



İSTANBUL
SANAYİ ODASI

Faaliyet Raporu

2025





**İSTANBUL
SANAYİ ODASI**



Sunuş



İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu

Erdal Bahçivan - Başkan, **İrfan Özhamaratlı** - Başkan Yardımcısı, **Cemal Keleş** - Başkan Yardımcısı, **Sultan Tepe** - Sayman Üye, **Kemal Akar** - Üye, **Vehbi Canpolat** - Üye, **Celal Kaya** - Üye, **İnan Altınbaş** - Üye, **Hüseyin Çetin** - Üye, **Dr. Faruk Sarı** - Üye, **Murat Cökmez** - Üye

İstanbul Sanayi Odası (İSO), 23 bine yaklaşan üyesiyle Türkiye'nin en büyük sanayi odası, Türk sanayisinin de en güçlü temsilcilerinden biridir. İSO üyeleri tarafından faktör maliyetiyle yaratılan katma değer Türkiye sanayi sektörü katma değeri içindeki payı yüzde 35,7'dir. İSO üyeleri Türkiye sanayi sektörü üretiminin yüzde 32'sini gerçekleştirmektedir. İSO üyesi kuruluşlarda istihdam edilenlerin Türkiye sanayi sektörü istihdamı içindeki payı yüzde 29,4'tür.

"İSO yaparsa en iyisini yapar" diyerek, kalite, sürdürülebilirlik, paydaşlık ve çözüm ortaklığına odaklanarak; dolu dolu faaliyetlerle geçen 2025 yılını geride bıraktık. Faaliyetlerini üyelerinin ülke ekonomisine katkılarından aldığı güçle sürdüren ve gelecek odaklı bakış açısına sahip olan İSO, amaç ve hedeflerini uzun süredir sistematik olarak belirlemekte ve "Çalışma Programları"na yansıtmakta; ortaya çıkan sonuçları da yıllık faaliyet raporlarıyla başta üyeleri olmak üzere kamuoyu ile paylaşmaktadır. İSO, kurulduğu günden bu yana ülkemizin en büyük sanayi odası olmanın getirdiği sorumlulukla, 2025 yılında da sanayinin ve sürdürülebilir nitelikli üretimin yanında olmaya devam etti ve gururla hatırlayacağımız çok yoğun bir faaliyet yılını geride bıraktık. Sanayimizin en temel ve güncel sorunlarına odaklı Meclis toplantılarımızın yanında, İSO Yönetim Kurulumuz, 2025 yılında da İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan başkanlığında gerek Ankara'da gerekse İstanbul'da gerçekleştirdiği temaslara ve sanayi sektörünün güncel sorunlarına ilişkin çözüm odaklı yaklaşımlarıyla sanayi camiasının temsil gücünü ortaya koydu.

Bu temas, ziyaret ve temsillerin en önemlisi hiç kuşkusuz İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın 2025 yılında Tarım ve Gıda Politikaları Kurulu'na seçilmesi idi. Bununla birlikte, 2025 yılının önemli etkinlik ve buluşmaları arasında Türkiye Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz'ın katıldığı "Sanayimizin Sorunlarına Yeni Nesil Bir Bakış Açısıyla Çözüm Arayışı" gündemiyle yaptığımız ağustos ayı Meclis toplantımız, T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanı Murat Kurum'un katıldığı "Döngüsel

Ekonomi, Sürdürülebilir Yeşil Kalkınma, Deprem Güvenlikli Sanayi İçin Vizyoner ve Yenilikçi İş Birliği Olanaklarını Değerlendirmek" gündemli haziran ayı Meclis toplantımız ve Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Alparslan Bayraktar'ın katılımıyla gerçekleştirdiğimiz "Sürdürülebilir büyüme ve sanayimizin rekabet gücü açısından Türkiye'nin enerjide gelecek vizyonuna bir bakış" gündemli kasım ayı Meclis toplantılarımızda sanayinin gündemindeki temel konular tartışıldı.

2025 yılında İSO Meclis üyesi sanayicilerle birlikte, 2025 faaliyet yılında çok önemli iki seyahat gerçekleştirildi. Bunlardan biri, son yıllardaki göz kamaştırıcı gelişimiyle sanayimizin ve ihracatımızın yeni dinamosu olan Ankara'daki savunma sanayisi şirketlerimize yapılan seyahat oldu. Türkiye savunma sanayisinin üç dev kuruluşunun çalışmalarını yerinde incelemek üzere 7-8 Ekim 2025 tarihleri arasında Ankara'ya giden sanayiciler, son yıllarda güvenlik, havacılık ve yazılım teknolojilerinde dünya çapında başarılarına imza atan HAVELSAN, ASELSAN ve Türk Havacılık ve Uzay Sanayii (TUSAŞ) ile birlikte oda ve borsaların çatı kuruluşu Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) tarafından kurulan TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesini ziyaret etti.

İSO Meclis üyeleriyle yapılan ikinci seyahat ise yurt dışına gerçekleşti. İstanbul Sanayi Odası (İSO) Meclisi, 30 Ekim-1 Kasım 2025 tarihleri arasında, Türkiye ve Azerbaycan arasındaki köklü kardeşlik bağlarını ekonomi ve sanayi alanlarında daha da güçlendirmek, yeni yatırım ve iş birliği fırsatlarını değerlendirmek amacıyla dost ve kardeş ülke Azerbaycan'ın başkenti Bakü'ye ziyaret gerçekleştirdi. Ziyaret sırasında kentin sanayi bölgelerine inceleme gezileri ve ikili görüşmeler yapılırken İSO Yönetimi de üst düzey temaslarda bulundu. İSO yönetimi, seyahatin başlangıcında Türkiye Cumhuriyeti Bakü Büyükelçimiz Sayın Prof. Dr. Birol Akgün'ü elçilik binasında ziyaret etti. Bakü ziyareti sırasında, en üst düzeyde ilgi gören İSO Yönetimi önemli ziyaretler gerçekleştirdi.

Bu ziyaretlerin en önemlisi kuşkusuz Azerbaycan Başbakanı Ali Esedov'a yapıldı. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ve

İSO Meclis Başkanı Ender Yılmaz, Başbakan Esedov tarafından sıcak bir şekilde karşılandı. İSO Yönetim Kurulu ve İSO Meclis Başkanlık Divanı üyelerinden oluşan geniş bir heyet Azerbaycan Ekonomi Bakanı Mikayıl Cabbarov'u da ziyaret etti. Bu ziyaretler vesilesiyle, bu buluşmaların gelecekte iki ülkenin ekonomik ilişkilerine adeta bir tohumlama yapacağını, yapılan ikili görüşmelerin sonuçlarının da en kısa zamanda ortaya çıkacağı ve bu sürecin geleceğe çok güçlü bir köprü oluşturacağı vurgulandı.

İki yıl önce İstanbul Sanayi Odası bünyesinde kurulan Stratejik Dönüşüm Merkezi ile Girişim Sermayesi Yatırım Fonu, ortaya konan vizyon ve çalışmalarla sanayi sektörünün dönüşüm ihtiyacına bütüncül bir yaklaşımla yanıt verdi. Stratejik Dönüşüm Merkezi, teknoloji, yeşil dönüşüm, insan kaynağı, hizmetleşme ve jeostrateji eksenlerinde yürüttüğü analiz ve uygulama çalışmalarıyla sanayicilere yol haritaları sundu, firmaların küresel rekabet gücünü artırmaya yönelik somut modeller geliştirdi. Kuruluşunun ardından 2025 yılında aktif yatırım sürecine geçen İSO GSYF (Girişim Sermayesi Yatırım Fonu) ise sanayi ile girişimcilik arasında güçlü bir finansal köprü kurarak dijital dönüşüm ve inovasyon odaklı girişimlere yatırım yaptı. İlk stratejik yatırımını yapay zekâ tabanlı bir teknoloji şirketi Ono'ya gerçekleştirerek sanayi odaklı yatırım vizyonunu hayata geçirdi. İSO Yönetim Kurulu'nun 2022/2026 çalışma dönemini kapsayan Strateji Belgesi'ndeki hedeflerine uygun olarak her iki yapı da 2025 yılı boyunca yürüttükleri çalışmalarla Türkiye sanayisinin dönüşüm sürecine rehberlik eden, strateji ve finansmanı aynı hedefte buluşturan yeni nesil kurumsal yapılar olarak konumlandı.

Firmalarımızın stratejik dönüşümünde kritik role sahip tematik alanlar olan yapay zekâ, sürdürülebilirlik ve girişimcilik konularına odaklanan ve İstanbul Kalkınma Ajansı 2025 Yılı Mali Destek Programı'ndan destek almaya hak kazanan 3 projeye başlanmıştır: sanayi kuruluşlarının yapay zekâ çözüm ve teknolojilerini kullanarak dijital dönüşümlerini hızlandırmayı hedefleyen "Sanayide Yapay Zekâ ile Dönüşüm Projesi"; sanayi firmalarının sürdürülebilirlik raporlaması konusunda kurumsal kapasitelerini artırarak yeşil ve dijital dönüşüme entegrasyonlarını sağlamayı amaçlayan "Sürdürülebilirlik Raporlama Platformu Projesi"; kurumsal şirketlerle start-up'lar arasında iş birliklerinin tesis edilmesini hedefleyen "İstanbul StarHub: İstanbul'un Girişimci ve Sanayi Buluşma Noktası Projesi".

Yine İSO Yönetim Kurulu'nun ortaya koyduğu stratejiler çerçevesinde her platformda dile getirilen "Sanayi ve üretim toplumu olmanın en temel yolu nitelikli eğitimidir" gerçeğinden hareketle 2025 yılında da çok önemli eğitim projelerine ve çalışmalarına rehberlik yapıldı. Mesleki eğitiminden üniversite-sanayi iş birliğine kadar birçok alanda çeşitli eğitim projelerini hayata geçiren İSO, bu çalışmaları tek bir çatı altında toplamak; daha organize, daha sürdürülebilir, daha verimli hale getirmek için kurduğu İSO Akademi ile bu rehberliği yapıyor. İSO Akademi bu rehberlik hedefiyle düzenlediği eğitim programları ve mini MBA programları aracılığıyla, iş hayatının önemli konularını ele alan özel gelişim faaliyetleri sundu. 2025 yılında 43.178 katılımcı ile toplam 983 saat, 48 online eğitim, 70 webinar, 185 mini MBA oturumu, 18 sınıf eğitimi ve 2 in-house eğitim ile toplamda 323 eğitim çalışmasında katılımcılar, alanında uzman eğitmenler eşliğinde pratik eğitimler alırken, aynı zamanda vizyoner bir bakış açısı kazanma şansı buldu.

İSO'nun eğitim projelerinden en önemlisi, her yıl kapsamı ve etkisi daha da genişleyen ve artan İSO MEİP Projesi'dir. 7 yıl önce Milli Eğitim Bakanlığı ile yapılan bir protokol çerçevesinde İstanbul İl Milli Eğitim Müdürlüğü ile birlikte yürütülen ve mesleki eğitime hak ettiği saygınlık ve yetkinliği kazandırmayı hedefleyen İSO MEİP, 2025

yılında son derece önemli bir protokolle kapsayıcılığını artırdı. Ekim ayı meclis toplantısına konuk olan Yükseköğretim Kurulu Başkanı (YÖK) Prof. Dr. Erol Özvar ile İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıran arasında yapılan Meslek Yüksekokulları (MYO) iş birliği protokolü ile İSO MEİP'in vizyonu ve hedefleri daha da gelişerek güç kazandı. Yükseköğretim sisteminde istihdam odaklı dönüşüm vizyonu kapsamında etkileşim ve iş birliğini geliştirecek olan protokol ile Meslek Yüksekokullarının eğitim ve istihdam yetkinliklerinin artırılması, sanayinin ihtiyaç duyduğu nitelikli teknikerlerin yetiştirilmesi ve toplumun yüksek öğrenim beklentisinin fonksiyonel ve verimli şekilde karşılanması amaçlanıyor.

Böylece Şırnak, Yalova ve Bingöl'ün ardından 2025 yılında Sivas, Eskişehir ve Denizli ile de imzalanan ve bütün sisteme YÖK'ün de dahil olması ile birlikte genişleyen İSO MEİP, vizyonu doğrultusunda çalışmalarına kararlılıkla devam edecek.

1968 yılından bu yana odamız tarafından açıklanan İSO 500 ve İSO İkinci 500 araştırmalarımız, 2025 yılında da açıklanarak kamuoyunda geniş bir tartışma ve değerlendirme alanı buldu. Yine Ekonomik Araştırmalar şubesi tarafından hazırlanan İSO Türkiye PMI Endeksi ile İSO Türkiye İhracat Pazarları Endeksi de açıklandığı her dönemde büyük ilgi görerek kamuoyu tarafından ekonominin barometresi olarak değerlendirildi.

Yine artık geleneksel hale gelen ve savunma sanayisinin adeta kalbinin attığı etkinliklerimizden biri olan, SAHA İstanbul ile birlikte gerçekleştirdiğimiz Savunma Sanayi Buluşmaları da amacına uygun olarak, yapılan açılış konuşmaları ve sunumlarıyla, özellikle de ikili buluşmalarıyla amaca uygun bir faaliyet olarak büyük ilgi gördü. Etkinlik kapsamında 18 ana yüklenici savunma sanayi kuruluşuyla gerçekleşen ikili görüşmeler için bin 700'e yakın başvuru yapılması ve toplamda 2 bin 800'ün üzerinde ikili görüşmenin gerçekleşmesi de bunu gösterdi.

Yeşil dönüşüm ve sürdürülebilirlik, son yıllarda İSO'nun odaklandığı en önemli konuların başında geliyor. Bu amaçla kurulan Sürdürülebilirlik, Enerji ve Çevre Dönüşümü Şubesi'nin yaptığı çalışmalar, hazırladığı raporlar ve endekslere de yine sanayicinin bu alandaki bilgi ihtiyacını karşılayan önemli araştırmalar oldu. Bu etkinliklerden geleneksel Yeşil Dönüşüm Ödülleri de sanayi kuruluşlarını motive eden önemli bir çalışmadır. Yine 2025 yılında konularında uzman akademisyen ve bilim insanlarından oluşan jürinin yaptığı titiz inceleme ve değerlendirmelerin sonucunda 6 kategoride 17 sanayi şirketine, T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakan Yardımcısı Fatma Varank'ın katılımıyla İSO Yeşil Dönüşüm Ödülleri takdim edildi.

İSO'nun büyük gücü, 74 yıla sığan birikimi, iş yapma kültürü ve kurumsal hafızası her zaman sanayicilerimizin yanında oldu, böyle olmaya da devam edecek. İSO Yönetim Kurulu olarak, yaptığımız çalışmalarda tüm sanayicilerimizi temsil eden Meclis ve Meslek Komitesi üyelerimizin katkı ve katılımları için teşekkür ediyoruz. Sanayimizin temel sorunlarını yapıcı ve çözüm odaklı yaklaşımlarla ilgili kamu yönetimiyle paylaşmak ve paydaşlarımızla birlikte çözebilmek için bugüne kadar yaptığımız çalışmalarımız, bundan sonra da devam edecek.

Yaptığımız tüm faaliyet ve etkinliklerde, gerçekleştirdiğimiz projelerde her zaman bizimle birlikte hareket eden, destekleyen Meclis Başkanlık Divanımıza, Meclis üyelerimize, Meclis Komisyonlarımıza ve Meslek Komitelerimize teşekkür ediyoruz. Tüm faaliyetlerimizi birlikte yaptığımız Odamız Genel Sekreterliği'ne, şube yöneticilerimize ve tüm odamız çalışanlarına da teşekkür ediyoruz.

İçindekiler

İSTANBUL SANAYİ ODASI HAKKINDA

- 8 Meclis Başkanlık Divanı
- 9 Yönetim Kurulu
- 10 Misyon, Vizyon, Değerler
- 11 Odamızın Organları
- 12 Kurumsal Sürdürülebilirlik ve Gelişim Çalışmalarımız
- 13 Kalite Politikamız
- 14 Hizmet Anlayışımız
- 14 Politikalarımız
- 16 İSO Üyelerinin Türkiye Ekonomisi İçindeki Yeri

ODA MECLİSİ, TEMASLAR, ETKİNLİKLER

- 20 Meclis Toplantıları
- 22 Meclis Çalışma Grupları
- 26 Meclis Seyahati
- 34 Bakanlıklarla Temaslar ve Çalışmalar
- 37 Başkanlık Kabulleri, Ziyaretleri ve Faaliyetleri
- 60 Uluslararası Temaslar ve Toplantılar
- 64 Kurumsal Kabuller, Ziyaretler ve Faaliyetler
- 71 TOBB Toplantıları
- 73 Yitirdiğimiz Eski Meclis Üyelerimiz

İLETİŞİM FAALİYETLERİ

- 76 Kurumsal İletişim
- 79 Dijital Medya
- 80 İç İletişim
- 82 Kurumsal Takip ve Arşiv Sistemi
- 83 Pazarlama İletişimi
- 84 Dış İletişim
- 85 Basın Bültenleri ve Basın Çağrılar
- 88 Web Sitesi Yönetimi
- 91 Fuar ve Saha İletişim Faaliyetleri

PROJELERİMİZ VE FAALİYETLERİMİZ

- 96 İSO Stratejik Dönüşüm Merkezi (SDM)
- 99 İSO Girişim Sermayesi Yatırım Fonu (GSYF)
- 100 Sürdürülebilirlik, Çevre ve Enerji
- 116 Mesleki Eğitim
- 138 Türkiye'nin Birinci ve İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu
- 140 İSO Akademi, Eğitim ve Seminerler
- 155 AR-GE ve İnovasyon
- 160 Dijital Dönüşüm
- 163 Üniversite Sanayi İş Birliği
- 166 Girişimcilik
- 168 Yerli Üretim ve Yerli Malı Alımına Destek Çalışmaları
- 170 AB ve Uluslararası İlişkiler
- 176 Avrupa İşletmeler Ağı
- 178 Afet Yönetimi
- 182 Meslek Komiteleri
- 196 İş Sağlığı ve Güvenliği
- 198 Finansman, Vergi ve Sigorta
- 200 Araştırmalar, Yayınlar ve Raporlar
- 206 Sunulan Görüş ve Öneriler

HİZMETLERİMİZ

- 212 Kayıt, Rapor ve Belgelendirme Hizmetleri
- 215 Temsilciliklerimiz ve Hizmet Birimlerimiz
- 216 Teşvik Masası
- 217 Enerji Masası
- 218 Hedef Pazar Araştırması Danışmanlığı
- 218 İSO E-İvme: Dijital Satış ve Pazarlama Odağında Ticareti Geliştirme Programı
- 219 Afet Masası
- 219 İstanbul Sanayi Odası Arabuluculuk Merkezi
- 220 Kurumsal Karbon Ayak İzi Danışmanlığı Projesi
- 220 İSO Sürdürülebilirlik Olgunluğu Öz Değerlendirme Platformu
- 221 Gümrük Masası
- 221 İSO Sigorta Masası
- 222 Şirketlerimiz

SOSYAL SORUMLULUK ÇALIŞMALARIMIZ

- 226 İstanbul Sanayi Odası Vakfı (İSOV)
- 228 İSO Yaşam Kenti
- 229 İstanbul Sanayi Odası 100. Yıl Cumhuriyet Anaokulu
- 230 İstanbul Sanayi Odası Sanat Galerisi
- 233 TOBB İstanbul Genç Girişimciler Kurulu





İSTANBUL
SANAYİ ODASI

İSTANBUL SANAYİ ODASI HAKKINDA

Meclis Başkanlık Divanı



ENDER YILMAZ
Meclis Başkanı



SADIK AYHAN SARUHAN
Meclis Başkan Yardımcısı



YÜKSEL ÖZYURT
Meclis Başkan Yardımcısı



KORAY YAVUZ
Meclis Katip Üyesi

Yönetim Kurulu



ERDAL BAHCIVAN
Yönetim Kurulu Başkanı



İRFAN ÖZHAMARATLI
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı



CEMAL KELEŞ
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı



SULTAN TEPE
Yönetim Kurulu Sayman Üyesi



KEMAL AKAR
Yönetim Kurulu Üyesi



VEHBİ CANPOLAT
Yönetim Kurulu Üyesi



CELAL KAYA
Yönetim Kurulu Üyesi



İNAN ALTINBAŞ
Yönetim Kurulu Üyesi



HÜSEYİN ÇETİN
Yönetim Kurulu Üyesi



DR. FARUK SARI
Yönetim Kurulu Üyesi



MURAT ÇÖKMEZ
Yönetim Kurulu Üyesi

Misyon, Vizyon, Değerler

MİSYONUMUZ

İç ve dış paydaşları ile ulusal ve uluslararası kıyaslamalar, araştırmalar ışığında, bilgi, politika ve sistemler oluşturarak; sanayi şirketlerine yüksek değer katan yenilikçi hizmetler sunarak, sanayimizin sürdürülebilir gelişimini desteklemek; sanayici imajını yücelterek, karar vericilere mevzuat oluşumu ve uygulamalarında katkıda bulunarak sanayi altyapısı ve iklimini pozitif yönlendirmektir.

VİZYONUMUZ

Sanayi iklimini yönlendiren etkili bir paydaş olarak, sanayi şirketlerimizin sürdürülebilir rekabet gücü ve yetkinliklerini artırarak Türk sanayisini dünya ölçeğinde geliştiren bir kuruluş olmaktır.

KURUMSAL DEĞERLERİMİZ

İstanbul Sanayi Odası; tüm çalışmalarında evrensel etik değerleri, sosyal sorumluluğu ve çevre duyarlılığını gözeterek şeffaf, katılımcı, tutarlı, güvenilir, kararlı, gerçekçi ve yenilikçi bir kuruluştur.

Odamızın Organları

Türkiye’deki tüm odalar gibi, İSO’da da çalışmalar 5174 sayılı Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ile Odalar ve Borsalar Kanunu doğrultusunda seçimle iş başına gelen organlar ve Genel Sekreterlik tarafından yürütülmektedir.



Kurumsal Sürdürülebilirlik ve Gelişim Çalışmalarımız



ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi

Odamız uygulamalarına 1999 yılından bu yana zemin teşkil eden ve bağımsız belgelendirme kuruluşu tarafından belgelendirilmiş olan ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi'nin etkinliği ve sürekliliği, her yıl gerçekleştirilen tetkikler ile teyit edilmiştir.

Kalite Yönetim Sistemimizin Odamızın gelişen yapısı ve uygulamaları çerçevesinde güncellenmesi ve geliştirilmesi çalışmalarına devam edilmektedir.



Oda Akreditasyon Sistemi

Odamız, TOBB tarafından uygulanmakta olan Oda Akreditasyon Sistemi kapsamında hizmet kalitesi "A-Mükemmel" seviyesinde olmak üzere 2002 yılından beri "Akredite Oda" olarak belgelenmektedir. TOBB tarafından en son 2021 yılında gerçekleştirilen başarılı denetim sonucunda, uygulamalarımızın ve performansımızın gelişerek devam etmekte olduğu değerlendirilmiştir. Odamız uygulamalarının, akreditasyon sistemi gereklerini en iyi düzeyde karşılayacak şekilde yürütülmesi ve geliştirilmesi için çalışmalarımız kesintisiz olarak sürecektir. Bu amaçla yürütülen çalışmalar ve Odamız stratejik planı ile belirlenmiş olan hedeflerimiz, titizlikle takip edilmekte ve değerlendirilmektedir.



Stratejik Plan

İstanbul Sanayi Odası'nın 2023-2026 dönemi stratejik planı çerçevesinde belirlenmiş olan stratejik amaçlar ve hedefler, yapılan analizler sonucunda güncel koşullara göre gözden geçirilmiş ve geliştirilmiştir. Hedeflerin güncellenmesi ve takibine yönelik çalışmalar sistematik olarak sürdürülmektedir.



ISO 29993 Eğitim Yönetim Sistemi

Odamız tarafından üyelere sunulan eğitim hizmetlerimizin kalitesi, 2022 yılında bağımsız belgelendirme kuruluşu denetimi sonrası ISO 29993:2020 Eğitim ve Öğretim Hizmetleri Yönetim Sistemi belgesi ile teyit edilmiştir. Eğitim faaliyetlerimizin standart çerçevesinde düzenli olarak güncellenmesi ve geliştirilmesi amaçlanmaktadır.



ISO Sürdürülebilirlik Raporu

İstanbul Sanayi Odası'nın sanayinin üretim kabiliyetini artırmak ve ülke ekonomisine katkı sağlamak hedefiyle yürüttüğü çalışmalar ve gerçekleştirdiği faaliyetlerin çevresel, toplumsal ve ekonomik etkileri ISO Sürdürülebilirlik Raporlarında paydaşların bilgisine sunulmaktadır. Türkiye sanayisinin en etkili ve güçlü paydaşı olan ISO'nun sürdürülebilirlik vizyonu doğrultusunda hazırlanan ve Kasım 2025'te yayımlanan dördüncü "Sürdürülebilirlik Raporu" aynı zamanda Türkiye'deki sanayi odaları arasında da ilk olma özelliği de taşımaktadır.

Kalite Politikamız

İstanbul Sanayi Odası, kamu vicdanını gözeterek; üyelerinden gelen talepler, kanun ve ilgili mevzuat ile kendisine verilmiş olan görev ve sorumluluklar çerçevesinde müşteri beklentilerini eksiksiz, doğru ve zamanında; tarafsızlık ve güvenilirlik ilkelerine bağlı kalarak karşılamayı amaçlar.

Türk özel sektörünün ulusal ve uluslararası alanda en önemli temsilcilerinden biri olan İstanbul Sanayi Odası, değişen dünya koşullarında kurumsal varlığını ve özel sektörü temsil iddiasını devam ettirebilmek ve üyelerinin rekabet gücünü arttırabilmek için organizasyon ve faaliyetlerini, ortaya çıkabilecek ihtiyaçlara cevap verebilecek dinamik ve proaktif bir yapıya kavuşturmayı ve bu çerçevede;

Sürekli gelişme düşüncesiyle misyonunu ve politikalarını düzenli olarak gözden geçirmeyi,

Yeni hedefler belirlemeyi, bunlara yönelik planlar yapmayı ve gerekli kaynakları ayırarak bu planları hayata geçirmeyi,

Müşterilerinden gelen talepleri de göz önüne alarak çağın gereklerine uygun yeni fonksiyon, görev ve ürünler geliştirmeyi,

Bilgiye çabuk ulaşan, işleyen ve dağıtan bir kurum olma yolunda teknolojik altyapısını geliştirmeyi,

Ürettiği hizmetin kalitesinin belirlenmesinde en önemli unsur olarak gördüğü insan kaynaklarının gelişmesini, istihdamını ve memnuniyetini sağlamayı,

Takım çalışmasına önem verilen, bireysel ve grup başarılarının teşvik edildiği bir çalışma ortamı sağlamayı,

Üstlendiği misyon ve ürettiği hizmetin kalitesi ile kamuya ve diğer kurum ve kuruluşlara örnek teşkil etmeyi ve tüm bunların sürekliliğini, çalışanları ve müşterileri ile beraber gerçekleştirebilen bir "İSO Hizmet Kurumu" anlayışı ile sağlamayı taahhüt eder.

Hizmet Anlayışımız

Türk sanayisinin en büyük ve köklü temsil kurumlarından biri olan İstanbul Sanayi Odası gücünü üyelerinden almaktadır. Bu çerçevede;

Üyelerimizle iletişimimizi her geçen gün daha güçlü bir hale getirmek,

Nitelikli, etkin, verimli ve adeta sanayicimizin nöbetçi eczanesi gibi çalışarak, üyelerimize değer üretmek,

Meslek Komitelerimizin, sektörleriyle ilgili dernek ve meslek kuruluşlarıyla iletişim ve iş birliği içinde sorunların tespiti ve çözümü için ortak kararlar almalarını ve bu kararların yönetimin bilgisi dahilinde yine Meslek Komitelerimizce ilgili kurumlara ulaştırılmasını sağlamak,

İstanbul Sanayi Odası'nın ürettiği bilgi ve görüşlerin paylaşımında medyayı daha etkin kullanmak,

Çatı örgütümüz TOBB, üniversitelerimiz, araştırma kuruluşlarımız, ilgili tüm kurum, kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarıyla iş birliği ve iletişimimizi daha da geliştirerek; sonuç alıcı, ölçülebilir çalışmalar yapmak,

Proje, hizmet ve etkinliklerimizi daha iyi tanıtmak, üyelerimizle iletişimimizi güçlendirmek ve görüşlerimizi kamuoyuna net olarak aktarabilmek için internet ve sosyal medyayı daha etkin kullanmak,

İstanbul Sanayi Odası'nın uzun bir süredir yayımladığı aylık yayın organı "Sanayi" dergisinin marka değerini daha da yükseltip, başvuru kaynağı niteliğinde referans bir yayın haline getirerek üyelerimiz ve kamuoyu ile temel iletişim araçlarımızdan biri haline getirmek hizmet anlayışımızın temelini oluşturmaktadır.

Politikalarımız

İletişim Politikamız

İstanbul Sanayi Odası'nın tanınırlığını yaygınlaştırmak, bilinirliğini derinleştirmek ve gündemi takip eden değil, gündem oluşturan bir kurum haline getirmek üzere, geleneksel medya araçlarının yanı sıra internet, sosyal medya ve dijital yayıncılığı etkili bir şekilde kullanarak, kurumun yazılı, görsel ve dijital basında yer alma düzeyini niceliksel olarak yükseltmek, haberleri çeşitlendirmek ve kurumda üretilen bilgiyi başta üyeler olmak üzere kamuoyu ve ilgili tüm paydaşlarla etkin bir şekilde paylaşmaktır.

Bilgi Teknolojileri Politikamız

Odamızın teknolojik ihtiyaçlarını, sürekli gelişen teknolojileri kullanarak karşılamayı,

Bu amaçla tüm değişim ve yenilikleri kesintisiz takip etmeyi, aynı zamanda uygulamayı,

Bilgi güvenliği yönetim sürecini sürekli geliştirerek Odamızın bilgi güvenliğini sağlamayı,

Güçlü kurumsal altyapısıyla üyelerimiz ve çalışanlarımız için dünya standartlarında hızlı, etkili, kaliteli hizmet üretmeyi amaçlar.

İnsan Kaynakları Politikamız

Üyemiz sanayicilerin sürdürülebilir rekabet gücü ve yetkinliklerini artırarak Türk sanayisini dünya ölçeğinde geliştirme vizyonumuz ile ürettiğimiz hizmetin kalitesinin belirlenmesinde en önemli unsur olarak gördüğümüz insan kaynağımızın gelişmesini, istihdamını ve memnuniyetini sağlama ilkemiz çerçevesinde İnsan Kaynakları Politikamız, çalışanlarımızın;

Öneri ve beklentilerini dikkate alan,

Yenilikçi iş fikirleri yaratmalarını teşvik eden,

Bağlılığını güçlendirici yaklaşımları önemseyen,

İş yaşamının olduğu kadar özel yaşamın gelişimini de dikkate alan,

İş memnuniyeti ve yüksek motivasyonla görevlerini yapmaları için gereken altyapıyı oluşturan kurumsal bir bakış açısı ile yönetimini amaçlar.

Mali Politikamız

Oda mali kaynaklarının, doğru ve verimli kullanılması ve değerlendirilmesi ile mali uygulamaların ve raporlamaların, ilgili mevzuat ve genel kabul görmüş muhasebe ilkeleri doğrultusunda, gerçeğe uygun, tarafsız ve karşılaşılabilecek riskleri de göz önüne alacak şekilde şeffaf olarak yürütülmesini ve kayıt altına alınmasını sağlamaktır.

İSO Akademi Eğitim Politikası

İSO Akademi olarak eğitim öğretim politikamızın ana hedefi; üyelerimiz başta olmak üzere eğitim programlarımıza dahil olan katılımcılarımızın uluslararası standartlarda bilgi, beceri ve yetkinliğe ulaşmasında katkıda bulunarak, şirketlerimizin ulusal ve uluslararası arenada yapıcı rekabet gücüne ve marka değerine katkı sağlamaktır. Bu hedef çerçevesinde;

Eğitmen ve danışmanlarımızın katkılarıyla şekillenen modern, teknolojik eğitim programları oluşturan ve değişen, beklenmedik iş ve eğitim koşullarına hızla uyum sağlama becerisinde olan,

Sürdürülebilirlik anlayışı içinde eğitim-öğretim, araştırma ve toplumsal faaliyetlerin içeriğini ve kalitesini sürekli iyileştirmeyi temel alan,

Katılımcılarımızın sorgulayarak, araştırarak öğrenmesinin teşvik edildiği bir eğitim-öğretim ortamı oluşturan,

Üniversite sanayi iş birliğini artırma amacıyla yenilikçi eğitim programları ve projeler üreten,

Tüm paydaşların ve süreçlerin verimliliğini arttıran çalışmalar yapan Türkiye'nin önde gelen akademilerinden olmak amaçlanmaktadır.

İSO Üyelerinin Türkiye Ekonomisi İçindeki Yeri

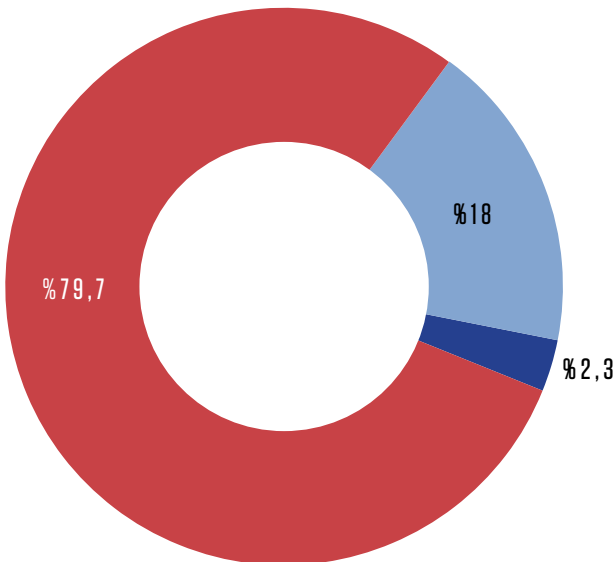
Kurulduğu günden bu yana üyelerinin ülke ekonomisine katkılarından aldığı güçle faaliyetlerini sürdüren İstanbul Sanayi Odası, 23 bine yaklaşan üyesiyle Türkiye'nin en büyük sanayi odası, Türk sanayisinin de en güçlü temsilcilerinden biridir.

İSO üyeleri tarafından faktör maliyetiyle yaratılan katma değer Türkiye sanayi sektörü katma değeri içindeki payı yüzde **35,7**'dir.

İSO üyeleri Türkiye sanayi sektörü üretiminin yüzde **32**'sini gerçekleştirmektedir.

İSO üyesi kuruluşlarda istihdam edilenlerin Türkiye sanayi sektörü istihdamı içindeki payı yüzde **29,4**'tür.

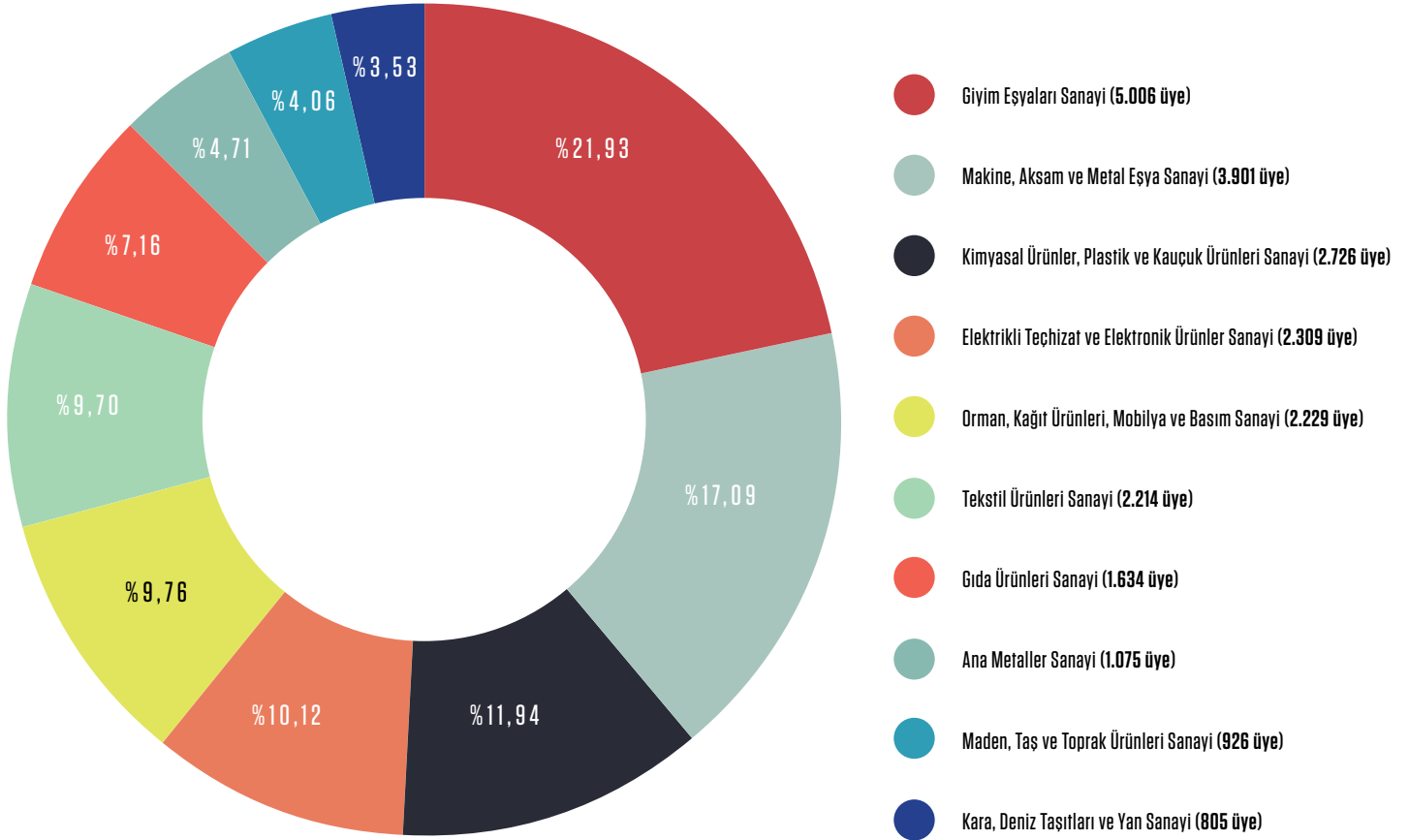
İstihdam büyüklüklerine göre İSO üyelerinin yüzde **79,7**'si küçük ölçekli (çalışan sayısı 50'den az), yüzde **18**'i orta ölçekli (çalışan sayısı 50 ile 249 arası) işletmelerden oluşurken, yüzde **2,3**'ü ise büyük ölçekli (çalışan sayısı 250 ve üzeri) işletme niteliğindedir.



1-49 ÇALIŞAN ARASI OLAN FİRMA SAYISI **18.198**
50-249 ÇALIŞAN ARASI OLAN FİRMA SAYISI **4.096**
250 VE ÜZERİ ÇALIŞAN ARASI OLAN FİRMA SAYISI **531**

10 Ana Sektöre Göre Üye Sayıları

İSO üyelerinin en yoğunluklu olduğu sektör yüzde **21,93** ile giyim eşyaları sanayi olurken, bu sektörü yüzde **17,09**'luk payla makine, aksam ve metal eşya sanayi, yüzde **11,94**'lük payla kimyasal ürünler, plastik ve kauçuk ürünleri sanayi, yüzde **10,12**'lik payla elektrikli teçhizat ve elektronik ürünler sanayi takip etmektedir.



2024 yılında Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu kapsamında **144** İSO üyesi kuruluş bulunmaktadır. İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu kapsamındaki İSO üyesi kuruluş sayısı ise **135**'tir. Böylece 2024 yılında 1000 Büyük Sanayi Kuruluşu içindeki İSO üyelerinin sayısı **279** olmaktadır.

1000 Büyük Sanayi Kuruluşu içindeki **279** İSO üyesi kuruluşun üretici fiyatlarıyla yarattığı brüt katma değer Türkiye GSYH içindeki payı 2024 yılında yüzde **2,6** olarak gerçekleşmiştir.

Bu kuruluşların 2024 yılında yapmış olduğu ihracat, Türkiye toplam ihracatının yüzde **16,1**'ini oluşturmaktadır.

2



İSTANBUL
SANAYİ ODASI

ODA MECLİSİ TEMASLAR ETKİNLİKLER

Sanayicinin Gündemi: İSO Meclis Toplantıları

İstanbul Sanayi Odası Meclisi'nin 2025 yılı toplantılarında en çok “enflasyonla mücadele” ve “artan üretim maliyetleri” başlıkları öne çıkmıştır. Yıl boyunca düzenlenen 12 toplantıda; finansmana erişim ve yüksek faiz baskısı sanayicinin temel gündemini oluştururken, yeşil dönüşüm, enerji vizyonu ve deprem güvenliği gibi yapısal reformlar bakanlar ve uzmanlarla en çok istişare edilen konular olmuştur.



Meclis toplantılarımız, bakanlar ve uzmanların katılımıyla gerçekleşerek taleplerimizi ve bakış açılarımızı hükümete ve kamuoyuna aktarmak için önemli bir platform oluşturmaktadır. Türkiye ve dünya ekonomisinin güncel meselelerinin derinlemesine ele alındığı aylık toplantılarda, hükümet üyeleri, yerel yöneticiler ve uzmanlar tarafından ülke gündemine dair ekonomik konular etkili bir biçimde değerlendirilmekte ve yönlendirilmektedir. İSO'nun 2025 yılı faaliyet döneminde, Meclis toplantılarımızda ele alınan ana gündem maddeleri ise şu şekildedir:

TARİH	KONUK	ANA GÜNDEM MADDESİ
22 Ocak 2025	Sivas Ticaret ve Sanayi Odası (STSO) Yönetim Kurulu Başkanı Zeki Özdemir, STSO Meclis Başkanı Osman Yıldırım, STSO Yönetim Kurulu ve Meclis Üyeleri	Döngüsel Ekonomi, Sürdürülebilir Yeşil Kalkınma, Deprem Güvenlikli Sanayi İçin Vizyoner ve Yenilikçi İş Birliği Olanaklarını Değerlendirmek
26 Şubat 2025	Bloomberg HT Genel Yayın Yönetmeni Açıl Sezen, Gazeteci Afşin Yurdakul, Koç Üniversitesi Öğretim Üyesi Doktor Altay Atlı ve İstanbul Ekonomi Danışmanlık Kurucu Ortağı Sayın Sinan Ülgen	Küresel Gelişmeler Işığında 2025 yılında Türkiye Ekonomisine Bakış: Riskler ve Fırsatlar
26 Mart 2025		Ekonomik Büyüme ve İhracat Verileri Çerçevesinde Sanayimizin Rekabet Gücüne İlişkin Değerlendirmeler
30 Nisan 2025	Future Ally Kurucu Ortağı İdil Özdağ, DEİK Türkiye - ABD İş Konseyi Başkanı Murat Özyeğin, İş Yatırım Genel Müdür Yardımcısı Sant Manukyan ve Koç Üniversitesi Asya Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi Direktörü Doç. Dr. Burak Gürel	Küresel Ticaret Gerilimlerinin Gölgesinde Türkiye Sanayisi: Riskler ve Stratejik Seçenekler
28 Mayıs 2025	Nasıl Bir Ekonomi Yönetim Kurulu Başkanı Hakan Gündoğ, Quanta Danışmanlık Kurucu Ortağı Prof. Dr. İbrahim Turhan, EY Türkiye Ülke Başkanı Metin Canoğulları, TOBB-ETÜ Öğretim Üyesi ve TEPAV Danışmanı Prof. Dr. Fatih Özatay	ISO 500 Büyük 2024 Verileri Işığında Sanayimizi; Yapısal Sorunları, Rekabetçi Özellikleri ve Değişim Açısından Değerlendirmek
25 Haziran 2025	T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanı Murat Kurum	Döngüsel Ekonomi, Sürdürülebilir Yeşil Kalkınma, Deprem Güvenlikli Sanayi için Vizyoner ve Yenilikçi İş Birliği Olanaklarını Değerlendirmek
23 Temmuz 2025		Küresel Rekabette İlerleme için Enflasyon ve Maliyet Krizine Karşı Türkiye Sanayisinin Dayanıklılığının Artırılması
27 Ağustos 2025	T.C. Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz	Sanayimizin Sorunlarına Yeni Nesil Bir Bakış Açısıyla Çözüm Arayışı
24 Eylül 2025	Ekonomi Gazetesi Yönetim Kurulu Başkanı Hakan Gündoğ, TEPAV Maliye ve Para Politikası Araştırmaları Merkezi Direktörü Dr. M. Coşkun Cangöz, Türkiye Sınai Kalkınma Bankası (TSKB) Direktörü ve Başekonomisti Dr. Burcu Ünüvar ve Akbank Başekonomisti ve Ekonomik Araştırmalar Bölümü Başkanı Çağrı Sarıkaya	Sanayimizde Dönüşümü Tartışırken Yeni Orta Vadeli Program- OVP (2026-2028) Hedeflerinin Üretim Hayatımız Açısından Önemi
22 Ekim 2025	YÖK Başkanı Prof. Dr. Erol Özvar	Küresel Rekabette Türkiye için Nitelikli İnsan Gücü ve Yenilikçi Ekosistem: Yeni YÖK Vizyonu ve Üniversite-Sanayi İş Birliğinde Dönüşüm
26 Kasım 2025	T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Alparslan Bayraktar	Sürdürülebilir Büyüme ve Sanayimizin Rekabet Gücü Açısından Türkiye'nin Enerjide Gelecek Vizyonuna Bir Bakış
24 Aralık 2025		2025'i Uğurlarken Ekonomi ve Sanayimizin Görünümü; 2026'da Sanayicilerimizin Hedef ve Beklentileri

Meclis Çalışma Grupları

Sanayinin Sorunlarına Meclis Çalışma Grupları ile Etkin Çözümler

İstanbul Sanayi Odası (İSO), 2025 yılında da “Meclis Çalışma Grupları” aracılığıyla finansmandan teknolojiye, sürdürülebilir enerjiden kurumsallaşmaya kadar sanayinin öncelikli gündem maddelerinde çözümler üretmeye ve sektörü ileriye taşımaya devam etti.



İSO, sanayicilerin öncelik verdiği konular hakkında etkili bir iş birliği geliştirilmesi ve sorunlarına çözüm bulunmasına aktif katkı sağlanması amacıyla 2018-2022 döneminde başlattığı “Meclis Çalışma Grupları” (MÇG) uygulamasını 2022-2026 döneminde de sürdürdü.

İSO Meclis Üyelerinin deneyimlerinden en iyi şekilde faydalanmak için farklı tematik alanlarda çalışma grupları oluşturdu. Bu gruplar; “Sanayinin Yerleşimi ve Afet Yönetimi”,

“Sanayinin Finansmanı”, “Teknoloji, AR-GE, İnovasyon ve Dijitalleşme”, “Çalışma Hayatı ve İnsan Kaynakları”, “Uluslararası İlişkiler”, “Enerji Yönetimi” ve “Aile Şirketleri ile Kurumsallaşma” olarak sıralanmaktadır. 2025 yılında Meclis Çalışma Grupları, ekonomi ve sanayiyle ilgili birçok faaliyette bulunarak sektörü ileriye taşıma misyonunu başarıyla sürdürdü.

Sanayinin Yerleşimi ve Afet Yönetimi

Meclis Çalışma Grubumuz, 2025 yılı boyunca da çeşitli toplantılar ve etkinliklerle sanayinin yerleşimi ve afet yönetimi konularında farkındalık oluşturmaya ve sanayi tesislerinin dayanıklılığını artırmayı hedefledi.

Sanayi tesislerinin afete dayanıklılığına yönelik olarak çalışmalar yapıldı. Bu kapsamda olası afetlerde üyelerimizin iş sürekliliklerini kesintiye uğramadan sürdürebilmeleri amacıyla kontrol listesi oluşturuldu. Yapısal ve yapısal olmayan risklerin tespitine yönelik olan kontrol listesinin geliştirilmesine destek olmak için, geliştirilmiş olan formunun sahada test edilmesi amacıyla Meclis Çalışma Grubu desteği ile üyelere yaygınlaştırılması konusunda bir inisiyatif oluşturuldu. Yeni yapacağımız çalışmalarımıza ışık tutması bakımından faaliyet konumuzla ilgili Araştırma Merkezlerine ziyaretler düzenleme konusunda planlama çalışmaları yürütüldü. “Sanayi Tesislerinde Afet Riskleri” konulu panel serisinin daha geniş kitlelere ulaştırılabilmesi için planlama çalışması yapıldı.

Sanayinin Finansmanı Meclis Çalışma Grubu

Üyelerimizin uygun maliyetli finansmana erişimi, yeni nesil finansal teknolojilerin sanayi sektörüne entegrasyonu, alternatif teminat yöntemleri vb. konularda çalışmalar yürüten Sanayinin Finansmanı Meclis Çalışma Grubu, 2025 yılında iki toplantı düzenledi. Sanayicilerin finansmana erişimini kolaylaştırmak ve desteklemek amacıyla, 6 Mart 2025 tarihinde alternatif ve uygun maliyetli finansman araçlarına ilişkin bilgilendirme toplantılarının düzenlenmesine ağırlık verildi. Bu kapsamda, varlığa dayalı menkul kıymetleştirme, sürdürülebilir finans ve finansal teşvikler gibi önemli konular öncelikli olarak ele alındı. Ayrıca şirket değerinin artırılmasına yönelik doğrudan katkı sağlayacak eğitimlerin hızla hayata geçirilmesi sağlandı. Bu eğitimlerin, sanayicilerin daha verimli bir şekilde faaliyet göstermelerine olanak tanıyacağı ve rekabet avantajı sağlamalarına yardımcı olacağı öngörüldü. Bankalar ile iş birliğinin geliştirilmesi ve İSO üyelerine özel avantajlı ürün ve hizmet paketleri sunulması için görüşmeler sürdürüldü. 26 Haziran 2025 tarihinde Coface Türkiye firmasıyla gerçekleştirilen görüşmede, sanayicilerin dış ticaret ve tahsilat süreçlerinde karşılaştığı risklerin yönetimi konusunda önemli bilgi paylaşımında bulunuldu. Görüşme kapsamında, alacak sigortası, ticari bilgi servisleri ve yurt içi-yurt dışı tahsilat hizmetleri gibi konular ele alınmış, bu hizmetlerin sanayicilere sağladığı avantajlar ve risk yönetimi süreçlerindeki katkıları hakkında detaylı bilgi verildi.

Teknoloji, AR-GE, İnovasyon ve Dijitalleşme Meclis Çalışma Grubu

Teknoloji, AR-GE, İnovasyon ve Dijitalleşme Meclis Çalışma Grubu, yedi üyesi ve İSO Teknoloji ve Dijitalleşme Şubesi'nin katkılarıyla 2025 yılında AR-GE, inovasyon, üniversite-



sanayi iş birliği ve yapay zeka alanlarında çeşitli çalışmalar yürüttü. Yıl boyunca dokuz toplantı düzenleyen Çalışma Grubu, bu toplantılarda üniversite-sanayi iş birliği, İSO Genç Araştırmacılar Programı, AR-GE ve Tasarım Merkezleri İhtiyaç Analizi ve girişimcilik faaliyetlerini ele aldı. Kurumlar arası iş birliğini güçlendirmek ve bilgiyi yaygınlaştırmak amacıyla AR-GE Merkezleri İletişim ve İş Birliği Platformu (ARGEMİP) ile değerlendirme toplantısı gerçekleştirildi. AR-GE ve Tasarım Merkezlerinin ihtiyaçlarını ve beklentilerini daha iyi anlamak, yönetim süreçlerinde karşılaşılan sorunlara ortak çözümler geliştirmek için bir çalışma başlatıldı. Bu sürecin ilk adımı olarak Ekim 2025'te “AR-GE ve Tasarım Merkezleri Yönetimi Problem İhtiyaç Analizi Anketi” oluşturuldu ve uygulandı. Anketin yaygınlaştırılması için Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, ARGEMİP ve Taşıt Araçları Tedarik Sanayicileri Derneği'nin (TAYSAD) katkıları alındı. Ankete 10 farklı sektörden 55 AR-GE ve Tasarım Merkezi katıldı. Anket verilerinin değerlendirilmesinin ardından, 2026 yılı ilk çeyreğinde Odamız üyesi AR-GE ve Tasarım Merkezlerinin katılımıyla bir çalıştay düzenlenmesi planlandı.

Çalışma Hayatı ve İnsan Kaynakları Meclis Çalışma Grubu

Çalışma Hayatı ve İnsan Kaynakları Meclis Çalışma Grubu, 2022-2026 dönemi faaliyetlerine devam etmektedir. 2025 yılı boyunca toplamda dört toplantı gerçekleştirildi. 22 Ocak 2025 tarihinde yapılan toplantıda, meslek liselerindeki müfredatın sanayinin ihtiyaçlarına göre daha dinamik hale getirilmesi gerektiği vurgulandı. Öğrencilerin mesleki yönelim çalışmalarının erken yaşlarda, tercihen 6. sınıfta yapılmasının, verimliliği artıracığı ifade edildi. Ayrıca uzaktan, hibrit ve kısmi çalışma modellerine dair bilgi alışverişi yapıldı. 26 Şubat 2025 tarihinde gerçekleştirilen toplantıda, İSO Hukuk Müşaviri Melis Ilgaz iş hukuku kapsamında alternatif çalışma koşulları üzerine bir sunum yaptı. 23 Temmuz 2025 tarihli toplantıda, kısa çalışma ödeneğinin pandemi dönemindeki kolaylıklarla yeniden düzenlenmesi gerektiği dile getirildi. Çalışma modelinde, dört gün önceden bildirim zorunluluğunun esnetilmesi, uzaktan çalışmada işyeri ve ev tanımlarının netleştirilmesi ve işverenler üzerindeki caydırıcı uygulamaların azaltılması önerildi. Ayrıca kısmi çalışma gibi modellerde kayıt dışılığa karşı denetimlerin artırılması gerektiği vurgulandı.

Meclis Çalışma Grupları

24 Eylül 2025 tarihinde yapılan toplantıya konuk olarak Prof. Dr. Fatma Ayanoğlu katılmış ve Marmara Üniversitesi Ekonomik ve Sosyal Alanda Kadın Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (ESKAR) tarafından hazırlanan “Kadın İstihdamı” konulu sunum yapıldı. Sunumda, Türkiye ve dünya karşılaştırmaları, 2024-2028 projeksiyonları ve politika önerileri ele alındı. Kadın istihdamında eşit işe eşit ücret uygulamaları, algı çalışmaları ve esnek çalışma modelleri üzerine görüşler paylaşıldı. Ayrıca staj konularında yaş sınırları, yönetmelik farklılıkları ve sanayiye özgü düzenlemeler ele alınarak, 18 yaş altı mezunların istihdamı ve Anadolu lisesi öğrencilerinin staj imkanları konusunda çözüm önerileri tartışıldı.

Uluslararası İlişkiler Meclis Çalışma Grubu

Uluslararası İlişkiler Meclis Çalışma Grubu; Avrupa Birliği, regülasyonlar, Serbest Ticaret Anlaşmaları, Gümrük Birliği, Dış Ticaret Mevzuatları, e-ticaret, hedef pazarlar ve sektörel ticaret heyetleri gibi tematik alanlardaki çalışmalarına 2025 yılında da devam etti.

2025 yılı itibarıyla tekrar gündemimize giren küresel ticaret savaşlarını ve dünya ticaretinin hızla değişen görünümünü anlamak ve bu yılda damga vurması beklenen ABD’nin yeni gümrük vergileri ve dış ticaretimize olası etkileri değerlendirilerek, konuyla ilgili hazırlanan çalışma, Meclis Çalışma Grubu üyelerine sunuldu. Dünya ticaretindeki gelişmeler ve yükselen gümrük vergileri çerçevesinde dış giyim sektörünün durumunu ve geleceğini tartışmak üzere, alanında uzman akademisyenler, kurum temsilcileri ve sektörden firmaların katılımıyla bir panel organize edildi. Sanayicilerimizin özellikle son yıllarda vize süreçlerinde yaşadıkları sorunlara ve çözüm önerilerine yönelik hazırlanan rapor çalışma grubu üyelerine sunuldu, sonrasında da Odamız tarafından ilgili kurumlara iletilti.

ABD’nin Nisan 2025’te getirdiği yeni ek gümrük

vergileri çerçevesinde, tekstil ve hazır giyim konfeksiyon sektörümüzün durumuyla ilgili tespit ve değerlendirmeleri içeren bir raporla, ilgili vergilerin ülkemiz dış ticaretinde yaratacağı olası etkilerin değerlendirildiği bir rapor hazırlanarak Odamız yönetimine sunuldu ve konuyla ilgili lobi faaliyetleri yürütülmesi amacıyla ilgili raporlar, yönetim tarafından TOBB ve Ticaret Bakanlığı’na iletilti. Yine Uluslararası İlişkiler Meclis Çalışma Grubu çalışmaları kapsamında; İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı öncülüğünde, Meclis Çalışma Grubu Başkanı Süleyman Nazif Orakçıoğlu ve Ticaret Bakanlığı Uluslararası Anlaşmalar ve Avrupa Birliği Genel Müdürü Hüsnü Dilemre’nin de katılımlarıyla, 21 Ağustos 2025 tarihinde ABD-Türkiye gümrük vergileri konulu çevrim içi bir bilgilendirme toplantısı gerçekleştirildi. Toplantıda Türkiye’nin Washington temasları, ABD’nin yeni tarife politikalarının yansımaları ve önümüzdeki döneme ilişkin stratejik beklentiler ele alındı. T.C. Ticaret Bakanlığı’nın yeni nesil e-ihracat destekleri kapsamında, perakende satış firmalarının uluslararası pazaryerleri ve doğrudan e-ihracat faaliyetlerini geliştirmek, firmaların dijital ihracat kabiliyetlerini artırmak ve uluslararası pazarda markalaşmalarını sağlamak amacıyla, 15 katılımcı firma ile “E-İvme Master Projesi” Odamız tarafından başlatıldı.

Enerji Yönetimi Meclis Çalışma Grubu

Meclis Çalışma Grubu, 2025 yılı boyunca enerji teknolojileri, yenilenebilir enerji kaynakları ve sanayi-üniversite iş birliği gibi kritik alanlara odaklanarak bir dizi etkinlik ve toplantı düzenledi.

22 Ocak 2025 tarihinde yapılan toplantıda, Meclis Çalışma Grubu’nun 2024 yılında planladığı çalışmalar gözden geçirilmiş ve yıl içerisinde gerçekleştirilecek ziyaretler, toplantılara davet edilebilecek uzmanlar ile görüşülecek konulara dair kararlar alındı. Ayrıca 10 Aralık 2024’te gerçekleştirilen çalıştayın çıktılarına ilişkin raporun ilk taslağı değerlendirildi.





30 Nisan 2025 tarihinde yapılan toplantıda ise, rapor lansmanının 27 Mayıs 2025 tarihinde yapılmasına karar verildi. 27 Mayıs 2025 tarihinde Odakule Fazıl Zobu Meclis Salonu'nda düzenlenen "Sürdürülebilir Üretim için Enerji Teknolojilerinde Dönüşüm Paneli" ile "İSO Enerji Teknolojilerinde Dünyada ve Türkiye'de Görünüm ve Beklentiler Raporu" lansmanı gerçekleştirildi.

26 Haziran 2025'te yapılan toplantıda, "Enerji Verimliliği ve Enerji Performans Sözleşmeleri" ve "Önlisans ve Lisans İzin Süreçleri" konularında uzmanların davet edilmesine karar verildi.

26 Ağustos 2025 tarihinde düzenlenen toplantıda, Türkiye Rüzgâr Enerjisi Birliği (TÜREB) Kamu İlişkilerinden Sorumlu Başkan Yardımcısı Ebru Arıcı, "RES'te Önlisans ve Lisans Süreçleri" ve ESCON Firması Genel Müdür Yardımcısı Erman Çakal, "Enerji Verimliliği, Dekarbonizasyon ve Enerji Performans Sözleşmeleri" konularında sunumlar yaptı.

22 Ekim 2025 tarihinde gerçekleştirilen toplantıda ise Alpine Enerji Firmasından Hamdi Alp ve Rıdvan Dindar, "Elektrik Piyasasında Toplayıcılık" ve "10 yıllık YEKDEM destekleri sonlanan yenilenebilir enerji santrallerinin izleyebileceği yollar" konularında bir sunum gerçekleştirdi.

Son olarak, 24 Aralık 2025 tarihinde gerçekleştirilen toplantıda, Prof. Dr. Gürkan Kumbaroğlu, nükleer enerji ve SMR konularını içeren kapsamlı bir sunum yaptı.

Aile Şirketleri ve Kurumsallaşma Meclis Çalışma Grubu Toplantıları

Aile Şirketleri ve Kurumsallaşma Meclis Çalışma Grubu, 2025 yılı boyunca düzenli toplantılarla çalışmalarına devam etti. Bu toplantılarda, aile şirketlerinin sürdürülebilirliği, kurumsallaşma süreçleri ve nesiller arası geçiş gibi stratejik konular derinlemesine ele alındı. Toplantılara, Türkiye'nin önde gelen aile şirketlerinin yönetim kurulu başkanları ve alanında uzman eğitimci konuk edilerek, kendi şirket deneyimlerini ve kurumsallaşma yolculuklarını katılımcılarla paylaşmaları sağlandı. Bu buluşmalar, uzman eğitimci ve danışmanlar rehberliğinde hem online hem de yüz yüze gerçekleştirildi. Bilgi ve deneyim paylaşımı sayesinde, katılımcı şirketlerin karşılaştıkları ortak sorunlara yönelik çözüm önerileri geliştirildi ve bu süreçte güçlü bir etkileşim

ağı kuruldu. Çalışma grubunun etkinlikleri, aile şirketlerinin kurumsal gelişimlerine önemli katkılar sağlayarak, bilgi birikiminin artırılmasına ve şirketlerin sürdürülebilir başarı için güçlü adımlar atmalarına büyük destek oldu.

2025 yılı boyunca gerçekleştirilen çalışmalar kapsamında, aile işletmelerinin geleceğini şekillendiren kapsamlı bir etkinlik serisi hayata geçirildi. Program, ocak ayında Öğretim Üyesi Dr. Emir Otluoğlu ile finansal sürdürülebilirlik temellerinin atılmasıyla başladı; şubat ayında Karman Beyond Aile Ofisi Kurucusu ve CEO'su Özge Doğan'ın aile servetini koruma ve gelecek nesillere aktarma stratejileriyle derinleşti. Mart ve Nisan aylarında Prof. Dr. Hakkı Aktaş rehberliğinde kurumsallaşma sürecinde profesyonel personel seçimi ile yönetim süreçlerinde nepotizmin yıkıcı sonuçları ve önleme yolları stratejik bir bakış açısıyla ele alındı.

Yılın ikinci yarısında ise 54. Grup Kara Taşıtları Yan Sanayii Meslek Komitesi Başkan Yardımcısı A. Fatih Tamay ve Doç. Dr. Murat Erdoğan'ın önderliğinde, aile şirketlerinde kurumsallaşma kültürüne geçiş ile gelenekten geleceğe sürdürülebilirlik konuları kapsamlı bir şekilde işlendi. Ekim ayında Prof. Dr. Hakkı Aktaş'ın sunduğu Demir Kardeşler Gıda A.Ş. vaka analizi, teorik bilgileri "aile mi, şirket mi" ikilemi üzerinden pratik bir sorgulamaya dönüştürülürken kasım ayında Türk Elektronik Sanayicileri Derneği, Yönetim Kurulu Üyesi Ender Ferruh Arslan'ın sunduğu sürdürülebilir değer yaratma yaklaşımı, programa vizyoner bir katkı sağladı. Takvim, aralık ayında yine Prof. Dr. Hakkı Aktaş'ın kurumsallaşma veya kurumsallaşmamanın getireceği ağır bedelleri masaya yatırdığı çarpıcı final oturumuyla sona erdi.



Meclis Seyahati

İSO Meclisi 2025 Yılındaki İlk Seyahatini Ankara'ya Düzenledi

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Meclisi, Ankara'ya bir seyahat düzenleyerek Türkiye savunma sanayiinin önde gelen kuruluşları olan HAVELSAN, ASELSAN ve TUSAŞ'ın çalışmalarını yerinde inceledi. İSO Meclisi ayrıca TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi'nde (TOBB ETÜ) sanayi-üniversite iş birliği perspektiflerini değerlendirdi.



İSO Meclis Üyeleri, Ankara'da Savunma Sanayiinin Üç Devini; HAVELSAN, ASELSAN ve TUSAŞ'ı Ziyaret Etti

İstanbul Sanayi Odası Meclisi, 2025 yılının ilk Meclis seyahatini, Türkiye savunma sanayiinin üç dev kuruluşunun çalışmalarını yerinde incelemek üzere Ankara'ya düzenledi. 7-8 Ekim 2025 tarihlerinde, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan ve İSO Meclis Başkanı Ender Yılmaz başkanlığında Ankara'ya bir ziyaret gerçekleştirildi. Ziyarete İSO Yönetim Kurulu Üyeleri, İSO Meclis Başkanlık Divanı ve İSO Meclis Üyeleri katıldı. Heyet, son yıllarda güvenlik, havacılık ve yazılım teknolojilerinde dünya çapında başarılar elde eden HAVELSAN, ASELSAN ve TUSAŞ'ı ziyaret etti. Program kapsamında, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği tarafından kurulan TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi'ne de gidildi.

