarak yayınlamaya devam etmiştir.
- Oda'da maske kullanımı zorunluluğu ve HES Kodu uygulamasına geçildiğine dair bilgilendirici poster ve asansör panolar hazırlanmıştır.
- Yatırım Teşvik bültenleri de e-bülten olarak hazırlanıp üyelere gönderilmeye devam edilmiştir.
- İSO'nun Covid-19 ile mücadele çalışmalarının ve üretim heyecanının anlatıldığı ve İstanbul Sanayi Odası sosyal medya hesaplarımızdan da paylaşılan "Üretmeye Devam" tanıtım filmi hazırlanmıştır. Pandemi döneminde İstanbul'daki sanayi üretiminin devam ettiği hakkında üyelerin uluslararası partnerlerini haberdar etmek için filmin İngilizcesi de yapılmıştır.

# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK, ÇEVRE VE ENERJİ

Dünya genelinde üretimin ve ticaretin yeniden şekillenmesinde çok önemli rol oynayacak olan "sürdürülebilirlik" teması 2021 yılında da Odamızın çalışmalarında en önemli konu başlıklarından biri olacaktır.

## İSO Sürdürülebilirlik Çalışmaları

### İSO Sürdürülebilirlik Yol Haritası



İSO sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında belirlenecek yol haritası için paydaşlarımızın görüşlerini almak üzere toplantılar organize edilmiştir. 5 Mart'ta gerçekleştirilen ilk toplantıya İSO Danışmanı Zülfü Dicleli ile Altınbaş Üniversitesi'nden Prof. Dr. Hayri Kozanoğlu, Escarus Proje Yöneticisi A. Ece Sevin, Şişecam Sürdürülebilirlik Direktörü Bahar Ubay Güçlüsoy, SVS Danışmanlık'tan Engin Güvenç ve Arçelik Sürdürülebilirlik Müdürü Özlem Ünlüer katılmıştır. Toplantıda sürdürülebilirliğin artık yeni bir iş modeli olarak ele alınması gerektiği bu bağlamda ana sanayi ve yan sanayinin etkileşiminin önemli olduğu dile getirilmiştir. Kredi değerlendirmede Sürdürülebilirlik Rating'lerinin hâkim olacağı geleceğin sinyallerinin verilmekte olduğu, EBITDA, Ciro vb. Finansal Göstergeler kadar sürdürülebilirlik göstergelerinin de önem kazandığı bir döneme girildiği belirtilmiştir.

12 Mart 2020'de gerçekleşen ikinci toplantıda İSO Yönetim Kurulu Üyesi ve Çevre ve Enerji İhtisas Kurulları Başkanı Mustafa Tacir başkanlık yaparken İSO Danış-

manı Zülfü Dicleli, Boğaziçi Üniversitesi - UNDP Çevre ve Sürdürülebilir Kalkınma Programı Eski Yöneticisi Doç. Dr. Katalin Zaim, Türk - Alman Üniversitesi - Dr. Öğr. Üyesi Damla Durak Uşar, EY Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği Müdürü Eren Özden, SKD Çalışma Grupları Yöneticisi Münevver Bayhan, EY Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği Sorumlu Ortağı Zeynep Okuyan katılmıştır. Toplantıda sürdürülebilirliğin bütünselliği üzerinde durulmuştur.

## İSO Sürdürülebilirlik Günleri



Sürdürülebilir üretim ekonomik, sosyal ve çevresel etkilerin tümünü üretim öncesi, üretim sırası, kullanım ve kullanım sonrası aşamalarında dikkate almaktadır. Bu prensipten yola çıkarak İstanbul Sanayi Odası olarak sürdürülebilirlik çalışmalarımız kapsamında üyelerimizi Covid-19 sonrası yeşil kalkınma ile şekillenecek yeni ticaretin kurallarına hazırlamak üzere, "İSO Sürdürülebilirlik Günleri" eğitimleri düzenlenmiştir. Eğitimlerimize sanayi kuruluşlarımızdan karar alıcı yöneticiler, sürdürülebilirlik ve çevre konularında çalışmalar yürüten uzmanlar, sürdürülebilirlik konusunu hedefleyen satın alma, pazarlama, finans yetkilileri ve bu alandaki danışman ve akademisyenler katılım sağlamıştır.

Web serisinin ilki "Sürdürülebilir Şirketler Web Eğitimi" ile başlamıştır. İSO Yönetim Kurulu Üyesi ve Çevre ve Enerji İhtisas Kurulları Başkanı Mustafa Tacir, ilk ve son eğitimin açılış konuşmalarını yapmıştır.

**İSO Sürdürülebilirlik Günleri Eğitimleri**

Tarih	Konu	Konuşmacı
8.10.2020	Sürdürülebilir Şirketler	Arçelik Kalite, Sürdürülebilirlik ve Resmi İlişkiler Direktörü Fatih Özkadı
15.10.2020	Sera Gazı Emisyonlarının İzlenmesi ve Raporlanması	ESG Partner A.Ş. Kurucu Ortağı Özge Kepenek Bozkırlıoğlu
22.10.2020	Sürdürülebilirlik Yönetimi ve Raporlaması	Şişecam Topluluğu Sürdürülebilirlik Direktörü Bahar Ubay Güçlüsoy
27.10.2020	Döngüsel Ekonomi	REC Türkiye Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Onur Akpulat
3.11.2020	Sürdürülebilir Finansman Araçları	Escarus Proje Direktörü Ece Sevin ve Yöneticisi Melis Bitlis
12.11.2020	Sürdürülebilirlik İçin Sistem İnovasyonu	Finlandiya Aalto Üniversitesi Sürdürülebilir Tasarım Öğretim Üyesi Dr. İdil Gaziulusoy
19.11.2020	Karbon Ekonomisi	Gaia Climate Yönetici Ortağı Gediz Kaya
26.11.2020	Sosyo-Teknik İnovasyon, Dijitalleşme ve Döngüsel Ekonomi	Birleşmiş Milletler Maastricht Üniversitesi İnovasyon ve Teknoloji Bölümü - Ekonomik ve Sosyal Araştırmalar Enstitüsü Öğretim Üyesi Dr. Serdar Türkeli
3.12.2020	Kurumsal Sürdürülebilirlik ve Şirket Kültürü	S360 Stratejik Sürdürülebilirlik, Öğrenme ve Liderlik Uygulayıcısı Eren Öztürk
10.12.2020	Start-Up'lar İçin Sürdürülebilirliğe Giriş	DCUBE Döngüsel Ekonomi Kooperatifi Kurucu Ortağı M. Emin Okutan
17.12.2020	Sürdürülebilir Marka Deneyimi	Brika Sürdürülebilirlik Kurucusu Gülin Yücel
25.12.2020	AB Yeşil Mutabakat, İklim Değişikliği ve Türkiye'ye Etkileri Webinarı	Prof. Dr. M. Levent Kurnaz, Boğaziçi Üniversitesi İklim BU Müdürü - Prof. Dr. Alp Erinç Yeldan, Kadir Has Üniversitesi Ekonomi Bölümü

**İSO Türkiye ve AB Perspektifinden Sürdürülebilirlik ve İş Dünyası Web Semineri**

İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın evsahipliğinde 9 Aralık 2020 tarihinde düzenlenen seminere Ticaret Bakan Yardımcısı Gonca Yılmaz Batur ve Avrupa Birliği (AB) Türkiye Delegasyonu Başkanı Nikolaus Meyer-Landrut konuşmacı olarak katılmıştır.

İSO Başkanı Bahçivan, yaptığı açılış konuşmasında sürdürülebilirlik kavramının artık günümüzde çok kritik bir konu haline geldiğini söylemiştir. Bahçivan, "Yeşil yarış" olarak tanımlanan bu dönüşümün iş liderlerini yerel ve küresel sorunları sadece maliyet ve endişe kaynağı olarak görmekten çıkartacağını ve çözümün bir parçası olmalarını sağlayacağını aktarmıştır.

Ticaret Bakan Yardımcısı Gonca Yılmaz Batur, Yeşil Mutabakat'tan öncelikli etkilenecek sektör temsilcileri ile toplantılar yaptıklarını belirterek çelik, alüminyum, seramik, plastik, kimya, inşaat malzemeleri, otomotiv, beyaz eşya, tekstil, konfeksiyon, tarım ve ulaştırma

sektörleri ile bir araya geldiklerini ifade etmiştir. Batur, yakında sürdürülebilirlik ile ilgili eylem planını açıklayacaklarını da sözlerine eklemiştir.

Türkiye'nin AB'nin tedarik zincirinde önemli bir ülke olduğunu hatırlatan AB Türkiye Delegasyonu Başkanı Nikolaus Meyer-Landrut ise Türkiye'nin AB'nin sürdürülebilirlik yolculuğunda kendilerine katılmasını arzuladıklarını eklemiştir.

Toplantıda ayrıca, İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği Başkanı Ebru Dildar Edin, Yatırımcı İlişkileri Derneği Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu Başkanı A. Cenk Göksan ve S360 CEO'su Kerem Okumuş birer konuşma gerçekleştirmiştir.

### İSO Enerji Verimliliği Ödülleri



İSO'nun 1995 yılından bu yana verdiği "Çevre ve Enerji Verimliliği Ödülleri" bu yıl "Enerji Verimliliği Ödülleri" olarak organize edilmiştir. Sanayi vasfı taşıyan firmaların katılabildiği ödüller kapsamında; 2016-2018 arasında başlamış, sürdürülmekte olan veya üretim ve uygulaması gerçekleştirilmiş "Enerji Verimli Ürün" ve "Enerji Verimliliği Projesi" kategorilerinde KOBİ ve Büyük Ölçekli İşletme olmak üzere ayrı ayrı değerlendirme yapılmıştır.

İSO'nun sürdürülebilir çevre ve enerji konusundaki sosyal sorumluluk bakış açısıyla, enerji verimliliği bilincinin toplumun tüm kesimlerinde yaygınlaşmasını sağlamak adına, "özel kategori" altında kurum ve kuruluşlar (kamu kuruluşları, belediyeler, sivil toplum kuruluşları, birlikler, odalar, üniversiteler ve okullar) enerji verimliliği alanında hayata geçmiş proje ve uygulamaları; teknoloji geliştirme bölgelerindeki firmalar

da enerji verimliliğine yönelik akıllı şehirler, akıllı sistemler, enerji sistemleri vb. proje ve ürünleri ile ödüllere başvurabilmiştir.

Jüri, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Sanayi ve Verimlilik Genel Müdürlüğü ile Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Enerji Verimliliği ve Çevre Dairesi yetkilileri, STK ve sanayi temsilcileri, uzmanlar ve akademisyenlerden oluşturulmuştur. Titiz bir değerlendirmenin sonucunda Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Fatih Dönmez'in katıldığı 17 Ocak 2020 tarihindeki tören ile ödüller sahiplerini bulmuştur.

### Endüstri Tesisleri Çatıları için Güneş Enerjisinden Elektrik Üretimi Fırsatları Semineri

Lisanssız Elektrik Yönetmeliği ile yürürlüğe giren "Aylık Mahsuplaşma Düzenlemesi" ile güneş enerjisine dayalı üretim tesislerinin çatı ve cephe uygulaması olarak gerçekleştirilebileceği ve işletmelerin artık lisans alma ya da şirket kurma zorunluluğu olmadan daha fazla elektrik üretebileceği bir dönem başlamıştır. Enerji tüketicilerinin aynı zamanda enerji yatırımcısı olmasının önünü açan aylık mahsuplaşma uygulamasını da içeren "Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği" kapsamında çatısı uygun olan sanayi tesisi temsilcilerimizin bilgilendirilmesi amacıyla 26 Ekim'de düzenlenen seminere 226 katılımcı katılmıştır. Açılış konuşmalarını İSO Yönetim Kurulu Üyesi ve Enerji-Çevre İhtisas Kurulları Başkanı Mustafa Tacir ile Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Enerji İşleri Genel Müdür Yardımcısı Sebahattin Öz gerçekleştirmiştir.

### Çevre İhtisas Kurulu

Çok farklı kurum ve kuruluştan teşkil edilen Çevre İhtisas ve Enerji İhtisas Kurullarımız bu yıl da çevre ve enerji çalışmalarımıza katkı ve destek vermişlerdir.

### Çevre Mevzuat Çalışmaları

#### Elektrikli ve Elektronik Atıklar Toplantısı

Sıfır atık hedefini destekleyen toplam atık yönetimi çalışmaları kapsamında; elektrikli ve elektronik ürün üre-

ticilerinin farkındalığını artırmak, yasal zorunluluklarını yerine getirmelerine destek olmak için Aydınlatma Gereçleri İmalatçıları Derneği (AGİD) iş birliğinde 13 Şubat 2020'de Odakule Fazıl Zobu Meclis Salonu'nda gerçekleştirilen toplantıya sektörden 167 temsilci katılmıştır. Toplantıya katılarak elektrikli ve elektronik ürünler kapsamında geri kazanım katılım payı uygulamaları hakkında bilgi veren Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Tıbbi ve Özel Atıklar Yönetiminden Sabriye Ayhan, gelen soruları da cevaplamıştır.



### Türkiye İçin Depozito İade Sistemi Önerisi Çalıştayı



Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın belirleyeceği ambalajlar için depozito uygulamasının 1 Ocak 2021 itibarıyla zorunlu olmasıyla ilgili içecek sektörü temsilcilerinin görüşlerini almak üzere 17 Şubat 2020 tarihinde İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Üyesi, Çevre ve Enerji İhtisas Kurulları Başkanı Mustafa Tacir'in ev sahipliğinde "Türkiye İçin Depozito İade Sistemi Önerisi Çalıştayı" yapılmıştır. Bakanlık adına çalışmalar yürüten Prof. Dr. Erdem Görgün, alternatif öneriler hakkın-

da bir sunum gerçekleştirmiştir. 53 dernek ve sanayi temsilcisinin katılım sağladığı toplantıda uygulamada yaşanması öngörülen sorunlar dile getirilmiştir.

### İSO GEKAP Uygulamaları Toplantısı

"Geri Kazanım Katılım Payı (GEKAP)" tahsil edilmesi 29 Kasım 2018 tarihli Çevre Kanunu değişikliklerinden biridir. Yönetmelik ve tebliğ akabinde 7 Şubat 2020 tarihli "Geri Kazanım Katılım Payına İlişkin Yönetmeliğin Uygulanmasına Dair Usul ve Esaslar" yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Çok farklı ürün gruplarını (ambalaj -plastik, metal, kompozit, cam, kağıt- karton, ahşap-; plastik poşet; lastik; akümülatör; pil; madeni ve bitkisel yağ; elektrikli ve elektronik eşya; ilaç) kapsayan GEKAP, birçok sanayi sektörünü doğrudan ilgilendirmektedir. İlk kez hayata geçirilen ve ürün belirleme konusundaki karmaşık yapısı nedeniyle ilk beyan tarihi olarak Şubat 2020 sonu (akabinde çıkarılan mevzuat ile beyan dönemleri ve tarihi değiştirilmiştir) olarak belirtilen mevzuat hakkında üyelerimizin sorularını yanıtlamak üzere Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın katılımıyla 19 Şubat 2020'de Odakule Fazıl Zobu Meclis Salonu'nda gerçekleştirilen toplantıya 400 kişi katılmıştır.



Toplantı sonrası üyelerimizin uygulamada yaşanacak sorunlarına ilişkin görüşler derlenmiş, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ile Hazine ve Maliye Bakanlığı'na iletilmiştir. GEKAP kapsamında süreç içinde yapılan değişiklikler hakkında üyelerimize e-posta yoluyla bilgi verilmiş ve (11 Şubat, 28 Şubat, 22 Temmuz ve 24 Temmuz) telefonla gelen sorular yanıtlanmıştır.



## İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

İstanbul Sanayi Odası olarak yıllardan beri sürdürdüğümüz İş Sağlığı ve Güvenliği faaliyetlerini daha kapsamlı ele alabilmek adına 2020 yılı ortasında İş Sağlığı ve Güvenliği Birimi kurulmuştur. Temel hedefi İş Sağlığı ve Güvenliği alanında Odamız üyelerine katma değer yaratacak projeler gerçekleştirmek olan İSG Birimi başta Aile Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı olmak üzere konunun tüm tarafları ile iş birliği içerisinde çalışmalarını sürdürmektedir.

Pandemi sürecinin başlangıcı ile birlikte bu konuda çalışmalara başlayarak "Covid-19 Özelinde Salgın Hastalıklarla Mücadele Standardı'nı" geliştirerek üyelerimiz başta olmak üzere ve tüm sanayi sektörünün kullanımına sunulmuştur. Bu süreçte iş yeri ziyaretleri, seminerler, kılavuzlar hazırlayarak sanayi kuruluşlarımıza destek olunmuştur.

2020 yılının son çeyreğinde İş Sağlığı ve Güvenliği alanında Aile Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı yetkilileri ile iş birliği olanaklarını ve yeni projelerimizi değerlendirdiğimiz toplantılar gerçekleştirilmiştir. İSG alanında bilinç düzeyini artırmaya yönelik çalışmalar olmak üzere mevzuat geliştirme, katma değerli projeler yaratma ve Bakanlık ile ülkemiz sanayisinin karşılıklı iş birliği yapma gibi pek çok alanda prensip kararları alınmıştır. Bu çerçevede 2021 Ocak itibarıyla ortak projeler başlatılacaktır.

### İSO ve İSGGM İş Birliği

İstanbul Sanayi Odası ile İş Sağlığı ve Güvenliği Genel Müdürlüğü (İSGGM) arasında iş sağlığı ve güvenliği alanında güçlü bir iş birliğinin ilk adımı atılmıştır. İSO Yönetim Kurulu Üyesi Vehbi Canpolat'ın başkanlığında 18 Eylül 2020 tarihinde yapılan toplantıya İSGGM Genel Müdürü Cafer Uzunkaya'nın yanı sıra birçok bürokrat da katılmıştır. Toplantıda İSO ile İSGGM arasında yapılacak çalışmaların detayları değerlendirilmiştir.



### İSO Deprem Çalışmaları

Eylül 2019'dan bugüne, İstanbul Valiliği Koordinatörlüğünde gerçekleşmekte olan toplantılara İstanbul Sanayi Odası olarak sanayi kesimi adına katkı verilmektedir. İlk olarak İstanbul'un en eski ve deprem açısından en riskli ilçelerinden biri olan Zeytinburnu için başlatılan pilot projede sanayi tesislerinin özellikle "inşa yılları" incelenmeye çalışılmıştır. Eylül 2020 itibarıyla, Zeytinburnu ilçesine ilave olarak "Bağcılar, Güngören, Esenler ve Ümraniye" ilçelerinde de sanayi tesislerine ilişkin analiz gerçekleştirilmiştir.



Eylül 2019'dan günümüze İBB Deprem Risk Yönetim ve Kentsel İyileştirme Daire Başkanlığı ile çalışmalarımız devam etmektedir. İBB tarafından yürütülen çalışmalar kapsamında Odamızın üyelerine ait coğrafi kodlarla belediyenin elindeki harita verileri eşleştirilerek sanayi binalarının yaşlarına ve türlerine ilişkin bir çalışma yürütülmüştür. İBB'nin Boğaziçi Üniversitesi Kandilli Rasathanesi ile birlikte başlattığı proje kapsa-



mında Odamız da paydaş olarak katkı vermektedir. 20 Ocak 2020 tarihinde Odakule’de “İş Yerlerinde Afet ve Acil Durum Hazırlığı Eğitimi” gerçekleştirilmiştir. İTÜ Afet Yönetimi ve Meteoroloji Mühendisliği Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Mikdat Kadioğlu tarafından gerçekleştirilen eğitime 160 firma temsilcisi katılmıştır.

### Covid-19 Tesis Ziyaretleri

Uzmanlarımızla birlikte gerçekleştirdiğimiz on yedi

firma ziyaretimizde Covid-19 pandemisi ile mücadelede tesislerimizde karşılaşılan sorunların çözümü noktasında önerilerde bulunulmuştur. Tesis ziyaretleri sonrasında, Covid-19 pandemisi ile mücadele konusunda geliştirilmesi ve iyileştirilmesi öngörülen konularda raporlar hazırlanmış, firma yöneticileri ile teknik personele bu geri bildirimler iletilmiş, firmalarımızın çalışmalarına destek olunmuştur.



Tarih	Eğitim ve Seminerler
29 Mayıs 2020	İSO Covid-19 Özelinde Salgın Hastalıklarla Mücadele Web Semineri
5 Haziran 2020	Çalışanların İş Yerine Ulaşımı ve İş Yerine Giriş Uygulamaları Web Semineri
18 Haziran 2020	İSO Covid-19 Özelinde Salgın Hastalıklarla Mücadele Web Semineri
3 Temmuz 2020	İstanbul OSB'lerine Yönelik Web Eğitimi
6 Temmuz 2020	Aydınlatma, Elektrikli Teçhizat, Elektronik Ürünler Sanayii Web Eğitimi
8 Temmuz 2020	Otomotiv ve Yan Sanayii Web Eğitimi
10 Temmuz 2020	Tekstil Ürünleri ve Giyim Eşyaları Sanayii Web Eğitimi
16 Temmuz 2020	Kimya, İlaç, Medikal, Plastik ve Kauçuk Sanayii Web Eğitimi
17 Temmuz 2020	Makine, Aksam, Metal Eşya ve Ana Metaller Sanayii Web Eğitimi
23 Temmuz 2020	Gıda ve Hazır Yemek Sanayii Web Eğitimi
24 Temmuz 2020	Maden, Orman, Kağıt Ürünleri, Mobilya ve Basım Sanayi Web Eğitimi
28 Ağustos 2020	İSO Covid-19 Özelinde Salgın Hastalıklarla Mücadele Web Semineri
18 Eylül 2020	OSB'ler Özelinde (İstanbul Anadolu Yakası OSB İstanbul Tuzla OSB) Web Eğitimi I
25 Eylül 2020	OSB'ler Özelinde (İstanbul İkitelli OSB İstanbul Beylikdüzü OSB) Web Eğitimi II
9 Ekim 2020	OSB'ler Özelinde (İstanbul Birlik OSB, Kimyacılar OSB ve Deri OSB ) Web Eğitimi III
15 Ekim 2020	OSB'ler Özelinde (İstanbul Dudullu OSB ve İMES) Web Eğitimi IV

## MESLEKİ EĞİTİM



Millî Eğitim Bakanlığı, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, İstanbul Teknik Üniversitesi, İstanbul Ticaret Odası ve İstanbul Sanayi Odası arasında 25 Ocak 2019 tarihinde imzalanan "Mesleki Eğitim İş Birliği Protokolü" ile ülke tarihinde daha önce görülmemiş bir mesleki eğitim hareketi başlatılmıştır.

İş birliği protokolü ile:

- Alan öğrencilerine işletmelerde gerçek üretim ortamlarında beceri eğitimi ve staj imkânları sağlanması,
- Alan öğretmenlerine hizmet içi ve işbaşı eğitimlerinin verilmesi,
- Çerçeve öğretim programlarının güncellenmesi,
- Başarılı öğrencilerin ve projelerinin desteklenmesi,
- Mesleki ve teknik eğitimin niteliğini artırmak; başarılı öğrencilerin mesleki ve teknik eğitimi tercih etmelerini sağlamak; başarının sürdürülebilirliğini desteklemek; başarılı öğrencileri ödüllendirmek ve sektör ile okul iş birliğini artırmak amacıyla öğrencilerin ve projelerinin desteklenmesi gibi çalışmalar gerçekleştirilmektedir.

İstanbul'da mesleki ve teknik eğitim veren okullarda

eğitim programlarını sektörle birlikte tasarlamak ve mezunların niteliğini artırarak iş hayatına hazırlamayı amaçlayan protokol ile yeni ve etki eden bir yönetim model uygulanmıştır. Okulların sanayi ile birlikte yönetildiği modelin sağlıklı işleyişi için katmanlı ve entegre olarak kurgulanan yapı iki yıllık süreçte fonksiyonel olarak işletilmiştir.

29 Nisan 2019'da büyük bir lansmanla çalışmalarına başlayan protokol yürütme kurulları bu yıl da okullardaki çalışmalarına devam etmiştir. Bu kapsamda bugüne kadar gerçekleştirilen 200'e yakın toplantıda yaklaşık 1.400 kişilik katılım gerçekleştirilmiştir. Toplantılarda sanayicilerin ayırdıkları toplam süre de yaklaşık 1.000 saat olarak kaydedilmiş, 400'e yakın hedef ve görev sistemde tanımlanmıştır.

### Mesleki Eğitim Protokolü Değerlendirme Toplantısı

Mesleki Eğitim İş Birliği Protokolü kapsamında; İstanbul İl Millî Eğitim Müdürlüğü, İstanbul Sanayi Odası ve İstanbul Ticaret Odası yetkilileri bir araya gelerek



İl Protokol Yürütme Kurulu Toplantısı'nı gerçekleştirmiştir. İstanbul İl Milli Eğitim Müdürlüğü'nde 10 Ocak 2020 tarihinde yapılan toplantıya İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı, İstanbul İl Milli Eğitim Müdür Yardımcısı Serkan Gür ve İTO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İsrail Kuralay'ın yanı sıra kurumların yetkilileri de katılmıştır.

25 Ocak 2019 tarihinde imzalan protokol kapsamında gelinen noktayla ilgili değerlendirmelere yer verilen toplantıda İstanbul İl Milli Eğitim Müdürlüğü'nün sunumunun ardından İSO ve İTO yetkilileri bugüne kadar yaptıkları çalışmalar hakkında bilgi vermiştir. Sürecin yönetimini hızlandıracak ve pratikleştirecek öneriler her üç kurum tarafından sunularak kurumların katılım ve katkılarının en üst düzeye erişmesi için sorumluluk paylaşımı yapılmıştır.

### İSO'nun Desteklediği Okullar

Meslek liseleri ile İstanbul Sanayi Odası Meslek Komiteleri'nin sektörlerine uygun olarak eşleştirildiği model kapsamında, 38 Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi (MTAL) ve 5 Güzel Sanatlar Lisesi (GSL) desteklenmektedir.

Protokol kapsamında bugüne kadar 30.000 civarında öğrenci ve 2.500 kadar öğretmene ulaşılmıştır.

İlçe	Okul İsmi
Arnavutköy	Örfi Çetinkaya MTAL
Ataşehir	Nuri Cingilloğlu MTAL
Avcılar	Avcılar MTAL
Bahçelievler	Siyavuşpaşa MTAL
Beşiktaş	İSOV Dinçkök MTAL
Beykoz	Boğaziçi MTAL
Beylikdüzü	Beylikdüzü Borsa İstanbul ÇPAL
Beylikdüzü	Beylikdüzü MTAL
Beyoğlu	Galata MTAL
Büyükçekmece	Büyükçekmece Hayriye Duruk MTAL
Büyükçekmece	Büyükçekmece MTAL
Çekmeköy	Taşdelen İMKB MTAL
Esenler	Esenler MTAL

İlçe	Okul İsmi
Esenyurt	Alkop MTAL
Esenyurt	Fikriye Nüzhet Bilginan MTAL
Esenyurt	Sander MTAL
Eyüpsultan	Alibeyköy MTAL
Gaziosmanpaşa	Kardelen MTAL
Kağıthane	Gültepe MTAL
Kartal	Atalar MTAL
Kartal	Şehit Öğretmen Hüseyin Ağırman MTAL
Küçükçekmece	Dr. Oktay Duran MTAL
Küçükçekmece	İsmet Aktar MTAL
Küçükçekmece	Nahit Menteşe MTAL
Küçükçekmece	PAGEV Plastik Teknolojisi MTAL
Pendik	Nuh Kuşçulu Seramik ve Cam Teknolojisi MTAL
Pendik	Pendik Halil Kaya Gedik Metal Teknolojisi MTAL
Sancaktepe	Samandıra MTAL
Sarıyer	Mehmet Rifat Evyap MTAL
Silivri	Silivri MTAL
Sultanbeyli	Sabiha Gökçen MTAL
Şişli	Zincirlikuyu İSOV MTAL
Tuzla	Piri Reis MTAL
Tuzla	Tuzla MTAL
Ümraniye	Türkiye Çimento Müstahsilleri Birliği MTAL
Ümraniye	Ümraniye Atatürk MTAL
Üsküdar	Şeyh Şamil MTAL
Zeytinburnu	Şehit Büyükelçi Galip Balkar MTAL
Ataşehir	Aydın Doğan GSL
Bakırköy	Bakırköy GSL
Başakşehir	Başakşehir İTÜ İsmail Dede Efendi GSL
Beylikdüzü	Aşık Veysel GSL
Kadıköy	İstanbul Avni Akyol GSL

### İSO Mesleki Eğitim Projesi Takip Sistemi

İSO, hem toplantıları takip ve organize etmek hem de yapılacak görevleri, hedefleri ve süreçleri izlemek için İSO Mesleki Eğitim İş Birliği Projesi (MEİP) Takip Siste-

mi'ni oluşturmuştur. Bu tipte bir protokolü kapsamlı, anlık ve tüm paydaşları içerecek bir altyapıyla takip etmesi bağlamında geliştirilen sistem Türkiye'de bir ilktir. Okul Protokol Yürütme Kurulları, Mesleki Eğitim İş Birliği Projesi (MEİP) Takip Sistemi ile İSO'nun geliştirdiği yol haritası çerçevesinde görevler belirleyip sorumlu atayabilmekte ve görevlerin tamamlanmalarını takip edebilmektedir. Yol haritası bağlamında kategorik olarak düzenlenen görev başlıkları okul Protokol Yürütme Kurullarının hedeflemelerini daha dengeli olarak yapmasına imkan sağlamaktadır. Stratejik ve uzun dönemli bakış açısına da yardımcı olan sistemle birlikte sürecin etkinliği ve verimliliği de yakından değerlendirilmektedir.

Bugüne kadar okullarda aktif olarak toplanan Protokol Yürütme Kurullarının çalışmaları sonunda tüm okullardan kategori ve görev türleri bağlamında somut çıktılar ortaya çıkmaya başlamıştır.



### Yönetici Geliştirme Programları

İSO okullardaki çalışmalarını desteklemenin yanı sıra takip sistemi gibi tüm okulları destekleyecek çalışmalara da devam etmektedir. Bu çalışmaların en önemlilerinden bir tanesi okul müdür ve yardımcılarını için oluşturulan özelleştirilmiş yönetici geliştirme programıdır.

Okul Müdürlerine Yönelik Yönetici Geliştirme Programı 29-30 Haziran 2020 tarihlerinde çevrimiçi olarak düzenlenmiştir. Programda; pandemi sürecinde okulda liderlik, pandemi ve sonrasında etkin satış ve döner sermaye yönetimi, endüstri 4.0 ve yeni üretim sistemleri, koçluk becerileri ve ekip yönetimi, kurum

içi girişimcilik ve dijital kültür konuları işlenmiştir. Özel sektör *know-how*'ı içeren ve İSO'nun eğitimcileri tarafından verilen programa protokol kapsamındaki okul müdürleri katılmıştır.



Okul müdür yardımcılarını yönelik olarak da 14-15 Ocak, 12-13 Şubat, 27-28 Şubat, 20-21 Temmuz, 22-23 Temmuz, 24-25 Ağustos, 27-28 Ağustos 2020'de Yönetici Geliştirme Programı düzenlenmiştir. Programda; Okulda liderlik, geleceğin dijital dünyası, koçluk becerileri ve ekip yönetimi, kurum içi girişimcilik ve dijital kültür konuları ele alınmıştır. Geleceğin müdür adayları olan okul müdür yardımcılarının şimdiden yetiştirilmesi ve eş zamanlı olarak potansiyel tespitlerinin yapılması bu programın amaçlarındandır.

### Öğretmenlere ve Öğrencilere Yönelik Eğitim ve Etkinlikler



Öğrencilere yönelik etkinlikler çerçevesinde İSO'nun organize ettiği Dijital Dönüşüm ve Teknoloji Trendleri Seminerleri 2020 yılında da devam etmiştir. 7 Ocak'ta Fikriye Nüzhet Bilginçan MTAL'de, 18 Şubat'ta Mehmet Rifat Evyap MTAL'de, 13 Mart'ta Esenler MTAL'de düzenlenmiş olup seminerlerden 300'e yakın öğrenci-

miz yararlanmıştır.

Öğretmen ve öğrencilere yönelik 2019-2020 eğitim öğretim yılında düzenlenmiş teknik gezilere yaklaşık 1.000 öğrencinin katılımı sağlanmış, sanayide iyi örneklerle tanışmalarının ve mesleklerine dair ilgi geliştirmelerinin önü açılmıştır.

### Mesleki Eğitim Görsel Tasarım ve Tanıtım Çalışmaları



2020 Liselere Geçiş Sistemi (LGS) tercih döneminde meslek liselerinin öğrenciler ve veliler tarafından tercih edilirliliğini artırmak amacıyla Ağustos 2020'de meslek liseleri tanıtım filmi

yapılmıştır. Ayrıca İstanbul Sanayi Odası Başkanı Erdal Bahçivan, Liselere Giriş Sınavı sonuçlarının açıklanması sonrası tercihlerini yapacak öğrencilere 20 Temmuz tarihinde "Gelecek Meslek Liselerinde" çağrısında bulunmuştur.

İSO MEİP web sitesi altyapı ve tasarım çalışmaları da tamamlanarak [meip.iso.org.tr](http://meip.iso.org.tr) üzerinden Mesleki Eğitim Projesi ve protokol kapsamındaki okulları tanıtan faaliyetler yürütülmeye başlanmıştır. Ekim 2020 itibarıyla ise MEİP logo çalışmalarını tamamlayarak İSO mesleki eğitim çalışmalarına yeni bir kimlik kazandırılmıştır.

### Proje Destekleri

Protokolümüz kapsamında meslek liselerimizin proje önerileri alınmış ve başvurular incelenerek yaklaşık 900.000 TL'lik bir bütçe ile 15 okulumuzun 19 projesinin İSO tarafından karşılanması kararlaştırılmıştır.

Geçtiğimiz dönemde Covid-19 ile mücadelede üretim yapan okullarımıza 90.000 TL'lik ham madde desteği sağlanmış, 50.000 TL'lik ürün doğrudan okullarımızdan satın alınarak ihtiyaç sahibi hastanelerimize ulaştırılmıştır.

### Okulların Başarıları ve Faaliyetleri

2020 yılında Liselere Geçiş Sistemi (LGS) kapsamında açıklanan yerleştirme sonuçlarına göre, İSO'nun desteklediği meslek liselerinin doluluk oranı yüzde 100'e ulaşmış ve yüzdeler dilimlerinde başarı sıralamaları yükselmiştir. Covid-19 salgınında okullarımız sorumluluk olarak üretim faaliyetlerinde bulunmuştur. Bu süreç, aynı zamanda okulların döner sermayelerinin aktifleştirilmesini sağlamış ve okulların üretim alanında deneyim kazanarak geleceğe yatırım yapmalarını teşvik etmiştir. Türkiye'de ilk defa AR-GE Merkezi statüsü kazanan meslek liselerinden 5'i İSO protokol okuludur.

### Almanya Heyeti ile Mesleki Eğitim ve Staj Toplantısı



İstanbul Sanayi Odası, Almanya'daki mesleki eğitim ve staj/beceri eğitimi uygulamalarının ele alındığı bir toplantı düzenlemiştir. Odakule'de İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı'nın ev sahipliğinde 20 Şubat 2020 tarihinde yapılan toplantıda Club Radolfzell-Hegau'dan Wolfgang Uebel'in başkanlığındaki heyet ağırlanmıştır. İstanbul İl Milli Eğitim Müdür Yardımcısı Serkan Gür'ün de yer aldığı toplantıda özellikle Almanya'daki mesleki eğitim sistemi hakkında bilgi paylaşımı gerçekleştirirken karşılıklı staj imkanları hakkında görüş alışverişi yapılmıştır. Bu konuda önümüzdeki dönemlerde yapılabilecek iş birliği ve projeler hakkında iki taraf fikirlerini aktarmıştır.

## Güzel Sanatlar Liselerinin Protokol Yürütme Kurulu Toplantısı

İSO Mesleki Eğitim İş Birliği Protokolü kapsamına alınan İstanbul'daki beş Güzel Sanatlar Lisesi'nin (Aydın Doğan GSL, Bakırköy GSL, Başakşehir İTÜ İsmail Dede Efendi GSL, İstanbul Avni Akyol GSL, Aşık Veysel GSL) ilk Protokol Yürütme Kurulu (PYK) Toplantısı, 14 Temmuz 2020'de yapılmıştır. İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı, Milli Eğitim Bakan Danışmanı Aylin Şengün Taşçı, 35. Grup Plastik Hammaddeleri ve Plastik Enjeksiyon Mamulleri Sanayii Meclis Üyesi Ömer Karadeniz, 27. Grup Basım, Yayın Sanayii Meclis Üyesi Ramazan Güven, İSOV YK Üyesi Sevda Arıkan, Elkon Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Alpogut ve okul müdürlerinin katıldığı toplantıda Mesleki Eğitim Protokolü'nün Güzel Sanatlar Liseleri için özelleştirilmiş hedefleri paylaşılmış, PYK temsilcisi sanayicilerin okullara sanat alanında sunacakları katkı konuşulmuştur.



## "Kaynakçılık Mükemmeliyet Merkezleri" İş Birliği Çalışmaları

T.C. Millî Eğitim Bakanlığı, Mesleki ve Teknik Eğitim Genel Müdürlüğü ile İstanbul Sanayi Odası, İstanbul Gedik Üniversitesi ve Gedik Kaynak Sanayi ve Ticaret A.Ş. arasında seçilen beş Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi bünyesinde kurulacak mükemmeliyet merkezleri aracılığıyla ülkemizin kaynakçılık alanında ihtiyacı olan nitelikli iş gücünün uluslararası standartlara uy-

gun olarak yetiştirilmesi amaçlanmaktadır.

Protokol, kaynakçılık sektöründe meydana gelen teknolojik gelişmeler doğrultusunda öğrenci, öğretmen ve sektörde çalışanların yeterliliklerini artırmak için yapılacak olan mesleki ve teknik eğitim faaliyetlerine ilişkin usul ve esasları kapsamaktadır.

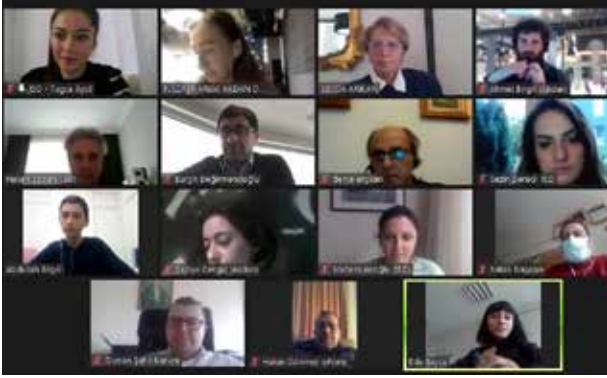
Millî Eğitim Bakan Yardımcısı Mahmut Özer ve İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde, 27 Kasım 2020 tarihinde Kaynakçılık Programları ile ilgili bir istişare toplantısı yapılmıştır. Toplantıya İSO Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı da katılmıştır. Bakanlığın ilgili daire başkanlarının yer aldığı ve kaynakçılık eğitimindeki sorunların ve çözüm önerilerinin ele alındığı toplantıya İSO Meclis ve Meslek Komitesi Üyeleri, sektör temsilcileri de görüş ve önerileriyle katkıda bulunmuştur.

Protokol kapsamında yapılacak işler:

- Kaynakçılık sektörüne yönelik AR-GE çalışmalarının yürütülmesi,
- Alan öğretim programlarının ve yüz yüze/dijital eğitim materyallerinin hazırlanması/güncellenmesi,
- Alan öğretmenlerine işbaşında/uzaktan hizmet içi eğitim verilmesi,
- Mükemmeliyet merkezlerinde görev yapacak öğretmenlere eğitici eğitimleri verilmesi,
- Alan öğrencilerine işletmede beceri eğitimi/staj imkanı sağlanması,
- Okullara uygulamalı eğitimlerde kullanılmak üzere temrinlik malzeme, kıyafet ve kişisel ekipman desteği verilmesi,
- Başarılı öğrencilere burs verilmesi,
- Mezunlara istihdam önceliği sağlanması,
- Mesleki eğitime yönelik kariyer günü, rehberlik, mentorlük, gezi, yarışma vb. faaliyetler düzenlenmesi,
- Kaynakçılık sektöründe çalışanların eğitimlerinin gerçekleştirilmesidir.



## Mesleki ve Teknik Eğitim Mükemmeliyet Merkezi Projesi



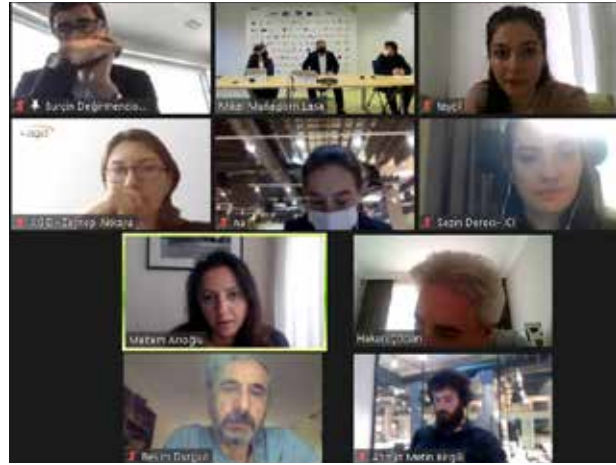
Mesleki ve Teknik Eğitim Mükemmeliyet Merkezi Fizibilite Çalışması, İstanbul Kalkınma Ajansı'nın 2019 Fizibilite Desteği ile İstanbul Sanayi Odası Vakfı, İstanbul Sanayi Odası, İstanbul Ticaret Odası ve İstanbul İl Millî Eğitim Müdürlüğü ortaklığında yürütülmektedir. Mesleki ve teknik eğitim ile özel sektör arasında eşgüdümü sağlayacak Mesleki ve Teknik Eğitim Mükemmeliyet Merkezi'nin amacı; Mesleki ve teknik eğitimin sosyal statüsünün güçlendirilmesi, mesleki ve teknik eğitimin niteliğinin artırılması, eğitim-sektör ilişkisini güçlendirerek bölgenin beşeri ve kurumsal kapasitesini geliştirmektir. Kurulacak merkezde, Akademi Birimi, Kariyer Geliştirme ve İstihdam Birimi, AR-GE ve Müfredat Birimi, Kalite Birimi, Kaynak Geliştirme Birimi, İletişim Birimi olmak üzere 6 ayrı birimle çalışmaların yürütülmesi planlanmaktadır. 10 ay sürecek olan fizibilite çalışması 1 Ekim 2020 tarihinde proje sözleşmesinin imzalanmasıyla resmi olarak çalışmalarına başlamıştır.



Fizibilite desteği ile yürütülen çalışmalarda, öncelikli olarak hedef kitleye yönelik ihtiyaçları tespit etmek amacıyla saha araştırmaları yapılmaktadır. Saha araştırması; sanayici/özel sektör temsilcileri, okul yöneticileri, öğretmenler, öğrenciler olmak üzere geniş bir hedef kitle için planlanmıştır. Araştırma ve veri toplama aşamasını; masa başı araştırması, anket çalışması, odak grup görüşmeleri ile yüz yüze görüşmeler oluşturmaktadır.

23 Kasım 2020 tarihinde belirlenen 4 hedef kitle (hedef sayı: 1.000 kişi) üzerinden online bir anket çalışması uygulanmıştır. 6 Aralık 2020 tarihinde sonlanan anket çalışmasında; 148 sanayici/özel sektör temsilcisi, 96 okul yöneticisi, 421 öğretmen ve 1.514 öğrenci olmak üzere toplam 2.179 kişiye ulaşılmıştır.

11 Aralık 2020 tarihinde, kurulması hedeflenen merkeze paralel İspanya'da yer alan TKNIKA - Mesleki ve Teknik Eğitim İnovasyon Enstitüsü'ne proje ortaklarıyla sanal bir ziyaret gerçekleştirilmiştir.



İstanbul Sanayi Odası koordinatörlüğünde 15-16-17 Aralık 2020 tarihinde online platformda 5 farklı odak grup çalışması yapılmıştır. Her odak grup; 5 sanayici/özel sektör temsilcisi, 1 okul yöneticisi, 1 öğretmen ve 2 öğrenci katılımıyla gerçekleştirilmiştir.

Saha araştırmasının sonuçları ile fiziki mekan projesi gözetilerek fizibilite raporunun kapsamını oluşturacak şekilde ihtiyaç analizi, talep analizi, proje yeri ve teknik analiz, proje yönetimi ile finansal, ekonomik, bölgesel, risk analizleri yapılarak fizibilite raporu son haline getirilecektir.



# GİRİŞİMCİLİK

## İSO-İTÜ Çekirdek Girişimcilik Ekosistemi İş Birliği

İstanbul Sanayi Odası, Türkiye'nin en büyük ve köklü sanayi odası olarak, ülkemizde katma değeri yüksek ve üretim odaklı bir girişimcilik ekosistemi geliştirilmesine büyük önem vermektedir. Bu çerçevede Odamız, "girişimcilikten sanayiciliğe" vizyonu ile 2015 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi ARI Teknokent ile stratejik bir ortaklık kurarak ülkemizin en çok başvuru alan öncü kuluçka merkezi olan İTÜ Çekirdek'in ana paydaşlarından biri olmuştur.

## İTÜ Çekirdek Big Bang 2020



2020 yılında Covid-19 pandemisi sebebiyle İTÜ Çekirdek jüri toplantıları ve Big Bang finali online olarak yapılmıştır. 3 Aralık 2020 tarihinde gerçekleşen İTÜ Çekirdek Big Bang ödül töreni bu yıl video konferans yöntemiyle düzenlenmiştir. Etkinliğin açılışında İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan bir konuşma yapmıştır. Odamız adına İSO

Yönetim Kurulu Üyeleri Sultan Tepe ve Mustafa Tacir, İSO Meclis Başkanlık Divanı Katip Üyesi Kemal Karabel ve İSO Meclis Üyeleri Necat Saldanlı, Dr. Faruk Sarı, Dr. Ali İhsan Şerbetçi ve Koray Yavuz'dan oluşan İSO jürisi, yaptıkları değerlendirmede "İSO Geleceğin Sanayicisi Ödülü"nü 100 bin TL'si otomotiv için akıllı kamera sistemleri geliştiren BüyüTech- Forsight'a, 50'şer bin TL'si hastabaşı pıhtılaşma ölçüm teknolojileri geliştiren Mikronos Biyomedikal ve endüstri için sızıntı tespit cihazı geliştiren ADLEMA adlı girişimlere verilmiştir.



## İSO-KOZA: Girişim Hızlandırma Programı

2015 yılından beri İTÜ Çekirdek Big Bang Finali'nde finansal destek olarak İSO Geleceğin Sanayicisi Büyük Ödülü'nü veren İstanbul Sanayi Odası, 2017 yılında ödül verdiği 3 girişime ilaveten, İSO Değerlendirme Komitesi tarafından belirlenen 10 girişimle birlikte toplamda 13 girişime İSO KOZA Girişimcilik Hızlandırma Programı kapsamında 2018 yılı ilk yarısında "Mentorluk", "Sanayici Antrenör", "Eğitim ve Danışmanlık" destekleri vermiştir.



Odamız, bu tecrübeden yola çıkarak İstanbul Kalkınma Ajansı'nın (İSTKA) 2018 yılı "Girişimcilik Mali Destek Programı" kapsamında "İSO-KOZA: Girişim Hızlandırma Programı" projesini Ekim 2018-Ekim 2020 tarihleri arasında yürütmüştür.

Söz konusu proje ile İstanbul'un, tematik alanlarda kurulacak ekosistem ile ulusal ve bir süre sonra uluslararası girişim ekosisteminde önemli bir merkeze dönüşümüne katkı sağlamak, İstanbul girişim ekosisteminin girişim ve yatırım derinliğini artırmak, girişimlerin geliştirecekleri yerli teknolojiler vasıtası ile uluslararası pazardaki rekabet gücünü artırarak ülkemiz ekonomisine katkı sağlamak amaçlanmaktadır.

Projede; "nesnelerin interneti, sağlık teknolojileri, enerji, savunma sanayi" sektörlerine yönelik ürün / hizmet geliştiren girişimcilere eğitim ve mentorluk, sunum günleri ve tanıtım destekleri verilmiştir. Bu çerçevede, 2 Haziran 2020 tarihinde Çalık Dijital firması yöneticileri ile online bir sunum günü gerçekleştirilmiştir.



İSO-KOZA: Girişim Hızlandırma Programı kapsamında gerçekleştirilen eğitim ve mentorluklar sonrasında belirlenen girişimcilerimize sosyal medya ve farklı mecralarda kullanabilecekleri birer dakikalık video çekimleri gerçekleştirilmiş, bu çerçevede 36 girişimcimizin videosu İSO-KOZA Youtube kanalında yayınlanmıştır. İSO-KOZA Programı kapsamında Odamızın girişimcilere sunduğu en önemli değer girişimcilerimizi alanında başarılı ve deneyimli sanayiciler ile buluşturarak, bilgi-tecrübe paylaşımı ve üretim-teknoloji alt yapısı konularında mentorluk almalarını sağlamaktır. Program kapsamında toplam 23 sanayicimiz "men-

torlar için mentorluk eğitimi" olarak, girişimcilerimizle mentorluk seansları gerçekleştirmişlerdir.

## İSO KOZA Girişimcilik Zirvesi



İSO KOZA Girişim Hızlandırma Programı projemizin kapanışında hem projemizi değerlendirmek hem de girişimcilik ekosistemine dair güncel gelişmeleri aktarmak, girişimci ve sanayi iş birlikleri imkanlarını ele almak amacıyla 27 Ekim 2020'de online olarak İSO-KOZA Girişimcilik Zirvesi düzenlenmiştir.



Zirvede açılış konuşmalarının ardından, konuk konuşmacı İYZİCO kurucusu Barbaros Özbugutu kendi girişimcilik deneyimlerini aktarmış, sonrasında "Sanayi İş Birliği Perspektifinden Girişimcilik Ekosistemine Bakış", "Türkiye'de Girişimcilik ve Kamu Politikaları" ve "Türkiye ve Dünyadaki Girişimcilik Ekosistemine Girişimci Perspektifinden Bakış" konulu üç panel gerçekleştirilmiştir.

Toplam 22 konuşmacı ile 421 dakika süren İSO-KOZA Girişimcilik Zirvesi'ni canlı yayında 1.083 katılımcı izlemiştir.

Etkinlik web sitesi: [isokoza.iso.org.tr](http://isokoza.iso.org.tr)

Etkinlik canlı yayın kayıtları:

[www.youtube.com/istanbulsanayiodasi](http://www.youtube.com/istanbulsanayiodasi)

# DİJİTAL DÖNÜŞÜM

## İSO Sanayide Dijital Dönüşüm Ofisi Projesi



İstanbul Sanayi Odası (İSO), şirketlerin üretkenlik, ciro, kalite ve

enerji verimliliklerinde artış, maliyetlerinde azalma ve süreçlerinde yalınlaşma hedefleyen dijitalleşme konusunda önemli bir girişime imza atmıştır.

Dijitalleşme konusunda, 20 bini aşkın üyemizin dönüşümüne katkı sunmak amacıyla, İstanbul Kalkınma Ajansı'nın da desteği ile 2019 yılında Odamız bünyesinde bir İSO Dijital Dönüşüm Ofisi kurulmuştur.

Projemiz çerçevesinde geliştirilen metodoloji ile verilen danışmanlık kapsamında; firma üst yönetimi ile üretim, bilgi teknolojileri, AR-GE, satış sonrası destek ekibi yetkilileri ile bir araya gelerek firmaların mevcut ve hedeflenen dijital yetkinlik seviyesi belirlenmekte, dönüşüm hedeflerine ulaşılması için izlenmesi gereken dijitalleşme yol haritası ve çözüm mimarisi sunulmaktadır. 24 firma 2020 yılı içerisinde danışmanlık hizmetimizden faydalanmıştır.

Danışmanlık hizmetimiz sınırlı sayıda firmaya ulaşabildiğinden, daha fazla sayıda firma için değer yaratmak ve daha fazla firmaya ulaşma amacıyla, projeye ait [www.isodijital.com](http://www.isodijital.com) web sitesi üzerinden erişilebilecek bir "Dijital Olgunluk Özdeğerlendirme" aracı geliştirilmiş ve kullanıma sunulmuştur.



Dijital dönüşümün gerektirdiği yazılım, donanım ve yeni nesil teknolojileri, üretim süreçlerine ve ürünlere eklemek; maliyet olarak karşılanabilir ölçülerde bütçelerle doğru ve kaliteli tedarikçilerle çalışmayı zorunlu kılmaktadır. Ücretsiz olarak sunulan danışmanlık çalışmasına katılan firmalar için oluşturulan yol haritalarını gerçeğe taşımak ve dijital teknolojiler ile ilgili ürün ve hizmet almak isteyen firmalarımızı desteklemek amacıyla İSO Sanayide Dijital Dönüşüm Ofisi tarafından bir envanter çalışması gerçekleştirilmiştir.

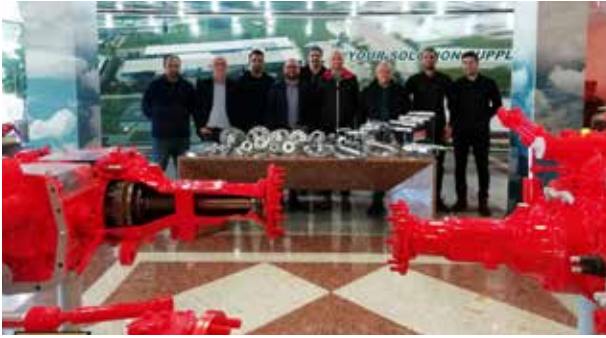


Envanter çalışmasında, sanayinin dijital dönüşümü ile ilgili olan tüm teknoloji alanlarındaki tedarikçi firmalar, sanayi firmalarının yararlanabileceği bir sınıflandırma ile kategorize edilmiştir. Bu şekilde yerli firmalarımızın dijitalleşme odaklı ihtiyaçları yine yerli firmalarımızın geliştirdiği teknolojiler ile giderilmeye çalışılmaktadır. 390 yerli teknoloji tedarikçisi etiketlenerek Dijital Dönüşüm sürecindeki sanayi firmaları ile doğru şekilde eşleştirilebilmesi amacıyla oluşturulan yerli teknoloji tedarikçileri envanterine dahil edilmiştir. Envanterimiz arzu eden sanayi firmalarımız ile paylaşılmaktadır.





Dijital dönüşümün en önemli ayağı olan insan kaynağı boyutuna katkı sağlamak için çeşitli eğitim ve seminerler gerçekleştirilmektedir. Dijital dönüşüm mini MBA programı, dijitalleşmeye stratejik bakış açısı kazandırmakta; nesnelerin interneti, yapay zeka, büyük veri, artırılmış/sanal gerçeklik, bulut uygulamaları, eklemeli üretim, robotik süreç otomasyonu, siber güvenlik konularına odaklanmakta ve katılımcılara pratik yetkinlik kazandırmayı hedeflemektedir. Toplam 36 saatlik eğitim ile sanayi firmalarımızda dijital dönüşüm liderlik edecek proje yöneticisi rollerinin yetiştirilmesi amaçlanmaktadır. 2020 yılı içerisinde 3 adet Dijital Dönüşüm Mini MBA gerçekleştirilmiştir.



Proje çerçevesinde 2020 yılı içerisinde 15 - 17 Ocak, 5 - 7 Şubat, 17 - 19 Ağustos tarihlerinde "Büyük Veri", 26 - 28 Aralık, 30 Ocak - 1 Şubat, 26 - 28 Şubat, 1 - 3 Temmuz tarihlerinde "Nesnelerin İnterneti" ve 8 -10 Ocak, 22 - 24 Ocak, 12 - 14 Şubat, 11 - 12 Mart tarihlerinde "Yapay Zeka" eğitimi gerçekleştirilmiştir. Bu eğitim gelişim faaliyetleri ile amacımız firmalarımız için yeni olan birçok kavrama açıklık getirmek, firmaların vizyonlarını genişletmek ve dikey alanlarda uzmanlaşma imkanı sunabilmektir.

Eğitim programlarının yanı sıra OSB'ler ve İstanbul genelinde 6 Ocak, 10 Şubat, 26 Şubat, 10 Mart ve 17 Temmuz tarihlerinde 5 adet Dijital Dönüşüm Fırsatları Semineri gerçekleştirilmiştir.

İSO Sanayide Dijital Dönüşüm Ofisi çalışmalarından elde edilen veriler ayrıca veri analitiği yöntemleri ile incelenmiş, İstanbul bölgesinin genel ve sektör bazlı (Gıda, Plastik ve Kimya, Makine ve Tekstil Sektörleri) dijital dönüşüm analiz raporları oluşturulmuştur. Analiz

raporları sektördeki dijital dönüşüm çalışmalarının kritik başarı ölçütlerini açıklamakta, önceliklerin ve stratejilerin belirlenmesine yol gösterici bir kılavuz niteliği taşımaktadır.



Sanayi şirketlerinin dijital dönüşüm seviyesinin belirlenmesi için proje çerçevesinde sunulan danışmanlık çalışmasına katılan firmaların ortalama Genel Dijitalleşme Skoru 2,0 olarak belirlenmiştir. Şirketlerin çoğunun skoru bu ortalamaya yakındır. En yüksek skor 2,9 ve en düşük skor 1,3 olarak hesaplanmıştır. Skoru 3 ve üzerinde şirket bulunmamaktadır.

Sonuçlar ağırlıklı olarak Reaktif Verimsizlik seviyesinde yer almakta olup şirketlerin büyük bir kısmında Kontrollü Yönetim seviyesine geçiş için çalışmalar olduğu görülmektedir. Günlük kararlarla veya acil durumlara göre işlerini yöneten şirketler hedeflere göre yönetilen süreçler ve önleyici sistemler geliştirmek yönünde çalışmalar yapmaktadırlar. Şirketlerin en yüksek ortalama skoru Kalite Süreçleri 2,3 alanında, en düşük ortalama skoru ise Teknoloji ve Veri Analitiği 1,6 alanındadır.

### Dijital Dönüşüm Dinamikleri Webinar Dizisi



Covid-19 salgını sürecinde faaliyetlerini dijital ortama taşıyan İstanbul Sanayi Odası ve İAS Yazılım ortaklığı

ile 16 Haziran-16 Temmuz 2020 tarihleri arasında "Dijital Dönüşüm Dinamikleri Webinar Dizileri" ile üretme odaklanmış sektörlerin dijital dönüşümüne katkıda bulunmak amacıyla sektörel dijital dönüşüm uygulamaları geniş bir katılımı gerçekleştirildi.



Dijital dönüşüm uygulamalarını baz alan 10 seminerlik dizi de Maden, Taş ve Toprak Ürünleri Sanayii, Gıda Ürünleri Sanayii, Tekstil Ürünleri Sanayii, Giyim Eşyaları Sanayii, Orman, Kağıt Ürünleri, Mobilya ve Basım Sanayii, Kimyasal Ürünler, Plastik ve Kauçuk Ürünleri Sanayii, Ana Metaller Sanayii, Makine, Aksam ve Metal Eşya Sanayii, Elektrikli Teçhizat ve Elektronik Ürünler Sanayii, Kara, Deniz Taşıtları ve Yan Sanayii sektörlerine özel konular tartışılmıştır.

### ISO Sanayide Dijital Dönüşüm Zirvesi



ISO Sanayide Dijital Dönüşüm Ofisi Projesinin son aşamasında, hem yapılan çalışmaların, elde edilen analiz sonuçlarının ve başarı hikayelerinin aktarılması, hem de dijital dönüşüm ile ilgili bilinirliği ve farkındalığı artırmak hedefiyle ISO Sanayide Dijital Dönüşüm Zirvesi gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda analiz çalışmaları safhasında hazırlanmış olan, İstanbul'un Dijital Dönüşüm analiz raporu da katılımcılara sunulmuştur. ISO Sanayide Dijital Dönüşüm Zirvesi, 20 Ekim 2020

tarihinde, çevrimiçi olarak, iş dünyası temsilcilerinin katılımıyla düzenlenmiştir. Tüm gün süren etkinlik, 27 konuşmacı ve 1.127 katılımcı ile 8 oturumda 496 dakikalık canlı yayın şeklinde gerçekleştirilmiştir.