İSO heyetinde İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları İrfan Özhamaratlı, Cemal Keleş, İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Sultan Tepe (Sayman), Kemal Akar, Vehbi Canpolat, Celal Kaya, İnan Altınbaş, Hüseyin Çetin, Dr. Faruk Sarı, Murat Çökmez, İSO Meclis Başkan Yardımcıları Yüksel Özyurt ve İSO Meclis Başkanlık Divanı Kâtip Üyesi Koray Yavuz ile çok sayıda İSO Meclis Üyeleri yer aldı. Seyahat kapsamında yapılan ziyaretlerin bazı bölümlerinde 58. ve 59. Hükümetlerde Sanayi ve Ticaret Bakanı olan, uzun yıllar İstanbul Sanayi Odası Meclis üyeliği yapan Ali Coşkun da bulundu.

İSO Meclis Üyelerinden Anıtkabir Ziyareti

İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan ve İSO Meclis Başkanı Ender Yılmaz başkanlığındaki İSO Meclis Üyeleri, seyahatin ilk gününe Anıtkabir ziyaretiyle başladı. İSO Meclis Üyelerinin yoğun katılım gösterdiği ziyarette, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan, Atatürk'ün mozolesine çelenk bıraktı. İSO Meclis Üyeleri, Anıtkabir'de saygı duruşunda bulundu. Ardından Erdal Bahçıvan, Anıtkabir Anı Defteri'ne duygu ve düşüncelerini şöyle yazdı: "İstanbul Sanayi Odası Meclisi Üyeleri ve tüm ülkemiz sanayicileri olarak, dün olduğu gibi bugün de gösterdiğiniz hedefler doğrultusunda ülkemizin sanayi gücünü geliştirmek, üretim kapasitesini artırmak ve milletimizi muasır medeniyetler seviyesinin üzerine taşımak için azim ve kararlılıkla çalışmaktayız. Ebediyen yolumuzu aydınlatan ilke ve inkılaplarınız, bizlere daima rehber olacaktır. Aziz hatıranız önünde saygı ile eğiliyoruz." İSO heyeti, toplu halde ilk kez ziyaret ettiği Anıtkabir'de anı fotoğrafı çekti ve günün programına devam etti.



Meclis Seyahati

HAVELSAN'da Komuta Kontrol, Simülasyon ve Yazılım Sistemlerine Yakından Bakış

Anıtkabir ziyareti sonrası İSO heyeti, ilk ziyaretini HAVELSAN'a gerçekleştirdi. HAVELSAN Genel Müdürü Dr. Mehmet Akif Nacar tarafından ağırlanan İSO heyeti, uzmanlardan kurumun yürüttüğü faaliyetler ve projeler hakkında detaylı bilgi aldı. Heyet, HAVELSAN merkez yerleşkesinde incelemelerde bulundu. Program kapsamında, Boeing 737 ve Airbus A320 gibi önde gelen uçak modellerini bire bir yansıtan uçuş simülatörleri de incelendi.



ASELSAN'da Yüksek Teknoloji Üretim Süreçleri ve AR-GE Yetkinlikleri

İSO heyeti, ilk gün kapsamındaki ikinci ziyaretini ASELSAN'a gerçekleştirdi. ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol tarafından karşılanan heyet, Türkiye'nin savunma sanayisindeki öncü kuruluşlarından ASELSAN'ın AR-GE çalışmaları, üretim kabiliyetleri, teknolojik yenilikleri ve tedarikçi ağı hakkında detaylı bilgi aldı. Ziyaret kapsamında üretim alanlarını gezen heyet, şirketin ileri teknoloji üretim süreçlerini ve mühendislik çözümlerini yerinde inceledi. Programda, savunma sanayisine yönelik yüksek teknoloji ürünlerinin yanı sıra sivil sektöre yönelik projeler de tanıtıldı. Ayrıca heyet, ASELSAN'ın AR-GE yatırımları ile yenilikçi çözümler ve sürdürülebilirlik anlayışı doğrultusunda şekillenen gelecek vizyonunu yakından inceleme fırsatı buldu.



TUSAŞ'ta Yerli ve Milli Havacılık Projelerinin Üretim Hatlarına Ziyaret



İSO Meclisi'nin Ankara seyahatinin ikinci gününde ilk ziyaret TUSAŞ'a gerçekleştirildi. TUSAŞ merkez yerleşkesinde, TUSAŞ Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Cihad Vardan ve TUSAŞ Genel Müdürü Dr. Mehmet Demiroğlu tarafından ağırlanan İSO heyetine, şirketin stratejik hedefleri, AR-GE çalışmaları ve savunma sanayisindeki rolü hakkında bilgi verildi. Ziyaret kapsamında, Türkiye'nin havacılık ve uzay sektöründeki en büyük kuruluşlarından biri olan TUSAŞ'ın yerli uçak üretimi, insansız hava araçları ve ileri teknoloji savunma sistemlerine yönelik yenilikçi projeleri tanıtıldı.

İSO heyeti, TUSAŞ'ın yerli ve millî ürünlerinin üretim süreçlerini yerinde inceleme fırsatı buldu. Ziyaret sırasında KAAAN jet uçağı, ATAK Helikopteri ve ANKA insansız hava aracı gibi dünya çapında dikkat çeken projelerin üretim hatları yakından görüldü. Heyet, bu ileri teknoloji ürünlerinin tasarım ve üretim aşamalarındaki mühendislik yetkinlikleri ile yüksek kalite standartlarını yakından inceledi. TUSAŞ'ın AR-GE ve üretim alanlarında elde ettiği başarılar, Türk havacılık sanayisinin küresel rekabet gücünü artıran önemli bir unsur olarak değerlendirildi. Yetkililer, söz konusu projelerin yalnızca savunma sanayiinde değil, sivil havacılık ve diğer teknolojik alanlarda da büyük bir potansiyel taşıdığını vurguladı.

TOBB ETÜ'de Sanayi-Üniversite İş Birliği Perspektifi

İSO Meclisi, Ankara programının son ziyaretini çatı kuruluş TOBB tarafından kurulan TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi'ne (TOBB ETÜ) gerçekleştirdi. TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklioğlu'nun ev sahipliğinde yapılan ziyarette, TOBB ETÜ Rektörü Prof. Dr. Yusuf Sarınoy ile TOBB Genel Sekreteri Mustafa Saraçoğlu de yer aldı. Ziyaret kapsamında Hisarcıklioğlu, TOBB ETÜ'nün kuruluş amacı, eğitim modeli ve Türkiye'de ilk kez uygulanan ortak eğitim sistemi hakkında İSO heyetine kapsamlı bilgiler aktardı. Ayrıca üniversitenin öğrencilerini mezun olmadan iş dünyasıyla buluşturan yapısı, sanayinin ihtiyaç duyduğu nitelikli insan kaynağının yetiştirilmesine sağladığı katkılar ve girişimcilik kültürünü destekleyen çok yönlü yaklaşımı detaylarıyla paylaşıldı.

Sunumun ardından toplantı, Türkiye ekonomisinin mevcut görünümü, sanayideki dönüşüm süreçleri ve reel sektörün beklentileri üzerine yapılan karşılıklı sohbetle devam etti. Hisarcıklioğlu, iş dünyasına ilişkin güncel değerlendirmelerini paylaşırken, İSO Meclis Üyeleri de sektörlerinde yaşanan gelişmeleri, üretim süreçlerindeki ihtiyaçları ve sanayi politikalarına yönelik görüşlerini dile getirdi.



Meclis Seyahati

İSO Meclisi Bakü'de Sanayi ve Ekonomi Odaklı Temaslarda Bulundu

İstanbul Sanayi Odası Meclisi, Türkiye ile Azerbaycan arasındaki köklü kardeşlik bağlarını sanayi ve ekonomi alanında daha da güçlendirmek amacıyla Azerbaycan'a kapsamlı bir ziyaret gerçekleştirdi. Ziyarete Azerbaycan Başbakanı Ali Esedov ve Ekonomi Bakanı Mikail Cabbarov ile üst düzey nezaket görüşmeleri yapıldı. Program çerçevesinde 74 Türk sanayici ile 107 Azerbaycanlı firma arasında 190 ikili iş görüşmesi gerçekleştirilerek olası iş birliği alanları değerlendirildi.



İstanbul Sanayi Odası Meclisi, 30 Ekim–1 Kasım 2025 tarihleri arasında dost ve kardeş ülke Azerbaycan'ın başkenti Bakü'ye bir ziyaret gerçekleştirdi. Ziyaret, Türkiye ile Azerbaycan arasındaki köklü kardeşlik bağlarını ekonomi ve sanayi alanlarında daha da güçlendirmek, yeni yatırım ve iş birliği fırsatlarını değerlendirmek amacıyla düzenlendi.

İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan ve İSO Meclis Başkanı Ender Yılmaz başkanlığında üç gün süren ziyarette İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları İrfan Özhamaratlı ve Cemal Keleş, İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Sultan Tepe (Sayman), Kemal Akar, Vehbi Canpolat, Celal Kaya, İnan Altınbaş, Hüseyin Çetin, Dr. Faruk Sarı, Murat Çökmez ile İSO Meclis Başkan Yardımcıları Sadık Ayhan Saruhan ve Yüksel Özyurt ve İSO Meclis Başkanlık Divanı Katip Üyesi Koray Yavuz yer aldı.

Seyahat, Zafer Paktı Bakü Anıtı Ziyaretiyle Başladı

İSO Meclisi üyeleri, seyahatlerinin ilk gününe Azerbaycan'ın bağımsızlığının simgelerinden biri olan Bakü Zafer Parkı Anıtı'nı ziyaret ederek başladı. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan ve İSO Meclis Başkanı Ender Yılmaz'ın katılımıyla gerçekleştirilen ziyarette, şehitlerin anısına çelenk bırakıldı.

Anıt ziyaretinin ardından İSO heyeti, ilk toplantısını, 2004'ten bu yana Azerbaycan'da çalışmalarını sürdüren İSO Meclis Üyesi Abdurrahman Uzun'un ev sahipliğinde gerçekleştirdi. Toplantıya Azerbaycan Türkiye Ticaret Temsilcisi Tamerlan Taghiyev, Azerbaycan Cumhuriyeti Ekonomi Bakanlığı Sanayi Genel Müdürü Bahtiyar Aliyev ve Azerbaycan Milli Sahipkarlar Teşkilatları Milli Konfederasyonu Başkanı Mehmet Musayev yer aldı.

İSO Heyeti, Türkiye Cumhuriyeti Bakü Büyükelçisini Ziyaret Etti

İSO Yönetimi Azerbaycan ziyaretinde ilk olarak Türkiye Cumhuriyeti Bakü Büyükelçimiz Prof. Dr. Birol Akgün'ü elçilik binasında ziyaret etti. Ziyaret sırasında, seyahatin planlanmasından hayata geçirilmesine kadar geçen süreçte Bakü Büyükelçiliği'nin İSO'ya her aşamada sağladığı destek vurgulandı. Ayrıca programın amacı ve kapsamı hakkında Büyükelçi Akgün ile karşılıklı görüş alışverişinde bulunuldu.



Tarihi Ziyaret: İSO Heyeti Başbakan Ali Esedov ile Bir Araya Geldi

Bakü ziyareti sırasında, İSO Yönetimi en üst düzeyde ilgi gördü ve çeşitli temaslarda bulundu. Bu ziyaretlerin en önemlisi Azerbaycan Başbakanı Ali Esedov'a yapıldı. Türkiye Cumhuriyeti Bakü Büyükelçisi Prof. Dr. Birol Akgün'ün de eşlik ettiği ziyareti, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan ile İSO Meclis Başkanı Ender Yılmaz gerçekleştirdi. Ayrıca İSO Genel Sekreteri Haktan Akın da toplantıda hazır bulundu. İSO Heyeti, Başbakan Esedov tarafından son derece sıcak ve samimi duygularla karşılandı. Esedov, İSO Meclis üyelerinin Azerbaycan'da bulunmasından duyduğu memnuniyeti ifade etti. Ziyaretin iki ülke iş dünyası ve sanayicileri arasında çok önemli bir misyonu yerine getirdiği ve geleceğe sağlam bir iş birliği köprüsü oluşturma adına değinildi.

Meclis Seyahati



Ekonomi Bakanı Cabbarov ile Bir Araya Gelindi

İSO Yönetim Kurulu ve İSO Meclis Başkanlık Divanı üyelerinden oluşan geniş bir heyet Azerbaycan Ekonomi Bakanı Mikayıl Cabbarov'u ziyaret etti. Azerbaycan Ekonomi Bakanlığı'nda gerçekleşen ziyaret sırasında İSO heyeti oldukça samimi ve dostça karşılanırken, bir saatin üzerinde gerçekleşen görüşmede Bakan Cabbarov'a Ekonomi Bakanlığı'nın üst düzey yöneticileri de eşlik etti. İSO Meclisi'nin Azerbaycan'da bulunmasından duyulan memnuniyet dile getirilirken, ülkedeki yeni kalkınma hamlesi çerçevesinde yatırımlara ne kadar önem verildiği ve bu kapsamda yapılan yeni düzenlemelerle dış yatırımların çok cazip hale getirildiğine vurgu yapıldı. Ayrıca bu ziyaretin iki ülke ekonomik ilişkileri için adeta bir tohum ekme niteliğinde olduğu, yapılan ikili görüşmelerin olumlu sonuçlarının kısa vadede görüleceği ve bu sürecin, geleceğe çok daha sağlam bir iş birliği köprüsü kuracağı ifade edildi.

74 Sanayici, 107 Azerbaycanlı Firma ile 190 İkili Görüşme Gerçekleştirdi

Bakü seyahatinin ikinci gününde, İstanbul Sanayi Odası, Azerbaycan Ticaret Temsilciliği ve Azerbaycan Cumhuriyeti İşverenler Teşkilatları Milli Konfederasyonu (ASK) iş birliğiyle ikili iş görüşmeleri düzenlendi. Bu kapsamda Türk ve Azerbaycanlı sanayiciler, olası yatırım ve ticaret alanları üzerine görüş alışverişinde bulundu. Yapılan ikili iş görüşmeleri etkinliğine 107 Azerbaycanlı firma katıldı ve 74 sanayi firması ile 190 ikili görüşme gerçekleştirdi. Günün devamında İSO heyeti, Sumgait Sanayi Parkı'nı ziyaret etti. Ziyaret kapsamında sanayi bölgelerinin altyapısı, yatırım destek mekanizmaları ve potansiyel sektörler ele alındı. İSO heyeti, burada Azerbaycan İstanbul Ticaret Temsilcisi Tamerlan Taghiyev, Azerbaycan Cumhuriyeti Ticaret Temsilcisi Ofisi Başkanışmanı Javid Abdullayev ve Ekonomik Bölgeler Kalkınma Ajansı (EZDA) Yerleşik Destek Dairesi Daire Başkanı Azer Kurbanov tarafından ağırlandı. Ziyaret kapsamında parkın faaliyetleri ve sunduğu yatırım avantajları hakkında heyete detaylı bir sunum yapıldı. Ardından İSO heyeti, İğdırlı iş insanı Necmeddin Taşbağ'ın sahibi olduğu Kartaş Kimya'nın fabrikasını ve BAYKAR'ın Azerbaycan'da kurmuş olduğu insansız hava aracı üretim tesisini inceleme fırsatı elde etti. Heyet üyeleri, bu ziyaretler kapsamında iki ülke sanayi iş birliğinin somut örneklerini yerinde görerek, Türkiye ve Azerbaycan arasındaki teknoloji transferi, üretim kapasitesi ve ortak yatırım potansiyeline ilişkin değerlendirmelerde bulundu.





İSO Yönetimi, BAKÜ'de KOBİA'yı ziyaret etti

Azerbaycan iş dünyası ve sanayicileri ile geleceğe güçlü iş birlikleri ve yatırım köprüleri kurmak amacıyla, İstanbul Sanayi Odası Meclis Üyelerinin gerçekleştirdiği seyahat kapsamında Azerbaycan Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme Ajansı'nın (KOBİA) Başkanı Orhan Mehmedov da ziyaret edildi.

İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ile İSO Meclis Başkanı Ender Yılmaz'ın gerçekleştirdiği ziyarette, Azerbaycan'daki 370 binden fazla KOBİ'nin sürdürülebilir gelişimini ve ulusal ekonomideki payının artırılmasını hedefleyen KOBİA ile görüşmeler yapıldı. Bu kapsamda, iki ülkenin yatırımcı ve girişimcilerinin KOBİA platformu üzerinden daha yakın iş birliği içinde olmasının nasıl sağlanabileceği detaylı şekilde ele alındı.

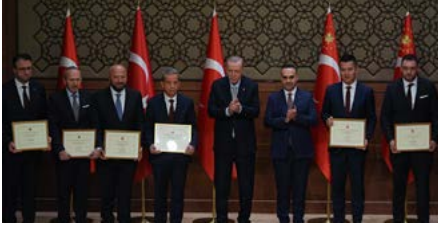
Azerbaycan ziyaretinin son gününde İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan başkanlığındaki İSO heyeti, Azerbaycan'ın en büyük sanayi ve perakende gruplarından Veyseloğlu şirketler grubunun misafiri oldu. Veyseloğlu Şirketler Grubu Yönetim Kurulu Başkanı Aydın Talibov, İSO heyetini Azerbaycan adına ağırlamaktan memnuniyet duyduğunu belirtti. Talibov, Azerbaycan'ın önümüzdeki dönemde ciddi sanayi yatırımlarına ihtiyaç duyduğunu ve bu doğrultuda ülkeye gelecek yatırımcılara azami teşvikler sağladıklarını vurguladı. Talibov, kardeş ülke Türkiye'den önemli yatırımların önümüzdeki yıllarda ülkelerine geleceği umudunu dile getirdi.

Programın son gününde İSO heyeti ayrıca, Bakü'nün tarihi ve kültürel mirasını yakından tanıma fırsatı buldu. Heyet, önce Karabağ Ganimetler Müzesi'ni ziyaret ederek Azerbaycan'ın yakın tarihine ve Karabağ Zaferi'ne ilişkin sergilenen eserleri inceledi. Ardından Haydar Aliyev Sanat ve Tarih Müzesi ile Araba Müzesi'ni gezen İSO heyeti, ülkenin kültürel zenginliği, sanatsal mirası ve modern müzecilik anlayışı hakkında bilgi aldı. Günün devamında ise Bakü'nün kalbi konumundaki İçeri Şehir (Eski Şehir) bölgesini gezerek, tarihi dokusu, mimarisi ve canlı şehir yaşamı ile Azerbaycan'ın geçmişi ile bugünü harmanlayan atmosferini yakından deneyimledi. Bu ziyaretlerle İSO heyeti, yalnızca ekonomik ve sanayi alanlarında değil, kültürel düzeyde de Türkiye-Azerbaycan kardeşliğinin güçlü bağlarını bir kez daha hissetme fırsatı buldu.

İSO Meclis Başkanı Yılmaz ve İSO Başkanı Bahçivan, Basın Mensupları ile Bir Araya Geldi

Ziyaretin üçüncü gününde İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ve İSO Meclis Başkanı Ender Yılmaz, İSO Meclisi'nin Azerbaycan seyahatini yakından takip eden basın mensuplarıyla bir araya geldi. Görüşmede, gerçekleştirilen temasların ve yapılan iş görüşmelerinin genel değerlendirmesi yapılarak, Türkiye ile Azerbaycan arasındaki sanayi ve ticaret ilişkilerinin geleceğine dair görüşler paylaşıldı.





CUMHURBAŞKANI RECEP TAYYİP ERDOĞAN'IN KATILIMIYLA 2030 SANAYİ VE TEKNOLOJİ STRATEJİSİ İLE BÜYÜK ÖLÇEKLI SANAYİ YATIRIMLARI TANITIM TOPLANTISI YAPILDI

T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından hazırlanan “2030 Sanayi ve Teknoloji Stratejisi ile Büyük Ölçekli Sanayi Yatırımları Tanıtım Toplantısı”, T.C. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan’ın himayesinde, 27 Mart 2025 tarihinde Cumhurbaşkanlığı Külliyesi’nde gerçekleştirildi.

T.C. Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanı Fatih Kacır, T.C. Ticaret Bakanı Ömer Bolat ile Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. Haluk Görgün’ün de katıldığı toplantıda, İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ile çok sayıda sivil toplum kuruluşu temsilcisi yer aldı. T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanı Fatih Kacır’ın sunumunu yaptığı programda konuşan Cumhurbaşkanı Erdoğan, içinde bulunulan küresel konjonktürün öngörülebilir ve bağımsız kalkınma modellerinin öne çıktığı yeni bir döneme işaret ettiğini belirtti. Erdoğan, tüm stratejilerin bu doğrultuda şekillendirildiğini ifade etti.



İSO ÖNCÜLÜĞÜNDE TEKSTİL VE HAZIR GİYİM SEKTÖRÜ ÖZELİNDE OLUŞTURULAN HEYET, CUMHURBAŞKANI YARDIMCISI CEVDET YILMAZ'I ZİYARET ETTİ

İstanbul Sanayi Odası, bölgesel kalkınmaya yönelik çalışmalarını sürdürüyor. Bu kapsamda, İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı, TOBB Konfeksiyon ve Hazır Giyim Sanayii Meclisi Başkanı Şeref Fayat, Şırnak Ticaret ve Sanayi Odası (Şırnak TSO) Yönetim Kurulu Başkanı Osman Geliş ile İSO Yönetim Kurulu Üyeleri ve İSO Meclis Üyeleri’nden oluşan bir heyet, 17 Nisan 2025 tarihinde T.C. Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz’ı ziyaret etti.

Ziyarette, Şırnak ve Hakkari illeri özelinde emek yoğun sektörlerin desteklenmesi ve bu yolla bölgesel kalkınmanın ivmelendirilmesi hakkında değerlendirmeler ve öneriler içeren bir dosya Cumhurbaşkanı Yardımcısı Yılmaz’a sunuldu. Görüşmede, tekstil ve hazır giyim sektörlerinin Türkiye’nin ihracatında ve ekonomik büyümesinde bugüne kadar üstlendiği kritik rolün altı çizildi. Ayrıca, küresel ölçekte bu sektörlerin sahip olduğu stratejik potansiyelin, bölgesel sanayi yatırımlarıyla birlikte daha da güçlendirilerek ülke ekonomisine yeni fırsatlar yaratabileceği vurgulandı.



İSO VE SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI İŞ BİRLİĞİNDE PİYASA GÖZETİMİ VE DENETİMİ İSTİŞARE TOPLANTISI GERÇEKLEŞTİRİLDİ

İstanbul Sanayi Odası ile T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı iş birliğinde, piyasa gözetimi ve denetimi alanında sektör temsilcilerini bir araya getiren istişare toplantısı, 24 Haziran 2025 tarihinde, gerçekleştirildi. İSO Meclis Başkan Yardımcısı Sadık Ayhan Saruhan’ın ev sahipliğinde gerçekleşen etkinliğe Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Metroloji ve Sanayi Ürünleri Güvenliği Genel Müdürü Mehmet Bozdemir ve Türk Standardları Enstitüsü Genel Sekreteri Aykut Kırbaş katıldı.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Sanayi ve Teknoloji İstanbul İl Müdürü Orhan Oğuz ve Aydınlatma Gereçleri İmalatçıları Derneği (AGİD) Yönetim Kurulu Başkanı Fahir Gök’ün de yer aldığı etkinliği İSO Meclis Üyeleri, İSO Meslek Komiteleri Üyeleri ve Bakanlık Bürokratları takip etti. Toplantıda, İSO Meclis ve Meslek Komiteleri Üyeleri söz alarak ürün güvenliği ve piyasa gözetimi alanına yönelik görüş ve önerilerini sundu. Sanayi ürünlerinin güvenli bir şekilde piyasaya arz edilmesini teminen sürdürülen denetim faaliyetleri, sanayicilerin yükümlülükleri ve karşılaşılan uygulama sorunları üzerinde kapsamlı değerlendirmeler yapıldı. Etkinlik, Bakanlık bürokratlarının yöneltilen soruları cevaplamasının ardından sona erdi.

Bakanlıklarla Temaslar ve Çalışmalar



ULAŞTIRMA VE ALTYAPI BAKAN YARDIMCISI DR. ÖMER FATİH SAYAN, İSO'YU ZİYARET ETTİ

T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakan Yardımcısı Dr. Ömer Fatih Sayan, 26 Haziran 2025 tarihinde, İstanbul Sanayi Odası'nı ziyaret etti. Odakule binasında, gerçekleşen görüşmede Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu (BTK) İstanbul Bölge Müdürü Asım Gürlük de yer aldı. İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Kemal Akar ve Dr. Faruk Sarı tarafından ağırlanan Sayan, sanayide 5G teknolojisinin kullanımı, verimlilik ve rekabet gücü konularında istişarelerde bulundu.

Toplantıda, 5G teknolojisinin sanayi sektöründeki potansiyeli ve işletmeler için sağlayacağı avantajlar değerlendirildi. Sanayi kuruluşlarına yönelik yenilikçi sanayi politikalarının önemi üzerinde durulan görüşmede, 5G'nin üretim süreçlerini dijitalleştirme potansiyeli ve bu süreçte kamu-özel sektör iş birliğinin rolü ele alındı. Sanayi odaklı 5G stratejilerinin önemine vurgu yapılan görüşmede, 5G teknolojisinin sanayiye entegrasyonuna rehberlik etmek amacıyla bilgilendirme etkinlikleri ile kapasite geliştirme çalışmaları yürütülmesi konusu ele alındı. Ayrıca kamu-özel sektör iş birliğini güçlendirmek için de fikir birliğine varıldı.



İSO İLE SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI İŞ BİRLİĞİ'NDE "YENİ YATIRIM TEŞVİK SİSTEMİ BİLGİLENDİRME TOPLANTISI" YAPILDI

İstanbul Sanayi Odası'nın Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile ortak düzenlediği "Yeni Yatırım Teşvik Sistemi Bilgilendirme Toplantısı", sanayicilerin yoğun katılımıyla, 27 Ekim 2025 tarihinde, İSO Odakule Fazıl Zübü Meclis Salonu'nda gerçekleştirildi.

İSO Meclis Başkan Yardımcısı Sadık Ayhan Saruhan'ın ev sahipliğinde gerçekleşen toplantıya Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürü Hasan Hilmi Akın katıldı. Yeni sistemin yatırım ortamını güçlendirmesi, stratejik sektörlerde üretimi teşvik etmesi ve sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkı sağlaması hakkında konuşmalar yapıldı ve tanıtım sunumları gerçekleştirildi. Ardından katılımcılardan gelen sorular yanıtladı.

Başkanlık Kabulleri, Ziyaretleri ve Faaliyetleri



İSO BAŞKANI BAHÇIVAN, MARMARA YELKEN KULÜBÜ'NDE SANAYİNİN GENEL GÖRÜNÜMÜNÜ DEĞERLENDİRDİ

İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, 4 Ocak 2025'te Marmara Yelken Kulübü tarafından organize edilen programa konuşmacı olarak iştirak etti. Divan Başkanı İbrahim Aybar ile Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Sedat Soybay'ın ev sahipliğinde düzenlenen buluşmada Bahçivan, "Türkiye'de Sanayi Sektörünün Genel Durumu" başlıklı oturumda, ulusal ve küresel ölçekteki güncel ekonomik ve toplumsal gelişmeleri ele aldı. Panelin tamamlanmasının ardından etkinlik, katılımcıların aktif olarak dahil olduğu soru-cevap bölümüyle sürdü. Bu bölümün sonunda Erdal Bahçivan, Marmara Yelken Kulübü Onur Üyeliği ile onurlandırıldı. Rozet ve berat takdimi, Kulübün Onursal Başkanı Vedat Özan tarafından gerçekleştirildi.



İSO BAŞKANI BAHÇIVAN, MEZUNU OLDUĞU ALMAN LİSESİ ÖĞRETMEN VE ÖĞRENCİLERİ TARAFINDAN ZİYARET EDİLDİ

Türkiye'nin köklü eğitim kurumlarından Alman Lisesi'nin Müdür Başyardımcısı Melek Yıldırım, öğretmenler, öğrenciler ve okul aile birliği temsilcilerinden oluşan bir heyetle birlikte, 8 Ocak 2025 tarihinde İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'a nezaket ziyaretinde bulundu. Odakule'de gerçekleşen görüşmeye İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı da katıldı. Aynı okuldan mezun olan İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ile öğrenci ve öğretmenler arasında, geçmişten bugüne uzanan samimi ve nostaljik bir sohbet ortamı oluştu. Ziyaret sırasında öğrenciler, gelecek vizyonlarına ilişkin düşüncelerini paylaştı, okulda yürüttükleri yapay zekâ ve robotik çalışmaları hakkında bilgi verdiler. Başta spor ve müzik olmak üzere farklı alanlardaki faaliyetlerini aktardılar. Öğrenciler ayrıca iş dünyasıyla daha güçlü ve sürdürülebilir bir iletişim kurmak istediklerini ifade etti.



GAZİOSMANPAŞA KAYMAKAMI, İSO BAŞKANINA ZİYARETTE BULUNDU

İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, T.C. Gaziosmanpaşa Kaymakamı İskender Yönden'i 10 Ocak 2025'te Odakule'de ağırladı. Nezaket ziyareti kapsamında, Gaziosmanpaşa ilçesinde faaliyet gösteren Kardelen Mesleki Teknik ve Anadolu Lisesi'nden bir heyet de görüşmede yer aldı. Görüşmede, güncel gelişmelerin yanı sıra mesleki eğitim alanında iş birliği olanakları ve gençlerin sanayi sektörüne kazandırılması konuları ele alındı. Ziyaret sırasında İSO'nun eğitim ve sosyal sorumluluk projelerine verdiği önem bir kez daha vurgulandı. Mesleki eğitimin sanayi sektörü için stratejik önemi üzerinde durularak, nitelikli iş gücünün yetiştirilmesi konusunda yapılabilecek ortak projeler değerlendirildi. Kardelen Mesleki Teknik ve Anadolu Lisesi'nin sektöre katkı sağlayacak projelerde üstlenebileceği roller ele alındı. Bu süreçte İSO'nun verebileceği destekler de detaylı şekilde değerlendirildi. Ayrıca sanayi ve eğitim arasındaki iş birliğini artıracak somut adımların atılmasının gerekliliği konusunda fikir birliğine varıldı. İSO Başkanı Erdal Bahçivan, 2023 yılında Kahramanmaraş merkezli depremde Hatay'a Koordinatör Kaymakam olarak atanan İskender Yönden'in, İSO Yaşam Kenti'nin hayata geçirilmesine verdiği katkılar için teşekkür etti.

Başkanlık Kabulleri, Ziyaretleri ve Faaliyetleri



İSO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN, İSTANBUL İL EMNİYET MÜDÜRÜ SELAMİ YILDIZ'I ZİYARET ETTİ

İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, İstanbul İl Emniyet Müdürü Selami Yıldız'a 13 Ocak 2025 tarihinde nezaket ziyaretinde bulundu. İstanbul İl Emniyet Müdürlüğü Binası'nda gerçekleşen görüşmede İSO Yönetim Kurulu Başkanı Bahçivan, 2024 yılı aralık ayında yeni görevine başlayan Yıldız'a tebrik ve başarı dileklerinde bulundu.

Görüşmede güncel gelişmeler, İstanbul'da sanayinin genel durumu ile kentin ekonomik ve sosyal dinamizmi ele alındı. Dünya mirası ve Türkiye'nin marka kenti olan İstanbul'un, özellikle turizm potansiyeli ve ekonomik gücünün daha etkin kullanılabilmesi için kentte huzur ve güven ortamının ne denli önemli olduğu vurgulandı. Güvenli bir şehir yapısının ekonomide tüm yönleriyle güçlü bir dinamizm oluşturduğu ifade edildi. Bu dinamizmin sürdürülebilmesi için ise kentin kamu yönetimi ve sivil toplum kuruluşlarının birlikte ve uyum içinde hareket etmesi gerektiğinin altı çizildi.



İSO YÖNETİMİ, İSTEK VAKFI İLE BEDRETTİN DALAN'A NEZAKET ZİYARETİNDE BULUNDU

İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları İrfan Özhamarathı ve Cemal Keleş ile İSO Yönetim Kurulu Üyesi (Sayman) Sultan Tepe'nin de katılımıyla, İSTEK Vakfı ile Yeditepe Üniversitesi Kurucu ve Onursal Başkanı, 1984-1989 yılları arasında İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanlığı görevini yürüten Bedrettin Dalan'a 29 Ocak 2025 tarihinde nezaket ziyaretinde bulundu. Yeditepe Üniversitesi'nde gerçekleşen görüşmede, Yeditepe Üniversitesi Mütevelli Heyet Başkanı Yusuf Akgün ile İSO Meclis Üyesi Adil Erkoç da yer aldı. Türkiye'nin sanayi ve teknoloji alanındaki gelişimi için nitelikli insan kaynağının taşıdığı öneme vurgu yapılan ziyarette, sanayinin geleceği açısından üniversite-sanayi iş birliğinin kritik rolü olduğu ifade edildi. Görüşmede, genç mühendisler ile girişimcilerin desteklenmesine yönelik hayata geçirilebilecek ortak projeler üzerine fikir alışverişinde bulunuldu. Bu kapsamda, İSO'nun eğitim birimi olan İSO Akademi ile Yeditepe Üniversitesi arasında geliştirilebilecek ortak çalışma imkânları da ele alındı. Sanayiciler ile akademik dünyanın daha yakın bir iş birliği içinde çalışması gerektiğinin altı çizilirken, dostane bir atmosferde gerçekleşen görüşmede kurumlar arası iletişimin artırılması konusunda mutabakata varıldı.



EVFED YÖNETİM KURULU ÜYELERİ, İSO BAŞKANI BAHÇIVAN'I ZİYARET ETTİ

Ev ve Mutfak Eşyaları Federasyonu (EVFED) Yönetimi, Yönetim Kurulu Başkanı Güçlü Kaplangı başkanlığındaki bir heyetle, 5 Şubat 2025 tarihinde İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'a nezaket ziyaretinde bulundu. Odakule binasında gerçekleşen görüşmede, geçmiş dönemlerde İSO Yönetim Kurulu Üyeliği ve Meclis Üyeliği görevlerinde bulunmuş olan EVSED Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Fahir Gök de yer aldı.

Güncel gelişmelerin ele alındığı görüşmede, ev ve mutfak eşyaları sektörünün mevcut durumu, sanayi içindeki konumu ve sektörel gelişmeler değerlendirildi. Sektörün içinden geçtiği süreç, bu süreçte karşılaşılan sorunlar ve çözüm önerileri üzerine fikir alışverişinde bulunuldu. Ziyarette, sanayicilerin rekabet gücünü artıracak ortak çalışmaların önemine vurgu yapıldı. Görüşmede ayrıca ihracat potansiyelinin artırılması, yerli üretimin desteklenmesi ve sektördeki dijital dönüşüm süreçleri de ele alındı. Ziyaret kapsamında, kurumlar arası iletişimi güçlendirerek sektörün gelişimine katkı sağlayacak ortak projeler ve iş birlikleri konusunda mutabakata varıldı. Ayrıca ilerleyen dönemde daha yakın bir çalışma süreci yürütülmesi temennisi dile getirildi.



İSO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN İLE ORGENERAL METİN TOKEL ARASINDA KARŞILIKLI NEZAKET ZİYARETLERİ GERÇEKLEŞTİRİLDİ

İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ile Orgeneral Metin Tokel arasında, farklı dönemlerde karşılıklı nezaket ziyaretleri gerçekleştirildi. 1. Ordu Komutanı olarak görev yaptığı dönemde Orgeneral Metin Tokel, 14 Şubat 2025 tarihinde İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ı Odakule'de ziyaret etti. Bu ziyaret, Bahçivan'ın aralık ayında Orgeneral Tokel'e gerçekleştirdiği nezaket ziyaretine iade-i ziyaret niteliği taşıdı. Görüşmede, coğrafyamızda ve dünyada yaşanan güncel gelişmeler ele alınırken, sanayi ile savunma sanayii sektörleri arasındaki iş birliğinin güçlendirilmesinin önemi vurgulandı. Ziyaret, karşılıklı iyi dileklerin iletilmesiyle sona erdi.

Orgeneral Metin Tokel'in ağustos ayında Kara Kuvvetleri Komutanı olarak atanmasının ardından, İSO Başkanı Erdal Bahçivan bu kez 9 Eylül 2025 tarihinde Ankara Yüce-tepe'de bulunan Kara Kuvvetleri Komutanlığı binasında Orgeneral Tokel'i ziyaret etti. Nezaket ziyareti kapsamında Bahçivan, yeni görevine başlayan Orgeneral Tokel'i tebrik ederek başarı dileklerini ilettili.

Başkanlık Kabulleri, Ziyaretleri ve Faaliyetleri



İSO YÖNETİMİ VE İSO MECLİS ÜYESİ SANAYİCİLER, SABAHATTİN ZAIM ÜNİVERSİTESİ'Nİ ZİYARET ETTİ

İstanbul Sanayi Odası Yönetimi ve sanayicilerden oluşan bir heyet, İstanbul Sabahattin Zaim Üniversitesi'ni (İZÜ) 14 Şubat 2025 tarihinde ziyaret etti. Ziyarette İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, İSO Meclis Başkanı Ender Yılmaz ile birlikte İSO Yönetim Kurulu Üyeleri ve İSO Meclis Başkanlık Divanı üyeleri, İSO Meclis üyeleri de yer aldı. İlim Yayma Vakfı Başkanı Bilal Erdoğan ve vakıf yöneticileri ile İZÜ Mütevelli Heyeti Başkanı Özkan Göksal, Mütevelli Heyeti Üyeleri ve İZÜ Rektörü Prof. Dr. Ahmet Cevat Acar, sanayicileri ağırladı. Ziyaret sırasında, Rektör Prof. Dr. Acar, üniversiteyi tanıtan bir sunum yaptı. Beşeri sermayenin önemi ve Türkiye'nin, özellikle sanayi alanında ihtiyaç duyduğu nitelikli iş gücünün yetiştirilmesinde üniversite-sanayi iş birliğinin rolü üzerinde duruldu. Bu kapsamda, birlikte yapılabilecek kurumsal iş birlikleri üzerine değerlendirmeler ve fikir alışverişi yapıldı.



AFYONKARAHİSAR VALİSİ VE ATSO BAŞKANI'NDAN İSO YÖNETİMİ'NE ZİYARET

T.C. Afyonkarahisar Valisi Doç. Dr. Kübra Güran Yiğitbaşı, Afyonkarahisar Ticaret ve Sanayi Odası (ATSO) Yönetim Kurulu Başkanı Hüsnü Serteser ile birlikte, 18 Şubat 2025 tarihinde İstanbul Sanayi Odası Yönetimini ziyaret etti. İSO Meclis Başkanı Ender Yılmaz ve İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde gerçekleşen görüşmeye, İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları İrfan Özhamaratlı ve Cemal Keleş de katıldı. Görüşmede ayrıca İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Kemal Akar, Vehbi Canpolat ve Hüseyin Çetin ile İSO Meclis Başkan Yardımcısı Yüksel Özyurt yer aldı. Odakule'de gerçekleştirilen toplantıda, Afyonkarahisar'ın sanayi yapısı ve bölgenin ekonomik kalkınmasına yönelik iş birliği olanakları ele alındı. Heyet tarafından mevcut organize sanayi bölgelerinin yanı sıra kurulması planlanan yeni OSB'ler hakkında detaylı bir sunum yapıldı. Sunumda Afyonkarahisar'daki sanayi yatırımları, üretim kapasitesi ve bölgenin potansiyel gelişim alanlarına ilişkin bilgiler paylaşıldı. Ayrıca kent sanayi altyapısının güçlendirilmesine yönelik geliştirilebilecek iş birliği imkânları değerlendirildi.



İSO BAŞKANI BAHÇIVAN, LÜLEBURGAZ TİCARET VE SANAYİ ODASI MECLİS TOPLANTISI'NA KONUK OLDU

İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, 25 Şubat 2025 tarihinde Lüleburgaz Ticaret ve Sanayi Odası (LTSO) şubat ayı olağan Meclis toplantısına konuk oldu. LTSO Meclis Başkanı Fahri Cömert'in başkanlık ettiği ve LTSO Yönetim Kurulu Başkanı İlhami Cebelli'nin ev sahipliğinde düzenlenen toplantıda Bahçivan, gündeme ilişkin değerlendirmelerde bulundu.



İSO BAŞKANI BAHÇIVAN, GELENEKSEL İSTANBUL DOSTLARI SAHUR PROGRAMI'NA KATILDI

İş dünyası, 8 Mart 2025 tarihinde geleneksel İstanbul Dostları sahur programında bir araya geldi. İSO Yönetim Kurulu Üyesi Kemal Akar'ın öncülüğünde, aralarında İSO Yönetim Kurulu Üyesi Murat Çökmez'in de bulunduğu 11 sanayici ve iş insanının katkılarıyla gerçekleşen programa, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır, T.C. İstanbul Valisi Davut Gül ve AK Parti İstanbul İl Başkanı Abdullah Özdemir katıldı. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın da yer aldığı İstanbul Dostları Sahur programına, İSO Yönetim Kurulu Üyeleri, İSO Meclis Üyeleri ve çok sayıda sanayici katıldı. Yapılan konuşmaların ardından Bakan Kacır, sanayici ve iş insanlarından gelen soruları yanıtladı.



GYİAD YÖNETİMİ, İSO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN'I ZİYARET ETTİ

Genç Yönetici ve İş İnsanları Derneği (GYİAD) Yönetimi, Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Özer başkanlığındaki bir heyetle 12 Mart 2025 tarihinde İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı ziyaret etti. İSO Yönetim Kurulu (Sayman) Üyesi Sultan Tepe'nin de katıldığı ziyaret, Odakule binasında gerçekleşti. Görüşmede, genç iş insanlarının sanayi ekosistemine entegrasyonu, sürdürülebilir büyüme stratejileri ve dijital dönüşüm süreçleri ele alındı. Dünyada yaşanan güncel gelişmelerin de değerlendirildiği görüşmede, sanayi ve girişimcilik dünyasının geleceğine ilişkin görüşler paylaşıldı. GYİAD heyeti, dijitalleşme, yapay zekâ ve girişimcilik alanlarında üniversitelerle yürüttükleri yeni çalışmalar ile projeler hakkında bilgi verdi. Bu başlıklarda hazırladıkları raporlar da görüşmede ele alındı. Genç iş insanlarının sanayiye sağlayacağı katkının önemine dikkat çekilen toplantıda, sanayiciler ile genç girişimcileri bir araya getirecek projeler üzerine fikir alışverişinde bulunuldu. Ayrıca sanayi sektörünün genç yetenekler için daha cazip hale getirilmesi, teknoloji odaklı girişimlerin desteklenmesi ve eğitim ile sektör arasındaki bağların güçlendirilmesi konuları da değerlendirildi.



İSO HEYETİ, İMES OSB MÜKEMMELİYET MERKEZİ VE BÖLGEDEKİ FABRİKALARI ZİYARET ETTİ

İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, İSO Yönetim Kurulu Üyeleri ve İSO Meclisi Başkanlık Divanı üyeleri ile birlikte, 13 Mart 2025 tarihinde Kocaeli'nin Dilovası sınırlarında bulunan İstanbul Madeni Eşya Sanatkârları (İMES) Organize Sanayi Bölgesi'ni (OSB) ziyaret etti. İMES Dudullu OSB'nin geleneksel iftar programı vesilesiyle gerçekleştirilen ziyarette, İMES OSB Mükemmeliyet Merkezi ve bazı fabrikalarda incelemelerde bulunuldu. Kocaeli-Gebze VI. Makine İhtisas OSB Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Tokkan ve Başkan Vekili, aynı zamanda İSO Meclis Üyesi olan Kerim Çolakoğlu'nun ev sahipliğinde düzenlenen iftar programına, İSO Meclis Başkanı Ender Yılmaz, İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı, İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Kemal Akar, Celal Kaya, Dr. Faruk Sarı, Murat Çökmez, İSO Meclis Başkan Yardımcısı Yüksel Özyurt ve İSO Meclis Başkanlık Divanı Kâtip Üyesi Koray Yavuz da katıldı. Programda, T.C. Dilovası Kaymakamı Metin Kubilay ile birlikte çok sayıda sanayici, aralarında İSO Meclis üyelerinin de bulunduğu katılımcılara eşlik etti. Program kapsamında, protokol, İMES Dudullu OSB içinde yer alan sanayinin dönüşümü adına önemli projelerden biri olan İMES OSB Mükemmeliyet Merkezi'ni ziyaret ederek, merkezdeki çalışmalar hakkında detaylı bilgi aldı. İMES OSB'de faaliyet gösteren fabrikalarda da kısa incelemeler yapıldı. Etkinlik, gerçekleşen iftar yemeği ile sona erdi.

Başkanlık Kabulleri, Ziyaretleri ve Faaliyetleri



EVSİD'İN GELENEKSEL SAHUR PROGRAM'INA İSO BAŞKANI BAHÇIVAN KATILDI

Ev ve Mutfak Eşyaları Sanayicileri ve İhracatçıları Derneği'nin (EVSİD) dördüncüsünü düzenlediği geleneksel sahur buluşması, "Küresel Ölçekte Rekabetçilik" temasıyla 14 Mart 2025 tarihinde gerçekleştirildi. EVSİD Kurucu Başkanı ve Türk Plastik Sanayicileri Araştırma Geliştirme ve Eğitim Vakfı (PAGEV) Başkan Yardımcısı Burak Önder, EVSİD Yönetim Kurulu Başkanı Talha Özger ile EVSİD Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve aynı zamanda İSO Meclis Üyesi Oğuzhan Durmuş'un ev sahipliğinde düzenlenen programa, İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da katıldı.

Programa ayrıca geçmiş dönemde T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı görevini yürütmüş olan Bursa Milletvekili ve TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu Başkanı Mustafa Varank da iştirak etti. Etkinlik kapsamında, sivil toplum kuruluşu başkanlarının konuşmacı olarak yer aldığı bir panel düzenlendi. Konuşmaların ardından sanayici ve iş insanlarından gelen soruların yanıtladığı soru-cevap bölümüyle program sona erdi.



DR. OKTAY DURAN MTAL İDARECİLERİ VE ÖĞRENCİLERİ, İSO BAŞKANI BAHÇIVAN'I ZİYARET ETTİ

Dr. Oktay Duran Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi (MTAL) öğrencileri, öğretmenler ve okul yöneticilerinden oluşan bir heyetle birlikte, 16 Nisan 2024 tarihinde İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı ziyaret etti. Türk sanayisinin ve matbaacılık sektörünün duayen isimlerinden, okula adını veren merhum Oktay Duran'ın oğlu Emre Duran'ın da eşlik ettiği ziyarette, İSO Meclis Üyeleri Fatma Saral Kaya ile Mehmet Akif Kazmaz da yer aldı. Odakule'de gerçekleşen ziyaret kapsamında öğrenciler, İSO 26. Grup Kâğıt ve Kâğıt Ürünleri Sanayii ile İSO 27. Grup Basım, Yayın Sanayii Meslek Komitesi üyelerinin katkıları ve okul öğrencilerinin aktif emeğiyle hazırlanan "Kâğıt, Kâğıt Ürünleri ve Basım Sanayi Sektör Raporu"nu İSO Başkanı Erdal Bahçivan'a takdim etti. Görüşmede kurumlar arası iş birlikleri ve güçlü iletişimin yerel ve ulusal ticaret ile ekonomik kalkınma açısından kritik öneme sahip olduğu vurgulandı. Gerçekleşen ziyarette iki bölge sanayicilerini bir araya getirmek ve saha incelemesi yapabilmek adına Şanlıurfa'ya tekstil sektörü özelinde bir gezi yapılması konusunda mutabık kalındı.



İSO YÖNETİMİ, BEYOĞLU KAYMAKAMI ATASOY İLE BİR ARAYA GELDİ

İstanbul Sanayi Odası Yönetimi, 30 Nisan 2025 tarihinde, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan başkanlığında Beyoğlu Kaymakamı Atakan Atasoy'a nezaket ziyaretinde bulundu. Beyoğlu Kaymakamlık binasında gerçekleşen görüşmeye, İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları İrfan Özhamaratlı ve Cemal Keleş ile İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Kemal Akar ve Hüseyin Çetin de katıldı. Ziyaret sırasında, Beyoğlu'nun ekonomik, sosyal ve kültürel dinamikleri ile gelişim potansiyeli ele alındı. Ayrıca tarihi, kültürel ve ticari açıdan önemli bir bölge olan Beyoğlu'nun kalkınmasında kamu-özel sektör dayanışmasının rolü üzerinde duruldu. Görüşmede, girişimcilik ikliminin güçlendirilmesi ve genç istihdamının artırılması için atılabilecek adımlar üzerine fikir alışverişi yapıldı.

18 Haziran 2025 tarihinde, Beyoğlu Kaymakamı Atakan Atasoy, İstanbul Sanayi Odası Yönetimi'ne iade-i ziyarette bulundu. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan'ın ev sahipliğinde gerçekleşen görüşmede, Beyoğlu'nun sosyal, ekonomik ve kültürel dinamikleri kapsamlı şekilde değerlendirildi. Görüşmede, Beyoğlu'nun tarihi, kültürel ve sanatsal mirasının yanı sıra girişimcilik potansiyelinin artırılması için kamu-özel sektör iş birliklerinin önemine vurgu yapıldı. İlçede genç istihdamın desteklenmesi, yenilikçi girişimlerin teşvik edilmesi ve kurumsal dayanışmanın pekiştirilmesi amacıyla ortak çalışma alanları üzerine fikir alışverişi yapıldı. Ayrıca, İSO ile Beyoğlu Kaymakamlığı arasında hâlihazırda sürdürülen yapıcı iletişimin daha da güçlendirilmesi gerektiği konusunda görüş birliğine varıldı.



CUMHURİYET HALK PARTİSİ GENEL BAŞKANI ÖZGÜR ÖZEL'DEN İSO'YA ZİYARET

Cumhuriyet Halk Partisi (CHP) Genel Başkanı Özgür Özel, 7 Mayıs 2025 tarihinde beraberindeki heyetle İstanbul Sanayi Odası Yönetimi'ni ziyaret etti. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan'ın ev sahipliğinde, CHP heyeti Odakule binasında karşılandı. Ziyarete CHP Diyarbakır Milletvekili Sezgin Tanrıku, CHP İstanbul Milletvekili Ayşe Sibel Yanıkömeroğlu, CHP İzmir Milletvekili Ümit Özlale, CHP Genel Sekreteri Selin Sayek Böke, CHP Hazine ve Maliye Bakanlığından Sorumlu Genel Başkan Yardımcısı Yalçın Karatepe, CHP Ticaret Bakanlığından Sorumlu Genel Başkan Yardımcısı Mehmet Necati Yağcı, CHP Yerel Yönetimler ve Dirençli Kentlerden Sorumlu Genel Başkan Yardımcısı Gökhan Zeybek, CHP Grup Başkanvekili Gökhan Günaydın, CHP İstanbul İl Başkanı Özgür Çelik ve İstanbul Büyükşehir Belediyesi (İBB) Başkan Vekili Nuri Aslan katıldı. İSO tarafında ise, İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları İrfan Özhamaratlı ve Cemal Keleş, İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Sultan Tepe (Sayman), Kemal Akar, Celal Kaya, İnan Altınbaş, Hüseyin Çetin, Dr. Faruk Sarı ve Murat Çökmez katıldı. Ekonomi ve sanayiye dair güncel gelişmelerin ele alındığı ziyarette fikir alışverişinde bulunuldu.

Başkanlık Kabulleri, Ziyaretleri ve Faaliyetleri



YILDIZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ'NDEN İSO YÖNETİMİ'NE NEZAKET ZİYARETİ

Yıldız Teknik Üniversitesi (YTÜ) Rektörü Prof. Dr. Eyüp Debik, 7 Mayıs 2025 tarihinde İstanbul Sanayi Odası Yönetimi'ni ziyaret etti. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde, Odakule'de gerçekleşen nezaket ziyaretine YTÜ Yıldız Teknopark Genel Müdürü Doç. Dr. Muhammet Garip de yer aldı. Ziyarete, İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları İrfan Özhamaratlı ve Cemal Keleş, İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Sultan Tepe (Sayman), Kemal Akar, Vehbi Canpolat, Celal Kaya, İnan Altınbaş, Hüseyin Çetin, Dr. Faruk Sarı da katıldı. Görüşmede, YTÜ ile İSO arasındaki eğitim, AR-GE ve teknoloji tabanlı girişimcilik alanlarındaki iş birliklerinin güçlendirilmesi yönünde karşılıklı iyi niyet dilekleri ifade edildi. Özellikle sanayi-üniversite iş birliğinin inovasyon ekosistemi üzerindeki stratejik etkileri vurgulandı. Ortak proje geliştirme, öğrenci-sanayici etkileşimi ve nitelikli insan kaynağı yetiştirilmesi gibi konularda somut adımlar atılması gerektiği üzerinde duruldu. Ayrıca, önümüzdeki dönemde üniversite-sanayi iş birlikleri projelerinin yaygınlaştırılması amacıyla kurumlararası iletişimin güçlendirilmesine yönelik mutabakat sağlandı.



EKONOMİ GAZETECİLERİ DERNEĞİ YÖNETİMİ, İSO BAŞKANI BAHÇIVAN İLE BİR ARAYA GELDİ

Ekonomi Gazetecileri Derneği (EGD) Yönetimi, EGD Başkanı Hasan Arslan başkanlığındaki bir heyetle, 13 Mayıs 2025 tarihinde İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'a nezaket ziyaretinde bulundu. Odakule binasında gerçekleşen ziyarette Bahçivan, nisan ayında göreve başlayan EGD Yönetimine tebriklerini ileterek başarı dileklerinde bulundu. Görüşmede ekonomi ve sanayi gündemindeki güncel gelişmeler ele alındı. Ekonomi gazetecileri ile iş dünyası temsilcileri arasındaki sürdürülebilir ve yakın iletişimin önemi vurgulandı. Medyada yaşanan dönüşüm ile dijital ve internet medyasında öne çıkan gelişmeler üzerine değerlendirmeler yapıldı. Ziyaret kapsamında, basın mensuplarının kamuoyunun doğru bilgilendirilmesinde stratejik bir iletişim köprüsü üstlendiği özellikle ifade edildi. EGD heyeti, derneğin çalışmaları ve ekonomi haberlerine yönelik medya yaklaşımları hakkında bilgi paylaştı. Görüşmede, ekonomi gazetecileri ile iş dünyası temsilcileri arasındaki olumlu iletişimin devamlılığının önemine dikkat çekildi.



TGSD YÖNETİMİ, İSO YÖNETİMİ'NE NEZAKET ZİYARETİNDE BULUNDU

Türkiye Giyim Sanayicileri Derneği (TGSD) Yönetimi, 13 Mayıs 2025 tarihinde TGSD Yönetim Kurulu Müşterek Başkanları Dr. Ümit Özüren ve Toygar Narbay başkanlığındaki heyetle İstanbul Sanayi Odası Yönetimi'ni ziyaret etti. Ziyaret, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan'ın ev sahipliğinde, Odakule binasında gerçekleşti. İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı ve İSO Meclis Üyesi, aynı zamanda TGSD Yönetim Kurulu Üyesi olan M. Metin Akyüz de görüşmede yer aldı.

Nezaket ziyareti kapsamında, İSO Yönetimi, bu yılın başında göreve başlayan TGSD Yönetimi'ne tebrik ve başarı dileklerinde bulundu. Görüşmede, sektörler arası iş birliği ve ortak projelerin geliştirilmesi üzerine fikir alışverişi yapıldı. TGSD heyeti, sektörün son yıllarda karşılaştığı sert rekabet koşullarının sektöre etkileri ve ihracat panoraması hakkında detaylı bir sunum gerçekleştirdi. Ayrıca iki kurum arasında sürdürülebilirlik, eğitim, dijital dönüşüm ve dış ticaret gibi alanlarda gerçekleştirilebilecek iş birliği fırsatları üzerinde görüş alışverişinde bulunuldu.



İSO YÖNETİMİ, DÜZCE FABRİKALARINDA İNCELEMELERDE BULUNDU

İstanbul Sanayi Odası Yönetimi, 14 Mayıs 2025 tarihinde Düzce'de çeşitli temaslarda bulunmak üzere bir günlük seyahat programı gerçekleştirdi. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan'ın başkanlık ettiği heyette, İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı, İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Sultan Tepe (Sayman), Kemal Akar, Hüseyin Çetin, Dr. Faruk Sarı ve Murat Çökmez yer aldı. Heyet, ilk olarak T.C. Düzce Valisi Selçuk Aslan'a nezaket ziyaretinde bulundu. Ziyaret, Düzce Valiliği binasında gerçekleşti ve İSO Yönetimi, ziyaretin anısına Vali Aslan'a plaket takdim etti. Ziyaret sırasında, Düzce'nin ekonomisini kaldırmak için yapılabilecekler hakkında fikir alışverişinde bulunuldu.

Valilik ziyaretinin ardından İSO Yönetimi, Düzce Ticaret ve Sanayi Odası ile bir araya gelerek bölge iş insanlarıyla sanayinin güncel dinamikleri, yapısal sorunlar ve sürdürülebilir kalkınma hedeflerine yönelik çözüm önerilerini değerlendirdi. Daha sonra, eski Bakan ve Düzce Belediye Başkanı Dr. Faruk Özlü'ye nezaket ziyareti gerçekleştirilerek sanayi politikaları ve Düzce'nin yatırım potansiyeli hakkında görüş alışverişinde bulunuldu. Program kapsamında, Perusias Ad Hypium Antik Tiyatrosu gezildikten sonra, inşaatı süren Namet tesisi, Schmid Pekintaş üretim tesisi ve Düzce Cam fabrikası ziyaret edilerek, bu kuruluşların üretim kapasiteleri, teknolojik altyapıları, yatırım süreçleri ve bölgesel kalkınmaya katkıları yerinde incelendi.

Başkanlık Kabulleri, Ziyaretleri ve Faaliyetleri



İSTANBUL VERGİ MÜFETTİŞLERİ DERNEĞİ YÖNETİMİ, İSO BAŞKANI BAHÇIVAN'I ZİYARET ETTİ

İstanbul Vergi Müfettişleri Derneği Yönetimi, 21 Mayıs 2025 tarihinde İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı ziyaret etti. Odakule binasında gerçekleşen görüşmede, İstanbul Vergi Müfettişleri Derneği Genel Sekreteri Ahmet Fazla, Yönetim Kurulu Üyesi Fırat Mat ve Vergi Konseyi Üyesi Cem Seferoğlu yer aldı. Ziyarette, iş dünyası ve sanayinin vergisel konuları üzerine görüş alışverişinde bulunuldu.



ZÜCDER'İN YENİ YÖNETİMİ'NDEN, İSO BAŞKANI BAHÇIVAN'A ZİYARET

Nisan ayında genel kurulunu gerçekleştiren Züccacıyeciler Derneği'nin (ZÜCDER) yeni yönetimi, Yönetim Kurulu Başkanı Burak Önder başkanlığındaki bir heyetle, 21 Mayıs 2025 tarihinde İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'a Odakule'de nezaket ziyaretinde bulundu. Görüşmede İSO Başkanı Bahçivan, nisan ayında yapılan seçimlerin ardından göreve başlayan Burak Önder ve Yönetim Kurulu'nu tebrik ederek başarı dileklerini ilettiler. Ziyarette güncel ekonomik gelişmeler ele alınırken, sektörün içinden geçtiği süreç ve gündemdeki başlıklar değerlendirildi. ZÜCDER heyeti, Türk züccacıye sektörünün küresel pazardaki rekabet gücünü artırma hedefi doğrultusunda, İSO'nun bilgi birikiminden yararlanarak daha yakın bir çalışma sürecine hazır olduklarını ifade etti. Bu kapsamda özellikle İSO Akademisi'nin eğitimlerinden faydalanılmasının önemine dikkat çekildi. Görüşmede ayrıca ihracatın finansmanı, üretimde katma değer artırılması ve yerli üreticilerin uluslararası markalaşma süreçleri de ele alındı. Önümüzdeki dönemde sanayi temelli ortak çalışmaların somut adımlara dönüşebilmesi için kurumlar arası iletişimin güçlendirilmesi konusunda mutabakata varıldı.



AYSAD YÖNETİMİ, İSO BAŞKANI BAHÇIVAN İLE BİR ARAYA GELDİ

Ayakkabı Yan Sanayicileri Derneği (AYSAD) Yönetim Kurulu Başkanı Sait Vakkas Salıcı başkanlığındaki AYSAD heyeti, 18 Haziran 2025 tarihinde İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'a nezaket ziyaretinde bulundu. Odakule binasında gerçekleşen ve İSO Yönetim Kurulu Üyesi Hüseyin Çetin'in de yer aldığı ziyarette, ayakkabı yan sanayi sektörünün mevcut durumu ele alındı. Görüşmede, üretim süreçlerinde karşılaşılan zorluklar ile dış ticaret koşullarındaki gelişmeler değerlendirildi. Ziyarette ayrıca güncel ekonomik gelişmeler üzerinde duruldu. Sektörün özellikle hammadde temini, nitelikli iş gücüne erişim ve maliyet baskıları gibi alanlarda yaşanan sorunlara dikkat çekildi. Bu başlıklarda, İSO'nun bilgi birikimi doğrultusunda daha yakın ortak çalışmaların yürütülmesi gerektiği vurgulandı. Ayakkabı yan sanayi gibi katma değerli üretim yapan sektörlerin, Türk sanayisinin rekabet gücü açısından stratejik bir öneme sahip olduğu ifade edildi. Görüşmede, sektörel sorunlara ortak çözümler geliştirmek amacıyla kurumlar arası iletişimin artırılması konusunda fikir birliğine varıldı.



KASTAMONU HEYETİ, İSO BAŞKANI BAHÇIVAN VE İSO YÖNETİMİ İLE BİR ARAYA GELDİ

İstanbul Sanayi Odası, Kastamonu İdari ve Yerel Yöneticiler Buluşması'na 24 Haziran 2025 tarihinde ev sahipliği yaptı. Aynı zamanda Kastamonulu olan İSO Meclis Başkanı Ender Yılmaz ile İSO Yönetim Kurulu Üyesi Kemal Akar'ın ağırladığı konuklar arasında, Türkiye Gençlik ve Spordan Sorumlu Devlet Bakanlığı, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı ve İçişleri Bakanlığı görevlerini yürütmüş olan Murat Başeskioğlu da yer aldı. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde gerçekleşen toplantıda, Kastamonu'nun güncel meseleleri ve gündemindeki önemli konular hakkında istişare ve fikir alışverişi yapıldı. Toplantıya, Kastamonu Belediye Başkanı Hasan Baltacı ve Kastamonu Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Ahmet Hamdi Topal da katılarak katkı sağladı.



TİM 32. GENEL KURULU VE İHRACATIN ŞAMPİYONLARI ÖDÜL TÖRENİ, CUMHURBAŞKANI ERDOĞAN'IN KATILIMIYLA YAPILDI

İTürkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) 32. Genel Kurulu ve İhracatın Şampiyonları Ödül Töreni, T.C. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın katılımıyla 30 Haziran 2025 tarihinde gerçekleştirildi. TİM Başkanı Mustafa Gültepe'nin ev sahipliğinde düzenlenen programa, T.C. Ticaret Bakanı Prof. Dr. Ömer Bolat, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır ile T.C. Gençlik ve Spor Bakanı Osman Aşkın Bak da katıldı. İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın yanı sıra sivil toplum kuruluşları ve iş dünyası temsilcilerinin de yer aldığı genel kurul ve ödül töreninde, başarılı ihracatçılara ödül ve plaketter takdim edildi. Ödüle layık görülen iş insanlarına ödülleri Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan tarafından verildi.

Başkanlık Kabulleri, Ziyaretleri ve Faaliyetleri



DİLOVASI KAYMAKAMI, İSO BAŞKANI BAHÇIVAN'I ZİYARET ETTİ

T.C. Dilovası Kaymakamı Dr. Metin Kubilay, 2 Temmuz 2025 tarihinde İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı Odakule binasında ziyaret etti. Görüşmede, Türkiye'nin en yoğun sanayi kümelenmelerinden biri olan Gebze-Dilovası ve çevresinin mevcut sanayi altyapısının daha da güçlendirilmesine yönelik konular ele alındı.

Ziyarete güncel ekonomik gelişmeler üzerinde de değerlendirmelerde bulunuldu. Özellikle sanayi bölgelerinde altyapı yatırımlarının sürdürülebilirlik ekseninde yenilenmesi, lojistik verimliliğin artırılması ve AR-GE odaklı üretim modellerinin desteklenmesi başlıkları hakkında fikir alışverişi yapıldı. Kamunun düzenleyici rolü ile özel sektörün üretim gücünü bir araya getirmenin önemine dikkat çekilirken, kurumlar arası iletişimin artırılması gerektiği vurgulandı.