Etkinlik web sitesi: [isodijital.iso.org.tr](http://isodijital.iso.org.tr)

Etkinlik canlı yayın kayıtları:

[www.youtube.com/istanbulsanayiodasi](http://www.youtube.com/istanbulsanayiodasi)

### ISO Dijital Dönüşüm Mükemmeliyet Merkezi Fizibilitesi

2019 yılı Fizibilite Desteği İstanbul Sanayi Odası tarafından ISO Dijital Dönüşüm Mükemmeliyet Merkezi'ne yönelik fizibilite etüdüne olanak sağlayan İstanbul Kalkınma Ajansı'nın (İSTKA) 2019 yılı Fizibilite Desteği Programı'na Aralık 2019 tarihinde başvuru yapılmış ve hak kazanılmıştır. İstanbul sanayisinin dijital dönüşüm olgunluk seviyesinin analiz edileceği ve dijital dönüşüm ekosisteminin tüm yönleriyle ele alınacağı fizibilite raporunun oluşturulması sağlanacaktır.

İstanbul'da yer alan dijital dönüşüm ihtiyacı bulunan tüm sanayi firmalarına, danışmanlık, start-up hızlandırma, kümelenendirme, inovasyon, deneyimleme, eğitim ve farkındalık kazandırılması için yapılacak etkinlikler, finansa erişim iş modeli uygulamaları ve akıllı üretim hattı ile Endüstri 4.0 uygulamalarını görebilecekleri ve kullanabilecekleri uçtan uca geniş kapsamlı hizmetler sunulacaktır. Bu modellemeyle sanayi firmalarının verimliliklerini artırmaları, ihracatlarını artırmaları, yerli ve milli üretimin ve tüketimin artması, çalışan insan kaynaklarının kişisel gelişimlerini sağlaması, iş ortaklıkları ve iş birliklerinin artması beklenmektedir.

# YERLİ ÜRETİME VE YERLİ MALI ALIMINA DESTEK ÇALIŞMALARIMIZ



## 2. Savunma Sanayii Buluşmaları

Türk sanayisinin köklü temsilcisi İstanbul Sanayi Odası (İSO), stratejik önemi ve teknolojik gelişime etkisiyle Türkiye'nin küresel gücünü belirleyen başlıca faktörlerden olan savunma sanayinin "milli ve yerli" yapısına katkısını sürdürmüştür.

İstanbul Sanayi Odası (İSO), savunma sanayi temsilcilerini bir araya getirdiği "Savunma Sanayii Buluşmaları"nın ikincisini T.C. Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı ve Savunma, Havacılık ve Uzay Kümelenmesi Derneği (SAHA İstanbul) iş birliğiyle 23 Ocak 2020 tarihinde İstanbul'da gerçekleştirmiştir.

Etkinliğe aynı zamanda İSO Meclis Üyesi de olan Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Hasan Büyükdede, İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Sadık Ayhan Saruhan, İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Kemal Akar, Cemal Keleş ve Mustafa Tacir de katılmıştır.

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı

Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank'ın katılımı ile gerçekleşen buluşmaya, savunma sanayisinden çok sayıda iş insanı da katılmıştır. Etkinlik kapsamında 15 ana firma ile gerçekleştirilen "ikili görüşme bölümü" ile İstanbul sanayi firmalarının sürece önemli katkı sunması sağlanmıştır. Etkinlikte, 15 ana savunma sanayi firması ile 259 firma toplam 740 ikili görüşme gerçekleştirmiştir.



## DMO- Kamuda Akıllı Satınalma Süreçleri Webinarları



İstanbul Sanayi Odası, kamu alımlarında daha etkin ve verimli bir sürecin yürütülmesi ve bu konuda sanayicileri bilgilendirmek için Devlet Malzeme Ofisi (DMO) ile birlikte beş toplantı düzenlemiştir.

29 Eylül 2020 tarihinde yapılan ilk video konferansta DMO Tedarikçi ve Müşteri İlişkileri Daire Başkanı Ümit Cengiz Uysal, DMO'nun tedariki yapılacak olan hizmet ve malzemeleri hakkında bilgi paylaşımı yapmıştır.



İkinci toplantı 21 Ekim 2020'de İlaç, Tıbbi Cihaz ve Sağlık Ürünleri sektörlerine yönelik olarak düzenlenmiştir.

Üçüncü toplantı Bilişim Ürünleri başlığında 4 Kasım 2020'de yapılmıştır. Seminere özellikle bilişim sektö-

ründe faaliyet gösteren sanayiciler ve profesyoneller ilgi göstermiştir.

Webinar serisinin dördüncü toplantısı Büro Makine ve Ekipmanları ile sürmüştür. 18 Kasım 2020 tarihinde yapılan online seminerde Devlet Malzeme Ofisi (DMO) yetkilileri satın alma süreçlerini büro makineleri ve ekipmanları açısından ayrıntılı şekilde açıklamıştır. Serinin beşinci toplantısı Taşıt, Üstyapılı Taşıt ve İş Makineleri; Bunların Akü ve Lastikleri ile Akaryakıt ve Sarf Malzemeleri başlığında 2 Aralık 2020 tarihinde yapılmıştır.

## Akkuyu Nükleer Güç Santralleri için Yerli Tedarik

2019 yılında ülkemiz adına önemli bir gelişme olarak bir Türk şirketi ana yüklenici olarak Akkuyu Nükleer Güç Santralleri Projesine dahil olmuştur. Bu durum yerli katkının artırılması anlamında önemli bir gelişmedir. Bir Türk şirketi ile bir Rus şirketinin ortak kurduğu konsorsiyum (Titan2-IC İçtaş JV) santralin ana yüklenicisi olarak çalışmakta ve ihaleleri düzenlemektedir. 2020'de söz konusu şirket ile temasa geçilmiş, Odamıza ilettikleri sektörler ve spesifikasyonlar kapsamında kendilerine firmalarımıza yönelik bilgilendirme yapılmıştır.



## ÇALIŞMA YAŞAMI, İSTİHDAM



### Tekstil Uygulama Atölyesi Projesi

İstanbul Anadolu Cumhuriyet Başsavcılığı Denetimli Serbestlik Müdürlüğü tarafından denetim ve takipleri devam eden yükümlülerin topluma kazandırılması sürecinde meslek edinmelerine destek olunarak yeniden suç işlemelerinin önlenmeye çalışılması ve topluma kazandırılması amacıyla "Tekstil Uygulama Atölyesi Projesi" hayata geçirilmiştir. İstanbul Sanayi Odası'nın da desteklediği projenin 27 Şubat 2020 tarihinde yapılan açılış törenine İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Sadık Ayhan Saruhan da katılmıştır. Oluşturulan projede İstanbul Anadolu Denetimli Serbestlik Müdürlüğü hizmet binasının bahçe katında bulunan yaklaşık 100 m<sup>2</sup>lik kapalı alan değerlendirilerek kamu kurum ve kuruluşlarının, İSO'nun, İTO'nun, İHKİB ve İTHİB'in desteği ile "Tekstil Uygulama Atölyesi" olarak faaliyete geçirilmiştir. Atölyede 336 saat kurs gören yükümlüler, kursu tamamladıktan sonra işe yerleştirilmiştir.

### Mahir Eller Projesi

Mahir Eller Projesi, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) öncülüğünde Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırmaları Vakfı (TEPAV) ortaklığında ve İstanbul ilinde İstanbul Sanayi Odası iş birliği ile yürütülmekte olup Avrupa Birliği tarafından finanse edilmektedir. Proje, mesleki yetkinliği olan kişileri belgelendirmek suretiyle istihdam edilebilirliklerini artırmayı hedeflemektedir. Proje ile vatandaşlarımızın ve geçici koruma

altındaki Suriyelilerin uluslararası standartlarla uyumlu mesleki yeterlilik belgesi olarak ekonomik hayata katılımı teşvik edilmektedir.



**MAHİR  
ELLER** BİRLİKTE YAŞAMAK VE ÇALIŞMAK  
فلنعمل ونعمل معا

Odamızda 2018 yılı temmuz ayında başlayan proje ile ilk aşamada Türk vatandaşları ve geçici koruma altındaki Suriyelilerin mesleki yetkinlik profili çıkarılmıştır. Toplamda 3.439 kişinin (geçici koruma altındaki Suriyeli ve Türk vatandaşının) mesleki yetkinlik profili oluşturulmuştur. Bu zamana kadar 49 farklı alanda mesleki yeterlilik sınavları gerçekleştirilmiştir. Toplamda 1.379 kişi sınava girmiş ve aralarından 1.110 kişi başarılı olarak mesleki yeterlilik belgesi almıştır. Bugüne kadar 26 oryantasyon programı düzenlenmiş ve 366 kişi oryantasyon programına katılmıştır. Proje kapsamında 45 firmadan talep toplanmıştır. Toplamda 1.828 firma çalışanı ile görüşülmüş ve sınav yapılan alanlara uygun olanlar sınavlara yönlendirilmiştir.

Projenin son ayağı olan maddi teşvik desteğinden ise 22 firma kapsamında 253 kişi faydalanmıştır. 2021 Nisan ayına kadar mesleki yeterlilik sınavlarına devam edilecektir. Bu kapsamda başarılı olan Türk vatandaşları ve geçici koruma altındaki Suriyeliler maddi teşviklerden yararlanma imkânı bulacaktır.



# ÜNİVERSİTE VE SANAYİ İŞ BİRLİKLERİ

## Erasmus + Programı: Avrupa Staj Konsorsiyumu



AVRUPA STAJ KONSORSİYUMU  
ERASMUSPLUS

Avrupa Staj Konsorsiyumu, Avrupa Komisyonu ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından desteklenen ve 2021 yılında da devam edecek olan ERASMUS+ Programı, "Erasmus+ Bireylerin Öğrenme Hareketliliği" altında yer alan "Yükseköğretim Öğrencileri ve Personeline Yönelik Hareketlilik Projesi" kapsamında desteklenmeye hak kazanan staj konsorsiyumu yapılarından bir tanesidir. Koordinatör kurum İstanbul Kültür Üniversitesi olduğu konsorsiyumda Odamız dahil İstanbul Şehir Üniversitesi, Üsküdar Üniversitesi, Kadir Has Üniversitesi, Sabancı Üniversitesi, Türkiye Bilişim Vakfı ve Türk Kültür Vakfı - AFS şeklinde sekiz ortak kurum bulunmaktadır.

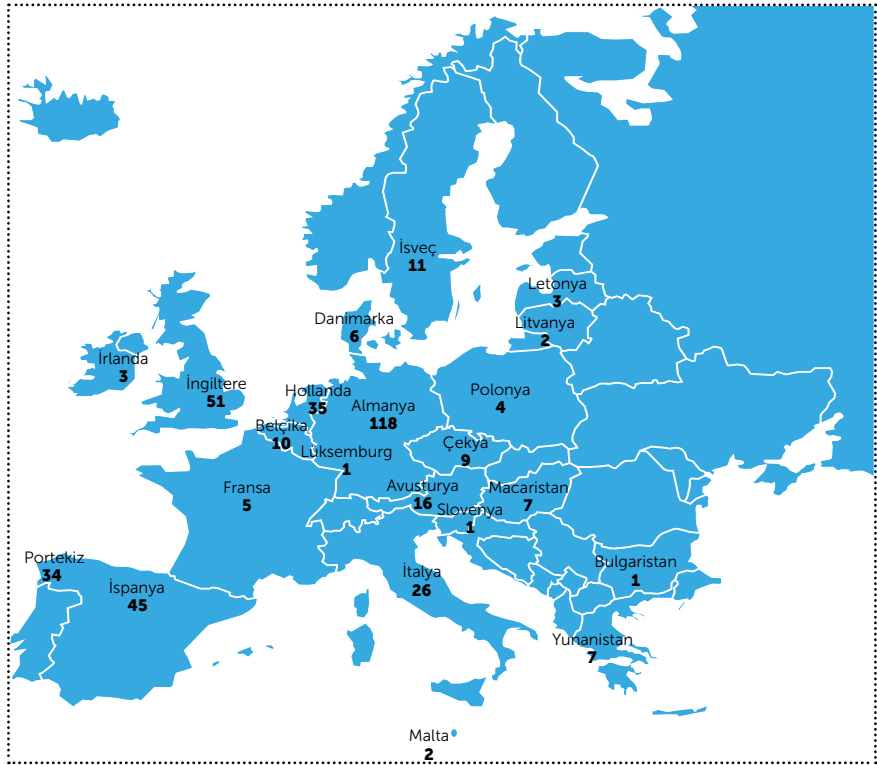
Staj Konsorsiyumları ile yükseköğretim kurumlarının edinmiş oldukları hareketlilik tecrübeleri ve sektörün istihdam profiline bir araya getirilmesi hedeflenmektedir.

Avrupa Staj Konsorsiyumu, 2014-2019 yılları arasında potansiyel olarak belirlediği öğrencileri tam hibe kullanımı ile yurt dışında staja göndermeyi başarmıştır. Bu bağlamda 413 civarı üniversite öğrencisi 23 farklı ülkeye yaklaşık 820.000

avroluk hibe kullanımı ile staja gönderilmiştir.

Avrupa Staj Konsorsiyumu altyapı ve kurumsallaşma çalışmalarını tamamlamış olarak yoluna devam etmektedir. Marka tescilini de yaptıran, Türkiye'deki tüm konsorsiyumlarına da en iyi uygulama örneği olarak gösterilen oluşumun kurumsallaşma çalışmalarının tamamlanmış olması iletişim, organizasyon ve müşteri memnuniyeti boyutlarına operasyonel olarak daha çok odaklanılmasına imkân sağlamaktadır. Bugüne kadar 67 üzeri Konsorsiyum Yönetim Kurulu Toplantısı ile birlikte ilgili kurum üst düzey temsilcilerinin de katıldığı dört adet Üst Yönetim Toplantısı organize edilmiştir.

Konsorsiyumun asıl amacı ve faaliyet alanı yurt dışına öğrenci göndermek olduğundan pandemiden ötürü 2020 yılında öğrenci gönderimi yapılmamıştır.



## KURUMSAL BULUŞMALAR

### Ceyhan Petrokimya Endüstri Bölgesi ile Plastik OSB Bilgilendirme Toplantısı Yapıldı



Ceyhan Petrokimya Endüstri Bölgesi ile Plastik Organize Sanayi Bölgesi'ne yönelik bilgilendirme toplantısı 23 Ocak 2020 tarihinde Odakule'de düzenlenmiştir. Toplantıda Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Hasan Büyükdede de yer alırken, Ceyhan Petrokimya Endüstri Bölgesi'nin yönetiminden ve işletilmesinden sorumlu olan ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yönetici şirket olarak atanan Rönesans Holding'in Yönetim Kurulu Başkanı Kamil Yanıkömeroğlu katılmış ve konu ile ilgili bir sunum yapmıştır. Ayrıca İSO Yönetim Kurulu Üyesi Mustafa Tacir, İSO Meclis Üyeleri Fikret Kaya, Haluk Erceber, Kenan Baytaş, aynı zamanda İK-MİB Yönetim Kurulu Başkanı da olan 29. Grup Meslek Komitesi Üyesi Adil Pelister, 33. Grup Meslek Komitesi Üyesi Mehmet Uysal ile plastik sektörden STK ve firma temsilcileri de toplantıda yer almıştır.

### İSO ve İTO Yönetim Kurulu Üyeleri Ortak Yönetim Kurulu Toplantısı'nda Buluştu

İstanbul Sanayi Odası ve İstanbul Ticaret Odası Yönetim Kurulları, 11 Mart 2020 tarihinde İTO'nun Sirkeci'deki merkez binasında düzenlenen ortak toplantıda bir araya gelmiştir. İTO Yönetim Kurulu Başkanı Şekib Avdagiç'in ev sahipliğindeki toplantıya İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları İrfan Özhamaratlı ve Sadık Ayhan Saruhan, Yönetim Kurulu Üyeleri Bekir Yelken (Sayman), Sultan Tepe, Kemal Akar, Cemal Keleş, Mustafa Tacir, Vehbi Canpolat ve Yüksel Özyurt katılmıştır. Dünya, Türkiye ve İstanbul'daki önemli gündem konularının istişare edildiği toplantıda özellikle tüm dünyayı

etkisi altına alan Koronavirüs ile ilgili değerlendirmeler yapılmış, iş dünyasının güncel konuları ele alınmıştır.



### İSO Başkanı Bahçivan, İstanbul'daki OSB Başkanlarıyla İstişare Toplantısı Yaptı

İstanbul Sanayi Odası Başkanı Erdal Bahçivan İstanbul'daki Organize Sanayi Bölgesi Başkanları ile 2 Mayıs 2020 tarihinde telekonferans üzerinden bir araya gelerek; İstanbul sanayisinin güncel konularını ve üretimin geleceğine yönelik düşüncelerin değerlendirildiği bir istişare toplantısı yapmıştır.



İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Kemal Akar ile Cemal Keleş'in de yer aldığı toplantıya Beylikdüzü OSB Başkanı Adnan Keleşoğlu, Dudullu OSB Başkanı Bahri Murat Önay, Tuzla Deri OSB Başkanı Celal Kopuz, İstanbul Anadolu Yakası OSB Başkanı ve aynı zamanda İSO 9. Meslek Komitesi Başkanı Murat Çökmez, İstanbul Tuzla OSB Başkanı Bilal Hancı ve İstanbul Birlik OSB Başkanı Şenol Telli katılmıştır.

### İSO Başkanı Erdal Bahçivan, PLASFED Toplantısına Katıldı

İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, 14 Mayıs 2020 tarihinde video konferans

ile gerçekleştirilen Plastik Sanayicileri Federasyonu (PLASFED) Genişletilmiş Yönetim Kurulu toplantısına katılmıştır. PLASFED Başkanı Ömer Karadeniz'in başkanlığında gerçekleşen toplantıda Koronavirüs sürecinde genel ekonomi ile birlikte plastik sektörünün nasıl etkilendiği, bu süreçte yapılanlar ve önümüzdeki döneme ilişkin beklentiler üzerine değerlendirmeler yapılmıştır.



### İSO Başkanı Bahçivan, Silivri SİAD'ın Düzenlediği Toplantıya Katıldı

İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan Silivri Sanayici ve İş Adamları Derneği'nin (SİAD) 16 Mayıs tarihinde video konferans yöntemiyle düzenlediği toplantıya katılmıştır. Pandemi döneminde ekonomi ve sanayiye dair önemli tespitlerin yapıldığı toplantıda Silivri SİAD Yönetim Kurulu Başkanı Hakan Kocabaş ile Yönetim Kurulu Üyeleri Gökhan Turhan, Adnan Deniz, Mesut Söylet, Mürsel Serter, Ali Osman Mertöz, Erdoğan Boy ve Fahrettin Özger de bulunmuştur.



### Eğitim ve Sanayi Dünyası Geleneksel Sahur Toplantısı

İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Üyesi Kemal

Akar ve İSO Meclis Başkan Yardımcısı Serdar Urfalı'ların her yıl düzenlediği geleneksel sahur buluşması bu yıl Covid-19 pandemisi nedeniyle video konferans yöntemiyle 17 Mayıs 2020 tarihinde yapılmıştır. Ekonomi Gazetecileri Derneği Başkanı Celal Toprak'ın moderatörlüğünde Eğitimde Yeni Arayışlar başlığıyla düzenlenen buluşmaya Milli Eğitim Bakan Yardımcısı Mahmut Özer, Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Hasan Büyükdede, İSO Meclis Başkanı Zeynep Bodur Okyay, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı, İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Cemal Keleş ve Vehbi Canpolat ile İSO Meclis Başkanlık Divanı Katip Üyesi Kemal Karabel de katılmıştır.



### İSO Başkanı Bahçivan, İstanbul Ticaret Üniversitesi Panelinde Covid-19'un Türkiye Ekonomisine Etkilerini Anlattı



İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, İstanbul Ticaret Üniversitesi'nin düzenlediği Covid-19 Pandemisinin Türkiye Ekonomisine Etkileri başlıklı video konferansa 18 Mayıs 2020 tarihinde konuşmuş. İstanbul Ticaret Üniversitesi-Üniversite İş Dünyası Araştırma ve Uygulama Merkezi Müdürü Dr.



Muhittin Adıgüzel'in moderatörlüğünü yaptığı programın açılış konuşmasını İstanbul Ticaret Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Yücel Oğurlu yapmıştır. İSO Başkanı Erdal Bahçivan Covid-19 pandemisinin Türkiye Ekonomisine Etkileri üzerine görüşlerini paylaşırken Dr. Adıgüzel'den gelen soruları yanıtlamıştır.

### İSO Başkanı Bahçivan, BESİAD'ın Toplantısında Sanayicilerle Sohbet Etti



Bağlantı Elemanları Sanayici ve İşadamları Derneği (BESİAD) tarafından düzenlenen BESİAD gündem toplantısı, 22 Mayıs 2020'de video konferans üzerinden gerçekleştirilmiştir. BESİAD Başkanı Mustafa Tecdelioğlu'nun moderatörlüğünü yaptığı ve İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın katıldığı toplantıda Covid-19 salgını sonrası dünya ve Türkiye ekonomisindeki gelişmeler değerlendirilmiştir. Dünya Gazetesi Genel Koordinatörü Vahap Munyar'ın da yer aldığı konferansta BESİAD üyelerinden gelen sorular da yanıtlanmıştır.

### İSO Başkanı Bahçivan Hadımköy ve Arnavutköylü Sanayicilerle Buluştu



İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, Hadımköy Arnavutköy Sanayici ve İş Adamları Derneği

(HASİAD) üyesi sanayicilerle bir araya gelerek gündemdeki önemli konular hakkında sohbet etmiştir. Aynı zamanda İSO Meclis Üyesi de olan HASİAD Başkanı Hüseyin Bozdağ tarafından yönetilen 3 Haziran'da yapılan video konferansa İSO Meclisi Başkan Yardımcısı Serdar Urfallı ve Meclis Üyeleri ile birlikte Hadımköy ve Arnavutköy bölgesinde faaliyet gösteren birçok sanayici de katılmıştır.

### "Kolay İhracat Platformu" Lansmanı



Ticaret Bakanlığı uzun süredir üzerinde çalıştığı "Kolay İhracat Platformu"nu, 28 Ağustos'ta Ticaret Bakanı Ruhsar Pekcan'ın ev sahipliğinde yapılan lansman ile hizmete açmıştır.

Toplantıya, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, TİM Başkanı İsmail Güllü, İTO Başkanı Şekib Avdagiç ve Türk Mühendisler Birliği Başkanı Mithat Yenigün de katılmıştır.

### İSO Başkanı Bahçivan, Cumhurbaşkanlığı Finans Ofisi Başkanı Göksel Aşan'ı Ziyaret Etti

İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, Cumhurbaşkanlığı Finans Ofisi Başkanı Göksel Aşan'ı 31 Ağustos 2020 tarihinde ziyaret etmiştir. Cumhurbaşkanlığı Finans Ofisi'nin İstanbul Ümraniye'de bulunan merkezinde bir nezaket ziyareti olarak gerçekleşen buluşmada güncel ekonomik gelişmeler hakkında karşılıklı değerlendirmeler ve fikir alışverişi yapılmıştır.



### İSO Başkanı Bahçivan, İTÜ'nün Yeni Rektörü Koyuncu'yu Ziyaret Etti



İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, İstanbul Teknik Üniversitesi'nin görevine yeni başlayan rektörü Prof. Dr. İsmail Koyuncu'ya 13 Ekim tarihinde nezaket ziyaretinde bulunmuştur. İSO Yönetim Kurulu Üyesi Mustafa Tacir'in de katıldığı İTÜ'nün Ayazağa Kampüsünde gerçekleşen görüşmede iki kurumun geçmişten bu yana süre gelen uyumlu ve verimli iş birliği projeleri üzerinde durulmuş, yeni dönem için karşılıklı fikir alışverişinde bulunulmuştur.

### İSO Yönetim Kurulu Üyeleri, Galata Üniversitesi Yönetimi'ne Nezaket Ziyaretinde Bulundu



İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Üyeleri, Beyoğlu Meşrutiyet Caddesindeki İstanbul Sanayi Odası eski hizmet binasında eğitim öğretim hayatına başlayan Galata Üniversitesi'ne 14 Ekim tarihinde nezaket ziyaretinde bulunmuştur. Ziyarete İstanbul Sanayi Odası Başkanı Erdal Bahçivan, Başkan Yardımcıları İrfan Özhamaratlı ve Sadık Ayhan Saruhan, Yönetim Kurulu Üyeleri Bekir Yelken (Sayman), Sultan Tepe, Kemal Akar, Vehbi Canpolat, Cemal Keleş, Mustafa Tacir ve Yüksel Özyurt katılmıştır. İSO Yönetimi'ni Galata Üniversitesi Mtevelli Heyeti Başkanı Nilüfer Bulut ağırlamıştır. Ziyarette ayrıca Galata Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Özgür Çengel de bulunmuştur. Ziyarete iki kurum arasında

gerçekleştirilebilecek iş birliği ve geliştirilebilecek proje konuları üzerinde de durulmuştur.

### İstanbul Odaları ve Ticaret Borsası Ortak Toplantısı Yapıldı



İstanbul Sanayi Odası, İstanbul Ticaret Odası (İTO), İMEAK Deniz Ticaret Odası ve İstanbul Ticaret Borsası (İSTİB) temsilcilerinin katılımıyla İstanbul Odaları ve Ticaret Borsası ortak toplantısı 4 Kasım 2020 tarihinde yapılmıştır. İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı'nın başkanlığında video konferans yöntemiyle yapılan toplantıya İSO Meclis Başkanı Zeynep Bodur Okyay, İSO Meclis Başkan Yardımcıları Ayhan Yavrucu ve Serdar Urfalılar, İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Sadık Ayhan Saruhan, İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Bekir Yelken (Sayman), Sultan Tepe, Kemal Akar ve Mustafa Tacir ile İSO Meclis Başkanlık Divanı Katip Üyesi Kemal Karabel katılmıştır.

### İstanbul Kalkınma Ajansı'nın 2021 Yılı Destek Programı



Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank, Cumhurbaşkanlığı Dolmabahçe Çalışma Ofisi'nde 25 Aralık 2020 tarihinde düzenlenen "İstanbul Kalkınma Ajansı Destek Programları Tanıtım Toplantısı"nda, "İstanbul Kalkınma Ajansı'nın 2021 yılı Destek Programı"ni açıklamıştır. Toplantıya aynı zamanda İSTKA Yönetim Kurulu Üyesi de olan İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da katılmıştır.

## İSO YÖNETİMİNE YAPILAN ZİYARETLER

### İstanbul Mermerciler Derneği Yönetimi İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ı Ziyaret Etti



İstanbul Mermerciler Derneği (İMD) Yönetimi, İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı 7 Ocak 2020 tarihinde ziyaret etmiştir. Aynı zamanda İSO Yönetim Kurulu Üyesi de olan İstanbul Mermerciler Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Cemal Keleş'in başkanlığındaki heyette İstanbul Mermerciler Derneği Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları Nedim Yusuf Baş ve İsmail Keleşoğlu, Muhasip Üye Ömer Küçükali ve Genel Sekreter Yakup Kadri Sürmen yer almıştır. Odakule'deki ziyarette mermer sektörünün gündeminde olan konulara ilişkin değerlendirme ve fikir alışverişi yapılmıştır.

### Küçükçekmeceli Sanayicilerden İSO Başkanı Bahçivan'a Ziyaret

Küçükçekmece Sanayici ve İşadamları Derneği (KSİAD) Yönetimi, İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı ziyaret etmiştir. 7 Ocak 2020 tarihinde Odakule'de gerçekleştirilen ziyarete KSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Doğan Külekçi ile Başkan Yardımcısı Ali Baturalp, Muhasip Üye Hüseyin So-

laklar, Yönetim Kurulu Üyeleri Erhan Şayir ve Gani Tarhan katılmıştır. Buluşmada Küçükçekmece bölgesinde faaliyet gösteren sanayicilerin gündemindeki konular ele alındı ve kurumlar arası iş birliğinin önemine değinilmiştir.



### İTÜ Rektörü Mehmet Karaca'dan İSO Başkanı Erdal Bahçivan'a Ziyaret

İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) Rektörü Prof. Dr. Mehmet Karaca, İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı 4 Mart 2020 tarihinde ziyaret etmiştir.



Odakule'de gerçekleşen ve aynı zamanda İTÜ Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği Bölümü Öğretim Görevlisi de olan Bilgi Ekonomisi Derneği Yüksek İstişare Heyeti Başkanı Prof. Dr. Davut Kavranoğlu'nun da bulunduğu ziyarette dünya ve Türkiye gündemine ilişkin karşılıklı değerlendirmeler yapılmıştır. İstanbul'da üniversite-sanayi iş birliği hakkında da fikir alışverişinin yapıldığı ziyarette, bu bağlamda uzun bir süredir İSO ile İTÜ arasında devam eden projeler de konuşulmuştur.

### TÜSİAD Başkanı Simone Kaslowski'den İSO Başkanı Bahçivan'a Nezaket Ziyareti



Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD) Yönetim Kurulu Başkanı Simone Kaslowski, İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'a bir nezaket ziyaretinde bulunmuştur. Beraberinde Başkan Yardımcısı Bahadır Balkır ve TÜSİAD Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu'nun da bulunduğu 4 Mart 2020 tarihinde Odakule'de gerçekleşen ziyarette Türkiye ve dünyanın gündemini oluşturan önemli ekonomik konular hakkında sohbet edilmiştir. Görüşmede Türk iş dünyasının iki önemli kurumu olarak birlikte yapılabilecek projeler üzerinde durulmuştur.