İSTANBUL AĞRI DERNEKLER FEDERASYONU YÖNETİMİ İSO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN'I ZİYARET ETTİ

İstanbul Ağrı Dernekler Federasyonu Yönetimi, Yönetim Kurulu Başkanı Vefa Kızıaslan başkanlığındaki bir heyetle, 8 Temmuz 2025 tarihinde İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı ziyaret etti. Odakule binasında gerçekleşen görüşmede, Ağrılı olan İSO Meclis Üyesi Suat Öztürk de yer aldı. Toplantıda, Ağrı'nın yatırım potansiyeline dikkat çekildi. Bölgenin ekonomik gelişimine katkı sağlayabilecek adımlar hakkında fikir alışverişinde bulunuldu. Ağrı'nın ekonomik yapısına ilişkin detaylı bir sunum yapılarak yatırım fırsatları değerlendirildi. Ayrıca Ağrı'da faaliyet gösteren bir teknik meslek lisesinin, İSO'nun Millî Eğitim Bakanlığı ile birlikte yürüttüğü İSO Mesleki Eğitim İşbirliği Projesi (İSO MEİP) kapsamında eğitim faaliyetlerini sürdürmesi konusu ele alındı. güçlendirilmesi, bu kapsamda risk analizlerinin yapılması ve bir check-up sürecinin vakit kaybetmeden başlatılması gerektiği vurgulandı.



İSO YÖNETİMİ VE AK PARTİ İSTANBUL İL BAŞKANI ABDULLAH ÖZDEMİR KARŞILIKLI NEZAKET ZİYARETLERİNDE BULUNDU

İstanbul Sanayi Odası Yönetimi, AK Parti İstanbul İl Başkanı Abdullah Özdemir'e nezaket ziyaretinde bulunurken, Özdemir de İSO Yönetimi'ni iade-i ziyaretle ağırladı. İlk ziyaret, 8 Temmuz 2025 tarihinde İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan başkanlığındaki İSO heyeti tarafından gerçekleştirildi. AK Parti İstanbul İl Başkanlığı binasında yapılan görüşmede, İSO Yönetimi, şubat ayında görevine başlayan Abdullah Özdemir'e tebrik ve başarı dileklerinde bulundu. İSO heyetinde Başkan Yardımcıları İrfan Özhamaratlı ve Cemal Keleş, Yönetim Kurulu Üyeleri Kemal Akar, Vehbi Canpolat, Dr. Faruk Sarı, Murat Çökmez ve İSO Meclis Üyesi Mehmet Umur yer aldı. Görüşmede, Türkiye ve dünya gündemindeki gelişmeler ele alınarak İstanbul'un üretim kapasitesinin ve sanayicilerin katkılarının daha da güçleneceği bir iş birliği ortamının önemi vurgulandı.

İSO Yönetimi'nin ziyaretinin ardından, AK Parti İstanbul İl Başkanı Abdullah Özdemir, 15 Ekim 2025 tarihinde İstanbul Sanayi Odası Yönetimi'ni Odakule'de ziyaret etti. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan'ın ev sahipliğinde gerçekleşen bu görüşmeye AK Parti İstanbul İl Başkan Yardımcıları Mehmet Küçük ve Burak Şükrü Umur da katıldı. Toplantıda, Türkiye ve dünya gündemindeki güncel gelişmeler üzerine sohbet edilirken, İstanbul'un üretim kapasitesinin ve sanayicilerin katkılarının, güçlü bir diyalog ve iş birliği ortamında daha da gelişeceği vurgulandı.



BESİAD YÖNETİMİ, İSO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN İLE BİR ARAYA GELDİ

Bağlantı Elemanları Sanayici İş İnsanları Derneği (BESİAD) Yönetim Kurulu Başkanı Sinan Topuk başkanlığındaki heyet, 8 Temmuz 2025 tarihinde İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan'ı ziyaret etti. Odakule binasında gerçekleşen ziyarette, uzun yıllar BESİAD Başkanlığı görevini yürütmüş olan İSO Meclis Üyesi Mustafa Necati Tecdelioğlu da yer aldı. Ziyarette, bağlantı elemanları sektörünün mevcut durumu ele alındı. Üretim kapasitesindeki artış, ihracat performansı ve sektörün küresel tedarik zincirindeki konumu kapsamlı şekilde değerlendirildi. BESİAD heyeti, sektörün ihtiyaç ve beklentilerini paylaşarak çözüm odaklı ortak çalışmaların artırılmasına yönelik görüşlerini aktardı. BESİAD Yönetimi, derneğin kuruluşundan bu yana İSO ile yakın ve verimli bir çalışma yürüttüklerini ifade etti. Özellikle son yıllarda yurt dışına yönelik heyet organizasyonları ile İSO'nun eğitim imkânlarından etkin biçimde yararlandıklarını dile getirdi.

Başkanlık Kabulleri, Ziyaretleri ve Faaliyetleri



İSO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN VE İSO YÖNETİMİ, SAVUNMA SANAYİİ FUARI'NDA

T.C. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan tarafından 22 Temmuz 2025 tarihinde açılışı yapılan İDEF 2025 17. Uluslararası Savunma Sanayii Fuarı, T.C. Milli Savunma Bakanı Yaşar Güler ve T.C. Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanı Haluk Görgü'nün de katılımıyla büyük bir ilgiyle gerçekleşti. Fuarda, 1000'e yakın yerli ve 400'ün üzerinde yabancı firma, kara, hava, deniz, uzay ve siber güvenlik alanlarında geliştirdikleri ürün ve ekipmanları sergiledi.

İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, açılış töreninin ardından 25 Temmuz 2025 tarihinde İSO Yönetim Kurulu Üyeleriyle birlikte fuarı ziyaret etti. Birçok kamu otoritesi ve yetkilisinin de katıldığı fuarda, İSO Yönetimi, kısa süreli sohbetler gerçekleştirdiği T.C. Ticaret Bakanı Prof. Dr. Ömer Bolat ve T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Oruç Baba İnönü ile de görüşme imkânı buldu. İSO Yönetimi, ASELSAN, ROKETSAN, MKE, TUSAŞ, HAVELSAN, TÜBİTAK ve BAYKAR gibi Türk savunma sanayisinin öncü şirketlerinin stantlarını ziyaret ederek, makinelerini ve teçhizatlarını yerinde inceledi.



TÜRK TİCARET BANKASI GENEL MÜDÜRÜ İLKER YEŞİL, İSO BAŞKANI BAHÇIVAN'I ZİYARET ETTİ

Türk Ticaret Bankası Genel Müdürü İlker Yeşil, 6 Ağustos 2025 tarihinde İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı Odakule binasında ziyaret etti. Gerçekleşen nezaket ziyaretine, Türk Ticaret Bankası Genel Müdür Yardımcısı Zafer Seyar da katıldı. Ziyarette Türkiye ve dünya gündemine ilişkin değerlendirmelerde bulunuldu. Bankanın yeni vizyon ve misyonu ile birlikte, sanayinin içinden geçtiği süreç ve imalat sektörünün ana gündemlerinden biri olan finansmana erişim konusu ele alındı. Özellikle son yıllarda enflasyonla mücadele kapsamında uygulanan para politikası değişikliklerinin krediye erişimi zorlaştırdığına dikkat çekildi. Bu durumun başta ihracatçılar olmak üzere özellikle KOBİ'lerin finansmana erişimini güçleştirdiği ve sanayi işletmelerinin yatırım ile büyüme stratejilerini olumsuz etkilediği vurgulandı. Görüşmede, söz konusu sorunlara yönelik geliştirilebilecek çözüm odaklı yaklaşımlar değerlendirildi.



İBB BAŞKANVEKİLİ NURİ ASLAN'DAN İSO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN'A ZİYARET

İstanbul Büyükşehir Belediyesi (İBB) Başkanvekili Nuri Aslan, 11 Ağustos 2025 tarihinde İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'a ziyarette bulundu. İBB Genel Sekreteri Prof. Dr. Volkan Demir, aynı zamanda İSO Meclis Üyesi olan İBB Başkan Danışmanı Mehmet Çakılcıoğlu, İBB Plan Bütçe Komisyon Başkanı Ahmet Oğuz Demir ile İstanbul Planlama Ajansı (İPA) Genel Müdürü Oktay Kargül'ün de yer aldığı ziyarette, İstanbul'un güncel başlıkları ele alındı. Ziyarette, İstanbul'un kentsel dönüşümü kapsamında sanayinin dönüşümü ve yerleşimi değerlendirildi. Su sorunundan kentin lojistik ihtiyaçlarına, belediye işletmelerinde yerli sanayi ürünlerinin kullanımına kadar pek çok konuda görüş alışverişinde bulunuldu. Görüşmede, başta İstanbul Valiliği ve ilgili kamu kurumları olmak üzere kurumlar arası iş birliği kanallarının açık tutulmasının önemi vurgulandı. Kentin tüm paydaşlarıyla birlikte İstanbul'un sorunlarına ortak çözümler üretilmesi gerektiğinin altı çizildi.



İSO BAŞKANI BAHÇIVAN, İFCO'NUN AÇILIŞ TÖRENİNE KATILDI

İstanbul Hazır Giyim ve Konfeksiyon İhracatçıları Birliği (İHKİB) tarafından düzenlenen İstanbul Fashion Connection Hazır Giyim ve Moda Fuarı (İFCO), İstanbul Fuar Merkezi'nde gerçekleştirilen törenle 20 Ağustos 2025 tarihinde ziyaretçilere kapılarını açtı. İHKİB Başkan Yardımcısı Mustafa Paşahan'ın ev sahipliğinde düzenlenen açılış törenine, T.C. Ticaret Bakan Yardımcısı Ö. Volkan Ağar ile T.C. İstanbul Vali Yardımcısı Okan Leblebicier katıldı. Açılıшта ayrıca İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da yer aldı. Bu yıl 8'inci düzenlenen fuarın açılış töreninde, Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Başkanı Mustafa Gültepe ile İstanbul Ticaret Odası (İTO) Yönetim Kurulu Başkanı Şekib Avdagiç de bulundu. Törende protokol üyeleri tarafından fuarın açılışını temsilen kurdele kesimi gerçekleştirildi. Açılışın ardından protokol üyeleri fuar alanında incelemelerde bulundu. 20-22 Ağustos 2025 tarihleri arasında İstanbul Fuar Merkezi'nde düzenlenen fuarda, aralarında İSO üyelerinin de bulunduğu 500'ün üzerinde katılımcı firma ve marka yer aldı.

Başkanlık Kabulleri, Ziyaretleri ve Faaliyetleri



EVSİD YÖNETİMİ, İSO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN'I ZİYARET ETTİ

Ev ve Mutfak Eşyaları Sanayicileri ve İhracatçıları Derneği (EVSİD) Yönetimi, Yönetim Kurulu Başkanı Talha Özger başkanlığındaki bir heyetle, 26 Ağustos 2025 tarihinde İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı ziyaret etti. Ziyarette, Türkiye'nin ev ve mutfak eşyaları sektöründe küresel rekabet gücünü artırmaya yönelik stratejik adımlar ele alındı. Görüşmede EVSİD heyeti, sektörün mevcut ihracat performansı, katma değerli üretim kapasitesi ve markalaşma sürecine ilişkin kapsamlı bilgiler paylaştı. Özellikle ihracat pazarlarının çeşitlendirilmesi ve sürdürülebilirlik odaklı üretim yaklaşımlarının taşıdığı öneme dikkat çekildi. EVSİD heyeti ayrıca İSO'nun sahip olduğu bilgi birikimi ve tecrübeden yararlanarak sektörün gelişim stratejilerini daha güçlü bir zemine oturtmayı hedeflediklerini ifade etti.



İSO BAŞKANI BAHÇIVAN AYMÖD ULUSLARARASI AYAKKABI MODA FUARI AÇILIŞINA KATILDI

Yıllık 550 milyon çift üretimle dünyada 6'ncı, Avrupa'da ise lider olan Türk ayakkabı sektörünün en prestijli buluşma noktası AYMÖD Uluslararası Ayakkabı Moda Fuarı, 2 Eylül 2025'te gerçekleşti. Türkiye Ayakkabı Sanayicileri Derneği (TASD) Başkanı Berke İçten'in ev sahipliğinde düzenlenen açılış törenine, İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da katıldı. Törene ayrıca T.C. Ticaret Bakan Yardımcısı Özgür Volkan Açar, T.C. İstanbul Valisi Davut Gül, İstanbul Ticaret Odası Başkan Yardımcısı Mehmet Develioğlu ve İstanbul Deri ve Deri Mamulleri İhracatçıları Birliği Başkanı Güven Karaca iştirak etti. Açılış töreninde protokol üyeleri tarafından fuarı temsilen kurdele kesimi gerçekleştirildi. Ardından protokol üyeleri fuar alanında incelemelerde bulundu ve etkinlik bu ziyaretlerle sona erdi.



İSO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN, TZOB BAŞKANI ŞEMSİ BAYRAKTAR'I ZİYARET ETTİ

İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, 9 Eylül 2025 tarihinde çeşitli temaslarda bulunmak üzere gittiği Ankara'da Türkiye Ziraat Odaları Birliği (TZOB) Başkanı Şemsi Bayraktar'ı ziyaret etti. TZOB Genel Merkezi'nde gerçekleşen görüşmede, Türk tarımı ve sanayisinin karşı karşıya olduğu zorluklar ile bu sorunların aşılmasına yönelik çözüm önerileri ele alındı. Ziyarette, Türkiye'nin ekonomik kalkınmasında sanayi ve tarım sektörlerinin birbirini tamamlayan bir yapıya sahip olduğu vurgulandı. Her iki sektör arasındaki iş birliğinin güçlendirilmesinin önemine dikkat çekilirken, tarımsal üretimin sürdürülebilirliğinin sağlanması için sanayi ile daha yakın bir çalışma yürütülmesi gerektiği ifade edildi. Görüşmede ayrıca sanayi ve tarım sektörleri arasındaki entegrasyonun artırılmasının Türkiye'nin ekonomik büyümesine önemli katkılar sağlayacağı vurgulandı.



GELECEK PARTİSİ GENEL BAŞKANI AHMET DAVUTOĞLU, İSO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN'I ZİYARET ETTİ

Gelecek Partisi Genel Başkanı Prof. Dr. Ahmet Davutoğlu, 10 Eylül 2025 tarihinde İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı ziyaret etti. Odakule binasında gerçekleşen görüşmede, Gelecek Partisi Genel Başkan Yardımcıları Ferhat Esener, Mehmet Kuğu ve Engin Keskinel ile Parti Sözcüsü Ufuk Karıcı da yer aldı. Görüşmede, sanayi sektörünün ülke ekonomisinin kalkınmasındaki kritik rolüne vurgu yapıldı. Yaşanan ekonomik gelişmeler üzerine karşılıklı fikir alışverişinde bulunuldu.



İSO BAŞKANI BAHÇIVAN ZUCHEX FUARI'NA KATILDI

Züccaciye sektörünün en prestijli organizasyonları arasında yer alan ZUCHEX – Uluslararası Ev ve Mutfak Eşyaları Fuarı, 11 Eylül 2025 tarihinde TÜYAP Fuar ve Kongre Merkezi'nde düzenlenen törenle ziyaretçilere kapılarını açtı. Züccaciyeciler Derneği (ZÜCDER) Yönetim Kurulu Başkanı Burak Önder'in ev sahipliğinde gerçekleştirilen açılışa, T.C. Ticaret Bakanı Prof. Dr. Ömer Bolat, T.C. Ticaret Bakan Yardımcısı Ö. Volkan Ağar ve T.C. İstanbul Valisi Davut Gül katıldı.

Bu yıl 35'incisi düzenlenen fuarın açılış töreninde, İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın yanı sıra İstanbul Ticaret Odası (İTO) Yönetim Kurulu Başkanı Şekib Avdagiç, Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Yönetim Kurulu Başkan Vekili Çetin Tecdelioğlu ve Informa Markets Genel Müdürü Atilla Marangozoğlu da yer aldı. Törende protokol üyeleri tarafından fuar temsilen kurdele kesimi gerçekleştirildi. Açılışın ardından protokol, fuar alanında incelemelerde bulundu ve etkinlik bu ziyaretlerle sona erdi.



İSO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN, SANCaktepe KAYMAKAMI NAİF YAVUZ'U ZİYARET ETTİ

İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, 17 Eylül 2025 tarihinde T.C. Sancaktepe Kaymakamı Naif Yavuz'u makamında ziyaret etti. Sancaktepe Kaymakamlığı binasında gerçekleşen görüşmede, İstanbul'un Sancaktepe ilçesinin ekonomik ivmesini artırmaya yönelik olası iş birlikleri ele alındı.

Görüşmede, Sancaktepe'nin stratejik konumuyla İstanbul'un sanayi ve ticaret potansiyeline önemli katkı sağladığı vurgulandı. Erdal Bahçivan, bölgede sanayinin daha da gelişmesi için İSO'nun sahip olduğu bilgi birikimi ve tecrübesiyle her türlü desteği vermeye hazır olduklarını ifade etti. Ziyarette ayrıca İSO'nun 2023 yılında Türkiye Cumhuriyeti'nin 100. yılına özel olarak açtığı İstanbul Sanayi Odası 100. Yıl Cumhuriyet Anaokulu'na da değinildi. Eğitim alanında yapılan yatırımların önemine dikkat çekilen görüşmede, bu tür projelerin ülkenin geleceği açısından kritik olduğu aktarıldı.

Başkanlık Kabulleri, Ziyaretleri ve Faaliyetleri



İSO BAŞKANI BAHÇIVAN VE İSO YÖNETİMİ, MÜSİAD'IN YENİ YÖNETİMİNİ ZİYARET ETTİ

İstanbul Sanayi Odası Yönetimi, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan başkanlığında, Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği (MÜSİAD) Yönetimi'ni 17 Eylül 2025 tarihinde ziyaret etti. MÜSİAD Genel Başkanı Burhan Özdemir'in ev sahipliğinde gerçekleşen görüşmede, İSO Yönetimi, Mayıs ayında göreve başlayan MÜSİAD Genel Başkanı Özdemir ve Yönetim Kurulu Üyeleri'ne tebrik ve başarı dileklerinde bulundu. Ziyarette, İSO Yönetimi, MÜSİAD ile iş birliği ve ortak projeler konusunda görüş alışverişinde bulunarak, sanayi ve iş dünyasının mevcut durumunu değerlendirdi. Görüşmede, özellikle Türkiye'nin ekonomik hedeflerine ulaşabilmesi için sanayi ve ticaret alanındaki ortak çalışmalara daha fazla ağırlık verilmesi gerektiği ifade edildi.



İYİ PARTİ SAMSUN MİLLETVEKİLİ ERHAN USTA, İSO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN'A NEZAKET ZİYARETİNDE BULUNDU

İYİ Parti Ekonomi ve Kalkınma Politikalarından Sorumlu Genel Başkan Yardımcısı ve Samsun Milletvekili Dr. Erhan Usta, 17 Ekim 2025 tarihinde İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı Odakule'de ziyaret etti. Görüşmeye; İYİ Parti Tarım Politikalarından Sorumlu Genel Başkan Yardımcısı Kadir Ulusoy, STK İlişkilerinden Sorumlu Genel Başkan Yardımcısı Alper Akdoğan, Genel Başkan Başdanışmanı İsmail Yücel ve İstanbul İl Başkanı Yücel Coşkun da eşlik etti. İSO Yönetim Kurulu Üyesi Kemal Akar'ın da hazır bulunduğu görüşmede, Türkiye ve dünya gündemindeki güncel gelişmeler ele alındı. Toplantıda; ülke sanayisinin üretim gücünün artırılması ve sanayicilerin ekonomiye sağladığı katkılarının, kurumlar arası güçlü bir iletişim ve iş birliğiyle çok daha ileri bir noktaya taşınacağı vurgulandı.



BÜYÜK BİRLİK PARTİSİ İSTANBUL İL BAŞKANI GÖKHAN İLGAR, İSO BAŞKANI BAHÇIVAN'A NEZAKET ZİYARETİ YAPTI

Büyük Birlik Partisi (BBP) İstanbul İl Başkanı Gökhan İlgar, İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'a 21 Ekim 2025 tarihinde Odakule'de nezaket ziyaretinde bulundu. Görüşmede BBP İstanbul İl Başkan Yardımcıları Serkan Karacaoğlu, Aydın Ağırşöl, Yunus Emre Demirtaş, Mehmet Damar da bulundu. İstanbul sanayisinin güncel durumu ve sanayi-ekonomi eksenli başlıklar üzerine sohbet edilen görüşmede, İstanbul'un hem yerel hem ulusal düzeyde sanayi ve üretim açısından taşıdığı ağırlık ele alındı. Ziyarette sanayinin sürdürülebilirliği, yenilikçi teknoloji yatırımları ve ihracat potansiyeli bakımından İstanbul'un önemi de vurgulandı.



KARDELEN MTAL'DE, GAZİOSMANPAŞA KAYMAKAMLIĞI VE İSO İŞ BİRLİĞİNDE KURULAN 3D TASARIM ATÖLYESİ AÇILDI

İstanbul Sanayi Odası'nın, Millî Eğitim Bakanlığı ile iş birliği içinde yürüttüğü Mesleki Eğitim İşbirliği Projesi (İSO MEİP) kapsamında yer alan Kardelen Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nde (MTAL), "İSO MEİP Atilla Altuntaş Proje Destekleri" kapsamında ve T.C. Gaziosmanpaşa Kaymakamlığı iş birliğiyle hayata geçirilen 3D Tasarım Atölyesi, 22 Ekim 2025 tarihinde düzenlenen törenle açıldı.

Gaziosmanpaşa Kaymakamı İskender Yönden'in ev sahipliğinde gerçekleştirilen açılış törenine, İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan da katıldı. Törende ayrıca Gaziosmanpaşa İlçe Millî Eğitim Müdürü Fatih Mustafa Topsakal ile İlçe Millî Eğitim yetkilileri, okul yöneticileri ve öğrenciler yer aldı.



İZMİR YÜKSEK TEKNOLOJİ ENSTİTÜSÜ REKTÖRÜ, İSO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN'I ZİYARET ETTİ

İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü (İYTE) Rektörü Prof. Dr. Yusuf Baran ile İstanbul Bayrampaşa Kaymakamı Abdullah Çiftçi, 12 Kasım 2025 tarihinde İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan'ı Odakule'de ziyaret etti.

Görüşmede, bilim ve teknoloji politikaları ile bilim diplomasisi ele alındı. Bu alanlarda kitapları bulunan, makaleleri ulusal ve uluslararası yayınlarda yer alan ve 2018 yılından bu yana İYTE'de önemli projelere öncülük eden Rektör Baran ile sanayinin teknolojiyle buluşmasında İYTE benzeri enstitülerin taşıdığı işlevsel rol üzerine değerlendirmeler yapıldı. Görüşmede ayrıca Türkiye'de son yıllarda atılan akademik adımlar ele alındı. İYTE'nin son dönem çalışmaları ile İSO'nun geçtiğimiz ay Yükseköğretim Kurulu (YÖK) ile imzaladığı iş birliği protokolü hakkında görüş alışverişinde bulunuldu. Ziyarette, teknolojinin sanayi ile daha güçlü şekilde entegre edilmesine yönelik hayata geçirilebilecek yeni projeler de değerlendirildi.

Başkanlık Kabulleri, Ziyaretleri ve Faaliyetleri



MANİSA VALİSİ'NDEN İSO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN'A ZİYARET

T.C. Manisa Valisi Vahdettin Özkan, 14 Kasım 2025 tarihinde İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'a Odakule'de ziyarette bulundu. Görüşmede, Manisa'nın sanayi altyapısının güçlendirilmesi ve kentin ekonomik ivmesini sürdürülebilir şekilde artırmaya yönelik olası iş birliği imkânları üzerine fikir alışverişinde bulunuldu. Yaşanan güncel gelişmeler üzerine yapılan sohbetin ardından, Manisa'daki organize sanayi bölgelerinin kapasite gelişimi ve yeni yatırımlar için öngörülebilir ve hızlı bir yatırım ortamı oluşturulması adına atılabilecek adımlar konuşuldu. Ayrıca Manisa'daki sanayi kümelerinde faaliyet gösteren firmaların nitelikli iş gücü ihtiyacının karşılanması için atılacak adımların önemine vurgu yapıldı.



İSO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN, KIRKLARELİ ÜNİVERSİTESİ'NDE ÖĞRENCİLERLE BULUŞTU

İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, 18 Kasım 2025 tarihinde Kırklareli Üniversitesi'nin düzenlediği "Liderlik Buluşmaları" etkinliğinde öğrencilerle bir araya geldi. Kırklareli Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Rengin Ak'ın ev sahipliğinde gerçekleştirilen etkinliğe, T.C. Kırklareli Valisi Uğur Turan, Kırklareli Ticaret ve Sanayi Odası (Kırklareli TSO) Meclis Başkanı İsmail Hakkı Özsan ve Kırklareli Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanı Mümin Sinan da katıldı. Etkinlikte, Bahçivan Gıda ile Kırklareli Üniversitesi arasında üniversite-sanayi iş birliği protokolü imzalandı. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, öğrencilere kısa hayat hikayesinden, iş yaşamındaki deneyimlerinden ve günümüz dünyasındaki ekonomik gelişmelerden bahsetti. Konuşmasının ardından, öğrencilerden gelen soruları yanıtlarak etkinliği tamamladı.



İSO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN, TÜRKİYE YÜZYILI MESLEKİ VE TEKNİK EĞİTİM ZİRVESİ'NE KATILDI

Millî Eğitim Bakanlığı Mesleki ve Teknik Eğitim Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen Türkiye Yüzyılı Mesleki ve Teknik Eğitim Zirvesi, 1 Aralık 2025 tarihinde gerçekleştirildi. Etkinliğin açılış törenine, T.C. Millî Eğitim Bakanı Yusuf Tekin ve T.C. İstanbul Valisi Davut Gül katıldı. İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın da yer aldığı zirveye, çok sayıda sivil toplum kuruluşu temsilcisi katıldı. Gün boyu süren zirvede, mesleki ve teknik eğitimdeki dönüşümü hızlandıracak konular ele alındı. Zirvenin ana gündem maddeleri arasında; öğretim programlarının güncellenmesi, 21. yüzyıl becerileri, yeşil ve dijital dönüşüm odaklı sektör taleplerinin değerlendirilmesi, mevcut alan/dal yapılarının geliştirilmesi ve yeni meslek alanlarının belirlenmesi yer aldı. Ayrıca, Ahilik kültürü ve meslek etiğinin programlara dahil edilmesi, mesleki eğitimde kalite artışı ve istihdam odaklı iyileştirmeler üzerine de kapsamlı fikir alışverişinde bulunuldu.



İSO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN, PLAST EURASIA FUARI'NA KATILDI

Türk Plastik Sanayicileri Araştırma Geliştirme ve Eğitim Vakfı (PAGEV) tarafından TÜYAP Tüm Fuarçılık Yapım A.Ş. iş birliğiyle organize edilen ve Türkiye'nin plastik sanayisini küresel üretim, teknoloji ve ticaret merkezi konumuna taşıyan Plast Eurasia İstanbul fuarı, 3 Aralık 2025 tarihinde yoğun bir katılımı ile kapılarını açtı. Fuar, Avrupa'nın en önemli plastik endüstrisi fuarı olma özelliği de kazandıran bu etkinlik, büyük bir ilgiyle karşılandı. PAGEV Yönetim Kurulu Başkanı Yavuz Eroğlu'nun ev sahipliğinde gerçekleşen açılış törenine T.C. İstanbul Valisi Davut Gül katıldı. İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın da yer aldığı, bu yıl 34'üncüsü düzenlenen fuarın açılışına, STK başkanları, temsilcileri ve iş insanları katıldı. Açılış konuşmalarının ardından, tören 34. Plast Eurasia Fuarı'nın açılış kurdelesinin protokol tarafından kesilmesiyle devam etti. Ardından, protokol heyeti fuar alanını ziyaret etti ve tören sona erdi.

Başkanlık Kabulleri, Ziyaretleri ve Faaliyetleri



TÜRKİYE'NİN ŞAM YENİ BÜYÜKELÇİSİ İSO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN'I ZİYARET ETTİ

Ekim ayında Türkiye'nin Şam Büyükelçiliği'ne atanan T.C. Dışişleri Bakan Yardımcısı Dr. Nuh Yılmaz, İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'a, 4 Aralık 2025 tarihinde, bir veda ve nezaket ziyaretinde bulundu. Odakule'de gerçekleşen ziyarette, dış ticaret ve uluslararası diplomasi alanlarında yaşanan güncel gelişmeler üzerine sohbet edildi. Dış temsilciliklerin ve ihracat politikalarının sanayici gözüyle nasıl daha etkin hale getirilebileceğine yönelik fikir alışverişinde bulunulan ziyarette dış politika ile sanayi altyapısının uyumunun önemine vurgu yapıldı. Bu kapsamda yeniden yapılanma sürecine girecek olan Suriye'deki gelişmeleri sanayimiz ve ekonomimiz açısından yakından izlemek gereği üzerinde duruldu.



TOBB İGKK İCRA KOMİTESİ, İSO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN'A NEZAKET ZİYARETİNDE BULUNDU

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği İstanbul Genç Girişimciler Kurulu (TOBB İGKK) Yönetimi, TOBB İGKK İcra Kurulu Başkanı Pelin Karadeniz Kış başkanlığındaki heyetle İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'a, 17 Aralık 2025 tarihinde, nezaket ziyaretinde bulundu. İSO Yönetim Kurulu Üyesi Hüseyin Çetin'in de yer aldığı görüşmede, Bahçivan, haziran ayında yeni görevine başlayan Pelin Karadeniz Kış'a ve Yönetim Kurulu Üyeleri'ne tebrik ve başarı dileklerinde bulundu. Odakule binasında gerçekleşen ziyarette girişimcilik ekosisteminin güçlendirilmesi ve genç girişimciliğin desteklenmesi konularında fikir alışverişi yapıldı. Ziyarette TOBB İGKK Yönetimi'nin sürdürdüğü etkinlikler ve planladıkları projeler hakkında bilgilendirme yapıldı. Ayrıca girişimcilik ortamının iyileştirilmesi ve genç girişimcilerin başarılı olabilmesi için kurumlar arasında var olan iş birliğinin artırılması yönünde mutabık kalındı. Özellikle İSO'nun büyük bir başarıyla yürüttüğü İSO Mesleki Eğitim İşbirliği Projesi'ne (İSO MEİP) TOBB İGKK'nin nasıl katkı verebileceği üzerinde duruldu.



İSO BAŞKANI BAHÇIVAN İKİZ DÖNÜŞÜMDE BAŞARI HİKAYELERİ KAPANIŞ ZİRVESİNE KATILDI

Türkiye İş Bankası, Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu (OSBÜK), MEXT Teknoloji Merkezi ve Ekonomi Gazetesi iş birliğiyle iki yıl önce hayata geçirilen “İkiz Dönüşüm” projesinde final heyecanı yaşandı. KOBİ’lerin dijital ve yeşil dönüşüm süreçlerine finansal destek sağlamayı amaçlayan projenin kapanış zirvesi; Ankara, İzmir, Bursa ve Gaziantep duraklarının ardından 19 Aralık 2025 tarihinde İstanbul’da gerçekleştirildi. Türkiye İş Bankası Genel Müdürü Hakan Aran ve OSBÜK Başkanı Memiş Kütükçü’nün ev sahipliğinde düzenlenen etkinliğe, İstanbul Vali Yardımcısı Cengiz Karabulut ve İstanbul Sanayi Odası Başkanı Erdal Bahçivan da katılım gösterdi.



İSO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN, İTO PERAKENDE KOMİTESİ İSTİŞARE TOPLANTISINA KATILDI

İstanbul Ticaret Odası (İTO) 1. Grup Perakende Ticaret Meslek Komitesi tarafından dördüncüsü düzenlenen, İTO Perakende Komitesi İstişare Toplantısı, 23 Aralık 2025 tarihinde, İTO Cemile Sultan Tesisleri’nde gerçekleştirildi. İTO 1. Grup Meslek Komitesi’ne mensup, İTO Meclis Üyesi Yavuz Altın’ın ev sahipliğinde düzenlenen etkinliğe İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da katıldı. İTO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ahmet Özer ve İTO Meclis Üyesi Kemal Altıncılık’ın da yer aldığı etkinlikte Tarım ve Orman Bakanlığı, İstanbul İl ve Tarım Orman Müdür Yardımcısı Murat Levent ve Ticaret Bakanlığı, İhracat Genel Müdürlüğü E-İhracat, Dijital Pazarlama, Davranışsal Kamu Politikaları ve Yeni Nesil Teknolojiler Daire Başkanı Hasan Önal da bulundu. Toplantıda Nielsen IQ Türkiye, Orta Doğu ve Afrika E-Ticaret Direktörü Turan Konu da 2026 perakende trendleri hakkında detaylı bir sunum gerçekleştirdi.

Uluslararası Temaslar ve Toplantılar



İSO'DA TÜRKİYE-SUDAN EKONOMİK VE SANAYİ İŞ BİRLİĞİ GÖRÜŞMELERİ

Sudan Yatırım Bakanı Ahlam Medani Mahdi Sabeel, 11 Şubat 2025 tarihinde İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan'a nezaket ziyaretinde bulundu. Sudan İstanbul Başkonsolos Vekili Osama Mahjoub Hassan Dirar'ın da eşlik ettiği ve Odakule'de gerçekleştirilen görüşmede, Türkiye ile Sudan arasındaki ekonomik ve ticari ilişkiler ele alındı. Toplantıda sanayi alanındaki iş birliği fırsatları değerlendirilirken, Türk sanayicilerinin Sudan pazarına yönelik ilgisi, Sudanlı firmalarla kurulabilecek iş birlikleri, ülkedeki yatırım ortamı ile iki ülke arasındaki ticaret hacminin artırılması konuları üzerinde duruldu. Görüşmede ayrıca Sudan'ın özellikle altyapı ve imar yatırımlarına duyduğu ihtiyaçlar dile getirildi.

Bu ziyaretin ardından Sudan İstanbul Başkonsolosu Osama Mahjoub Hassan Dirar, 18 Haziran 2025 tarihinde İstanbul Sanayi Odası'na ikinci bir ziyaret gerçekleştirdi. İSO Yönetim Kurulu Üyesi İnan Altınbaş'ın ev sahipliğinde Odakule'de yapılan görüşmede, küresel ekonomide yaşanan güncel gelişmeler çerçevesinde dış ticaret ve sanayi yatırımları alanındaki fırsatlar ele alındı. Ziyarette, Türkiye ile Sudan arasında sanayi ve üretim temelli iş birliklerinin geliştirilmesinin önemi vurgulanarak, bu alanlarda hayata geçirilebilecek ortak çalışmalar hakkında görüş alışverişinde bulunuldu.



MISIR İSTANBUL BAŞKONSOLOSU, İSO BAŞKANI BAHÇIVAN'A NEZAKET ZİYARETİNDE BULUNDU

Mısır İstanbul Başkonsolosu Hatim Elalfy, İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan'a 12 Şubat 2025 tarihinde nezaket ziyaretinde bulundu. Odakule'de gerçekleşen görüşmede, Türkiye ve Mısır arasındaki ekonomik ve ticari ilişkilerin gelişimi ele alınırken, sanayi alanındaki iş birliği fırsatları değerlendirildi. Ziyarette, dünya ekonomisindeki güncel gelişmeler üzerine değerlendirmelerde bulunuldu. Türkiye ile Mısır arasındaki güçlü ekonomik ilişkilerin sanayi ve üretim alanında daha da ileri taşınabileceği ifade edildi. Görüşmede, ayrıca Türk sanayicilerinin uluslararası pazarlardaki rekabet gücünü artırmaya yönelik çalışmaları vurgulandı. Mısır'ın yatırım ortamı ve sanayicilere sunduğu fırsatlar ele alındı. İki ülke arasındaki ticaretin artırılmasının karşılıklı kazanımlar sağlayacağı belirtilirken, sektörel iş birliklerini geliştirecek projelerin hayata geçirilmesinin ve iş insanları arasındaki yakınlaşmanın önemine dikkat çekildi.



OECD'NİN DÜZENLEDİĞİ YÜKSELEN PAZARLAR FORUMU, ODAKULE'DE GERÇEKLEŞTİRİLDİ

Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü'nün (OECD) düzenlediği Yükselen Pazarlar Forumu (Emerging Markets Forum), 10 Nisan 2025 tarihinde Odakule Fazıl Zübü Meclis Salonu'nda gerçekleştirildi. OECD Genel Sekreteri Mathias Cormann'ın ev sahipliğinde düzenlenen foruma, T.C. Ticaret Bakanı Prof. Dr. Ömer Bolat, T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanı Abdulkadir Uraloğlu ile T.C. İstanbul Valisi Davut Gül katıldı. Forumun ardından, OECD tarafından hazırlanan "Türkiye İnceleme Raporu"nun lansmanının yapıldığı bir toplantı düzenlendi. Toplantıya T.C. Hazine ve Maliye Bakanı Mehmet Şimşek ile Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) Başkanı Fatih Karahan da katılım sağladı. İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan'ın da yer aldığı lansmanda rapor, OECD Genel Sekreteri Mathias Cormann tarafından iş dünyası ve kamu temsilcilerine tanıtıldı.



TÜRKİYE-AZERBAIJAN SANAYİ VE YATIRIM İLİŞKİLERİNDE STRATEJİK ADIMLAR

İstanbul Sanayi Odası, 2025 yılı içerisinde Azerbaycan ile ekonomik bağları güçlendirmeye yönelik iki önemli buluşmaya ev sahipliği yaptı. Bu süreç, 23 Temmuz 2025 tarihinde Azerbaycan Ticaret Temsilcisi Javid Abdullayev ile bölgenin önemli kuruluşlarından Veyseloğlu Şirketler Grubu temsilcileri Aydın Talibov, Natavan İbrahimova, İlqar Nuri ve Allahverden Oruculu'nun gerçekleştirdiği Odakule ziyaretiyle başladı.

İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan, Yönetim Kurulu Üyeleri Kemal Akar ve Murat Çökmez'in ev sahipliğindeki ilk görüşmede; İSO Genel Sekreteri Haktan Akın, Genel Sekreter Yardımcısı Burçin Değirmencioglu ve AB Uluslararası İlişkiler Şubesi Kıdemli Uzmanı Osman Gör de hazır bulundu. Görüşmelerde küresel ekonomik gelişmeler ışığında Türkiye-Azerbaycan dış ticaret ilişkileri, sanayi yatırımları ve üretim kapasiteleri ele alınırken; özellikle İstanbul'daki Organize Sanayi Bölgelerinin (OSB) yapılanması hakkında karşılıklı bilgi alışverişinde bulunuldu.

Bu stratejik temasların devamı olarak 24 Eylül 2025 tarihinde, İSO Meclis üyelerine yönelik "Azerbaycan'daki Yatırım Fırsatları" başlıklı kapsamlı bir bilgilendirme programı düzenlendi. Azerbaycan Cumhuriyeti Ticaret Temsilcisi Ofisi Başkanışmanı Javid Abdullayev, gerçekleştirdiği sunum ve video gösterimiyle Azerbaycan'ın ekonomik yapısını ve sektörel fırsatlarını sanayicilerle paylaştı. Abdullayev, Azerbaycan'ın stratejik konumu ve büyüyen ekonomisinin sunduğu avantajlara dikkat çekerek, Türk iş insanları için ülkede çok önemli yatırım potansiyelleri bulunduğunun altını çizdi.

Uluslararası Temaslar ve Toplantılar



YENİ ZELANDA BÜYÜKELÇİLİĞİ YETKİLİLERİ, İSO'YU ZİYARET ETTİ

Yeni Zelanda Büyükelçiliği Ticaret Müsteşarı Erin Morriss ve Ticaret Yetkilisi Gökşin Duman, İstanbul Sanayi Odası'nı 19 Eylül 2025 tarihinde ziyaret etti. Odakule binasında gerçekleşen görüşmede İSO Genel Sekreteri Haktan Akın ve İSO Genel Sekreter Yardımcısı Burçin Değirmencioğlu yer aldı. Görüşmede, Morriss, Yeni Zelanda ekonomisi ve Türkiye ile olan ticari ilişkileri hakkında kısa bir bilgilendirmede bulundu. Ardından, Türkiye ile ticaret ve ekonomi alanında ilişkilerin daha fazla geliştirilmesine yönelik her türlü iş birliğine açık olduklarını ifade etti. İSO Genel Sekreteri Haktan Akın ise İSO'nun faaliyetleri hakkında bilgi verdi ve kurumlar arası iş birliklerini geliştirmeye yönelik her türlü desteği sağlamaya hazır olduklarını belirtti.



ABD İSTANBUL BAŞKONSOLOSU, İSO'YU ZİYARET ETTİ

ABD İstanbul Başkonsolos Vekili Michael Kidwell, İstanbul Sanayi Odası'nı 22 Eylül 2025 tarihinde ziyaret etti. İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı'nın ev sahipliğinde Odakule binasında gerçekleşen görüşmede İSO Yönetim Kurulu Üyesi Dr. Faruk Sarı ve ABD Ticaret Ataşesi Daniel Pint de bulundu. Türkiye ile ABD arasındaki güncel ekonomik ve ticari ilişkilerin ele alındığı görüşmede, iki ülke arasında var olan ticaret hacminin artırılması konusunda hangi adımların atılabileceği üzerine fikir alışverişinde bulunuldu. Ardından, ABD Ticaret Bakanlığı tarafından İSO iş birliğiyle düzenlenen "İleri Üretim Teknolojileri Ticaret Heyeti" programı kapsamında Türkiye'yi ziyaret eden ABD'li şirketlerle ikili görüşmeler gerçekleştirildi.



PAKİSTAN İSTANBUL BAŞKONSOLOSU, ÜST DÜZEY HEYETLE İSO'YU ZİYARET ETTİ

Pakistan İstanbul Başkonsolosu Khawaja Khurram Naeem, Pakistan Yatırım Kurulu eşgüdümünde, Karaçi Sanayi Park Bölgesi temsilcileri ve kamu kurumlarından oluşan üst düzey bir heyetle birlikte İstanbul Sanayi Odası'nı 25 Eylül 2025 tarihinde ziyaret etti. Odakule binasında, İSO Yönetim Kurulu Üyesi Kemal Akar'ın ev sahipliğinde gerçekleşen ziyarette İSO 49. Grup Enerji ve Elektrik Ekipmanları Sanayii Meslek Komitesi Başkan Yardımcısı Elif Ata Erduran ve İSO 51. Grup İklimlendirme Ekipmanları Sanayii Meslek Komitesi Üyesi Ahmet Hayri Gökşin de bulundu. Pakistan Yatırım Kurulu ve Karaçi Sanayi Park Bölgesi yetkililerinin de katıldığı görüşmede, Karaçi Sanayi Park Bölgesi'nde Türk işletmeleri ve endüstriyel tedarik zincirlerine özel olarak tahsis edilmesi planlanan yaklaşık 1.000 dönümlük alanın detayları ele alındı. Toplantıda Pakistan heyeti projeye ilişkin vizyonunu, beklentilerini ve iş birliği olanaklarını paylaşırken, Türk özel sektör temsilcileri ise organize sanayi bölgesi tecrübelerini aktararak olası ortaklık projeleri üzerinde durdu.



ERBİL TİCARET VE SANAYİ ODASI'NDAN İSO YÖNETİMİ'NE ZİYARET

Irak Kürt Bölgesel Yönetimi'ne (IKBY) bağlı Erbil Ticaret ve Sanayi Odası (Erbil TSO) Yönetim Kurulu Başkanı Gailan Saeed Azeez başkanlığındaki heyet, 3 Ekim 2025 tarihinde İstanbul Sanayi Odası'nı ziyaret etti. Odakule'de gerçekleşen ve Erbil TSO Yönetim Kurulu Üyeleri Shreen Yahya Khalil Sherwanı ile Faisal Muhammed Rasul'un da katıldığı görüşmede, iki taraf arasındaki ekonomik ilişkiler ele alındı. Toplantıda, İSO ve Erbil TSO'nun bu ilişkilere nasıl katkı sunabileceği ve iş birliği mekanizmalarıyla ekonomik ilişkilere nasıl ivme kazandırılacağı değerlendirildi. Ziyarette ayrıca Türkiye ile Irak Kürt Bölgesel Yönetimi arasındaki sanayi ve ticaret potansiyeli karşılıklı olarak ele alınırken, Erbil'in stratejik konumu vurgulanarak ortak projelerin geliştirilmesinin önemi ifade edildi.

Kurumsal Kabuller, Ziyaretler ve Faaliyetler



İSTANBUL SANAYİ ODASI, GELECEĞİN YAZILIMCILARINI AĞIRLADI

İstanbul Sanayi Odası'nın, İl Milli Eğitim Müdürlüğü ile yürüttüğü, İSO Mesleki Eğitim ve İşbirliği Projesi (İSO MEİP) kapsamında yer alan Mehmet Rıfat Evyap Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi (Yazılım Lisesi) robot takımı öğrencileri, İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı'yı 6 Şubat 2025 tarihinde ziyaret etti. Odakule'de gerçekleşen ziyarette, Okul Müdürü Barış Saygılı, Müdür Yardımcısı Emre Yamaç ve Bilişim Teknolojileri Alan Şefi İsmail Hamulu da yer aldı. Geleceğin mühendisleri ve teknoloji liderleri olarak yetişen öğrenciler, bu ziyaret kapsamında sanayi dünyasının dinamiklerini yakından tanıma fırsatı buldu. Ziyarette öğrenciler, yürüttükleri robotik projeleri ve teknoloji odaklı çalışmalar hakkında detaylı bilgi verdi. Takım üyeleri, robotik mühendislik, yapay zekâ ve otomasyon alanlarındaki gelişmeleri yakından takip ettiklerini belirterek, sanayiyle daha güçlü bağlar kurmak istediklerini dile getirdi. Öğrenciler, çalışmalarını yaptıkları detaylı sunumlarında, Caracal Robotics takımının kuruluş sürecini, STEM kültürünü yayma hedeflerini ve 2023-2024 Crescendo sezonunda İstanbul-Marmara Regional ve Dünya Şampiyonası'nda elde ettikleri başarıları aktardı. Ayrıca FIRST Robotics Competition (FRC) hakkında bilgilendirme yaparak, sosyal sorumluluk projeleri kapsamında Şırnak'ta bir köy okuluna bilgisayar bağışı, 2100 öğrenciye online eğitim, LÖSEV ve TEMA ile iş birlikleri, Hatay ve Şırnak'ta düzenlenen eğitimler ve köy okullarında robot takımı kurma çalışmalarını sundular.



KOSGEB'İN KOBİ'LERE YÖNELİK YENİ DESTEK PAKETLERİ ODAKULE'DE TANITILDI

T.C. Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı'nın (KOSGEB) KOBİ'lere sağladığı yeni İstihdamı Koruma, Kapasite Geliştirme, Küresel Rekabetçilik ve KOBİ Dijital Dönüşüm Destek Programlarının tanıtımının gerçekleştirildiği KOSGEB Yeni Destekler Bilgi Günü, 28 Şubat 2025 tarihinde, İSO Odakule Fazıl Zobu Meclis Salonu'nda düzenlendi. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan'ın ev sahipliğinde gerçekleştirilen etkinliğe, KOSGEB Başkanı Ahmet Serdar İbrahimcioğlu katıldı. Etkinlikte İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları İrfan Özhamaratlı ve Cemal Keleş, İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Kemal Akar, Hüseyin Çetin ve Dr. Faruk Sarı ile İSO Meclis ve Meslek Komiteleri üyeleri de yer aldı. Çok sayıda KOBİ ölçeğindeki özel sektör temsilcisi etkinliği ilgiyle takip etti. KOSGEB Başkanı Ahmet Serdar İbrahimcioğlu, İstihdamı Koruma, Kapasite Geliştirme, Küresel Rekabetçilik ve KOBİ Dijital Dönüşüm Destek Programları hakkında detaylı bir sunum gerçekleştirdi. Sunumunda, firmaların büyüme yolculuklarında karşılaştıkları zorlukları aşmalarına yardımcı olacak bu desteklerin, KOBİ'lerin dijitalleşme, kapasite artırımı ve küresel pazarlarda rekabetçi olma hedeflerine ulaşmalarını kolaylaştıracağını belirten İbrahimcioğlu, programların sürdürülebilirlik ve yeşil dönüşüm gibi güncel küresel trendlerle uyumlu olarak şekillendirildiğini vurguladı.



İSO VE ESO İŞ BİRLİĞİYLE İSO MEİP ESKİŞEHİR'DE

İstanbul Sanayi Odası ve Eskişehir Sanayi Odası (ESO), 2025 yılı boyunca gerçekleştirdikleri karşılıklı ziyaretlerle sanayinin nitelikli iş gücü ihtiyacına çözüm sunacak stratejik bir iş birliğine imza attı. İSO'nun 2019 yılından bu yana Milli Eğitim Bakanlığı ile yürüttüğü İSO Mesleki Eğitim İşbirliği Projesi (İSO MEİP), Şırnak, Bingöl, Yalova ve Sivas'ın ardından Eskişehir'i de kapsamına aldı. 19 Şubat 2025 tarihinde İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan başkanlığındaki; Başkan Yardımcıları İrfan Özhamaratlı, Cemal Keleş, Yönetim Kurulu Üyeleri Kemal Akar, Vehbi Canpolat, Celal Kaya, Hüseyin Çetin, Dr. Faruk Sarı ve Murat Çökmez'den oluşan heyet Eskişehir'i ziyaret etti. Eskişehir Valiliği, Eskişehir Sanayi Odası ve İl Milli Eğitim Müdürlüğü ile imzalanan protokol ile sanayinin nitelikli iş gücünü artırma hedefi yeni bir boyut kazandı. İmza töreninin ardından heyet, TÜRASAŞ Eskişehir Bölge Müdürlüğü'nü ziyaret ederek yerli üretim kapasitesi ve raylı sistemlerdeki yerileştirme hedefleri üzerine incelemelerde bulundu.

Şubat ayındaki iş birliğini derinleştirmek amacıyla, 12 Aralık 2025 tarihinde Eskişehir heyeti İstanbul'a bir iade-i ziyaret gerçekleştirdi. ESO Yönetim Kurulu Başkanı Celalettin Kesikbaş ve Meclis Başkanı Süha Özbay başkanlığındaki heyette; Başkan Yardımcıları Sinan Özeçoğlu, Fatih Düş, Yönetim Kurulu Üyeleri Ahmet Özdemirel, Ali Emre Sarar, Güven Erdoğan, Hakan Korkmaz, Murat Sürel, Meclis Üyeleri Ömer Benli ve Serdar Uğur Yalçın yer aldı. İSO Başkanı Erdal Bahçıvan ve Meclis Başkanı Ender Yılmaz'ın ev sahipliğindeki buluşmada; İSO yönetiminin yanı sıra Meclis Başkanlık Divanı'ndan Başkan Yardımcısı Yüksel Özyurt ve Katip Üye Koray Yavuz da hazır bulundu. Her iki oda yönetiminin geniş katılımıyla gerçekleşen görüşmelerde şu temel başlıklar öne çıktı: MEİP Takibi: Şubat ayında imzalanan protokol kapsamında bugüne kadar yürütülen çalışmalar ve projenin Eskişehir sanayisine katkıları ele alındı. Stratejik İş Birliği: Sanayinin nitelikli eleman ihtiyacını karşılamak için eğitim ve istihdam odaklı yeni projeler geliştirilmesi konusunda mutabık kalındı. Ekonomik İstişare: Sektörün genel durumu ve güncel ekonomik gelişmeler üzerine karşılıklı değerlendirmeler yapıldı.



İSO VE ADASO 2024 MECLİS TOPLANTISI HATIRA ORMANI HAYATA GEÇİRİLDİ

İSO Meclisi, 2024 yılı kasım ayında gerçekleştirmiş olduğu meclis seyahati kapsamında Adana Sanayi Odası'nı (ADASO) ziyaret etmişti. Ziyaret sırasında İSO ve ADASO Meclis üyelerinin katılımıyla düzenlenen ortak Meclis Toplantısı anısına, Nisan 2025 tarihinde, ADASO tarafından 2000 fidanlıklar bir hatıra ormanı kuruldu. T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı Adana Orman Bölge Müdürlüğü tarafından gerçekleştirilen ağaçlandırılma çalışmaları, sanayi dünyasının çevreye duyarlı vizyonunun güçlü bir yansıması oldu.

İSO ve ADASO'nun iş birliğiyle hayata geçirilen Hatıra Ormanı, yalnızca iki köklü sanayi kuruluşunun dayanışmasını değil, aynı zamanda doğaya ve gelecek kuşaklara olan sorumluluğu da vurguluyor.

Kurumsal Kabuller, Ziyaretler ve Faaliyetler



İSTANBUL ODALAR VE BORSA MÜŞTEREK TOPLANTILARI, GÜNCEL EKONOMİK KONULARI DEĞERLENDİRDİ

İstanbul Odalar ve Borsa Müşterek Toplantıları, İstanbul'un dört büyük ticaret ve sanayi odasını bir araya getirerek, güncel ekonomik konulara dair önemli değerlendirmeler ve çözüm odaklı öneriler sundu. İlk toplantı, 9 Nisan 2025 tarihinde İstanbul Ticaret Odası (İTO) Genel Merkezinde, İTO Yönetim Kurulu Başkanı Şekib Avdagiç'in ev sahipliğinde düzenlendi. Toplantıya, İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan, İMEAK Deniz Ticaret Odası (İMEAK DTO) Yönetim Kurulu Başkanı Tamer Kıran ve İstanbul Ticaret Borsası (İSTİB) Yönetim Kurulu Başkanı Ali Kopuz katıldı. İSO Meclis Başkanı Ender Yılmaz, İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Cemal Keleş ve Yönetim Kurulu Üyeleri de toplantıya iştirak etti. Dört Oda Yönetim Kurulu Üyeleri ve Meclis Başkanlık Divanı Üyeleri'nin katıldığı toplantıda, İstanbul başta olmak üzere, güncel ekonomik sorunlar ele alındı.

İkinci toplantı ise 3 Aralık 2025 tarihinde İstanbul Sanayi Odası'nın ev sahipliğinde Odakule'de gerçekleştirildi. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan'ın başkanlık ettiği bu toplantıya, İTO Yönetim Kurulu Başkanı Şekib Avdagiç, İSTİB Yönetim Kurulu Başkanı Ali Kopuz ve İMEAK DTO Yönetim Kurulu Başkanı Tamer Kıran da katıldı. İSO Meclis Başkanı Ender Yılmaz, İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Cemal Keleş ve Yönetim Kurulu Üyeleri Kemal Akar, Celal Kaya, Hüseyin Çetin ve Dr. Faruk Sarı'nın yer aldığı toplantıda da İstanbul ve Türkiye genelindeki ekonomik gündem değerlendirildi ve çözüm önerileri tartışıldı.



3. ULUSLARARASI SOSYAL BİLİMLER KONGRESİ'NİN AÇILIŞ OTURUMU GERÇEKLEŞTİRİLDİ

İstanbul Üniversitesi ve Bitlis Eren Üniversitesi iş birliğinde düzenlenen 3. Uluslararası Sosyal Bilimler Kongresi'nin açılış oturumu, 12 Haziran 2025 tarihinde İstanbul Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Osman Bülent Zülfikar ve Bitlis Eren Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necmettin Elmastaş'ın ev sahipliğinde İstanbul Üniversitesi Beyazıt Yerleşkesi'nde gerçekleştirildi. Kongrenin açılışına İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Üyesi Kemal Akar da katıldı. "Bilim için Aile" temasıyla düzenlenen kongrede, çok sayıda akademisyen, araştırmacı ve iş dünyası temsilcisi yer aldı. Sosyal bilimler alanında disiplinler arası etkileşimi güçlendirmeyi amaçlayan etkinlikte, aile kavramı çok boyutlu bir yaklaşımla ele alındı. Açılışta, İstanbul Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Sanem Aksoy'un yönettiği panelde, Eren Holding Yönetim Kurulu Üyesi İsmail Eren, İSO Yönetim Kurulu Üyesi Kemal Akar ve İstanbul Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Murat Coşkun, "Bilim İçin Aile" konusunda düşüncelerini, deneyimlerini ve önerilerini dinleyicilerle paylaştı. Panelistler daha sonra dinleyicilerden gelen soruları yanıtladı.



İSO MEİP, DENİZLİ İLE ALTINCI ŞEHRE ULAŞTI

İstanbul Sanayi Odası, 2019 yılından bu yana Milli Eğitim Bakanlığı ile başarıyla yürüttüğü İSO Mesleki Eğitim İşbirliği Projesi'ne (İSO MEİP) 17 Haziran 2025 tarihinde Denizli ile yeni bir şehir daha ekledi. Daha önce Şırnak, Bingöl, Yalova, Sivas ve Eskişehir ile imzalanan iş birliği protokolüne, Denizli'nin dahil edilmesiyle birlikte, sanayinin nitelikli iş gücünü artırmaya yönelik bu önemli proje, ülke genelinde yayılmaya devam ediyor. Bu çerçevede, İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları İrfan Özhamaratlı ve Cemal Keleş başkanlığındaki İSO heyeti, 16 Haziran 2025 tarihinde Denizli Sanayi Odası'nı (DSO) ziyaret etmiştir. DSO Yönetim Kurulu Başkanı Selim Kasapoğlu tarafından karşılanan heyette İSO Genel Sekreteri Haktan Akın ve İSO Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Hakan Çoban da yer almıştır. İSO ve DSO arasındaki MEİP protokolü, T.C. Denizli Valisi Ömer Faruk Coşkun ve Denizli İl Millî Eğitim Müdürü Dr. Emre Çalışkan'ın da katılımıyla DSO genel merkezinde gerçekleştirilen törenle imzalandı. Törende, DSO MEİP Protokol Yürütme Kurulu (PYK) Üyeleri, Denizli İl Millî Eğitim Müdürlüğü MEİP PYK Üyeleri ve DSO Yönetim Kurulu Üyeleri de yer aldı. Protokol, Denizli Valiliği, T.C. Denizli İl Millî Eğitim Müdürlüğü, İSO ve DSO arasında hayata geçirildi.



İKTİSADİ KALKINMA VAKFI'NIN 63'ÜNCÜ GENEL KURULU GERÇEKLEŞTİRİLDİ

İktisadi Kalkınma Vakfı'nın (İKV) 63. Genel Kurulu, 21 Temmuz 2025 tarihinde Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nin (TOBB) İstanbul'daki merkezinde gerçekleştirildi. İKV Başkanı Ayhan Zeytinoğlu'nun ev sahipliğinde düzenlenen genel kurula, T.C. Dışişleri Bakan Yardımcısı Mehmet Kemal Bozay çevrim içi olarak katıldı. Toplantıda ayrıca TOBB Başkan Yardımcısı ve İstanbul Ticaret Borsası (İSTİB) Yönetim Kurulu Başkanı Ali Kopuz ile TOBB Başkan Yardımcısı ve İMEAK Deniz Ticaret Odası (DTO) Yönetim Kurulu Başkanı Tamer Kıran da yer aldı. İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan'ın Divan Başkanı olarak görev yaptığı genel kurulda, İKV Genel Kurul Delegeleri, Mütevelli ve Kurucu Kurum temsilcileri, vakıf destekçileri ve davetliler hazır bulundu. Genel kurulda, önceki döneme ait yönetim faaliyetleri delegelerin oy birliğiyle ibra edildi. Oylama sonucunda Ayhan Zeytinoğlu, oy birliğiyle yeniden İKV Başkanlığına seçildi. Aynı oylama kapsamında yeni dönem Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu üyeleri de belirlendi.

Kurumsal Kabuller, Ziyaretler ve Faaliyetler



YÖK BAŞKANI PROF. DR. EROL ÖZVAR, İSO'YU ZİYARET ETTİ VE YÖNETİM KURULU TOPLANTISI'NA KATILDI

Yükseköğretim Kurulu (YÖK) Başkanı Prof. Dr. Erol Özvar, 6 Ağustos 2025 tarihinde İstanbul Sanayi Odası'nı ziyaret etti. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan tarafından ağırlanan Özvar'a, YÖK Yürütme Kurulu Üyeleri Prof. Dr. Erol Arcaklıoğlu ve Prof. Dr. Naci Gündoğan eşlik etti. Toplantıda, üniversite-sanayi iş birliğinin ekonomik kalkınma ve yenilikçilik açısından kritik bir öneme sahip olduğu vurgulandı. Üniversitelerin sanayi ile iş birliğini güçlendirmesinin, sektörel ihtiyaçları karşılamak ve rekabet gücünü artırmak adına önemli fırsatlar sunduğu ifade edildi. Ayrıca, üniversite ve sanayi arasındaki entegrasyonun sadece bilgi ve teknoloji aktarımıyla sınırlı kalmaması gerektiği, aynı zamanda sanayiye yönelik yeni ürün ve projelerin geliştirilmesinde ortak bir hedef doğrultusunda ilerlemenin önemine dikkat çekildi.



BİNGÖL TSO YÖNETİMİ, İSO YÖNETİMİ'Nİ ZİYARET ETTİ: İSO MEİP VE ORTAK PROJELER ÜZERİNE GÖRÜŞMELER YAPILDI

İstanbul Sanayi Odası, 2019'dan bu yana Millî Eğitim Bakanlığı ile başarıyla yürüttüğü İSO Mesleki Eğitim İş Birliği Projesi'ni ülke geneline yayma çalışmalarını sürdürüyor. Bu kapsamda, daha önce Bingöl Ticaret ve Sanayi Odası (BİNTSO) ile imzalanan protokol doğrultusunda BİNTSO yönetimi, 10 Ekim 2025 tarihinde, çalışma programı çerçevesinde İSO'yu ziyaret etti.

Odakule binasında, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan'ın ev sahipliğinde gerçekleşen ziyarette BİNTSO Yönetim Kurulu Başkanı Kadir Çintay ve BİNTSO Yönetim Kurulu Başkan Vekilleri Şeref Bürlükkara, Yavuz Coşkun ve Ramazan Çakan, BİNTSO Yönetim Kurulu Üyesi Burhan Çeçen ve BİNTSO Meclis Üyeleri Muhammed Nur Kurtaran ve Sebahattin İslamoğlu bulundu. İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları İrfan Özhamaratlı ve Cemal Keleş, İSO Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Sultan Tepe'nin de yer aldığı ziyarette Türkiye ve dünya gündeminin yanı sıra Bingöl ve bölge ekonomisi hakkında değerlendirmeler yapıldı. Ziyarette, İSO ile BİNTSO arasında imzalanan İSO MEİP protokolü kapsamında bugüne kadar yürütülen çalışmalar ele alındı. Projenin uygulama süreci, iş dünyası-eğitim iş birliğinin mevcut durumu ve elde edilen genel kazanımlar değerlendirildi.



İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ YÖNETİMİ, ÇAPA TIP FAKÜLTESİ'NİN MODERNİZASYONU HAKKINDA SANAYİCİLERİ BİLGİLENDİRDİ

İstanbul Sanayi Odası Yönetimi ile İSO Meclis Üyeleri ve Meslek Komitesi üyelerinden oluşan sanayiciler, İstanbul Üniversitesi'nin sağlık alanındaki köklü kurumu olan Çapa Tıp Fakültesi'nin yeniden yapılanması ve modernizasyonu hakkında bilgi almak üzere İstanbul Üniversitesi yönetimiyle, 27 Aralık 2025 tarihinde bir araya geldi. İstanbul Üniversitesi Baltalimanı Tesisleri'nde, İstanbul Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Bülent Zülfikar'ın ev sahipliğinde gerçekleşen toplantıda İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan ve İSO Meclis Başkanı Ender Yılmaz, İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları İrfan Özhamaratlı ve Cemal Keleş, İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Sultan Tepe (Sayman), Kemal Akar, Vehbi Canpolat, Celal Kaya, Hüseyin Çetin, Dr. Faruk Sarı ve İSO Meclis Başkan Yardımcısı Yüksel Özyurt'un yer aldığı İSO heyetinin bulunduğu buluşmada çok sayıda sanayici de yer aldı. İstanbul Üniversitesi Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı'ndan Mimar Neşe Karaçay, Çapa Tıp Fakültesinin yeniden yapılanması ve fiziki olarak yeniden inşaları hakkında değerli bilgiler aktardı. Protokol, Denizli Valiliği, T.C. Denizli İl Millî Eğitim Müdürlüğü, İSO ve DSO arasında hayata geçirildi.



İSO YÖNETİMİ, OYAK GENEL MÜDÜRÜ MURAT YALÇINTAŞ'A NEZAKET ZİYARETİNDE BULUNDU

İstanbul Sanayi Odası Yönetimi, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan başkanlığındaki heyetle, OYAK Genel Müdürü Murat Yalçıntaş'a nezaket ziyaretinde bulundu.

OYAK Dragos Plaza'da gerçekleşen, İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı, İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Kemal Akar, Dr. Faruk Sarı ve Murat Çökmez'in bulunduğu görüşmede İSO Yönetimi, Temmuz 2025 tarihinde genel müdürlük görevine atanan Yalçıntaş'a tebrik ve başarı dileklerinde bulundu. Yaşanan güncel gelişmeler üzerine sohbet edilen ziyarette, Türkiye sanayisinin mevcut durumu, küresel ekonomik gelişmelerin sanayi sektörüne etkileri ve önümüzdeki döneme ilişkin beklentiler ele alındı. OYAK'ın sanayi ve üretim ekosistemindeki güçlü konumuna dikkat çekilen görüşmede, iki kurum arasında hayata geçirilebilecek potansiyel iş birlikleri üzerine fikir alışverişinde bulunuldu. Görüşmede ayrıca, sürdürülebilirlik, yatırım ortamı ve sanayinin rekabet gücünü artırmaya yönelik başlıklar değerlendirildi. Kurumlar arası iletişimin ve temasların sürdürülmesinin önemine vurgu yapılan ziyaret, karşılıklı iyi niyet çerçevesinde tamamlandı.

Kurumsal Kabuller, Ziyaretler ve Faaliyetler



İSO VE İSTANBUL İL MİLLİ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ BULUŞMASINDA MESLEKİ EĞİTİM KONUŞULDU

İstanbul Sanayi Odası, Millî Eğitim Bakanlığı ile başarıyla yürüttüğü İSO Mesleki Eğitim İşbirliği Projesi'nin (İSO MEİP) son durumu başta olmak üzere ve eğitim alanında yürütülen çalışmaları istişare etmek üzere, 19 Kasım 2025 tarihinde, İSO-İstanbul Millî Eğitim Müdürlüğü Buluşması etkinliği düzenlendi.

Odakule Fazıl Zobu Meclis Salonu'nda, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan'ın ev sahipliğinde düzenlenen toplantıya İstanbul İl Millî Eğitim Müdürü Doç. Dr. Murat Mücahit Yentür katıldı. İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları İrfan Özhamaratlı ve Cemal Keleş ile İSO Yönetim Kurulu Üyesi Hüseyin Çetin'in de katıldığı toplantıya, İstanbul İlçe Millî Eğitim Müdürleri ve İSO MEİP Projesi kapsamında eğitim hayatını sürdüren mesleki ve teknik Anadolu liselerinin okul müdürleri de katıldı. Toplantı, İstanbul İlçe Millî Eğitim Müdürleri ve İSO MEİP Okul Müdürlerinin İSO MEİP Projesi'nin kapsamı, hedefleri ve uygulamaları üzerine detaylı bir değerlendirme yapmasıyla devam etti. Katılımcılar, mesleki eğitimin geleceğine dair fikir alışverişinde bulunarak, okul ve sanayi iş birliğinin güçlendirilmesi için öneriler sundu.

TOBB Toplantıları



TOBB 2025 YILI HİZMET ŞEREF BELGESİ VE PLAKET TAKDİM TÖRENİ, CUMHURBAŞKANI RECEP TAYYİP ERDOĞAN'IN KATILIMIYLA GERÇEKLEŞTİRİLDİ

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) 2025 Yılı Hizmet Şeref Belgesi ve Plaket Takdim Töreni, TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu'nun ev sahipliğinde; T.C. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın katılımıyla, 15 Mayıs 2025 tarihinde TOBB İkiz Kuleler'de gerçekleştirildi.

T.C. Ticaret Bakanı Ömer Bolat, T.C. Adalet Bakanı Yılmaz Tunç ve T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır'ın da yer aldığı törende İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı ve aynı zamanda TOBB Sanayi Odaları Konsey Başkanı Erdal Bahçivan da katıldı. TOBB 2025 Yılı Hizmet Şeref Belgesi ve Plaket Takdim Töreni'nde, Birlik çatısı altında 10. 20. ve 30. yılını tamamlayan üyelere plaket takdiminde bulunuldu.



İSO YÖNETİM KURULU BAŞKANI ERDAL BAHCIVAN'IN BAŞKANLIK ETTİĞİ, TOBB 81. MALİ GENEL KURULU ANKARA'DA YAPILDI

Türkiye Odalar Borsalar Birliği 81. Mali Genel Kurulu, 30-31 Mayıs 2025 tarihlerinde, T.C. Ticaret Bakanı Prof. Dr. Ömer Bolat'ın katılımıyla gerçekleştirildi. TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu'nun ev sahipliğinde, TOBB ETÜ'de gerçekleştirilen genel kurulda, İSO Yönetim Kurulu Başkanı ve aynı zamanda TOBB Sanayi Odaları Konsey Başkanı Erdal Bahçivan, genel kurul divan başkanlığını yaptı.

Oda ve Borsa camiasının temsilcileri ile 81 ilden 3 bin iş insanının yer aldığı 81. Genel Kurul'da TOBB Yönetim Kurulu Üyeleri, TOBB Konsey Başkanları ile TOBB Delegeleri de katıldı.

TOBB Toplantıları



İSO BAŞKANI BAHÇIVAN BRÜKSEL'DE YAPILAN 7. AVRUPA ŞİRKETLER MECLİSİ'NE KATILDI

Eurochambres tarafından Brüksel'deki Avrupa Parlamentosu Genel Kurul salonunda 4-5 Kasım 2025 tarihlerinde 7. Avrupa Şirketler Meclisi gerçekleştirildi. Avrupa Odalar Birliği (Eurochambres) Başkan Vekili ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Başkanı M. Rifat Hisarcıkloğlu ile birlikte İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan da bu önemli etkinliğe katıldı. 33 ülkeden 800'ün üzerinde firmanın iştirak ettiği toplantıda, sürdürülebilir büyüme ve rekabet gücü konuları ele alındı. Toplantı vesilesiyle, Türkiye'den iş dünyasının beklentileri TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıkloğlu tarafından AB kurumları temsilcilerine aktarıldı.



TOBB MÜŞTEREK KONSEY TOPLANTISI, TÜRKİYE CUMHURBAŞKANI YARDIMCISI CEVDET YILMAZ'IN KATILIMIYLA GERÇEKLEŞTİRİLDİ

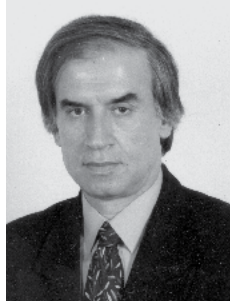
Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Ticaret ve Sanayi Odaları, Ticaret Odaları, Sanayi Odaları, Ticaret Borsaları ile Deniz Ticaret Odaları Müşterek Konsey Toplantısı, 5 Aralık 2025 tarihinde, TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıkloğlu'nun ev sahipliğinde, Türkiye Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz'ın katılımıyla yapıldı. İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı ve aynı zamanda TOBB Sanayi Odaları Konsey Başkanı Erdal Bahçıvan'ın katıldığı toplantıda İSO delegelerinin de bulunduğu TOBB Sanayi Konseyi delegeleri de yer aldı. Toplantıda, iş dünyasının ve ekonominin güncel konuları üzerine görüş ve önerilerde bulunuldu.

Yitirdiğimiz Eski Meclis Üyelerimiz

İstanbul Sanayi Odası camiası olarak 2025 yılında Eski Meclis Üyelerimizi yitirmenin acısını yaşadık.



Yılmaz Ulusoy
Eski Meclis Üyesi
25.02.2025



Nihat Uyar
Eski Meclis Üyesi
25.03.2025



**Muammer
Yüceler**
Eski Yönetim Kurulu
Üyesi ve Eski Meclis
Üyesi
25.04.2025



**A. Osman
Boyner**
Eski Meclis Üyesi
25.04.2025



**Muharrem
Akın**
Meclis Üyesi
16.11.2025



Muhittin Dizdar
Eski Meclis Üyesi
29.11.2025



Dr. Kemal Sözen
Eski Meclis Üyesi
16.12.2025



Mehmet Öztas
Eski Meclis Üyesi
25.12.2025

3



İSTANBUL
SANAYİ ODASI

İLETİŞİM FAALİYETLERİ

Kurumsal İletişim

Yenilikçi Yaklaşımlarla Stratejik İletişim

İSO Kurumsal İletişim Şubesi, 2025 yılında iletişim çalışmalarını güncel teknolojiler ve yenilenen tasarım anlayışıyla yürüterek üyeleri ve kamuoyuyla bağını güçlendirmeye devam etmiştir. Etkinliklerden dijital mecralara kadar uzanan geniş kapsamlı faaliyetlerle, İSO'nun çalışmalarının hedef kitlesine, doğru ve etkili bir şekilde ulaşması sağlanmıştır.



İstanbul Sanayi Odası Kurumsal İletişim Şubesi, 2025 yılında da çağın gerekliliklerine uygun bir vizyon ve stratejik iletişim planıyla, geniş bir paydaş kitlesine yönelik etkili ve başarılı çalışmalar yürütmüştür. Üyelerden medyaya, kamu kurumlarından sivil toplum kuruluşlarına kadar uzanan bu geniş kitleyle yürütülen faaliyetlerde, öncelikli hedef, üyelerimiz ve kamuoyuna daha güçlü ve etkili bir şekilde ulaşmaktır. Şube, yenilikçi ve dinamik bir yaklaşımla dijital ve geleneksel medya kanallarını etkin bir şekilde kullanarak, İSO'nun güçlü marka kimliğini pekiştiren önemli iletişim çalışmaları gerçekleştirmiştir.

Tüm bunların yanı sıra Kurumsal İletişim Şubesi, 2025 yılında gerçekleştirdiği yenilikçi tasarım çalışmaları, logo ve kurumsal kimlik güncellemeleri ile dijital ve konvansiyonel iletişim kanallarındaki etkileşimi artırmaya yönelik stratejik çalışmalara da odaklanmıştır. Bu süreçte İSO, sadece üyelerine değil, aynı zamanda geniş kamuoyuna daha bilgilendirici ve etkileyici bir iletişim sunma amacı güderek çalışmalarını sürdürmüştür. Ayrıca yapay zeka (AI) destekli sistemler kullanılarak içerik üretimi başta olmak üzere iş süreçlerinde verimlilik ve hız artırılmış, karar alma süreçleri hızlandırılmış, Kurumsal İletişim Şubesi'nin daha çevik ve dinamik bir yapıya kavuşması sağlanmıştır.



Kurumsal Kimlik ve Logo Çalışmaları

Kurumsal İletişim Şubemiz, 2025 yılında İSO'nun vizyonunu ve değerlerini yansıtan kurumsal kimlik ve logo çalışmalarına özenle devam etmiştir. Bu kapsamda, İSO Dijital AI, Endüstriyel Tasarım ve Prototipleme Merkezi (ETP), Sivas MEİP, Eskişehir MEİP, Denizli MEİP olmak üzere dört önemli proje için özgün ve yenilikçi logo tasarımları hazırlanmıştır. Her bir logo, projenin içeriğini, hedeflerini ve kurumsal kimliğini yansıtacak şekilde tasarlanarak, güçlü bir görsel etki yaratmayı amaçlamıştır. Bu çalışmalar, yalnızca görsel tasarım süreciyle sınırlı kalmamış; logoların dijital ve basılı mecralarda kullanılabilirliği de düşünülerek, kapsamlı bir kurumsal kimlik çerçevesinde ele alınmıştır. Logo tasarımlarında, modern çizgiler, sade ama etkileyici detaylar ve proje temalarını öne çıkaran renk paletleri kullanılmıştır. Böylece İSO'nun yenilikçi yaklaşımı ve sürdürülebilirlik odaklı vizyonu, her tasarımda vurgulanmıştır. Bu çalışmalar, İSO'nun güçlü marka algısını pekiştirirken, ilgili projelerin tanıtım ve iletişim süreçlerine de büyük katkı sağlamıştır. Kurumsal kimlik çalışmalarımız, İSO'nun modern, dinamik ve etkili bir liderlik rolü üstlendiğini görsel açıdan da ortaya koymaktadır.



Etkinliklerde İletişim ve Tasarım Çalışmaları

Odamızın düzenlediği etkinlikleri stratejik bir iletişim süreci çerçevesinde hedef kitlelerine duyurmak ve katılımcıları etkileşime geçirmek amacıyla Kurumsal İletişim Şubemiz 2025 yılında da çalışmalarını aralıksız sürdürmüştür. Şubemiz, "Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu (İSO 500) Basın Toplantısı", "7. Savunma Sanayii Buluşmaları", "İSO Yeşil Dönüşüm Ödülleri", "İSO Yeşil Gündem Sohbetleri", "IV. Türkiye Döngüsel Ekonomi Haftası: Döngüsel Ekonomi ile Dönüşüm Zamanı" ve "Sanayide İklim Uyumunun Güçlendirilmesi Konferansı (ClimaTech)" başta olmak üzere yeşil dönüşüm, sürdürülebilirlik, döngüsel ekonomi, dijitalleşme, destek programları ve uluslararası iş birlikleri odaklı toplam 36 adet etkinlik, panel, bilgi günü, seminer ve lansmanın görsel tasarım ve iletişim çalışmalarını başarıyla tamamlamıştır. Bu kapsamda, her etkinliğe özel backdrop tasarımları, sahne ve salon giydirmeleri, roll-up bannerlar, davetiye ve broşürler ve sosyal medya görselleri hazırlanmış; etkinlik mekanlarının kurumsal kimliğe uygun, etkileyici ve fonksiyonel bir görünüme kavuşması sağlanmıştır. Tüm bu çalışmalarla, İSO'nun marka kimliği etkinlik mekanlarında ve dijital platformlarda tutarlı bir şekilde yansıtılmış, böylece etkili bir iletişim ortamı yaratılmasına önemli katkı sağlanmıştır.



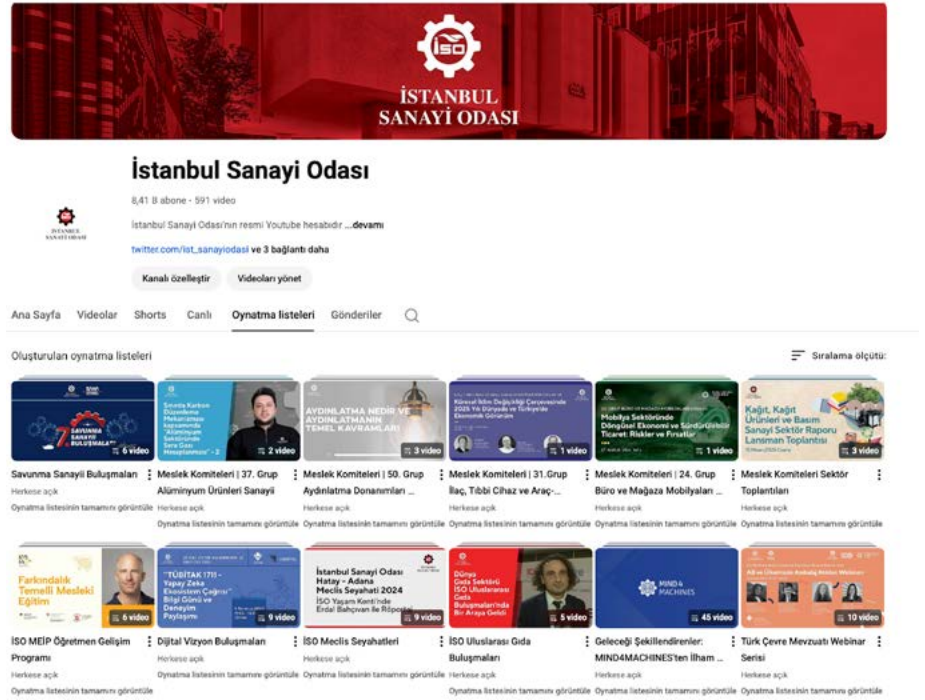
Yayınlar ve Tasarımlar

Kurumsal İletişim Şubemiz, 2025 yılında yayın ve tasarım çalışmalarına hız kesmeden devam ederek, İSO'nun kurumsal iletişim ihtiyaçlarını en üst seviyede karşılamayı sürdürmüştür. Her bir çalışma, yenilikçi, işlevsel ve görsel açıdan zengin bir yaklaşımla tasarlanmış; İSO'nun iletişim stratejisini güçlendiren önemli adımlar olarak öne çıkmıştır. Bu kapsamda yayınlar, sektör raporları, yol haritaları ve rehberler, davetiyeler, tanıtım kitapçıkları, Meclis Seyahatleri için hazırlanan kitapçıklar ve dijital mecralar için şablonlar tasarlanarak kullanıma sunulmuştur. Süreli yayınlarımız ise, sanayideki güncel gelişmeleri aydınlatarak üyelerimize ve paydaşlarımıza değerli bir bilgi kaynağı sunma misyonunu başarıyla yerine getirmektedir. Ayrıca üyelerimiz tarafından yoğun ilgi gösterilen İSO masa takvimi, yalnızca pratik bir araç olmakla kalmayıp, yapay zeka destekli içerik üretimiyle hazırlanan İSO'nun kurumsal kimliğini yansıtan zarif bir tasarım ögesi olarak da dikkat çekmiştir. Yayınlarımız hakkında detaylı bilgiye Faaliyet Raporumuzun 4. Bölümündeki "Araştırmalar, Yayınlar ve Raporlar" başlığından ulaşabilirsiniz.

Kurumsal İletişim

Prodüksiyon Çalışmaları

Kurumsal İletişim Şubemiz, 2025 yılında da prodüksiyon faaliyetlerini başarıyla sürdürerek İSO'nun tanıtım çalışmalarına katkı sağlamıştır. Bu kapsamda, toplam 39 reels, 3 tanıtım filmi, 26 video ve 16 canlı yayın içeriği üretilmiştir. Hazırlanan içerikler, İSO'nun etkinlik, eğitim, proje ve ödül törenleri gibi faaliyetlerini geniş kitlelere ulaştırmak amacıyla tasarlanmış ve dijital platformlarda paylaşılmıştır. Görsel kalite ve içerik zenginliğine özen gösterilerek hazırlanan bu prodüksiyon çalışmaları, İSO'nun kurumsal kimliğini dijital dünyada güçlendirmiş, aynı zamanda hedef kitlenin ilgisini çekecek dinamik bir anlatım sunmuştur. Süreç boyunca kullanılan yenilikçi yöntemler ve kreatif yaklaşımlar, izleyicilerle daha etkili bir bağ kurulmasını sağlamış ve İSO'nun iletişim hedeflerini desteklemiştir.



Dijital Medya

Kurumsal İletişim Şubemiz yönetimindeki X, Facebook, Instagram ve LinkedIn sosyal medya kanallarında, Odamızın düzenlediği etkinlikler, raporlar ve faaliyetlerin iletişimini daha geniş kitlelere ulaştırmak adına aktif stratejimiz sürdürülmüştür. Takipçilerin ilgisini çekmek ve etkileşimi artırmak için özenle oluşturulan içerikler, sosyal medya platformlarında etkileşim sağlamak üzere tasarlanmıştır. Kreatif ve özgün bir dil kullanılarak hazırlanan içerik ve tasarımlarımız, sosyal medya platformlarına özel olarak uyarlanmış ve 2025 yılı kurumsal kimlik çalışmalarımızı güçlendirmek adına öne çıkan görsel unsurları içermiştir.

Özellikle Instagram ve LinkedIn platformlarında görülen yüksek artış oranları, hedef kitlemizle kurduğumuz bağın derinleştiğini ve profesyonel ağlardaki görünürlüğümüzün ivme kazandığını kanıtlamaktadır. LinkedIn’de elde edilen yüzde 13 ve Instagram’da ulaşılan yüzde 15 oranındaki yeni takipçi kazanımı, bu platformlara özel geliştirdiğimiz

stratejik içerik yönetiminin başarısını somut bir şekilde ortaya koymuştur.

Facebook’ta 2025 yılında 411 gönderi ile 98.476, X’te 501 tweet ile 219.687, Instagram’da 400 gönderi ile 1.400.356, LinkedIn’de 480 gönderi ile 623.149 kez görüntülenme sağlanmıştır.

YouTube kanalı üzerinden İSO’nun etkinlik ve seminerleri paylaşılmış, böylece sanayiciler ve paydaşlar bilgilendirilmiştir. YouTube platformunun dinamiğine uygun üretilen özgün ve özel içeriklere takipçilerimizin yoğun ilgi göstermesiyle abone sayımız bir önceki yıla göre yüzde 5 artmıştır.

2025 yılında YouTube’da en popüler oynatma listeleri arasında İş Sağlığı ve Güvenliği, Sürdürülebilirlik ve Meclis Toplantıları yer almıştır. 32 ayrı oynatma listesi ve 400’den fazla video ile Gelecek Meslek Liselerinde, İşin Geleceği ve Sanayi Kongresi gibi birçok temadaki videolar kanalımızdan izlenebilmektedir.

TAKİPÇİ SAYILARI

YILLAR	FACEBOOK	X	INSTAGRAM	LINKEDIN	YOUTUBE
2024	13.372	11.848	16.837	32.969	8019
2025	13.171	12.246	19.392	37.244	8408



İç İletişim



Dijital Duyuru Yönetimi

Odamızın bilgi alışverişini etkin bir şekilde düzenleyen Kurumsal İletişim Şubemiz, dış paydaşların yanı sıra iç paydaşlarla da uyum, anlayış ve iş birliği geliştirmek amacıyla kurum itibarını destekleyen proaktif çalışmalarını sürdürmektedir. Bu kapsamda, kurumsal iletişim araçları arasında sıkça kullanılan e- bültenler ve toplu e- posta duyurularının koordinasyonu, 2025 yılında da Kurumsal İletişim Şubemiz tarafından gerçekleştirilmiştir. Yürütülen bu istikrarlı ve etkili iletişim çalışmaları sonuçlara da yansımıştır. 2025 yılında tüm şubeler genelinde duyuru okuma oranı yüzde 32 seviyesine ulaşmış; önceki yıla kıyasla 8 puanlık çarpıcı bir artış kaydedilmiştir.

İSO e-Bülten ve Toplu e-Posta Duyuruları

Yıl	E-bülten adedi	Gönderilen Hesap Sayısı	Okuma oranı (%)
2025	2.243	28.134.706	32
2024	3.077	69.828.101	24

E-Bültenler

İSO'da Bu Ay

İstanbul Sanayi Odası olarak, zengin faaliyet takvimimizdeki etkinlikleri daha yakından tanıtmak amacıyla oluşturduğumuz “İSO'da Bu Ay” e- bülteni, her ay düzenli olarak yayımlanmaya devam etmektedir. 2025 yılı boyunca e- bültenimize gösterilen yoğun ilgi, İSO'nun çalışmalarına verilen değer için önemli bir göstergesi olmuştur. Meslek Komitelerimiz, üyelerimiz ve paydaşlarımız, bu bülten aracılığıyla İSO'nun sunduğu etkinlik ve projeleri düzenli olarak takip etme şansı bulmaktadır. Önceki yıla oranla 7,2 puanlık bir artışla yüzde 31,6 okuma oranına ulaşan e- bültenimiz, paydaşlarımızla kurduğumuz iletişimin her geçen gün daha da güçlendiğini somut bir şekilde ortaya koymuştur.





İSO Yeşil Bülten

Odamız, sürdürülebilirlik vizyonu doğrultusunda çalışmalarını kararlılıkla sürdürmektedir. 2021 yılından bu yana, sürdürülebilirlik alanındaki güncel gelişmeleri takip ederek dijital olarak tasarladığımız Yeşil Bülten, ayda iki kez düzenli olarak Meclis ve Meslek Komitesi üyelerimiz başta olmak üzere abonelere ve üyelerimize iletilmektedir. Sürdürülebilirlik, Enerji ve Çevre Dönüşümü Şubesi ile Kurumsal İletişim Şubesi iş birliğinde hazırlanan bülten, estetik ve bilgi odaklı tasarımıyla dikkat çekmektedir. Bu sayede, sürdürülebilirlikle ilgili konular anlaşılır bir şekilde sunularak farkındalık yaratılmaktadır. E- bültenimizin okuma oranı, önceki yıla göre 3 puanlık bir artışla 2025 yılında yüzde 31'e yükselmiştir.

Aynı zamanda İSO Yeşil Bülten, web sitemiz üzerinden daha geniş bir kitleye de ulaşmaktadır:

www.iso.org.tr/surdurulebilirlik/iso-yesil-bulten.html



İSO Basın Özetleri

Kurumsal İletişim Şubemiz, Odamızın konvansiyonel medya ve dijital platformlardaki yansımalarını yakından takip etmeye devam etmektedir. Bu kapsamda, İstanbul Sanayi Odası ile ilgili gazete ve televizyon haberlerini ve günlük ekonomi haberlerini içeren bir Basın Özetleri Bülteni hazırlanarak, Yönetim Kurulu, Meclis Başkanlık Divanı Üyeleri, Meslek Komiteleri üyeleri ve İSO yöneticileriyle paylaşılmaktadır. E- bültenimizin okuma oranı, geçen yıla göre 4 puanlık bir artışla yüzde 47 seviyesine ulaşmıştır.



Resmî Gazete Duyuruları

Kurumsal İletişim Şubemiz, Resmî Gazete'de yayımlanan ve sanayi sektörünü ilgilendiren düzenlemeleri günlük olarak takip ederek, ilgili şubeler tarafından yorumlanan içerikleri üyelerimize ve Meslek Komitelerimize düzenli olarak iletmektedir. Bu duyurular mevzuat değişikliklerini hızlı ve anlaşılır bir şekilde aktararak sektörel farkındalığı artırmış ve üyelerimizin yasal uyum ile kurumsal verimliliklerini desteklemiştir. 2024 yılında toplamda 51, 2025 yılında ise toplamda 90 duyuru hazırlanmıştır. Bu e- bültenlerin okuma oranı 2025 yılında yüzde 34 olarak gerçekleşmiş; böylelikle üyelerimizin önemli güncellemelerden anında haberdar olması sağlanmıştır.

Kurum İçi Dijital Yayını



İSO'da Bu Hafta

“İSO'da Bu Ay” içeriklerine benzer bir yayın, haftalık olarak İSO'nun kurum içi televizyonlarında ve dikey ekranlarda da paylaşılmaktadır. Bu yayın, Odakule binası, temsilcilik ve hizmet birimlerinde izlenebilmektedir.

Kurumsal Takip ve Arşiv Sistemi



Medya Arşiv Sistemi

Kurumsal İletişim Şubemiz, tüm görsel arşiv ve medya materyallerinin güvenli, hızlı ve sistematik bir şekilde yönetilmesi amacıyla, kullanıcı dostu bir web tabanlı medya varlık ve arşiv sistemi kurmuştur. 2024 yılında kurulum çalışmaları tamamlanan bu sistem, otomasyon ve modern teknolojilerle tasarlanarak, arşivleme süreçlerini dijital bir yaklaşımla kolaylaştırmış ve içeriklerin yetkili kullanıcılar tarafından güvenilir bir şekilde paylaşılmasını sağlamıştır. Ayrıca sistemin performansını artırmak ve kullanıcı deneyimini iyileştirmek amacıyla 2025 yılında kullanıcı dostu yeni arayüz, yapay zeka destekli yüz tanıma sistemi ile kişiye özel fotoğraf gönderimi gibi yenilikler entegre edilmiştir. Bu güncellemeler, kurumsal iletişim faaliyetlerimizin verimliliğini daha da artırarak iş süreçlerini optimize etme yolunda önemli bir adım teşkil etmiştir.

Meclis Zabıtları

İstanbul Sanayi Odası'nda gerçekleştirilen aylık Meclis toplantılarının kayıt altına alınması ve arşivlenmesi süreci, büyük bir titizlikle yürütülmektedir. Toplantıların deşifre işlemleri Kurumsal İletişim Şubemiz tarafından özenle tamamlanmakta, ardından detaylı bir kontrol süreciyle doğruluğu sağlanmaktadır. Elde edilen kayıtlar, Meclis zabıtları şeklinde hazırlanmakta ve resmi bir belge olarak sunulmaktadır. Bu süreç hem Meclis çalışmalarının şeffaflığını artırmakta hem de ileride başvurulabilecek kapsamlı bir referans kaynağı oluşturulmasına katkı sağlamaktadır.

Bilgi Edinme, Öneri ve Şikayetler

Kurumsal İletişim Şubesi, paydaşlardan gelen talep ve şikayetleri titizlikle takip etmektedir. Gelen e- postalar sistematik olarak incelenip ilgili şubelerle koordine edilerek yanıtlanmaktadır. İSO'nun şeffaf iletişim ilkeleri doğrultusunda, 2025 yılında tarafımıza ulaşan 11 öneri- şikayet ve 9 bilgi edinme başvurusu sonuçlandırılmıştır.

Pazarlama İletişimi



İSO 500 Reklam Çalışmaları

İSO tarafından 1968 yılından bu yana gerçekleştirilen “Türkiye’nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu” (İSO 500) özel araştırması, yarım asrı aşan bir geleneği temsil etmekte ve üç ayrı dergiyle kamuoyuna sunulmaktadır. Birinci ve İkinci 500 Sanayi Kuruluşu dergilerinin yanı sıra, İngilizce Birinci 500 dergisi de okuyucularıyla buluşmaya devam etmektedir. Kurumsal İletişim Şubemiz, bu dergilerin reklam çalışmalarını aktif bir şekilde yürüterek son yıllarda reklam gelirlerinde önemli artışlar sağlamıştır. Bu kapsamda, Birinci 500’de reklam geliri yüzde 37, İkinci 500’de yüzde 24, İngilizce 500’de ise yüzde 132 oranında artış kaydedilmiştir.

REKLAM (Yıllar)	BİRİNCİ 500 (REKLAM ADET)	İKİNCİ 500 (REKLAM ADET)	İNGİLİZCE 500 (REKLAM ADET)
2025	41	35	13
2024	46	40	9



Kurumsal İletişim Şubemizin bir diğer önemli faaliyeti, İSO 500 ve İSO İkinci 500 logolarının firmalar tarafından kullanılabilmesi için gerekli çalışmaları yürütmektir. Bu kapsamda, “Türkiye’nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu” arasında yer alma başarısını gösteren firmalar, bu logoları kullanarak hem başarılarını daha üst seviyelere taşımakta hem de kurumsal kimliklerine değer katmaktadır. Bu kapsamda 2025 yılında Birinci 500 logo kullanım oranında yüzde 43 İkinci 500 logo kullanım oranında ise yüzde 63 gelir artışı kaydedilmiştir.

Yıllar	BİRİNCİ 500 Logo Adedi	İKİNCİ 500 Logo Adedi
2025	61	41
2024	65	38

Dış İletişim

Basın Yansımaları

İSO, gündeme ilişkin görüşlerini ifade etmek, çalışmalarını tanıtmak ve faaliyetlerini kamuoyuyla paylaşmak amacıyla basın toplantıları düzenlemekte, basın bültenleri ve duyuruları yayımlamaktadır. Bu kapsamda, 2025 yılında başta ekonomi olmak üzere çeşitli konularda toplam 63 basın bülteni ve duyurusu hazırlanmıştır. Yürütülen aktif iletişim süreciyle birlikte İSO; 2025 yılında yazılı ve görsel basında toplamda **4.391** haberle yer bularak kamuoyundaki etkisini pekiştirmiştir.

Yıl	Basın Bülteni Sayısı	Ulusal Basın Stxcm	Ulusal Basın Haber Sayısı	TV Haber Sayısı
2025	63	909.406	2.164	2.227
2024	78	887.053	2.314	1.292

HABER SAYISI: Basında kaç adet haberle yer alındığını ifade etmektedir.

ERİŞİM: Yayınların tirajından hareketle okunma sayısı göz önünde bulundurularak haberlerin yer aldığı yayının kaç kişiye ulaştığını ifade etmektedir.

Ay	Basın Bülteni Sayısı 2025	Ulusal Basın 2025 (Stxcm)	Ulusal Basın Haber Sayısı 2025	Ulusal Basın Erişim 2025	TV Haber Sayısı 2025	Web Haber Sayısı 2025	Web Haber Erişim Sayısı
Ocak	5	109.818	133	13.469.627	101	2.975	11.178.520
Şubat	4	56.724	123	15.138.894	93	4.074	15.382.013
Mart	4	65.961	121	13.380.227	92	4.647	7.702.655
Nisan	4	67.739	127	15.944.796	145	4.107	11.507.824
Mayıs	7	77.796	277	39.662.803	460	7.791	36.742.300
Haziran	5	78.511	264	35.319.641	225	7.942	26.263.216
Temmuz	6	94.005	269	27.236.185	232	9.043	27.033.665
Ağustos	6	84.565	205	26.211.763	296	3.779	21.038.401
Eylül	5	98.673	178	19.198.542	101	4.976	11.924.852
Ekim	6	47.586	149	18.073.474	158	5.173	15.941.713
Kasım	5	44.228	144	20.726.990	137	5.511	19.836.508
Aralık	6	83.800	174	22.357.602	187	7.824	19.246.965
TOPLAM	63	909.406	2.164	266.720.544	2.227	67.842	223.798.632

Basın Bültenleri ve Basın Çağrıları



BASIN BÜLTENLERİ

OCAK

İSO PMI Aralık 2024 Basın Bülteni

İSO İhracat İklimi Endeksi Basın Bülteni

İSO Ocak Ayı Olağan Meclis Toplantısı Basın Çağrısı

İSO Ocak Ayı Olağan Meclis Toplantısı Bakan Kurum'un Katılamayacağı Bilgisi

İSO Ocak Ayı Olağan Meclis Toplantısı Basın Bülteni

ŞUBAT

İSO PMI Ocak 2025 Basın Bülteni

İSO İhracat İklimi Endeksi Basın Bülteni

İSO Şubat Ayı Meclis Toplantısı Basın Çağrısı

İSO Şubat Ayı Meclis Toplantısı Basın Bülteni

MART

İSO PMI Şubat 2025 Basın Bülteni

İSO İhracat İklimi Şubat 2025 Basın Bülteni

İSO Mart Ayı Meclis Toplantısı Basın Çağrısı

İSO Mart Ayı Olağan Meclis Toplantısı Basın Bülteni

NİSAN

İSO PMI Mart 2025 Basın Bülteni

İSO İhracat İklimi Mart 2025 Basın Bülteni

İSO Nisan Ayı Meclis Toplantısı Basın Çağrısı

İSO Nisan Ayı Meclis Toplantısı Basın Bülteni

Basın Bültenleri ve Basın Çağrılar



MAYIS

İSO PMI Nisan 2025 Basın Bülteni

İSO İhracat İklimi Nisan 2025 Basın Bülteni

Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu – İSO 500 Basın Çağrısı

Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu – İSO 500 Basın Bülteni

İSO Mayıs Ayı Meclis Toplantısı Basın Çağrısı

İSO Mayıs Ayı Meclis Toplantısı Basın Bülteni



HAZİRAN

İSO PMI Mayıs 2025 Basın Bülteni

İSO İhracat İklimi Endeksi Mayıs 2025 Basın Bülteni

Hayvancılık Sektör Raporu Lansmanı Basın Çağrısı

Hayvancılık Sektör Raporu Lansmanı Basın Bülteni

İSO Sürdürülebilirlik Eğilimi Skorları Araştırması Basın Bülteni

İSO Haziran Ayı Meclis Toplantısı Basın Çağrısı

İSO Haziran Ayı Meclis Toplantısı Basın Bülteni



TEMMUZ

İSO PMI Haziran 2025 Basın Bülteni

İSO İhracat İklimi Endeksi Haziran 2025 Basın Bülteni

Türkiye'nin İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu – İSO İkinci 500– 2024 Araştırması Basın Bülteni

İSO Temmuz Ayı Meclis Toplantısı Basın Çağrısı

İSO Temmuz Ayı Meclis Toplantısı Basın Bülteni

AĞUSTOS

İSO PMI Temmuz 2025 Basın Bülteni

İSO Başkanı Erdal Bahçıvan Temmuz PMI Değerlendirmesi

İhracat İklimi Endeksi Temmuz 2025 Basın Bülteni

İSO Başkanı Erdal Bahçıvan KOBİ Tanımı Değişikliği Hakkında Değerlendirme

İSO Ağustos Ayı Meclis Toplantısı Basın Çağrısı

İSO Ağustos Ayı Meclis Toplantısı Basın Bülteni



EYLÜL

ISO PMI Ağustos 2025 Basın Bülteni

ISO İhracat İklimi Ağustos 2025 Basın Bülteni

ISO Başkanı OVP (2026– 2028) Değerlendirmesi

ISO Eylül Ayı Meclis Toplantısı Basın Çağrısı

ISO Eylül Ayı Meclis Toplantısı Basın Bülteni

EKİM

ISO PMI Eylül 2025 Basın Bülteni

ISO İhracat İklimi Eylül 2025 Basın Bülteni

ISO Döngüsel Ekonomi Forumu Basın Çağrısı

ISO Döngüsel Ekonomi Forumu Basın Bülteni

ISO Ekim Ayı Meclis Toplantısı Basın Çağrısı

ISO Ekim Ayı Meclis Toplantısı Basın Bülteni



KASIM

ISO Meclisi Bakü Seyahati Basın Bülteni

ISO PMI Ekim 2025 Basın Bülteni

ISO İhracat İklimi Ekim 2025 Basın Bülteni

ISO Gıda Buluşmaları Basın Çağrısı

ISO Kasım Ayı Meclis Toplantısı Basın Çağrısı

ISO Kasım Ayı Meclis Toplantısı Basın Bülteni



ARALIK

ISO PMI Kasım 2025 Basın Bülteni

ISO Uluslararası Gıda Buluşmaları Basın Bülteni

ISO İhracat İklimi Kasım 2025 Basın Bülteni

ISO Aralık Ayı Meclis Toplantısı ve ISO Yeşil Dönüşüm Ödülleri Basın Çağrısı

ISO Aralık Ayı Meclis Toplantısı Basın Bülteni

ISO Yeşil Dönüşüm Ödülleri Basın Bülteni

Web Sitesi Yönetimi

İSO Web Sitesi (www.iso.org.tr)

İSO'nun internet sitesi, üyelerimiz ve kamuoyu için etkili bir iletişim platformu olarak 7/24 güncellenen bir yapıya sahiptir. Web sitemiz, ziyaretçilerine anlık haberlerle sürekli yenilenen geniş bir bilgi havuzuna erişim imkânı sağlamaktadır. Kullanıcılar, organik aramalar ve sosyal medya yönlendirmeleriyle siteye kolayca ulaşarak İSO'nun faaliyetleri, duyuruları ve sektörel gelişmeler hakkında güncel bilgilere hızlı bir şekilde erişebilmektedir. Ayrıca kullanıcı deneyimini daha da iyileştirmek ve bilgiye erişimi kolaylaştırmak amacıyla web sitemizin teknolojik altyapısını geliştirme çalışmaları devam etmektedir. Modern web trendlerine uygun, mobil uyumlu, hızlı ve kullanıcı dostu bir tasarım sunulması hedeflenirken; içeriklerin daha kolay bulunabildiği, daha etkili ve işlevsel bir dijital deneyim sunulması amaçlanmaktadır.



Kullanıcı Ziyaretleri

iso.org.tr

	2025	2024
Sayfa Görüntüleme:	1.624.310	2.312.735
Ziyaretçi Sayısı:	602.818	802.151
Tekil Ziyaretçi Sayısı:	386.748	485.533
Ort. Ziyaret Süresi:	2	2

Ülkeler	2025
Türkiye:	272.213
Almanya:	75.508
ABD:	10.133
Çin:	5.692
İrlanda:	2.413
İspanya:	1.743
Hollanda:	1.649
Rusya:	1.236
Avusturya:	1.112
Birleşik Krallık:	800

İSO Yeşil Blog (www.isoyesilblog.com)

İSO, sürdürülebilirlik odaklı vizyonunu genişleterek, yeni iletişim mecraları aracılığıyla sanayicilere ve paydaşlara ulaşmaya devam etmektedir. Dijital platformlarda da aktif bir varlık gösteren Odamız, “İSO Yeşil Blog” üzerinden iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik konularındaki güncel gelişmeleri takip etmekte ve paylaşmaktadır.

İSO, sürdürülebilirlik vizyonu doğrultusunda belirlediği altı tematik alan olan “İklim Değişikliği ve Sürdürülebilir Sanayi”, “Sanayinin Dayanıklılığı”, “Döngüsel Ekonomi”, “İşin Geleceği”, “Güvenli Çalışma Ortamı” ve “Sürdürülebilir Finans” kapsamında sürdürülebilirliği teşvik etmeye kararlılıkla devam etmektedir. İSO Yeşil Blog’un tekil ziyaretçi sayısı, İstanbul Sanayi Odası web sitesi ziyaretçi sayısının yüzde 5’ine ulaşarak dikkat çekici bir performans sergilemiştir.



Kullanıcı Ziyaretleri

isoyesilblog.com

	2025	2024
Sayfa Görüntüleme Sayısı:	78.558	67.304
Ziyaretçi Sayısı:	18.967	34.411
Tekil Ziyaretçi Sayısı:	18.559	33.836
Ort. Ziyaret Süresi (Dakika):	2,70	2.32

Web Sitesi Yönetimi

Web Sitesi Tasarımları

2025 yılında kullanıma açılan İSO Stratejik Dönüşüm Merkezi (SDM) ve İSO Girişim Sermayesi Yatırım Fonu (GSYF) web siteleri, İSO Kurumsal İletişim Şubesi tarafından titizlikle tasarlanmış ve geliştirilmiştir. Her iki site, modern arayüzleri ve kullanıcı dostu özellikleri ile dijital dönüşümün ve stratejik hedeflerin dijital ortamda güçlü bir şekilde yansıtılmasını sağlamaktadır.

SDM sitesi, sanayiye yönelik dijital dönüşüm stratejileri ve yenilikçi çözümleri vurgularken, GSYF sitesi yatırımcılar ve girişimciler için şeffaf bir bilgi akışı, etkileşimli araçlar ve mobil uyumlu yapısıyla öne çıkmaktadır. Kurumsal İletişim Şubesi, her iki web sitesinin tasarımında, paydaşlarla etkili iletişim ve güçlü dijital varlık oluşturma hedefiyle çalışmalarını sürdürmüştür.



Fuar ve Saha İletişim Faaliyetleri



İstanbul Sanayi Odası, sürdürmekte olduğu hizmet ve projelerini İSO üyelerine, potansiyel üyelere, sektör temsilcilerine, profesyonellere ve ilgililere yakından tanıtabilmek ve interaktif iletişim faaliyetlerini yürütebilmek amacıyla 4 Eylül 2024 tarihi itibarıyla İstanbul Fuar Merkezi'nde (İFM) İSO Daimi Stand'ını hayata geçirmiştir. İSO Daimi Stand'ı açıldığı günden bugüne kadar İFM'nin ev sahipliği yaptığı tüm fuarlarda üyelerinin, sektör temsilcilerinin, profesyonellerin ve ilgililerin İSO'nun yürütmekte olduğu faaliyetler ile ilgili ihtiyaç duydukları konularda bilgi alabilecekleri, sektörel yayınlara erişim sağlayabilecekleri, İSO üyelerinin hali hazırda ihtiyaç duydukları konularda hızlı ve proaktif çözüm bulabilecekleri önemli bir etkileşim noktası haline gelmiştir. İSO'nun benimsediği interaktif iletişim çalışmaları çerçevesinde İFM'nin ev sahipliği yaptığı fuarlara katılan İSO üyeleri yerinde ziyaret edilerek hem sektörel gelişmeler doğrultusunda üyeleri ile bilgi alışverişi sağlanmakta hem

de üyelerinin ihtiyaç duyabileceği güncel hizmetler ve projeler hakkında bilgilendirmelerde bulunmaktadır. Bu sayede İSO Daimi Stand'ı açıldığı günden bu yana birçok İSO üyesinin, STK'nın, iş birliği kuruluşlarının, ulusal ve uluslararası sektörel kuruluşların, akademisyenlerin, danışmanların, öğrencilerin, idarecilerin uğrak yeri olma niteliği kazanmıştır. Daimi İSO standını ziyaret eden ve fuarda ziyaret edilen firmalar tarafından en çok bilgilendirme talep edilen konular aşağıdaki gibidir:

İSO'nun görev alanı nedir?

İSO'ya nasıl üye olabiliriz?

İSO Akademi'den nasıl faydalanabiliriz?

İSO MEİP Projesi'ne nasıl dahil olabiliriz?

Genç girişimcilere destek sağlanıyor mu?

Sürdürülebilirlikle ilgili ne gibi faaliyetler yürütülmektedir?

Fuar Katılım ve Üye Etkileşim Verileri

1 OCAK – 31 ARALIK 2025

57 Fuara katılım sağlanmıştır.

Fuarda toplam 745 İSO üyesi firma ziyaret edilmiştir.

Toplam 1.468 İSO üyesi, fuarlara katılım sağlamıştır.

İSO standı, 1.500'ün üzerinde ziyaretçiyi ağırlamıştır.

7 Mayıs – 31 Aralık itibarıyla düzenlenen fuarlar kapsamında ziyaret edilen İSO üyelerine 467 adet ISO kurumsal hediye takdim edilmiştir.

1 AĞUSTOS – 31 ARALIK 2024

38 fuara katılım sağlanmıştır.

Fuarda toplam 261 İSO üyesi firma ziyareti gerçekleştirilmiştir.

Toplam 605 İSO üyesi, fuarlara katılım sağlamıştır.

İSO standı, 700'ün üzerinde ziyaretçiyi ağırlamıştır.

-

İSO'nun Yer Aldığı Fuar Organizasyonları

Fuar Adı	Tarih
CFE – Carpet and Flooring Expo 2025 (Halı, Kilim, Zemin Kaplamaları ve Teknolojileri Fuarı)	7 Ocak – 10 Ocak 2025
Uluslararası İstanbul Mobilya Fuarı 2025	21 – 25 Ocak 2025
ATRAX'25 – 12. Uluslararası Eğlence, Park, Spor ve Rekreasyon Alanları Endüstri Fuarı	30 Ocak – 1 Şubat 2025
IFCO 2025 – İstanbul Fashion Connection Hazır Giyim ve Moda Fuarı	5 – 8 Şubat 2025
CF İstanbul İnşaat Malzemeleri İhracat Fuarı	12 – 15 Şubat 2025
Bosphorus Boat Show 2025	15 – 22 Şubat 2025
Expomaritt Exposhipping İstanbul – 18. Uluslararası Denizcilik Fuarı	18 – 21 Şubat 2025
Texhibition İstanbul 2025 – Kumaş Tekstil Aksesuarları ve İplik Fuarı	5 – 7 Mart 2025
Motobike İstanbul 2025	12 – 15 Mart 2025
AYMOD 2025 – Ayakkabı Moda Fuarı	19 – 22 Mart 2025
17. Uluslararası Solarex İstanbul Güneş Enerjisi ve Teknolojileri Fuarı	10 – 12 Nisan 2025
IJS İstanbul Jewelry Show 2025 – 57. İstanbul Uluslararası Mücevherat, Saat ve Malzemeleri Fuarı	16 – 19 Nisan 2025
FOTEG İstanbul 2025 – Gıda İşleme Teknolojileri Uluslararası İhtisas Fuarı	24 – 26 Nisan 2025
VIV SELECT TÜRKİYE 2025 – 11. Tavukçuluk ve Teknolojileri Uluslararası İhtisas Fuarı	24– 26 Nisan 2025
AYSAP 2025 – Ayakkabı ve Yan Sanayi Fuarı	29 Nisan – 2 Mayıs 2025
IDEX 2025 İstanbul Ağız – Diş Sağlığı Cihaz ve Malzemeleri Fuarı	7 – 10 Mayıs 2025
HOMETEX 2025 – Uluslararası Ev Tekstili Fuarı	20 – 23 Mayıs 2025
Win Eurasia 2025 – Avrasya'nın Lider Endüstri Fuarı	28– 31 Mayıs 2025
Beauty Eurasia 2025 – 20. Uluslararası Kozmetik, Güzellik, Kuaför Fuarı	18 – 20 Haziran 2025
Eurasia Rail 2025 – 11. Uluslararası Avrasya Demiryolu, Hafif Raylı Sistemler, Altyapı ve Lojistik Fuarı	18 – 20 Haziran 2025
GarmentTech İstanbul 2025 – Konfeksiyon, Nakış Makinaları, Yedek Parça ve Yan Sanayi Fuarı	25 – 28 Haziran 2025
F İSTANBUL 2025 – Gıda İçecek Ürünleri ve Üretim Teknolojileri Fuarı	2 – 5 Temmuz 2025
IDEF 2025 – 17. Uluslararası Savunma Sanayii Fuarı	22 – 27 Temmuz 2025
IFCO 2025 – İstanbul Fashion Connection Hazır Giyim ve Moda Fuarı (2)	20 – 22 Ağustos 2025
AYMOD 2025 – Ayakkabı Moda Fuarı (2)	3 – 6 Eylül 2025
Texhibition İstanbul 2025 – Kumaş Tekstil Aksesuarları ve İplik Fuarı (2)	10 – 12 Eylül 2025
ALUEXPO 2025 – 9. Uluslararası Alüminyum Teknolojileri, Makine ve Ürünleri İhtisas Fuarı	18 – 20 Eylül 2025
How – Hub Of Warehouse – Yeni Nesil Depo Sistemleri ve İç Lojistik Fuarı 2025	18 – 20 Eylül 2025
Karavan Show Eurasia – 4. Kamp, Karavan ve Ekipmanları, Alternatif Turizm Fuarı	23 – 27 Eylül 2025
Tiny Home Show – 4. Modüler, Mobil, Prefabrik Ev ve Yapı Sistemleri, Ekipman ve Teknolojileri Fuarı	24 – 27 Eylül 2025
FOAMTECH EXPO 2025 – Sünger Üretim Teknolojileri ve Komponentleri Fuarı	24 – 27 Eylül 2025
IBIA EXPO – 4. Yatak Yan Sanayi ve Teknolojileri Fuarı	24 – 27 Eylül 2025

Fuar Adı

Tarih

Metal Expo Eurasia 2025 – 7. Uluslararası Demir, Çelik, Metal Ürünleri ve Üretim Teknolojileri Fuarı	24 – 27 Eylül 2025
IJS Istanbul Jewelry Show 2025 – 58. İstanbul Uluslararası Mücevherat, Saat ve Malzemeleri Fuarı	1 – 4 Ekim 2025
ISAF International Fuarı – 29. Uluslararası Güvenlik, Ülke Güvenliği, Siber Güvenlik, Yangın, İSG Fuarı	8 – 11 Ekim 2025
EIF 2025 – Dünya Enerji Kongresi ve Fuarı	8 – 10 Ekim 2025
ISAF Smartex Fuarı – 14. Uluslararası Akıllı Şehirler, Binalar, Ulaşım, Yönetim ve Yaşam Fuarı	8 – 11 Ekim 2025
Mobisad IMEX Fuarı – 5. Mobil İletişim ve Bilgi Teknolojileri Fuarı Enerji Kongresi ve Fuarı	8 – 11 Ekim 2025
ISK– SODEX 2025 – Uluslararası HVAC&R, Yalıtım, Pompa, Vana, Tesisat, Su Arıtma, Yangın, Havuz ve Güneş Enerjisi Sistemleri Fuarı	8 – 10 Ekim 2025
AYSFAF 2025 – Ayakkabı ve Yan Sanayi Fuarı (2)	22 – 25 Ekim 2025
Uluslararası Silmo İstanbul Optik Fuarı 2025	11 – 14 Kasım 2025
9. Uluslararası İstanbul Hırdavat Fuarı 2025	19 – 22 Kasım 2025
4. Peyzaj İstanbul Fuarı 2025	19 – 22 Kasım 2025
Ethexpo Eurasia Turizm ve Sağlık Fuarı 2025	19 – 22 Kasım 2025
Foam Eurasia 2025 – Teknik Köpük Endüstrisi ve Teknolojileri Fuarı	26 – 29 Kasım 2025
Uluslararası Helal Ekspo / Dünya Helal Zirvesi 2025	26 – 28 Kasım 2025
Private Label Expo 2025 – Özel Markalı Ürünler ve Hizmetler Fuarı	26 – 29 Kasım 2025
Nov Naturel Organic – Vegan Ürünler ve Hizmetler Fuarı 2025	26 – 29 Kasım 2025
Sefpex – Seafood And Processing Expo 2025	26 – 29 Kasım 2025
Bio Convention (Kongre) 2025	26 – 29 Kasım 2025
İlaç ve Geleneksel, Tamamlayıcı Tıp Ürünleri Fuarı 2025	26 – 29 Kasım 2025
Putech Eurasia 2025 – 9. Uluslararası Poliüretan Sanayi Fuarı	26 – 29 Kasım 2025
Eurasian Composites Show – Uluslararası Kompozit Hammaddeleri, Yarı Mamülleri, Ürünleri ve Teknolojileri Fuarı 2025	26 – 28 Kasım 2025
Adhesive and Bonding Eurasia 2025 – Yapıştırıcılar ve Yapıştırma Teknolojileri Fuarı	26 – 28 Kasım 2025
Souvenir Expo Türkiye 2025 – Turistik Hediyeelik ve Hatıra Eşya Fuarı	4 – 6 Aralık 2025
CBME Türkiye – 43. Uluslararası İstanbul Anne Bebek Çocuk Ürünleri Fuarı	3 – 6 Aralık 2025
Take Off İstanbul 2025	10 – 11 Aralık 2025

4



İSTANBUL
SANAYİ ODASI

PROJELERİMİZ VE FAALİYETLERİMİZ

İSO Stratejik Dönüşüm Merkezi (SDM) Sanayiciyi Geleceğe Taşıyacak Dönüşüm Yolculuğu

SDM, beş temel ekseninde; sanayicilere yol haritası ve uygulama desteği sunarak küresel rekabetçiliklerini artırmayı hedeflemektedir. 2025 yılında SDM, STAGE Olgunluk Değerlendirme Modeli ve KOBİ Dönüşüm Pilot Programı gibi çözüm odaklı faaliyetlerle, Türkiye sanayisinin yeni döneme uyumunu hızlandırmıştır.



Sanayi dünyası; teknolojik devrimler, iklim krizi, iş gücü piyasalarındaki dönüşüm ve jeopolitik gelişmelerin şekillendirdiği çok katmanlı bir dönüşüm sürecinden geçmektedir. Bu çok boyutlu dönüşüm; üretim yapılarını, tedarik zincirlerini ve yetenek ekosistemlerini şekillendirerek küresel rekabetçilik dinamiklerini köklü biçimde değiştirmektedir. İSO, Türkiye sanayisinin bu yeni döneme uyum sağlaması, rekabet gücünü artırması ve dönüşüm dalgalarını fırsata çevirebilmesi amacıyla, 2024 yılında sanayicilerin ihtiyaçlarına doğrudan dokunan İSO Stratejik Dönüşüm Merkezi'ni (SDM) hayata geçirmiştir.

SDM, küresel eğilimler ve ulusal ihtiyaçlar doğrultusunda sanayiye rehberlik eden dönüşüm politikaları, uygulama modelleri ve iş birliği ağları geliştirmektedir. Merkez; teknoloji, yeşil, deneyim / hizmetleşme, insan ve jeostrateji olmak üzere beş stratejik dönüşüm ekseninde yapılandırılmış hizmet modeliyle firmaların rekabetçiliğini artıracak yol haritaları ve çözümler sunan yeni nesil bir dönüşüm platformu olarak konumlanmaktadır. SDM, analiz üreten bir yapı olmanın ötesine geçerek uygulama, ekosistem geliştirme ve iş birliği boyutlarını da kapsayan bütüncül bir yaklaşım benimsemektedir. SDM, sanayicilere dönüşüme uyum

sağlamaları için gerekli strateji ve yol haritası desteğini sunmuş ve aynı zamanda Türkiye'nin sanayi politikalarının bu değişimlere uyumlu ve rekabetçi bir yapıda şekillenmesine katkı sağlamıştır. Bu doğrultuda, 2025 yılı boyunca aşağıdaki faaliyetleri yürütmüştür.



SDM
Stratejik
Dönüşüm Merkezi

1. Geleceğin Sanayisi: Beş Eksende Analiz Çalışmaları

SDM; teknoloji, yeşil, deneyim/hizmetleşme, insan ve jeostrateji olmak üzere beş stratejik dikeyde küresel eğilimler ve bu eğilimlerin sanayi üzerindeki etkilerini ele alan derinlemesine analizler gerçekleştirmiştir. Her bir dikey için dünya genelinde öne çıkan dönüşüm dalgaları, sanayi sektöründeki yansımaları, Türkiye sanayisinin güçlü yönleri, fırsat alanları ve gelişim ihtiyaçları sistematik biçimde değerlendirilmiştir. Çalışmalar sonucunda, Türkiye sanayisinin bu dönüşüme uyum sağlaması için gerekli kapasite inşa adımları, firma düzeyinde ihtiyaçlar ile politika gereksinimleri ortaya konmuştur. SDM'nin hem sanayi politikası alanındaki fikir önderliği rolü hem de firma odaklı hizmet modelinin içerik mimarisi bu analizler üzerine inşa edilmiştir.

2. Çok Katmanlı Dönüşüm: SDM Hizmet Modelinin Tasarlanması

SDM hizmet modeli, hem sanayi politikası ve ekosistem düzeyini ele alan hem de firma ölçeğindeki dönüşüm ihtiyaçlarını kapsayan iki ayaklı bir yapıda tasarlanmıştır. Firma odaklı hizmetler ekseninde teknoloji, yeşil, hizmetleşme/deneyim, insan ve jeostratejik dönüşüm alanlarında olgunluk analizleri, SDM dönüşüm danışmanlığı hizmetleri ve firmaları ihtiyaçlarına yönelik akredite çözüm sağlayıcılarla buluşturan Sanayi Teknoloji Platformu oluşturulmuştur. Patent ve kritik teknoloji eşleştirmesini de içeren bu bütüncül model, ölçümden yol haritasına, uygulama ve iş birliğine uzanan uçtan uca bir hizmet çerçevesi sunmaktadır.



3. SDM Web Sitesinin Hayata Geçirilmesi

SDM'nin vizyonu, hizmet modeli ve dönüşüm eksenlerini bütüncül biçimde yansıtmak amacıyla SDM'nin kurumsal web sitesi hazırlanmıştır. SDM, sanayide çok katmanlı dönüşümün yeni adresi olarak dijital ortamda görünür ve erişilebilir hale gelmiş, sanayiciler ve ekosistem paydaşları için SDM'ye ilişkin bilgilere ve hizmetlere tek noktadan ulaşılabilen bir dijital platform oluşturulmuştur.

4. SDM'nin ISO Meslek Komitelerine Tanıtılması

SDM'nin oluşturduğu hizmet modeli ve teknoloji dikeyindeki yalın odaklı dijital dönüşüm hizmeti 7 Temmuz 2025 tarihinde yapılan toplantıda Meclis ve Meslek Komitesi Üyelerimize tanıtılmıştır. Yapay zeka destekli olgunluk analizine yönelik bir demonun da yapıldığı toplantıda yalın odaklı dijital dönüşüm süreci detayları ile katılımcılara aktarılmıştır.

5. Peloton Dinamikleri Analiz Sistemi (PDAS) Çalışması

KOBİ ekosistemine yönelik performans tabanlı bir sınıflama ve izleme yaklaşımı geliştirmek amacıyla Peloton¹ çalışması yürütülmüştür. Bu kapsamda, KOBİ'lerin yalnızca tekil göstergelerle değil; büyüme, verimlilik, yenilikçilik, ihracat, finansal sağlık, dijitalleşme ve sürdürülebilirlik gibi çok boyutlu performans göstergeleri

İSO Stratejik Dönüşüm Merkezi (SDM)



ile bu göstergelerin zaman içindeki eğilimleri üzerinden sınıflandırmayı hedefleyen yeni nesil bir metodoloji tasarlanması amaçlanmıştır. Peloton Modeli, KOBİ'lerin gelişim potansiyelini ve destek ihtiyacını daha isabetli biçimde tespit etmeye imkân tanımakta, destek mekanizmalarının tasarımı ve önceliklendirilmesine veri temelli bir zemin sunmaktadır. Model, KOSGEB Başkanı ve KOSGEB üst yönetimine sunulmuştur.

6. Beş Eksende Sanayi Dönüşümü İçin Olgunluk Değerlendirme Modeli: STAGE

SDM, firmaların teknoloji, yeşil, insan, deneyim/hizmetleşme ve jeostrateji eksenlerindeki olgunluk seviyelerini bütüncül biçimde ölçmek üzere STAGE² olgunluk değerlendirme aracının geliştirilmesine yönelik çalışmaları başlatmıştır. Halen dijital dönüşüm ve yeşil dönüşüm gibi alanlarda olgunluk analizi yapan tekil araçlar olmakla birlikte, SDM'nin odaklandığı beş eksendeki olgunluğu bütüncül bir şekilde ölçen araç bulunmamaktadır. Buradan hareketle STAGE; firmaların mevcut durumunu beş eksen üzerinden sistematik olarak değerlendiren, bu sonuçları sektör ve ölçek benzerleriyle kıyaslayarak veriye dayalı ve nesnel bir fotoğraf sunan, güçlü yönler ve gelişim alanlarını görünür kılan analitik bir çerçeve olarak kurgulanmaktadır. Modelin 2025 yılı boyunca konsept tasarımı, gösterge seti ve metodolojisi oluşturulmuş olup; 2026 yılı başında tamamlanması ve uygulamaya konması hedeflenmektedir.

7. Ölçümden Uygulamaya Geçiş: KOBİ Dönüşüm Programı

SDM'nin KOBİ Dönüşüm Programı kapsamında; teknoloji, yeşil ve deneyim/hizmetleşme dönüşüm eksenlerine yönelik hizmet modelleri hazırlanmış ve üç KOBİ'de pilot uygulama başlatılmıştır. 2026 yılı başında tamamlanacak pilot uygulama kapsamında, KOBİ'lerde yalın odaklı operasyonel dijital dönüşüm, çevresel sürdürülebilirlik ve yeşil dönüşüm ile verimlilik ve büyüme odaklı deneyim/hizmetleşme dönüşümüne yönelik hizmet modelleri sahada hayata geçirilecektir.

1 Bisikletçilerin ana grubu veya sürüsüdür. Gelişmiş bir grubun ortasında sürülerek sürtünme %95'e kadar azaltılabilir. Bu potansiyel bisikletçiler ve takımlar arasında yarış taktiklerinde karmaşık işbirlikçi ve rekabetçi etkileşimlere yol açar.

2 Strategic Trajectory Assessment for Growth and Evolution, Stratejik Yön, Büyüme ve Gelişim Odaklı Olgunluk Değerlendirmesi

İSO Girişim Sermayesi Yatırım Fonu (GSYF)

Sanayinin Geleceğine Yatırım: İSO GSYF İlk Yatırımını Yaptı

Yenilikçi girişimleri, sanayi odaklı teknoloji yatırımlarıyla destekleyen İSO GSYF, 2025 yılında dijital dönüşüm ve inovasyon odaklı ilk yatırımını, yapay zekâ tabanlı HR-Tech şirketi ONO'ya gerçekleştirerek aktif yatırım sürecini başlatmıştır.



**Girişim Sermayesi
Yatırım Fonu**
Geleceğin üretimine ortak olun

Türkiye’de sanayi sektörünün dijital dönüşüm ihtiyaçlarına yanıt vermek, yenilikçi girişimlere destek sağlamak ve geleceğin teknolojilerini sanayi süreçlerine entegre etmek amacıyla 2024 yılı sonunda kurulan İstanbul Sanayi Odası Girişim Sermayesi Yatırım Fonu (İSO GSYF), 2025 yılı itibarıyla aktif olarak fon toplama ve yatırım süreçlerine başlamıştır.

BV Portföy tarafından yönetilen İSO GSYF, İSO Stratejik Dönüşüm Merkezimizle eşgüdüm içinde çalışmaktadır. Fon, sanayi ve teknoloji odaklı yenilikçi projelere yatırım yaparak ekonomik büyümeye ve üretim sektöründe küresel rekabet gücünün artırılmasına katkı sağlamaktadır.

2025 yılı içerisinde fonun tanıtım faaliyetleri kapsamında 55 meslek komitesine bilgilendirme yapılmış, yaklaşık 300 firmaya yönelik tanıtım toplantıları düzenlenmiş ve 53 firma ile bire bir görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

Sanayi ile girişimcilik arasında güçlü bir finansal köprü kurarak, ülke sanayisinin dönüşümünde öncü rol oynamak ve küresel başarı hikayelerine katkı sağlamak amacıyla kurulan İSO GSYF, ilk stratejik startup yatırımını yerli yapay zekâ şirketi ONO’ya yapmıştır. ONO, işe alımdan kariyer planlamasına kadar tüm insan kaynakları süreçlerini yapay zeka ile otomatikleştiren ve optimize eden bir HR-Tech platformudur.

Detaylı bilgi için: www.isogsyf.com

Sürdürülebilirlik, Çevre ve Enerji

Sürdürülebilirlik Odağında Üretimden Geleceğe

İstanbul Sanayi Odası, 2025 yılında da “sürdürülebilir üretim” vizyonu doğrultusunda; iklim değişikliğiyle mücadeleden döngüsel ekonomiye, çevre mevzuatına uyumdan enerji verimliliğine kadar geniş bir yelpazede stratejik projeler ve uluslararası iş birlikleri yürüterek Türk sanayisinin küresel rekabetçiliğini güçlendirmeye devam etmiştir.