### Malatyalı İşadamları Derneği Yönetimi İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ı Ziyaret Etti

Malatyalı İşadamları Derneği (MİAD) Yönetim Kurulu

Üyeleri, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'a 11 Mart 2020 tarihinde nezaket ziyaretinde bulunmuştur.



MİAD Başkanı Yunus Akdaş ve beraberinde MİAD Başkan Yardımcıları Ahmet Güler ile aynı zamanda İTO Yönetim Kurulu Üyesi de olan Burhan Polat ve Yönetim Kurulu Üyeleri Baki Budakoğlu, İrfan Aslan, MİAD Genel Sekreteri Hakan Odabaşı ve İSO Meclis Üyesi de olan Malatyalı iş insanı İbrahim Aydoğan'ın da bulunduğu heyetin ziyaretinde, Türkiye ve dünya gündemindeki önemli güncel konular hakkında sohbet edilmiştir.

### Medeniyet Üniversitesi Rektörü Çelik'ten İSO Başkanı Bahçivan'a Nezaket Ziyareti



İstanbul Medeniyet Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Gül-fettin Çelik, beraberinde Rektör Yardımcısı Prof. Dr.



Yaşar Bülbül ile birlikte İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı ziyaret etmiştir. 16 Eylül 2020 tarihinde Odakule'de gerçekleşen buluşmada üniversite-sanayi iş birliğinin öneminden bahsedilmiştir. Türkiye'nin üretim gücünün akademi dünyasının desteği ile artacağına değinilen ziyarette kurumlar arasında iş birliğine yönelik hangi adımların atılabileceği konusunda fikir alışverişi yapılmıştır.

### İstanbul Vergi Dairesi Yeni Başkanı Rıza Bilgiç'ten İSO Başkanı Erdal Bahçivan'a Ziyaret



İstanbul Vergi Dairesi yeni Başkanı Rıza Bilgiç, İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'a 30 Eylül 2020 tarihinde nezaket ziyareti yapmıştır. Bilgiç'in ziyaretinde, sanayinin, maliye ve vergi politikaları üzerindeki etkisi ve önemine ilişkin değerlendirmeler ve karşılıklı fikir alışverişinde bulunulmuştur. İki kurumun, bugüne kadar olduğu gibi bundan sonra da yakın diyalog, iş birliği ve yapıcı bir yakınlık içinde olunması konusunda hemfikir olunmuştur.

### Kızılay Heyeti, İSO'da Çalışmalarını Anlattı

Kızılay İstanbul Büyükşehir Şube Başkanı Kadem Ekşi, 7 Ekim 2020 tarihinde beraberinde Yönetim Kurulu Üyesi Kadir Gurbetçi, Yönetim Kurulu Üyesi Reha Yeltek'in ve aynı zamanda İSO Meclis Üyesi de olan Yönetim Kurulu Üyesi Burcu Kösem, İstanbul Sanayi Odası

Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'a nezaket ziyaretinde bulunmuştur. Buluşmada Kızılay heyeti, İSO Başkanı Bahçivan'a yaptıkları çalışmalar hakkında ayrıntılı bilgiler vermiştir.



### İTÜ ARI Teknokent Genel Müdürü, İSO Başkanı'na Nezaket Ziyaretinde Bulundu

İTÜ ARI Teknokent yeni Genel Müdürü Prof. Dr. Atilla Dikbaş, İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'a 21 Ekim 2020 tarihinde nezaket ziyaretinde bulunmuştur. İSO'nun İTÜ ile başta İTÜ Çekirdek olmak üzere yürüttüğü iş birliği projelerinin konuşulduğu ziyarette, özellikle üniversite sanayi iş birliği üzerinde durulmuştur. Sanayide teknoloji, kalite ve verimliliğin artırılabilmesi için akademi dünyası ile sanayi kesiminin yakın bir iş birliği içinde olunması gerektiği dile getirilirken, bu bağlamda İSO ve İTÜ'nün bugüne kadar gerçekleştirdikleri projeler değerlendirilmiştir.





## AB, ULUSLARARASI İLİŞKİLER VE ÜLKE GÜNLERİ

Uluslararası iş birliklerine verdiğimiz önem çerçevesinde, farklı coğrafyalarda ikili görüşmeler organize ederken birçok ülkenin büyükelçileri, konsolosları ve ticari heyetleriyle ortak çalışmalara başlanmış, imzalanan iş birliği anlaşmaları ile bu alandaki çalışmalarımıza hız katılmıştır.

### 34 Ülkenin Başkonsolosu ve Temsilcileri Sanayiciler ile Bir Araya Geldi



İstanbul Sanayi Odası, İstanbul'da görev yapan yabancı temsilciliklerle iş birliğini geliştirmek amacıyla İSO Meclis Başkanı Zeynep Bodur Okyay ve İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde 10 Şubat 2020 tarihinde bir resepsiyon düzenlemiştir. Yabancı ülke misyonlarının ilgi gösterdiği, 34 ülkenin başkonsolos ve temsilcilerinin katıldığı resepsiyonda İSO Yönetim Kurulu Başkanı Yardımcısı Sadık Ayhan Saruhan, İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Vehbi Canpolat, Cemal Keleş, Mustafa Tacir'in yanı sıra İSO Meclis Üyeleri de bulunmuştur.

### Dışişleri Bakanlığı İstanbul Temsilciliği Büyükelçisi Murat Tamer İSO'yu Ziyaret Etti

Türkiye Cumhuriyeti Dışişleri Bakanlığı İstanbul Temsilciliği Büyükelçisi Murat Tamer, İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı 19 Şubat 2020 tarihinde ziyaret etmiştir. Odakule'de gerçekleşen nezaket ziyaretinde İstanbul'un yanı sıra Türkiye ve dünyadaki güncel konular ve gelişmeler hakkında sohbet edilmiştir. Türkiye'ye uluslararası doğrudan ya-

tımların gelmesi için birlikte yapılabilecek etkinlik ve projeler üzerinde fikir alışverişi yapılmıştır.



### İngiltere'nin Türkiye Ticaret Elçisi Lord Robin Janvrin İstanbul Sanayi Odası'nı Ziyaret Etti



İngiltere'nin Türkiye Ticaret Elçisi Lord Robin Janvrin, 13 Mart 2020 tarihinde İstanbul Sanayi Odası'nı ziyaret etmiştir. İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı tarafından Odakule'de ağırlanan heyette İngiltere'nin İstanbul Başkonsolosu Judith Slater ve İngiltere'nin Ankara Büyükelçiliği Ticari Ataşesi David Machin yer almıştır. Görüşmeye İSO Meclis Üyeleri Süleyman Orakçioğlu ve Gökhan Turhan da katılmıştır. Ziyarete, Brexit süreci ve son gelişmeler ele alınmış, Türkiye ve İngiltere arasında devam eden Serbest Ticaret Anlaşması görüşmeleri hakkında bilgi alışverişinde bulunulmuştur.

### Ticaret Bakanlığı Brexit Sektör Görüşmeleri

Ticaret Bakan Yardımcısı Gonca Işık Yılmaz Batur başkanlığında, Birleşik Krallık ile akdedilecek Serbest Ticaret Anlaşmasında menşe kurallarının ticaretimize olası etkilerinin sektörler ile istişare edilmesi amacıyla 22 - 23 Temmuz tarihlerinde toplantılar gerçekleştirilmiştir. 22 Temmuz 2020 tarihinde yapılan makine, beyaz eşya ve kablo sektörlerini kapsayan ilk toplantıya İSO Meclis Üyesi Mehmet Ağriklı ve İSO AB ve Uluslararası İlişkiler Şubesi Uzmanı Süleyman Karakaya katılmıştır. 23 Temmuz 2020 tarihinde tekstil ve hazır giyim sektörleri ile ilgili yapılan toplantıya ise İSO Meclis Üyesi Süleyman Orakçioğlu ve İSO AB ve Uluslararası İlişkiler Şubesi Uzmanı Osman Gör katılım sağlamıştır.

### Ticaret Bakanlığı, Sanayicilere Kolay İhracat Platformu Semineri Verdi

İstanbul Sanayi Odası, video konferans yöntemiyle 25 Eylül 2020 tarihinde, Ticaret Bakanlığı'nın ihracat yapan firmalara bilgi ve danışmanlık desteği sağlamak için hayata geçirdiği "Kolay İhracat Platformu" ile ilgili bir eğitim semineri düzenlemiştir.

Ticaret Bakanlığı İhracat Genel Müdürlüğü Davranışsal Kamu Politikaları ve Yeni Nesil Teknolojiler Şube Müdürü Yasin Uzun, seminerde Kolay İhracat Platformu hakkında ayrıntılı bir sunum yapmış sonrasında sanayicilerden gelen soruları yanıtlamıştır.

### AB Türkiye Delegasyonu Yeni Başkanı Meyer-Landrut'tan, İSO'ya Nezaket Ziyareti



Avrupa Birliği Türkiye Delegasyonu yeni Başkanı Büyükelçi Meyer - Landrut, İstanbul'daki resmi temaslari çerçevesinde İstanbul Sanayi Odası'na da bir nezaket

ziyaretinde bulunmuştur. Landrut İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan tarafından 1 Ekim tarihinde Odakule'de ağırlanırken Bahçivan, Landrut'a yeni görevinde başarılar dilemiştir. Görüşmede Landrut ile sanayinin dünyadaki dönüşümü, dijitalleşme, mesleki eğitim ve sürdürülebilirlik konuları üzerinde durulmuştur.

### Hırvatistan'ın İstanbul Başkonsolosu Ivana Zerec İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ı Ziyaret Etti



Hırvatistan'ın İstanbul Başkonsolosu Ivana Zerec, İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'a 19 Ekim tarihinde bir nezaket ziyaretinde bulunmuştur. İki ülke arasındaki ekonomik ilişkiler hakkında bilgi alışverişinin yapıldığı İSO'nun Odakule'deki merkezinde gerçekleşen görüşmede, potansiyelin çok altında olan bu ilişkilerin daha da geliştirilebilmesi için neler yapılabileceği üzerinde durulmuştur.

### Afganistan Ticaret Ataşesi Asadullah Azadani, İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ı Ziyaret Etti



Afganistan Ticaret Ataşesi Asadullah Azadani, İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı 21 Ekim tarihinde ziyaret etmiştir. Beraberinde Ticaret Ataşe Yardımcısı Ghulam Rabbani Mansoori'nin de yer aldığı ziyarette iki ülke arasındaki ticari ilişkiler değerlendirilmiştir. Bu ilişkilerin daha da geliştirilebilmesi için yapılabilecek iş birliği imkanları ele alınmıştır. Türkiye'nin bölge ülkeleri ile ticari ilişkilerini artırmak için hayata geçirilebilecek projeler üzerinde durulan ziyarette, İSO'nun bugüne kadar beğeniyle takip edilen ve son derece verimli bulunan "Ülke Günü" faaliyetinin Afganistan için de gerçekleştirilmesi için fikir birliğine varılmıştır.

### İSO Başkanı Erdal Bahçivan, ABD İstanbul Başkonsolosu Daria Darnell ile Görüştü

İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, ABD İstanbul Başkonsolosu Daria Darnell ile 9 Aralık tarihinde video konferans üzerinden bir görüşme yapmıştır. Ticaret Ataşesi Catherine Spillman ve Siyasi ve Ekonomi Bölüm şefliğinden Sadie Longbrake'in de yer aldığı görüşmeye İSO Genel Sekreteri Haktan Akın da katılmıştır. Yapılan görüşmede ağırlıklı olarak iki ülke arasındaki ekonomik ve ticari ilişkiler ele alınmıştır.



### Ülke Günleri ve Tanıtım Toplantısı Bangladeş Ülke Günü

İstanbul Sanayi Odası, Asya kıtasının büyüyen üretim gücü Bangladeş'teki yatırım ve iş birliği fırsatlarını değerlendirebilmek için 28 Ocak 2020 tarihinde "Bangladeş Ülke Günü ve Yatırım Fırsatları Semineri" düzenlemiştir. İSO Yönetim Kurulu Üyesi Vehbi Canpolat'ın ev sahipliğinde Odakule'de yapılan etkinliğe Bangladeş'in İstanbul Başkonsolosu Dr. Mohammad Monirul İslam

da katılmıştır. Etkinlikte Bangladeş'teki fırsatları dinlemek isteyen 86 sanayici ve iş insanı da yer almıştır.



### Kuzey Ren Vestfalya Eyaleti Tanıtım Toplantıları

İstanbul Sanayi Odası Avrupa İşletmeler Ağı tarafından 20 Şubat 2020 tarihinde İstanbul Sanayi Odası Odakule Fazıl Zobu Meclis Toplantı Salonu'nda "Kuzey Ren Vestfalya Eyaleti (Almanya) Tanıtım Toplantısı" düzenlenmiştir. Etkinliğe 109 kişi katılım göstermiştir. İkincisi 25 Haziran 2020 tarihinde online düzenlenen etkinliğe ise 113 kişi katılmıştır.

Etkinliklerde; pazar ve ticaret bölgesi olan Kuzey Ren-Vestfalya Eyaleti tanıtılarak, burada gerçekleştirilecek bir yapılanmanın firmalara sağlayacağı stratejik avantajlar konunun uzmanları tarafından katılımcılara aktarılmıştır.



### Malezya Ülke Günü

İstanbul Sanayi Odası, Güneydoğu Asya'nın güçlü ekonomilerinden Malezya'daki yatırım ve iş fırsatlarını Türk sanayicilerine tanıtılabilmek amacıyla 25 Şubat

2020 tarihinde "Malezya Ülke Günü ve Yatırım Fırsatları Semineri" düzenlemiştir. İSO Yönetim Kurulu Üyesi Vehbi Canpolat'ın ev sahipliğinde Odakule'de yapılan etkinliğe Malezya'nın Ankara Büyükelçiliği Maslahatgüzarı Arhan Syafriyah Shah Anvar katılmıştır. Etkinlikte hem Malezya'da hem de bölgede yatırım ve iş birliği fırsatlarını dinlemek isteyen 72 sanayici ve iş insanı da yer almıştır.



### Nijerya Ülke Günü

İstanbul Sanayi Odası, Nijerya ve Türkiye arasındaki ekonomik iş birliği ve yatırım imkanlarını ele almak amacıyla 5 Kasım tarihinde video konferans üzerinden "Nijerya Ülke Günü ve Yatırım Fırsatları Semineri" düzenlemiştir. Online olarak gerçekleştirilen seminerin açılış konuşmalarını İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı ve Nijerya Ankara Büyükelçiliği Ticaret Müsteşarı ve Elçisi Ibiyemi Aisha Ajiboye yapmıştır. Seminere 136 kişi katılım sağlamıştır. Seminer sonunda katılımcılardan gelen sorular yanıtlanmıştır.



### Tayvan Ülke Günü



İstanbul Sanayi Odası, Tayvan'daki iş birliği ve yatırım fırsatlarını Türkiye'deki sanayicilerin ve iş dünyasının dikkatine sunabilmek için 26 Kasım 2020 tarihinde "Tayvan Ülke Günü ve Ticaret ve Yatırım Fırsatları Semineri" düzenlemiştir. Online seminer olarak gerçekleştirilen etkinliğe İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Sadık Ayhan Saruhan başkanlık ederken Türkiye-Tayvan temsilcisi Yaser T.H. Cheng de etkinliğe katılmıştır. Etkinliğe 105 kişi katılım sağlamıştır.

### Kenya Ülke Günü



İstanbul Sanayi Odası, Doğu Afrika'nın öne çıkan ülkelerinden Kenya'daki yatırım ve iş birliği fırsatlarını değerlendirebilmek için 15 Aralık tarihinde "Kenya Ülke Günü ve Ticaret ve Yatırım Fırsatları Semineri" düzenlemiştir. İSO Yönetim Kurulu Üyesi Sultan Tepe'nin ev sahipliğinde video konferans yöntemiyle yapılan etkinliğe Kenya'nın Ankara Büyükelçi Yardımcısı Adan Mohamed katılmıştır. 130 kişinin katıldığı seminerin sonunda sanayici ve iş insanlarından gelen sorular yanıtlanmıştır.

### Romanya Bulgaristan Konfeksiyon Yan Sanayi Sanal Sektörel Ticaret Heyeti

Romanya Bulgaristan Konfeksiyon Yan Sanayi Sanal Sektörel Ticaret Heyeti etkinliği kapsamında düzenlenen bilgilendirme toplantısına, Sofya Ticaret Müşaviri

Okan Pakbeşe, Filibe Ticaret Ataşesi Mehmet Ali Erdem, Bükreş Ticaret Müşaviri Sude Gürcan ve Köstence Ticaret Ataşesi Kadir Yazıhan konuşmacı olarak katılmıştır. 8-11 Aralık tarihleri arasında düzenlenen toplantıda, heyet katılımcısı firmalara Bulgaristan ve Romanya tekstil sektörü ve pazarı hakkında değerlendirmelerde bulunulmuştur. Toplantıda ayrıca İstanbul Sanayi Odası 15. Grup Meslek Komitesi Başkanı Osman Ege ve Genel Sekreter Yardımcısı Burçin Değirmencioğlu da yer almıştır. Dört gün süren etkinliğe 10 Türk firması ve 24 yabancı firma (18 Romanya - 6 Bulgaristan) katılarak toplamda 82 ikili iş görüşmesi gerçekleştirilmiştir.



### Ulusal Standartlar ve AB Teknik Mevzuatı ile İlgili Faaliyetler

- 11/10/2019 tarihli ve 30915 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Su Dışındaki Sıvılar İçin Ölçme Sistemleri ile Bazı Ölçü ve Tartı Aletlerinin Muayene Yönetmeliği ile 1/1/2020 tarihinden itibaren Türk Standardları Enstitüsü (TSE) yetkilendirilmiş olduğu hususu 21 Ocak 2020 tarihinde Odamız web sayfası kanalıyla üyelerimize duyurulmuştur.
- TOBB tarafından standardizasyon konusunda farkındalığı artırmak amacıyla TSE ile yürütülen çalışmalar kapsamında işletmelerimizde standardizasyon konusunda yeterli insan kaynağının bulunmadığının tespit edildiği ve bu kapsamda Türk Standardları Enstitüsü (TSE) ile bir eğitim programı oluşturulduğu konusunda Meslek Komitelerimiz yazılı olarak bilgilendirilmiş ve Odamız dergisinde haber olarak yayımlanmıştır.
- TOBB kanalıyla, Türk Standardları Enstitüsü'nden

alınan yazı ile gaz regülatörleri - yanıcı gazlar (doğal gaz için) - giriş basıncı 200 mbar'a (dahil) kadar (tkt2020135589), IoT tabanlı güvenlik sistemleri (tkt2020135405), tekstil tekrar kullanılabilir koruyucu yüz maskeleri - tıbbi olmayan - özellikler (TSE K 599), kahve - öğütülmüş (TST 13423), pistonlu ve denge pistonlu vanalar (TKT 2015105425), biyokütle enerjisine dayalı kojenerasyon sistemi enerji üretim tesisi (TSE K 563/tl) konulu standartlar ile ilgili görüş talebi, Odamız web sayfamız kanalıyla üyelerimize duyurulmuştur.

- Türk Standardları Enstitüsü tarafından yürürlükten kaldırılan standartlar ve TSE tarafından TS 12432 altı köşe başlı civatalar-alıştırılmalı-çelik konstrüksiyonlar için-somunlu veya somunsuz Türk standardının ilgili bakanlıkça zorunlu uygulamaya konulduğu hususları ile ilgili üyelerimiz Odamız web sayfa kanalıyla bilgilendirilmiştir.

### ISO 55001 Varlık Yönetim Sistemi Semineri



İstanbul Sanayi Odası'nın Türk Standardları Enstitüsü (TSE) arasında devam eden iş birliği çalışmaları kapsamında, 13 Ağustos tarihinde TSE tarafından uluslararası alanda uygunluk değerlendirme hizmetleri verebilmek amacıyla kurulan TSE-ICAS ile "ISO 55001 Varlık Yönetim Sistemi" standardını tanıtan online bir seminer yapılmıştır. Açılış konuşmasını İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Sadık Ayhan Saruhan'ın yaptığı seminere TSEICAS Genel Müdürü Hakan Ergin, Tanıtım ve Pazarlama Lideri Hakan Hacıbrahimoğlu, Teknik Müdür Eyüp Hamdi Kabasakal ve Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi Teknoloji Fakültesi Öğretim Üyesi Dr. Veysel Türkel konuşmacı olarak katılmıştır.

## SANAYİNİN FİNANSMANI

### TOBB Nefes Kredisi



Ülke ekonomisinde önemli yer tutan KOBİ'lerin finansman sorunlarının giderilmesine katkı sağlamak üzere TOBB tarafından, Oda ve Borsaların katılımı ile geçtiğimiz yıllarda altı defa gerçekleştirilen KOBİ finansman projesi "TOBB Nefes Kredisi" 2020 yılında da devam etmiştir.

Aralarında İstanbul Sanayi Odası'nın bulunduğu 365 oda ve borsanın tüm kaynaklarının bir araya getirilmesiyle oluşturulan 27 Nisan 2020-26 Haziran 2020 döneminde kullanılan TOBB Nefes Kredisi, 2020 yılı için tamamen ödemesiz olmuştur. Ödemeler yıllık yüzde 7,5 faiz ile 2021'de aylık eşit 12 taksitle yapılmıştır.

Kredide üst limit illere göre 50 bin ila 100 bin TL arasında değişmiştir. Kredi Garanti Fonu (KGF) Hazine teminatı ile Denizbank aracılığı ile kullanılmıştır. İSO krediye yaptığı katkı ile üyelerimiz için oluşturulan kredi hacmi ise 50 milyon TL olmuştur.

### KDV Reformu Projesi

Ülkemizde 1985 yılında bir tüketim vergisi olarak alınmaya başlanan Katma Değer Vergisi (KDV), zaman içerisinde indirimli oran ve istisna uygulamalarıyla oldukça karmaşıklaşmış ve birçok ihtilafın konusu haline gelmiştir. Özellikle devreden KDV tutarlarının iadesinde yaşanan gecikmelerin işletmeler üzerinde önemli

bir yük oluşturduğu bilinmektedir.

Bu tespitlerden hareketle, ülkemizde sanayi sektörü üzerinde yük oluşturmayan, etkin bir KDV modeli önerisinin geliştirilmesi amacıyla İstanbul Sanayi Odası - Ernst&Young Türkiye iş birliği ile bir KDV Reformu Projesi hayata geçirilmiştir.



Türkiye'deki KDV uygulamasının diğer ülke örnekleriyle karşılaştırmalı bir değerlendirmesinin yanı sıra genel yapıya ilişkin beklentileri ve sanayi işletmelerine yönelik talepleri içermesi hedeflenen projenin tamamlanmasına ve ilgili tüm kesimlerle paylaşılmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.

### Covid-19: Kredi Garanti Fonu Konuları Webinarı



İstanbul Sanayi Odası, İSO Meclis ve Meslek Komitesi

tesisi Üyelerinin katıldığı ve Kredi Garanti Fonu (KGF) ile ilgili merak edilen soruların değerlendirildiği Covid-19: Kredi Garanti Fonu Konuları başlıklı bir webinar düzenlemiştir. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın yönettiği 22 Nisan 2020 tarihinde yapılan toplantıya KGF Genel Müdürü Kasım Akdeniz ve Genel Müdür Yardımcısı Caner Teberoğlu katılmıştır.

### Yeni Normal Sürecinde KOSGEB Destekleri Semineri

İstanbul Sanayi Odası, KOSGEB'in Covid-19 salgını sürecinde KOBİ'lere vereceği desteklerle ilgili "Yeni Normal Sürecinde KOSGEB Destekleri" online semineri düzenlemiştir. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde 15 Haziran tarihinde yapılan toplantıya KOSGEB Başkanı Prof. Dr. Cevahir Uzurtur ve KOSGEB yetkilileri katılarak verilen destekler ile ilgili sanayicileri bilgilendirerek sorulan soruları yanıtlamıştır.



### Türk Eximbank'ın Güncel Uygulamalarına Yönelik İstişare Toplantısı

Türk Eximbank Uygulama ve Süreçlerine Yönelik İstişare Toplantısı, video konferans aracılığıyla 14 Eylül 2020 tarihinde yapılmıştır.

Toplantıya Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, Ticaret Bakan Yardımcısı Rıza Tuna Turagay, Eximbank Genel Müdürü Ali Güney ve Eximbank bürokratları katılmıştır.

Ayrıca İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkan

Yardımcısı Sadık Ayhan Saruhan ve İSO Yönetim Kurulu Üyesi Mustafa Tacir ile İSO Meclis Üyeleri de toplantıdaki yerini almıştır.



### Yeni Normal Sürecinde İhracatımıza Eximbank Destekleri Paneli

İstanbul Sanayi Odası tarafından online olarak gerçekleştirilen "Yeni Normal Sürecinde İhracatımıza Eximbank Destekleri" konulu panel, 5 Haziran tarihinde İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde gerçekleşmiştir. Türk Eximbank Genel Müdürü Ali Güney'in konuk olduğu toplantıya Türk Eximbank Genel Müdür Yardımcıları Necdet Karadeniz, Enis Gültekin, Hakan Uzun, Mustafa Çağrı Altındağ da katılmıştır. Türk Eximbank Genel Müdürü Ali Güney ve yardımcıları, 55 farklı sektörden katılımının olduğu görülen panelde, sanayicilerden gelen çok sayıda soruyu yanıtlamıştır.



## MESLEK KOMİTELERİ



### Meslek Komiteleri Ortak Toplantıları

İstanbul Sanayi Odası Meslek Komiteleri Ortak Toplantıları, Odamız bünyesinde yer alan 55 meslek komitemizin üyelerinin katılımıyla yılda en az iki kere yapılmaktadır.

2020 yılında ilk Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı, İstanbul'daki sanayi kuruluşlarının depreme karşı duyarlılığını ele almak üzere 3 Mart 2020'de gerçekleştirilmiştir. İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde Odakule Fazıl Zübür Meclis Salonu'nda gerçekleştirilen toplantıya aynı zamanda İSO Meclis Üyesi de olan Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Hasan Büyükdede de katılmıştır. İstanbul Sanayi Odası Meclis Başkanı Zeynep Bodur Okyay tarafından yönetilen MESKOM Ortak Toplantısı'nda son aylarda Türkiye'nin farklı bölgelerinde ardı ardına yaşanan ve can ile mal kayıplarına yol açan depremlerin gündeme taşıdığı büyük İstanbul depreminin sanayi üzerindeki etkileri ile ilgili istişareler yapılmıştır. İstanbul sanayisinin depreme ne kadar hazır olduğu ve olası bir deprem karşısında sanayinin duyarlılığı ele alınmıştır.

Covid-19'un ekonomiye ve sanayimize etkilerinin ele alındığı ikinci Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Fuat Oktay'ın katılımı ile 15 Mayıs 2020 tarihinde video konferans yöntemiyle gerçekleştirilmiştir. Meslek Komiteleri Ortak Toplantıları'na ilişkin detaylı bilgi Faaliyet Raporumuzun "Bakanlıklarla Temaslar ve Çalışmalar" bölümünde yer almaktadır.

### Meslek Komiteleri Aylık Toplantıları

Meslek Komitelerimiz, meslekleri ile ilgili incelemeler yapmak, yararlı ve gerekli gördükleri tedbirleri görüşmek için Yönetim Kurulu'na teklifte bulunmak üzere en az ayda bir kez toplanmaktadır. Odakule binamızda gerçekleştirilen toplantılar, Covid-19 salgınının ülkemizde etkilerini göstermeye başlaması ile online ortamda yapılmaya başlanmıştır. Mart ayı sonunda başlayan online toplantılar salgın ile mücadele kapsamında Odamızın yaptığı çalışmalar ile ilgili bilgi aktarmak ve sektörlerin mevcut durumları ile yaşanan sorunları ele almak üzere, Meslek Komitelerimizin koordinasyonundan sorumlu Yönetim Kurulu Üyelerimizin de katılımı ile gerçekleştirilmeye başlanmıştır.



Meslek Komitesi toplantılarının yanında, Covid-19 dönemi ile ilgili değerlendirmelerin sektörel olarak da ele alınması için nisan ayı içerisinde 10 ana sektör bazında İSO Meclis Üyelerinin katıldığı ve başkanlığını İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan'ın yaptığı toplantılar düzenlenmiştir.

1 Ocak – 31 Aralık 2020 tarihleri arasında 55 Meslek Komitemiz 665 toplantı yapmış ve muhtelif konularda 777 tavsiye kararı almıştır. Nisan - aralık döneminde komitelerimizin almış olduğu kararların büyük çoğunluğu Covid-19 salgınının sanayimiz üzerindeki etkileri

çerçevesinde sektörlerin gündeme getirdiği sorunlar ile ilgili olmuştur.

### Üyelere Yönelik Toplantılar

Meslek Komitelerimiz, gruplarına mensup üyeler ile ilişkilerin güçlendirilmesi, sektörel sorunların tespiti ve çözüm önerilerinin geliştirilmesinden hareketle zaman zaman geniş katımlı toplantılar düzenlemektedirler. 2020 yılında bu amaçla yapılan toplantılar aşağıda yer almaktadır.

	MESLEK KOMİTESİ	TOPLANTI İÇERİĞİ
30 Ocak 2020	36. 42. ve 43. Grup Meslek Komiteleri	Meslek Komitesi'nin gruba mensup üyeleri ve sektörel derneklerin katılımı ile demir-çelik, metal yapı ve bağlantı elemanları sektörü önündeki risk ve fırsatların birlikte değerlendirildiği geniş katımlı toplantı.
21-22 Şubat 2020	22. Grup Meslek Komitesi	Meslek Komitesi'nin gruba mensup üyeleri, T.C. Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı, IOM, ITC iş birliğinde ayakkabı ve yan sanayii ile deri ve deri ürünleri sektör temsilcilerinin katılım ile işletme sahibi ve yöneticilere yönelik Stratejik Yönetim, Inovasyon ve Uluslararası Pazarlara Açılma konulu eğitim.
4 Mart 2020	14. Grup Meslek Komitesi	Meslek Komitesi'nin gruba mensup üyeleri ve İstanbul Ticaret Odası 40. Grup Ev Tekstili Meslek Komitesi üyelerinin katılımı ile sektörün sorunları ve bu sorunlara yönelik çözüm önerilerinin değerlendirildiği geniş katımlı toplantı.
14 Mart 2020	8. Grup Meslek Komitesi	Meslek Komitesi'nin gruba mensup üyeleri, İstanbul Ticaret Odası 12. Grup Ekmek ve Unlu Mamuller ve 72. Grup Baklava, Pasta ve Şekerli Mamuller Meslek Komitesi Üyeleri, İstanbul Ticaret Borsası, İstanbul Fırıncılar Odası, Ekmek Sanayii İşverenleri Sendikası, Baklava ve Tatlı Üreticileri Derneği (BAKTAD) temsilcileri ve gruba mensup üyelerini katılımı ile sektörün sorunları ve çözüm önerilerinin değerlendirildiği toplantı.