İSTANBUL SANAYİ ODASI
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
VİZYONU

İSO'nun Sanayide “Sürdürülebilir Üretim” Vizyonu

İklim değişikliği başta olmak üzere çevresel ve sosyal unsurların üretimin merkezinde yer aldığı yeni üretim anlayışından hareketle, “sürdürülebilir üretim” yaklaşımını benimseyen İstanbul Sanayi Odası’nın 2021’de belirlediği sürdürülebilirlik vizyonu, “Sanayi şirketlerimizin, küresel değer zincirinde yüksek katma değer üretmelerine ve rekabetçi sürdürülebilirlik yetkinliklerini artırmalarına destek olmak”tır. İSO, 2025’te de sürdürülebilirlik çalışmalarını bu vizyon doğrultusunda yürütmüştür.

İSO Sürdürülebilirlik Tematik Alanları

İSO’nun sürdürülebilirlik çalışmalarını yürüttüğü tematik alanlar; İklim Değişikliği ve Sürdürülebilir Sanayi, Döngüsel Ekonomi, İşin Geleceği, Güvenli Çalışma Ortamı, Sürdürülebilir Finans ve Sanayinin Dayanıklılığıdır. Günümüz iş modellerinin ayrılmaz unsurları olan Sürdürülebilirlik Odaklı İnovasyon ve Dijital Dönüşüm konuları da tüm ana temaların yatay kesen unsurları olarak çalışmalarda dikkate alınmaktadır.



İSO Sürdürülebilirlik Platformu

İSO’nun sürdürülebilirlik faaliyetleri için stratejik öneriler geliştirmek ve sürdürülebilirlikle ilgili tarafları bir araya getirerek sinerji yaratmak amacıyla 2021’de kurulan “İSO Sürdürülebilirlik Platformu” 2025’te de faaliyetlerini sürdürmüştür. İSO Sürdürülebilirlik Platformu 2025 yılı ilk toplantısı, Yönetim Kurulu Sayman Üyesi ve Sürdürülebilirlik Platformu Başkanı Sultan Tepe’nin ev sahipliğinde 15 Ocak 2025’te Odakule’de gerçekleşmiştir. Toplantıya İSO Meclis ve Meslek Komitesi Üyelerinin yanı sıra sanayi, akademi, kamu ve sivil toplum kuruluşlarından çok sayıda temsilci katılmıştır.

Toplantıda, İSO’nun 2024 yılı faaliyetleri değerlendirilmiş ve 2025 yılı öncelikleri ele alınmıştır. COP29 sonuçları ışığında iklim değişikliğiyle mücadelede teknolojik dönüşüm ve finansman mekanizmalarının önemi vurgulanmış; ABD seçimleri sonrası küresel finans kuruluşlarının sürdürülebilirlik politikalarındaki değişimlerin ve Çin’e yönelik yaptırımların sanayi ve dış ticaret üzerindeki olası etkileri değerlendirilmiştir. Toplantının gerçekleştiği sırada Türkiye’de yürürlüğe girmesi beklenen İklim Kanunu ve Emisyon Ticaret Sistemi’ne ilişkin hazırlıklar ile Ulusal Yeşil Taksonomi süreci ve AB’nin Sürdürülebilir Ürünler için Eko Tasarım Tüzüğü’ne uyum çalışmaları

ele alınmıştır. Ayrıca, yeşil finansman olanakları, döngüsel ekonomi uygulamaları, enerji ve atık yönetimi projeleri ile yerel yönetimler ve uluslararası paydaşlarla geliştirilebilecek iş birliği alanları tartışılmıştır.

İSO Sürdürülebilirlik Platformu'nun 8 Mayıs 2025 tarihinde Odakule'de gerçekleşen toplantısında ise Avrupa Birliği'nin Temiz Sanayi Mutabakatı, Rekabetçilik Pusulası ve "Omnibus I & II" torba yasa paketleri çerçevesinde sürdürülebilirlik politikalarındaki güncel gelişmeler değerlendirilmiştir. Toplantıda, küresel ölçekte yaşanan jeopolitik kaymaların yeşil dönüşüm üzerindeki etkileri, Çin'in yükselen ticaret gücü, ABD'deki anti-ESG yaklaşımının küresel finans akışlarına yansımaları ve sürdürülebilir fon piyasalarındaki daralma ele alınmıştır. Ayrıca AB'nin Sınırdan Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) kapsamını genişletmeye ve eko-tasarım tüzüğüyle temiz teknolojilere geçişi hızlandırmaya yönelik adımlarının Türkiye sanayisi üzerindeki etkileri tartışılmış; enerji yatırımları, yeşil finansman olanakları ve İklim Kanunu'nun sağlayacağı dönüşüm fırsatları vurgulanmıştır.

İSO Sürdürülebilirlik Platformu'nun 2025 yılı son toplantısı ise 16 Aralık 2025'te gerçekleşmiştir. İSO'nun sürdürülebilirlik odaklı 2025 faaliyetleri ve 2026 projelerinin aktarıldığı toplantıda Avrupa Birliği gündemi ile küresel ve ulusal düzeyde sürdürülebilirlik alanındaki 2025 gelişmeleri, 2026'dan beklentiler ele alınmıştır. Toplantıda, COP30 ve COP31 İklim Değişikliği Konferansları üzerine kapsamlı değerlendirmeler yapılmıştır. Türkiye'nin COP31 dönem başkanlığını ve ev sahipliğini üstlenecek olmasının önümüzdeki dönemde yeni iş birlikleri geliştirmek adına kritik bir fırsat sunacağı vurgulanmıştır.



İSO Sektörel Sürdürülebilirlik Yol Haritaları

İstanbul Sanayi Odası tarafından uygulama öncelikli bir yaklaşımla 2021'de başlatılan İSO Sektörel Sürdürülebilirlik Yol Haritaları, sürdürülebilirlik odaklı sektörel dönüşümü desteklemeyi amaçlamaktadır. İSO'nun 55 meslek komitesinin gruplandığı 10 ayrı sektör için sürdürülebilirlik önceliklerini ve performans kriterlerini içeren Sektörel Sürdürülebilirlik Yol Haritaları, 2022'de tamamlanarak web sayfasından kamuoyunun erişimine açılmıştır. Ulusal ve küresel gelişmeler ışığında 2024'te güncellenen Sektörel Sürdürülebilirlik Yol Haritaları, 2025 yılında da çeşitli toplantılar aracılığıyla daha fazla sanayiciye ulaştırılmış ve uygulama süreçleri hakkında bilgilendirmeler yapılmıştır.

İSO Yeşil Gündem Sohbetleri

İSO, sürdürülebilir üretim vizyonu doğrultusunda geniş kitlelerde farkındalık yaratmak amacıyla, alanında uzman ulusal ve uluslararası konuşmacıların yer aldığı etkinliklere ev sahipliği yapmaktadır. Bu doğrultuda başlayan İSO Yeşil Gündem Sohbetleri 2025'te de devam etmiştir.

6 Mart 2025'te İSO Yeşil Gündem Sohbetleri-15 gerçekleştirilmiştir. "AB'nin Döngüsel Ekonomi Gündemi ve Türkiye'ye Etkileri" başlıklı çevrim içi panel; İSO Yönetim Kurulu Sayman Üyesi ve Sürdürülebilirlik Platformu Başkanı Sultan Tep'e'nin ev sahipliğinde gerçekleşmiştir. Etkinlik, Dünya Bankası Ekonomisti Anne Beck'in "Türkiye'de Döngüsel Ekonomi Geçişinin Ekonomi, Ticaret ve Sanayiye Etkileri" başlıklı rapor değerlendirmesiyle başlamıştır. Ardından düzenlenen panelde; Ticaret Bakanlığı'ndan Elif Berrak Taşyürek, TİM Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Kübra Ulutaş Tapo, Yünsa AR-GE Müdürü Dr. Duygu Yavuzkasap Ayakta ve Ford Otosan Ürün Sürdürülebilirlik Lideri Özak Durmuş konuşmacı olarak yer almıştır. Paneli 114 katılımcı takip etmiştir.

İSO Yeşil Gündem Sohbetleri-16, 27 Mayıs'ta "Sürdürülebilir Üretim için Enerji Teknolojilerinde Dönüşüm" başlığı ile Odakule Fazıl Zobu Meclis Salonu'nda gerçekleştirilmiştir. İstanbul Sanayi Odası Enerji Yönetimi Meclis Çalışma Grubu Başkanı Rıdvan Mertöz'ün açılış konuşmasıyla başlayan etkinlik, APLUS Enerji Danışmanlık Firması Yönetici Ortağı Volkan Yiğit'in "Enerji Teknolojilerinde Dünyada ve Türkiye'de Görünüm ve Beklentiler" başlıklı konuşmasıyla devam etmiştir. Konuşmaların ardından ODTÜ İklim Ortaklıklar Koordinatörü Aslı Toksabay moderatörlüğünde başlayan panelde, Türkiye Enerji, Nükleer ve Maden Araştırma Kurumu (TENMAK), Enerji ve Teknoloji Politikaları Daire Başkanı Dr. Ümit Çalıkoglu,



Sürdürülebilirlik, Çevre ve Enerji



SHURA Enerji Dönüşümü Merkezi Araştırma Koordinatörü Hasan Aksoy ve Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Sektörel Araştırmalar Daire Başkanı Erdem Sezer konuşmacı olarak yer almıştır. Etkinlik 49 katılımcı tarafından takip edilmiştir. ISO Yeşil Gündem Sohbetleri'nin 17'ncisi ise, "İklim Kanunu Işığında Yeşil Dönüşüm ve Sürdürülebilir Üretim" başlığıyla çevrim içi olarak gerçekleştirilmiştir. ISO Genel Sekreter Yardımcısı Burçin Değirmencioglu moderatörlüğünde gerçekleşen etkinliğe, T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı 1. Hukuk Müşaviri Av. Emel Ünal, T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı İklim Değişikliği Başkanlığı Karbon Fiyatlandırma Dairesi Başkanı Eyüp Kaan Moralı, Bilgi Üniversitesi Ekonomi Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Ayşe Uyduranoglu ve Ipsos Türkiye CCO ve ESG Lideri Yasemin Özen Gürelli konuşmacı olarak katılım sağlamıştır. Etkinlik 232 kişinin katılımıyla tamamlanmıştır.



Kurumsal Karbon Ayak İzi Danışmanlığı Projesi

ISO'nun sürdürülebilirlik alanındaki tematik konulardan biri olan "İklim Değişikliği ve Sürdürülebilir Sanayi" çerçevesinde yürüttüğü önemli projelerden biri "Kurumsal Karbon Ayak İzi Danışmanlığı" projesidir. Bu kapsamda, üyelere kurumsal sera gazı envanterinin hesaplanması ve raporlanması konusunda destek sağlanmaktadır. Çalışma hakkında kapsamlı bilgi Faaliyet Raporumuzun 5. Bölümünde sunulmuştur. Ayrıca Avrupa İşletmeler Ağı Projesi kapsamında GHG Protokol (Kapsam 1-2-3)'e göre ve ISO 14064-1:2018 standardına uygun olarak sınırlı sayıda üye firmamızın Kurumsal Karbon Ayak İzi Hesaplaması ve Raporlaması da 2025 başında tamamlanmıştır.



Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM)

AB Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) kapsamında belirlenen sektörler; alüminyum, demir-çelik, çimento, elektrik, gübre ve hidrojen olarak sıralanmıştır. Bu sektörlerde, raporlama yükümlülüklerini içeren geçiş dönemi uygulamaları ise 1 Ekim 2023 itibarıyla başlamıştır. Bu çerçevede, İstanbul Sanayi Odası ve T.C. Ticaret Bakanlığı iş birliğiyle, alüminyum ve demir-çelik sektörlerine yönelik SKDM'nin getirdiği raporlama yükümlülüklerini ve uygulama zorluklarını ele alan "Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması Uygulama Rehberleri" hazırlanmıştır. Rehberler, ISO 36. Grup Demir Çelik ve Sıcak Hadde Ürünleri Sanayii ile ISO 37. Grup Alüminyum Ürünleri Sanayii Meslek Komitelerinin desteğiyle 2024'te hayata geçirilmiştir.

2025'te rehberlerin yaygınlaştırılması için çalışmalar gerçekleştirildiği gibi projenin başından beri sektörler özelinde düzenlenen SKDM Raporlama Eğitimleri de sürdürülmüştür. 17-19 Eylül 2025'te Odakule'de gerçekleşen demir çelik sektörü özelindeki SKDM Raporlama Eğitimi'ne 32 kişi katılmıştır.



ISO Yeşil Blog

İstanbul Sanayi Odası'nın sürdürülebilirlik vizyonu çerçevesinde gerçekleştirdiği rehberlik çalışmalarından biri olan ISO Yeşil Blog, başarılı bir şekilde 2021 yılından bu yana yayın hayatını sürdürmektedir. Sürdürülebilir kalkınma ve yenilikçi iş modelleri gibi konular başta olmak üzere sanayiciye rehberlik edecek temiz teknolojiler, enerji ve kaynak verimliliği, iklim değişikliği ve sürdürülebilir sanayi alanında güncel ve yol gösterici içeriklerin yer aldığı ISO Yeşil Blog, sanayinin aranan dijital yayın platformu adresi haline gelmiştir. ISO Yeşil Blog hakkında kapsamlı bilgi Faaliyet Raporumuzun 3. Bölümünde sunulmuştur. ISO Yeşil Blog erişim adresi: www.isoyesilblog.com



İSO Yeşil Bülten

Sürdürülebilirlik konusunda dünyamızda ve ülkemizde büyük bir hızla yaşanan gelişmeleri düzenli bir şekilde aktarmayı amaçlayan Yeşil Bülten, İSO üyelerine ve abonelerine çevrim içi olarak ulaştırılmaktadır. Periyodik olarak yayımlanan İSO Yeşil Bülten hakkında kapsamlı bilgi Faaliyet Raporumuzun 3. Bölümünde sunulmuştur. İSO Yeşil Bülten içeriğine sürdürülebilirlik web sitesinden erişebilirsiniz. www.iso.org.tr/surdurulebilirlik/iso-yesil-bulten.html

Sürdürülebilir Üretim Sözlüğü

Sürdürülebilirlik konusunda ülkemizde ve dünyadaki gelişmelerin gündemdeki yeri her geçen gün artarken bu kapsamda kullanılan terimlerin ve kavramların herkes tarafından rahatlıkla anlaşılmasına destek olmak amacıyla Sürdürülebilir Üretim Sözlüğü hazırlanmıştır. İSO Yeşil Blog üzerinden paylaşılan içerikler ile ilişkilendirilen sözlükteki kelimeler sürdürülebilirlikle ilgili farkındalık ve bilgi kapasitesini artırmayı hedeflemektedir. Düzenli aralıklarla güncellenen sözlüğe www.isoyesilblog.com/terimler adresinden erişim sağlanabilir.



İSO Sürdürülebilirlik Raporu 2024

İstanbul Sanayi Odası, Türkiye'deki sanayi odaları arasında bir ilke imza atarak hazırladığı sürdürülebilirlik raporunun dördüncüsünü Kasım 2025'te tüm paydaşlarının ve kamuoyunun bilgisine sunmuştur. İSO'nun sürdürülebilirlik vizyonu doğrultusunda hazırladığı rapor, 2024'te Odakule, Yenibosna ve Ümraniye temsilcilikleri ile Tuzla ve Hadımköy'deki iki hizmet biriminde yürütülen faaliyetleri kapsamaktadır. İSO'nun sürdürülebilirlik çalışmalarının çevresel, toplumsal ve ekonomik etkilerinin yer aldığı raporda, yüksek değerli yenilikçi hizmetler sunulurken sanayinin sürdürülebilir gelişimini destekleyen çalışmalar, "Üyelerimiz için Yarattığımız Değerler, Çalışanlarımız için Yarattığımız Değerler, Çevremiz için Yarattığımız Değerler ve Toplumumuz için Yarattığımız Değerler" olmak üzere dört ana başlıkta toplanmıştır. İSO Sürdürülebilirlik Raporuna www.iso.org.tr/kurumsal/iso-surdurulebilirlik-raporlari/ adresinden erişilebilir.

İSO Yeşil Dönüşüm Ödülleri

İSO, Yeşil Dönüşüme Öncülük Eden Sanayicileri Ödüllendirildi

İstanbul Sanayi Odası (İSO) tarafından 20. kez düzenlenen Yeşil Dönüşüm Ödülleri, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakan Yardımcısı Fatma Varank'ın katılımıyla sahiplerini bulmuştur. "Sanayinin geleceği yeşil dönüşümde" vizyonu ile hareket eden İSO, sürdürülebilirlik yolculuğunda fark yaratan 17 firmayı ödüllendirmiştir.



Günümüzde dünyanın en önemli gündem konusu haline gelen sürdürülebilirlik bağlamındaki yeşil dönüşüm, önemli bir gereklilik olarak ülkemiz sanayisinin karşısına çıkmaktadır. Bu doğrultuda iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik çerçevesinde uluslararası ticarete ortaya çıkan yeni sisteme ülkemiz sanayisinin adaptasyonu başlamış ve hızla devam etmektedir.

Bu doğrultuda, İSO'nun 1995 yılından bu yana verdiği "Çevre ve Enerji Verimliliği Ödülleri" 2023 yılından itibaren "Yeşil Dönüşüm Ödülleri" olarak organize edilmektedir. Sanayi vasfı taşıyan firmaların katılabildiği ödüller kapsamında, "Çevre Dostu Proje"; "Çevre Dostu Ürün"; "Enerji Verimli Proje"; "Enerji Verimli Ürün"; "Sürdürülebilirlik Stratejisi" ve "Sürdürülebilirlikte İş Birliği"



kategorilerinde değerlendirme yapılmıştır. Akademi ve sanayi dünyasından alanında uzman isimlerin yer aldığı jürinin özenli değerlendirmeleri sonucunda, altı kategoride toplam 17 sanayi kuruluşu ödüle layık görülmüştür. Törende, "İklim Kanunu" doğrultusundaki çalışmalar başta olmak üzere ülkemizin "COP31 Zirvesi Dönem Başkanlığı ve Ev Sahipliği" sürecindeki iklim diplomasisine yönelik değerli katkıları için Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'na İSO Yeşil Dönüşüm Özel Ödülü sunulmuştur.

Törende konuşan Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakan Yardımcısı Fatma Varank iklim değişikliğinin olumsuz etkilerinin hızlanarak arttığını vurgulayarak ve gelecek nesillere yaşanabilir bir dünya

bırakmanın bir görev olduğunu ifade ederek konuşmasını şöyle sürdürmüştür: “Yeşil dönüşüm yalnızca bir çevre politikası değil, geleceğe karşı ortak bir sorumluluktur. Bu dönüşümü ancak birlikte hareket ederek, sanayimizi güçlendirerek ve kimseyi geride bırakmadan başarabiliriz. Daha çevreci ve daha rekabetçi bir Türkiye hedefiyle tüm paydaşlarımızla çalışmaya kararlılıkla devam edeceğiz.”

İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan, törende yaptığı konuşmada İSO Yeşil Dönüşüm Ödülleri'nin İSO'nun sürdürülebilirlik ve yeşil dönüşüme verdiği önemin en güçlü sembollerinden biri olduğunu vurgulamıştır. Bahçıvan konuşmasını; “Bu ödüllere; üretim süreçlerinde olumsuz çevresel etkiyi azaltan, enerji ve kaynak verimliliğini artıran, döngüsel ekonomiye somut katkı sağlayan, yenilikçi ve öncü uygulamaları hayata geçiren firmalarımızı görünür kılıyoruz. Çünkü biliyoruz ki iyi uygulama örnekleri, dönüşümün en güçlü itici gücüdür” şeklinde sürdürmüştür.



ÖDÜL KAZANAN FİRMALAR

Çevre Dostu Proje Kategorisi

Birincilik Ödülü:	BORÇELİK ÇELİK SANAYİİ TİCARET A.Ş.
İkincilik Ödülü:	VİTRA KARO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Üçüncülük Ödülü:	BİLECİK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Çevre Dostu Ürün Kategorisi

Birincilik Ödülü:	KASTAMONU ENTEGRE AĞAÇ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
İkincilik Ödülü:	SKYHEM KİMYA SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ
Üçüncülük Ödülü:	TEKNOLÜKS ENDÜSTRİYEL METAL VE PLASTİK SAN. TİC. LTD. ŞTİ.

Enerji Verimli Proje Kategorisi

Birincilik Ödülü:	FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.
İkincilik Ödülü:	ORGANİK KİMYA SAN. VE TİC. A.Ş.
Üçüncülük Ödülü:	HEKİMHAN MADENCİLİK İTH. İHR. SAN. VE TİC. A.Ş.

Enerji Verimli Ürün Kategorisi

Birincilik Ödülü:	WAT MOTOR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
İkincilik Ödülü:	EMF MOTOR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Sürdürülebilirlik Stratejisi Kategorisi

Birincilik Ödülü:	ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş.
İkincilik Ödülü:	TÜPRAŞ-TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.
Üçüncülük Ödülü:	BURPOL POLİMER PLASTİK SAN. TİC. A.Ş.

Sürdürülebilirlikte İş Birliği Kategorisi

Birincilik Ödülü:	TUSAŞ - TÜRK HAVACILIK VE UZAY SANAYİİ A.Ş.
İkincilik Ödülü:	VESTEL BEYAZ EŞYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Üçüncülük Ödülü:	DURAK FINDIK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Sürdürülebilirlik, Çevre ve Enerji

İSO Sanayide Sürdürülebilirlik Eğilimi Araştırması

İSO ve Ipsos iş birliğiyle hazırlanan 2025 yılı araştırmasına göre, sanayicilerin sürdürülebilirlik farkındalığı 50,33 puanla en yüksek seviyeye ulaşırken, somut uygulama skoru 16,14'te kalarak gelişim ihtiyacını ortaya koymuştur.



Ipsos Araştırma ve Danışmanlık Şirketi A.Ş. (Ipsos) iş birliğiyle gerçekleştirilen “İSO Sanayide Sürdürülebilirlik Eğilimi Araştırması” 2025’te de kamuoyu ile paylaşılmıştır. Türkiye’deki sanayi kurumlarının sürdürülebilirlik konusundaki durum ve yaklaşımlarını anlamak üzere gerçekleştirilen bu araştırma 2025’te ikinci kez yayımlanmıştır. Elde edilen bulgular İSO’nun sürdürülebilirlik alanındaki gelecek dönem aksiyonlarına yön verici niteliktedir. Araştırma sonucunda elde edilen bulgular çerçevesinde İstanbul Sanayi Odası- Ipsos iş birliği ile sanayinin geneli için “İSO Sanayide Sürdürülebilirlik Eğilimi Skorları” hesaplanmıştır. Bu doğrultuda “Farkındalık”, “Yaklaşım” ve “Uygulama” başlıklarında üç farklı performans skoru hesaplanmıştır. Her bir skor grubunda farklı sorular ele alınarak oluşturulan bu sonuçlara göre Türkiye genelinde sanayi firmalarının en yüksek skora ulaştığı alan 100 üzerinden 50,33 ile Farkındalık’tır. Yaklaşım alanındaki skorları 100 üzerinden 31,91 olan sanayi firmalarının Uygulama skoru 100 üzerinden 16,14 seviyesindedir.

İSO Sürdürülebilirlik Olgunluğu Öz Değerlendirme Platformu

İSO, sanayicilerin küresel regülasyonlara uyumunu kolaylaştırmak için, firmaların Çevre, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) performanslarını ücretsiz ölçüp iyileştirme önerileri alabileceği “Sürdürülebilirlik Olgunluğu Öz Değerlendirme Platformu”nu hizmete sunmuştur.



İSO sürdürülebilirlik ile ilgili gelişmeleri yakından takip etmekte, sanayinin rekabetçiliğini korumasını sağlamak için üye firmaları dönüşüm sürecinde desteklemek üzere çalışmalarını sürdürmektedir. Sürdürülebilirlik alanındaki gelişmeler, hızla yürürlüğe giren regülasyonlar, yatırımcı ve tüketicilerin artan talepleri, kurumların sürdürülebilirlik performansını ölçmesini ve takip etmesini zorunlu hale getirmektedir. Bu kapsamda firmaların çevresel ve sosyal etkilerini anlamak ve bu alanlardaki performanslarını iyileştirmek için ilk adım olarak görülen sürdürülebilirlik olgunluklarını öğrenmelerini sağlamak amacıyla “İSO Sürdürülebilirlik Olgunluğu Öz Değerlendirme Platformu” 2024’te hizmete sunulmuştur. İSO ve MAP360 iş birliği ile geliştirilen İSO Sürdürülebilirlik Olgunluğu Öz Değerlendirme Platformu İSO üyesi sanayi firmalarının sürdürülebilirlik performansını gösteren Çevre, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) alanlarındaki olgunluklarını ölçmelerine yardımcı olmaktadır. Platform, İSO üyesi sanayi firmalarına ücretsiz olarak sunulmaktadır. Böylece firmalar, çevrim içi araç üzerinden yanıtlanan sorular sonrasında sürdürülebilirlik çerçevesindeki güçlü ve zayıf yönlerini tespit edebilmekte, ÇSY alanlarındaki ayrı ayrı ve konsolide olgunluk puanlarını öğrenebilmektedir. Değerlendirme sonunda elde edilen sonuç raporunda firmanın sürdürülebilirlik olgunluk seviyesini artırmaya yönelik olarak hızlı kazanım önerileri de paylaşılmaktadır. Çalışma hakkında kapsamlı bilgi Faaliyet Raporumuzun 5. Bölümünde sunulmuştur.

Eğitim, Seminer ve Etkinlikler



Sürdürülebilir Üretim Finansmanı: Küresel Gelişmeler Işığında 2025'e Bakış Paneli

İSO Akademi ve Akbank Dönüşüm Akademisi iş birliğinde, düzenlenen Sürdürülebilir Üretim Finansmanı: Küresel Gelişmeler Işığında 2025'e Bakış başlıklı panel, Odakule Fazıl Zübü Meclis Salonu'nda 16 Ocak 2025'te gerçekleştirilmiştir. İSO Yönetim Kurulu Sayman Üyesi ve Sürdürülebilirlik Platformu Başkanı Sultan Tepe'nin ev sahipliğinde düzenlenen etkinliğe, T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, İklim Değişikliği Başkanlığı Başkan Yardımcısı Orhan Solak, T.C. Ticaret Bakanlığı, Markalaşma ve Tasarım Destekleri Dairesi, Responsible Uzmanı Canberk Eyigün katılmıştır. İklim değişikliğiyle mücadele kapsamında küresel trendler, sürdürülebilirlik kriterlerinin finansman süreçlerindeki önemi ve yeşil dönüşüm stratejilerinin ele alındığı etkinliği çok sayıda kamu, yerli ve yabancı özel sektör temsilcisi olan 110 kişi ilgiyle takip etmiştir.



IV. Türkiye Döngüsel Ekonomi Haftası

DCube Döngüsel Ekonomi ve Sürdürülebilirlik, Hedefler için İş Dünyası Platformu (B4G) ve İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği (SKD Türkiye) iş birliğinde dördüncü kez düzenlenen Türkiye Döngüsel Ekonomi Haftası İstanbul Sanayi Odası ve Denizli Sanayi Odası'nın (DSO) katkıları ile Döngüsel Ekonomi ile Dönüşüm Zamanı temasıyla, 8 – 10 Nisan 2025 tarihlerinde İstanbul ve Denizli'de gerçekleştirilmiştir. Etkinliğin İstanbul programı, İSO'nun ev sahipliğinde Nordic Council'ın da katkılarıyla İSO Odakule Fazıl Zübü Meclis Salonu'nda düzenlenmiştir. İSO Yönetim Kurulu Sayman Üyesi ve Sürdürülebilirlik Platformu Başkanı Sultan Tepe, DCube Sürdürülebilirlik ve Döngüsel Ekonomi A.Ş. Kurucu Ortağı Gülcan Ergün, Hedefler için İş Dünyası, Yönetim Kurulu Üyesi, UNDP Bölgesel Ortaklıklar Uzmanı, Ekip Lideri Oana Maria Lambert, SKD Türkiye, Yönetim Kurulu Başkanı Ediz Günsel, Danimarka İstanbul Başkonsolosu Thierry Hoppe ve İsveç İstanbul Başkonsolosu Johanna Strömquist'in açılış konuşmacısı olduğu etkinlikte gün boyu döngüsel ekonomi ve sürdürülebilirlik temalarında çeşitli paneller gerçekleştirilmiştir. Ulusal gündemdeki gelişmelerin değerlendirilmesine fırsat sağlayan, aynı zamanda Avrupa Birliği'ndeki gelişmelerin de aktarıldığı etkinliği çok sayıda kamu ve özel sektör kuruluşlarından yerli ve yabancı 234 katılımcı takip etmiştir.

Sürdürülebilirlik, Çevre ve Enerji



Sürdürülebilirlik Özen Yükümlülükleri Semineri

İstanbul Sanayi Odası ve Türk-Alman Ticaret ve Sanayi Odası (TD-IHK) iş birliğiyle düzenlenen “Sürdürülebilirlik Özen Yükümlülükleri” konulu seminer 17 Nisan 2025’te Odakule’de gerçekleştirilmiştir. Avrupa Birliği’ne ihracat gerçekleştiren firmalarımızı yakından ilgilendiren ve şirketlerin sürdürülebilirlik politikalarına yönelik yeni sorumluluklar getiren “Tedarik Zincirleri Özen Yükümlülüğü” düzenlemelerinin detayları ile ele alındığı etkinliği 24 katılımcı izlemiştir.

TS EN ISO 14064-1:2019 Hesaplama Odaklı Kurumsal Karbon Ayak İzi Eğitimi

14 – 16 Haziran 2025 (25 Katılımcı)

15 – 17 Aralık 2025 (36 Katılımcı)

TS EN ISO 14046-1:2019 Su Ayak İzi Eğitimi

11 – 13 Ağustos 2025 (20 Katılımcı)

Ürün Karbon Ayak İzi Eğitimi

16 – 18 Temmuz 2025 (34 Katılımcı)



Türkiye Karbon Piyasası Diyalogu

İstanbul Sanayi Odası, IETA ve GAIA Climate iş birliğinde düzenlenen Türkiye Karbon Piyasası Diyalogu etkinliği, 10 Eylül 2025 tarihinde Odakule Fazıl Zoubu Meclis Salonu’nda gerçekleştirilmiştir. Açılış konuşmalarını İSO Genel Sekreteri Haktan Akın, T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, İklim Değişikliği Başkanlığı, Karbon Fiyatlandırma Dairesi Başkanı Eyüp Kaan Moralı, GAIA Climate Kurucusu Gediz Selin Kaya, Enerjisa Enerji Yönetim Direktörü Bülent Analay, IETA Uluslararası Politika Direktörü Andrea Bonzanni’nin gerçekleştirdiği etkinlikte karbon piyasaları, emisyon ticaret sistemleri ve küresel iklim politikaları derinlemesine ele alınmıştır. Sektör temsilcileri, uzmanlar ve karar vericileri bir araya getirerek Türkiye’nin yeşil dönüşüm sürecine katkı sağlamayı hedefleyen etkinliğin gün boyu süren panellerinde Türkiye Emisyon Ticaret Sistemi’nin uygulaması, zorluklar ve fırsatlar, Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) konusunda hazırlık süreçleri, global karbon piyasaları, Paris İklim Anlaşması gibi konular üzerine derinlemesine değerlendirmelerde bulunulmuştur. Çok sayıda kamu, yerli ve yabancı özel sektör temsilcisinin ilgiyle takip ettiği etkinliğin katılımcı sayısı 138’e ulaşmıştır.

Kurumsal İş Birlikleri



Türkiye Sanayisindeki Karbonsuzlaştırma Etkenleri ve Hidrojenin Rolü

WIN EURASIA 2025 Fuarı kapsamında, “Türkiye Sanayisinde Karbonsuzlaştırma Etkenleri ve Hidrojenin Rolü” başlıklı panel İSO Özel Oturumu olarak düzenlenmiştir. Panelde, Türkiye’nin net sıfır hedeflerine ulaşmasında hidrojenin rolü, sanayide karbonsuzlaşma teknolojileri ve akademi–sanayi iş birliğinin önemi ele alınmıştır.

Sürdürülebilirliğin işletmeler ve toplumun geleceği için taşıdığı kritik önemin bilinciyle hareket eden İstanbul Sanayi Odası; bu ilkeleri yaygınlaştırmak amacıyla düzenlediği eğitim ve seminerlerin yanı sıra farklı paydaşlarla stratejik iş birlikleri de gerçekleştirmektedir.

Döngüsel Ekonomi Yolunda Teknik Destek: DEEP Projesi Kapanışı

“Türkiye’nin Döngüsel Ekonomiye Geçiş Potansiyelinin Değerlendirilmesi için Teknik Destek Projesi (DEEP Projesi)” kapsamında; atık yönetimi, kaynak verimliliği ve sürdürülebilir üretim gibi alanlarda Türkiye’nin mevcut durumu detaylı bir şekilde analiz edilmiştir. İSO, döngüsel ekonomiye geçiş sürecindeki stratejik çalışmaların değerlendirildiği ve 11 Şubat 2025 tarihinde Ankara’da düzenlenen projenin kapanış etkinliğine katılım sağlamıştır.

Avrupa Yeşil Mutabakatı ve Temiz Sanayi Mutabakatı Çalıştayı

Avrupa Komisyonu tarafından 26 Şubat 2025 tarihinde yayımlanan “Temiz Sanayi Mutabakatı (Clean Industrial Deal)”, Avrupa sanayisinin karbonsuzlaşma sürecini hızlandırmayı ve bu dönüşümü bir rekabet fırsatına dönüştürmeyi hedeflemektedir. Bu doğrultuda, 25 Nisan 2025 tarihinde Ankara’da Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından düzenlenen “Temiz Sanayi Mutabakatı Çalıştayı”na katılan İSO, sanayi sektörünün yeşil dönüşüm sürecine ilişkin görüş ve değerlendirmelerini paylaşmıştır.

Sanayide Emisyon Yönetimi ve MET Uygulamaları İstişare Toplantısı

Sanayide Yeşil Dönüşüm çalışmaları kapsamında; Endüstriyel Emisyonların Yönetimi Yönetmeliği Bilgilendirme ve Sektörel MET Tebliğ Taslakları İstişare Toplantısı, 7 Mayıs 2025 tarihinde TOBB ve Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı iş birliğiyle Ankara’da gerçekleştirilmiştir. Yönetmeliğin kapsamı ve sanayiye sağlayacağı avantajların ele alındığı toplantıda İSO; Mevcut En İyi Teknikler (MET) uygulamalarına dair sektörün görüşlerini aktararak yeşil dönüşüm yol haritasına katkı sunmuştur.

Sürdürülebilirlik, Çevre ve Enerji



TÜBA Sanayide Yeşil Dönüşüm ve Döngüsel Ekonomi Çalıştayı

Türkiye Bilimler Akademisi (TÜBA) tarafından 23-24 Mayıs 2025 tarihinde İstanbul'da düzenlenen çalıştayda; sanayi sektörünün yeşil dönüşümde karşılaştığı fırsatlar, zorluklar ve sürdürülebilir üretim politikaları tartışılmıştır. İSO Yönetim Kurulu Üyesi ve Sürdürülebilirlik Platformu Başkanı Sultan Tepe, konuşmacı olarak katıldığı etkinlikte sanayide döngüsel dönüşümü hızlandırmaya yönelik İSO'nun vizyonunu ve uygulama örneklerini katılımcılarla paylaşmıştır.

İklim Kanunu ve Sürdürülebilir Yeşil Büyüme Çalışmaları

Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ile İklim Değişikliği Başkanlığı'nın ev sahipliğinde 12 Ağustos 2025 tarihinde Ankara'da düzenlenen "Sürdürülebilir Yeşil Büyüme ve İklim Politikaları Çalıştayı"nda, Türkiye'nin ilk İklim Kanunu kapsamında hazırlanacak alt düzenlemeler ele alınmıştır. Kamu, akademi ve özel sektör temsilcilerini buluşturan etkinlikte İSO; emisyon azaltımı ve sanayinin iklim politikalarına uyumu konularındaki değerlendirmelerini sunmuştur.

KKDİK Yönetmeliği Uygulama Esasları ve Sektörel İstisnalar

KKDİK Yönetmeliği'nin (Kimyasalların Kaydı, Değerlendirilmesi, İzni ve Kısıtlanması) etkin uygulanması amacıyla hazırlanan usul ve esaslar, 30 Eylül-1 Ekim 2025 tarihlerinde Ankara'da TOBB'nin ev sahipliğinde düzenlenen çalıştayda ele alınmıştır. 200'ün üzerinde sektör temsilcisinin katıldığı toplantıda İSO, ilgili mevzuatın sanayi üzerindeki etkilerini ve sektörün çözüm önerilerini dile getirmiştir.



İSO Odakule: Kimyasallar Yönetimi Eğitim ve Bilgilendirme Toplantısı

Kimyasal mevzuatının sanayi kesimi tarafından uygulanmasına yönelik detaylar, 27 Ekim 2025 tarihinde İSO'nun ev sahipliğinde Odakule'de düzenlenen eğitimde masaya yatırılmıştır. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Kimyasallar Yönetimi Dairesi Başkanlığı iş birliğiyle gerçekleştirilen ve Bakanlık yetkililerinin KKDİK usul ve esaslarını detaylandırdığı etkinliği, 121 sektör temsilcisi yakından takip etmiştir.

Uluslararası Etkinlikler

Döngüsel Ekonomi Forumu İstanbul



İstanbul ile hem bölgesel hem küresel düzeyde iş birliğini güçlendirmek ve döngüsel dönüşümü hızlandırmak amacıyla İstanbul Sanayi Odası, UNDP ve Team Finland ortaklığında; Hollanda, İsveç, Danimarka Başkonsoloslukları ve Norveç Büyükelçiliği iş birliğiyle 23 – 24 Ekim 2025 tarihlerinde “Döngüsel Ekonomi Forumu İstanbul” gerçekleştirilmiştir. Finlandiya İnovasyon Fonu Sitra tarafından yürütülen Dünya Döngüsel Ekonomi Forumu’nun (WCEF) resmi bölgesel etkinliği niteliği taşıması nedeniyle önem arz eden forum, “Mesafeleri Aşmak: Döngüsel Ekonomi için İş Birliği” temasıyla düzenlenmiştir.

İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan, İSO Yönetim Kurulu Üyesi ve Sürdürülebilirlik Platformu Başkanı Sultan Tepe, Finlandiya Büyükelçisi Pirkko Hämäläinen, UNDP İstanbul Bölge Merkezi Direktörü Steliana Nedera ve Sitra Dünya Döngüsel Ekonomi Forumu Direktörü Mika Sulkinen’in yer aldığı forumda, katılımcılara farklı ülkelerden uzmanlarla doğrudan etkileşim kurabilecekleri bir ortam sunulmuştur.

İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı ve Cemal Keleş, İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Kemal Akar ve Vehbi Canpolat ile İSO Meclis Üyeleri’nin de yer aldığı etkinliğin ilk günü gün boyu farklı oturumlar ile sürmüştür.

412 katılımcı tarafından takip edilen etkinlikte, döngüsel ekonomide küresel gelişmeler, sanayide döngüsel üretim uygulamaları, finansman olanakları, yenilikçi çözümler ve teknolojik gelişmeler ile tasarım odaklı düşünme başlıkları ele alınmıştır. Sektörel toplantıların gerçekleştiği etkinliğin ikinci gününde ise katılımcı sayısı 62’ye ulaşmıştır.

Projeler



İklim Değişikliğine Karşı Hassas Sanayi Sektörlerinin Adaptasyon Kapasitesinin Risk Değerlendirmesi Yoluyla Geliştirilmesi - ClimaTech 4 Industry

İklim değişikliğine uyum sağlamak amacıyla akademi ve sanayi arasındaki iş birliğini artırmaya yönelik 13 Aralık 2023’te başlatılan proje, başta İstanbul olmak üzere Marmara Bölgesindeki gıda, tekstil, kâğıt ve karton sektörlerin dayanıklılığını artırmak amacıyla TÜBİTAK Marmara Araştırma Merkezi iş birliğiyle yürütülmüştür. Avrupa Birliği tarafından fonlanan projede, iklim değişikliği risklerinin değerlendirilmesine yönelik bir metodoloji geliştirilmiş ve firmalardan alınan verilerle istatistiksel analiz yapılmıştır. Ayrıca her bir firma için özel risk analizleri gerçekleştirilmiş, uzmanlardan oluşan üç adet İklim Değişikliği Danışma Kurulu kurulmuş ve eğitimler organize edilmiştir. Projenin önemli çıktılarının biri de “Sektörlerin Uyum İhtiyaçları ve Stratejileri için Politika Yapıcılara Öneriler Raporu”dur. Proje ile ilgili detaylı bilgiye <https://www.iso.org.tr/climatech-industry-4/index.html> adresinden erişilebilir.



Türkiye Çevre Haftası Meslek Liselerinde İklim Değişikliği ve Sürdürülebilirlik Eğitimleri

5 Haziran Dünya Çevre Günü'nü de kapsayan Türkiye Çevre Haftası, ülkemizde çeşitli etkinliklerle kutlanmıştır. Bu kapsamda, sürdürülebilirlik bilincini artırmak amacıyla 22-28 Mayıs 2025 tarihlerinde, İSO MEİP okulları dahil altı lisede İklim Değişikliği ve Sürdürülebilirlik Eğitimi gerçekleştirilmiştir. İSO çalışanları tarafından verilen eğitimlere toplam 875 öğrenci katılmıştır. Eğitimlerde; iklim değişikliği, sera gazı etkileri, iklime uyum, sürdürülebilirlik, sürdürülebilir kalkınma hedefleri, enerji ve su yönetimi, döngüsel ekonomi ve geleceğin yeşil işleri gibi konularda önemli sunumlar yapılmıştır.

Sanayinin İklim Uyumunun Güçlendirilmesi Konferansı



ClimaTech 4 Industry Projesi kapsamında Sanayinin İklim Uyumunun Güçlendirilmesi Konferansı 29 Eylül 2025 tarihinde Odakule'de 140 katılımcı ile gerçekleştirilmiştir. Açılış konuşmalarından sonra Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı temsilcisi Türkiye'deki durumu aktarmıştır. Avrupa'daki güncel gelişmeler Avrupa Çevre Ajansı tarafından aktarılmıştır. Proje çıktıları ile proje kapsamında oluşturulan Sektörel Yol Haritası Raporları ve Politika Yapıcılar için rapor çıktıları katılımcılarla paylaşılmıştır. Panel oturumunda ise konuşmacılar tarafından İklim Uyumuna İlişkin Küresel Düzenlemeler, İklim Uyum Teknolojileri, İklim Değişikliğine Uyumda Finansal Kaynaklar ve İklim Risklerinin Raporlaması konu başlıklarında bilgi aktarılmıştır. Sektörel Deneyim Paylaşımları ve İyi Uygulamalarda AR-GE uygulamaları ve sektör temsilcileri deneyimleri paylaşılmıştır.

İSO TÜBİTAK Yeşil İnovasyon Teknoloji Mentörlük Programı



Program, imalat sanayi sektöründe faaliyet gösteren KOBİ'lerin yeşil dönüşüm sürecinde ihtiyaç duydukları teknoloji ve yeniliklere erişimini kolaylaştırmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda, iş modellerini, tedarik ve değer zincirlerini, ürün ve hizmetlerini yeniden yapılandırmak isteyen KOBİ'lere teknik yardım sağlanmaktadır. Firmalara, yeşil teknolojiler konusunda danışmanlık, kapasite analizleri, problem tespiti ve çözüm önerileri sunulurken, aynı zamanda yol haritası oluşturma desteği verilmektedir. Program dahilindeki hizmetlerin yüzde 90'ı TÜBİTAK tarafından hibe ile karşılanmaktadır. İSO, Yeşil İnovasyon Teknoloji Mentörlük Programı kapsamında KOBİ'lere destek sunacak çözüm ortağı olarak görev yapmaktadır. KOBİ'lere Yeşil Dönüşüm Yol Haritası hazırlanmasında destek verilmekte ve firma özelinde aşağıdaki başlıklardan biri seçilerek detaylı analizler gerçekleştirilmektedir:

- Karbon Ayak İzi Hesaplama
- Su Ayak İzi Hesaplama
- Ürün Karbon Ayak İzi Hesaplama
- Enerji Verimliliği Ön Etüdü
- SKDM Kapsamında Sera Gazı Hesaplama.

Sürdürülebilirlik, Çevre ve Enerji

İkiz Dönüşüm İçin Teknoloji Altyapılarının Oluşturulması: Sürdürülebilirlik Raporlama Platformu Projesi

İSTKA 2025 İkiz Dönüşüm Mali Destek Programı kapsamında desteklenen “İkiz Dönüşüme Yönelik Teknoloji Altyapılarının Oluşturulması: Sürdürülebilirlik Raporlama Platformu” projesi 9 Ekim 2025’te başlamıştır. İstanbul Sanayi Odası ve MESS Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası ortaklığında hayata geçirilen Proje süreci 12 ay olup, proje boyunca yürütülecek faaliyetler ile İstanbul’daki imalat sanayii firmalarının sürdürülebilirlik raporlamasına geçiş sürecinin hızlandırılması, dijital ve yeşil dönüşüm kapasitelerinin güçlendirilmesi ve uluslararası standartlara uyum süreçlerinin kolaylaştırılması hedeflenmektedir.



Sürdürülebilirlik Raporlama Platformu Projesi Açılış Toplantısı

İstanbul Kalkınma Ajansı tarafından desteklenen “İkiz Dönüşüme Yönelik Teknoloji Altyapılarının Oluşturulması: Sürdürülebilirlik Raporlama Platformu” projesinin açılış etkinliği MEXT Teknoloji Merkezi’nin ev sahipliğinde 17 Aralık 2025’te gerçekleşmiştir. İstanbul Sanayi Odası ve Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) ortaklığında hayata geçirilen projenin açılış etkinliğinde, sürdürülebilirlik raporlamasının sanayi için taşıdığı stratejik önem, raporlama süreçlerinde karşılaşılan zorluklar ve başarılı uygulama örnekleri uzman konuşmacılar tarafından ele alınmıştır. Etkinlik kapsamında düzenlenen oturumlarda ise sanayi firmalarının Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM), Avrupa Yeşil Mutabakatı (AYM) ile IFRS S1 ve S2 standartları başta olmak üzere yeni nesil sürdürülebilirlik ve iklim regülasyonlarına uyum yolculuğu da kapsamlı biçimde değerlendirilmiştir. Katılımcı sayısı 110’a ulaşmıştır.

Enerji Alanındaki Faaliyetler

İSO Enerji Vizyonu

İSO enerji vizyonunu iki ana eksen oluşturmaktadır;

- 1) Sanayimizin enerji talebinin “sürekli, kaliteli, yeşil ve uygun maliyetli” enerji arzı ile karşılanması için gerekli politikaların oluşturulmasında en etkili paydaş olmak.
 - 2) “Yerli, milli, yenilikçi ve yeşil” enerji sektörünün araştırma ve geliştirme aşamasından yerli üretime kadar her alanda akademi, kamu ve özel sektör arasında en güçlü köprü görevini üstlenmek.
- Bu vizyon doğrultusunda 2025’te pek çok faaliyet gerçekleştirilmiştir.





Güneş Enerjisi ve Enerji Depolama Semineri

İstanbul Sanayi Odası ile Güneş Enerjisi Sanayicileri ve Endüstrisi Derneği (GENSED) iş birliğinde düzenlenen Güneş Enerjisi ve Enerji Depolama Semineri, 12 Şubat 2025'te Odakule Fazıl Zoru Meclis Salonu'nda gerçekleştirilmiştir. İSO Yönetim Kurulu Üyesi Vehbi Canpolat'ın ev sahipliğinde gerçekleşen etkinliğe GENSED Onursal Başkanı Prof. Dr. Şener Oktik katılmıştır. Güneş enerjisi sistemleri ile ilgili en güncel uygulamalar ve yasal düzenlemeler ile yeni nesil enerji depolama teknolojilerinin ele alındığı kapsamlı etkinliği çok sayıda sanayi ve enerji sektörüne mensup özel sektör ile STK temsilcisi ilgiyle yakından takip etmiştir. Katılımcı sayısı 232'ye ulaşmıştır.



Elektrik Piyasalarında Yeni Dönem: Toplayıcılık ve Talep Tarafı Katılımı

Sanayi açısından büyük önem taşıyan ve tüketicilerin gelir elde etme fırsatı yakalayabildiği bir model olan toplayıcılık ve talep tarafı katılımı ile ilgili güncel gelişmeleri ele almak üzere "Elektrik Piyasalarında Yeni Dönem: Toplayıcılık ve Talep Tarafı Katılımı" başlığındaki etkinlik 26 Haziran 2025'te Odakule'de gerçekleştirilmiştir. TEİAŞ Yük Tevzi Daire Başkanı Sittik Ünal, Energy Pool Genel Müdür Yardımcısı Doğan Sönmez, CK Enerji Ticari Satışlar ve İş Geliştirme Grup Direktörü Çağdaş Acar'ın konuşmacı olarak yer aldığı etkinlikte yeni piyasa mekanizması ile ilgili temel kavramlar, tüketicilerin ve tedarikçilerin rolü, sisteme dahil olabilecek sanayi kuruluşlarının yükümlülükleri başlıkları ile süreçte sağlanan avantajlar ve dikkat edilmesi gereken unsurlar ele alınmıştır. Etkinliği 71 katılımcı takip etmiştir.



Enerji Teknolojilerinde Dünyada ve Türkiye'de Görünüm ve Beklentiler Raporu

Enerji Yönetimi Meclis Çalışma Grubu öncülüğünde hazırlanan "Enerji Teknolojilerinde Dünyada ve Türkiye'de Görünüm ve Beklentiler" raporu Mayıs 2025'te yayımlanmıştır. 2024 yılında başlayan çalışmalar ve 10 Aralık 2024 tarihli çalıştayın çıktılarıyla şekillenen rapor; enerji teknolojilerindeki güncel durumu ve gelecek öngörülerini kapsamlı bir şekilde sunmuştur.

Rapora https://www.iso.org.tr/sites/1/upload/files/iso_enerji_gorunum_raporu-12960.pdf adresinden erişilebilir.

Enerji Verimliliği Çalışmaları

Endüstriyel tesislerde enerji verimliliği projeleri; üretim maliyetlerini düşürmenin yanı sıra sera gazı salımlarını azaltmadaki kritik rolü nedeniyle stratejik bir öncelik taşımaktadır. Bu kapsamda, Eurochambers tarafından yürütülen Türkiye-AB İş Diyalogu II (TEBD II) projesi bünyesindeki "Enerji Verimliliği Destek Programı" eğitimlerine 11-13 Haziran 2025 tarihlerinde katılım sağlanmıştır. KOBİ'lerin enerji verimliliği farkındalığını artırmayı hedefleyen program kapsamında, duyurularımız aracılığıyla ulaşılan 12 firmanın başvurusu TEBD II proje ekibine iletilmiştir. Süreç, firmalardaki saha uygulama çalışmalarıyla devam etmektedir.

Mesleki Eğitim

Mesleki Eğitimde İleriye Dönük Adımlar ve Yenilikçi İş Birlikleri

İSO MEİP, sanayi ve eğitim dünyasını birleştiren, İstanbul'da 67 eğitim kurumunda uygulanan stratejik bir projedir. Model; müfredatın sektör ihtiyaçlarına göre güncellenmesini, yönetici ve öğretmen yetkinliklerinin artırılmasını ve okul altyapılarının teknolojik dönüşümünü temel almaktadır.





İSO MEİP (Mesleki Eğitim İşbirliği Projesi)

Millî Eğitim Bakanlığı (MEB) ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı (STB), İstanbul Teknik Üniversitesi, İstanbul Ticaret Odası (İTO) ve İstanbul Sanayi Odası (İSO) arasında 25 Ocak 2019 tarihinde imzalanan “Mesleki Eğitim İşbirliği Protokolü” ile kapsamlı ve bütünsel bir mesleki eğitim hareketliliği başlatılmıştır.

Mesleki ve teknik eğitimde; sektörün işgücü ihtiyacına cevap verebilecek niteliğe sahip, gelişen teknolojiye hızla ve etkin şekilde uyum sağlayabilen, paydaşların planlama ve karar alma süreçlerine aktif şekilde katıldığı bir yapıyı tam anlamıyla hayata geçirebilmek için imzalanan iş birliği protokolü ile şu çalışmalar gerçekleştirilmektedir:

- Alan öğrencilerine işletmelerdeki gerçek üretim ortamlarında beceri eğitimi ve staj imkânları sunulması,
- Alan öğretmenlerine eğitimler verilmesi,
- Başarılı öğrencilerin ve projelerinin desteklenmesi,
- Başarılı öğrencilerin mesleki ve teknik eğitimi tercih etmelerinin sağlanması.

İstanbul’da mesleki ve teknik eğitim veren okullarda eğitim programlarını sektörle birlikte tasarlamayı ve mezunların niteliğini artırarak iş hayatına hazırlamayı amaçlayan protokol ile yeni ve etki eden bir yönetim modeli uygulanmaktadır.

Okullarla İstanbul Sanayi Odası Meslek Komitelerinin işlevsel olarak eşleştirildiği model kapsamında 43 Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi (MTAL), 1 Mesleki Eğitim Merkezi (MESEM) ve 23 Özel Eğitim Meslek Okulu desteklenmektedir.

Okul Müdürü ve Müdür Yardımcılarına Yönelik Yönetici Geliştirme Programı

İSO, okullardaki çalışmaları tek tek desteklemenin yanı sıra tüm okulları kapsayacak genel çalışmalara da devam etmektedir. Bu çalışmaların en önemlilerinden biri okul müdürü ve müdür yardımcıları için oluşturulan özelleştirilmiş Yönetici Geliştirme Programı’dır. İSO MEİP okullarındaki geleceğin müdür adayları olan okul müdür yardımcılarının şimdiden yetiştirilmesi ve potansiyellerinin tespit edilmesi bu programın amaçlarındandır. Yönetici Geliştirme Programı, her yıl önce okul müdürlerine, daha sonra müdür yardımcılarına yönelik olarak gerçekleştirilmektedir.

Yönetici Geliştirme Programı

Okul müdürlerine yönelik Yönetici Geliştirme Programı’nın altıncısı 21-23 Ekim 2025 tarihlerinde Abant’ta düzenlenmiştir. İSO MEİP Gelişmeler/Yenilikler sunumu ile başlayan programın açılış günü, İSO Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Hakan Çoban, İl Millî Eğitim Müdür Yardımcısı Hüseyin Aydın ve Millî Eğitim Bakanlığı Eğitim Ortamlarının ve Öğrenme Süreçlerinin Geliştirilmesi Daire Başkanı Ercan Alpay’ın katılımlarıyla gerçekleşmiştir. İSO Çalışma Hayatı ve Mesleki Gelişim Şubesi Müdürü Meltem Arnoğlu tarafından yapılan İSO MEİP sunumuyla; yenilikler, güncel aktiviteler, protokole dahil olan okulların istihdam durumları ve başarıları ele alınmıştır. Programın

Mesleki Eğitim



ikinci günü Eğitimci Aysel Eker tarafından verilen “Senin Liderlik Tarzın Ne?” eğitimi ile devam etmiştir. Programın üçüncü ve son gününde ise protokol okullarımızdan Büyükçekmece Hayriye Duruk Müdürü Yasemin Kuri tarafından “Üreten Okulda Üreten Öğrenci Olmak”, ALKOP MTAL Müdürü Mehmet Gök tarafından “Mezunların Alanında İstihdamı”, Zincirlikuyu İSOV MTAL Müdürü Arkin Polat tarafından “Mesleki Eğitim-Sektör İş Birliği Yönetimi”, İsmet Aktar MTAL Müdürü Hüseyin Çelik tarafından “Seda Gökçe Makine Akademisi”, PAGEV MTAL Müdürü Ercan Aksakal tarafından “Değişen Okullar, Yükselen Yıldızlar” iyi uygulama örnekleri aktarılmıştır.

İSO MEİP Tanıtım ve Yaygınlaştırma Çalışmaları

İSO MEİP tanıtım ve yaygınlaştırma çalışmaları kapsamında, mezun olduğu alanda istihdam edilen İSO MEİP mezunlarının mesleki eğitim ve çalışma hayatına dair başarı hikayelerini anlattıkları video serisinden altı ayrı video İSO sosyal medya hesaplarından paylaşılmıştır.

İSO MEİP, meslek lisesi öğrencilerinin mezuniyet sonrası istihdam süreçlerini desteklemek amacıyla firmalarla öğrencileri doğrudan buluşturan Tuzla ve Esenyurt Bölgesel İstihdam Buluşmaları hakkında iki video İSO sosyal medya hesaplarından paylaşılmıştır.

2025 eğitim yılı tercih döneminde, yazılım alanında eğitim görmek isteyen akademik başarıları yüksek öğrencilerin yazılım lisesini tercih etmeleri için görünürlük çalışmaları yapılmıştır. Yazılım lisesi özelinde üç tanıtım filmi İSO sosyal medya hesaplarında paylaşılmış olup bu sene gerçekleştirilen beş SoftTalks etkinliği Youtube üzerinden paylaşılmıştır.

Öğretmen, Öğrenci ve Velilere Yönelik Etkinlikler

Protokolün yenilikçi taraflarından biri, okul bazında ortaya çıkan fikir ve çalışmaların protokol kapsamındaki diğer meslek liselerine yönelik etkinliklere dönüştürülmesidir.

2025 yılı boyunca; 2.744 öğrencinin katıldığı 12 kariyer günü etkinliği, 13.686 öğrencinin katıldığı 142 eğitim düzenlenmiştir. Bu eğitimlerin 5.049’u, UNICEF ve Habitat Derneği iş birliğiyle öğrencilere sunulmuştur. Bu eğitimler; Yapay Zeka Araçları, Tasarım Odaklı Düşünme ve Google Araçları konularını kapsamaktadır. İSO MEİP Bölgesel İstihdam Buluşmaları kapsamında önemli bir eğitim adımı atılmıştır. Bu buluşmalar öncesinde, sürece dahil edilen dokuz İSO MEİP okulundan 380 öğrenciye Eleman.net yetkilileri tarafından CV Hazırlama ve Mülakat Simülasyonu Eğitimi verilmiştir. 2025 yılında toplam 37 okuldan 4.023 öğrenci eğitim almıştır.

Geçen yıl başlayan İSO MEİP ile İstanbul Modern Müzesi iş birliğiyle, 15 okuldan 272 öğrenci müze gezileriyle birlikte sanat ve teknolojiyi buluşturan STEAM atölyelerine katılım sağlamıştır.

Aynı zamanda Turkcell Akademi’yle olan iş birliğiyle 2.938 öğrenci, alanında uzman ve gönüllü öğretmenlerin gerçekleştirdiği “Bilgi Güvenliği Farkındalığı” eğitimlerine katılarak dijital dünyada güvenlik hakkında yetkinliklerini artırmışlardır.

2025 yılı itibarıyla Bölgesel İstihdam Ofisleriyle yapılan iş birliği sayesinde, CV



Hazırlama ve Kariyer Planlama Eğitimleri İSO MEİP okullarındaki 12. sınıf öğrencilerine sunulmaya başlanmıştır. Ayrıca İSO MEİP okullarında, Makine ve Tasarım Teknolojisi ile Endüstriyel Otomasyon Teknolojileri alanlarına yönelik olarak Siemens uzmanları tarafından CAD/CAM çizim programı Solid Edge eğitimlerine başlanmıştır. Bu eğitimlerle, öğrencilerin dijital üretim teknolojileri konusundaki yetkinliklerinin artırılması ve Sanayi 4.0 süreçlerine uyumlarının desteklenmesi hedeflenmektedir. Mayıs 2025 döneminde toplamda beş okulda, İklim Değişikliği ve Sürdürülebilirlik Eğitimleri düzenlenmiş, söz konusu toplantı, eğitim ve etkinliklere 325 öğrenci katılmıştır.

230 öğretmenin katıldığı 4 PYK-öğretmen buluşması, 2.340 öğrencinin katıldığı 21 PYK-öğrenci buluşması, 810 velinin katıldığı 7 PYK-veli buluşması, 6.385 öğrencinin katıldığı 77 okul tanıtım çalışması, 879 öğrencinin katıldığı 21 fuar, 2.055 öğrencinin katıldığı 88 teknik gezi düzenlenmiştir.

Toplamda 457 öğretmenin katıldığı, 28 farklı firmada öğretmen işbaşı eğitimi gerçekleştirilmiştir. Ocak-Mayıs 2025 arasında 1333 öğretmenin katıldığı 6 farklı Öğretmen Gelişim Programı çevrim içi olarak düzenlenmiştir.

İSO MEİP Anadolu'ya Yayılıyor

İstanbul Sanayi Odası'nın 2019 yılından bu yana başarıyla yürüttüğü Mesleki Eğitim İşbirliği Projesi (İSO MEİP), İstanbul'daki kurumsal tecrübesini Anadolu'ya aktarmayı hedeflemiştir. 2024 yılında Şırnak, Bingöl ve Yalova ile başlayan bu genişleme dalgası; 2025 yılında Sivas, Eskişehir ve son olarak Denizli'nin katılımıyla altıncı şehrine ulaşmış böylece projenin etki alanı daha genişlemiştir.



İSO MEİP Sivas

İstanbul Sanayi Odası ve Sivas Ticaret ve Sanayi Odası arasında, 22 Ocak 2025 tarihinde İSO'nun Ocak ayı Meclis toplantısında imzalanan protokolle İSO MEİP Sivas'ta da hayat bulmuştur. Protokol sayesinde, İSO MEİP'in İstanbul'da elde ettiği kurumsal başarı modelinin Sivas sanayisine aktararak nitelikli iş gücü kapasitesinin artırılması hedeflenmiştir.

İSO MEİP Eskişehir

İstanbul Sanayi Odası ve Eskişehir Sanayi Odası, 2025 yılı boyunca gerçekleştirdikleri karşılıklı temaslarla sanayinin nitelikli iş gücü ihtiyacını karşılamaya yönelik stratejik bir iş birliği gerçekleştirmiştir. Bu kapsamda, İSO MEİP, 19 Şubat 2025 tarihinde imzalanan protokolle Eskişehir'i de kapsamına almıştır. Eskişehir Valiliği, ESO ve İl Millî Eğitim Müdürlüğü paydaşlığında hayata geçirilen bu iş birliğiyle, sanayideki eğitim ve istihdam odaklı hedeflerin takibi yapılmış ve projenin Eskişehir sanayisine entegrasyonu sağlanması yönünde çalışmalar başlatılmıştır.



İSO MEİP Denizli

İstanbul Sanayi Odası'nın mesleki eğitimdeki güçlü vizyonu, 17 Haziran 2025 tarihinde imzalanan protokolle Denizli'ye taşınmıştır. Denizli Valiliği, İl Millî Eğitim Müdürlüğü, İSO ve Denizli Sanayi Odası arasında imzalanan bu protokol, sanayinin ihtiyaç duyduğu teknik donanıma sahip insan kaynağını bölge özelinde güçlendirmeyi hedeflemiştir.