## Sektör Paydaşları ile Temaslar

Meslek Komitelerimiz, kamu kurumları, sektörel dernekler, diğer odalardaki meslek komiteleri gibi sektörel paydaşlarla bir araya gelerek ortak sorunların tespiti ve bu sorunlara çözüm önerilerini de ele almaktadır.

	MESLEK KOMİTESİ	TOPLANTI İÇERİĞİ
16 Ocak 2020	18. Grup Meslek Komitesi	Meslek Komitesi Üyeleri ile İstanbul Ticaret Odası 39. Grup İç Giyim ve Aksesuarları Sanayii Meslek Komitesi Üyelerinin katılımı ile sektörün sorunları ve çözüm önerileri ve ortak iş birliği olanaklarının değerlendirildiği toplantı.
24 Ocak 2020	Tekstil Hazır Giyim ve Makine Sektör Toplantısı	Tekstil ve hazır giyim sektörü ile makine sektörünün önde gelen üreticilerinin katılımı ile yaşanan sorunlar ve çözüm önerileri, tekstil ve hazır giyim makine üretiminin yerleşmesi için atılabilecek adımların değerlendirildiği toplantı.
10 Mart 2020	24. ve 25. Grup Meslek Komiteleri	Meslek Komitelerinin talebi ile; mobilya sanayinde yer alan firmaların İstanbul'daki yerleşimleri ile ilgili mevcut sorunları görüşmek üzere T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Hasan Büyükdede ile T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı (ÇŞB) Mekansal Planlama Genel Müdür Yardımcısı Nazan Yılmaz ve İmar Planlama Dairesi Başkanı Selma Tosun'a Ankara'da gerçekleştirilen ziyaret.
26 Haziran 2020	48. Grup Meslek Komitesi	Meslek Komitesi Üyeleri ve Ankara Sanayi Odası'nın 20. Grup Elektronik Sanayii Meslek Komitesi ve Türk Elektronik Sanayicileri Derneği (TESİD) üyelerinin katılımı ile Covid-19 salgınının sektöre yansımalarının ele alındığı ve sektörün genel olarak değerlendirildiği toplantı.
9 Temmuz 2020	28. ve 29. Grup Meslek Komiteleri	Meslek Komitesi Üyeleri ve Kocaeli Sanayi Odası ile Ege Bölgesi Sanayi Odası'nın ilgili komitelerinin üyelerinin katılımı ile sektörün sorunları ve çözüm önerileri ve ortak iş birliği olanaklarının değerlendirildiği toplantı.
12 Ağustos 2020	48. Grup Meslek Komitesi	Meslek Komitesi Üyeleri ve Bursa Ticaret ve Sanayi Odası'nın 48. Grup Bilişim ve Bilgi Teknolojileri Meslek Komitesi üyelerinin katılımı ile pandemi öncesi ve sonrası bilişim sektörünün değerlendirildiği toplantı
10 Eylül 2020	23. Grup Meslek Komitesi	Meslek Komitesinin ahşap kurutma fırınları hakkında almış olduğu re'sen karar kapsamında; T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Çevre Yönetimi Genel Müdürlüğü Hava Yönetimi Daire Başkanı ve Sanayi Kaynaklı Hava Kirliliği Önleme Şube Müdürü ile gerçekleştirilen online toplantı.

	MESLEK KOMİTESİ	TOPLANTI İÇERİĞİ
15 Eylül 2020	34. Grup Meslek Komitesi	Meslek Komitesi Üyeleri ve OSO Ortak Satınalma Organizasyonu Elektronik Ticaret, Veri ve İletişim Hizmetleri A.Ş. nin İş Geliştirme ve Kurumsal Satış Müdürü Murat Yücel'in katılımı ile OSO A.Ş.'nin amacı, işleyişi ve faaliyetlerinin değerlendirildiği toplantı.



### Ortak Komite Toplantıları

Meslek Komitelerimiz, gerek kendi sektörlerindeki meslek komiteleri ile ortak sorunların tespiti ve bu sorunlara çözüm üretilmesi, gerekse farklı sektörlerdeki

meslek komiteleri ile iş birliği alanlarını değerlendirmek üzere ortak toplantılar yapmaktadır.

	MESLEK KOMİTESİ	TOPLANTI İÇERİĞİ
23 Ocak 2020	1. 2. 3. ve 4. Grup Meslek Komiteleri	2. Grup Mineral Ürünler Sanayii Meslek Komitemizin talebi ile T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Eski Müsteşarı Prof. Dr. Mustafa Öztürk'ün katılımıyla sanayicilerimizin çevre ile ilgili sorunları ve bu sorunlara ilişkin çözüm önerilerinin değerlendirildiği Maden, Taş ve Toprak Ürünleri Sektör Toplantısı.
20 Şubat 2020	48. 49. 50. 51. ve 52. Grup Meslek Komiteleri	49. Grup Enerji ve Elektrik Ekipmanları Sanayii Meslek Komitesi'nin talebi doğrultusunda, Elektrikli Teçhizat ve Elektronik Ürünler sektörünün Bakanlıklar ile yaşadıkları sorunlar ve bu sorunlara ilişkin çözüm önerilerinin birlikte değerlendirildiği ortak toplantı
11 Mart 2020	10. 11. 12. 15. 17. ve 18. Grup Meslek Komiteleri	Tekstil ve hazır giyim sektörünün sorunları ve bu sorunlara ilişkin çözüm önerilerinin değerlendirildiği Meslek Komiteleri ortak toplantısı.

	MESLEK KOMİTESİ	TOPLANTI İÇERİĞİ
2 Eylül 2020	22. ve 32. Grup Meslek Komiteleri	32. Grup Kauçuk ve Kauçuk Teknolojileri Sanayii Meslek Komitesi'nin talebi doğrultusunda, 22. Grup Ayakkabı ve Yan Sanayii Meslek Komitesi üyelerinin katılımı ile Covid-19 sürecinde sektörlerin üretim ve satış-pazarlama ile ilgili mevcut durumlarının değerlendirildiği ortak toplantı.
5 Ekim 2020	6. 7. 8. ve 9. Grup Meslek Komiteleri	9. Grup Endüstriyel Yemek Sanayi Meslek Komitesi'nin talebi ile, Bitkisel Yağ Sanayicileri Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Tahir Büyükhelvacıgil'in de katılımı ile son dönemde ayçiçek yağı başta olmak üzere, tarımsal ürünlerdeki ciddi fiyat artışlarının değerlendirildiği Meslek Komiteleri ortak toplantısı.
8 Ekim 2020	32. ve 54. Grup Meslek Komiteleri	32. Grup Kauçuk ve Kauçuk Teknolojileri Sanayii Meslek Komitesi'nin talebi doğrultusunda, 54. Grup Kara Taşıtları Yan Sanayii Meslek Komitesi Üyelerinin de katılımı ile Covid-19 sürecinde sektörlerin üretim ve satış-pazarlama ile ilgili mevcut durumlarının değerlendirildiği ortak toplantı.
28 Aralık 2020	36. ve 43. Grup Meslek Komiteleri	43. Grup Bağlantı Elemanları, Tel ve Tel Ürünleri Sanayii Meslek Komitesi'nin talebi doğrultusunda, 36. Grup Demir Çelik ve Sıcak Hadde Ürünleri Sanayii Meslek Komitesi üyeleri ile sektörde ham madde temininde yaşanan sıkıntıların değerlendirildiği ortak toplantı.



# İSO AKADEMİ, EĞİTİM VE SEMİNERLER



2020 yılı ilk 3 ayında açık sınıf eğitimleri, seminerler ve Mini MBA Programları düzenlenmiş, Covid-19 döneminde de bu faaliyetler online olarak devam etmiştir. 2020 yılında Ocak-Mart döneminde yapılan 48 adet olmak üzere toplam 515 saatlik eğitim, seminer ve mini MBA programları, Nisan – Aralık 2020 döneminde 153 adet 504 saat online eğitim, webinar ve Mini MBA programı gerçekleştirilmiştir. Eğitim ve seminerlerimize toplam 48.023 firma temsilcisi katılmıştır. Katılımcılar arasında yapılan değerlendirmede ortalama %88 memnuniyet oranına ulaşılmıştır.

## İSO Akademi

İstanbul Sanayi Odası; seminer, mini MBA programları, sınıf eğitimleri, online eğitimler ve webinar gibi başlıklarda eğitim ve gelişim faaliyetleri geliştirmekte ve uygulamaktadır. Faaliyetler İSO Akademi yapılanması altında entegre bir yaklaşımla yönetilmektedir. İSO Akademi eğitim ve gelişim faaliyetlerimiz ile amacımız sanayi profesyonellerinin mesleki gelişimine katkı sağ-

layacak yenilikçi seçeneklerle Odamız üyesi firmaların rekabetçilik düzeyinin artmasıdır.

İSO Akademi altında 2020 yılında Ocak-Mart döneminde yapılan 35 adet olmak üzere toplam 470 saatlik eğitim, seminer ve mini MBA programları, Nisan – Aralık 2020 döneminde 91 adet 305,5 saat online eğitim, webinar ve Mini MBA Programı gerçekleştirilmiştir. Sınıf içi etkinliklerimize toplam 1000 firma temsilcisi, online etkinliklerimize 34.249 firma temsilcisi katılmıştır. Katılımcılar arasında yapılan değerlendirmede ortalama %89 memnuniyet oranına ulaşılmıştır.

## Mini MBA Programları

İstanbul Sanayi Odası, Mini MBA programları ile çalışma hayatının önemli başlıklarını içeren özel eğitim-gelişim faaliyetleri yürütmektedir. Eğitim yapısı özel olarak kurgulanan Mini MBA programlarında profesyoneller ile firmaların temsilcileri ve yöneticileri hem sektörel hem de akademik alanda yetkin eğitimler tarafından uygulamalı eğitim alma imkanını



yakalamaktadır. İstanbul Sanayi Odası, Mini MBA programları ile bir yandan ülkemizin yetişmiş insan kaynağı ihtiyacına katkıda bulunmakta öte yandan katılımcılara vizyoner bir bakış açısı sunmaktadır.

İSO Mini MBA programları aşağıdaki başlıklardan oluşmaktadır:

- Üretim Temelleri
- E-İhracat
- Dış Ticaret
- AR-GE Yönetimi
- Dijital Dönüşüm
- Kurumsal Finans
- Yeni Teknoloji Yatırımcılığı
- Aile Şirketleri ve Kurumsallaşma

### Dijital Dönüşüm Dersleri

İstanbul Sanayi Odası ve Boğaziçi Üniversitesi iş birliği ile farklı sektörlerdeki dijital dönüşüm uygulamalarının ve deneyimlerinin ele alındığı dijital dönüşüm dersleri düzenlenmiş olup davet ettiğimiz iş dünyasından üst düzey yöneticiler kurumlarının dijital dönüşümü serü-

venlerini ve deneyimlerini paylaşmıştır.

### Online Eğitim Platformu

Covid-19 salgını nedeniyle üretimden tedarik sürecine, tüketim alışkanlıklarından günlük hayata kadar birçok alanda önemli değişimlerin yaşandığı bu dönemde iş dünyası ve özellikle KOBİ'ler bu değişime ayak uydurabilmek için birçok alanda eğitime ihtiyaç duymaktadır. İstanbul Sanayi Odası olarak bu ihtiyaçtan hareketle, işletmeleri online eğitimler aracılığı ile destekleyerek mevcut işlerini güvence altına almak ve Covid-19 sürecinde dayanıklılıklarını artırmak amacıyla "Mikro, Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Covid-19'a ve Covid-19 Sonrasına Karşı Desteklemek için Dijital Öğrenme Akademisi" adlı projenin çalışmaları başlatılmıştır. 2021 yılında online bir eğitim platformu oluşturmayı hedeflediğimiz GIZ Alman Uluslararası İş Birliği Kurumu tarafından desteklenen projenin hayata geçirilmesi planlanmaktadır. Proje kapsamında oluşturulacak dijital eğitim platformu tüm üyelerimize ücretsiz olarak sunulacaktır.

Eğitim/Seminer/Ülke Günü	Tarih	Katılımcı Sayısı	Memnuniyet Oranı (%)
<b>2020 Yılı 1. Çeyrek</b>			
Yeni Nesil Teknoloji Yatırımcılığı Mini MBA	3-4 Ocak 2020	15	97
Dijital Dönüşüm Fırsatları Semineri - İAOSB	6 Ocak 2020	35	86
AR-GE Yönetimi Mini MBA	6-30 Ocak 2020	16	75
Uluslararası Anlaşmazlıkların Çözümü Semineri	7 Ocak 2020	49	96
Rekabet Gücünü Arttırmak İçin Üretim Verimliliği Uygulamaları ve Maliyet Düşürme Semineri - İkitelli	7 Ocak 2020	50	90
Temel Yapay Zeka Eğitimi	8-10 Ocak 2020	10	91
Şirketlerde Finansal Risk Yönetimi ve Erken Uyarı Sinyallerinin Tespiti Eğitimi-Tuzla	9 Ocak 2020	52	85
Drama Çalışmalarıyla Birebir Satış Becerilerinin Geliştirilmesi Eğitimi	9 Ocak 2020	16	87
Rekabet Gücünü Arttırmak İçin Üretim Verimliliği Uygulamaları ve Maliyet Düşürme Semineri -Tuzla	15 Ocak 2020	70	93
Veri Bilimine Giriş Eğitimi	15-17 Ocak 2020	10	100



Eğitim/Seminer/Ülke Günü	Tarih	Katılımcı Sayısı	Memnuniyet Oranı (%)
Şirketlerde Finansal Risk Yönetimi ve Erken Uyarı Sinyallerinin Tespiti Eğitimi-Beylikdüzü	17 Ocak 2020	70	85
İş Yerlerinde Afet ve Acil Durum Hazırlığı Eğitimi	20 Ocak 2020	160	93
Pazarlama Eğitimi -İMES	20 Ocak 2020	49	85
TRIZ Eğitimi: Problem Çözme, Sistematik ve Bilimsel İnovasyon Yöntemi	20-21 Ocak 2020	26	91
Kurum Karnesi Oluşturma ve Kurumsal Check Up Eğitimi	20-21 Ocak 2020	16	92
Stratejik Planlama ve Yönetim Eğitimi -İMES	22 Ocak 2020	51	85
Temel Yapay Zeka Eğitimi	22-24 Ocak 2020	15	93
Şirketlerde Finansal Risk Yönetimi ve Erken Uyarı Sinyallerinin Tespiti Eğitimi- İkitelli	23 Ocak 2020	50	85
Pazarlama Yönetimi Eğitimi	23-24 Ocak 2020	21	92
Endüstriyel Tasarım Eğitimi- İMES	28 Ocak 2020	31	83
Bangladeş Ülke Günü ve Yatırım Fırsatları Semineri	28 Ocak 2020	86	
Nesnelerin İnterneti (IoT) Eğitimi	28-30 Ocak 2020	10	98
Liderlik Eğitimi-İMES	29 Ocak 2020	27	88
Satış ve İkna Becerileri Eğitimi	30-31 Ocak 2020	21	93
İş Değerleme ve Ücret - Prim Yönetimi Eğitimi	30-31 Ocak 2020	15	91
Şirketlerde Finansal Risk Yönetimi ve Erken Uyarı Sinyallerinin Tespiti Eğitimi – İMES	30 Ocak 2020	50	84
Ufuk2020 KOBİ Hızlandırıcı Bilgi Günü Etkinliği	3 Şubat 2020	153	90
Veri Bilimine Giriş Eğitimi	5-7 Şubat 2020	16	89
Pazarlama Yönetimi Eğitimi	6-7 Şubat 2020	22	96
Dijital Dönüşüm Fırsatları Semineri - Odakule	10 Şubat 2020	48	91
Proje Yönetimi Eğitimi	10-11 Şubat 2020	15	91
Elektrikli ve Elektronik Atık Yönetimi Bilgilendirme Semineri	13 Şubat 2020	167	90
Temel Yapay Zeka Eğitimi	12-14 Şubat 2020	20	94
Profesyoneller için Hitabet Eğitimi	18 Şubat 2020	21	93
Geri Kazanım Katılım Payı (GEKAP) Uygulamaları Bilgilendirme Semineri	19 Şubat 2020	400	85
Kuzey Ren Vestfalya Kuzey Ren Vestfalya Eyaleti (Almanya) Tanıtım Toplantısı	20 Şubat 2020	109	88
Malezya Ülke Günü, Ticaret ve Yatırım Fırsatları Semineri	25 Şubat 2020	72	88
Dijital Dönüşüm Fırsatları Semineri - İkitelli	26 Şubat 2020	21	93
Nesnelerin İnterneti (IoT) Eğitimi	26-28 Şubat 2020	30	97



Eğitim/Seminer/Ülke Günü	Tarih	Katılımcı Sayısı	Memnuniyet Oranı (%)
Satış ve İkna Becerileri Eğitimi	27-28 Şubat 2020	19	97
İSO Sanayide Dijital Dönüşüm Ofisi - Teknoloji İş Ortakları Buluşması	28 Şubat 2020	30	86
Yöneticiler için Siber Güvenlik Eğitimi	5 Mart 2020	20	85
İnovasyonun Dinamikleri Eğitimi	9 Mart 2020	21	89
Kurum Karnesi Oluşturma ve Kurumsal CHECK UP Eğitimi	9-10 Mart 2020	23	88
Dijital Dönüşüm Fırsatları Semineri - Mersin	10 Mart 2020	102	92
Çok Tehlikeli Sınıfta İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) Yönetimi Eğitimi	10 Mart 2020	114	91
Temel Yapay Zeka Eğitimi	11-13 Mart 2020	32	97
Müzakere Becerileri Eğitimi	12 Mart 2020	21	89
<b>2020 Yılı 2. Çeyrek</b>			
Uzaktan Ekip Çalışması, Motivasyonu ve Yönetimi Online Eğitimi	16 Nisan 2020	344	83
Kriz Döneminde İhracatta Karşılaşılan Sorunlar Online Eğitimi	17 Nisan 2020	228	83
Değişen Dünyada Çalışan Bağlılığı Sohbetleri Webinarı	20 Nisan 2020	139	87
Teknoloji Farkındalığı ve Dijital Dönüşüm Online Eğitimi	21 Nisan 2020	171	88
Kriz Döneminde Şirketlerde Finansal Yönetim Online Eğitimi	22 Nisan 2020	201	92
Kriz Zamanlarında Planlama ve İletişim Online Eğitimi	24 Nisan 2020	162	89
Kriz Yönetimi Online Eğitimi	27 Nisan 2020	201	83
Kriz Döneminde Liderlik Online Eğitimi	28 Nisan 2020	283	85
Dijital Dönüşüm Mini MBA - 12 Ders	29 Nisan - 14 Mayıs 2020	1.650	87
E-İhracatta (Dijital) Pazarlama Online Eğitimi	4 Mayıs 2020	231	82
Covid-19 Salgını Nedeniyle İş Yeri Uygulamalarının KVKK Kapsamında Değerlendirilmesi Online Eğitimi	5 Mayıs 2020	279	88
Dış Ticarete Gümrük Mevzuatı Uygulamaları ve Covid 19 Kapsamında Mevzuattaki Yeni Uygulamalar Online Eğitimi	11 Mayıs 2020	276	89
Üretim Sektörleri için Endüstri 4.0 Başlangıç Rehberi Online Eğitimi	12 Mayıs 2020	296	67
Covid-19 – Alacak Risklerinin ve Kredi Sigortalarının İşleyişi ve Yönetimi Web Semineri	15 Mayıs 2020	116	-
Şirketlerde Bilgi Güvenliği Online Eğitimi	15 Mayıs 2020	170	88





Eğitim/Seminer/Ülke Günü	Tarih	Katılımcı Sayısı	Memnuniyet Oranı (%)
Korona Sonrası Yeni Normal ve Pandemi Sonrası Sektörlerin Alması Gereken Aksiyonlar Online Eğitimi	18 Mayıs 2020	350	87
Uluslararası Pazarlarda Müşteri Bulma ve Ticari İstihbarat Kanalları Eğitimi	20-21 Mayıs 2020	26	-
Aile Şirketleri ve Kurumsal Yönetim Mini MBA - 12 Ders	20 Mayıs - 4 Haziran 2020	2.529	83
İSO Covid-19 Mücadele Standardı Web Semineri	29 Mayıs 2020	140	-
Satışta Olumlu Tutum ve İkna Becerileri Eğitimi Online Eğitimi	1 Haziran 2020	558	83
TÜBİTAK TEYDEB "Sipariş AR-GE" ve "Patent Lisans" Çağruları Online Bilgilendirme Toplantısı	2 Haziran 2020	350	97
İSO Covid-19 Mücadele Standardı: Çalışanların İşyerine Ulaşımı ve İşyerine Giriş Uygulamaları Web Semineri	5 Haziran 2020	74	-
Covid-19 Sürecinde Stres ve Belirsizlik Yönetimi Online Eğitim	8 Haziran 2020	190	85
Dış Ticarete Ödeme ve Teslim Şekilleri Online Eğitimi	9 Haziran 2020	423	90
Dış Ticaret Mini MBA - 12 Ders	10 - 26 Haziran 2020	2.925	86
Covid-19 ile Genel Değişim – Dijital Webinar	12 Haziran 2020	189	95
Yeni Normal Sürecinde KOSGEB Destekleri Semineri	15 Haziran 2020	499	86
Dahilde İşlem Rejimi Online Eğitimi	15 Haziran 2020	206	80
Proje Yönetimi Prensipleri ve Standartları Online Eğitimi	16 Haziran 2020	407	87
Sanayide Sektörel Dijital Dönüşüm Uygulamaları Online Seminer Dizisi - I-Tekstil Ürünleri Sanayii	16 Haziran 2020	120	86
İSO Covid-19 Mücadele Standardı Web Semineri	18 Haziran 2020	267	-
Sanayide Sektörel Dijital Dönüşüm Uygulamaları Online Seminer Dizisi - II-Giyim Eşyaları Sanayi	18 Haziran 2020	76	87
Dış Ticarete Hedef Pazar Araştırması Online Eğitimi	22 Haziran 2020	459	94
Sanayide Sektörel Dijital Dönüşüm Uygulamaları Online Seminer Dizisi - III-Orman, Kağıt Ürünleri, Mobilya ve Basım Sanayii	23 Haziran 2020	76	88
Kuzey Ren Vestfalya Kuzey Ren Vestfalya Eyaleti (Almanya) Tanıtım Toplantısı	25 Haziran 2020	113	-
Sanayide Sektörel Dijital Dönüşüm Uygulamaları Online Seminer Dizisi- IV-Kimyasal Ürünler, Plastik ve Kauçuk Ürünleri San.	25 Haziran 2020	42	98
Sanayide Sektörel Dijital Dönüşüm Uygulamaları Online Seminer Dizisi - V-Ana Metaller Sanayii	30 Haziran 2020	69	82



Eğitim/Seminer/Ülke Günü	Tarih	Katılımcı Sayısı	Memnuniyet Oranı (%)
<b>2020 Yılı 3. Çeyrek</b>			
Agile ve Scrum ile Çevik Ürün Geliştirme Yaklaşımı Online Eğitimi	1 Temmuz 2020	162	88
Nesnelerin İnterneti (IoT) Eğitimi	1-3 Temmuz 2020	508	80
Sanayide Sektörel Dijital Dönüşüm Uygulamaları Online Seminer Dizisi - VI-Makine, Aksam Ve Metal Eşya Sanayii	2 Temmuz 2020	78	95
İSO Covid-19 Mücadele Standardı: İstanbul OSB'lerine Yönelik Web Eğitimi	3 Temmuz 2020	98	-
Covid-19 ile Genel Değişim Webinarı	3 Temmuz 2020	75	93
Minimum Maliyetler İle Siber Güvenlik Online Webinarı	6 Temmuz 2020	90	85
İSO Covid-19 Mücadele Standardı: Aydınlatma, Elektrikli Teçhizat, Elektronik Ürünler Sanayii Web Eğitimi	6 Temmuz 2020	97	-
Sanayide Sektörel Dijital Dönüşüm Uygulamaları Online Seminer Dizisi-VII-Elektrikli Teçhizat ve Elektronik Ürünler Sanayii	7 Temmuz 2020	97	84
İSO Covid-19 Mücadele Standardı: Otomotiv ve Yan Sanayii Web Eğitimi	8 Temmuz 2020	132	-
İSO Gümrük Masası Bilgilendirme Semineri	8 Temmuz 2020	140	-
Temel TRIZ Yöntemi ile İş ve Ürün Geliştirme Online Eğitimi	8 Temmuz 2020	228	91
Sanayide Sektörel Dijital Dönüşüm Uygulamaları Online Seminer Dizisi-VIII-Kara, Deniz Taşıtları ve Yan Sanayii	9 Temmuz 2020	128	89
İSO Covid-19 Mücadele Standardı: Tekstil Ürünleri ve Giyim Eşyaları Sanayii Web Eğitimi	10 Temmuz 2020	107	-
Uluslararası Teslim Şekilleri (INCOTERMS 2020) Online Eğitimi	13 Temmuz 2020	218	88
Dijital Dönüşüm Dinamikleri Webinarı -IX-Maden, Taş Ve Toprak Ürünleri Sanayii	14 Temmuz 2020	62	92
İSO Covid-19 Mücadele Standardı: Kimya, İlaç, Medikal, Plastik ve Kauçuk Sanayii Eğitimi	16 Temmuz 2020	110	-
Dijital Dönüşüm Dinamikleri Webinarı -X-Gıda Ürünleri Sanayii	16 Temmuz 2020	54	95
Dijital Dönüşüm Fırsatları Semineri - Online	17 Temmuz 2020	206	89
İSO Covid-19 Mücadele Standardı: Makine, Aksam, Metal Eşya ve Ana Metaller Sanayii Eğitimi	17 Temmuz 2020	93	-
İş Müzakerelerinde İletişim Esasları Webinarı	20 Temmuz 2020	223	86
Tasarım Odaklı Düşünce Online Eğitimi	21 Temmuz 2020	213	92
İSO Covid-19 Mücadele Standardı: Gıda ve Hazır Yemek Sanayii Eğitimi	23 Temmuz 2020	114	-



Eğitim/Seminer/Ülke Günü	Tarih	Katılımcı Sayısı	Memnuniyet Oranı (%)
İSO Covid-19 Mücadele Standardı: Maden, Orman, Kağıt Ürünleri, Mobilya ve Basım Sanayi Eğitimi	24 Temmuz 2020	73	-
Uzaktan Çalışan/Sanal Ekiplerin Etkin Yönetimi Online Eğitimi	27 Temmuz 2020	116	81
Gıda İşletmelerine Yönelik TÜBİTAK TEYDEB AR-GE Destekleri ve Avrupa Birliği AR-GE Destek Programları Webinarı	28 Temmuz 2020	41	100
E-İhracat Mini MBA – 12 Ders	5 - 20 Ağustos 2020	1.305	84
Artırılmış Gerçeklik ve Sanal Gerçeklik Online Eğitimi	10 Ağustos 2020	112	86
Drone'lara Ticari Bakış Webinarı	11 Ağustos 2020	76	82
KOSGEB KOBİGEL "İmalat Sanayinde Dijitalleşme" Temalı Proje Teklif Çağruları Online Bilgilendirme Toplantısı ve Proje Geliştirme Atölyesi	12 Ağustos 2020	385	91
Dijital Pazarlama Eğitimi	12-14 Ağustos 2020	21	-
ISO 55001 Varlık Yönetim Sistemi Online Semineri	13 Ağustos 2020	39	-
Dış Ticarete Akreditif Uygulamaları Online Eğitimi	17 Ağustos 2020	224	90
Veri Bilimine Giriş Eğitimi	17-19 Ağustos 2020	310	88
Robotik Süreç Otomasyonu Online Eğitimi	18 Ağustos 2020	119	86
Dış Ticarete Gümrük Mevzuat Uygulamaları Online Eğitimi	24 Ağustos 2020	176	91
Uluslararası Ticari Sözleşmelerden Doğan Uyuşmazlıklar ve Çözüm Yolları Online Eğitimi	25 Ağustos 2020	113	82
Dijital Dönüşüm ve Hukuk Webinarı	27 Ağustos 2020	68	90
İSO Covid-19 Mücadele Standardı Web Semineri	28 Ağustos 2020	72	-
Proje Yönetimi Prensipleri ve Standartları Online Eğitimi	1 Eylül 2020	307	86
Tasarım Odaklı Düşünce Online Eğitimi	2 Eylül 2020	243	94
Dış Ticarete Hedef Pazar Araştırması Online Eğitimi	3 Eylül 2020	226	87
Online TRIZ Eğitimi: Problem Çözme, Sistemik ve Bilimsel İnovasyon Yöntemi	8 Eylül 2020	278	95
AR-GE Mini MBA - 12 Ders	9 Eylül 2020	1.861	87
Dahilde İşleme Rejimi Mevzuatı Ve Uygulamaları Online Eğitimi	14 Eylül 2020	202	90
İSO Covid-19 Mücadele Standardı: OSB'ler Özelinde (İstanbul Anadolu Yakası OSB ve İstanbul Tuzla OSB) Web Eğitimi I	18 Eylül 2020	102	-
İş Değerleme, Ücret ve Prim Sistemi Kurma Online Eğitimi	21 Eylül 2020	327	86