Kariyer Günü Etkinlikleri

Okul/Etkinlik	Etkinlik Tarihi	Katılımcı Sayısı
Büyükçekmece Hayriye Duruk MTAL - Sektör Okulumda	15 Ocak 2025	301
İsmet Aktar MTAL - Makine ve Tasarım Teknolojileri	9 Mayıs 2025	120
Türkçimento MTAL	28 Nisan 2025	200
Beylikdüzü Borsa İstanbul ÇPAL	15 Mayıs 2025	200
Tuzla Bölgesel İstihdam Buluşması	21 Mayıs 2025	156
Esenyurt Bölgesel İstihdam Buluşması	22 Mayıs 2025	227
Tuzla MTAL	22 Mayıs 2025	120
Piri Reis MTAL	27 Mayıs 2025	100
Mehmet Rifat Evyap MTAL	15-16 Mayıs 2025	300
Samandıra MTAL, Mesleki Tanıtım Günleri	18 Mayıs 2025	300
Arnavutöy MTAL, Nahit Mentеше MTAL	29 Mayıs 2025	220
Silivri Yusuf Sarıbekir MTAL	17 Haziran 2025	500
Kariyer Günü Toplam Katılımcı Sayısı		2.744

Öğrenci Eğitimleri

Okul/Etkinlik	Etkinlik Tarihi	Katılımcı Sayısı
Gültepe Şehit Cihan Erat MTAL - İstanbul Modern Müzesi	8 Ocak 2025	16
Arnavutköy MTAL - Metal Talks (Urtim), KMM	14 Ocak 2025	100
Ümraniye Atatürk MTAL - Metal Talks (Hipas), KMM	15 Ocak 2025	70
Galata MTAL - Fiber Optik Eğitimi (Telekom)	14 Ocak 2025	40
Zincirlikuyu İSOV MTAL - İstanbul Modern Müzesi	3 Şubat 2025	17
Beylikdüzü Borsa İstanbul ÇPAL - Baskı Teknolojileri	10 Şubat 2025	35
Mehmet Rifat Evyap MTAL - İstanbul Modern Müzesi	11 Şubat 2025	30
Galata MTAL - İstanbul Modern Müzesi	13 Şubat 2025	16
Nuri Cingilloğlu MTAL - UNICEF Yapay Zeka 101 Eğitimi	13 Şubat 2025	65
İsmet Aktar MTAL - Turkcell Akademi Bilgi Güvenliği Farkındalığı Eğitimi	13 Şubat 2025	200
Şeyh Samil MTAL - UNICEF Tasarım Odaklı Düşünme Eğitimi	14 Şubat 2025	86
Esenler MTAL - Turkcell Bilgi Güvenliği Farkındalığı Eğitimi	14 Şubat 2025	76
Dr. Oktay Duran MTAL - Turkcell Akademi Bilgi Güvenliği Farkındalığı Eğitimi	17 Şubat 2025	80
Nuri Cingilloğlu MTAL - İstanbul Modern Müzesi	18 Şubat 2025	16
İsmet Aktar MTAL - Siemens Solid Edge Eğitimi	19 Şubat 2025	65
Silivri Yusuf Sarıbekir MTAL - SARTEN Malzeme Bilimi	19 Şubat 2025	34
Sultangazi Cezeri MTAL - Mersus Enerji	19 Şubat 2025	100
Silivri Yusuf Sarıbekir MTAL - KDS Kesici Takımlar Makine	25 Şubat 2025	34
Alibeyköy MTAL - Metal Talks (Mercedes) KMM	26 Şubat 2025	50
Nahit Mentеше MTAL - Turkcell Akademi Bilgi Güvenliği Farkındalığı Eğitimi	27 Şubat 2025	108
Maltepe MESEM - UNICEF Tasarım Odaklı Düşünme	28 Şubat 2025	39
Zincirlikuyu İSOV MTAL - UNICEF Tasarım Odaklı Düşünme Eğitimi	28 Şubat 2025	40
Alibeyköy MTAL - İstanbul Modern Müzesi	28 Şubat 2025	30
Pendik Halil Kaya Gedik MTAL - Metal Talks (Gedik Kaynak) KMM	4 Mart 2025	100
Avcılar MTAL - Siemens Solid Edge Eğitimi	5 Mart 2025	200
Dr. Oktay Duran MTAL - İstanbul Modern Müzesi	6 Mart 2025	16
Arnavutköy MTAL - Kandilli Rasathanesi	6 Mart 2025	20
Silivri Yusuf Sarıbekir MTAL - Maxxmora	6 Mart 2025	50
Maltepe MESEM - UNICEF Girişimcilik Eğitimi	7 Mart 2025	35
Zincirlikuyu İSOV MTAL - Turkcell Akademi Bilgi Güvenliği Farkındalığı Eğitimi	11 Mart 2025	175
Büyükçekmece Hayriye Duruk MTAL - İstanbul Modern Müzesi	11 Mart 2025	16
Silivri Yusuf Sarı Bekir MTAL, TOYO Murekkep	11 Mart 2025	20
İSOV Dinçkök MTAL - UNICEF Google Araçları Eğitimi	12 Mart 2025	60
Galata MTAL - Turkcell Akademi Bilgi Güvenliği Farkındalığı Eğitimi	12 Mart 2025	163
Ataşehir İbrahim Müteferrika MTAL - UNICEF Tasarım Odaklı Düşünme	17 Mart 2025	110
Silivri Yusuf Sarı Bekir MTAL - Royal Garden Mobilya	24 Mart 2025	20

Mesleki Eğitim

Öğrenci Eğitimleri

Okul/Etkinlik	Etkinlik Tarihi	Katılımcı Sayısı
Sabiha Gökçen MTAL - Biruni Teknopark Girişimcilik Söylesisi	25 Mart 2025	50
Pendik Halil Kaya Gedik MTAL - Su Altı Kaynak Eğitimi (Gedik Kaynak) KMM	7 Nisan 2025	100
Piri Reis MTAL - UNICEF Google Araçları Eğitimi	8 Nisan 2025	130
Tuzla MTAL - UNICEF Yapay Zeka Eğitimi	8 Nisan 2025	200
Aydoğan Öztiryaki TİM SANDER Dış Ticaret MTAL - UNICEF Tasarım Odaklı Düşünme Eğitimi	8 Nisan 2025	60
Gültepe Şehit Cihan Erat MTAL - UNICEF Tasarım Odaklı Düşünme Eğitimi	11 Nisan 2025	240
Sultangazi Cezeri MTAL - Turkcell Akademi Bilgi Güvenliği Farkındalığı Eğitimi	11 Nisan 2025	140
Sultangazi MTAL - Turkcell Akademi Bilgi Güvenliği Farkındalığı Eğitimi	11 Nisan 2025	80
Sultanbeyli Sabiha Gökçen MTAL - THY Teknisyen Yetiştirme Programı Semineri	11 Nisan 2025	60
Boğaziçi MTAL - UNICEF Yapay Zeka Eğitimi	14 Nisan 2025	40
Beylikdüzü Borsa İstanbul ÇPAL - UNICEF Yapay Zeka Eğitimi	15 Nisan 2025	120
Fikriye Nüzhet Bilgincan MTAL - UNICEF Yapay Zeka Eğitimi	15 Nisan 2025	105
Sultanbeyli Sabiha Gökçen MTAL - Monroe Amortisörleri Semineri	16 Nisan 2025	18
TRİSAD Tekstil Teknolojisi MTAL - UNICEF Yapay Zeka Eğitimi	16 Nisan 2025	90
İsmet Aktar MTAL - UNICEF Sosyal Becerileri Geliştirme Eğitimi	16 Nisan 2025	87
Sultangazi Cezeri MTAL - İstanbul Modern Müzesi	18 Nisan 2025	16
Şehit Öğretmen Hüseyin Ağırman MTAL - UNICEF Girişimcilik 101 - Tasarım Odaklı Düşünme	18 Nisan 2025	150
Atalar MTAL - UNICEF Girişimcilik 101 - Tasarım Odaklı Düşünme Eğitimi	18 Nisan 2025	77
Galata MTAL - UNICEF Tasarım Odaklı Düşünme Eğitimi	18 Nisan 2025	100
Sultangazi Cezeri MTAL - AYMAKSAN, İşe Alım Bilgilendirme	18 Nisan 2025	80
Tasdelen Borsa İstanbul MTAL - UNICEF Tasarım Odaklı Düşünme Eğitimi	21 Nisan 2025	105
Dr. Oktay Duran MTAL - UNICEF Dijital Medya Okuryazarlığı	22 Nisan 2025	190
Fikriye Nüzhet Bilgincan MTAL - Turkcell Akademi Bilgi Güvenliği Eğitimi	24 Nisan 2025	70
Aydoğan Öztiryaki TİM SANDER Dış Ticaret MTAL - Turkcell Akademi Bilgi Güvenliği Farkındalığı Eğitimi	24 Nisan 2025	100
ALKOP MTAL - Turkcell Akademi Bilgi Güvenliği Farkındalığı Eğitimi	24 Nisan 2025	80
Alibeyköy MTAL - UNICEF Dijital Medya Okuryazarlığı	28 Nisan 2025	300
Nahit Menteşe MTAL - İstanbul Modern Müzesi	29 Nisan 2025	16
Beylikdüzü Şehit Şafak Evran MTAL - Turkcell Akademi Bilgi Güvenliği Farkındalığı Eğitimi	5 Mayıs 2025	62

Öğrenci Eğitimleri

Okul/Etkinlik	Etkinlik Tarihi	Katılımcı Sayısı
Beylikdüzü Borsa İstanbul ÇPAL - Turkcell Akademi Bilgi Güvenliği Farkındalığı Eğitimi	5 Mayıs 2025	50
Şehit Öğretmen Hüseyin Ağırman MTAL - Marmara Üniversitesi Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	7 Mayıs 2025	80
Gültepe Şehit Cihan Erat MTAL - Siemens Solid Edge Eğitimi	9 Mayıs 2025	50
Sultanbeyli Sabiha Gökçen MTAL - Mezun Buluşması	9 Mayıs 2025	103
Tuzla MTAL - Eleman.net CV Hazırlama Tekniği Eğitimi	12 Mayıs 2025	80
Samandıra MTAL - Eleman.net CV Hazırlama Tekniği Eğitimi	12 Mayıs 2025	70
Sultanbeyli Sabiha Gökçen MTAL- Eleman.net CV Hazırlama Tekniği Eğitimi	12 Mayıs 2025	70
Ali Kul MTAL - Eleman.net CV Hazırlama Tekniği Eğitimi	15 Mayıs 2025	18
Avcılar MTAL - Eleman.net CV Hazırlama Tekniği Eğitimi	15 Mayıs 2025	80
Fikriye Nüzhet Bilgincan MTAL - Eleman.net CV Hazırlama Tekniği Eğitimi	15 Mayıs 2025	13
Büyükçekmece MTAL - Eleman.net CV Hazırlama Tekniği Eğitimi	15 Mayıs 2025	20
Aydoğan Öztiryaki TİM SANDER MTAL - Eleman.net CV Hazırlama Tekniği Eğitimi	15 Mayıs 2025	57
Ümraniye Atatürk MTAL - OKSİD Bilisim	15 Mayıs 2025	25
ALKOP MTAL- Eleman.net CV Hazırlama Tekniği Eğitimi	15 Mayıs 2025	49
Boğaziçi MTAL – UNICEF – Dijital Medya Okuryazarlığı Eğitimi	16 Mayıs 2025	105
Galata MTAL - Sosyal Medya Okuryazarlığı Ümit Sanlav	22 Mayıs 2025	80
İsmet Aktar MTAL - Tezmaksan Akademi	22 Mayıs 2025	90
Sabiha Gökçen MTAL - Ferdinand Bilstein - Otomotiv Sektörü Söyleşi	22 Mayıs 2025	73
Şehit Öğretmen Hüseyin Ağırman MTAL - Siemens Solid Edge Eğitimi	22 Mayıs 2025	45
Mehmet Rifat Evyap MTAL Yazılım Lisesi - TOG Kaygı ve Stres Yönetimi Eğitimi	28 Mayıs 2025	132
Büyükçekmece Hayriye Duruk MTAL - Turkcell Akademi Bilgi Güvenliği Farkındalığı Eğitimi	29 Mayıs 2025	97
Büyükçekmece MTAL - Turkcell Akademi Bilgi Güvenliği Farkındalığı Eğitimi	29 Mayıs 2025	150
Zincirlikuyu İSOV MTAL - Mimari Çizim Atölyesi	29 Mayıs 2025	15
Alibeyköy MTAL - Su Altı Kaynak Eğitimi (Gedik Kaynak) KMM	27 Haziran 2025	200
Dr. Oktay Duran MTAL - UNICEF Girişimcilik 101 Eğitimi	16 Eylül 2025	120
Atalar MTAL - Turkcell Akademi Bilgi Güvenliği Farkındalığı Eğitimi	16 Eylül 2025	120
Şehit Öğretmen Hüseyin Ağırman MTAL - Turkcell Akademi Bilgi Güvenliği Farkındalığı Eğitimi	16 Eylül 2025	70
Nahit Menteşe MTAL - UNICEF Girişimcilik 101 Eğitimi	16 Eylül 2025	220
Atalar MTAL - Turkcell Akademi Bilgi Güvenliği Farkındalığı Eğitimi	16 Eylül 2025	120
İbrahim Müteferrika MTAL - UNICEF Girişimcilik 101 Eğitimi	17 Eylül 2025	160
Sultangazi MTAL - UNICEF Girişimcilik 101 Eğitimi	17 Eylül 2025	290
Ümraniye Atatürk MTAL - Turkcell Akademi Bilgi Güvenliği Farkındalığı Eğitimi	17 Eylül 2025	110
Türkçimento MTAL - Turkcell Akademi Bilgi Güvenliği Farkındalığı Eğitimi	17 Eylül 2025	200

Mesleki Eğitim

Öğrenci Eğitimleri

Okul/Etkinlik	Etkinlik Tarihi	Katılımcı Sayısı
Nuri Cingilloğlu MTAL - UNICEF Girişimcilik 101 Eğitimi	17 Eylül 2025	100
Nuh Kuşçulu Seramik ve Cam Teknolojisi MTAL - UNICEF Tasarım Odaklı Düşünme Eğitimi	18 Eylül 2025	125
Şehit Öğretmen Hüseyin Ağırman MTAL - UNICEF Girişimcilik 101 Eğitimi	19 Eylül 2025	100
Atalar MTAL - UNICEF Girişimcilik 101 Eğitimi	19 Eylül 2025	120
Esenler MTAL - Eleman.net CV Hazırlama Eğitimi	19 Eylül 2025	72
Alibeyköy MTAL - Eleman.net CV Hazırlama Eğitimi	19 Eylül 2025	250
Kardelen MTAL - Eleman.net CV Hazırlama Eğitimi	19 Eylül 2025	40
Pendik Halil Kaya Gedik Metal Teknolojisi MTAL - Turkcell Akademi Bilgi Güvenliği Farkındalığı Eğitimi	19 Eylül 2025	10
Nuh Kuşçulu Seramik ve Cam Teknolojisi MTAL - Turkcell Akademi Bilgi Güvenliği Farkındalığı Eğitimi	25 Eylül 2025	45
Tuzla MTAL - Turkcell Akademi Bilgi Güvenliği Farkındalığı Eğitimi	26 Eylül 2025	100
Piri Reis MTAL - Turkcell Akademi Bilgi Güvenliği Farkındalığı Eğitimi	26 Eylül 2025	60
Esenler MTAL - İstanbul Modern Müzesi	30 Eylül 2025	16
Galata MTAL - Bölgesel İstihdam Ofisi CV Hazırlama	2 Ekim 2025	15
Mehmet Rifat Evyap MTAL - Bölgesel İstihdam Ofisi CV Hazırlama	3 Ekim 2025	40
Beylikdüzü Şehit Şafak Evran Ticaret MTAL - UNICEF Üretken Yapay Zeka Eğitimi	6 Ekim 2025	120
Kemal Atay MTAL - UNICEF Üretken Yapay Zeka Eğitimi	6 Ekim 2025	165
Hadımköy MTAL - Eleman.net CV Hazırlama Eğitimi	9 Ekim 2025	95
Arnavutköy MTAL - Eleman.net CV Hazırlama Eğitimi	9 Ekim 2025	80
Sultangazi MTAL - Eleman.net CV Hazırlama Eğitimi	9 Ekim 2025	100
Nuri Cingilloğlu MTAL - Eleman.net CV Hazırlama Eğitimi	16 Ekim 2025	90
Ataşehir İbrahim Müteferrika MTAL - Eleman.net CV Hazırlama Eğitimi	16 Ekim 2025	100
Maltepe MESEM - Eleman.net CV Hazırlama Eğitimi	16 Eylül 2025	50
Ali Kuşçu MTAL - Eleman.net CV Hazırlama Eğitimi	31 Ekim 2025	136
Büyükçekmece Hayriye Duruk MTAL - Eleman.net CV Hazırlama Eğitimi	31 Ekim 2025	130
Kemal Atay MTAL - Eleman.net CV Hazırlama Eğitimi	31 Ekim 2025	120
Nuh Kuşçulu Seramik ve Cam Teknolojisi MTAL - Eleman.net CV Hazırlama Eğitimi	7 Kasım 2025	85
Pendik Halil Kaya Gedik Metal Teknolojisi MTAL - Eleman.net CV Hazırlama Eğitimi	7 Kasım 2025	100

Öğrenci Eğitimleri

Okul/Etkinlik	Etkinlik Tarihi	Katılımcı Sayısı
Piri Reis Denizcilik MTAL - Eleman.net CV Hazırlama Eğitimi	7 Kasım 2025	60
Galata MTAL - Eleman.net CV Hazırlama Eğitimi	28 Kasım 2025	50
İSOV Dinçkök MTAL - Eleman.net CV Hazırlama Eğitimi	28 Kasım 2025	220
Zincirlikuyu İSOV MTAL - Eleman.net CV Hazırlama Eğitimi	28 Kasım 2025	50
Türkçimento MTAL - Eleman.net CV Hazırlama Eğitimi	5 Aralık 2025	150
Ümraniye Atatürk MTAL - Eleman.net CV Hazırlama Eğitimi	5 Aralık 2025	120
Seyh Şamil MTAL - Eleman.net CV Hazırlama Eğitimi	5 Aralık 2025	120
Boğaziçi MTAL - UNICEF Tasarım Odaklı Düşünme Eğitimi	9 Aralık 2025	80
Alibeyköy MTAL - UNICEF Tasarım Odaklı Düşünme Eğitimi	9 Aralık 2025	200
Dr. Oktay Duran MTAL - Eleman.net CV Hazırlama Eğitimi	12 Aralık 2025	150
Silivri Yusuf Sarıbekir MTAL - Eleman.net CV Hazırlama Eğitimi	12 Aralık 2025	180
İsmet Aktar MTAL - Eleman.net CV Hazırlama Eğitimi	19 Aralık 2025	170
Nahit Menteşe MTAL - Eleman.net CV Hazırlama Eğitimi	19 Aralık 2025	120
PAGEV Plastik Teknolojisi MTAL - Eleman.net CV Hazırlama Eğitimi	19 Aralık 2025	470
Samandıra MTAL - Finansal Okuryazarlık	19 Aralık 2025	80
Tuzla MTAL - Finansal Okuryazarlık	19 Aralık 2025	100
Mehmet Rıfat Evyap MTAL - Eleman.net CV Hazırlama Eğitimi	26 Aralık 2025	240
Sultangazi Cezeri MTAL - Eleman.net CV Hazırlama Eğitimi	26 Aralık 2025	85
Öğrenci Eğitimleri Toplam Katılımcı Sayısı		13.686

İklim Değişikliği ve Sürdürülebilirlik Eğitimleri

Okul	Etkinlik Tarihi	Katılımcı Sayısı
Ali Kul MTAL	26 Mayıs 2025	30
Taşdelen Borsa İstanbul MTAL	27 Mayıs 2025	90
Sultangazi MTAL	27 Mayıs 2025	55
Samandıra MTAL	28 Mayıs 2025	50
Pendik Halil Kaya Gedik MTAL	30 Mayıs 2025	100
İklim Değişikliği ve Sürdürülebilirlik Eğitimleri Toplam Katılımcı Sayısı		325

Mesleki Eğitim

PYK-Öğretmen Buluşmaları

Okul	Etkinlik Tarihi	Katılımcı Sayısı
Nahit Mentеше MTAL	4 Mart 2025	120
İbrahim Müteferrika MTAL	30 Nisan 2025	50
Esenler MTAL	4 Eylül 2025	50
Arnavutköy MTAL	4 Eylül 2025	10
PYK-Öğretmen Toplam Katılımcı Sayısı		230

PYK-Öğrenci Buluşmaları

Okul	Etkinlik Tarihi	Katılımcı Sayısı
Arnavutköy MTAL	12 Mart 2025	110
Ümraniye Atatürk MTAL	20 Mart 2025	100
Avcılar MTAL	1 Eylül 2025	400
Dr. Oktay Duran MTAL	2 Eylül 2025	85
İbrahim Müteferrika MTAL	9 Eylül 2025	150
İSOV Dinçkök MTAL	12 Eylül 2025	115
Ümraniye Atatürk MTAL	17 Eylül 2025	110
Nuri Cıngıllıoğlu MTAL	22 Eylül 2025	100
Nuri Cıngıllıoğlu MTAL	23 Eylül 2025	20
Ümraniye Atatürk MTAL	29 Eylül 2025	100
Gültepe Şehit Cihan Erat MTAL	30 Eylül 2025	120
Taşdelen Borsa İstanbul MTAL	3 Ekim 2025	100
Sultangazi Cezeri MTAL	10 Ekim 2025	90
Kardelen MTAL	14 Ekim 2025	100
Ali Kuşçu MTAL	14 Ekim 2025	120
Büyükçekmece MTAL	15 Ekim 2025	80
Galata MTAL	17 Ekim 2025	80
Tuzla MTAL	20 Ekim 2025	100
Türkçimento MTAL	26 Ekim 2025	50
Pendik Halil Kaya Gedik Metal Teknolojisi MTAL	25 Kasım 2025	110
Piri Reis Denizcilik MTAL	17 Aralık 2025	100
PYK-Öğrenci Toplam Katılımcı Sayısı		2.340

PYK-Veli Buluşmaları

Okul	Etkinlik Tarihi	Katılımcı Sayısı
Avcılar MTAL	1 Eylül 2025	400
Dr. Oktay Duran MTAL	2 Eylül 2025	50
Türkçimento MTAL	26 Ekim 2025	50
Ataşehir İbrahim Müteferrika MTAL	28 Kasım 2025	90
Taşdelen Borsa İstanbul MTAL	30 Kasım 2025	120
Gültepe Şehit Cihan Erat MTAL	7 Aralık 2025	40
Ali Kuşçu MTAL	8 Aralık 2025	60
PYK-Veli Toplam Katılımcı Sayısı		810

Okul Tanıtım Çalışmaları

Okul	Etkinlik Tarihi	Katılımcı Sayısı
Gültepe Şehit Cihan Erat MTAL - Cumhuriyet Ortaokulu	3 Ocak 2025	25
Gültepe Şehit Cihan Erat MTAL - Harmantepe Ortaokulu	4 Ocak 2025	25
Gültepe Şehit Cihan Erat MTAL - Cemil Meriç Ortaokulu	5 Ocak 2025	60
Gültepe Şehit Cihan Erat MTAL - Gültepe İmam Hatip Ortaokulu	6 Ocak 2025	60
Gültepe Şehit Cihan Erat MTAL - Cumhuriyet Ortaokulu	7 Ocak 2025	60
Gültepe Şehit Cihan Erat MTAL - Çeliktepe Şehit İsmail Can Softa Ortaokulu	8 Ocak 2025	60
Gültepe Şehit Cihan Erat MTAL - Şehit Mehmet Ali Kılıç İmam Hatip Ortaokulu	9 Ocak 2025	25
Gültepe Şehit Cihan Erat MTAL - Cemil Meriç Ortaokulu	10 Ocak 2025	25
Avcılar MTAL - Atatürk Ortaokulu	10 Ocak 2025	175
Avcılar MTAL - Güngör Tekiner Ortaokulu	15 Ocak 2025	200
Avcılar MTAL - Alsancak Ortaokulu	15 Ocak 2025	200
İsmet Aktar MTAL - Yeşilyuva Ortaokulu	16 Ocak 2025	10
Avcılar MTAL - Ömer Seyfettin Ortaokulu	12 Şubat 2025	175
Avcılar MTAL - Borusan Ortaokulu	12 Şubat 2025	200
İSOV Dinçkök MTAL - Büyük Esmâ Sultan Ortaokulu	19 Şubat 2025	11
Alibeyköy MTAL - Silahtarğa Ortaokulu	19 Şubat 2025	18
Alibeyköy MTAL - Feridun Tümer Ortaokulu	26 Şubat 2025	30
Sultangazi Cezeri MTAL - Şehit Ferdi Yurduseven Ortaokulu	3 Mart 2025	70
Sultangazi Cezeri MTAL - Şehit Ferdi Yurduseven Ortaokulu	3 Mart 2025	70
Gültepe Şehit Cihan Erat MTAL - Cevdet Şamikoğlu Ortaokulu	3 Mart 2025	60
Gültepe Şehit Cihan Erat MTAL - Ali Fuat Cebesoy Ortaokulu	4 Mart 2025	50
Alibeyköy MTAL - Hacı Osman Torun İmam Hatip Ortaokulu	5 Mart 2025	17
Gültepe Şehit Cihan Erat MTAL - Atatürk Ortaokulu	5 Mart 2025	55
İSOV Dinçkök MTAL - Gazi Mustafa Kemal Ortaokulu	6 Mart 2025	25

Mesleki Eğitim

Okul Tanıtım Çalışmaları

Okul	Etkinlik Tarihi	Katılımcı Sayısı
Sultangazi MTAL - Aşık Sümmani Ortaokulu	6 Mart 2025	100
İsmet Aktar MTAL - Munis Faik Ozansoy Ortaokulu	6 Mart 2025	16
Samandıra MTAL - Yavuz Bahadıroğlu İmam Hatip Ortaokulu	6 Mart 2025	20
Samandıra MTAL - Beyhan Şenyuva İmam Hatip Ortaokulu	6 Mart 2025	20
Gültepe Şehit Cihan Erat MTAL - Şeyh Samil İmam Hatip Ortaokulu	6 Mart 2025	50
Alibeyköy MTAL - Prof. Dr. Kaya Gürsel Ortaokulu	7 Mart 2025	23
Sultangazi Cezeri MTAL - Molla Gürani Ortaokulu	10 Mart 2025	70
Sultangazi Cezeri MTAL - Esentepe İmam Hatip Ortaokulu	10 Mart 2025	70
İSOV Dinçkök MTAL - Şişli Nilüfer Hatun Ortaokulu	12 Mart 2025	15
İsmet Aktar MTAL - İmam Buhari İmam Hatip Ortaokulu	12 Mart 2025	20
İsmet Aktar MTAL - Cemil Mutlu Ortaokulu	13 Mart 2025	20
Sultangazi Cezeri MTAL - Necip Fazıl Kısakürek Ortaokulu	17 Mart 2025	70
Ümraniye Atatürk MTAL - Özel Akıl Okulları	20 Mart 2025	15
Ümraniye Atatürk MTAL - İstanbul Ticaret Odası Ortaokulu	20 Mart 2025	30
Avcılar MTAL - Abdulkadir Uztürk Ortaokulu	20 Mart 2025	220
Gültepe Şehit Cihan Erat MTAL - Hamidiye İmam Hatip Ortaokulu	24 Mart 2025	25
Türkçimento MTAL - Atatürk Ortaokulu	4 Nisan 2025	35
Avcılar MTAL - Alsancak Ortaokulu	4 Nisan 2025	50
Sultangazi Cezeri MTAL - Dostluk Ortaokulu	7 Nisan 2025	70
Alibeyköy MTAL - Eyüpsultan KAİHL Ortaokul	8 Nisan 2025	27
Alibeyköy MTAL - Mimar Sinan Ortaokulu	8 Nisan 2025	15
Alibeyköy MTAL - Eyüpsultan Merkez Ortaokulu	8 Nisan 2025	13
Gültepe Şehit Cihan Erat MTAL - Zişan Alkoç Ortaokulu	11 Nisan 2025	25
Sultangazi Cezeri MTAL - 75.Yıl Ortaokulu	14 Nisan 2025	75
Sultangazi Cezeri MTAL - Piri Reis Ortaokulu	14 Nisan 2025	75
Gültepe Şehit Cihan Erat MTAL - Zuhul Ortaokulu	14 Nisan 2025	60
Gültepe Şehit Cihan Erat MTAL - Ali Fuat Cebesoy Ortaokulu	15 Nisan 2025	60
Türkçimento MTAL - Çakmak Ortaokulu	15 Nisan 2025	27
Türkçimento MTAL - Bilge Soyak Ortaokulu	15 Nisan 2025	30
Gültepe Şehit Cihan Erat MTAL - Atatürk Ortaokulu	16 Nisan 2025	60
Türkçimento MTAL - İstiklal Ortaokulu	16 Nisan 2025	30

Okul Tanıtım Çalışmaları

Okul	Etkinlik Tarihi	Katılımcı Sayısı
Ümraniye Atatürk MTAL - Karslıgil Ortaokulu	17 Nisan 2025	10
Gültepe Şehit Cihan Erat MTAL - Hasdal Ortaokulu	17 Nisan 2025	60
Gültepe Şehit Cihan Erat MTAL - Çeliktepe Ortaokulu	18 Nisan 2025	60
Avcılar MTAL - İnönü Ortaokulu	18 Nisan 2025	50
Gültepe Şehit Cihan Erat MTAL - Gürsel Ortaokulu	21 Nisan 2025	60
Kartal Şehit Öğretmen Hüseyin Ağırman MTAL - (Şeyh Samil, Ülkü Bora ve İhsan Zakiroğlu Ortaokulu)	22 Nisan 2025	157
Gültepe Şehit Cihan Erat MTAL - Seyrantepe Ortaokulu	22 Nisan 2025	60
Gültepe Şehit Cihan Erat MTAL - Hasdal Ortaokulu	22 Nisan 2025	25
Sabiha Gökçen MTAL - Sultanbeyli Ortaokulu	30 Nisan 2025	14
Sabiha Gökçen MTAL - Hasan Ali Yücel Ortaokulu	2 Mayıs 2025	18
Türkçimento MTAL - Nihat Sami Banarlı Ortaokulu	5 Mayıs 2025	30
Büyükçekmece Hayriye Duruk MTAL - Akçansa FSM Ortaokulu	6 Mayıs 2025	35
Büyükçekmece Hayriye Duruk MTAL - Tepecik İmam Hatip Ortaokulu	7 Mayıs 2025	20
Büyükçekmece Hayriye Duruk MTAL - Tepecik Hüsnü M. Özyeğin Ortaokulu	8 Mayıs 2025	15
Büyükçekmece Hayriye Duruk MTAL - Türkokba İmam Hatip Ortaokulu	8 Mayıs 2025	28
Büyükçekmece Hayriye Duruk MTAL - Aşiret Dalcı Ortaokulu	9 Mayıs 2025	40
Büyükçekmece Hayriye Duruk MTAL - Çakmaklı Cumhuriyet Ortaokulu	9 Mayıs 2025	40
Büyükçekmece Hayriye Duruk MTAL - Şehit Şirin Diril İmam Hatip Ortaokulu	16 Mayıs 2025	50
Sultanbeyli Sabiha Gökçen MTAL - Çekmeköy Hacı Makbule Yılmaz Ortaokulu	22 Mayıs 2025	21
Şehit Öğretmen Hüseyin Ağırman MTAL - 21 Ortaokul	23 Mayıs 2025	1.147
İSOV Dinçkök MTAL - 20 Ortaokul	23 Mayıs 2025	1.003
İSOV Dinçkök MTAL (Cumhuriyet, Gaziosmanpaşa, İstanbul, Lütfi ve Sarıyer Alparslan Ortaokulu)	10 Aralık 2025	300
Okul Tanıtım Toplam Katılımcı Sayısı		6.385

Mesleki Eğitim

Fuarlar

Okul/Etkinlik	Etkinlik Tarihi	Katılımcı Sayısı
İSOV Dinçkök MTAL - Devlet Teşvikleri Tanıtım Günleri	14 Mart 2025	5
Silivri Yusuf Sarıbekir MTAL - Devlet Teşvikleri Tanıtım Günleri	14 Mart 2025	5
İSOV Dinçkök MTAL - SOLAREX İstanbul - Güneş Enerjisi Teknolojileri Fuarı	11 Nisan 2025	20
Türkçimento MTAL - TurkeyBuild Yapı Fuarı	11 Nisan 2025	33
Sultangazi Cezeri MTAL - SOLAREX	15 Nisan 2025	40
ALEXPO Fuarı - ALKOP MTAL / PYK Aykan Yerekaban	17 Nisan 2025	130
Kaynakçılık Mükemmeliyet Merkezleri; Arnavutköy MTAL, Alibeyköy MTAL, Şehit Öğretmen Hüseyin Ağırman MTAL, Ümraniye Atatürk MTAL ve Pendik Halil Kaya Gedik Metal Teknolojisi MTAL - WinEurasia	28 Mayıs 2025	120
Taşdelen Borsa İstanbul MTAL - WinEurasia / PYK Elif Ata Erduran, Murat Ayabakan	28-31 Mayıs 2025	80
Avcılar MTAL - WinEurasia / PYK Fikret Tanrıverdi	28-31 Mayıs 2025	30
Dr. Oktay Duran MTAL, Sultanbeyli Sabiha Gökçen MTAL, Zincirlikuyu İSOV MTAL, İSOV Dinçkök MTAL, Alibeyköy MTAL, Arnavutköy MTAL, Taşdelen Borsa İstanbul MTAL - TEKNOFEST	20-24 Eylül 2025	140
İSOV Dinçkök MTAL - Enerji Verimliliği Fuarı	13 Ekim 2025	10
Dr. Oktay Duran MTAL - Avrasya Ambalaj Fuarı / PYK Zekeriya Acar	22-23 Ekim 2025	40
Sultangazi Cezeri MTAL - Avrasya Ambalaj Fuarı / PYK Naci Vardal	22-23 Ekim 2025	70
Silivri Yusuf Sarıbekir MTAL - Avrasya Ambalaj Fuarı / PYK Zeki Sarıbekir	22-23 Ekim 2025	20
ISK SODEX 2025 Fuarı - Nuri Cingilioğlu MTAL	23 Ekim 2025	24
ISK SODEX 2025 Fuarı - Avcılar MTAL	23 Ekim 2025	30
Türkçimento MTAL – BETON, Hazır Beton Fuarı	12 Kasım 2025	17
Nuh Kuşçulu Seramik ve Cam Teknolojisi MTAL - Avrasya Cam Fuarı	18 Kasım 2025	25
Avcılar MTAL - 18.PAGEV Türk Plastik Endüstrisi Kongresi	2 Aralık 2025	3
Avcılar MTAL - Plast Eurasia	5 Aralık 2025	17
Fuar Katılımı		879

Teknik Geziler

Okul-Kurum/Kuruluş	Etkinlik Tarihi	Katılımcı Sayısı
Ümraniye Atatürk MTAL - Üçaslar	6 Ocak 2025	25
Büyükcçekmece MTAL - Arel Üniversitesi	7 Ocak 2025	22
Kardelen MTAL - Üstün Avize	14 Ocak 2025	16
Büyükcçekmece MTAL - Evimetal	16 Ocak 2025	20
İSOV Dinçkök MTAL - Bilgiyi Ticarileştirme Merkezi	15-16 Ocak 2025	40
Nuri Cingilioğlu MTAL - Geberit	11 Şubat 2025	8
Ümraniye Atatürk MTAL - ENTES	13 Şubat 2025	27
Arnavutköy MTAL - Ümit Bisiklet KMM	18 Şubat 2025	45
Ataşehir İbrahim Müteferrika MTAL - Metro İstanbul	18 Şubat 2025	22
İSOV Dinçkök MTAL - Bilgiyi Ticarileştirme Merkezi	19 Şubat 2025	20
İsmet Aktar MTAL - Başakşehir Living LAB	20 Şubat 2025	25
Samandıra MTAL - Metro İstanbul	25 Şubat 2025	25
Bilgi Üniversitesi Santral İstanbul Gezisi	26 Şubat 2025	40
İSOV Dinçkök MTAL - Newton Uçuş Akademisi	26 Şubat 2025	18
Nuri Cingilioğlu MTAL - Daikin Fuha Deneyim Merkezi	26 Şubat 2025	15
Kemal Atay MTAL-Metro İstanbul	28 Şubat 2025	25
Kardelen MTAL - Yavuz Aydınlatma	28 Şubat 2025	16
Tasdelen Borsa İstanbul - AISIN	6 Mart 2025	25
İSOV Dinçkök MTAL-Metro İstanbul	12 Mart 2025	25
Alibeyköy MTAL - YTÜ, Kimya Sektörü Zirvesi	12 Mart 2025	25
Zincirlikuyu İSOV MTAL - Metro İstanbul	12 Mart 2025	20
İSOV Dinçkök MTAL - Metro İstanbul	13 Mart 2025	10
Şehit Öğretmen Hüseyin Ağırman MTAL, KMM - KASSO	14 Mart 2025	20
Sultangazi Cezeri MTAL - AAG Makine	14 Mart 2025	25
Sultangazi Cezeri MTAL - SMC	14 Mart 2025	25
Sultangazi Cezeri MTAL - Yılmaz Redüktör	16 Mart 2025	30
Sultangazi Cezeri MTAL - DOLMAK	16 Mart 2025	30
Fikriye Nüzhet Bilgincan MTAL - Metro İstanbul	19 Mart 2025	25
ALKOP MTAL-Metro İstanbul	20 Mart 2025	25
Nuri Cingilioğlu MTAL - Özkan Pano	20 Mart 2025	16
PAGEV Plastik Teknolojisi MTAL-Metro İstanbul	21 Mart 2025	25
İSOV Dinçkök MTAL - Tas Otomasyon	26 Mart 2025	15

Mesleki Eğitim

Teknik Geziler

Okul-Kurum/Kuruluş	Etkinlik Tarihi	Katılımcı Sayısı
İbrahim Müteferrika MTAL-MEXT	28 Mart 2025	30
Sultangazi Cezeri MTAL - Üsküdar Bilim Merkezi	28 Mart 2025	20
Samandıra MTAL - TEKNOROT	10 Nisan 2025	25
Samandıra MTAL - Üçüncü Bin Yıl Akademisi	10 Nisan 2025	25
Silivri Yusuf Sarıbekir MTAL - SARTEN	11 Nisan 2025	20
Taşdelen Borsa İstanbul MTAL - AISIN	14 Nisan 2025	25
Samandıra MTAL - TOYOTA	14 Nisan 2025	20
Samandıra MTAL - Ecoplas	14 Nisan 2025	20
Pendik Halil Kaya Gedik MTAL, KMM - MİBOS Metal	14 Nisan 2025	25
Avcılar MTAL - HAVAK	15 Nisan 2025	25
Taşdelen Borsa İstanbul MTAL -TEKSAN	17 Nisan 2025	25
Ümraniye Atatürk MTAL - KMM - HİPAŞ	18 Nisan 2025	25
Mehmet Rifat Evyap MTAL Yazılım Lisesi - Microsoft	18 Nisan 2025	28
Ümraniye Atatürk MTAL - Üçaslar	18 Nisan 2025	25
İsmet Aktar MTAL - Tezmaksan	21 Nisan 2025	20
Arnavutköy MTAL - Erensan KMM	7 Mayıs 2025	20
Zincirlikuyu İSOV MTAL - Daikin Fuha Eğitim Merkezi	12 Mayıs 2025	19
Nahit Mentеше MTAL-Senur A.Ş	12 Mayıs 2025	25
Samandıra MTAL - Sky Art	15 Mayıs 2025	25
Samandıra MTAL - Akım Metal	15 Mayıs 2025	25
Pendik Halil Kaya Gedik MTAL, KMM - YAMETAŞ	15 Mayıs 2025	25
Samandıra MTAL - KASSO	15 Mayıs 2025	25
Tuzla MTAL - Kale Kilit	15 Mayıs 2025	15
Nahit Mentеше MTAL - Metro İstanbul	15 Mayıs 2025	25
Mehmet Rifat Evyap MTAL Yazılım Lisesi - KWORKS Girişimcilik Merkezi	16 Mayıs 2025	25
Sultangazi Cezeri MTAL - İstanbul Enerji	15 Mayıs 2025	25
Mehmet Rifat Evyap MTAL Yazılım Lisesi - Koç Üniversitesi Mühendislik Fakültesi	30 Mayıs 2025	44
İSOV Dinçkök MTAL - Metro İstanbul	2 Haziran 2025	22
Taşdelen Borsa İstanbul MTAL - Metro İstanbul Dudullu Behiç Erkin Yerleşkesi	23 Eylül 2025	20
Ali Kuşçu MTAL - Metro İstanbul Esenler Yerleşkesi	24 Eylül 2025	20
Atalar MTAL-Metro İstanbul Dudullu Behiç Erkin Yerleşkesi	25 Eylül 2025	20

Teknik Geziler

Okul-Kurum/Kuruluş	Etkinlik Tarihi	Katılımcı Sayısı
Arnavutköy MTAL - Metro İstanbul Esenler Yerleşkesi	30 Eylül 25	20
Ali Kuşçu MTAL- Şener Mekanik	1 Ekim 25	10
Samandıra MTAL - MEXT	3 Ekim 25	40
Ali Kuşçu MTAL - Yılmaz Redüktör	7 Ekim 25	40
Alibeyköy MTAL - Omega Pano	7 Ekim 25	20
Nuri Cingilloğlu MTAL-Metro İstanbul Behiç Erkin Yerleşkesi	8 Ekim 25	20
Dr. Oktay Duran MTAL - Milsan Basın Sanayii	8 Ekim 25	20
Ali Kuşçu MTAL - Çağrı Elektrik	9 Ekim 25	30
Kardelen MTAL - Metro İstanbul Esenler Yerleşkesi	10 Ekim 25	20
Dr. Oktay Duran MTAL - İMAK Offset	13 Ekim 25	15
Piri Reis Denizcilik MTAL - Ada Tersanesi	17 Ekim 25	20
Sultangazi Cezeri MTAL - Metro İstanbul Esenler Yerleşkesi	21 Ekim 25	20
Avcılar MTAL - Metro İstanbul Esenler Yerleşkesi	21 Ekim 25	26
İsmet Aktar MTAL - Hepteknik Makine	30 Ekim 25	20
Taşdelen Borsa İstanbul MTAL - MEXT	31 Ekim 25	40
ALKOP MTAL - Metro İstanbul Esenler Yerleşkesi	19 Kasım 25	20
Türkçimento MTAL - Nuh Beton	20 Kasım 25	11
Ali Kuşçu MTAL - Şener Mekanik	25 Kasım 25	20
Ataşehir İbrahim Müteferrika MTAL - Doğa Etiket	27 Kasım 25	15
Sultangazi MTAL - Metro İstanbul Esenler Yerleşkesi	2 Aralık 25	20
Ataşehir İbrahim Müteferrika MTAL - Metro İstanbul Dudullu Behiç Erkin Yerleşkesi	4 Aralık 25	20
Aydoğan Öztiryaki Tim-SANDER Dış Ticaret MTAL - Metro İstanbul Esenler Yerleşkesi	5 Aralık 25	30
Esenler MTAL - Truva Tekstil	17 Aralık 25	25
Avcılar MTAL - Duyar Vana	22 Aralık 25	20
Arnavutköy MTAL - Ümit Bisiklet KMM	23 Aralık 25	25
Teknik Gezi Toplam Katılımcı Sayısı		2.055

Mesleki Eğitim

Öğretmen İşbaşı Eğitimleri

Okul/Etkinlik	Etkinlik Tarihi	Katılımcı Sayısı
Samandıra MTAL, Tesisat Teknolojisi ve İklimlendirme, ECA	13 Şubat 2025	32
Ümraniye Atatürk MTAL, İsmet Aktar MTAL, Gültepe Şehit Cihan Erat MTAL, Nahit Menteşe MTAL - Mirage Mobilya, Mobilya Tasarım Alanı	19 Şubat 2025	13
Hadımköy MTAL, İSOV Dinçkök MTAL, Aydoğan Öztiryaki TİM SANDER MTAL, Sultangazi Cezeri MTAL - Aymaksan, Endüstriyel Otomasyon Alanı	25 Şubat 2025	9
Tuzla MTAL, Kardelen MTAL, Galata MTAL, Nuri Cingililoğlu MTAL - Entes, Elektrik Elektronik Alanı	25-26 Şubat 2025	11
Zincirlikuyu İSOV MTAL - İnşaat Teknolojisi, URTİM	5 Mart 2025	10
Silivri Yusuf Sarıbekir MTAL - Metal Teknolojisi, Maxxmora	6 Mart 2025	4
Samandıra MTAL, Sultanbeyli Sabiha Gökçen MTAL, Ecoplas- Elektrik Elektronik Alanı	14 Mart 2025	6
Galata MTAL, Alibeyköy MTAL, Avcılar MTAL, Mehmet Rıfat Evyap MTAL Tezmaksan Akademi Makine Alanı	7-8-9-10 Nisan 2025	12
Sultangazi Cezeri MTAL, Gültepe Şehit Cihan Erat MTAL AAG Makine - Makine ve Tasarım Teknolojisi	8 Nisan 2025	10
TEKSAN Jeneratör - Elektrik-Elektronik Alanı (6 Okul)	8 Nisan 2025	18
İbrahim Müteferrika MTAL - Bilir Basım - Matbaa Alanı - Baskı Sonrası	15-16 Nisan 2025	15
Arnavutköy MTAL (KMM), Büyükçekmece MTAL, Avcılar MTAL - ERENSAN	17-18 Nisan 2025	7
Logosoft, Bilişim Alanı Öğretmen İşbaşı Eğitimi (10 Okul)	21-22-28-29-30 Nisan 2025	25
Evimetal - Elektrik, Bilişim Alanı Öğretmen İşbaşı Eğitimi (6 Okul)	29 Nisan 2025	16
DAIKIN- Tesisat ve İklimlendirme Teknolojisi (6 Okul)	29 Nisan 2025	16
Kaynakçılık Mükemmeliyet Merkezleri, Gedik Kaynak Öğretmen İşbaşı Eğitimi (5 okul)	30 Nisan 2025	18
Sultangazi Cezeri MTAL - DOLMAK - Makine ve Tasarım	2 Mayıs 2025	2
İSOV Dinçkök MTAL - Huawei - 5G Kablosuz Haberleşme Eğitimi	5-6-7-8 Mayıs 2025	7
EkanChem - Beton Kimyası (6 Okul)	5-6 Mayıs 2025	18
Şeyh Samil MTAL, Mehmet Rıfat Evyap MTAL - EVYAP	5-6 Mayıs 2025	6
İSOV Dinçkök MTAL- Huawei - 5G Kablosuz Haberleşme Eğitimi	12-15 Mayıs 2025	7
Zincirlikuyu İSOV MTAL, Arnavutköy MTAL İnşaat Teknolojisi - URTİM	13 Mayıs 2025	10
Sistem Alüminyum - Metal Teknolojisi (4 Okul)	14 Mayıs 2025	19
Avcılar MTAL, Sultangazi MTAL, İsmet Aktar MTAL- Tesisat Teknolojisi ve İklimlendirme - VATBUZ - Chiller Eğitimi	21 Mayıs 2025	6
ALKOR Makine - Metal Teknolojisi (4 Okul)	22 Mayıs 2025	10
DAIKIN - Tesisat Teknolojisi ve İklimlendirme (6 Okul)	6-8 Ekim 2025	13
Kale Grup - Üretimin Nabızı Programı (8 Okul)	7 Ekim 2025	33
DAIKIN - Tesisat Teknolojisi ve İklimlendirme - 6 Okul	5-6 Kasım 2025	13

Öğretmen İşbaşı Eğitimleri

Okul/Etkinlik	Etkinlik Tarihi	Katılımcı Sayısı
İMES OSB Mükemmeliyet Merkezi PLC Eğitimi - Elektrik Elektronik Teknolojisi - 3 Okul	19-20-21 Kasım 2025	12
Profen - Elektronik ve Haberleşme Uydu Eğitimi - 7 Okul	20-21 Kasım 2025	20
Verisoft - Bilişim Teknolojileri - 8 Okul	2-3-4 Aralık 2025	15
DAIKIN - Tesisat Teknolojisi ve İklimlendirme - 6 Okul	4-5 Aralık 2025	15
Ford Otosan Motor Yönetim Sistemleri - Samandıra MTAL - Motorlu Araçlar Teknolojisi	1-2-3-4-5-8-9-10 Aralık 2025	4
Logosoft - Bilişim Teknolojileri - 7 Okul	8-9-10-11-12 Aralık 2025	30
EMKO - PLC Eğitimi - 6 Okul	8-9-10-11-12 Aralık 2025	25
Öğretmen İşbaşı Eğitimleri Toplam Katılımcı Sayısı		457

Öğretmen Gelişim Programı

Eğitim Başlığı	Etkinlik Tarihi	Katılımcı Sayısı
Stres Yönetimi	14 Ocak 2025	106
Eğitimde Yapay Zeka Araçları	19 Şubat 2025	320
Tasarım Odaklı Düşünme	29 Nisan 2025	174
SFUVET: Farkındalık Temelli Mesleki Eğitim	22 Mayıs 2025	240
Çevik Proje Yönetimi	20 Kasım 2025	278
Canva Temel Tasarım Eğitimi	18 Aralık 2025	215
Öğretmen Gelişim Programı Toplam Sayı		1.333
Tüm Etkinlikler Katılımcı Sayısı		31.244

Mesleki Eğitim



Bölgesel İstihdam Buluşmaları

İSO MEİP, meslek lisesi öğrencilerinin mezuniyet sonrası istihdam süreçlerini desteklemek amacıyla firmalarla öğrencileri doğrudan buluşturan Bölgesel İstihdam Buluşmaları düzenlemektedir. Bu etkinlikler sayesinde öğrenciler, işverenlerle yüz yüze görüşme fırsatı yakalarken; firmalar da nitelikli iş gücüne doğrudan ulaşma imkânı elde etmektedir. Mülakatlar sırasında öğrencilerin sektöre yönelik bilgi ve becerileri değerlendirilmekte, istihdam için somut adımlar atılmaktadır. İSO MEİP, bu görüşmeler aracılığıyla mesleki eğitimle istihdam arasındaki bağı güçlendirirken gençlerin iş hayatına geçişini kolaylaştırmayı hedeflemektedir. İstihdam buluşmalarına katılan tüm öğrenciler görüşmeler öncesinde Eleman.net iş birliği ile CV hazırlama eğitimleri almaktadır. Ayrıca İSO MEİP bünyesinde yer alan PYK firmaları bu buluşmalara aktif olarak katılmaktadır.



1- Tuzla Bölgesel İstihdam Buluşması

Mesleki eğitimde sektörle iş birliğini güçlendirmek, öğrenci ve mezunların istihdamını desteklemek amacıyla ilk Bölgesel İstihdam Buluşması, İstanbul Anadolu Yakası Organize Sanayi Bölgesi'nde (İAYOSB) 15 Mayıs 2025 tarihinde düzenlenmiştir. Etkinlikte, Endüstriyel Otomasyon Teknolojileri, Motorlu Araçlar Teknolojisi ile Elektrik-Elektronik Teknolojisi alanlarında eğitim gören 12. sınıf öğrencileri ile sektör temsilcilerinin insan kaynakları yetkilileri yer almıştır.

Katılımcı Okullar: Tuzla Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, Samandıra Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi ve Sultanbeyli Sabiha Gökçen Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi

- Katılımcı Firma Sayısı: 33
- Katılımcı Öğrenci Sayısı: 157
- Görüşme Sayısı: 650
- Olumlu Görüşme Sayısı: 291



2- Esenyurt Bölgesel İstihdam Buluşması

Sanayi ve sektörün önemli merkezlerinden bir diğeri olan Bölgesel İstihdam Buluşmalarının ikincisi 21 Mayıs 2025 tarihinde Esenyurt'ta düzenlenmiştir. Esenyurt Recep Tayyip Erdoğan Eğitim Külliyesi'nde gerçekleşen etkinliğe Metal Teknolojisi, Makine ve Tasarım Teknolojisi, Elektrik-Elektronik Teknolojisi ile Tesisat Teknolojisi ve İklimlendirme alanlarında eğitim gören 12. sınıf öğrencileri ile sektör temsilcilerinin insan kaynakları yetkilileri katılım sağlamıştır.

Katılımcı Okullar: ALKOP Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, Fikriye Nüzhet Bilgincan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, Aydoğan Öztiryaki TİM SANDER Dış Ticaret Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, Ali Kul Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, Büyükçekmece Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi ve Avcılar Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi.

- Katılımcı Firma Sayısı: 34
- Katılımcı Öğrenci Sayısı: 223
- Görüşme Sayısı: 1.529
- Olumlu Görüşme Sayısı: 505

İSO MEİP Atilla Altuntaş Proje Destekleri

2020 yılında başlatılan ve daha sonra gelenekselleşerek her yıl ekim ayı içinde başvuruların alındığı İSO MEİP Atilla Altuntaş Proje Destekleri; “Önem”, “Etkinlik/Verimlilik”, “Yapılabilirlik” ve “Genel Değerlendirme” kategorileri üzerinden kurul değerlendirmesine tabi tutularak protokolda yer alan meslek liselerinin projelerini desteklemektedir.

Yapılan proje başvuruları; altyapı, eğitim, döner sermaye, dijital dönüşüm, enerji verimliliği, istihdam, sürdürülebilirlik, toplumsal cinsiyet eşitliği, sosyal sorumluluk ve sosyalleşme kategorilerinden oluşmaktadır. 2025-2026 eğitim öğretim yılında 44 okul tarafından 116 proje başvurusu alınmıştır. Değerlendirme sonucunda 25 okulun, 7.568.540 TL toplam bütçeye sahip 25 projesi desteklenmeye uygun bulunmuştur ve ilgili süreçler başlatılmıştır. 2020’de başlanan Proje Destekleri Programı’nda, 2025-2026 destekleri ile toplamda 152 proje güncel değeriyle yaklaşık 40 milyon TL bütçe ile desteklenmiştir.

İSO MEİP Okulları İstihdam Verileri

İSO MEİP kapsamındaki tüm okullardan mezun olan öğrencilerin istihdam durumları sistematik olarak takip edilmektedir. Bu kapsamda, okul müdürlerinden her yıl alan bazlı olarak toplanan veriler, mezun sayıları, alanında istihdam edilen mezun sayısı, alan dışı istihdam edilen mezun sayısı ve üniversiteye devam eden mezun sayısı gibi temel göstergeleri içermektedir. 2025 yılı itibarıyla İSO MEİP Takip Sistemi’ne entegre edilen istihdam yönetimi modülünün temel amacı, İSO MEİP okullarından mezun olan öğrencilerin eğitimden istihdama geçiş süreçlerini izlemektir. İstihdam yönetimi modülüne girilen veriler, sistem üzerinde otomatik olarak raporlanmakta ve görselleştirilmektedir. Sistemde ayrıca iller, yıllar, alanlar ve okullar bazında filtreleme yapılabilen; böylece kullanıcılar ihtiyaç duydukları verilere hızlı ve kolay bir şekilde ulaşabilmektedir. Düzenli olarak güncellenen bu veriler, hem öğrencilerin mezuniyet sonrası yolculuklarını izleme hem de mesleki eğitimin etkinliğini artırma açısından önemli bir referans niteliği taşımaktadır. Bu sayede elde edilen bulgular, okul ve alan bazında performans karşılaştırmalarına imkân tanımakta; eğitim-istihdam uyumuna ilişkin güçlü bir analiz altyapısı oluşturmaktadır.

2024-2025 eğitim öğretim dönemi sonunda, İSO MEİP okullarından mezun olan öğrencilerin alanında istihdam oranlarının en yüksek olduğu alanlar; Motorlu Araçlar Teknolojisi, Tesisat Teknolojisi ve İklimlendirme, Metal Teknolojisi, Mobilya ve İç Mekân Tasarımı ve Elektrik-Elektronik Teknolojisi olarak öne çıkmıştır.

Türkiye'nin Birinci ve İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu

Türkiye'nin En Köklü Sanayi Envanteri

İstanbul Sanayi Odası tarafından 1968'den bu yana geleneksel olarak sürdürülen İSO 500 araştırmaları, Türkiye sanayisinin fotoğrafını çekerek, sektörün nabzını tutan en kapsamlı ve köklü veri kaynağı olma özelliğini sürdürmektedir.



“Türkiye’nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu (İSO 500)” çalışması, İstanbul Sanayi Odası tarafından 1968 yılından bu yana hazırlanmakta ve 58 yıllık birikimiyle sanayi sektörüne ilişkin olarak ülkemizde yürütülen en köklü ve en kapsamlı araştırma özelliğini taşımaktadır.

Araştırmanın ölçeği 1968’de 100 firma ile başladıktan sonra 1978’de 300 firmaya, 1981’de ise 500 firmaya genişletilmiştir. 1998’de başlayan “Türkiye’nin İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu (İSO İkinci 500)” çalışması ise İSO 500’ü takip eden, daha küçük ve orta ölçekli sanayi kuruluşlarının durum ve gelişimini yansıtmaktadır.

İSO 500 ve İSO İkinci 500 çalışmalarında firma büyüklüğü ve sıralama kriteri, üretimden (net) satışlardır. Bununla birlikte araştırma sonuçları kapsamında ihracattan istihdama, bilanço yapısından karlılığa, finansman yapısından AR-GE ve teknoloji faaliyetlerine kadar başka pek çok alanda önemli bilgilere yer verilmektedir.

Ülkemizin sanayileşme ve kalkınma serüvenine kapsamlı bir bilgi hazinesiyle ışık tutan İSO 500 araştırmaları, ekonomi basını ve iş dünyası başta olmak üzere geniş bir kesim tarafından ilgiyle takip edilmektedir. Araştırma sonuçları akademik alanda çok sayıda tez, makale ve çalışma tebliğinde referans alınmasının yanı sıra politika yapıcı kurumlar tarafından da izlenmektedir.

Zamanın her şeyden değerli olduğu ve bilginin en büyük güç haline geldiği günümüzde, İSO 500'ü en kısa sürede kamuoyu ile buluşturmak için yoğun bir çalışma yürütülmektedir. Bu doğrultuda çalışmanın açıklanma tarihi 2014'ten bu yana her yıl biraz daha erkene alınarak önce haziran, ardından mayıs ayına çekilmiştir. 2023'te deprem bölgesine yönelik mücbir sebep uygulaması, 2024'te enflasyon muhasebesi uygulamasının getirdiği zorluklar, araştırmanın gecikmeli olarak açıklanmasına yol açmıştır. 2025'te ise yeniden hedeflenen takvime dönülmüş ve 2024 yılı sonuçları 27 Mayıs'ta kamuoyu ile paylaşılmıştır.

İSO 500 ve İSO İkinci 500, Türkiye ekonomisindeki toplam ağırlığı bakımından sanayi sektöründe önemli bir temsil gücüne sahiptir. 2024 itibarıyla ülkemizin sanayi katma değerinin içinde yüzde 26,2'sini üreten İSO 1000, sanayi ihracatının yüzde 44,6'sını gerçekleştirmekte ve ücretli sanayi istihdamının da yüzde 19,2'sini sağlamaktadır.

2025 yılının Ocak-Ekim döneminde İSO 500 ve İSO İkinci 500 çalışmaları yazılı ve görsel medyada 19 bine yakın habere konu olmuştur. İSO Sanayi dergisinin özel sayısı olarak yayımlanan İSO 500 ve İSO İkinci 500 sonuçlarına www.iso500.org.tr adresinden ulaşılabilir. Anket toplama döneminde online anket formuna da yine bu adres üzerinden erişim sağlanmaktadır. İSO 500 web sitesinde detaylı arama ile yıllara, sektörlerle ve firmalara göre filtrelemeler yapılabilir. Sitede çalışmaya ilişkin tarihçe ve metodoloji, sık sorulan sorular, duyurular, sunum ve konuşma metinleri, dergiler, haberler, tematik raporlar, basın kupürleri, foto galeri ve videolar gibi bilgi kaynakları da yer almaktadır. 2025 yılında İSO 500



web sitesi 317 bine yakın tekil kullanıcı tarafından ziyaret edilmiştir. Uluslararası arenada çalışmaya ilgi duyan kişi ve kuruluşların takip edebilmesi amacıyla İSO 500 web sitesinin İngilizce bölümü de mevcuttur. Türkçe sitedeki ana sıralama, tarihçe-metodoloji, sık sorulan sorular, haberler, foto galeri, sunum ve konuşma metinleri bölümleri İngilizce bölümde de güncel tutulmaktadır. Benzer şekilde İSO 500 dergisi de Türkçe derginin yayımından kısa bir süre sonra İngilizceye çevrilerek İSO 500 web sitesinde yayımlanmaktadır. İSO 500 ve İkinci 500 sıralamalarında yer alan kuruluşlara, reklam ve basılı malzemelerinde yararlanmak üzere İstanbul Sanayi Odası'nın tescilli markası olan İSO 500 logolarını belirli bir telif karşılığında kullanma imkanı da sağlanmaktadır.

60. yılına doğru yaklaşan İSO 500, köklü geçmişinden aldığı güçle sanayi araştırmalarındaki liderliğini korurken, çağın ihtiyaçlarına uygun bir anlayışla araştırmanın sürekli güncellenerek önümüzdeki yıllarda da etkinliğinin artırılması hedeflenmektedir. Bu çerçevede çalışmaya katılımın genişletilmesi, araştırmanın anket toplama süresi dışında da gündemde tutulması, sosyal medya görünürlüğü ve iletişim kanallarının güçlendirilmesi yönünde adımlar atılması planlanmaktadır.

İSO Akademi, Eğitim ve Seminerler

Yeni Nesil Sürekli Eğitimin Adresi

İSO tarafından “Yeni Nesil Sürekli Eğitim” mottosuyla yürütülen İSO Akademi, Mini MBA programları ve Columbia Business School gibi uluslararası iş birlikleriyle sanayi kuruluşlarının stratejik yönetim, dijitalleşme ve yetkinlik kazanımı kapasitelerini güçlendirmektedir.

İstanbul Sanayi Odası, sanayicinin ve çalışanların ihtiyaç duyduğu gelişim yolculuğunu İSO Akademi çatısı altında yürütmektedir. İSO Akademi; kapsamlı eğitim programlarından üniversite iş birliklerine, stratejik mini MBA seçeneklerinden çalışma hayatının en kritik başlıklarına kadar geniş bir yelpazede faaliyet göstermektedir. Bu yapı sayesinde iş dünyasına değer katan özel eğitim ve gelişim projeleri hayata geçirilmektedir. Katılımcılar, özel olarak kurgulanan eğitimler ve mini MBA programlarında hem sektörel hem de akademik alanda yetkin eğitmenler tarafından uygulamalı eğitim alma imkanını yakalamaktadır. İstanbul Sanayi Odası, mini MBA programları ile bir yandan ülkemizin yetişmiş insan kaynağı ihtiyacına katkıda bulunmakta öte yandan katılımcılara vizyoner bir bakış açısı sunmaktadır.

İSO Akademi’nin “Yeni Nesil Sürekli Eğitim” mottosu çerçevesinde eğitim-öğretim politikasının ana hedefi, eğitim programlarına katılan üyelerimiz başta olmak üzere tüm katılımcıların uluslararası standartlarda bilgi, beceri ve yetkinliğe ulaşmasına katkı sağlamaktır. Bu sayede, şirketlerin ulusal ve uluslararası arenada yapıcı rekabet gücüne ve marka değerine destek verilmesi amaçlanmaktadır. Bu bağlamda; sektörün ihtiyaçlarına yönelik kavramsal çerçevede, en güncel



İSO
AKADEMİ
Yeni Nesil Sürekli Eğitim

bilgileri ve en iyi uygulamaları hem teorik hem de pratik bir şekilde sunma misyonu altında katılımcılarımızın kişisel ve mesleki gelişimleri desteklenmektedir.

Bu bağlam doğrultusunda;

- Eğitmen ve danışmanlarımızın katkılarıyla şekillenen modern, teknolojik eğitim programları oluşturan ve değişen, beklenmedik iş ve eğitim koşullarına hızla uyum sağlama becerisinde olan,
- Sürdürülebilirlik anlayışı içinde eğitim-öğretim, araştırma ve toplumsal faaliyetlerin içeriğini ve kalitesini sürekli iyileştirmeyi temel alan,
- Katılımcılarımızın sorgulayarak, araştırarak öğrenmesinin teşvik edildiği bir eğitim-öğretim ortamı oluşturan,
- Üniversite sanayi iş birliğini artırma amacıyla yenilikçi eğitim programları ve projeleri üreten,
- Tüm paydaşların ve süreçlerin verimliliğini artıran çalışmalar yürüten bir akademi olarak Türkiye’nin önde gelen kurumları arasında yer alma amacı benimsenmektedir.

2025 Yılında

50.578 katılımcı ile
1.195 saat,
66 online eğitim,
83 webinar,
202 mini MBA oturumu,
29 sınıf eğitimi ile
toplamda **380** eğitim,
%90 katılımcı memnuniyet oranı

ISO 29993 Standardı Belgesi ile Eğitimlerde Uluslararası Denklik

İSO Akademi; dijitalleşme, kişisel gelişim, teknik konular ve dış ticaret gibi çeşitli alanlarda düzenlediği sınıf içi eğitimler, webinarlar, çeşitli iş birlikleri ve mini MBA programlarıyla binlerce katılımcıya ulaşarak Türkiye’nin nitelikli insan kaynağına katkı sağlamayı hedeflemektedir. Ayrıca Uluslararası ISO 29993 Standardı Belgesi ile eğitimlerinde uluslararası denklige sahip olan İSO Akademi, katılımcılara online eğitim platformu aracılığıyla geniş bir yelpazede eğitim ve gelişim fırsatları sunmaktadır. Bu doğrultuda, paydaşlarının verimliliğini artırmaya yönelik çalışmalar yaparak, “Eğitim ve gelişimde öğrenenin ilk adresi; ekosistemde öncü ve örnek olmak” vizyonu ile hizmet vermektedir.



Mini MBA – Eğitim Programları

Tarih

Dış Ticaret Mini MBA - Online	13 - 28 Ocak 2025
İnsan Kaynakları Yönetici Geliştirme Programı - Hibrit	21 Ocak - 25 Şubat 2025
Dijital Dönüşüm Mini MBA - Online	3 - 18 Şubat 2025
AR – GE Mühendisliği Uzmanlık Programı	17 Şubat - 4 Mart 2025
Pazarlama Mini MBA - Online	10 Mart - 2 Nisan 2025
Sürdürülebilirlik Mini MBA - Online	11 Mart - 27 Mart 2025
Liderler Kulübü- Sınıf	22 Nisan - 3 Haziran 2025
Sanayi Temalı Yapay Zekâ - Hibrit	16 Nisan - 30 Mayıs 2025
Yükselen Çin ile İş Yapmak Mini MBA - Online	7 - 30 Nisan 2025
E-ticaret Mini MBA - Online	7 Mayıs - 4 Haziran 2025
Kayıp Yönetimi ve Maliyet Azaltma Uzmanlık Programı - Sınıf	13 - 27 Haziran 2025
Aile İçi Farkındalık ve Yaşam Becerileri Eğitim Programı - Online	12 - 20 Haziran 2025
AR-GE ve İnovasyon Mini MBA - Online	16 Temmuz - 20 Ağustos 2025
Aile Şirketleri ve Kurumsal Yönetim Mini MBA - Online	12 Ağustos - 19 Eylül 2025
Sanayi Temalı Yapay Zekâ - Hibrit	23 Eylül - 3 Kasım 2025
Yöneticilikten Liderliği Geçiş Programı	26 Eylül - 17 Ekim 2025
Sanayi Tesislerinde İş Sürekliliği Yönetimi Sertifika Programı - Hibrit	2 Ekim - 17 Kasım 2025
Üretimin Temelleri Mini MBA - Online	2 Ekim - 6 Kasım 2025
21. yy Düşünme Modelleri Mini MBA	12 Kasım - 4 Aralık 2025
21. yy. Öğrenme Yolculuğu Mini MBA	8 Aralık 2025 - 7 Ocak 2026

İSO Akademi, Eğitim ve Seminerler



Eğitim Adı	Tarih
İş Hayatında Renklerin Etkin Kullanımı Webinarı	6 Ocak 2025
Stratejik Finansal Liderlik Webinarı	7 Ocak 2025
Nörobilim Perspektifinden Yapay Zekâ Webinarı	8 Ocak 2025
Uluslararası Ticaret, Uluslararası Lojistik Uygulamaları ve Avrupa Birliği İthalat Kontrol Sistemi (ICS2) Webinarı	9 Ocak 2025
Kurumsal Dayanıklılık I: Verimlilikten Dayanıklılığa Webinarı	10 Ocak 2025
İşe İade Kararının Kesinleşmesi Sonrası İşverenin Dikkat Etmesi Gereken Hususlar Webinarı	15 Ocak 2025
Farklılaştıran İletişim Webinarı	17 Ocak 2025
Dijitalleşmede Kültürel Dönüşüm Webinarı	24 Ocak 2025
Koçvari Anne Baba Webinarı	29 Ocak 2025
Etkili İletişim ve Bireysel Farkındalık Webinarı	31 Ocak 2025
Çapraz SWOT ile Hedef Üretimi Webinarı	7 Şubat 2025
Yöneticiler için Yapay Zekâ Eğitimi - Sınıf	10 Şubat 2025
Yapay Zekâ Çağında Başarının Anahtarları - Duygusal Zekâ, Yaratıcılık ve Problem Çözme Webinarı	12 Şubat 2025
Meraklı Olmak ve Yenilikçilik Webinarı	14 Şubat 2025
Satınalma ve Tedarik Zinciri Yönetimi Eğitimi - Sınıf	19 - 20 Şubat 2025
Erteleme Döngüsünü Kırma Webinarı	21 Şubat 2025
ChatGPT ile Yenilikçi Marka Stratejileri Geliştirme Webinarı	24 Şubat 2025
Kurum Kültürü ve Analizi Online Eğitimi	25 Şubat 2025 Salı
Beynin Etkin Kullanımı ve Zihin Haritalama Eğitimi - Online	27 Şubat 2025
Zor İnsanlarla Başa Çıkma Webinarı	28 Şubat 2025
Dijital Yakalı Olmak - Çalışanların Dijital Dönüşüme Adaptasyonu Webinarı	3 Mart 2025
Dijital Bağımsızlık Webinarı - Yeşilay	6 Mart 2025
Bitcoin ve Kripto Varlıklar Webinarı	7 Mart 2025
Dünyada ve Türkiye'de Ekonomik Görünüm Webinarı / 13. Grup Dokuma Kumaş Sanayii Webinarı	11 Mart 2025
SQL ile Veri tabanı Sorgulama ve Raporlama Eğitimi - Online	13 Mart 2025 - 14 Mart 2025
İş Yaşamında Farkındalık ve Öz - Şefkat Webinarı	14 Mart 2025
Yeni Beceriler, İş Gücü ve Beceri Açıkları Webinarı	19 Mart 2025
SQL ile Veri tabanı Sorgulama ve Raporlama Eğitimi - Online	20 Mart 2025 - 21 Mart 2025
Üretken Yapay Zekanın Sektörel Etkileri Webinarı	21 Mart 2025

Eğitim Adı	Tarih
EFQM 2025 Modeli Bilgilendirme Eğitimi - Online	25 Mart 2025
Sanayi Kuruluşlarında Bütünleşik Afet Yönetim Sistemi Kurulum Adımları Webinarı	8 Nisan 2025
Sanayi Kuruluşlarına Özel Siber Güvenlik Mimarisi - Online	9 - 17 Nisan 2025
İhracat Yol Haritası ve Devlet Destekleri Eğitimi - Online	10 Nisan 2025
Fuar - Networking (Sosyal Ağ) İngilizcesi Eğitimi - Online	11 Nisan 2025
İş Sürekliliği Yönetimi Kapsamında Risk Değerlendirme ve Analizi Eğitimi - Online	15 Nisan 2025
Uluslararası Kuruluşlardan Finansman Olanakları Webinarı	15 Nisan 2025
İş Dünyasında Değerlerle İlişki Yönetimi Webinarı	17 Nisan 2025
Süreç Yönetimi ve Risk Temelli Düşünme Eğitimi - Online	24 Nisan 2025
Yöneticiler için Yapay Zekâ Eğitimi - Sınıf	25 Nisan 2025
Transaksiyonel Analiz Webinarı	25 Nisan 2025
Ekonomik Dalgalanmalarda Kurum Yönetme Sanatı Webinarı	29 Nisan 2025
Organizasyona Koçluk: Organizasyonel Gelişimde Yeni Perspektifler Eğitimi - Online	5 Mayıs 2025
İkna Sanatı ve Satışın Üç Anahtarı Eğitimi - Sınıf	5 - 6 Mayıs 2025
B2B'de Küresel Rekabet: Pazarlama Stratejileri ve Trendler Webinarı	8 Mayıs 2025
Güncel Ekonomik Gelişmeler Webinarı	9 Mayıs 2025
Şirket Değerini Artırma ve Alternatif Yatırım Stratejileri Webinarı	9 Mayıs 2025
Sanayi Tesislerinde Deprem Riskleri Yönetimi - Online	14 Mayıs 2025
Yatırıma Ne Zaman ve Nasıl Hazırlanılır Webinarı	15 Mayıs 2025
Firmalar için Bankalarla Güçlü İlişkiler Kurma Stratejileri Webinarı	16 Mayıs 2025
Kurumsal Dayanıklılık II- Siber Dayanıklılık: Sanayi Kuruluşları için Siber Dayanıklılık Webinarı	22 Mayıs 2025
Ben ve Biz Dengesi: Sağlıklı Ego ile Güçlü Bağlar Kurmak Webinarı	23 Mayıs 2025
Müzakerede Temel Adımlar Webinarı	26 Mayıs 2025
Çalışan Bağlılığı ve Bağlayan Liderlik Eğitimi - Online	29 Mayıs 2025
Yenilikçi Satış Modelleri ile Maliyet Avantajı Sağlamak Webinarı	30 Mayıs 2025
Z Jenerasyon - Yeni Nesil Yönetici Adayları Anlama Webinarı	10 Haziran 2025
Zaman Yönetimi Webinarı	11 Haziran 2025
Stres Yönetimi ve Güven İnşası Eğitimi - Online	16 Haziran 2025
Stratejik Satın Alma Yönetimi Eğitimi - Online	17 Haziran 2025
Mikro İnovasyonlarla Nasıl Fark Yaratılır Webinarı	18 Haziran 2025

İSO Akademi, Eğitim ve Seminerler



Eğitim Adı	Tarih
Topluluk Önünde Konuşma ve Sunum Becerileri Eğitimi - Online	20 Haziran 2025
Kültür ve Nesil Farklılıklarını Yönetmek Webinarı	23 Haziran 2025
Fuarda Müşteri İlişkileri ve İletişim Becerileri - Sınıf	23 - 24 Haziran 2025
Kişisel ve Kurumsal Markalaşma Stratejileri Eğitimi - Online	24 Haziran 2025
Şirketlerin Fikri Mülkiyet Stratejileri: Telif Hakları - Markalar –Patentler - Tasarımlar Webinarı	25 Haziran 2025
Sanayi Şirketleri İçin Risk ve Sürdürülebilirliğe Bakış Webinarı	26 Haziran 2025
İleri Düzey Excel Eğitimi	26 - 27 Haziran 2025
Yöneticiler için Yapay Zekâ Eğitimi - Sınıf	27 Haziran 2025
Duygusal Zekâ ile Hayatınızı Yönetmek Webinarı	27 Haziran 2025
Nöro çeşitlilik ve İş Dünyasına Katkıları Webinarı	30 Haziran 2025
İş Hayatında Etik Yönetimi Webinarı	1 Temmuz 2025
Yetkinlik Değerlendirme ve Gelişim Planlama Eğitimi - Online	2 Temmuz 2025
Yapay Zekâ ile Yaratıcı Sunumlar Webinarı	3 Temmuz 2025
Takımların Kazanmasında Kolektif Zekanın Rolü Eğitimi - Online	4 Temmuz 2025
Nakit Yönetimi ve Nakit Akış Projeksiyonu Eğitimi - Online	7 Temmuz 2025
Yalın 6 Sigma Farkındalık Eğitimi - Online	8 Temmuz 2025
Çatışmayı Farkındalıklı Yönetmek Eğitimi - Online	9 Temmuz 2025
Liderler İçin Koçluk Becerileri Webinarı	10 Temmuz 2025
Çok Boyutlu Düşünme Teknikleri Online Eğitimi	11 Temmuz 2025
İK Analitiği ve İK'da Yapay Zekâ Araçlarının Kullanımı Webinarı	18 Temmuz 2025
Değer Yaratıcı Marka Olmak: Sürdürülebilirlik İletişimi Eğitimi - Online	21 Temmuz 2025
Ekip İçi İletişim ve İlişkiler Webinarı	25 Temmuz 2025
Depo ve Stok Yönetimi Eğitimi - Online	29 Temmuz 2025
İletişim Becerileri ve İş Yaşamında İlişki Yönetimi Online Eğitimi	1 Ağustos 2025
Sanayide Teşvik Webinarları - Yeni Nesil İhracat Destekleri Webinarı	4 Ağustos 2025
Hayır Diyebilme Becerileri Webinarı	5 Ağustos 2025
Veriye Dayalı Karar Alma Online Eğitimi	8 Ağustos 2025
Sanayide Teşvik Webinarları - KOSGEB Destekleri Webinarı	11 Ağustos 2025
Mavi & Gri Yaka Yöneticinin Yol Haritası Eğitimi - Sınıf	14 – 15 Ağustos 2025
Sanayide Teşvik Webinarları- Yatırım Teşvik Sistemi Webinarı	18 Ağustos 2025

Eğitim Adı	Tarih
Topluluk Önünde Özgüven ile Konuşabilme, Diksiyon, Hitabet Sanatı Online Eğitimi	20 Ağustos 2025
İş Yaşamının Yazılı Olmayan Kuralları Webinarı	21 Ağustos 2025
Sanayide Teşvik Webinarları - Dahilde İşleme Rejimi Teşviki Webinarı	25 Ağustos 2025
Duygusal Esneklik Webinarı	27 Ağustos 2025
Veri Analizi ve Raporlama Eğitimi - Sınıf	28 – 29 Ağustos 2025
Sanayide Teşvik Webinarları - Eximbank Kredileri Webinarı	1 Eylül 2025
İhracatın Yeni Dili: Yapay Zekâ Webinarı	2 Eylül 2025
İngilizce E- Posta Yazma ve Telefonda Konuşma İfadeleri Eğitimi	4 Eylül 2025
Sanayide Teşvik Webinarları - İstihdam Destekleri Webinarı	8 Eylül 2025
İş Hayatında Hikayeleştirme Sanatı Eğitimi - Online	10 Eylül 2025
Kendinle Başlayan Liderlik Atölyesi - Sınıf	11 Eylül 2025
Kurumsal Dayanıklılık III: Sanayi Şirketlerinin Finansal Dayanıklılığı Webinarı	11 Eylül 2025
Kendinle Başlayan Liderlik Atölyesi - Sınıf	12 Eylül 2025
Sanayide Teşvik Webinarları - Enerji Destekleri Webinarı	15 Eylül 2025
5S ile Kayıpların Giderilmesi Eğitimi - Online	17 Eylül 2025
Güçlü Soru Sorma Sanatı Eğitimi	18 Eylül 2025
Sanayide Teşvik Webinarları - AR-GE ve Yenilik Destek Programları Webinarı	22 Eylül 2025
Stratejik Satınalma ve Tedarik Zinciri Yönetimi Eğitimi - Online	24 Eylül 2025
Delegasyon Yönetimi Eğitimi - Online	25 Eylül 2025
İnovasyon Yönetimi Webinarı	26 Eylül 2025
Farklı Nesiller, Ortak Hedefler “Z Nesliyle Çalışmak” Webinarı	29 Eylül 2025
Power BI ile Veri Görselleştirme Eğitimi - Online	1 Ekim 2025
ERP Seçim Sürecinde Kritik Hatalar ve Doğru Yaklaşımlar Webinarı	3 Ekim 2025
İş Dünyasında Excel'i Etkin Kullanma Eğitimi	7 Ekim 2025
İş Hayatında Merakın Gücü ve Yenilikçi Düşünme Webinarı	8 Ekim 2025
İş Gücü Planlama ve Optimizasyon Eğitimi	10 Ekim 2025
Protokol Kuralları Online Eğitimi - Online	13 Ekim 2025
Dijital Yetkinliklerimizi Geliştirebilmek: Dijital Okur Yazarlık Webinarı	14 Ekim 2025
Kıyaslama (Benchmarking) Yoluyla İyileştirme Eğitimi	15 Ekim 2025
İK 360 İnsan Kaynakları Yönetim Sistemi Eğitimi - Online	22 Ekim 2025

İSO Akademi, Eğitim ve Seminerler



Eğitim Adı	Tarih
Yapay Zekâ Destekli Toplantı Teknikleri Eğitimi - Online	24 Ekim 2025
Bir Arada Olmaktan Birlikte Çalışmaya Webinarı	27 Ekim 2025
Zaman Yönetimi Webinarı	30 Ekim 2025
Üretken Yapay Zekâ ve İK Pazarlaması Eğitimi - Online	31 Ekim 2025
Satış ve Pazarlamada Üretken Yapay Zekâ Uygulamaları - Sınıf	3 Kasım 2025
Dış Ticaret İngilizcesi Eğitimi - Online	5 Kasım 2025
Stratejik Plan Hazırlama Eğitimi - Sınıf	6 - 7 Kasım 2025
Fintech ve Ödeme Sistemlerinin Geleceği Webinarı	7 Kasım 2025
Sanayi Kuruluşlarına Özel Siber Güvenlik Mimarisi Eğitimi - Online	10 - 18 Kasım 2025
İnovasyon ve Kurum İçi Girişimcilik Webinarı	11 Kasım 2025
Fuarda Müşteri İlişkileri ve İletişim Becerileri - Sınıf	18 Kasım 2025
Sürdürülebilir Müşteri İlişkileri Yönetimi Eğitimi - Online	18 Kasım 2025
Sanayiciler için Kefalet / Teminat Mektubu Sigorta Uygulamaları Eğitimi - Online	21 Kasım 2025
SLII Deneyimi Webinarı	24 Kasım 2025
Kripto Varlıkların Kullanımının Sanayi Şirketleri Açısından Değerlendirilmesi Webinarı	25 Kasım 2025
Uzak Ekiplerin Yönetimi Eğitimi - Online	28 Kasım 2025
Ayakkabı Sanayinde Yapay Zekâ (AI) Uygulamaları ve Fırsatları Eğitimi - 22. Grup Komite Eğitimi	28-29 Kasım 2025
Yapay Zekâ ile Sanayide Verimlilik Artışı Eğitimi	2 Aralık 2025
Kurumsal Dayanıklılık IV: Sanayi Kuruluşlarında Etik Sürdürülebilirlik Webinarı	3 Aralık 2025
Uluslararası AR-GE ve İnovasyon Proje Destek Programları Bilgilendirme Eğitimi (İstanbul Proje Akademisi)	4 Aralık 2025
Nöro-Liderlik: Belirsizlik Çağında Dayanıklı Ekipler Yaratmak Eğitimi- Online	5 Aralık 2025
Kendini ve İş Süreçlerini Etkin Yönetme Webinarı	9 Aralık 2025
Etkin Hitabet Becerileri Webinarı	10 Aralık 2025
Cevik (Agile) Proje Yönetimi Eğitimi - Online	11 Aralık 2025
Geleceğe Yön Veren Konseptler ve Teknolojiler Webinarı	11 Aralık 2025
Cevik (Agile) Proje Yönetimi Eğitimi - Online	12 Aralık 2025
Sanayi 4.0 Döneminde IoT ve Yapay Zekâ Tabanlı Siber Tehditlerden Korunma Webinarı	12 Aralık 2025
Üretken Yapay Zekâ ile Verimlilik Üretmek Eğitimi- Sınıf	15 Aralık 2025
Kurumsal Karne (Balanced Scorecard) Sistemi ile İşletmelerde Performans Değerlendirme ve Arttırma Eğitimi - Online	17 Aralık 2025

Eğitim Adı

Tarih

Kişisel Marka Yönetimi Webinarı	18 Aralık 2025
Sanayi Tesislerinde Sel Risk Yönetimi Eğitimi - Online	19 Aralık 2025
Cisco Instructor Workshop 2025 Etkinliği	19 Aralık 2025
Kurumsal Risk Yönetimi ve Analizi Eğitimi - Online	24 Aralık 2025
Yabancı Dilin Doğası ve Öğrenme Teknikleri Eğitimi - Online	25 Aralık 2025
Çalışan Deneyimi Webinarı	26 Aralık 2025
İşletmelerde Performans, Yetenek ve Kariyer Yönetimi Eğitimi -Online	29 Aralık 2025

Eğitim ve Mini MBA Programlarımızdan Örnekler

Sürdürülebilir Üretimin Finansmanı: Küresel Gelişmeler Işığında 2025'e Bakış Paneli

16 Ocak 2025 tarihinde düzenlenen İSO Akademi, Akbank Dönüşüm Akademisi iş birliğinde sürdürülebilir üretim ve finansman alanındaki güncel gelişmeleri ele almak amacıyla Sürdürülebilir Üretimin Finansmanı: Küresel Gelişmeler Işığında 2025'e Bakış Paneli Odakule binamızda gerçekleştirilmiştir. Etkinlikte, ulusal ve uluslararası ölçekte öne çıkan politikalar, sektörel uygulama örnekleri ve finansman modelleri detaylı şekilde değerlendirilmiştir.



İnsan Kaynakları (İK) Yönetici Geliştirme Programı

21 Ocak – 27 Şubat 2025 tarihleri arasında yürütülen program, İK profesyonellerine güncel bilgi ve beceriler kazandırmayı hedeflemiştir. Program, İK profesyonellerinin; stratejik İK planlaması, dijital İK uygulamaları, işe alım teknikleri, performans/ kariyer yönetimi, iş hukuku ve öğrenme-gelişim gibi kritik alanlarda yetkinliklerini artırmıştır. Sınıf içi ve çevrim içi oturumlardan oluşan bu seri, katılımcıların değişen İK süreçlerini anlamalarını, yeni uygulamalara hızla uyum sağlamalarını ve kurumlarında daha etkili İK yönetimi gerçekleştirmelerini desteklemiştir.



Liderler Kulübü – Yeni Nesil Liderlik İçgörülerini Eğitim Programı

Liderler Kulübü – Yeni Nesil Liderlik İçgörülerini Eğitim Programı 22 Nisan – 3 Haziran 2025 tarihlerinde Dale Carnegie ve İSO Akademi iş birliğiyle hayata geçirilmiştir. Beş modülden oluşan bu gelişim yolculuğunu, katılımcılar etkileşimli bir şekilde başarıyla tamamlamıştır. Program süresince katılımcılar, yeni nesil liderlik anlayışını farklı boyutlarıyla deneyimleme fırsatı bulmuştur. Eğitim boyunca sadece bilgi paylaşımı yapılmamış; aynı zamanda ilham veren uygulamalar, deneyim aktarımı ve güçlü bir liderlik vizyonu oluşturma süreçleri desteklenmiştir.

İSO Akademi, Eğitim ve Seminerler

Eğitim süresince katılımcılar şu başlıklarda yetkinlik geliştirmiştir:

- İnsan kaynağına stratejik bakış kazanarak çalışan bağlılığı, yetenek yönetimi ve organizasyonel gelişim perspektiflerini değerlendirme.
- Kurum kültürünü güçlendirme ve sürdürülebilir kültürel dönüşüm için gerekli bileşenleri uygulamalı olarak deneyimleme.
- Etkili ve ilham verici liderlik pratiklerini hayata geçirme; iletişim, karar alma ve ekip yönetimi alanlarında uygulamalı çalışmalar.
- Ortak öğrenme ve etkileşim temelli liderlik yaklaşımı sayesinde kurumların geleceğine ışık tutacak bir liderlik anlayışı inşa etme alanlarında yetkinliklerini geliştirmişlerdir.

Yeni nesil liderlik bakış açısını merkeze alan bu eğitim yolculuğu, katılımcıların hem bireysel hem kurumsal dönüşümüne önemli katkılar sunmuştur. Programın çıktıları, katılımcı liderlerimizin kurumlarında daha stratejik, daha etkileşim odaklı ve daha ilham verici liderlik davranışları sergilemelerini destekleyecek şekilde yapılandırılmıştır.



Aile Şirketleri ve Kurumsal Yönetim Mini MBA

Aile Şirketleri ve Kurumsal Yönetim Mini MBA Programı, 12 Ağustos – 19 Eylül 2025 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. Program, firmaların gelişimi, sürekliliği ve nesillere sağlıklı devri için zorunlu olan kurumsallaşma hususunu kapsamlı bir şekilde ele almıştır. Bu kapsamda, kurumsallaşmanın firmaların tüm süreç ve kurallarını tanımlayarak sistem haline getiren bir anlayış olduğu vurgulanmış ve katılımcılara kurumsal yönetimle ilgili temel bilgiler verilmiştir.

Sanayi Tesislerinde İş Sürekliliği Yönetimi Sertifika Programı Program, 2 Ekim - 17 Kasım 2025 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. Programın temel amacı, sanayi tesislerinde üretim ve operasyon süreçlerinin kesintisiz devamlılığını güvence altına almaktır. Aynı zamanda, olası risklere karşı hazırlık düzeyini yükseltmeyi ve kriz durumlarında hızlı müdahale yeteneğini geliştirmeyi amaçlamıştır. Eğitim sürecinde, iş sürekliliği yönetim sistemlerinin kurulumu, afet ve acil durum planlaması, risk analizleri ve Olay Komuta Sistemi (OKS) gibi kritik konular ele alınmıştır. İnsan kaynakları yönetimi, liderlik ve kamu bilgilendirme stratejileri de kapsam dâhilindedir. Katılımcılar, operasyonel kesintileri minimuma indirecek stratejileri, uzman eğitmenlerle birlikte uygulamalı vaka çalışmaları üzerinden deneyimleme fırsatı bulmuştur. Alanında uzman akademisyenler ve sektör profesyonellerinden oluşan güçlü bir kadro tarafından yürütülen bu program, sanayi kuruluşlarının iş sürekliliği kapasitesine önemli bir katkı sağlamıştır.



Sanayi Odaklı Yapay Zekâ (AI) Uygulamaları Mini MBA Programı

Program, 2025 yılında iki dönemde, 16 Nisan – 30 Mayıs ve 23 Eylül – 03 Kasım tarihleri arasında düzenlenmiştir. Bu program, sanayi işletmelerinde yapay zekâ uygulamalarının kullanımına dair farkındalık oluşturmayı amaçlamıştır. Aynı zamanda, üretimden kalite kontrolüne kadar uzanan tüm süreçlerde veri temelli karar alma yeteneklerini geliştirmek üzere tasarlanmıştır. Eğitimler; üretim hattı optimizasyonu, endüstriyel büyük veri yönetimi, kalite kontrol ve anomali

tespiti gibi başlıklarda hibrit bir modelle hem çevrimiçi hem de sınıf içi oturumlar şeklinde sunulmuştur. Ayrıca tedarik zinciri tahmini, modelleme ve optimizasyon teknikleri, siber güvenlik ve Cloud AI entegrasyonu da program kapsamına alınmıştır. Katılımcılar, gerçek ve gerçeğe yakın sanayi verileri üzerinde çalışarak yapay zekâ, makine öğrenmesi ve derin öğrenmeye dayalı uygulamalı projeler geliştirmiştir. Böylece, sanayide yapay zekâ kullanımı için gerekli olan teknik ve stratejik yetkinlikleri kazanmışlardır. İSO Akademî'nin yeni nesil sürekli eğitim yaklaşımını benimseyen bu program, sanayi kuruluşlarının dijital dönüşüm kapasitesini önemli ölçüde güçlendirmiştir.



AR-GE Mühendisliği Uzmanlık Programı

Bu kapsamlı eğitim programı, 17 Şubat – 4 Mart 2025 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. Programın temel hedefi araştırma, geliştirme ve üretime dayalı şirketlerin AR-GE ve proje yönetimi birimlerinde görevli teknik personeli güçlendirmektir. Katılımcıların; bilgi, deneyim ve uygulama kabiliyetlerini artırmaları amaçlanmıştır. Eğitim, bu amaçlar doğrultusunda belirlenmiş üç temel modülden oluşmaktadır. Bu modüller, bilimsel ve mühendislik metotlarının saha uygulamalarına odaklanmıştır.

• Teknoloji Geliştirme Mühendisliği (Technology Development Engineering)

Yeni bilimsel teknikleri ve mühendislik metotları kullanmaktadır. İhtiyaç duyulan işlevi/fonksiyonu sağlayacak teknik bir sistemin geliştirilmesini kapsamaktadır. Ayrıca ilk defa çalıştırmak için yapılması gereken faaliyetleri ve teknoloji geliştirme sürecini içermektedir.

• Ürün Geliştirme Mühendisliği (Product Development Engineering)

Geliştirilmiş ve erişilebilir teknolojileri (teknik sistemleri) kullanmaktadır. Müşteri beklentilerine cevap verecek yeni ürünü elde etmek için gerekli tasarım ve geliştirme faaliyetlerini ve sürecini kapsamaktadır.

• Proses Geliştirme Mühendisliği (Process Development Engineering)

Geliştirilmiş ürünün kullanım esnasında yüzleşebileceği değişken zorlayıcı şartlar altında; arıza yapmadan ve performans düşüklüğü göstermeden yüksek güvenilirlikte çalışmasını sağlamak için yapılması gereken robust proses geliştirme faaliyetlerini ve sürecini içermektedir.



Kayıp ve Maliyet Yönetimi Eğitim Programı

İşletmelerin kârlılık ve verimliliklerini artırmak amacıyla 13 – 27 Haziran 2025 tarihleri arasında Kayıp Yönetimi ve Maliyet Azaltma Uzmanlık Programı gerçekleştirilmiştir. Programda kayıp analizi, maliyet optimizasyonu, sürekli iyileştirme teknikleri ve operasyonel mükemmellik konularında uygulamalı eğitimler sunulmuştur. Finansal Yönetim, Maliyet Yönetimi, Kayıp Analizi ve Operasyonel Mükemmellik modüllerinden oluşan eğitim dizisi, katılımcılara süreç iyileştirme ve kaynak verimliliği konularında pratik yetkinlikler kazandırmıştır. Program, işletmelerde değer yaratan süreçlerin güçlendirilmesine yönelik kapsamlı bir gelişim deneyimi sağlamıştır.

İSO Akademi, Eğitim ve Seminerler



Aile İçi Farkındalık ve Yaşam Becerileri Eğitim Programı

Yeşilay ve İSO Akademi iş birliğiyle düzenlenen Aile İçi Farkındalık ve Yaşam Becerileri Eğitim Programı, 12 - 20 Haziran 2025 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. Programın temel amacı, aile bireylerinin kişisel gelişimlerini güçlendirmektir. Ayrıca katılımcılara sağlıklı iletişim becerileri kazandırmak ve modern yaşamın getirdiği zorluklarla baş etme kapasitelerini artırmayı hedeflemiştir.

- Katılımcılarda sağlıklı iletişim davranışlarına yönelik farkındalığın artırılması,
- Dijital ortamda çocuk ve gençlerle güvenli etkileşim becerilerinin güçlendirilmesi,
- Aile içi çatışma yönetimi konusunda sürdürülebilir çözüm becerileri kazandırılması,
- Bağımlılıklardan korunma ve riskli davranış farkındalığının desteklenmesi,
- Sınır koyma, uzlaşma ve problem çözme kapasitesinin gelişmesi konularında ailelerin farkındalıkları artırılmıştır.

Eğitimler, alanında uzman eğitmenler tarafından sekiz ayrı oturum halinde yürütülmüştür. Katılımcılara aile içi dengeyi destekleyen pratik araçlar, davranış geliştirme adımları ve günlük hayata uygulanabilir yaşam becerileri sunulmuştur.



Yöneticilikten Liderliğe Geçiş Programı

Yöneticilikten Liderliğe Geçiş Programı, 26 Eylül - 17 Ekim 2025 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. Bu dört modüllük gelişim sürecinin amacı, yöneticilerin strateji, iş ve insan yönetimi konularında liderlik perspektifi kazanmasıdır. Program kapsamında; kurum kültürü, yöneticilik-liderlik farkları, stratejik yön belirleme, insan yönetimi ve durumsal liderlik gibi temel konular ele alınmıştır. Katılımcılara, uygulamaya dönük liderlik becerileri ve pratik araçlar kazandırılmıştır. Program, yöneticilikten liderliğe geçiş için gerekli yetkinlikleri güçlendiren, bütüncül ve etkileşimli bir öğrenme deneyimi sunmuştur.



Üretim Temelleri Mini MBA Programı

Üretim Temelleri Mini MBA Programı, 2 Ekim - 6 Kasım 2025 tarihleri arasında online olarak düzenlenmiştir. Katılımcılara üretim süreçlerine dair güncel yaklaşımlar sunulmuştur. Programda, modern üretim yöntemleri ve dijitalleşme gibi konular başta olmak üzere temel başlıklar ele alınmıştır. Bunlar arasında yalın üretim, verimlilik, maliyet yapısı, planlama, stok ve tedarik zinciri yönetimi yer almıştır. Eğitimi tamamlayan katılımcılar; üretim süreçlerini stratejik bakış açısıyla değerlendirme, verimlilik artırma ve teknoloji entegrasyonu gibi alanlarda önemli yetkinlikler kazanmıştır.



21. Yüzyıl Düşünme Modelleri Mini MBA Programı

21. Yüzyıl Düşünme Modelleri Mini MBA Programı, 12 Kasım - 4 Aralık 2025 tarihleri arasında online olarak gerçekleştirilmiştir. Program, hızla değişen iş dünyasında katılımcıların bilgi analizi, stratejik bakış açısı ve farklı düşünme tekniklerini bütüncül kullanma becerilerini güçlendirmeyi amaçlamıştır. Eğitim teorik bilgiler; vaka analizleri, uygulamalar ve interaktif çalışmalarla desteklenmiştir. Katılımcılar; problem çözme, yenilikçi fikir üretme ve stratejik karar verme alanlarında yetkinliklerini artırma fırsatı bulmuştur.



21. Yüzyıl Öğrenme Yolculuğu Programı

Program, 8 Aralık 2025 - 7 Ocak 2026 tarihleri arasında online olarak gerçekleştirilmiştir. Katılımcılara; yetişkin öğrenmesi, bireysel öğrenme kapasitesi, organizasyonel öğrenme kültürü, öğrenme ekosistemleri ve öğrenme analitiği gibi temel alanlarda kapsamlı bir gelişim deneyimi sunulmuştur. Program içeriği yetişkin öğrenmesini, öğrenme analitiğini ve etkin öğrenmeyi kapsamaktadır. Deneyimsel öğrenme, harmanlanmış öğrenme ve birbirinden öğrenme de ele alınmıştır. Ayrıca öğrenen organizasyon ve geleceğin öğrenme senaryoları hakkında da bilgi aktarılmıştır. Program, öğrenme kavramını stratejik olarak yeniden yazmayı hedeflemiş ve öğrenme yolculuğunu derinleştirmek isteyenler için tasarlanmıştır. Amacı; öğrenmeyi bireysel ve kurumsal bir kültüre dönüştürmek ve geleceğe entegre etmektir.



İş Birlikleri ve Paydaşlarla Gelişim Faaliyetleri

Columbia Business School - Yöneticiler için Stratejik Liderlik Programı İSO, Emeritus, Columbia Business School ve Unlearn ortaklığında geliştirilen “Yöneticiler için Stratejik Liderlik Yolculuğu” 7 Mayıs 2024 tarihinde başlamış ve 7 Ocak 2025 tarihinde sona ermiştir. Bu öğrenme yolculuğu, İSO Akademi katılımcılarının bireysel ve grup düzeyinde liderlik sergileyerek zorlukların üstesinden gelmelerine ve bir sonraki büyüme dalgasına öncülük etmelerine yardımcı olacak şekilde tasarlanmıştır. Programda, katılımcıların liderlikle ilgili dünyadaki trendleri takip edebilecekleri, hemen hayata geçirilebilecek günlük uygulama ipuçlarına ulaşabilecekleri çeşitli modüller yer almıştır. Üç ana programdan oluşan öğrenme yolculuğu başlıkları aşağıdaki şekilde tasarlanmıştır;

1. Liderlik: Kişiler, Ekipler ve Kurumlar Programı
2. Çığır Acan İnovasyon, Sistemik Yaratıcı Düşünme Programı
3. İş için Dijital Stratejiler: Yeni Nesil İşletmelere Öncülük Etmek Programı

8 ay süren program sonunda, İstanbul Sanayi Odası Odakule’de gerçekleştirilen diploma töreni ile 29 Ocak 2025 günü katılımcılarımız, uluslararası geçerliliğe sahip sertifikalarını almaya hak kazanmışlardır.

Katılımcılardan alınan geri bildirimler, programın onlara güçlü bir vizyon ve yeni bakış açıları kazandırdığını teyit etmiştir. Özellikle çığır açan inovasyon, liderlik ve etkili ekip yönetimi gibi konularda önemli kazanımlar elde edildiği belirtilmiştir. Global şirket analizleri, gerçek sektör örnekleri ve kısa videolarla zenginleştirilen içeriklerin, katılımcıların düşünme pratiklerini geliştirdiği ve bunun işlerinde, ekiplerinde ve günlük kararlarında doğrudan etkisinin görüldüğü ifade edilmiştir.

İSO Akademi, Eğitim ve Seminerler

Webinarlarda eğitimcilerle kurulan canlı iletişimin öğrenmeyi derinleştirdiğini söyleyen katılımcılar, programa başlayacak olanlara gönül rahatlığıyla öneride bulunarak, meraklı ve düzenli katılımın büyük fark yarattığını dile getirmişlerdir.

Sanayi ve Ticaret Odası İş Birlikleri

İSO Akademi, Sanayi Odaları ile Ticaret ve Sanayi Odaları arasında iş birliği protokolleri imzalamıştır. Bu kapsamda, akademimizin sunduğu eğitim programları, seminerler ve duyurular ilgili odaların üye ve çalışanlarına düzenli olarak ulaştırılmaktadır. Hazırlanan aylık eğitim takvimleri ile eğitim ve eğitmen detayları odalara iletilir. Böylece oda üye ve personeli, İSO Akademi'nin sunduğu tüm gelişim fırsatlarından zamanında haberdar olmaktadır.

Protokoller çerçevesinde, ilgili odalar kendi iç iletişim sistemleri üzerinden İSO Akademi duyuru ve eğitimlerini paylaşmakta, bu sayede eğitimlerin erişilebilirliği artırılmakta ve daha geniş bir kitleye ulaşılması hedeflenmektedir. Süreç, bilgi akışının düzenli, etkin ve şeffaf bir şekilde yürütülmesine olanak tanımakta; kurumlar arası iş birliğini güçlendirirken aynı zamanda üye işletmelerin eğitim ve yetkinlik gelişimlerine önemli katkılar sunmaktadır.

İş birliği protokollerinin yürürlükte olduğu odalar aşağıda yer almaktadır:

- Aydın Sanayi Odası
- Bingöl Ticaret ve Sanayi Odası
- Eskişehir Sanayi Odası
- Denizli Sanayi Odası
- Yalova Ticaret ve Sanayi Odası



Cisco Networking Academy Özel / İSO Akademi Eğitim Serisi

İSO Akademi ve Cisco Networking Academy iş birliğiyle, üyelere yönelik ücretsiz teknoloji eğitimleri başlatılmıştır. Bu program, katılımcıların dijital yetkinliklerini artırmayı hedeflemiştir. Amaç, sanayiye nitelikli insan kaynağı kazandırmaktır. Eğitimler Siber Güvenlik, Ağ Yönetimi, Yapay Zekâ & Veri Bilimi, Programlama ve Dijital Okuryazarlık konularını kapsamıştır. Katılımcılar, programı tamamlayarak Cisco Networking Academy ve İSO Akademi onaylı çift sertifika almaya hak kazanmıştır.



İSO Akademi / Crossknowledge Dijital Eğitim Programları İş Birliği

İSO Akademi, CrossKnowledge iş birliğiyle dijital eğitimler geliştirmiştir. Bu eğitimler zaman ve mekândan bağımsız olarak sunulmaktadır. Amaç; iş dünyasının dönüşüm dinamiklerine uyum sağlanması ve rekabette öncü olunmasıdır. "Dijital Gelişim Programları ile yetkinliklerinizi bir üst seviyeye taşıyın, geleceğe hazırlanın!" sloganıyla dijital eğitim tanıtımları ve iş birlikleri gerçekleştirilmiştir. Program detayları Etkili İletişim ve İkna, Etkili Liderlik ve Yönetim, Problem Çözme ve Karar Verme ile Yapay Zekâyı Uyum başlıklarını içermektedir. Tüm programların içeriği, profesyonellerin iş dünyasına uyum sağlamaları için gerekli temel yetkinlikleri kazandırmaya odaklanmıştır. Katılımcılar, teknoloji ve değişen iş gücü dinamiklerine uyum sağlamak üzere kritik beceriler geliştirmiş ve yetkinlik donanımlarını güçlendirmişlerdir.

Meslek Komiteleri İçin Programlar



13. Grup Dokuma Kumaş Sanayii Meslek Komitesi - Dünyada ve Türkiye'de Ekonomik Görünüm Webinarı

İstanbul Sanayi Odası 13. Grup Dokuma Kumaş Sanayii Meslek Komitesi talebi üzerine bir webinar düzenlenmiştir. Etkinlik, 11 Mart 2025 tarihinde gerçekleşmiştir. Ekonomi Gazetesi Yönetim Kurulu Başkanı Hakan Güldağ konuşmacı olarak katılmıştır. Webinarda, dünyada ve Türkiye'deki ekonomik görünüm ve konjonktürel gelişmelerin sektöre yansımaları ele alınmıştır. Bu etkinlik, sektörün geleceğine yönelik stratejik bakış açısını güçlendiren katkılar sunmuştur.

51. Grup İklimlendirme Ekipmanları Sanayii Komitesi - Üretim Mühendisliği Gelişim Programı

Üretim Mühendisliği Gelişim Programı kapsamında hibrit olarak toplam sekiz eğitim planlanmıştır. Program; üretim mühendisleri ve saha yöneticilerinin teknik yetkinliklerini güçlendirmeyi, operasyonel verimliliği artırmayı ve süreç standartlarını iyileştirmeyi hedeflemektedir. Eğitimler; yalın üretim, süreç iyileştirme, problem çözme, iş güvenliği ve bakım yönetimi başlıklarında gerçekleştirilmiştir. Ele alınan konular arasında yalın kavramlar, Günlük Yönetim Sistemi (KPI yönetimi), 5S ve davranışsal iş güvenliği yer almıştır. Ayrıca A3 problem çözme, SMED, Planlı/Otonom bakım ve metot mühendisliği gibi konularda katılımcılara pratik bilgiler aktarılmıştır. Program, üretim ekiplerinin teknik ve operasyonel yetkinliklerini güçlendiren bütüncül bir gelişim yolculuğu sunmuştur. Uzman eğitimcilerin yürüttüğü bu eğitimler, sahada verimliliği artıran ve süreçleri standartlaştıran uygulamalarla katılımcılara nitelikli kazanımlar sağlamıştır.



22. Grup Ayakkabı ve Yan Sanayii Komitesi - Ayakkabı Sanayinde Yapay Zekâ Uygulamaları ve Fırsatları Eğitimi

İstanbul Sanayi Odası 22. Grup Ayakkabı ve Yan Sanayii Komitesi çalışmaları kapsamında, 28 - 29 Kasım 2025 tarihlerinde "Ayakkabı Sanayinde Yapay Zekâ Uygulamaları ve Fırsatları Eğitimi" gerçekleştirilmiştir. Eğitim, sektör temsilcilerinin üretimden satışa kadar tüm iş süreçlerinde yapay zekâ temelli çözümlerden nasıl faydalanabileceğine dair bilgileri uygulamalı örneklerle aktarmıştır. Eğitimde güncel yapay zekâ teknolojileri ve sektörel kullanım örnekleri ele alınmıştır. Ayrıca üretim ve kalite kontrol süreçlerinde yapay zekâ uygulamaları incelenmiştir. Tedarik zinciri, müşteri deneyimi, satış ve pazarlama alanındaki yapay zekâ fırsatları ile global markalardan vaka analizleri ve "AI Playbook" çalışmaları da programda yer almıştır. Katılımcılar ChatGPT, Copilot, Claude, Gemini ve NotebookLM gibi araçların sanayiye entegrasyon yöntemlerini uygulamalı olarak incelemişlerdir. Böylece bu araçları kendi iş süreçlerine nasıl uyarlayabileceklerini öğrenme fırsatı elde etmişlerdir.

İSO Akademi, Eğitim ve Seminerler



Özel Etkinlikler ve Çalıştaylar

Türkiye Sanayi Şirketleri İş Gücü Eğitim İhtiyaç Araştırması Çalıştayı İstanbul Sanayi Odası ve TEGEP Eğitim ve Gelişim Derneği ortaklığında yürütülen bu kapsamlı araştırma, 2024 yılında veri toplama süreçlerini tamamlamıştır. Diğer Sanayi Odaları'nın da katkı sağladığı raporun sonuçları, Nisan 2025'te Odakule'de düzenlenen bir çalıştay ile detaylıca değerlendirilmiştir. Araştırma, ağırlıklı olarak KOBİ'lere yönelik gerçekleştirilmiştir. Katılımcı 395 şirketin yaklaşık %70'i KOBİ sınıfında olup, ortalama çalışan sayısı 455'tir. Katılımcıların büyük bir kısmı İstanbul ve Kocaeli Sanayi Odası'na kayıtlı şirketlerden oluşmaktadır.

Çalıştay, kurumların eğitim ihtiyaçlarının benzer noktalarda toplandığını göstermiştir. Öne çıkan temel sorunlar şunlardır: İhtiyaç analizinin yetersizliği, katılımcı beklentilerinin sistematik olarak toplanmaması ve dijital okuryazarlık seviyesindeki farklılıkların öğrenme deneyimini doğrudan etkilemesi. Şirketler, çözüm ortaklarının kurum kültürünü anlamasını, hazır sunumlar yerine gerçek ihtiyaçlara dayalı, uygulama ağırlıklı içerikler sunmasını talep etmiştir. Rapor, eğitim süreçlerinin etkinliğini artırmak için somut adımlar önermektedir. Eğitim-kurum ön görüşmelerinin zorunlu hale getirilmesi, ihtiyaç analizi standartlarının oluşturulması ve dijital okuryazarlığı destekleyici modüllerin eklenmesi gerekmektedir. Bu rapor, şirketlerin eğitim yatırımlarını stratejik ve veriye dayalı bir rekabet unsuruna dönüştürmelerine yardımcı olacaktır. Ayrıca İSO ve diğer kurumların, sanayi kuruluşlarının eğitim ihtiyaçlarını daha iyi değerlendirmesine ve etkili çözümler sunmasına önemli katkı sağlayacaktır.



OSB'lerde İSO Akademi Tanıtım Etkinlikleri

21. yüzyılda eğitim, yetkinlik kazanımı ve dijital dönüşüm, işletmelerin gelişimi için kritik rol oynamaktadır. Bu kapsamda İSO Akademi; İMES Sanayi Sitesi, İstanbul Anadolu Yakası OSB ve Beylikdüzü OSB iş birliğiyle tanıtım etkinlikleri düzenlemiştir. Etkinliklerde, firmaların eğitim ihtiyaçlarının desteklenmesi hedeflenmiştir. İSO Akademi'nin sunduğu programlar hakkında bilgilendirme yapılmıştır. KOBİ'lere yönelik İSO Akademi Eğitim Programı ve CrossKnowledge Dijital Gelişim Programları tanıtılmıştır. Ayrıca "Sanayide Liderlik ve Dijital Gelişim" konulu bir konuşma gerçekleştirilmiştir. Uzman kişiler, özellikle KOBİ'ler bazında bu içeriklerin firmalara sağlayacağı katkıları ve verimlilik alanlarını aktarmıştır.



Yönetim Kurulu Üyeliği Geliştirme Programı / İSO Akademi – TKYD

İSO Akademi ve Türkiye Kurumsal Yönetim Enstitüsü (TKYD) iş birliğiyle hayata geçirilen üyelerimize özel sağlanan, Yönetim Kurulu Üyeliği Gelişim Programı'nın 9. Dönemi; 5 Kasım - 26 Aralık 2025 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. Yönetim kurullarının; stratejik yönetim kapasitesini güçlendirmeyi hedefleyen programda, toplamda 9 modül, vaka çalışmaları, webinarlar ve mentor-menti görüşmeleri ile zenginleştirilmiş kapsamlı bir gelişim yolculuğu sunulmuştur. Katılımcılar; stratejik karar alma, kurumsal yönetim, risk ve sürdürülebilirlik, finansal analiz, etkin liderlik ve hukuki uyum alanlarında güncel bilgi ve beceriler edinmişlerdir. 26 Aralık 2025 tarihinde program sonunda devam ve başarı kriterlerini sağlayan toplamda 23 katılımcıya sertifikaları takdim edilmiştir.

AR-GE ve İnovasyon

AR-GE ve İnovasyon Ekosistemini Güçlendirmek için Ulusal ve Uluslararası Fonlara Erişimi Hızlandırıyoruz

İstanbul Sanayi Odası, AR-GE ve inovasyon ekosistemini güçlendirmek amacıyla firmalara yönelik eğitim, danışmanlık ve uluslararası iş birliği platformları sunmaktadır.



İstanbul Proje Akademisi: AR-GE ve İnovasyon Fon Destekleri

İstanbul Proje Akademisi, Türkiye sanayisinin AR-GE ve teknoloji geliştirme yetkinliklerini artırmayı ve AR-GE ile inovasyon ekosisteminin gelişimine katkı sağlamayı amaçlayan bir projedir. Bu hedef doğrultusunda, İSO bünyesinde ulusal ve uluslararası hibe programları konusunda eğitim, eşleştirme ve mentörlük hizmetleri sunulmaktadır.

2025 yılı içerisinde İstanbul Proje Akademisi tarafından, sanayi firmalarının ihtiyaç ve beklentilerine yönelik olarak ulusal (TÜBİTAK, KOSGEB vb.) ve uluslararası (Ufuk Avrupa, Dijital Avrupa vb.) programlara ilişkin eğitim ve seminerler, tematik ağ oluşturma etkinlikleri, proje pazarları ve eşleştirme faaliyetleri düzenlenmiştir. Ayrıca AR-GE ve inovasyon fonlarına yönelik terzi usulü danışmanlık hizmetleri sunularak proje geliştirme ve konsorsiyumlara katılma süreçlerinde destekler sağlanmıştır.

İstanbul Proje Akademisi, sanayi kuruluşları, kamu, akademi ve STK gibi paydaşlarla iş birliği için dinamik bir arayüz görevi üstlenmekte ve ekosistemi bir araya getirmektedir. Bu iş birlikleri ve sağlanan destekler sayesinde, Türk kuruluşlarının Ufuk Avrupa ve Dijital Avrupa programlarına katılımı teşvik edilmiş, ülkemizin AB fonlarındaki başarı oranı artırılmasına katkı sağlanmıştır.

Yeni dönemde de İstanbul Proje Akademisi faaliyetleri; eğitimler, ağ oluşturma etkinlikleri, AR-GE & İnovasyon Fonları Yol Haritası Danışmanlığı, eşleştirme etkinlikleri ve terzi usulü danışmanlık hizmetleri aracılığıyla Avrupa İşletmeler Ağı Projesi desteğiyle sürdürülecektir.

AR-GE ve İnovasyon



KOSGEB Yeni Destekler Bilgi Günü

İstanbul Sanayi Odası ile KOSGEB iş birliğinde, “İstihdamı Koruma”, “Küresel Rekabetçilik”, “Kapasite Geliştirme” ve “KOBİ Dijital Dönüşüm” destek programlarına odaklanan bir etkinlik düzenlenmiştir. Etkinlik, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan ve KOSGEB Başkanı A. Serdar İbrahimcioğlu’nun katılımıyla 28 Şubat 2025 tarihinde Odakule’de gerçekleşmiştir. Firmalarımızın KOSGEB desteklerinden faydalanarak; kapasite geliştirme, dijital dönüşüm alanında projeler geliştirme ve uluslararası rekabetçi olmalarını sağlama adına rehber niteliğinde olan etkinliğimize 179 katılım sağlanmıştır. Ayrıca 7 Şubat ve 24 Mart 2025 tarihlerinde de KOSGEB destek programlarına yönelik düzenlenen etkinliklere toplamda 141 katılımcı ilgi göstermiştir.



Dijital Dönüşüm ve Uluslararası İş Birliği Fırsatları Bilgilendirme ve İkili Görüşme Etkinliği

İstanbul Sanayi Odası’nın T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, TÜBİTAK ve KOSGEB iş birliğiyle düzenlediği “Dijital Dönüşüm ve Uluslararası İş Birliği Fırsatları” etkinliği, sanayinin dijital dönüşüm sürecine rehberlik etmek ve ulusal-uluslararası iş birliği imkanlarını tanıtmak amacıyla 16 Ekim 2025 tarihinde Odakule’de gerçekleştirilmiştir.

Açılış konuşmalarını, İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı, TÜBİTAK Başkanı Prof. Dr. Orhan Aydın, KOSGEB Başkanı Ahmet Serdar İbrahimcioğlu ve T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı AB ve Dış İlişkiler Genel Müdürü Ahmet Halit Hatip gerçekleştirmiştir. Etkinlik, düzenlenen bilgilendirme oturumunun ardından hem fiziki hem de çevrim içi ikili görüşmelere ev sahipliği yapmıştır. Etkinliğin temel hedefleri, firmaların dijital dönüşüm yolculuklarında



karşılaştıkları ihtiyaçlara yanıt vermek, dijital dönüşüm alanında destekler veren ulusal ve uluslararası fon programları hakkında farkındalık oluşturmaktır. Ayrıca ekosistem paydaşları arasında iş birliğinin güçlendirmesi hedeflenmiştir. 250'nin üzerinde katılımcının yer aldığı bilgi gününde, dijital dönüşüm ve inovasyon odaklı TÜBİTAK, KOSGEB destekleri ile Ufuk Avrupa, Dijital Avrupa Programlarının ilgili çağrıları tanıtılmış ve fonlara erişim fırsatları konusunda bilgilendirme yapılmıştır. Etkinlik, 100'ün üzerinde fiziki ve 679 uluslararası çevrim içi ikili iş görüşmesi ile tamamlanmış ve ekosistem paydaşları arasında yeni iş birliği olanaklarının doğmasına katkı sağlamıştır.



Avrupa İşletmeler Ağı Araştırma ve İnovasyon Tematik Grup Toplantısı

Odamızın 2008 yılından beri ortağı olduğu Avrupa İşletmeler Ağı (AİA) projesi kapsamında, İSO ve Sabancı Üniversitesi iş birliğiyle, AİA Araştırma ve İnovasyon Tematik Grup toplantısının sekizincisi 25-26 Eylül 2025 tarihinde Odakule'de gerçekleştirilmiştir. İstanbul'un inovasyon ekosistemi, Ufuk Avrupa Temiz Enerji Geçişi Ortaklığı çağrıları, EIT ve AİA İş Birliği, 10. Çerçeve Programı Güncellemeleri, İnovasyon Yönetim Araçları gibi AB, AR-GE ve yenilik fonlarına yönelik konuların ele alındığı toplantıya 21 farklı ülkeden 50 uzman katılım sağlamıştır.

Ufuk Avrupa Temel Bilgilendirme Eğitimleri

İstanbul Proje Akademisi faaliyetleri kapsamında sanayi kuruluşlarının, kamu ve akademi paydaşlarını Avrupa Birliği'nin AR-GE ve inovasyon fonlarından daha etkin yararlanmalarını desteklemek amacıyla çeşitli eğitimler düzenlenmiştir. 29 Nisan, 17 Temmuz, 13 Ağustos, 22 Eylül ve 4 Aralık 2025 tarihlerinde "Uluslararası AR-GE ve İnovasyon Fon Programları Bilgilendirme Eğitimi" ve "Ufuk Avrupa Programı Temel Bilgilendirme Eğitimleri" başlıklarında toplam beş adet eğitim gerçekleştirilmiştir.

Eğitimlerde; işletmelerin yararlanabileceği uluslararası AR-GE ve inovasyon destek programları tanıtılarak Avrupa'daki başlıca fonlara (Ufuk Avrupa, Dijital Avrupa vb.) ilişkin temel bilgiler sunulmuş; bu programlara başvuru süreçleri, konsorsiyum oluşturma yöntemleri ve stratejik başvuru planlaması hakkında katılımcılara genel bir çerçeve çizilmesi hedeflenmiştir. Eğitimlerle ayrıca proje tipleri, fonlama oranları, proje değerlendirme kriterleri ve bütçe oluşturma yaklaşımlarına dair de temel bilgi verilerek farkındalık kazandırılmış ve çağrılara erişim için örnek vaka incelemeleri ile desteklenmiştir. Böylece katılımcıların hem fonlara erişim konusunda bilgi düzeylerinin artması hem de uluslararası projelere daha etkin şekilde başvuru yapabilmeleri hedeflenmiştir.

AR-GE ve İnovasyon

Etkinlik Adı	Etkinlik Tarihi	Katılımcı Sayısı
Dijital Vizyon Buluşmaları XIV: Yapay Zekâ Serisi - Nörobilim Perspektifinden Yapay Zekâ	8 Ocak 2025	270
TÜBİTAK 1831 Yeşil İnovasyon Teknoloji Mentörlük Çağrısı ve 1832 Sanayide Yeşil Dönüşüm Çağrısı Bilgi Günü	10 Ocak 2025	395
İSO KOZA Girişimci Buluşmaları - F-RAY	17 Ocak 2025	17
KOSGEB Büyüme ve Küreselleşme Destekleri Bilgi Günü	7 Şubat 2025	47
TÜBİTAK Sanayiye Yönelik Destek Programları Bilgi Günü 1501, 1507 ve 1707 Program Çağrıları	19 Şubat 2025	34
EYE COLOMBUS 10 Tanıtım Webinarı	20 Şubat 2025	18
İSO KOZA Girişimci Buluşmaları- Ara Robotics	27 Şubat 2025	19
KOSGEB Büyüme ve Küreselleşme Destekleri Bilgi Günü	28 Şubat 2025	179
Genç Girişimciler İçin Erasmus Programı (EYE) ve COLUMBUS10 Projesi Tanıtım Webinarı-TOBB Gençol	5 Mart 2025	90
Dijital Vizyon Buluşmaları XV- Yapay Zekâ Serisi Üretken Yapay Zekanın (GenAI) Sektörel Etkileri	21 Mart 2025	294
KOSGEB Büyüme ve Küreselleşme Destekleri Bilgi Günü	24 Mart 2025	94
İSO KOZA Girişimci Buluşmaları - STEP4	10 Nisan 2025	13
Ufuk Avrupa Temel Bilgilendirme Eğitimi	29 Nisan 2025	243
İSO KOZA Girişimci Buluşmaları- ROBEFF	15 Mayıs 2025	20
AB'nin Yeni Siber Dayanıklılık Yasası Üreticilere Neler Getiriyor: Tehditler ve Fırsatlar Bilgilendirme Etkinliği	3 Haziran 2025	66
MSB Tedarikçi ve Satın Alma Süreçleri Bilgi Günü	12 Haziran 2025	34
KOBİ'ler ve AR-GE Merkezleri için Etkili Fikri Mülkiyet Stratejisi Geliştirme Webinarı	19 Haziran 2025	87
Dijital Vizyon Buluşmaları XVI- Yapay Zekâ Serisi -Yapay Zekâ Okuryazarlığı	20 Haziran 2025	85
TÜBİTAK 1707 Siparişe Dayalı AR-GE ve 1711 Yapay Zekâ Ekosistem Çağrıları Bilgi Günü	24 Haziran 2025	90
Genç Girişimciler İçin Erasmus Programı (EYE) ve COLUMBUS10 Projesi Tanıtım Webinarı	1 Temmuz 2025	7
Ufuk Avrupa Temel Bilgilendirme Eğitimi	17 Temmuz 2025	251
İSO KOZA Girişimci Buluşmaları- Saledo	22 Temmuz 2025	22
FOSTER 2 - İstihdam Taahhütlü KOBİ Finansman Destek Programı-II Bilgi Günü	14 Ağustos 2025	60
Genç Girişimciler İçin Erasmus Programı (EYE) ve COLUMBUS10 Projesi Tanıtım Webinarı- BTM	9 Eylül 2025	

Etkinlik Adı	Etkinlik Tarihi	Katılımcı Sayısı
İSO KOZA Girişimci Buluşmaları- Blueit Genç Girişimciler İçin Erasmus Programı (EYE) ve	18 Eylül 2025	79
COLUMBUS10 Projesi Tanıtım Webinarı- Entertech	30 Eylül 2025	27
Dijital Vizyon Buluşmaları XVII - Yapay Zekâ Serisi İş Dünyasında Etik Yapay Zekâ: Vakalar, Riskler ve Çözümler	23 Ekim 2025	86
Dijital Dönüşüm ve Uluslararası İş Birliği Fırsatları Bilgilendirme ve İkili Görüşme Etkinliği	16 31 Ekim2025	253
Türk Patent-Sınai Mülkiyetle Güçlenen AR-GE Merkezleri Projesi	30-31 Ekim 2025	48
Türk Patent-Sınai Mülkiyetle Güçlenen AR-GE Merkezleri Projesi	27-28 Kasım 2025	63
Savunma Sanayi Buluşmaları	18 Aralık 2025	1674

Dijital Dönüşüm

İSO, Sanayinin Dijital Dönüşümünde Yapay Zekâ ile Öncü Rol Alıyor

İstanbul Sanayi Odası, sanayinin küresel rekabet gücünü artırmak amacıyla dijital dönüşüm ve yapay zeka alanında kritik adımlar atmaktadır. Odamız, Türkiye’de kurulan ilk beş Avrupa Dijital İnovasyon Merkezi’nden (ADİM) biri olan AI EDİH Türkiye konsorsiyumuna katılarak ve İSO DİJİTAL AI programını hayata geçirerek sanayi işletmelerine doğrudan destek sağlamaktadır.



AI EDİH Türkiye - Avrupa Dijital İnovasyon Merkezi

Avrupa Dijital İnovasyon Merkezleri (ADİM), AB Dijital Avrupa Programı kapsamında desteklenmekte, şirketlere ve kamu kuruluşlarına dijital dönüşüm süreçlerinde karşılaştıkları zorluklarla başa çıkmaları ve rekabet güçlerini artırmaları için destek sunan “hizmet noktaları” olarak tanımlanmaktadır. Bu merkezler, dijital teknolojilerin kullanımıyla işletmelerin üretim süreçlerinin, ürünlerinin veya hizmetlerinin geliştirilmesine katkıda bulunmayı amaçlamaktadır. Odamız, 2024 yılında MESS Teknoloji Merkezi MEXT koordinatörlüğünde oluşturulan “AI EDİH Türkiye” konsorsiyumu ile ADİM ağına katılmaya hak kazanmıştır.

Türkiye’de kurulan ilk beş ADİM’den biri olan ve 2025 yılı itibarıyla faaliyetlerine başlayan AI EDİH Türkiye projesi, yapay zekâ odağı ile ülkemizin dijital ve yeşil dönüşümünde öncü bir rol üstlenmektedir. KOBİ’lerin ve sanayinin dijital dönüşümünü desteklemek amacıyla; yatırım öncesi test hizmeti ile altyapıda inovasyon için sinerji sağlama, eğitimler ile bilgi ve becerileri artırma, yeniliği destekleyen canlı bir ekosistem oluşturma, finansmana kolay erişim desteği sağlama ve ADİM hizmetlerini Türkiye genelinde yaygınlaştırma gibi önemli hizmetler sunulmaktadır.

AI EDİH Türkiye, Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) koordinatörlüğünde İstanbul Sanayi Odası (İSO), İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ), İhsan Doğramacı Bilkent Üniversitesi, Türkiye Bilimsel ve Teknik Araştırma Kurumu Bilişim ve Bilgi Güvenliği İleri Teknolojiler Araştırma Merkezi (TÜBİTAK BİLGEM) ve İstanbul Kalkınma Ajansı’nın (İSTKA) proje ortağı olarak, İstanbul Sanayi Odası Endüstriyel Tasarım ve Prototipleme Merkezi (İSO ETP) ile İTÜ 1773 Teknopark’ın iştirakçi olarak yer aldığı konsorsiyum yapısına sahip olup proje 48 ay boyunca AB tarafından desteklenecektir.

Detaylı bilgi için: <https://www.aiedihturkiye.com/tr>



Dijital Dönüşüm Yol Haritası Danışmanlığı

Odamız, üyelerimizin inovasyon ve dijital dönüşüm kapasitelerini artırmak amacıyla “Dijital Dönüşüm Olgunluk Analizi ve Yol Haritası Danışmanlığı” çalışmasını hayata geçirmektedir. Bu çalışma, üyelerimizin ürün, hizmet ve çözümlerini dijitalleştirmelerine yardımcı olmayı hedeflemektedir. Dijital Dönüşüm Yol Haritası Danışmanlığı kapsamında, fiziki çalıştaylarla firmaların dijital dönüşüm olgunluk seviyeleri ölçülmekte, güçlü ve zayıf yönleri belirlenerek firmaya özel iki yıllık dijital dönüşüm yol haritaları hazırlanmaktadır. Danışmanlık hizmeti, firma personeline yönelik düzenlenen dijital dönüşüm çalıştayının ardından Strateji, İnsan Kaynakları/Kültür, Müşteri, İnovasyon, Operasyon, Veri ve Teknoloji başlıklarında toplam yedi boyutta, firmaya özel detaylı bir analiz içermektedir. Yerinde ziyaretler ve rapor hazırlık aşamalarının ardından, rapor sunumu ve sonuç değerlendirme seansı online olarak gerçekleştirilmektedir. 2025 yılında 5 firmaya ücretsiz olarak Dijital Dönüşüm Yol Haritası Danışmanlığı sunulmuştur.



Dijital Vizyon Buluşmaları - Yapay Zekâ Webinar Serisi

Dijital dönüşüm ve yapay zeka uygulamaları, sanayimizin küresel rekabet gücünü artırmada en önemli kaldıraçlardan biridir. Sanayi firmaları, dijital dönüşüm ile verimlilik ve maliyet avantajı sağlarken, yapay zeka çözümleriyle üretim süreçlerinde kesintisiz çalışma, arıza tahmini gibi yenilikçi uygulamaları devreye almaktadır. İSO'nun “Dijital Vizyon Buluşmaları: Yapay Zeka Webinar Serisi”, bu dönüşüme destek olarak farkındalığı artırmayı ve sanayinin yapay zekâ entegrasyonunu hızlandırmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda 2025 yılı içerisinde her biri farklı temalarda olmak üzere 4 webinar düzenlenmiştir.



• Dijital Vizyon Buluşmaları XIV: Yapay Zekâ Serisi - Nörobilim

Perspektifinden Yapay Zekâ - 8 Ocak 2025

• Dijital Vizyon Buluşmaları XV- Yapay Zekâ Serisi Üretken Yapay Zekânın (GenAI) Sektörel Etkileri – 21 Mart 2025

• Dijital Vizyon Buluşmaları XVI- Yapay Zekâ Serisi -Yapay Zekâ Okuryazarlığı - 20 Haziran 2025

• Dijital Vizyon Buluşmaları XVII - Yapay Zeka Serisi İş Dünyasında Etik Yapay Zekâ: Vakalar, Riskler ve Çözümler - 23 Ekim 2025



İSO Sanayide Yapay Zekâ ile Dönüşüm Programı

Ekim 2025 itibarıyla faaliyetlerine başlayan İSO Sanayide Yapay Zekâ ile Dönüşüm Programı (İSO DİJİTAL AI), İstanbul Kalkınma Ajansı'nın 2025 Yılı Yapay Zekâ Teknolojileri Mali Destek Programı kapsamında desteklenmeye hak kazanmıştır. Proje, sanayide yapay zekâ teknolojilerinin kullanımını yaygınlaştırarak dijital dönüşüm süreçlerini hızlandırmayı, işletmelerin verimliliğini ve uluslararası rekabet gücünü artırmayı hedeflemektedir.