Eğitim/Seminer/Ülke Günü	Tarih	Katılımcı Sayısı	Memnuniyet Oranı (%)
Dijitalleşme ve Üniversite Sanayi İşbirliği Fırsatları Webinar-1	25 Eylül 2020	160	79
Kolay İhracat Platformu Tanıtımı Bilgilendirme Semineri	25 Eylül 2020	82	-
İSO Covid-19 Mücadele Standardı: OSB'ler Özelinde (İstanbul İkitelli OSB ve İstanbul Beylikdüzü OSB) Web Eğitimi II	25 Eylül 2020	68	-
Çevik Proje Yönetimi Online Eğitimi	29 Eylül 2020	216	84
Devlet Malzeme Ofisi - Kamuda Akıllı Satınalma Süreçleri Webinarsı	29 Eylül 2020	441	88
Girişimciler için Dijital Pazarlama ve Kimlik Oluşturma Online Eğitimi	29 Eylül 2020	233	85
Dijital İkiizlerin Sanayinin Dijital Dönüşümündeki Yeri ve Faydaları Webinarsı	30 Eylül 2020	95	95
<b>2020 Yılı 4. Çeyrek</b>			
Müşteri Deneyimi Online Eğitimi	1 Ekim 2020	198	83
Dijitalleşme ve Üniversite Sanayi İşbirliği Fırsatları Webinarsı - 2	2 Ekim 2020	115	95
Proje Yönetimi Prensipleri ve Standartları Online Eğitimi	5 Ekim 2020	335	85
Uluslararası Ticari Sözleşmelerden Doğan Uyuşmazlıklar ve Çözüm Yolları Online Eğitimi	6 Ekim 2020	96	83
Çalışan Bağlılığını Artırarak İş Sonuçlarını Geliştirmenin 3 Yolu Webinarsı	7 Ekim 2020	248	89
İSO Gümrük Masası Bilgilendirme Semineri	8 Ekim 2020	160	-
Duygusal Zeka Webinarsı	8 Ekim 2020	296	89
İSO Sürdürülebilirlik Günleri: Sürdürülebilir Şirketler Web Eğitimi	8 Ekim 2020	283	82
İSO Covid-19 Mücadele Standardı: OSB'ler Özelinde (İstanbul Birlik OSB, Kimyacılar OSB ve Deri OSB ) Web Eğitimi III	9 Ekim 2020	85	-
Dijitalleşme ve Üniversite Sanayi İşbirliği Fırsatları Webinarsı-3	9 Ekim 2020	77	87
Tasarım Odaklı Düşünce Online Eğitimi	12 Ekim 2020	157	89
Dijital Dönüşüm Mini MBA - 12 Ders	13 Ekim - 18 Kasım 2020	1.630	92
İSO Sürdürülebilirlik Günleri: Sera Gazı Emisyonlarının İzlenmesi ve Raporlanması Web Eğitimi	15 Ekim 2020	186	83
AB AR-GE Fonları Webinarsı-1	15 Ekim 2020	246	90
İSO Covid-19 Mücadele Standardı: OSB'ler Özelinde (İstanbul Dudullu OSB ve İMES) Web Eğitimi IV	15 Ekim 2020	177	-



Eğitim/Seminer/Ülke Günü	Tarih	Katılımcı Sayısı	Memnuniyet Oranı (%)
Satışta Başarı Online Eğitimi	15 Ekim 2020	307	91
Fark Yaratan Liderlik Online Eğitimi	19 Ekim 2020	398	90
Devlet Malzeme Ofisi - Kamuda Akıllı Satınalma Süreçleri Sektörel Webinar Serisi - İlaç, Tıbbi Cihaz ve Sağlık Ürünleri Sektörel Webinarı	21 Ekim 2020	489	83
AB AR-GE Fonları Webinarı-2	22 Ekim 2020	180	86
İSO Sürdürülebilirlik Günleri: Sürdürülebilirlik Yönetişimi ve Raporlaması Web Eğitimi	22 Ekim 2020	187	82
Dış Ticarete Akreditif Uygulamaları Online Eğitimi	26 Ekim 2020	234	91
Endüstri Tesisleri Çatıları için Güneş Enerjisinden Elektrik Üretimi Fırsatları Web Semineri	26 Ekim 2020	226	-
İSO Sürdürülebilirlik Günleri: Döngüsel Ekonomi Web Eğitimi	27 Ekim 2020	164	83
Y ve Z Kuşağını Yönetmek Online Eğitim	2 Kasım 2020	558	88
İSO Sürdürülebilirlik Günleri: Sürdürülebilir Finansman Araçları Web Eğitimi	3 Kasım 2020	143	81
Devlet Malzeme Ofisi - Kamuda Akıllı Satınalma Süreçleri Sektörel Webinar Serisi - Bilişim Ürünleri	4 Kasım 2020	179	84
AB AR-GE Fonları Webinarı-3	5 Kasım 2020	216	91
Nijerya Ülke Günü ve Yatırım Fırsatları Online Semineri	5 Kasım 2020	136	-
İş Değerleme, Ücret ve Prim Sistemi Online Eğitimi	5 Kasım 2020	219	94
TRIZ ve Pazarlamada Yaratıcı Fikirler Online Eğitimi	9 Kasım 2020	260	90
AB AR-GE Fonları Webinarı-4	12 Kasım 2020	143	92
İSO Sürdürülebilirlik Günleri: Sürdürülebilirlik için Sistem İnovasyonu Web Eğitimi	12 Kasım 2020	178	80
İş Dünyasında Tasarım Odaklı Düşünme Online Eğitimi	16 Kasım 2020	225	95
Devlet Malzeme Ofisi - Kamuda Akıllı Satınalma Süreçleri Sektörel Webinar Serisi - Büro Makine ve Ekipmanları	18 Kasım 2020	40	80
İSO Sürdürülebilirlik Günleri: Karbon Ekonomisi Web Eğitimi	19 Kasım 2020	200	85
AB AR-GE Fonları Webinarı-5	19 Kasım 2020	135	82
Yeni Dünyada Pazarlama ve Uzaktan Satış Online Eğitimi	23 Kasım 2020	560	82
Seri Üretimde Eklemeli İmalat Teknolojileri Webinarı	25 Kasım 2020	163	76
Tayvan Ülke Günü, Ticaret ve Yatırım Fırsatları Online Semineri	26 Kasım 2020	105	-
İSO Sürdürülebilirlik Günleri: Sosyo-Teknik İnovasyon, Dijitalleşme ve Döngüsel Ekonomi Web Eğitimi	26 Kasım 2020	162	82



Eğitim/Seminer/Ülke Günü	Tarih	Katılımcı Sayısı	Memnuniyet Oranı (%)
Teşvik Uygulamaları ve Vergi Planlama Teknikleri Online Eğitimi	26 Kasım 2020	358	94
İş İngilizcesi - Telefon Görüşmeleri Online Eğitimi	30 Kasım – 1 Aralık 2020	301	81
Devlet Malzeme Ofisi - Kamuda Akıllı Satınalma Süreçleri Sektörel Webinar Serisi - Taahhüt, Üstyapılı Taahhüt ve İş Makinesi	2 Aralık 2020	57	96
Farkındalık Online Eğitimi (Mindfulness)	2 Aralık 2020	654	81
İSO Sürdürülebilirlik Günleri: Kurumsal Sürdürülebilirlik ve Şirket Kültürü Web Eğitimi	3 Aralık 2020	204	83
Proje Yönetimi Online Eğitimi	3 Aralık 2020	538	91
Sürdürülebilir Mali Yönetim Online Eğitimi	7 Aralık 2020	236	94
Gümrük Mevzuat Uygulamaları Online Eğitimi	8 Aralık 2020	181	88
Dış Ticaret Bilgilendirme Semineri	8-9 Aralık 2020	327	-
İSO Türkiye ve AB Perspektifinden Sürdürülebilirlik ve İş Dünyası Web Semineri	9 Aralık 2020	322	-
Dış Ticaret Mini MBA - 12 Ders	9-24 Aralık 2020	2.708	87
İSO Sürdürülebilirlik Günleri: Start-Up'lar için Sürdürülebilirliğe Giriş Web Eğitimi	10 Aralık 2020	86	82
Yeni Normalde Yeni Çalışma Şekilleri Eğitimi	14 Aralık 2020	177	85
Kenya Ülke Günü, Ticaret ve Yatırım Fırsatları Online Semineri	15 Aralık 2020	139	-
İSO Sanayide AR-GE ve Tasarım Merkezleri Webinarsı	15 Aralık 2020	490	90
Hedef Pazar Araştırması Online Eğitimi	15 Aralık 2020	391	93
İSO Sürdürülebilirlik Günleri: Sürdürülebilir Marka Deneyimi Web Eğitimi	17 Aralık 2020	113	82
Kredi Derecelendirme Metodolojileri Online Eğitimi	21 Aralık 2020	142	93
Uluslararası Teslim Şekilleri (INCOTERMS 2020) Online Eğitimi	22 Aralık 2020	318	89
İSO Sürdürülebilirlik Günleri: AB Yeşil Mutabakat, İklim Değişikliği ve Türkiye'ye Etkileri Web Eğitimi	25 Aralık 2020	419	88
Uzaktan Çalışmada Performans Yönetimi Online Eğitimi	28 Aralık 2020	242	92
Hitabet Online Eğitimi	29 Aralık 2020	654	93
İş Müzakerelerinde İletişim Esasları Webinarsı	30 Aralık 2020	249	87
<b>Toplam</b>		<b>48.058</b>	<b>88</b>

## ORTAK PROJELER VE FAALİYETLER

### Türkiye - AB İş Dünyası Diyaloğu Hibe Programı (TEBD) Projesi

TOBB tarafından yürütülen Türkiye – AB İş Dünyası Diyaloğu Hibe Programı'nın genel hedefi; Türk ve AB Odaları arasındaki bilgi ve anlayışı güçlendirerek Avrupa ve Türk iş dünyasının karşılıklı entegrasyonunu teşvik etmek ve Türkiye'nin gelecekte AB'ye katılımının getireceği yeni olanaklar ve fırsatlar hakkında, güçlü bir farkındalığın oluşmasını sağlamaktır.



Bu kapsamda 2018 Mayıs ayında İstanbul Sanayi Odası olarak ilgili hibe programın teklif çağrısına ön başvuruda bulunulmuş ve Merkezi Finans ve İhale Birimi tarafından başvurumuz kabul edilerek "Dijitalleşme, Sanayi-Üniversite İş Birliği ve Uluslararasılaşma Alanlarında Kapasite Gelişimi İçin Yapısal Diyalog Yoluyla En İyi Uygulamaların Transferi"projemiz, İtalya Lombardia Odalar Birliği (Unioncamere Lombardia) iş birliği ile Nisan 2019 ayında başlamıştır. Toplam 15 ay sürmesi planlanan proje, Covid-19 pandemisi sebebiyle 30 Mart-22 Temmuz 2020 tarihleri arasında dondurulmuş, proje faaliyetleri pandeminin devam etmesi sebebiyle online olarak tamamlanmıştır.

Proje çerçevesindeki sanayide dijital dönüşüm ve Üniversite-Sanayi İş Birliği alanlarındaki ihtiyaç analizi çalışmaları, 27-28 Temmuz 2020 tarihlerinde düzenlenen çalıştaylarla tamamlanmıştır.

Proje kapsamında 25 Eylül, 2 ve 9 Ekim 2020 tarih-

lerinde Dijitalleşme ve Üniversite-Sanayi İş Birliği Fırsatları Webinarı düzenlenmiş, toplam 352 katılımcının takip ettiği webinarlarda proje ortağımız Lombardia Odalar Birliği tarafından İtalya'daki uygulamalarla ilgili bilgi aktarılmış, projede gerçekleştirilen çalışma sonuçları paylaşılmıştır.

Proje kapsamında hazırlanan temel araştırma ve ihtiyaç analizi raporları ve bilgilendirme kitapçıkları [www.isotebd.com](http://www.isotebd.com) web sitemizde yer almaktadır.

### Yapısal İş Birliği ile İş Sağlığı ve Güvenliği Alanında Kapasitenin Artırılması Projesi

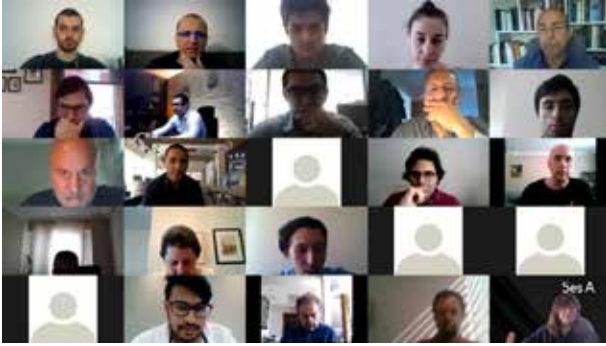
Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı Avrupa Birliği ve Mali Yardımlar Dairesi Başkanlığı tarafından yürütülen "AB Katılım Öncesi Mali Yardım Programı" kapsamında, Odamızın "Capacity Development in Field of OHS through Structural Dialogue Project / Yapısal İşbirliği ile İSG Alanında Kapasitenin Artırılması" başlıklı projesi 2020'de hibe almaya hak kazanmıştır.

Projemizde Birlik OSB, İstanbul Anadolu Yakası OSB, Tuzla Kimya Sanayicileri OSB ile İstanbul Tuzla OSB proje ortağı olarak yer almaktadır. Projenin amacı, çok tehlikeli işyerlerinde İSG mevzuatının gereklilikleri ve uygulanması arasındaki boşlukların tespiti, risk analizlerinin önemi konusunda işveren ve işçilerin bilinç düzeyinin artırılmasıdır. Proje kapsamında; ortağımız dört OSB'de yer alan çok tehlikeli sınıftaki 120 adet firmaya iş sağlığı ve güvenliği risk değerlendirme analizi raporu hazırlanacak, 4 adet İSG Eğitim Programı organize edilecek, İSG uygulamalarının ele alınacağı 3 adet seminer gerçekleştirilecek, AB'deki iyi uygulamaları anlatmak üzere AB'nin ilgili kurumlarından konuşmacıların davet edileceği kapanış semineri gerçekleştirilecek, uzman moderatörlüğünde gerçekleştirilecek çalıştaylarla İSG alanındaki sorunların çözümüne yönelik sonuç raporu hazırlanacaktır. 175.000 € hibe destekli proje 18 ay sürecektir.



### Elektrikli Aydınlatma Ekipmanları UR-GE Projesi

Ticaret Bakanlığınca desteklenen, Odamız 50. Grup Aydınlatma Donanımları Sanayii Meslek Komitesi ve AGİD – Aydınlatma Gereçleri İmalatçıları Derneği iş birliğiyle yürütülen “Elektrikli Aydınlatma Ekipmanları UR-GE Projesi’nin ihtiyaç analizi raporu safhası tamamlanmıştır.



Proje kapsamında, 20 - 21 Mayıs 2020 tarihlerinde Uluslararası Pazarlarda Müşteri Bulma ve Satış ve 12 - 14 Ağustos 2020 tarihlerinde Dijital Pazarlama ve Pazarlama Stratejileri eğitimi gerçekleştirilmiştir. Küme, halihazırda 22 firma ile çalışmalarına devam etmektedir.

### Metal Sektöründe VOC-Test Merkezi Kurulması

Proje; Voc-Test Merkezleri-III Hibe Programı Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA) İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı (İKG OP) kapsamında finanse edilmektedir. Bu program kapsamında İstanbul Sanayi Odası tarafından sunulan “Metal Sektöründe VOC-Test Merkezi Kurulması” adlı 37 referans numaralı projenin amacı; Ulusal meslek standartları ile ulusal yeterliliklerin geliştirilmesi ve/veya revizyonu ile Meslek Standartları Geliştirme Mesleki Bilgi ve Beceri Sınav ve Belgelendirme Merkezleri (VOC-Test Merkezleri) kurulmasını desteklemektir.

Proje ortağının İstanbul Gedik Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi olan projenin diğer paydaşları İNSA Isıl İşlem Sanayi A.Ş., URTİM Kalıp ve İskele Sistemleri A.Ş., Yelken Kalıp Pencere ve Kapı Aksesuarları ve Metal Sanayi Ticaret A.Ş.’dir.

18 ay sürecek olan proje kapsamında; 6 ulusal meslek standardı ve/veya ulusal yeterlilik revize edilecek, 5 ulusal yeterlilik bulunan bir VOC-Test (Sınav ve Belgelendirme) Merkezi kurulacaktır.

30 Eylül 2020 tarihinde proje sözleşmesi imzalanmış ve 1 Kasım 2020 itibarıyla proje resmi olarak başlamıştır.

### IDEA4ISTANBUL Projesi

Odamız, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından, AB ve Türkiye Cumhuriyeti ortak finansmanı ile IPA-II kapsamında yürütülen “Rekabetçi Sektörler Programı” çerçevesinde Nisan 2019’da açılan “Hizmetler ve Yaratıcı Endüstriler” çağrısına İTÜ Endüstriyel Tasarım Bölümü, Endüstriyel Tasarımcılar Meslek Kuruluşu (ETMK) ve İstanbul Kalkınma Ajansı (İSTKA) ortaklığı ile IDEA4ISTANBUL (Industrial Design Ecosystem Axis for Istanbul) projesini sunmuş ve projemizin kabul edildiği 27 Şubat 2020’de kamuoyuna duyurulmuştur. Proje ile İstanbul ve çevresindeki sanayi firmalarının faydalanacağı, tüm ülkedeki endüstriyel tasarım ekosistemini çekecek bir merkez kurulacaktır.

Proje, İstanbul ve çevresindeki sanayinin rekabet gücünü artırmak için tasarım yetkinliğini ve kapasitesini artırmayı, endüstriyel tasarım ekosistemini, sanayinin tasarım yetkinliğini geliştirmeyi ve tasarımcılarla sanayi arasında iş birliği ve ağ altyapısını geliştirmeyi hedeflemektedir.

Proje kapsamında alınacak ekipman ile üç boyutlu yazıcılar, gerekli yazılımlar ve CNC makinelerin yer alacağı bir Ürün Geliştirme & Prototipleme Laboratuvarı ile ürün validasyonu amaçlı bir Kullanıcı Deneyimi (UX-Lab) ve Sanal Gerçeklik Laboratuvarı kurulacaktır; ayrıca alınacak olan teknik destek ile kurulacak olan endüstriyel tasarım merkezinin kapasitesi geliştirilecektir.

### SUNULAN PROJELER

#### AB Horizon 2020 MIND4MACHINES Projesi

AB Horizon 2020 INNOSUP-01-2020 programı kapsamındaki sektörler arası inovasyon projelerini desteklemek üzere yeni inovasyon destek yaklaşımları geli-



tirmeyi amaçlayan proje çağrısına Odamız, 2019'da aynı çağrıya sunmuş olduğu ve 12,5 puan alarak başarılı bulunan, ancak bekleme listesinde kalarak desteklenemeyen MIND4MACHINES projesini geliştirerek 2020 yılında yeniden başvuru yapmıştır. Odamızın koordinatör olarak yer aldığı proje konsorsiyumunda yedi farklı AB ülkesinden toplam dokuz ortak ve Türkiye'den İSTKA yer almaktadır. İmalat sanayine yönelik dijitalleştirme teknolojileri ve çözümleri geliştiren KOBİ'lerin desteklenmesini hedefleyen MIND4MACHINES projesi, iki aşamalı olan çağrıda 15 tam puan alarak fonlanmaya hak kazanmıştır.



### **COSME Programı Clusters-Go-International Çağrısı MATRIX Projesi**

COSME Programı çerçevesindeki Clusters-Go-International Çağrısının amacı, Avrupa'da yerleşik kümeler ve iş birliği ağlarının, stratejik iş birlikleri ve ortaklıklar oluşturarak Avrupa dışında yer alan ülkelerde sektörler ve kümeler arası iş birliklerini güçlendirerek KOBİ'lerin uluslararasılaşmasını desteklemektir. Odamızın İstanbul Sağlık Endüstrisi Kümelenmesi (İSEK) ile birlikte, İspanya'dan Functional Print ve Fransa'dan Eurosante ile ortaklık kurularak akıllı sağlık teknolojileri alanında KOBİ'lerin ve girişimcilerin uluslararasılaşmasına yönelik MATRIX isimli proje başvurusu 2 Aralık 2020 tarihinde gerçekleşmiştir.

MATRIX isimli proje kapsamında; akıllı sağlık teknolojileri alanında Avrupa'da yerleşik kümeler ve iş birliği ağlarının, stratejik iş birlikleri ve ortaklıklar oluşturarak Avrupa dışında yer alan ülkelerde sektörler ve kümeler arası iş birliklerini güçlendirerek; KOBİ'ler ve girişimcilerin küresel pazarlarda rekabet gücü



güçlendirerek; KOBİ'ler ve girişimcilerin küresel pazarlarda rekabet gücü

kazanmaları ve dayanıklılıklarını artırmaları veya yeni pazar fırsatlarına ulaşmaları hedeflenmektedir.

### **Mesleki Eğitim Hareketliliği Erasmus Akreditasyon (KA120)**

Mesleki Eğitim öğretmen, öğrenci ve uzmanlarının yurt dışı hareketlilik faaliyetlerini teşvik etmek amacı ile 2021-2027 döneminde yıllık olarak kolaylaştırılmış finansman erişimi sağlayacak Mesleki Eğitim Hareketliliği Erasmus+ Akreditasyon (KA120) başvurusu yapılmıştır. Türkiye Ulusal Ajansı'na yapılan bu başvuru kapsamında, İSO mesleki eğitim ve protokol çalışmalarını destekler nitelikte uluslararasılaşma stratejisini belirleyerek, beş yıllık hareketlilik planını ortaya koymuştur.

### **Makine Teknolojisi Sektörel Yetkinlik Geliştirme Merkezi**

Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA) altında Sektörel Mükemmeliyet Merkezlerinin Kurulması Yoluyla Mesleki ve Teknik Eğitimin Kalitesinin Artırılması Hibe programına yönelik olarak, İSO koordinatörlüğü ve Yıldız Teknik Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi ve (YTÜSEM) ile Makine İmalat Sanayi Dernekleri Federasyonu (MAKFED) ortaklığı ile proje başvurusu 2020'de yapılmıştır. Proje kapsamında Makine Teknolojisi ve Endüstriyel Otomasyon alanında Sektörel Yetkinlik Geliştirme Merkezi oluşturulması yolu ile sektör ve mesleki ve teknik eğitim kurumları arasında sürdürülebilir bir mekanizma koyarak, alandaki mesleki ve teknik eğitim öğretmenlerinin kapasitesinin hizmet-içi teorik/pedagojik eğitimler ve iş-başı teknik/uygulamalı eğitim yoluyla yükseltilmesi hedeflenmektedir.

### **Elektrik-Elektronik Teknolojisi Sektörel Yetkinlik Geliştirme Merkezi**

Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA) altında Sektörel Mükemmeliyet Merkezlerinin Kurulması Yoluyla Mesleki ve Teknik Eğitimin Kalitesinin Artırılması Hibe programına yönelik olarak, İSO koordinatörlüğü ve Yıldız Teknik Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi (YTÜSEM) ile Türk Elektronik Sanayicileri Derneği (TESİD) ortaklığıyla proje başvurusu 2020'de yapılmıştır.

Proje kapsamında elektrik- elektronik ve yenilenebilir enerji teknolojisi alanında Sektörel Yetkinlik Geliştirme Merkezi oluşturulacaktır. Merkez sektör ile mesleki ve teknik eğitim kurumları arasında sürdürülebilir bir mekanizma kurarak, bu alandaki öğretmenlerin kapasitesinin eğitim yoluyla yükseltilmesini hedeflemektedir.

### İmalat Sanayiinde Geleceğin İşleri Projesi

Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA) altında Cinsiyet Eşitliği Odağında Geleceğin İnsana Yakınsır İşleri Yaklaşımının Desteklenmesi Hibe Programı'na yönelik olarak, İSO koordinatörlüğü ve İspanya'dan Eurecat Teknoloji Merkezi ortaklığı ile ön proje başvurusu 2020'de yapılmıştır. Endüstri 4.0 uygulamaları ile birlikte imalat sanayiindeki beceri açığının giderilmesi için tasarlanan bu proje kapsamında; geleceğin meslekleri ve talep edilen yetenekler çerçevesinde geliştirilecek eğitim modülleri ile mevcut çalışanlarla istihdam edilebilecek potansiyel çalışanların kapasitesinin artırılması hedeflenmektedir.

### Sanayi İçin İklim Teknolojileri (ClimaTech 4 Industry)

Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA) altında, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın yayımladığı İklim Değişikliğine Uyum Hibe Programına yönelik olarak İSO ve TÜBİTAK MAM Çevre ve Temiz Üretim Enstitüsü'nün ortaklığıyla ön proje (konsept not) başvurusu 2020'de yapılmıştır. Proje kapsamında iklim değişikliği

karşısında hassas olan; tekstil, orman kağıt ve mobilya, gıda ürünleri sektörlerinin üzerinde iklim kaynaklı kırılganlıklar ve sosyo-ekonomik riskler, tedarik zincirindeki zayıflıklar teknik saha ziyaretleri kapsamında analiz edilecektir. Proje ile iklim-bağımlı sektörler için uyum ihtiyaç ve önerilerinin belirlenmesi, politika yapıcılara yol gösterecek bir doküman hazırlanması ve İstanbul'da yerleşik imalat firmalarının iklim değişikliğine karşı direncinin artırılması amaçlanmaktadır.

### KOBİ'lerin AB Dışındaki Kamu Alımlarına Katılımlarının Desteklenmesi Projesi

Proje ile Avrupa ve ülkemiz KOBİ'lerinin; AB ile serbest ticaret anlaşmaları olan ülkelerde gerçekleşen kamu alımlarına katılmaları, kamu alımları ile küresel rekabet edebilirliklerinin artırılması ve büyümelerinin sağlanması amaçlanmaktadır. Bu kapsamda, kamu alımları ile ilgili KOBİ'lere yönelik eğitim, bilgilendirme etkinlikleri, ikili iş görüşmeleri ve hedef ülkelere heyetler düzenlenmesi hedeflenmektedir. Letonya TSO koordinatörlüğünde, Litvanya-Vilnius TSO, Estonya TSO ve Odamız ortaklığında; KOBİ'lerin Ukrayna ve Moldova olarak seçilen hedef ülkelerdeki kamu alımlarına katılımlarını arttırmaya yönelik hazırlanan projenin başvurusu 2020 yılında yapılmıştır. Başvurunun onaylanması durumunda başlangıç tarihi Temmuz 2021 olarak belirlenmiştir. Proje süresi 3 yıl olup toplam hibe tutarı 100.000 euro'dur.



## AVRUPA İŞLETMELER AĞI



Odamızın 2008 yılından beri içinde yer aldığı Avrupa İşletmeler Ağı Projesi, 2015-2020 döneminde AB COSME Programı altında yer almakta olup İstanbul Sanayi Odası, KOSGEB ve Sabancı Üniversitesi ortaklığı

ile İstanbul'daki firmalara hizmet sunmaya devam etmiştir.

Avrupa İşletmeler Ağı projesi faaliyetlerine, Avrupa Komisyonu tarafından 2020-2021 yılı için kabul edilen faaliyet planı üç ortak için 1.719.500 euro tutarındaki toplam bütçesi çerçevesinde devam edecektir.

Avrupa İşletmeler Ağı Projesi'nin faaliyetlerinin temelini "Dış Ekonomik İş Birlikleri", "Teknolojik İş Birlikleri" ve "AB'nin AR-GE Destek Programları" oluşturmaktadır. Avrupa İşletmeler Ağı'nın (AİA) Türkiye'de kurulan on bir bölgesel merkezinden biri olan İstanbul Merkezi'nin amaçları;

- AB politikaları, AB mevzuatı, AB kaynaklı destek mekanizmaları konularında bilgi vermek,
- AB içi ve dışı, uluslararası ticari iş birlikleri oluşturmak, inovasyon ve teknoloji alanında ortaklıklar geliştirmek,
- Teknoloji transferine aracılık etmek ve firmaların teknoloji düzeylerinin analizini yapmak,
- Firmaların AB AR-GE Fonları'nı kullanmalarını teşvik etmektir.

### Eğitim ve Seminerler

AİA 2020-2021 projesi kapsamında İstanbul Sanayi Odası tarafından AR-GE Yönetimi Mini MBA, Dış Ti-

caret Mini MBA, Dijital Dönüşüm MBA, E-İhracat Mini MBA, Proje Yönetimi, TRIZ, Dahilde İşleme Rejimi, Agile ve Scrum, Dış Ticarete Ödeme ve Teslim Şekilleri, Uluslararası Anlaşmazlıkların Çözümü, Hedef Pazar Araştırması konularında düzenlenen 39 online eğitime 10.166 kişi katılmıştır. AİA veri tabanı üzerinden firmalarımız, 223 adet profile iş birliği için beyanda bulunmaktadır.



### Danışmanlık Faaliyetleri

#### İkili Görüşmeler

AİA İstanbul Merkezi, hem yurt içinde hem de yurt dışında firmalar arası ticari, teknolojik, AR-GE ortaklıkları iş birliklerinin kurulması amacıyla ikili görüşmeler organize etmektedir. Proje kapsamında 2020 yılında, 28 adet online uluslararası ikili görüşme etkinliğine 440 firmanın katılımı ile 974 ikili görüşme yapılmıştır.

#### Firma Ziyaretleri

Avrupa İşletmeler Ağı Projesi kapsamında, "Teknoloji ve AR-GE" alanında ise 25 firmaya kapsamlı danışmanlık çalışmaları çerçevesinde AR-GE Merkezi, inovasyon gibi alanlarda ziyaret gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca, 13 firmanın hedef pazarları tespit edilerek, potansiyel müşteri bilgilerine erişimleri sağlanarak ve ra-

kip ülkelerin pazar kayıpları analiz edilerek uluslararası pazarlarda rekabet güçlerini artırmaları ve ihracatçılarımızın potansiyel pazarlarda zamanında ve doğru pozisyon almaları sağlanmıştır.



### **Avrupa İşletmeler Ağı Veri Tabanı Üzerinden Yürütülen Eşleştirme Faaliyetleri** **Arz ve Talep Profilleri**

Odamız uzmanları tarafından firmalara yapılan ziyaretler sonucunda, elde edilen bilgiler ile oluşturulan firma profilleri, firmalar arası ticari ortaklıkların oluşturulması amacıyla Avrupa İşletmeler Ağı'na (AİA) üye 66 ülkenin kullandığı veri tabanına girilmektedir. Bu firmalarla ticari veya teknolojik iş birliği yapmak isteyen AİA üyesi ülkelerdeki firmalar, her bir talep için ayrı bir ilgi beyan formu doldurarak profil sahibi firma ile irtibata geçmek istediklerini bildirmektedir.

2020 yılında firmalarımız tarafından 223 ilgi beyanı yapılmıştır. Bir firmamıza ait AR-GE ortağı arama profiline 26 yabancı firma ilgisini iletmiştir.

### **İş Birliği Anlaşmaları**

Avrupa İşletmeler Ağı Projesi kapsamında gerçekleştirilen etkinlikler neticesinde, 2020 yılında toplam 9 iş birliği anlaşması ve dış ticaret, inovasyon ve AR-GE kapasitesi artırımı gibi alanlarda 51 başarılı çıktı elde edilmiştir.

Proje kapsamında geliştirilen bir araç olan Dijitalleşme Yol Haritası ve diğer firmaya özel nitelikli danışman-

lık hizmetleri sonucunda 38 firmanın dijital dönüşüm, inovasyon yönetimi ve teknoloji alanında faaliyetlerini geliştirmesi sağlanmıştır.



### **AB AR-GE Destek Programları**

Ufuk2020 kapsamında yenilikçi ve vizyoner KOBİ'lerin inovasyonlarını ticarileştirmeye yönelik başvurduğu KOBİ Aracı 2019 yılında güncellenerek Hızlandırıcı adını almıştır. AB AR-GE Destek Programları ile ilgili olarak 3 Şubat 2020 tarihinde TÜBİTAK iş birliği ile "Ufuk2020 KOBİ Hızlandırıcı Bilgi Günü" etkinliği gerçekleştirilmiştir.



Etkinlikte, güncellenen Hızlandırıcı programı hakkında ayrıntılı bilgi verilmiş ve başarılı bir proje hazırlamak için ipuçları sağlanmıştır.

Türkiye'den bu programlara yapılan başvuru sayısının ve kalitesinin artırılması hedeflenmiştir.

## ARAŞTIRMALAR, YAYINLAR VE RAPORLAR



İstanbul Sanayi Odası, ülkemiz sanayi sektörünün gelişimini desteklemek ve geleceğe yönelik yol haritasının belirlenmesine katkı sağlamak amacıyla çeşitli araştırmalar, yayınlar ve raporlar hazırlamaktadır.

Kamuoyu tarafından ilgiyle takip edilen araştırma, yayın ve raporlarımıza [www.iso.org.tr/yayinlar](http://www.iso.org.tr/yayinlar) adresinden ücretsiz olarak ulaşılabilir.

### Türkiye'nin Birinci ve İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu

50 yılı aşkın birikimiyle İstanbul Sanayi Odası'nın en önemli marka değeri olan "Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu (İSO 500)" araştırması, Türkiye'nin sanayileşme ve kalkınma sürecine büyük bir veri setiyle ayna tutmaktadır. Türk sanayinin gelişimi açısından benzersiz bir bilgi hazinesi oluşturan İSO 500, bu yönüyle ekonomi ve iş dünyası tarafından ilgiyle karşılanmaktadır.

Zamanın her şeyden değerli olduğu günümüzde, bilgiye hızla ulaşmanın öneminden hareketle son 5 yıllık dönemde çalışmanın açıklanma tarihi yaklaşık 2 ay

öne çekilmiş, 2018 ve 2019 yıllarında sonuçlar Mayıs ayında açıklanmıştır. 2020 yılında ise Koronavirüs salgını nedeniyle firmaların kurumlar vergisi beyanname verme süresinin 1 Haziran 2020'ye çekilmesinin etkisiyle çalışma sonuçları 13 Temmuz 2020 tarihinde açıklanmıştır.

İSO 500 ile birlikte 1998 yılından bu yana her yıl "Türkiye'nin İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu (İSO İkinci 500)" araştırması da hazırlanmaktadır. Günümüzde önemi hızla artan KOBİ niteliğindeki kuruluşları içer-



mesi ve bu kuruluşların performansını ölçmesi, İSO İkinci 500'e ayrı bir önem kazandırmaktadır. Değişim odaklı ve yenilikçi bakış açısıyla her yıl geliştirilerek sürdürülen İSO 500 çalışmalarının, önümüzdeki dönemde de yeni ilklere imza atarak yoluna devam etmesi öngörülmektedir. İSO Sanayi dergisinin özel sayısı olarak yayımlanan İSO 500 ve İSO İkinci 500 sonuçlarına [www.iso500.org.tr](http://www.iso500.org.tr) adresinden Türkçe ve İngilizce olarak ulaşılabilmektedir. Çalışma sonuçları, aynı web sitesinde yer alan detaylı arama altyapısıyla yıllara, sektörlere, firmalara göre filtrelenebilmektedir. İSO 500 dergisi İngilizce olarak da hazırlanmaktadır.

Ayrıca sıralamada yer alan kuruluşlara, belirli bir ücret karşılığında reklam ve basılı malzemelerinde kullanmak üzere İstanbul Sanayi Odası'nın tescilli markası olan İSO 500 logolarını kullanma imkanı sağlanmaktadır.

### İstanbul Sanayi Odası Türkiye İmalat PMI



Satınalma Yöneticileri Endeksleri (Purchasing Managers' Indices - PMI), tüm dünyada ekonomik faaliyet koşullarının ölçümü konusunda yakından takip edilen öncü göstergeler arasında yer almaktadır. Dünyada 40'tan fazla ülkede hesaplanan PMI'lar, ülkemizde ekonomik büyümenin ön-

cüsü olan sanayi sektörünün performansı konusunda hızlı ve güvenilir referans kaynağı oluşturmaktadır.

Bu bağlamda İstanbul Sanayi Odası, ülkemizde PMI'ların hesaplanması ve kendi markasıyla kamuoyuna açıklanması konusunda, bir dünya markası olan IHS Markit ile önemli bir iş birliğine imza atmıştır. Bu iş birliği kapsamında 1 Eylül 2015 tarihinden itibaren her ay Türkiye İmalat PMI verileri İstanbul Sanayi Odası çatısı altında açıklanmaya başlanmıştır.

### İSO Türkiye Sektörel PMI

PMI verilerinin ülkemizde açıklanmasına yönelik olarak İSO ile IHS Markit arasında devam eden iş birliği,



imalat sanayi kapsamındaki farklı alt sektörlerin faaliyet koşullarının karşılaştırıldığı düzenli bir raporun hazırlanması amacıyla genişletilmiştir. Bu doğrultuda firma örneklemi, İSO tarafından belirlenen 10 alt sektör grubu için istatistiksel açıdan anlamlı Sektörel PMI endeksleri oluşturması

amacıyla güncellenmiştir.

Bu çalışmanın sonucunda 10 alt sektör grubunun faaliyet koşulları da diğer PMI'lar ile aynı yöntemlere dayanılarak ölçülmeye başlanmıştır. Sonuçların özetlendiği rapor, Nisan 2020'den itibaren her ay İSO Türkiye İmalat PMI ile aynı gün (her ayın ilk iş günü) İSO web sayfasından kamuoyuyla paylaşılmaktadır.

### İhracat İklimi Endeksi Raporu



İstanbul Sanayi Odası ve IHS Markit arasında PMI çalışmaları çerçevesinde yürütülen iş birliği geliştirilerek sürdürülmektedir. Bu bağlamda, Nisan 2019'dan bu yana aylık olarak Türkiye İhracat İklimi Endeksi raporları hazırlanmaktadır.

Türkiye İmalat Sektörü İhracat İklimi Endeksi, Türkiye'nin ihracat pazarında yer alan 40'ı aşkın ülkenin PMI

üretim endekslerinin bir araya getirilerek ağırlıklandırılmasıyla hesaplanmaktadır. Ağırlıklar, ihracat pazarlarının Türk imalat sektörü ihracatından aldıkları paylara ilişkin istatistikler kullanılarak oluşturulmaktadır.

Bir ön gösterge niteliğinde olan bu endeks ile ülkemiz ana ihracat pazarlarının gelişimi ve potansiyeli izlenebilmekte, hangi pazarlara odaklanması gerektiği konusunda ipuçları elde edilebilmektedir.

## Sektör Raporları



İstanbul Sanayi Odası, Türk sanayisinin rekabet gücünü geliştirme sürecinde, imalat sanayii sektörlerinin yol haritalarının belirlenmesine katkıda bulunmak amacıyla "Küresel Rekabette İSO Meslek Komiteleri Sektör Stratejileri Projesi"ni yeni sektör çalışmalarıyla sürdürmektedir.

Meslek Komiteleri temsilcileri, sektör dernekleri ve meslek kuruluşlarının katkı ve katılımlarıyla hazırlanan bu raporlar ülkemizin sektörel strateji üretme yeteneğinin geliştirilmesi ve kurumsal iş birliklerinin pekiştirilmesi açısından önemli katkılar sağlamaktadır.

2020 yılında "Triko İmalatı Sanayi" ve "Metal Hırdavat Sanayi" sektör raporları hazırlanarak kamuoyunun bilgisine sunulmuştur. Armatür sektörüne yönelik çalışmalar devam etmektedir. Önümüzdeki dönemde Endüstriyel Isı Cihazları, Ayakkabı ve Yan Sanayi ile Basım-Yayın sektörlerine yönelik raporların hazırlanması ve 2017'de hazırlanmış olan Isıl İşlem Sanayi sektör raporunun güncellenmesi planlanmaktadır.

## İSO Finansal Gelişmeler Raporu

Makro ekonomik trendleri takip etmenin giderek önem kazandığı günümüzde İstanbul Sanayi Odası, dünya ve Türkiye ekonomisindeki güncel gelişmeler konusunda üyelerini bilgilendirmek amacıyla Eylül 2019'dan itibaren "İSO Finansal Gelişmeler Raporu" isimli bir çalışma başlatmıştır.

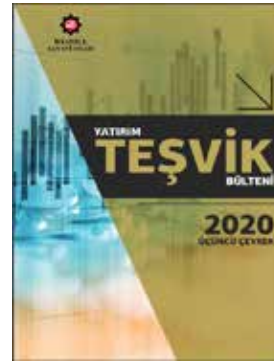
Her ayın ilk haftasında İSO üyeleriyle paylaşılan ve bir önceki ayın gerçekleşmelerini yansıtan raporda, ön-

celikle dünya ve Türkiye ekonomisine ilişkin son gelişmeler hakkında özet bilgiler paylaşılmakta, ardından büyüme ve PMI verilerinden kur ve faiz gelişmelerine, emtia fiyatları ve borsa endekslerinden risk ve oynaklık göstergelerine kadar pek çok bilgiye yer verilmektedir.

## Güncel Ekonomik Göstergeler

Türkiye ekonomisine ilişkin temel makroekonomik göstergeler düzenli olarak takip edilmekte; milli gelir, sanayi üretimi, enflasyon, istihdam, dış ticaret, ödemeler dengesi, merkezi yönetim bütçesi vb. göstergelere ilişkin kısa değerlendirmeler Odamız web sayfasında yayınlanmaktadır.

## Yatırım Teşvik Bülteni



İstanbul Sanayi Odası, Türkiye'nin ekonomik büyümesine ve kalkınmasına destek olmak amacıyla üçer aylık periyotlarda "Yatırım Teşvik Bülteni" hazırlamaktadır. Dünya ve Türkiye'deki yatırım ortamını, yatırım teşvik analizlerini ve yenilikleri anlatan teşvik

bülteni Sanayi dergimiz ile dağıtılmaktadır. Yılda 4 kez çeyrekler bazında yayımlanmakta ve e-posta ile üyelerimize gönderilmektedir.

## Tarlardan Markaya Pamuk Çalıştayı Raporu

26 Aralık 2019 tarihinde İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı'nın ev sahipliğinde, Türkiye'nin pamuk üretim merkezi olan illerin Ticaret ve Sanayi Odası ve Ticaret Borsası başkanları, Ulusal Pamuk Konseyi, Türkiye Doğal Hayatı Koruma Vakfı gibi sivil toplum kuruluşlarının yanı sıra tekstil ve hazır giyim sektör temsilcilerinin katılımı ile "Tarlardan Markaya Pamuk Çalıştayı" gerçekleştirilmiştir.

Tekstil ve hazır giyim başta olmak üzere çok sayıda sektörün hammaddesi ve katma değer kaynağı olan pamuğun üretimi ve işlenmesi süreçlerinde yaşanan



sorunların ve çözüm önerilerinin kapsamlı bir şekilde ele alındığı çalıştayın sonuç raporu, 6 Temmuz 2020 tarihinde İSO web sitesinde kamuoyuyla paylaşılmıştır. Türkiye'nin pamukta dünyanın en etkili üreticisi olabilecek durumdayken gücünü yeteri kadar kullanmadığı vurgulanan raporda,

pamuğun stratejik ürün olarak kabul edilmesinin yanı sıra pamuk için yeni ve kapsamlı bir üretim politikası gerekliliği ortaya konulmuştur. Raporda, Çalıştay kapsamında ele alınan sorun ve çözüm önerilerinden yola çıkılarak, Türkiye'nin pamuk üretimindeki gerilemenin önüne geçmesi ve dünya markası haline gelebilmesi için aciliyeti ve etki gücü yüksek 10 politika önerisine yer verilmiştir.

### "İSO'da Bu Ay" Broşürü, e-Bülten ve Kurum İçi TV Yayını



İstanbul Sanayi Odası faaliyetlerini ve hizmetlerini tanıtmak amacıyla 2018 yılından itibaren "İSO'da Bu Ay" broşürü aylık olarak yayımlanmaktadır. İSO'nun aylık faaliyet takviminde yer alan etkinliklerin yanı sıra proje ve hizmetler ile ilgili de güncel bilgiler içeren broşürün basımına pandemi dolayısıyla mart ayından itibaren ara verilmiş olup "İSO'da Bu Ay" içeriği, e-bülten yoluyla gönderilmeye devam



edilerek takipçilerine dijital mecrada ulaşmayı sürdürmüştür. Bunun yanı sıra broşüre benzer bir içerik, haf-

talık olarak İSO'nun kurum içi TV'lerinden de yayınlanmaktadır. Bu yıl ayrıca kurum içi TV yayınlarına yeni bir ekran tasarımı kazandırılarak İSO TV kimliği ve logosu oluşturulmuştur.

### AB Bülteni

İstanbul Sanayi Odası olarak üyelerimizi Avrupa Birliği'nin aldığı kararlar, AB Konseyinin sanayi dünyasını ilgilendiren kritik açıklamaları ve izlediği politikalar hakkında bilgilendirmek için aylık bazda ve elektronik ortamda sunacağımız bir e-bültenin hazırlıklarına başlanmıştır.

### Sanayi Dergisi



İlk kez 15 Mart 1966 tarihinde yayımlanan ve o günden bugüne sanayi ve ekonomi dünyasının nabzını tutan Sanayi dergisi geliştirilen içeriği ve çeşitlenen konuları ile okuyucularından beğeni toplamaktadır. Türk sanayicilerini ve kamuoyunu bilgilendiren, sorunlara yönelik çözüm önerileri

getiren, üyelerin görüş ve düşüncelerini ifade edebildikleri bir platform olan Sanayi dergisi her ay düzenli olarak yayımlanmakta ve üyelerimize ücretsiz olarak gönderilmektedir. Ancak İstanbul Sanayi Odası pandemi nedeniyle Sanayi dergisinin yayınına sadece dijital olarak devam etmiştir. Nisan sayısıyla birlikte derginin dijital sayıları İSO web sitesi ([www.iso.org.tr](http://www.iso.org.tr)) ile Turkcell dergilik ve Türk Telekom e-dergi uygulamalarından online olarak okuyucularına ulaşmıştır. Dergimizin 2013 yılından itibaren yayımlanan sayılarına web sayfamızdan da ulaşılmaktadır. Ayrıca dergimizin yeni sayıları e-bülten olarak gönderilerek online olarak okuyucuların beğenisine sunulmaktadır.

### Sanayi Dergisi Mobil Uygulama

İSO Sanayi dergisi, 2018 yılında Türk Telekom E-dergi uygulaması ve Turkcell Dergilik platformunda yer almaya başlayarak dijital yolculuğuna tüm hızıyla devam



etmektedir. Zengin gazete ve dergi seçenekleri olan mobil uygulamalar ücretsiz olarak iOS ve Android cihazlarına yüklenerek dergimiz okunabilmektedir.

## Bilgilendirme Panoları ve Posterler



İstanbul Sanayi Odası merkez binası, temsilcilik ve hizmet birimlerinde asılmak üzere Gümrük Masası, İkinci Savunma Sanayi Buluşmaları, Online Hizmetler, Covid-19 önlemleri kapsamındaki uygulamalar ve HES kodu, “Çalışan ve İşverenler İçin Covid-19 Özelinde Salgın Hastalıklarla Mücadele Standardı” ve “Pandemi Döneminde Eğitimlerimizi Online’ a taşıdık” konularda bilgilendirme yapmak üzere pano ve posterler hazırlamıştır.

## ISO Tanıtım Kitapçığı



İstanbul Sanayi Odası ile ilgili tüm kurumsal bilgilere ulaşılacak tanıtım kitapçığı, 2020 yılında içerik ve tasarım olarak güncellenip basılmıştır. Odamızın misyon, vizyon ve değerlerini, organizasyon yapısını, meslek komitelerimizi, sunmuş olduğumuz hizmetlerin, projelerimizin ve sosyal sorumluluk faaliyetlerimizin bir arada bulunduğu kitapçığın dijital versiyonu web sitemizde yayınlanmış olup [www.iso.org.tr/Content/yayinlar/iso-tanitim-kitapciği-2020](http://www.iso.org.tr/Content/yayinlar/iso-tanitim-kitapciği-2020) adresinden indirilebilmektedir.

## İSO'dan Çalışanları ve Üretimi Koruyan Covid-19 ile Mücadele Standardı Kitabı

Covid-19 ile mücadelede iş yerlerinde sağlıklı çalışma ortamlarının oluşturulmasına yönelik “İstanbul Sanayi Odası (İSO) Covid-19 Özelinde Salgın Hastalıklarla Mücadele Standardı” geliştirilmiştir. Standart kapsamında; çalışanların iş yerine ulaşımından üretim



alanındaki önlemlere, kişisel koruyucu ekipmanlardan havalandırma sistemleri ve dezenfeksiyona, Covid-19 özelinde klinik bilgilerden beslenme ve psiko-sosyal duruma kadar bir üretim tesisinde işletmenin ve çalışanların almaları gereken bütün önlemler farklı disiplinlerden uzmanlar tarafından bütüncül bir bakış açısıyla büyük bir titizlikle çalışılmıştır. Covid-19 Özelinde Salgın Hastalıklarla Mücadele Standardı oluşturma çalışmamızın en önemli ve kapsamlı bölümünü oluşturan “El Kitabı” tamamlanmış ve bütün firma ve çalışanlarımızın istifadesine sunulmuştur.

## Aile Şirketlerinde Kurumsallaşma ve Yönetim Kitabı

Aile şirketlerinin sürdürülebilir olması ve yaşamlarını uzun yıllar devam ettirebilmeleri için yüzlerce firmadan elde edilen tecrübelerin aktarıldığı kitapta; aile şirketlerinin yapıları, işleyiş ve prensipleri, şirketlerin bulunduğu evreye göre ihtiyaçları, aidiyet aşamaları, gelişimleri, temel özellikleri, güçlü ve zayıf yönleri, yaşadıkları zorluklar, büyüme evrelerinde çekilen sancılar, nesilden nesile geçişte oluşan problemler anlatılmıştır. Dönüşümü başarılı bir şekilde gerçekleştirmiş aile şirketlerinin iyi uygulamalarından örnekler verilmiş, özellikle de kurumsallaşmış ve kurumsal yönetim ilkeleri doğrultusunda yönetilen aile şirketlerinin hikayeleri paylaşılmış, kurumsallaşmanın önündeki engeller ve aile şirketlerini tehdit eden unsurlar ele alınmıştır.

## Devlet Destekleri ve Teşvikler Rehberi



İstanbul Sanayi Odası Teşvik Masası hizmet birimimiz tarafından, ülkemizde özellikle sanayi sektöründe güncel olarak uygulanan devlet yardımlarını anlatan “Devlet Destekleri ve Teşvikleri Rehberi” hazırlanmıştır.

## SUNULAN GÖRÜŞ VE ÖNERİLER



İstanbul Sanayi Odası (İSO) 2020 yılında ilgili kurum ve kuruluşlara AB ve dış ekonomik ilişkiler, devlet teşvikleri, ara mal tedariği, finansman, ihracat finansmanı, vergi, gümrük, ithalatta ilave gümrük vergisi, yurt dışı gümrüklerinde yaşanan problemler, dış ticaret lojistiği, Dahilde İşleme Rejimi, dış ticaret belgeleri-teminat mektupları, tarım, çalışma hayatı, iş sağlığı ve güvenliği, serbest ticaret ve tercihli ticaret anlaşmaları, çevre, sanayi, kapasite, bürokratik süreçler ve standartlar başlıklarında olmak üzere 80 adet görüş ve öneri sunmuştur.

### Görüş ve Önerilerimizi İlettiğimiz Kurumlar

- Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı,
- Ticaret Bakanlığı,
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı,
- Hazine ve Maliye Bakanlığı,
- Çevre ve Şehircilik Bakanlığı,
- Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı,
- Tarım ve Orman Bakanlığı,
- Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü,
- Gelir İdaresi Başkanlığı (GİB),
- Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK),
- Toprak Mahsulleri Ofisi (TMO),
- TOBB,
- TSE,
- OSB Üst Kuruluşu.

# Faaliyet Raporu

2020

## BÖLÜM 5

### HİZMETLERİMİZ





## TEMSİLCİLİKLERİMİZ VE HİZMET BİRİMLERİMİZ



Hadımköy Hizmet Birimi



Tuzla Hizmet Birimi

İstanbul Sanayi Odası, yoğun bir trafiğe ve oldukça dağınık ve geniş bir sanayi yerleşimine sahip İstanbul'da, üyelerimizin daha rahat ve iyi hizmet alması, hizmetlerimizin bilinirliğinin artması ve üyelerimizle iletişimin geliştirilmesini amaçlamaktadır. Bu amaç doğrultusunda İSO ilk olarak 2014 yılında, Avrupa yakasında Yenibosna; Anadolu yakasında İMES-Ümraniye'de yer alan iki temsilcilik açmıştır. Ardından 2016 yılında Tuzla ve 2017 yılında da Hadımköy'de iki hizmet birimi daha açarak çalışmalarını sürdürmektedir. Yönetim Kurulumuzun 2018-2022 dönemi Çalışma Programında "Yeni dönemde temsilciliklerimizin işlevlerini daha da etkinleştirmek amacıyla yönelik olarak bu noktalardaki hizmetlerimizi ekspertiz raporlarını her yönü ile düzenleyecek bir noktaya taşıyacağız" hedefi yer almaktadır. Bu kapsamda Anadolu yakasında incelemesi yapılacak olan Geçici İhracat ana başlığı altındaki ekspertiz raporlarının tüm süreçleri itibarıyla düzenlenmesine Ümraniye Temsilciliğimizde 24.10.2018'de, Yenibosna Temsilciliğimizde de 2020 Ocak ayı itibarıyla başlanılmıştır.

### Temsilciliklerimiz ve Hizmet Birimlerimizde Verilen Hizmetler Aşağıdaki Gibidir:

- 5174 Sayılı Kanununun 26. Maddesinde sayılan belgelerden Sanayi Odalarına özgü olanları düzenlemek ve onaylamak,
- Oda üyelik işlemleri ile ilgili tüm müracaatların kabulü,
- Kapasite raporu ve muhtelif ekspertiz raporları müracaatlarının kabulü,
- Kapasite Raporu onaylı suret verilmesi,
- Faaliyet Belgesi (Oda sicil kayıt sureti) düzenlenmesi,
- İhale Durum Belgesi düzenlenmesi,
- İmalatçı Belgesi düzenlenmesi,
- İmalat Yeterlilik Belgesi düzenlenmesi,
- BAĞ-KUR formlarının onaylanması,
- Denklik Belgelerinin (ustalık ve kalfalık) onaylanması,
- İhracatta Dolaşım Belgeleri satış ve onayı,
- Hizmet ücretleri ve üye aidat/munzam aidat tahsilatları.



Yenibosna Temsilcilik



Ümraniye Temsilcilik

## ESKİ HİZMET BİNASI YENİLEME ÇALIŞMALARI

Odakule binamızı restore edip tüm hizmet birimlerimizi bu binamıza taşıdıktan sonra boş kalan eski hizmet binamız bu yıl İstanbul Galata Üniversitesi'ne kiralanmıştır. Eski hizmet binamız; birbirine bitişik durumdaki biri tarihi bina diğeri ise 1960'lı yılların sonunda yapılmış yeni ek binadan oluşmaktadır. Özellikle depreme dayanıklılık anlamında çok büyük risk içeren ek binamızın güçlendirme ve restorasyon inşaatına da başlanılmış olup 2021 yılının haziran ayında tamamlanarak kiracımıza teslim edilecektir.



# KAYIT, RAPOR VE BELGELENDİRME HİZMETLERİ



İstanbul Sanayi Odası, kanunla yürütmekte olduğu faaliyetlerinin yanı sıra üyelerinin ihtiyaçları doğrultusunda hizmet alanlarını iyileştirmekte ve geliştirmektedir. Bu kapsamda İstanbul Sanayi Odası üyelerine; Üyelik, Aidat, Kapasite Raporu, Ekspertiz Raporları, Yerli Malı Belgesi, İmalat Yeterlilik Belgesi, İmalatçı Belgesi, Yerli İmalat Durum Belgesi, Faaliyet Belgesi, Türk Malı Belgesi, Sayısal Takograf Kartı, Dolaşım Belgeleri (ATR, EUR1 Menşesi) konusunda hizmet vermektedir. İSO Üyeleri birçok işlemi elektronik olarak gerçekleştirebilmekte olup, ayrıca web sitemizden e-izmalı belge de alabilmektedir. [www.iso.org.tr](http://www.iso.org.tr) adresli web sitesinin 'online hizmetler' bölümünde; üyelik bilgilerinin güncellemesi yapılmakta, faaliyet belgesi alınmakta, kapasite raporuna başvurulmakta ve süreci izlenebilmektedir.

## Kayıt ve Tescil Faaliyetleri

Merkezi veya üretim tesislerinden en az birisi İstanbul sınırları içinde bulunan ve 5174 sayılı Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ile Odalar ve Borsalar Kanunu'na göre sanayici sayılan işletmelerin Odamıza kayıtları zorunludur. Bu zorunluluk çerçevesinde Odamıza üye olması gerektiği halde henüz üyelik yaptırmamış olan firmaların tespiti için gerçekleştirilen çalışmalar sonucunda Ocak - Aralık 2020 döneminde toplam 1.265 firmanın Odamıza kaydı yapılmıştır. Bu dönemde çeşitli nedenlerle üye olma vasfını yitirdiği tespit edilen firmaların Odamızdaki kayıtlarının silinmesi neticesinde üye sayımız yılsonu itibarıyla 20.689 olmuştur. Kayıt ve tescil faaliyetlerinin yanı sıra, BAĞ-KUR formlarının onaylanması işlemlerine devam edilmiştir. Ayrıca üye verilerinin güncelliğinin korunması hususundaki çalışmalarımız devam etmektedir.

## İSO'ya Gelmeden Birçok İşleminizi ONLINE YAPABİLİRSİNİZ



[www.iso.org.tr/online-hizmetler](http://www.iso.org.tr/online-hizmetler)



## Kapasite Raporları

Odamızca düzenlenmekte olan kapasite raporları, Odamıza kaydolarak sanayici niteliği kazanan özel veya tüzel kişiliklerin irtibat bilgilerini, üretim konularını ve yıllık üretim kapasitelerini, teknolojilerini, makine parkını, kullandıkları hammaddeleri, sermaye ve istihdam bilgilerini ve benzeri konuları içermekte ve kuruluşun kimlik kartı niteliğini taşımaktadır.

Kapasite raporları, kamu kurumlarınca firmaların değerlendirilmesinde aranan başlıca başvuru kaynağı olmakla birlikte, sanayi envanteri oluşturulması kapsa-



mında plan ve programlar için gerekli bilgileri oluşturmak, sektör profillerini ortaya koymak, milli gelir çalışmalarına veri sağlamak, uluslararası karşılaştırmalara imkan sağlayacak bir veri tabanını oluşturmak amacıyla da değerlendirilmektedir.

Yasanın verdiği görev ve yetki çerçevesinde kriterlere uygun olarak düzenlenen kapasite raporları, TOBB tarafından onaylandıktan sonra elektronik ortamda muhafaza edilmekte, gerektiğinde üyelerimize ıslak imzalı veya e-imzalı olarak rapor kopyası verilmektedir.

Kapasite raporunda yer alan bilgilerle ilgili olarak kamu kurumlarınca talep edilen daha ayrıntılı bilgileri içeren "Kapasite Yorumu Ekspertiz Raporu" düzenlenmektedir.

2020 yılı içerisinde mahkemeler, vergi denetim kurumları ve diğer kamu kurumlarının göndermiş olduğu toplam 376 adet yazılı bilgi talebine cevap verilmiştir. Geçerli kapasite raporu olan üyelerimize talep etmeleri halinde kapasite raporları dikkate alınarak "İmalatçı Belgesi", "İmalat Yeterlilik Belgesi", "Yerli İmalat Durum Belgesi" ve sair belge düzenlenmeye devam edilmiştir.

VERİLEN HİZMET	01.01.2020
	31.12.2020
Yeni Kayıt	1.265
Silinen Kayıt	599
Dönem Sonu Üye Sayısı	20.689
Faaliyet Belgesi (Sicil Kayıt Sureti)	2.740
İngilizce Faaliyet Belgesi	191
İhale Durum Belgesi	71
Kapasite Raporu	6.813
Kapasite Yorumu Ekspertiz Raporu	35
Yerli Malı Belgesi	2.660
İmalat Yeterlilik Belgesi	61
İmalatçı Belgesi	44
Sair Belge ve Belge Tasdiki	34
Kapasite Rapor Örneği Tasdiki	4.000
<b>Ekspertiz Raporları</b>	
İhracat Teşvikleri ve İhracatla İlgili Ekspertiz Raporları	323
İthalat ve Gümrükle İlgili Ekspertiz Raporları	2.695
Diğer Ekspertiz Raporları	673
Yatırım Tamamlama, Ek Süre ve Revize İşlemleri	108
Sayısal Takograf Sürücü Kartı	700
Türk Malı Belgesi	12

### Ekspertiz Raporları

Odamız, üyelerimizin ve kamu kurumlarının talepleri doğrultusunda ekspertiz raporları düzenlemektedir. Bu çerçevede ihracat teşvikleri, dahilde işleme izin belgelerinin kapatılması, ithalat ve gümrüklerle ilgili işlemler, yurt dışına tamir ve kalibrasyon amacıyla

gidecek makine ve cihazların tespiti, yatırımların tamamladığının belgelenmesi, yatırım teşvik belgelerine ek süre verilmesi, fire ve genel mahiyetli kullanım miktarlarının tespiti, fiili sarfiyat tespiti ve imalat sanayi ile ilgili diğer konularda raporlama ve belgelendirme hizmetleri bu dönemde de sürdürülmüştür.

### Teşvik Belgeleri



İstanbul'da gerçekleştirilen yatırımlar için Odamızca düzenlenmiş Yatırım Teşvik Belgelerinin her türlü revize, süre uzatımı ve tamamlama vizesi işlemleri Odamızca gerçekleştirilmektedir.

### Teşvik Masası

İSO Teşvik Masası, üyelerimizin devlet yardımları ve teşvikleri hususunda bilgilendirilmesi ve ihtiyaçlarına göre en uygun hizmete yönlendirilmesi amacıyla çalışmaktadır. Hizmet kapsamında üyelerimizin veya sisteme üyelik sağlayan üye olmayan kişi veya firmaların devlet yardımları ve teşvikleri konusundaki talepleri web sayfamızdan online olarak toplanmaktadır. Toplanan talepler güncel bilgiyi içerecek biçimde raporlanmakta ve talep sahibine iletilmektedir. Gerekliğinde görevli uzmanın koordinasyonu ile talep sahibi firma/firmalar ile Odamızdaki ilgili şube temsilcilerinin bir araya getirilmesi ile toplantı yapılabilmektedir. Konu ile ilgili olarak, AB ve Uluslararası İlişkiler Şubesi, Çevre ve Enerji Şubesi Endüstriyel Stratejiler Şubesi, KOSGEB Bilgilendirme Ofisi paydaş olarak yer almak-



tadır. Teşvik Masası hizmetine yönelik devlet destekleri ve teşvikleri 6 ana başlık altında toplanmaktadır. Bunlar; Yatırım Teşvik Sistemi, İhracat Destekleri, KOSGEB Destekleri, AR-GE destekleri, Çevre ve Enerji Destekleri, İstihdam Destekleri.

Teşvik Masası hizmetleri; üyelerimizin ve üyemiz olmayanların kolaylıkla yararlanabilmesi için tanımlanan [tesvikmasasi@iso.org.tr](mailto:tesvikmasasi@iso.org.tr) irtibat noktası üzerinden gerçekleştirilmektedir. Ayrıca 2020 yılında [www.iso.org.tr/iso-tesvik-masasi](http://www.iso.org.tr/iso-tesvik-masasi) web sitesi hizmete sunulmuştur. Teşvik masasının 2020 yılında verdiği hizmetlere yönelik özet tablo aşağıdaki gibidir:

<b>Gelen Talep Sayısı:</b>	131 adet (6 ana başlık için 81 İSO üyesi, 50 diğer)
<b>Müracaat Şekli:</b>	26 telefon, 51 e-posta, 15 web başvurusu, 39 online hizmet
<b>Cevaplama Şekli:</b>	131 adet telefon ve e-posta



# İSTANBUL SANAYİ ODASI ARABULUCULUK MERKEZİ



UYUŞMAZLIKLARINIZA  
HIZLI VE EKONOMİK ÇÖZÜM İÇİN  
İSTANBUL SANAYİ ODASI  
ARABULUCULUK MERKEZİ  
BAŞVURULARINIZI BEKLİYOR

Odakule, Kat: 4  
Tel: +90 212 252 29 00 / 190



[www.iso.org.tr/arabuluculuk](http://www.iso.org.tr/arabuluculuk)

İstanbul Sanayi Odası (İSO), üyelerinin mahkemelerde sonuçlanması için bir ila bir buçuk yıl beklediği hukuki anlaşmazlıkları bir günde çözüme kavuşturmak amacıyla 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren İSO Arabuluculuk Merkezini hayata geçirmiştir. Sanayicilerimizi, mahkeme harcı, tebligat, bilirkişi, keşif gibi ek masraflardan kurtaran İSO Arabuluculuk Merkezinde ticari, işçi-işveren, aile, tüketici, marka patent ve kira uyuşmazlıkları görülmektedir. Çalışma hayatında işveren işçi ilişkilerinde ihtilafların önlenmesi ve yaşanan sorunların çözümünde; ticari, alacak, aile, tüketici, marka patent ve kira uyuşmazlıklarında uygulanabilen arabuluculuk sistemi büyük fayda sağlamaktadır. İşçi işveren uyuşmazlıklarında zorunlu hale gelen arabuluculuk uygulaması 2019 yılı itibarıyla tüm ticari davalar, 2020 yılında tüketici davaları içinde zorunlu hale gelmiştir. İSO, bağımsız ve tarafsız arabulucu hukukçuların görev

yaptığı reform niteliğindeki merkez ile üyelerin kendi aralarında ve üçüncü taraflarla olan anlaşmazlıklarına hızlı, ekonomik ve tarafsız çözüm getirmektedir ve başvuruların yüzde 95'inde anlaşma ile sonuçlandırmıştır. Ayrıca Arabuluculuğun bilinirliğinin artırılması amacıyla seminerler düzenlenmiş ve talep eden tüm Meslek Komitesi toplantılarına katılım sağlanarak bilgilendirme yapılmıştır.

#### İletişim:

Odakule, Meşrutiyet Cad. No:63  
Kat:4 34430 Beyoğlu / İstanbul  
**T.:** +90 212 252 29 00 (Pbx) **Dahili:** 190  
**W.:** [www.iso.org.tr/arabuluculuk](http://www.iso.org.tr/arabuluculuk)  
**E.:** [arabuluculuk@iso.org.tr](mailto:arabuluculuk@iso.org.tr)

## VİZE İŞLEMLERİ



İstanbul Sanayi Odası (İSO), üyesi şirket sahiplerinin ve şirket çalışanlarının tüm vize başvurularına uzman bir kadro ile 2 Eylül

2019 itibarıyla hizmet vermeye başlamıştır. Pandemi nedeniyle 2020 yılının Mart ayına kadar hizmet veren birim, 206 firma temsilcisinin vize işlemini yapmıştır. Bu kapsamda, başlatılan vize uygulamamız ile üye firma sahipleri ve çalışanları tüm yurt dışı seyahatlerinde gerekli olan vize işlemleri için Odamızda görevli bulunan vize danışmanından hizmet alabilmektedir.

## HEDEF PAZAR ARAŞTIRMASI DANIŞMANLIĞI



Hedef Pazar Araştırması Danışmanlığı, ihracat yapmak isteyen, ihracata yeni başlayan ve ihracatlarını geliştirmek isteyen firmalara bilgi ve danışmanlık hizmeti verilmesi

analiz edilerek, uluslararası pazarlarda rekabet gücünü artırmaları ve ihracatçılarımızın potansiyel pazarlarda zamanında ve doğru pozisyon almaları amaçlanmaktadır.

Söz konusu danışmanlık hizmeti kapsamında ayrıca alternatif tedarik kanalları için uygun ithalat pazarları da analiz edilmiştir. Projenin pilot çalışmaları tamamlanmış olup 2020 yılı içerisinde tüm üyelerimiz için hizmete açılmıştır.

amacıyla kurulmuştur.

İSO bünyesinde hayata geçirilen Hedef Pazar Araştırması Danışmanlığı ile üye firmalarımızın; hedef pazarları tespit edilerek, potansiyel müşteri bilgilerine erişimleri sağlanarak ve rakip ülkelerin pazar kayıpları

### İletişim:

Odakule, Meşrutiyet Cad. No: 63

Kat: 3 34430 Beyoğlu / İstanbul

**T.:** +90 212 252 29 00 (Pbx) **Dahili:** 175

**W.:** [www.iso.org.tr/hedef-pazar-arastirmasi](http://www.iso.org.tr/hedef-pazar-arastirmasi)

**E.:** [hedefpazar@iso.org.tr](mailto:hedefpazar@iso.org.tr)

## İSO GÜMRÜK MASASI



İSO bünyesinde 2019 yılında hayata geçirilen Gümrük Masası ile üyelerimizin yurt dışı pazarlarda rekabetçi konuma yükselmesi amaçlanmaktadır.

İSO, Gümrük Masası ile sanayicilere; ithalat ve ihracatta gümrükleme sürecinde yaşadıkları sorunların çözümü için yol gösterilmesi, gümrük konusunda bilgi ve mevzuat desteği sunulması, rejimlerin doğru kullanılması yönünde bilgi verilmesi, verimliliğin artırılması ve risklere karşı korunma yöntemlerinin desteklenmesi hizmetlerini ücretsiz sağlamaktadır.

İstanbul Sanayi Odası 8 Temmuz ve 8 Ekim tarihlerinde Gümrük Mevzuatı ve Uygulamaları online seminerlerini gerçekleştirmiştir. Seminerlerde, İSO Gümrük Masası'nın Tanıtımı, Gümrük Mevzuatına Genel Bakış, Gümrük Rejimleri ve Gümrük Uygulamaları konuları üzerinde durulmuş, katılımcılardan gelen sorular cevaplanmıştır. Seminerlere toplam 300 firma temsilcisi katılmış, 45 soru İSO Gümrük Masası Danışmanı tarafından cevaplanmıştır.

### İletişim:

Odakule, Meşrutiyet Cad. No: 63

Kat: 3 34430 Beyoğlu / İstanbul

T.: +90 212 252 29 00 (Pbx) **Dahili:** 175

W.: [www.iso.org.tr/gumruk](http://www.iso.org.tr/gumruk)

E.: [gumruk@iso.org.tr](mailto:gumruk@iso.org.tr)

## İSO SİGORTA MASASI



İstanbul Sanayi Odası, üyelerinin risk yönetimi ve sigorta brokerliği alanına ait hizmet ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla oluşturduğu İSO Sigorta Masası'nı Eylül 2019'da hizmete açmıştır. NART Sigorta ve Reasürans Brokerliği A.Ş.'nin desteği ile çalışmalarını sürdüren İSO Sigorta Masası'na [www.iso.org.tr/iso-sigorta/](http://www.iso.org.tr/iso-sigorta/) adresinden ulaşılabilir.

İSO Sigorta Masası, üyelerin hasar veya risk yönetimi ile ilgili tüm dallardaki "ilk yardım" niteliğinde sigorta satın alma ve hasar yönetimi alanındaki sorularını cevaplamakta ve yürürlükte olan sigorta poliçelerinin analizini yapmaktadır. Risk Yönetimi ve Sigorta bro-

kerliği konusunda ücretsiz danışmanlık almak için web ortamında doldurulan form aracılığı ile başvuru yapılmaktadır.

12 Mayıs 2020 tarihinde Nart Sigorta Reasürans ve Brokerliği Yönetim Kurulu Başkanı Levent Nart moderatörlüğünde, Türk Eximbank Genel Müdür Yardımcısı Enis Gültekin, Halk Sigorta Genel Müdürü Bülent Karan, Coface Türkiye CEO'su Ali Gençtürk'ün katılımıyla "Covid-19 – Alacak Risklerinin ve Kredi Sigortalarının İşleyişi ve Yönetimi" konulu bir panel gerçekleştirilmiştir.

### İletişim:

Odakule, Meşrutiyet Cad. No: 63

Kat: 14 34430 Beyoğlu / İstanbul

T.: +90 212 252 29 00 (Pbx) **Dahili:** 182

W.: [www.iso.org.tr/iso-sigorta](http://www.iso.org.tr/iso-sigorta)

E.: [sigorta@iso.org.tr](mailto:sigorta@iso.org.tr)



## İSO VERİ VE İLETİŞİM MERKEZİ



İSO Veri İletişim Merkezi, üyelerimizin bilgilerinin güncellenmesi, eksik bilgilerinin tamamlanması ve ihtiyaç duyulan yeni verilerin toplanması amacıyla hizmet vermektedir. Üç kişilik personelden oluşan merkez, Odamızca gerçekleştirilen etkinliklerde ilgili şubelerimize destek olmaktadır.

Müşteri temsilcisi mantığıyla görev yapan "İSO Veri ve İletişim Merkezi" çalışanları, CRM (Müşteri İlişkileri Yönetimi) altyapısı için gerekli olan yeni üye bilgilerinin derlenmesiyle ilgili çalışmaları yürütmektedir. Bu çalışma sürekli hale getirilerek tüm üyelerimizin bilgilerinin güncel tutulması sağlanmaktadır.

## ÜYE KİMLİKLERİ VE ÜYELİK SETİ



Odamıza 2020 yılında üye olan 1.265 firmamıza tanıtım dokümanlarımızın yer aldığı "Üye Seti" kendilerine ulaştırılmıştır.

Bu uygulama Odamıza yeni üye olan her firma için gerçekleştirilmektedir.

Ayrıca Odamıza Üye Kimlik Kartı için başvuru yapan 335 sanayici için Üye Kimlik kartı hazırlanıp, teslim edilmiştir.

# Faaliyet Raporu

2020

## BÖLÜM 6

---

**SOSYAL SORUMLULUK  
ÇALIŞMALARIMIZ**



## İSTANBUL SANAYİ ODASI VAKFI (İSOV)



### İSTANBUL SANAYİ ODASI VAKFI

İstanbul Sanayi Odası Vakfı; İstanbul Sanayi Odası'nın sosyal ve kültürel faaliyetlerini sürdürmek üzere 21 Mart 1994 tarihinde meclis üyelerinin girişimiyle kurulmuştur.

Vakıf, üyelerinin bilgi, deneyim ve tecrübelerinden yararlanarak, ülkemizin kültürel, bilimsel, teknolojik, sosyal ve ekonomik gelişimine katkı sağlayacak girişimlerde bulunmak amacıyla sanayi üretimini kapsayan konularda mesleki eğitim ve sanayi iş birliğini öngören çalışmalar yapmaktadır.

### İSOV Mütevelli Heyet Toplantısı

İstanbul Sanayi Odası Vakfı'nın (İSOV) Mütevelli Heyet toplantısı 21 Ekim 2020 tarihinde İSOV Mütevelli Heyet Başkanı Zeynep Bodur Okyay'ın divan başkanlığında video konferans yöntemi ile gerçekleşmiştir. İSO Başkanı Bahçivan, toplantıya Odakule'den İSOV Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Halil Demirkaya ve İSOV Eğitim İhtisas Kurulu Başkanı Okan Oğuz ile birlikte katılmıştır.



Aynı zamanda İSO Yönetim Kurulu Başkanı da olan İSOV Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan toplantıda bir konuşma yapmıştır.

### Burslar

2020 yılında İSOV bursiyer sayısı 600'den 700'e çıkarılmıştır. Nisan ayında üniversitelerin uzaktan eğitime geçmesiyle tüm bursiyerlerimizi arayarak iletişimimiz

güçlendirilmiş, ihtiyacı olan bursiyerlerimize teknolojik destek sağlanmıştır. Bu kapsamda iki öğrencimizin bilgisayar ihtiyacı karşılanmıştır. Pandemi döneminde, burs destekleri güncel yaşam koşulları dikkate alınarak yükseltilmiştir.



### Bursiyerler ile 2020 Yılında Yapılan Etkinlikler

- İSOV bursiyer sohbet programlarımız online olarak devam etmiştir. Genç Girişimciler Kurulu Üyeleri Pelin Karadeniz ve Onurhan Öztürk 22 Şubat'ta bursiyerlerimizle bir araya gelerek girişimcilik eğitimi vermişlerdir.
- 16 Mayıs 2020 tarihinden düzenlenen online sohbet programında İSO Meclis Üyesi Mehmet Ağrıklı tecrübelerini gençlerle paylaşmış, AR-GE ve İnovasyon konularında bilgi vermiştir.
- İSOV Yönetim Kurulu Üyesi ve Burs Komisyonu Başkanı Aynur Ayhan 30 Mayıs'ta bursiyerlerimizle "Kriz Yönetimi ve Krizlere Hazırlıklı Olmak" konusunda sohbet etmiştir.
- 13 Haziran 2020 tarihinde Zülfü Dicleli "Covid-19 Önlemlerinin Dünya ve Türkiye Ekonomisine Etkileri" konusunda bilgi vermiştir.
- Dr. Şeref Oğuz, 5 Aralık'ta "Kabilyet mi Diploma mı" konulu sohbette gençlerle tecrübelerini paylaşmıştır.
- Uzaktan eğitim döneminde evlerinden eğitime ka-

tilan bursiyerlerimizin boş vakitlerini iyi değerlendirmelerini sağlamak amacıyla İSO Akademisinin düzenlediği eğitimlere katılmışlardır.

- Bursiyerlerimize Covid-19 ve korunma yöntemleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

### İSOV Pilot Okul Etkinlikleri

Okulların uzaktan eğitime geçtiği bu olağan dışı dönemde tüm İSO protokol okullarında olduğu gibi İSOV Pilot okullarında görev yapan öğretmen ve idareciler büyük özveri ve çaba ile topluma faydalı faaliyetler gerçekleştirmiştir.

#### • İSOV Dinçkök Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi

İSOV Dinçkök MTAL öğretmen ve öğrencileri tarafından, Vakfın hibe ettiği üç boyutlu yazıcılarla pandemi döneminin başından itibaren siperlikli maske üretilmiştir. Bu maskeleri ihtiyacı olan üyelerimiz dışında İstinye Devlet Hastanesi, SBÜ Süreyyapaşa Göğüs Hastalıkları Eğitim ve Araştırma Hastanesi ve Beşiktaş İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü'ne hibe etmişlerdir.



Okulumuz öğrencileri tarafından Sosyal Mesafe Cihazı üretilmiştir. Cihazın patent başvurusu yapılmış ve seri üretime geçilmiştir.

Musluğa adapte olarak çalışan "Yirmi Saniye Kiti" geliştirilmiştir. Ellerin önerilen süre boyunca yıkanmasını sağlamak ve bu esnada meydana gelebilecek su tüketimini engellemek amacıyla tasarlanan cihazın üretimine başlanmıştır.

Okulumuz öğretmen ve öğrencileri elleri temas etmeden dezenfekte eden bir cihaz üretmişlerdir. Bu cihaza alternatif olarak daha uygun bir maliyetle pedallı dezenfektan cihazı da tasarlanmıştır.

#### • İSOV Zincirlikuyu Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi

Öğretmen ve öğrenciler kendi imkânlarıyla siperlikli maske üretimi gerçekleştirmiştir. Maskeleri İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü çalışanları, Vakfımızın üyeleri ve Odamız çalışanlarının kullanımına sunmuşlardır.

Okulumuzda kurulan döner sermaye işletmesi, okulların kapalı olduğu pandemi döneminde başarılı işler gerçekleştirmiştir. Okulun öğrenci ve öğretmenleri konferans salonu tadilat, bina revizyon işleri yapmışlardır.



Okulun Klima ve İklimlendirme alanı öğretmenleri, Klima bakım onarım sertifikası alarak birçok işyeri ve üniversitenin klima bakımları ve tamiratlarını öğrencilerle birlikte döner sermaye işletmesi kapsamında gerçekleştirmiştir.

Tesisat Teknolojisi bölümü öğretmen ve öğrencileri çeşitli kurumların kazan bakım, onarım işlerini yine okulun döner sermayesi kapsamında gerçekleştirmişlerdir.

İstanbul'un tüm ilçelerinde motorlu taşıtlar yol çizim ve bakım işlerini alan okulumuz bu iş alanında büyük başarı göstermiştir.

Okul yönetimi, Döner Sermaye işletmesi ile yaptığı tüm işlerde öğrencilere iş imkanı yaratmıştır. Öğrenciler harçlık kazanmanın yanında iş tecrübesi de edinmiştir.

### Yoğun Bakım Yatağı Bağıışı

Pandemi döneminde Vakfımız, artan hasta sayısı nedeniyle hastanelerde yoğun bakım yatağı ihtiyacını karşılamak amacıyla 31 adet yoğun bakım yatağını Çapa Tıp Fakültesi hastanesine bağışlanmıştır.

### İSO-İSOV Eğitim İhtisas Kurulu

İSO-İSOV Eğitim İhtisas Kurulu, 2009 yılında Sanayi İstanbul Sanayi Odası ve Vakfının eğitimle ilgili çalışmalarını tek çatı altında toplamak amacıyla her iki kurumun Yönetim Kurulu kararları ile kurulmuştur. Kurul, İstanbul Sanayi Odası'nın temelini oluşturan Meslek Komiteleri ile Odanın sosyal sorumluluk görevlerini üstlenmiş olan İstanbul Sanayi Odası Vakfı'nın faaliyetlerinin koordinasyonu ve entegrasyonu hedefi ile öncelikli başlıklarını belirlemiş ve önem sırasına göre bu konularda görüş, rapor ve teknik düzeyde uygulama projeleri hazırlamıştır.

İSO-İSOV Eğitim İhtisas Kurulu, mesleki eğitimle ilgili gelişen teknolojiye ve yenilenen eğitim sistemine katkıda bulunmak, AB uyum süreci içerisinde yapılan çalışmalara ve değişikliklere uygun stratejiler belirlemek amacıyla başarılı faaliyetler yürütmektedir. Meslek liselerinde verilen mesleki eğitimin kalitesinin yükseltilmesi ve mesleki eğitime ilginin artırılması yönünde çeşitli projeler geliştirilmiştir. Bu projelerle aynı zamanda okul-sanayi iş birliğine de katkı sağlanmaktadır. Kurul, mesleki ve teknik eğitimle ilgili gelişen yeni yapılmalar ve düzenlemeleri yakından takip ederek süreçlere dahil olmaktadır.

İSTANBUL SANAYİ ODASI VAKFI		İSTANBUL SANAYİ ODASI	
Okan Oğuz	Başkan	Mehmet Koç	Başkan Yrd.
Nurettin Çetinkaya	Başkan Yrd.	Arzu Aslan Kesimer	Üye
Orhan Ramazanoğulları	Başkan Yrd.	Ayşegül Çapan	Üye
Hasan Büyükdede	Üye	Aynur Ayhan	Üye
Adem Genç	Üye	Celal Altan	Üye
Davut Ökütçü	Üye	Ender Göncü	Üye
Fevzi Torolsan	Üye	Erman Atasoy	Üye
Lebib Mısırlı	Üye	Ferdi Erdoğan	Üye
Mustafa Güler	Üye	İlyas Gençoğlu	Üye
Osman Sait Günteki	Üye	İnan Altınbaş	Üye
Ülkü Büyükgönenç	Üye	M.Metin Akyüz	Üye
Vehbi Canpolat	Üye	Özcan Doğu Kaya	Üye
		Sedat Zincirkıran	Üye

Üyelerimizin kıymetli destekleriyle çalışmalarımızı daha geniş kapsamda daha iyi imkânlarla gerçekleştirebileceğiz. Vakfımız ve çalışmalarını hakkında daha ayrıntılı bilgi almak ve bağışçı olmak için Genel Sekreterimizle iletişime geçebilirsiniz. **İletişim: 0212 252 29 00/120**

### Elazığ depremine 1.820 Paket Gıda Yardımı

İstanbul Sanayi Odası, 24 Ocak'ta Elazığ'ın Sivrice ilçesinde meydana gelen, başta Malatya olmak üzere geniş bir bölgeyi de etkileyen deprem felaketinin ardından, bölgeye yardım elini uzatmıştır. İSO'nun deprem bölgesindeki vatandaşların deprem yaralarının sarılması ve temel ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla 29 Ocak 2020 tarihinde ilgili kurumlarla koordineli bir şekilde yürüttüğü deprem yardımı Malatya'ya gönderilmiştir. İçinde depremzedelerin acil ihtiyaç duyduğu temel ihtiyaç malzemeleri, kuru gıda ve konserve besinlerin bulunduğu 1.820 deprem yardım kolisi ihtiyaç sahiplerine dağıtılmak üzere ilgili kurumlara teslim edilmiştir. Yapılan yardımlar ile kış şartlarında zor günler geçiren bölge halkının ilk olarak temel gereksinimlerinin giderilmesi hedeflenmiştir.





## İSO 20 BİN ÜYE HATIRA ORMANI



Sosyal sorumluluk bilinci ile İSO, 1994 yılından bu yana üyelerinin katkısıyla "ağaçlandırma" çalışmalarını yürütmektedir. İSO, yürüttüğü ağaçlandırma çalışmaları kapsamında, İstanbul'da Çatalca, Pendik, Şile, Kemerburgaz'da, ayrıca Ankara, İzmir, Antalya, Çanakkale, Tekirdağ, Kayseri ve Adıyaman illerinde toplam 41 bine yakın fidan dikimi gerçekleştirmiştir. İstanbul Sanayi Odası ulaştığı 20 bin üye sayısına atfen 30 Kasım 2019 tarihinde Şile'de İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, İSO Başkan Yardımcıları İrfan Özhamaratlı ile Sadık Ayhan Saruhan ve İSO Yönetim

Kurulu Üyeleri, İstanbul Orman Bölge Müdürü Recep Ateş ile çok sayıda İSO Meclis ve Meslek Komitesi Üyelerinin katılımıyla gerçekleşen törende "İSO 20 Bin Üye Hatıra Ormanı" projesini hayata geçirmiştir. Böylece İSO, her yıl 11 Kasım'ın "Milli Ağaçlandırma Günü" olarak ilan edilmesinin ardından yürütülen "Geleceğe Nefes" ağaçlandırma seferberliğine de destek olmuştur. İstanbul Sanayi Odası gerek Türkiye'de gerekse İstanbul'da ağaçlandırılmış alanların çoğalmasına destek vermektedir.

## İSO SANAT GALERİSİ

İSO Sanat Galerisi Odamızın sosyal sorumluluk çerçevesinde kültür ve sanata destek vermek amacıyla 2004 yılından bu yana faaliyetini sürdürmektedir. Sergilerimiz özgün, çağdaş eserler içeren resim, heykel, seramik, fotoğraf, video, endüstriyel

tasarım, grafik, tekstil dallarını kapsamaktadır. Sanat Galerimizde sergisi yapılan sanatçıların yapıtları arasından alınan eserlerle İstanbul Sanayi Odası Sanat Koleksiyonu oluşturulmaktadır. 2020 yılında pandemi dolayısıyla galerimizdeki sergilere ara verilmiştir.



## TOBB İSTANBUL GENÇ GİRİŞİMCİLER KURULU



2009 yılından beri Odamız koordinatörlüğünde faaliyetlerini yürütmekte olan TOBB İstanbul Genç Girişimciler Kurulu, İstanbul'daki dört Odanın temsilcilerinden oluşmaktadır. Ülkemizdeki genç girişimci potansiyelinin nicelik ve nitelik bakımından geliştirilmesi ve daha donanımlı hale getirilmesi amacıyla politika belirlemek ve girişimcilik kültürünün gençler arasında gelişmesine öncülük etmek amacıyla oluşturulan Kurul, aynı zamanda genç girişimcilere eğitim, kapasite geliştirme desteği ile girişimci fikirlerini hayata geçirmelerinde katkı sağlamak amacını gütmektedir.

TOBB İstanbul Genç Girişimciler Kurulu 2020 yılı Genel Kurul Toplantısı, İstanbul Sanayi Odası koordinatörlüğünde, 23 Eylül 2020 tarihinde online olarak gerçekleştirilmiştir. Genel Kurul, TOBB İstanbul Genç Girişimciler Kurulu İcra Komitesi Başkanı ve İSO Meclis Üyesi Kemal Karabel'in Kurul üyelerine kurulun yapısı, vizyonu, misyonu ve stratejisi ile ilgili bilgi vermesi ile başlamış, akabinde ilgili İcra Kurulu Üyeleri tarafından oluşturulan Girişimci Öğrenciler, Medya ve Tanıtım, Mentee ve Mentorluk, Networking, Proje Geliştirme ve İnovasyon, Yatırım ve Destekler çalışma gruplarının kapsamı hakkında TOBB İGGK üyelerine bilgi verilmiştir.

Kurul hakkında yapılan bilgilendirmelerin ardından Trendyol İcra Kurulu Üyesi Ozan Acar, Öde.al Kuru-

cusu Fevzi Güngör ve Reflect Studio Kurucusu Eray Erdoğan ile birlikte "Girişimcilikte Yeni Normaller" in konuşulduğu keyifli ve faydalı bir panel gerçekleştirilmiştir. 2020 yılında İcra Komitesi toplam 19 toplantı gerçekleştirmiştir.

### TOBB İstanbul Genç Girişimciler Kurulu Çalışma Grupları

TOBB İstanbul Genç Girişimciler Kurulu içerisinde, gönüllü olarak İstanbul girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesi ve ülkemizde olmayan girişimlerin oluşması için toplumda farkındalık yaratacak faaliyetlerin yürütülmesi misyonunu hayata geçirecek 6 adet çalışma grubu bulunmaktadır.

- Networking
- Yatırım ve Destekler
- Proje Geliştirme ve İnovasyon
- Mentee ve Mentorluk
- Girişimci Öğrenciler
- Medya ve Tanıtım

İcra Komitesi, yıl boyunca bünyesinde bulunan çalışma gruplarının gündeme getirdiği projeleri toplantılarında değerlendirerek faaliyetlerini sürdürmüştür.