Program kapsamında; sanayi işletmelerine yönelik Yapay Zekâ Olgunluk Analizi ve dijital dönüşüm yol haritaları hazırlanacak, yapay zeka teknolojilerinin üretim süreçlerine entegrasyonu konusunda firmalara rehberlik sağlanacaktır. Ayrıca hayata geçirilecek Sanayide Yapay Zekâ İş Birliği Platformu aracılığıyla sanayi firmaları, teknoloji geliştiriciler, girişimler, akademi ve kamu temsilcilerini bir araya getirilerek yapay zekâ alanında yeni iş birliklerinin ve projelerin geliştirilmesi desteklenecektir.

Dijital Dönüşüm

Proje faaliyetleri arasında;

- Sanayide yapay zekâ uygulamalarına ilişkin verimlilik etki analizi ve ekosistem haritalandırması,
- 50 sanayi firmasına özel yapay zekâ dönüşümü yol haritalarının hazırlanması,
- Yapay Zeka Odaklı Kapasite Geliştirme Programı kapsamında eğitimler, webinarlar ve bilgilendirme toplantılarının düzenlenmesi,
- Ulusal ve uluslararası fonlara erişim konusunda danışmanlık ve mentörlük desteği sağlanması yer almaktadır.

Proje, İstanbul sanayisinin dijital dönüşümünü hızlandırarak bölgesel rekabet gücünü artırmayı, sürdürülebilir üretim modellerinin benimsenmesini ve yapay zekâ odaklı sanayi ekosisteminin güçlendirilmesine katkı sağlayacaktır.

Detaylı bilgi için: <https://www.isodijital.com/>



AB Siber Dayanıklılık Yasası Bilgilendirme Etkinliği

Avrupa Birliği'nin dijital güvenlik alanındaki yeni düzenlemelerinden biri olan Siber Dayanıklılık Yasası (CRA), dijital bileşenli yazılım ve donanım ürünlerinde güvenliği artırmayı hedeflemektedir. CRA, yalnızca AB pazarında faaliyet gösteren üreticileri değil, aynı zamanda bu pazara dijital ürün veya hizmet sunan tüm sanayi kuruluşlarını yakından ilgilendiren önemli yükümlülükler ve fırsatlar içermektedir. Bu kapsamda üyelerimizi bu yeni düzenlemenin getirdiği sorumluluklar hakkında bilgilendirmek amacıyla 3 Haziran 2025 tarihinde, İSO Odakule'de "AB'nin Yeni Siber Güvenlik Yasası Üreticilere Neler Getiriyor: Tehditler ve Fırsatlar" başlıklı bir etkinlik düzenlenmiştir. Etkinlikte CRA ile bu düzenlemenin yazılım ve donanım üreticilerine getirdiği yükümlülükler, sanayideki risk ve fırsatlar açısından ele alınmıştır. Sunumlar ve panel oturumu aracılığıyla, üretim süreçlerinde güvenlik güncellemelerinin sürekliliği, ürünlerin yaşam döngüsü boyunca korunması ve risk değerlendirme süreçlerinin önemi vurgulanmıştır.

Üniversite Sanayi İş Birlikleri

İSO Üniversite-Sanayi İş Birliğini Protokoller ve Programlarla Güçlendiriyor

İstanbul Sanayi Odası, sanayi ile üniversiteler arasındaki iş birliğini Yükseköğretim Kurulu ve Yıldız Teknik Üniversitesi gibi kurumlarla imzalanan protokoller, Genç Araştırmacılar Programı ve sektörel eşleştirme çalışmalarıyla sistematik ve sürdürülebilir bir yapıya kavuşturmaktadır.



Sanayimiz ile üniversiteler arasında etkin, verimli ve sonuç odaklı iş birlikleri kurmak, sınırlı kaynakların en doğru şekilde kullanılmasını sağlamak ve bilgi ile teknoloji transferinde ekosistemde güçlü bir koordinatör rolü üstlenmek, İSO'nun temel hedefleri arasında yer almaktadır. Odamız, sanayinin rekabet gücünü artırmak adına üniversite-sanayi iş birliğinin (ÜSİ) somut projelerle hayata geçirilmesine büyük önem vermektedir. “Eğitim ve Öğretim”, “AR-GE ve İnovasyon” ve “Etkileşim ve İş Birliği Geliştirme” olmak üzere üç ana başlık altında kurgulanan İSO'nun üniversite-sanayi iş birliği modeli, çok yönlü ve sürekli etkileşim yaklaşımını benimsemektedir.

İSO - Yükseköğretim Kurulu (YÖK) İş Birliği

Yükseköğretim Kurulu (YÖK) Başkanı Prof. Dr. Erol Özvar, YÖK Yürütme Kurulu Üyeleri Prof. Dr. Erol Arcaklıoğlu ve Prof. Dr. Naci Gündoğan'ın katılımı ile 7 Ağustos 2025 tarihinde İSO Odakule'de üniversite-sanayi iş birliği istişare toplantısı gerçekleştirilmiştir. İSO tarafından geliştirilen ve Eğitim ve Öğretim, AR-GE ve İnovasyon ve Etkileşim ve İş Birliği Geliştirme başlıkları altında sistematik bir



Üniversite Sanayi İş Birlikleri

yapıya sahip olan iş birliği modelinin yükseköğretim sistemimizde YÖK'ün istihdam odaklı dönüşüm vizyonu ile büyük oranda örtüştüğünün belirtildiği toplantıda ortak çalışma alanlarına dair değerlendirmeler yapılmıştır.

İSO Meclisi'nin "Küresel Rekabette Türkiye için Nitelikli İnsan Gücü ve Yenilikçi Ekosistem: Yeni YÖK Vizyonu ve Üniversite-Sanayi İş Birliğinde Dönüşüm" ana gündemi ile gerçekleştirilen Ekim 2025 olağan toplantısında ise İSO ve YÖK arasında üniversite-sanayi iş birliği modelini yaygınlaştırmak üzere bir iş birliği protokolü imzalanmıştır. Protokolün temel amacı; üniversitelerimiz ile sanayimiz arasındaki iş birliğini sistematik, sürdürülebilir ve ölçülebilir hale getirmek, sanayimizin AR-GE, inovasyon ve sürdürülebilirlik kapasitesini artırmak, nitelikli insan kaynağı yetiştirilmesini güvence altına almak, üniversitelerdeki bilgi birikimini üretimle buluşturmak, meslek yüksekokullarının sanayile birlikte yönetilmesini ve müfredatların sektör ihtiyaçlarına göre güncellenmesini sağlamaktır.

İSO - Yıldız Teknik Üniversitesi İş Birliği Protokolü



İSO ve Yıldız Teknik Üniversitesi (YTÜ) arasında, sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkı sağlamak ve mevcut iş birliklerini geliştirmek amacıyla kapsamlı bir iş birliği protokolü imzalanmıştır. Staj programları, sektörel seminerler, üniversite-sanayi buluşmaları, proje ve tez iş birlikleri ile sürdürülebilirlik odaklı çalışmaları içeren protokol ve iş birliği kapsamı, İSO'nun Eğitim ve Öğretim, AR-GE ve İnovasyon, Etkileşim ve İş Birliği Geliştirme başlıkları üzerine yapılandırılan ÜSİ modeli çerçevesinde şekillendirilmiştir. İş birliği kapsamında Türkiye'nin teknolojiye dayalı, rekabetçi ve nitelikli üretim hedefleri doğrultusunda, üniversite altyapısının sanayinin inovasyon kapasitesini artırmada etkin biçimde kullanılması ve nitelikli insan kaynağının sanayiye entegre edilmesi amaçlanmaktadır.

7 Temmuz 2025 tarihinde YTÜ Davutpaşa Kampüsü Otağ-ı Hümayun'da gerçekleşen imza törenine, YTÜ Rektörü Prof. Dr. Eyüp Debik ve İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ile birlikte her iki kurumun yönetim kadroları katılmıştır.

“Sanayiye Üniversitelerle Buluşturuyoruz” Çalışması

Üyelerimizin ihtiyaçlarını analiz etmek ve üniversite-sanayi iş birliğini güçlendirmek amacıyla 2025 yılında “Sanayiye Üniversitelerle Buluşturuyoruz” çağrısına çıkmıştır. İSO Üniversite-Sanayi İş Birliği Modeli çerçevesinde hazırlanan anket ile sanayicilere yönelik bir çalışma yapılmış, firmaların üniversitelerle iş birliği yapmak istedikleri alanlar ve konular analiz edilmiştir. 45 firmanın katıldığı çalışma aracılığıyla uzun dönem staj, proje danışmanlığı, eğitim, tez, test-analiz ve teknoloji transferi talepleri toplanmış; bu talepler doğrultusunda farklı üniversitelerle görüşmeler ve firma eşleşmeleri yapılmıştır.



İSO Genç Araştırmacılar Programı

İSO Üniversite-Sanayi İş Birliği Modeli’nin “AR-GE ve İnovasyon” başlığı altında yürütülen İSO Genç Araştırmacılar Programı ile sanayicilerimizin iş ve üretim süreçlerine katkı sağlamak üzere üniversite tez ve proje çalışmalarına destek sağlanmaktadır.

Program kapsamında firmaların ihtiyaç ve talepleri doğrultusunda gerçekleştirilecek lisans veya yüksek lisans tezleri ve projeler İSO tarafından finansal olarak desteklenerek üniversite-sanayi iş birliğinin güçlenmesine katkı sağlanmaktadır.

2025 yılında İSO Genç Araştırmacılar Programı kapsamında 10 sanayi firmasından tez ve proje talepleri toplanmış, bu talepler Yıldız Teknik Üniversitesi ve İstanbul Teknik Üniversitesi akademisyen ve öğrencileriyle eşleştirilmiştir.



Üniversite – İSO Meslek Komitesi Etkileşimleri

Sanayinin üniversitelerle etkileşimini artırmak amacıyla, İSO Meslek Komiteleri ve üye firmalar ile fakülte/bölüm bazlı buluşmalar düzenlenmektedir. Bu kapsamda, İSO Meslek Komitelerinin iş birliği potansiyeli olan ve ilgi duydukları üniversite bölümleri analiz edilmiş; elde edilen sonuçlar doğrultusunda üniversitelerle etkileşim toplantıları planlanmıştır.

21 Mayıs 2025 ve 9 Eylül 2025 tarihlerinde 38. Grup Bakır, Bakır Alaşımları ve Ağır Metaller Sanayii Meslek Komitesi üyelerinin katılımıyla İstanbul Teknik Üniversitesi Kimya-Metalurji Fakültesi Dekanlığına mevcut iş birliklerini geliştirmek amacıyla gerçekleşen ziyaretlerde ortak düzenlenen Ulusal Bakır Zirvesi’nin çıktıları değerlendirilmiş ve bu doğrultuda bakır sektörü özelinde İstanbul Teknik Üniversitesi ile sektör tanıtım etkinlikleri, staj, burs, tez programları, ortak laboratuvar yatırımları, girişimcilik destekleri ve yeni etkinliğin organizasyonu konusunda değerlendirmeler yapılmıştır.

Girişimcilik

İSO ile Girişimcilikten Sanayiciliğe

İstanbul Sanayi Odası, İSO KOZA aracılığıyla “girişimcilikten sanayiciliğe” vizyonunu benimseyerek, üretim ve sanayiye çözüm odaklı, katma değeri yüksek girişimlere kapsamlı destekler sunmaktadır. İSO, aynı zamanda COLUMBUS10 projesiyle genç girişimcilerin uluslararası değişimini desteklemekte ve İstanbul StarHub projesi ile kurumsal firmalarla startuplar arasında sistematik iş birlikleri kurmayı hedeflemektedir.



İSO KOZA

Odamız, 2015 yılından bu yana İSO KOZA aracılığıyla “girişimcilikten sanayiciliğe” vizyonunu benimseyerek girişimcilik ekosistemini aktif bir şekilde desteklemektedir. Üretim ve sanayiye çözüm geliştirme odaklı, katma değeri yüksek girişimleri desteklemeyi amaçlayan İSO KOZA, bünyesindeki girişimlere sanayi ile iş birliği ve iş geliştirme odaklı destekler sunmaktadır. 2025 yılı itibarıyla İSO KOZA bünyesinde sanayici olma potansiyeline sahip olan ya da sanayiye yönelik ürün/teknoloji geliştiren 40’tan fazla girişim yer almaktadır.

İSO KOZA Sanayi ile İş Birliği ve Gelişim Programı, mevcut hızlandırma programları, kuluçka merkezleri ve girişimcilik ofislerini tamamlayıcı bir rol üstlenerek, girişimleri ileri aşamaya taşıyacak itici bir güç olmayı ve hızlı büyümelerini sağlamayı hedeflemektedir. İSO KOZA, bünyesindeki girişimlere Kapasite Geliştirme, İş Geliştirme, Fonlara Erişim, Sanayi ile İş Birliği ve Ürün Geliştirme başlıklarında kapsamlı destekler sunmaktadır.

2025 yılında da devam eden “İSO KOZA’da Bu Ay” bülten serisi ile girişimcilere yönelik güncel etkinlikler, İSO Akademi bünyesindeki ilgili eğitimler ve proje/fon fırsatları aylık olarak İSO KOZA bünyesindeki girişimlere duyurulmaktadır.

Detaylı bilgi için: www.isokoza.com



İSO KOZA Girişimci Buluşmaları

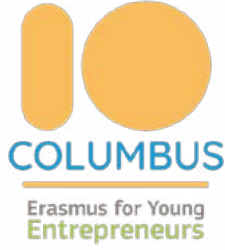
İSO KOZA’nın, girişimlerin iş geliştirme süreçlerini desteklemek amacıyla hayata geçirdiği “İSO KOZA Girişimci Buluşmaları”, girişimlere ürün ve teknolojilerini tanıtmaya, potansiyel müşteri ve yatırımcılarla bir araya gelme ve ağ kurma imkânı sunmaktadır. Çevrim içi olarak düzenlenen bu webinarlara, 2025 yılında yedi İSO KOZA girişimi konuk olmuştur.

Girişimci Sanayici Buluşmaları

İSO KOZA bünyesindeki girişimler, sanayi ile iş birliğini güçlendirmek amacıyla İSO’nun Meslek Komiteleri ile bir araya getirilmektedir.

Çalışma alanlarına ve hedef kitleleri doğrultusunda kendilerine en uygun Meslek Komitelerinin aylık toplantılarına davet edilen girişimler, potansiyel müşteri, yatırımcı ve mentor rolüne sahip sanayiciler ile bir araya gelme fırsatı bulmaktadır. Girişimciler için sanayiyle etkileşim ve kendilerini tanıtmaya imkânı sunan bu buluşmalar 2025 yılında da aktif olarak devam etmiştir.





Genç Girişimciler İçin Erasmus (EYE) Programı: Columbus10 Projesi

“Genç Girişimciler için Erasmus” (EYE) Programı, genç girişimcilere Avrupa Birliği Tek Pazar Programı’na katılan ülkelerde faaliyet gösteren deneyimli KOBİ’lerden öğrenme fırsatı sunan bir sınır ötesi değişim programıdır. İSO, EYE programı kapsamında yürütülen COLUMBUS10 projesi konsorsiyumuna dahil olmuş, 2025 yılında bu kapsamda proje faaliyetlerini yürütmüştür. Projede, 10 farklı ülkeden 10 kurum yer almaktadır.

Proje kapsamında, sürdürülebilir, yeşil ve/veya dijital iş modellerine sahip 22 Türk girişimcinin yurt dışında deneyimli girişimcilerle; 12 yabancı girişimcinin ise Türkiye’deki deneyimli girişimcilerle eşleşmesi hedeflenmektedir. 2025 yılı içerisinde, Odamıza EYE Programı kapsamında toplam 43 girişimci başvuruda bulunmuştur. Yapılan iş planı incelemeleri ve eşleştirmeler sonucunda 15 girişimcinin uluslararası değişimi gerçekleştirilmiştir. Bu değişimlerin 9’u ülkemizden yurt dışına girişimci hareketliliği, 4’ü ise yurt dışından ülkemize girişimci ziyareti şeklinde olmuştur.



Genç Girişimciler için Erasmus (EYE) Programı Deneyim Paylaşımı Etkinliği

19 Ağustos 2025 tarihinde, İSO Odakule’de “Genç Girişimciler için Erasmus (EYE) Programı Bilgi ve Deneyim Paylaşımı Etkinliği” gerçekleştirilmiştir. Avrupa Birliği tarafından finanse edilen EYE Programı kapsamında düzenlenen etkinlikte, programın işleyişi ve sağladığı fırsatlar hakkında bilgi verilmiş, programdan yararlanan girişimcilerin deneyimleri paylaşılmıştır. Etkinlikte, yurt dışından gelen iki genç girişimci, Eduardas Pontezis ve Malene Saksenvik ile Türkiye’yi temsilen deneyimli girişimci Turgut Kaan Akkoca, program boyunca edindikleri deneyimleri katılımcılar ile paylaşmıştır. Etkinliğe yaklaşık 80 kişi katılım sağlamıştır.



İstanbul StarHub: İstanbul’un Girişimci ve Sanayici Buluşma Noktası

İstanbul Kalkınma Ajansı’nın “Kurumsal Şirketler ile Startuplar Arası İş Birliklerini Güçlendirme Mali Destek Programı” kapsamında desteklenen “İstanbul StarHub: İstanbul’un Girişimci ve Sanayici Buluşma Noktası” projesi, YTÜ Yıldız Teknopark ve İstanbul Sanayi Odası ortaklığında yürütülmektedir. Proje, kurumsal şirketler ile yenilikçi startuplar arasında sistematik, sürdürülebilir ve somut çıktılar doğuran iş birliklerinin kurulmasını hedeflemektedir. Bu kapsamda geliştirilecek “Karar Destek Mekanizması” platformu aracılığıyla, nitelikli firma-startup eşleştirmeleri yapılacak; eğitim, panel, çalıştay ve tanıtım etkinlikleriyle tarafların iş birliği kapasiteleri güçlendirilecektir.

Proje kapsamında, iş birliği potansiyeli taşıyan 100 kurumsal firma ve 50 startuptan oluşan bir firma havuzunun oluşturulması, bu havuzdaki firmalar arasında en az 10 somut iş birliğinin geliştirilmesi ve 5 pilot projenin hayata geçirilmesi beklenmektedir. Ayrıca iş birliği süreçlerini dijitalleştirerek kurumsal firmalar ile startuplar arasındaki eşleşmeleri kolaylaştıracak bir Karar Destek Mekanizması yazılımının geliştirilmesi planlanmaktadır. Proje süresince farkındalık ve kapasite geliştirmeye yönelik 11 eğitim, 1 çalıştay ve 1 panel düzenlenecek; kurumsal firmalarda inovasyon takımlarının oluşturulmasıyla kurum içi inovasyon kapasitesinin artırılması sağlanacaktır. İstanbul’un girişimcilik ve sanayi ekosistemindeki aktörlerini aynı platformda buluşturarak açık inovasyon kültürünün yaygınlaştırılmasını ve bölgesel rekabet gücünün artırılmasını amaçlayan proje, Ekim 2025’te başlamış olup 18 ay süresince yürütülecektir. Detaylı bilgi için: <https://starhub.ist>

Yerli Üretim ve Yerli Malı Alımına Destek Çalışmaları

İSO, Milli Sanayinin Tedarik Zincirini Güçlendiriyor

İstanbul Sanayi Odası, gerek yıllardır başarıyla sürdürdüğü Savunma Sanayii Buluşmaları'yla gerekse kurucu ortağı olduğu İstanbul Sağlık Endüstrisi Kümelenmesi'ne (İSEK) verdiği desteklerle sanayimizin yerlileşme çalışmalarına katkı sağlamaya ve stratejik sektörlerde rekabet gücünü artırmaya devam etmektedir.



7. Savunma Sanayii Buluşmaları

Gelenekselleşen Savunma Sanayii Buluşmalarında Sanayi Sektörleri Bir Araya Geldi

7. Savunma Sanayii Buluşmaları, savunma sanayinin devlerini İstanbul'da bir araya getirmiştir. Etkinlik kapsamında savunma sanayiinde tedarik zinciri ve sürdürülebilirlik konusu ele alınmış, Türkiye'nin önde gelen savunma sanayi şirketleri ile tedarikçi firmalar arasında ikili görüşmeler gerçekleştirilmiştir. İSO ve SAHA İstanbul iş birliğinde gerçekleştirilen "Savunma Sanayii Buluşmaları"nın yedincisi 18 Aralık 2025 tarihinde düzenlenmiştir. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ve SAHA İstanbul Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Murat İkinci'nin ev sahipliğinde düzenlenen organizasyona İstanbul Valisi Davut Gül, Tekirdağ Valisi Recep Soytürk, Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayi Başkanı Prof. Dr. Haluk Görgün ve Milli Savunma Bakan Yardımcısı Musa Heybet katılmıştır. Açılış konuşmalarında sektör içi iş birliği ve teknolojik ilerlemenin kritik önemine değinilmiştir. İstanbul Valisi Davut Gül, Türkiye'nin yüksek teknoloji kullanarak kritik materyalleri yerli imkanlarla üretmesinin ve bu süreci ihracatla taçlandırmasının uluslararası rekabetteki gücümüzü kanıtladığını belirtmiştir. Bu başarının temelinde sadece üretim kapasitesinin değil, aynı zamanda yetiştirmiş beşeri sermayenin ve diğer sektörlerle yayılan güçlü bir iradenin yattığını vurgulamıştır. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, küresel ölçekte artan savunma harcamalarının ve değişen güvenlik politikalarının Türk savunma sanayisi için büyük bir ihracat ve teknoloji fırsatı sunduğunu ifade etmiştir. Türkiye'nin yüksek yerlilik oranı ve güçlü mühendislik altyapısıyla bu yeni dönemde avantajlı bir konumda olduğunu vurgulayan Bahçivan; yapay zeka ve otonom sistemler gibi yüksek teknolojilere odaklanmanın, AR-GE yatırımlarını hızlandırmanın ve çevik bir sanayi ekosistemi kurmanın bu yarıştaki kritik önemine dikkat çekmiştir. SAHA İstanbul Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Murat İkinci; Türkiye'nin son 20 yılda savunma sanayiindeki dışa bağımlılığını %80'lerden %20'lere indirerek dev bir "Milli Teknoloji Hamlesi" gerçekleştirdiğini belirtmiştir. İkinci, bu dönüşümle birlikte hem ihracat rakamlarında hem de istihdamda devasa bir sıçrama yaşandığının altını çizmiştir.



Bu başarının temelinde Türk mühendisine duyulan güven ve stratejik bir bağımsızlık iradesinin yattığını belirten İkinci, savunma sanayisinin sadece büyük firmalarla değil, binlerce paydaştan oluşan güçlü bir ekosistemle ayakta kaldığını ifade etmiştir. Milli Savunma Bakan Yardımcısı Musa Heybet, küresel jeopolitik çatışmaların savunma sanayiinde tam bağımsızlığı hayati bir zorunluluk kıldığını ifade etmiştir. Heybet, “Türkiye Yüzyılı” vizyonu ile artık teknolojiyi sadece kullanan değil, ona yön veren bir güç konumuna ulaşıldığını vurgulamıştır. Hava, kara ve deniz platformlarında geliştirilen özgün sistemlerin Türkiye’yi sarsılmaz bir noktaya taşıdığını belirten Heybet, tüm paydaşların iş birliği içinde uyumla çalışmasının bu sürdürülebilir başarı sürecinin en temel gücü olduğunu dile getirmiştir.

Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayi Başkanı Prof. Dr. Haluk Görgün, Savunma Sanayii Yetenek Envanteri Projesi (YETEN) ve Endüstriyel Yetkinlik Değerlendirme ve Destekleme Programı (EYDEP) aracılığıyla Türk savunma sanayisinin dijital ve finansal bir dönüşüm yaşadığını; YETEN ile 4 binden fazla firmayı kapsayan veriye dayalı stratejik bir karar destek platformu oluşturduklarını aktarmıştır. EYDEP kapsamında 1.600’den fazla firmayı değerlendirdiklerini, yüzlerce firmaya hibe, mentorluk ve stant desteği sunduklarını açıklayan Prof. Dr. Görgün, sektör genelinde sağlanan toplam 5,7 milyar TL’lik finansman ve 25 milyon dolarlık kredi desteğiyle sanayicinin yerleşme ve büyüme kabiliyetini doğrudan desteklediklerini kaydetmiştir.

Yapılan açılış konuşmalarının ardından 7. Savunma Sanayii Buluşmaları etkinliği, “Savunma Sanayisinde Tedarik Zinciri ve Sürdürülebilirlik” başlıklı panel ile devam etmiştir. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Sanayi Genel Müdürü Prof. Dr. İlker Murat Ar’ın moderatörlüğünü yaptığı panelde ASELSAN Genel Müdür Yardımcısı Murat Aslan, ROKETSAN Genel Müdür Yardımcısı Prof. Dr. Halid Bulut, TUSAŞ Tedarik ve Sanayileşme Başkanı Serdar Özpolat ve SAHA İstanbul Yönetim Kurulu Üyesi Ali Baran panelist olarak yer almıştır. Düzenlenen panelin ardından etkinlik, SAHA MBA Programının Mezuniyet Töreni ve ikili görüşmelerle devam

etmiştir. Toplam 18 ana yüklenici firmanın 75 masa ile katılım sağladığı 7. Savunma Sanayii Buluşmaları’na 741 firma ve 1674 kişi katılım sağlamış, 2800’ü aşkın ikili görüşme gerçekleşmiştir.

İstanbul Sağlık Endüstrisi Kümelenmesi (İSEK) İş Birliği

Odamız, İstanbul bölgesinde sağlık sektörüne yönelik bir bölgesel kalkınma projesi olma hedefiyle yola çıkan İstanbul Sağlık Endüstrisi Kümelenmesi (İSEK)’in kurucu paydaşları arasında yer almaktadır. 2017 yılında, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’nın Kümelenme Destek Programı kapsamında kurulan İSEK, ilgili bölgesel ve ulusal paydaşları bir araya getiren bir kümelenme yapısı olarak faaliyet göstermektedir. Bugün çalışmalarını İstanbul Sağlık Endüstrisi Kümelenmesi Derneği çatısı altında sürdürmektedir. İSEK – İstanbul Sağlık Endüstrisi Kümelenmesi Derneği, sağlık teknolojilerinin geliştirilmesi, ulusal tıbbi cihaz sanayisinin güçlendirilmesi ve bu alandaki girişimcilik ekosisteminin desteklenmesi amacıyla çalışmalar yürütmektedir. Dernek, girişimci ve yatırımcıların bir araya gelmesini sağlayarak sektörde yenilikçi iş birliklerini teşvik etmektedir.

Odamız, İSEK’in hem kuruluş hem de dernekleşme süreçlerinde aktif rol oynamış ve destek sağlamıştır. Ayrıca İSEK Kurucu Yönetim Kurulu’nda yer alarak kümelenmenin gelişimine katkıda bulunmuştur. İSO ile İSEK arasında imzalanan iş birliği protokolü kapsamında, İSO tarafından İSEK üyelerinin rekabetçiliklerinin ve ihracat kapasitelerinin artırılmasına yönelik çeşitli destekler sunulmaktadır. 2025 yılı itibarıyla İSEK, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kümelenme Destek Programı ile dijital sağlık şemsiyesi altında “Sağlıklı Yaşam Teknolojileri” odağıyla yeniden proje desteği almaya hak kazanmıştır. Odamız, Kümelenme Destek Programı’nın ikinci dönem sürecinde de İSEK’e destek sağlamıştır.

Avrupa Birliği ve Uluslararası İlişkiler

İSO ile Sanayicinin Rotası Dünya

İstanbul Sanayi Odası, 2025 yılında düzenlediği sektörel ticaret heyetleri ve uluslararası temaslara sanayicilerin küresel pazarlara erişimini güçlendirmiştir. Farklı ülkelerde gerçekleştirilen görüşmeler, saha ziyaretleri ve B2B etkinlikleri sayesinde firmalar yeni iş birlikleri ve ihracat fırsatları ile buluşturulmuştur.

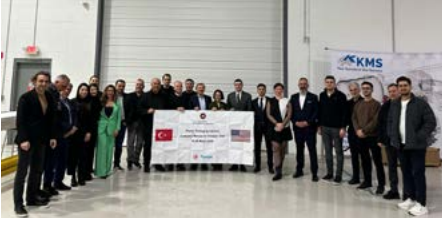
Sektörel Ticaret Heyetleri

Sanayicilerimizin küresel arenada rekabet gücünü yükseltme ve ürünlerini yeni pazarlarda konumlandırımları amacıyla, İstanbul Sanayi Odası tarafından 2025 yılında farklı sektörlerden çeşitli ülkelere yönelik, T.C. Ticaret Bakanlığı'nın desteklediği 6 sektörel ticaret heyeti, 1 alım heyeti düzenlenmiştir.



Irak-Erbil İç Giyim, Çocuk ve Bebe Giyim Sektörel Ticaret Heyeti

İstanbul Sanayi Odası, 15-19 Şubat 2025 tarihleri arasında İç Giyim, Çocuk ve Bebe Giyim sektörlerine yönelik olarak Irak'ın Erbil şehrine bir ticaret heyeti ziyareti gerçekleştirmiştir. Odamız 18. Grup İç Giyim Sanayii Meclis Üyesi Mehmet Demezoglu başkanlığında düzenlenen organizasyona, Türkiye İç Giyim Sanayicileri Derneği Başkanı Eşref Geyik ve Çorap Sanayicileri Derneği Başkanı Ender Doğan da katılım sağlamıştır. Heyette 17 firmadan toplam 23 temsilci yer almıştır. Programın ilk günü, Erbil'deki toptancı ve perakende noktalarının ziyaret edilmesine ayrılarak yerinde pazar analizi yapılmıştır. Langa, Iskan, Runaki Ziraat, Brayati ve Gulan caddelerindeki firmalar ziyaret edilip ürün ve fiyat incelemeleri gerçekleştirilmiş ayrıca bu firmalar ikili iş görüşmeleri etkinliğine davet edilmiştir. 16 ve 17 Şubat 2025 tarihlerinde Erbil Dedeman Otel'de düzenlenen ikili iş görüşmelerine, iki gün boyunca toplam 117 Iraklı firma katılım göstermiş ve bu firmalarla heyet üyeleri arasında 329 ticari görüşme gerçekleştirilmiştir. 16 Şubat Pazar günü Erbil Ticaret Ataşesi Akın Ak, ikili iş görüşmelerinin gerçekleştirildiği oteli ziyaret ederek katılımcı firmalarımızla bir araya gelmiştir. 17 Şubat Pazartesi günü ise heyet temsilcileri, Erbil Başkonsolosu Erman Topçu'ya resmi bir ziyaret düzenlemiştir. Bu ziyaret kapsamında; Türkiye ve Irak Kürt Bölgesel Yönetimi (IKBY) arasında son yıllarda gelişen ekonomik yakınlaşma, potansiyel yatırım ve ticaret fırsatları ile Irak pazarının Türk ürünlerine yönelik bakışı gibi kritik konularda kapsamlı bilgi alışverişinde bulunulmuştur. Programın son gününde İSO heyeti, ticari temaslari güçlendirmek üzere Kayseri Pazarı, Shikhullah Toptan Pazarı, Minare-i Cedide Yeni Langa pazarı ile Royal ve Tablo alışveriş merkezlerinde bulunan mağazaları ziyaret etmiştir. Heyet, bu ziyaretlerin yanı sıra, ikili iş görüşmelerine katılan firmaları da yerinde ziyaret ederek mevcut iş birliklerini pekiştirmiştir.



ABD-Şikago Plastik Ambalaj Sanayii Sektörel Ticaret Heyeti

İstanbul Sanayi Odası, Plastik Ambalaj Sanayi Sektörüne yönelik olarak 16-20 Mart 2025 tarihleri arasında ABD'nin Şikago eyaletine bir ticaret heyeti ziyareti gerçekleştirmiştir. İSO 35. Grup Plastik Hammaddeleri ve Plastik Enjeksiyon Mamulleri Sanayii Meclis Üyesi Ömer Karadeniz başkanlığında düzenlenen heyete, 10 firmadan toplam 17 kişi katılım sağlamıştır. Heyetin ilk günkü programı kapsamında Şikago'da bulunan TOBB Ticaret Merkezi ziyaret edilmiştir. Burada Genel Müdür Yardımcısı Barlas Bildir ve İş Geliştirme, Satış ve Pazarlama Direktörü Ceren Rodriguez, Türk firmalarına ABD pazarına girişte lojistik, pazar araştırması ve müşteri edinme stratejileri gibi alanlarda çok değerli bilgiler aktarmıştır. Ziyarete ayrıca, Illionis Ticaret Odası Uluslararası İş Konseyi İcra Direktörü Laura Ortega Lamela, eyaletin genel ekonomik ve ticari durumu ile kurumlarının dış ticarete sunduğu hizmetler hakkında bilgilendirme sunumu yapmıştır. 18 Mart 2025 Salı günü, Fairmont Chicago Millenium Park Otel'de ikili iş görüşmeleri gerçekleştirilmiştir. Etkinliğe katılan 10 firma ile toplam 58 görüşme yapılmıştır. Aynı gün, Heyet Başkanı Ömer Karadeniz ve beraberindeki temsilciler, Şikago Başkonsolosu Tahir Bora Atanır tarafından makamında kabul edilmiş; ABD pazarı ve genel ekonomik konular üzerine görüş alışverişinde bulunulmuştur. 19 Mart 2025 Çarşamba günü ise pazar araştırmasına yönelik "Retail Tour" (Perakende Turu) gerçekleştirilmiştir. Aras Supplies, Global Choices USA ve Walmart gibi zincir marketler ziyaret edilirken ABD pazarındaki plastik ambalaj ürünlerinin çeşitleri, büyüklükleri ve kullanıcı tercihleri konusunda değerli bilgiler edinilmiştir. Aynı günün akşamında İSO organizasyonu ile Başkonsolos Tahir Bora Atanır ve Şikago Ticaret Ataşesi Ahmet Samet Tekoğlu'nun katılımlarıyla bir akşam yemeği programı düzenlenmiştir. Programın son günü olan 20 Mart 2025 tarihinde heyet, İstanbul'a dönerek ticari temaslar programını başarıyla tamamlamıştır.



Polonya Bağlantı Elemanları Sanayii Sektörel Ticaret Heyeti

İstanbul Sanayi Odası, Bağlantı Elemanları Sanayii sektörüne yönelik ticari temaslar gerçekleştirmek üzere 27-29 Nisan 2025 tarihleri arasında Polonya'nın Varşova şehrine bir heyet gezisi düzenlemiştir. İSO Meclis Üyesi Mustafa Necati Tecdelioğlu başkanlığında gerçekleştirilen bu heyette, 10 Türk firmasından toplam 16 kişi yer almıştır.

Heyet programının ilk günü, Polonya pazarını yakından tanımak amacıyla Obi, Castorama ve Bricomarche gibi zincir yapı marketlerine yönelik saha ziyaretleri ile başlamıştır; bu ziyaretlerde ürün ve fiyat incelemeleri gerçekleştirilmiştir. Programın ikinci gününde, Radisson Blu Sobieski Otel'de ikili iş görüşmeleri (B2B) düzenlenmiştir. Yoğun ilgi gören etkinliğe 32 Polonyalı firma katılım göstermiş ve toplam 148 ticari görüşme gerçekleştirilmiştir. Heyetin son günü olan 29 Nisan Salı günü ise, katılımcı Türk firmaları, B2B görüşmelerini takiben bireysel müşteri ziyaretlerini gerçekleştirerek ticari temaslarını pekiştirmiştir.



Cezayir İç Giyim ve Çorap Sanayi Sektörel Ticaret Heyeti

İstanbul Sanayi Odası, 29 Ağustos – 2 Eylül 2025 tarihleri arasında, İç Giyim ve Çorap Sanayi sektörlerine yönelik Cezayir'in başkenti Cezayir'e bir ticaret heyeti düzenlemiştir. Odamız 18. Grup İç Giyim Sanayii Meclis Üyesi Salih Çetinkaya'nın başkanlığındaki bu heyete, Türkiye İç Giyim Sanayicileri Derneği Başkanı Eşref Geyik de eşlik etmiştir. Programda 23 firmadan toplam 36 katılımcı yer almıştır. Heyetin ilk günkü programı, Cezayir'deki iç giyim ve çorap sektörü toptancıları, perakende zincirleri ve mağazalara yönelik saha ziyaretleri ile başlamıştır. Bu ziyaretler kapsamında ürün, fiyat ve rakip firma incelemeleri gerçekleştirilerek

Avrupa Birliği ve Uluslararası İlişkiler

detaylı bir pazar analizi yapılmıştır. 30 Ağustos Cumartesi günü, Sofitel Algiers Hamma Garden'da heyetin ana etkinliği olan ikili iş görüşmeleri (B2B) düzenlenmiştir. Yoğun ilgi gören programa toplamda 74 Cezayirli firma katılım göstermiş ve firmalar arasında toplam 404 ticari görüşme gerçekleştirilmiştir. 31 Ağustos Pazar günü, pazar incelemelerine yönelik saha ziyaretleri devam etmiştir. Bomati, Sentipi ve el Hemiz bölgelerinde bulunan toptancı ve perakende zincirlerinin yanı sıra, katılımcı firmaların mevcut müşterileri de ziyaret edilerek pazar bilgileri derinleştirilmiştir. Aynı günün akşamında ise firma temsilcileri, Cezayir Büyükelçiliği'nin ev sahipliğinde Sofitel Algiers Hamma Garden'da düzenlenen 30 Ağustos Zafer Bayramı resepsiyonuna katılım sağlamıştır. 1 Eylül Pazartesi akşamı, Ben Aknoun'da bulunan Türk restoranı Casbah İstanbul'da resmi bir akşam yemeği programı düzenlenmiştir. Büyükelçi Muhammet Mücahit Küçükylmaz ve Ticaret Başmüşaviri Mehtap Atakan Özkan'ın katılımıyla gerçekleşen bu yemekte; iki ülke arasındaki ekonomik yakınlaşma, potansiyel yatırım ve ticaret fırsatları ile Türk ürünlerine yönelik yaklaşım gibi önemli konularda detaylı görüş alışverişinde bulunulmuştur.



İngiltere Ev ve İş Yeri Gereçleri Sanayii Sektörel Ticaret Heyeti

İstanbul Sanayi Odası; Ev ve İş Yeri Gereçleri sektörüne yönelik ticari temaslar gerçekleştirmek amacıyla 5-8 Ekim 2025 tarihleri arasında İngiltere'nin başkenti Londra'ya bir ticaret heyeti düzenlemiştir. Odamız Meclis Üyesi Fikret Kaya başkanlığında gerçekleştirilen heyette, 12 firmadan toplam 20 kişi yer almıştır. Program, 6 Ekim Pazartesi günü, bölgede potansiyel alıcı niteliğindeki Nisbets, EFS Catering, Holland Bazaar ve TRI-City firmalarına yapılan yerinde ziyaretlerle başlamıştır. Bu ziyaretler, ticari temasları güçlendirirken, pazardaki ürünleri yerinde inceleme fırsatı sunmuştur. Günün devamında, Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği'nin (MÜSIAD) Londra ofisi ziyaret edilerek İngiltere pazarı, ticari gelişmeler ve firmalar için ortaya çıkabilecek fırsatlar istişare edilmiştir.

7 Ekim Salı günü, Hilton London Olympia otelinde ikili iş görüşmeleri (B2B) düzenlenmiştir. Yoğun ilgi gören etkinliğe 50 yabancı firma katılmış ve firmalar arası yaklaşık 270 görüşme gerçekleştirilmiştir. Program sırasında Londra Ticaret Müşavirlerinden Gözde İnaneri Bakıcı da görüşmeleri ziyaret ederek katılımcı firmalarımızla bir araya gelmiştir.

8 Ekim Çarşamba günü, heyetin konakladığı Hilton London Olympia otelinde, Londra Büyükelçimiz Osman Koray Ertaş'ın katılımıyla bir kahvaltı etkinliği düzenlenmiştir. Bu etkinlikte, Türkiye ve İngiltere arasındaki güncel ticari gelişmeler detaylı bir şekilde değerlendirilmiştir. Öğleden sonra ise TGL Depo ve Lojistik Merkezi ziyaret edildikten sonra heyet, İstanbul'a dönüş için yola çıkmıştır.



İngiltere Bağlantı Elemanları Sanayii Sektörel Ticaret Heyeti

İstanbul Sanayi Odası, Bağlantı Elemanları Sanayii sektörüne yönelik ticari temaslar gerçekleştirmek üzere 9 - 12 Kasım 2025 tarihleri arasında İngiltere'nin Birmingham şehrine bir heyet gezisi düzenlemiştir. İSO Meclis Üyesi Mustafa Necati Tecdelioğlu başkanlığında gerçekleştirilen bu heyette, 12 Türk firmasından toplam 17 kişi yer almıştır.

Heyet programının ilk günü, Selco Builders, Birmingham B&Q ve Bufab zincir yapı marketleri ziyaret edilmiş, ürün ve fiyat incelemeleri yapılmıştır. Programın ikinci

gününde Hyatt Regency Birmingham Otel’de düzenlenen ikili görüşmelere 34 İngiliz firma katılım sağlamış ve toplamda 250 ikili görüşme gerçekleştirilmiş olup ortalama firma başı 20 görüşme yapılmıştır. Heyetin son günü olan 12 Kasım Çarşamba günü ise, katılımcı Türk firmaları, bireysel müşteri ziyaretlerini gerçekleştirerek ticari temaslarını pekiştirmiştir.

İSO Uluslararası Gıda Buluşmaları: 30 Ülkeden 70 Alıcı İstanbul’da Buluştu



İstanbul Sanayi Odası tarafından, 26-27 Kasım 2025 tarihlerinde üçüncüsü düzenlenen İSO Uluslararası Gıda Buluşmaları etkinliğine Türkiye’nin dört bir yanından katılan 51 seçkin gıda firması, 30’dan fazla ülkeden gelen 70 yabancı firma temsilcisiyle bir araya gelmiştir. İSO Yönetim Kurulu Üyesi Murat Çökmez’in ev sahipliğinde gerçekleştirilen açılış törenine; T.C. Ticaret Bakanlığı Tarım Daire Başkanı Halis Kaya ile T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı Tarım İl Müdür Yardımcısı Murat Levent katılım sağlamıştır.

İki gün süren etkinlikte, 1.432 adet ikili görüşme gerçekleştirilmiştir. Katılımcılar arasında market zincirleri, toptancılar ve gıda distribütörleri gibi sektörün önemli oyuncularını yer almıştır. Alıcı firmaların geniş bir coğrafyadan geliyor olması, Türk gıda sektörünün çeşitliliği ve kalitesinin küresel ölçekte tanıtılmasına olanak sağlamıştır.

Ulusal Ve Uluslararası Temaslar, Toplantılar

Yönetici Enstitüsü (IoD) İSO Ziyareti

1903’te kurulan ve 1906’da Kraliyet Beratı (Royal Charter) ile tüzel kişilik kazanan Birleşik Krallık’ın köklü iş dünyası kuruluşlarından Institute of Directors (IoD) temsilcileri, 7 Kasım 2025’te İstanbul Sanayi Odası’nı ziyaret etmiştir. Toplantıda, İSO ile IoD arasında sanayi ve teknoloji alanlarında iş birliği imkânları görüşülmüştür. Finans, sigorta, danışmanlık ve uluslararası ticaret dâhil birçok sektörde faaliyet gösteren yaklaşık 20.000 üyeyi temsil eden IoD; profesyonel gelişim, kurumsal yönetim ve uluslararası iş ağlarının güçlendirilmesine odaklanmaktadır. Görüşmede, iki kurum arasında teknoloji uygunluk düzeyi ve sanayi dönüşümü alanlarında bilgi/deneyim paylaşımı, tedarik zinciri temalı bir webinar düzenlenmesi, Stratejik Dönüşüm Merkezi çerçevesinde know-how aktarımı ile SKDM (CBAM) gibi güncel başlıklarda ortak çalışma potansiyelleri değerlendirilmiştir. IoD temsilcileri ayrıca, Birleşik Krallık-Türkiye sanayi ilişkilerini güçlendirmeye yönelik ilgilerini vurgulayarak İSO, DEİK ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile temaslarını sürdürme niyetlerini ifade etmiştir.

Avrupa Birliği ve Uluslararası İlişkiler

Seminer ve Eğitimler

E-ihracatın Geleceği: Küresel Trendler ve Türkiye'nin Rolü



E-ihracatın Geleceği: Küresel Trendler ve Türkiye'nin Rolü" başlıklı panel, 27 Şubat 2025 tarihinde İSO Odakule Fazıl Zobu Meclis Salonu'nda, İSO Yönetim Kurulu Üyesi Vehbi Canpolat'ın ev sahipliğinde düzenlenmiştir. Yıldız Teknik Üniversitesi'nden Prof. Dr. İbrahim Kırçova moderatörlüğünde gerçekleşen panele; T.C. Ticaret Bakanlığı E-ihracat Dairesi Başkanı Hasan Önal, İSO Meclis Üyesi Süleyman Orakçıoğlu, PTT AVM CEO'su Hakan Çevikoğlu ve Trendyol Satış Müdürü Özkan Çokaygil konuşmacı olarak katılmıştır.

Açılış konuşmasında Vehbi Canpolat, e-ticaretin pandemi sonrası hızla büyüdüğüne dikkat çekerek, Türkiye'nin 2024'te 6,4 milyar dolara ulaşan e-ihracat payını 2030'da %10'a çıkarma hedefini vurgulamıştır. Hasan Önal ise, ihracat yapılacak ülkelerde marka tescilinin kritik önemini belirterek; dijital pazarlama, lojistik ve yurt dışı faaliyetlere yönelik devlet desteklerinin firmaların uluslararası rekabet gücüne katkısını aktarmıştır. Panelde ayrıca küresel e-ihracat trendleri, yeni pazarlara açılma stratejileri ve dijital pazarlamanın önemi gibi konular ele alınmış ve katılımcılara İSO E-İvme Master Akademi hakkında bir sunum yapılmıştır.



Türk Teknoloji Şirketlerinin Almanya'daki Merkezi: Kuzey Ren-Vestfalya Eyaleti (NRW) ile Mönchengladbach'ta Yatırım ve Ticaret

İstanbul Sanayi Odası, 17 Nisan 2025 tarihinde Odakule Meclis Toplantı Salonu'nda, "Türk Teknoloji Şirketlerinin Almanya'daki Merkezi: Kuzey Ren-Vestfalya Eyaleti (NRW) ile Mönchengladbach'ta Yatırım ve Ticaret" başlıklı bir bilgilendirme semineri düzenlemiştir. Seminerin amacı, Türk teknoloji şirketlerine Almanya'nın Kuzey Ren-Vestfalya Eyaleti ve Mönchengladbach şehrindeki güncel yatırım ve ticaret fırsatlarını tanıtmaktır. Etkinlik kapsamında, bölgedeki ticari fırsatlar aktarılmış; halihazırda faaliyet gösterip başarılı olan şirketlerin deneyimleri paylaşılmıştır. Ayrıca, katılımcıların Almanya'daki şirket kurma süreçleri ile ilgili soruları yanıtlanmıştır.



İSO 17. Grup - Dünya Ticaretindeki Gelişmeler, Gümrük Vergileri ve Sektörün Geleceği Paneli

İstanbul Sanayi Odası 17. Grup Dış Giyim Sanayii Meslek Komitesi'nin ev sahipliğinde, 27 Mayıs 2025 tarihinde "Dünya Ticaretindeki Gelişmeler, Gümrük Vergileri ve Sektörün Geleceği" başlıklı sektörel bir toplantı düzenlenmiştir. Toplantıya, İSO Meclis ve Meslek Komiteleri Üyeleri başta olmak üzere, hazır giyim sektöründen çok sayıda özel sektör ve sektör derneği temsilcisi yoğun katılım göstermiştir. Panelde, İSO Meclis Üyesi ve Taha Holding Yönetim Kurulu Üyesi Yalçın Çağlar moderatörlük görevini üstlenmiştir. Konuşmacı olarak ise; İstanbul Hazır Giyim ve Konfeksiyon İhracatçıları Birliği (İHKİB) Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Mustafa Paşahan, Türkiye Giyim Sanayicileri Derneği (TGSD) Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Ümit Özüren, İstanbul Bilgi Üniversitesi Dünya Ticaret Örgütü Kürsüsü Başkanı Dr. Pınar Artıran ve Atılı Global Kurucusu Dr. Altay Atlı gibi önemli isimler yer almıştır.



İhracatın Finansmanında Türk Eximbank Kredi ve Sigorta Ürünleri ve Son Gelişmeler

İstanbul Sanayi Odası, ihracatçıları bilgilendirmek amacıyla 24 Haziran 2025 tarihinde çevrim içi bir toplantı düzenlemiştir. “İhracatın Finansmanında Türk Eximbank Kredi ve Sigorta Ürünleri ve Son Gelişmeler” başlıklı bu etkinlikte, Türk Eximbank’ın güncel kredi ve sigorta ürünleri ele alınmıştır. Toplantıda Türk Eximbank’tan Pazarlama Direktörü Mehmet Efkan Bingöl, Marmara Bölge Müdürlüğü Sigorta Pazarlama ve Koordinasyon Birimi Müdürü İbrahim Görmüş, Odakule Şube Müdürü Mehmet Başdelioğlu, Marmara Bölge Müdürlüğü Sigorta Pazarlama ve Koordinasyon Birim Yöneticisi Erkan Oğuz, Marmara Bölge Müdürlüğü Yöneticisi Veysel Sönmez ve Odakule Şube Yöneticisi Fatma Ceren Aksüt Akben tarafından Türk Eximbank Kredi ve Sigorta Ürünleri ile ilgili katılımcılara kapsamlı bilgiler aktarılmış ve dinleyicilerin soruları cevaplandırılmıştır.

İSO Uluslararasılaşma ve Dijitalleşme Tanıtım Toplantısı

İstanbul Sanayi Odası, 21 Ekim 2025 tarihinde İTOSB Konferans Salonu’nda, sanayicilere uluslararasılaşma, dijitalleşme ve inovasyon gibi alanlardaki hizmetleri tanıtmak amacıyla bir bilgilendirme toplantısı düzenlemiştir. Gerçekleştirilen etkinlikte İSO uzmanları; Avrupa İşletmeler Ağı, dış ticaret, AR-GE, dijital pazarlama ve afete hazırlık gibi kritik destek mekanizmaları hakkında detaylı bilgiler vermiştir. Programda ayrıca yapay zekâ ve sürdürülebilirlik odaklı AI EDIH Türkiye Projesi tanıtılmış; İTOSB ev sahipliğinde Birlik, İstanbul Anadolu Yakası, Kimya Sanayicileri ve Deri OSB temsilcileriyle görüş alışverişinde bulunulmuştur. Etkinlikte, KOBİ’lerin küresel rekabet gücü için dijital ve yeşil dönüşümü kapsayan “ikiz dönüşüm” sürecinin kritik önemi vurgulanmıştır.



Projeler

İSO E-İvme Master Programı: E-ihracat Tanıtım Projesi

İstanbul Sanayi Odası tarafından, Bakanlığın E-İhracat Destekleri kapsamında 2025 yılı Ekim ayında uygulanmaya başlanan E-İvme Master Programı, KOBİ’lerin ve girişimcilerin e-ihracat kapasitelerinin geliştirilmesine yönelik olarak tasarlanmıştır. Program, firmaların dijital pazarlama, lojistik, ödeme sistemleri ve teşvik mekanizmaları gibi alanlarda ihtiyaç duydukları bilgi ve becerileri güçlendirmeyi; e-ihracat stratejilerinin oluşturulması ve ilgili birliklerden gerekli statülerin alınması süreçlerinde rehberlik sağlamayı amaçlamaktadır. Teorik eğitimler, uygulamalı danışmanlık, mentorluk modülleri, dijital skor kart değerlendirmeleri ve firma bazlı ihtiyaç analizlerinden oluşan program yapısıyla katılımcılara bütüncül bir destek sunulmaktadır. 2025 Ekim ayında başlayan ve 2026 Ekim ayına kadar sürdürülecek program kapsamında, halihazırda 15 firma ile çalışmalar devam etmekte olup; program sonunda firmaların uluslararası pazarlara daha hazırlıklı ve rekabetçi bir şekilde açılmaları hedeflenmektedir.

Avrupa İşletmeler Ağı

AİA ile 803 İkili Görüşme Yapıldı, 37 Firmaya Danışmanlık Verildi

İSO bünyesinde faaliyetlerini sürdüren AİA 2025 yılında da Türk işletmelerinin dijital dönüşüm, yeşil mutabakat ve uluslararası ticaret hedeflerine rehberlik etmiştir. Yıl boyunca 37 firmaya özel nitelikli danışmanlık sağlanırken, düzenlenen eğitimler ve ikili iş görüşmeleriyle binlerce katılımcı küresel pazarlara açılma fırsatı bulmuştur.



Avrupa Komisyonu'nun, işletmelerin AB mevzuatı, dış ticaret ve teknoloji alanında tek bir merkezden hizmet alabilmelerini sağlamak amacıyla oluşturduğu ve İstanbul Sanayi Odası'nın da 2008 yılından bu yana içinde yer aldığı Avrupa İşletmeler Ağı (Enterprise Europe Network) İstanbul Merkezi 2025 yılında da üyelerimize hizmet vermeye devam etmiştir.

Nitelikli Danışmanlık Hizmetleri

Avrupa İşletmeler Ağı ve Odamızın misyonu gereği üye firmalarımızın uluslararası rekabetçiliğinin artırılması, dijital dönüşümüne katkı sağlanması, inovasyon yapması, iş modelinin geliştirilmesi, sürdürülebilir ve çevreye duyarlı uygulamaları benimsemesi gibi hususlarda çeşitli nitelikli danışmanlık hizmetleri verilmektedir. Bu kapsamda 1 firmamız "Kurumsal İnovasyon Danışmanlığı", 5 firmamız "Dijital Dönüşüm Yol Haritası Danışmanlığı", 7 firmamız "E-İvme: Dijital Satış ve Pazarlama Odağında Ticareti Geliştirme Programı", 24 firmamız "Hedef Pazar Araştırması Danışmanlığı" kapsamında ziyaret edilmiş, firmalarda farkındalık yaratılmış, ihtiyaçları belirlenmiş, ihtiyaçlar doğrultusunda firma özelinde yol haritaları oluşturulmuştur. Toplamda 37 firmamız nitelikli danışmanlık hizmetlerinden faydalandırılmıştır.

Eğitim

Avrupa İşletmeler Ağı Projemiz kapsamında, İSO Akademi tarafından, AR-GE Yönetimi ve Mühendisliği, Dış Ticaret, Dijital Dönüşüm, E-İhracat Mini MBA'leri; İnovasyon Yol Haritası, Dış Ticaretteki Riskler, Enerji Verimliliği, Karbon Ayak İzi, Yapay Zekâ ve Afet Yönetimi konularında gerek online gerekse yüz yüze toplam 8 eğitim düzenlenmiş ve 1.585 katılımcı bu eğitimlerden yararlanmıştır.

İkili İş Görüşmeleri

Avrupa'nın çeşitli ülkelerinde yer alan Avrupa İşletmeler Ağı merkezleri tarafından düzenlenen aşağıda listesi yer alan 8 etkinlikte, 82 firmamız 803 ikili iş görüşmesi gerçekleştirmiştir.



Tarih	Adı	Sektör	Organizatör	İkili İş Görüşme Sayısı	Firma Sayısı
3 – 6 Mart 2025	MWC Open Innovation Challenge 2025	Dijital Teknolojiler	İspanya	26	18
13 – 15 Mart 2025	Renewable EnergyTech & Forward Green B2B	Yenilenebilir Enerji Teknolojileri	Yunanistan	2	2
31 Mart – 3 Nisan 2025	Hannover Messe İkili İş Görüşmeleri	Karma	Almanya	38	13
4 – 5 Nisan 2025	REALITYBITES B2B @ BEYATH2025	Dijital Teknolojiler	Yunanistan	57	13
27 – 29 Nisan 2025	Polonya Sektörel Ticaret Heyeti	Bağlantı Elemanları, Tel ve Tel Ürünleri	İSO	148	10
2 – 3 Temmuz 2025	Future of Digital Investments in EU - Matchmakın	Dijital Teknolojiler	Danimarka	12	2
5 – 8 Ekim 2025	İngiltere Sektörel Ticaret Heyeti	Metal Ev ve İş Gereçleri	İSO	270	12
9 – 12 Kasım 2025	İngiltere Sektörel Ticaret Heyeti	Bağlantı Elemanları, Tel ve Tel Ürünleri	İSO	250	12

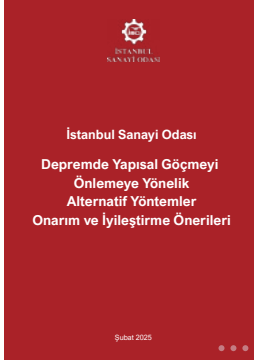
Afet Yönetimi

Afete Dayanıklı Sanayiye Doğru

İSO Afet Yönetimi Şubesi, 2025 yılında 17 farklı sanayi tesisine gerçekleştirdiği rehberlik ziyaretleri ve yüzlerce profesyonelin katıldığı sertifika programlarıyla afet bilincini en üst seviyeye taşımıştır. Dünya Bankası ve İSTKA gibi kurumlarla yürütülen finansman ve proje görüşmelerinin yanı sıra akademik kurullarla hazırlanan raporlar, sanayinin yapısal iyileştirme süreçlerine rehberlik etmiştir.



İSO Afet Yönetimi Şubesi, “Afete Dayanıklı Sanayi” vizyonuyla Mayıs 2023’te kurulmuştur. O tarihten bu yana sanayinin afetlere karşı kurumsal dayanıklılığını yükseltmeyi amaçlayan Şube; rehberlik ve danışmanlık, eğitimler, proje geliştirme, paydaş ilişkileri ile politika ve lobi çalışmalarını bütüncül bir yaklaşımla yürütmektedir.



İSO Depremde Yapısal Göçmeyi Önlemeye Yönelik Alternatif Yöntemler – Onarım ve İyileştirme Önerileri Raporu

Türkiye sanayi üretiminin yaklaşık %40'ını gerçekleştiren İstanbul'da sanayi tesislerinin depreme dayanıklılık durumunu ortaya çıkaracak bir çalışma yapılarak kentsel dönüşüme benzer bir “sanayi dönüşümü” projesinin süratle hayata geçirilmesi çok kritik ve elzemdir. Özellikle sanayi yapıları gibi büyük ölçekli yapıların güçlendirilmesi konusunda onarım ve iyileştirme çözümlerini de içeren daha kapsamlı ve güncel düzenlemelere duyulan ihtiyaçtan yola çıkılarak Odamız tarafından İstanbul Teknik Üniversitesi ve Kocaeli Üniversitesi'nin alanında uzman akademisyenlerinin imzasını taşıyan bir rapor çalışması hayata geçirilmiştir.

“İSO Depremde Yapısal Göçmeyi Önlemeye Yönelik Alternatif Yöntemler – Onarım ve İyileştirme Önerileri Raporu” sanayi tesislerinin afet dayanıklılıklarını arttırmaya yönelik kolay uygulanabilir çözüm önerileri sunmaktadır.

- Prof. Dr. Necdet TORUNBALCI, İTÜ Mimarlık Fakültesi Yapı ve Deprem Mühendisliği Bölümü
- Prof. Dr. Şenol ATAÖĞLU, İTÜ İnşaat Fakültesi İnşaat Mühendisliği Bölümü
- Prof. Dr. Şerif BARIŞ, Kocaeli Üniversitesi Yer ve Uzay Bilimleri Uyg-Ar Merkezi
- Prof. Dr. Özkan ŞENGÜL, İTÜ İnşaat Fakültesi İnşaat Mühendisliği Bölümü
- Dr. Öğr. Üyesi Hikmet İSKENDER İTÜ Afet Yönetim Enstitüsü Afet Yönetimi Anabilim Dalı

tarafından hazırlanan rapor “Yapısal Göçmeyi Önlemeye Yönelik Onarım ve İyileştirme” yöntemlerinin mevzuata eklenmesini önermektedir.

Bu yöntemlerin mevzuata eklenmesiyle;

- Depreme yönelik iyileştirme çalışmaları firmaların faaliyetleri durdurulmadan yapılabilecek, böylece iş kesintisi olmayacak,
- Çok daha kısa sürede tamamlanabilecek,
- Daha uygun maliyetle gerçekleştirilebilecek (iyileştirme maliyeti binanın yeniden yapım maliyetinin 1/6'sı, güçlendirme maliyetinin ise 1/3'ü kadardır)
- Firmalar depreme yönelik iyileştirme çalışmalarını resmi (ruhsatlı olarak) yapabilecek,
- Söz konusu yöntem ile Türkiye sanayi üretiminin yaklaşık %40'ını gerçekleştiren İstanbul'da sanayi tesislerinin depreme dayanıklılığı artacaktır.

Rapor ayrıca makine teçhizat sabitlemesi, tehlikeli maddelerin depolanması ve afet planlama çalışmaları gibi “Yapısal Olmayan Zarar Azaltma” faaliyetlerinin de tamamlanmasına da öncülük etmektedir.

Sanayi yapılarında uygulanabilir mevzuat değişikliği önerileri içeren raporumuz daha kontrollü bir uygulama işleyişiyle firmaların depreme yönelik iyileştirme çalışmalarını resmi olarak yapabilecekleri bir yasal çerçeve önerisi içermektedir.

Afet Yönetimi



Proje Geliştirme ve Kurumsal İş Birlikleri

- Dünya Bankası kredilerinin sanayi işletmelerine yönlendirilmesine ilişkin toplantı (2 Ocak 2025)
- “Yapısal Göçmeyi Önlemeye Yönelik İyileştirme” çalışmaları kapsamında Prof. Dr. Mustafa Erdik ile görüşme (10 Ocak 2025)
- İstanbul’un agrega kaynaklarının tespitine yönelik İTÜ Maden Fakültesi ile proje değerlendirmeleri (14 Ocak 2025, 4 Mart 2025)
- SANDEM projesi için İBB-AKOM Başkanı Selçuk Tütüncü ile görüşmeler (16 Ocak 2025, 18 Mart 2025, 9 Temmuz 2025)
- Yapısal iyileştirme raporları üzerine İTÜ yönetimiyle toplantılar (28 Ocak 2025, 11 Şubat 2025)



Sanayi Tesisleri Afet Dayanıklılık Rehberlik ve Danışmanlık Programı

- BBSH Çerkezköy (26 Şubat 2025)
- Abdi İbrahim İlaç (12 Mart 2025)
- CADI Metal (16 Nisan 2025)
- İMES Sanayi Sitesi (25 Nisan, 16 Mayıs 2025)
- Teknik Kimya (7 Mayıs 2025)
- Kastamonu Entegre (14 Mayıs 2025)
- Macro Ayakkabı (12 Haziran 2025)
- Uygur Mobilya (18 Haziran 2025)
- ÖZTAŞ Çorap (2 Temmuz 2025)
- Bolero Çorap (10 Temmuz 2025)
- Goteks AŞ (4 Eylül 2025)
- Kıvanç Plastik (25 Eylül 2025)
- DANONE Lüleburgaz (9 Ekim 2025)
- CetaForm (23 Ekim 2025)
- Elektrosan (13 Kasım 2025)
- Teknopanel (13 Kasım 2025)
- Yataş (18 Aralık 2025)



Eğitim Faaliyetleri ve Sertifika Programları

- Acil Durum Yönetim Planlaması eğitimi – 189 kişi (4 Nisan 2025)
- IV. Türkiye Travmatik Stres Kongresi konuşması (10 Nisan 2025)
- İş Sürekliliği Yönetimi Kapsamında Risk Değerlendirme – 110 kişi (15 Nisan 2025)
- Tehlike ve Risk Analizi eğitimi – 251 kişi (14 Mayıs 2025)
- İş Sürekliliği Yönetimi Sertifika Programı iş birliği görüşmeleri (4 Haziran 2025)
- Akbank & KRYD iş birliği ile İş Sürekliliği Sertifika Programı (2 Ekim-17 Kasım 2025)
- Sanayi Tesislerinde Sel Risk Yönetimi Eğitimi (19 Aralık 2025)



Paydas İlişkileri – Tanıtım – Temsil Faaliyetleri

- İSO İSG Üst Kurul toplantısına katılım (29 Ocak 2025)
 - İSO çalışanlarına yönelik tahliye tatbikatı desteği (6 Şubat 2025)
 - SANDEM sunumlarının Yönetim Kuruluna aktarılması (19 Mart 2025, 28 Temmuz 2025)
 - SANDEM projesine ilişkin Yönetim Kurulu sunumu (10 Eylül 2025) – eklenen eksik faaliyet
 - 31. ve 5. Grup Meslek Komitelerinde Afet Yönetimi Şubesi sunumları (21 ve 26 Ağustos 2025)
 - RESMAR projesi faaliyetlerine katılım (29–30 Mayıs 2025)
 - TÜBİTAK Eureka Network bilgilendirme toplantısına katılım (17 Haziran 2025)
 - Proses Güvenliği Sempozyumu konuşması (26 Eylül 2025)
 - MARAP toplantısına katılım (30 Eylül 2025)
 - NADMEX Afet Konferansında Oturum Başkanlığı (5 Aralık 2025)
- Akademik – Bilimsel İş Birliği ve Teknik Görüşmeler**
- Prof. Dr. Mustafa Erdik, Prof. Dr. Alper İlki, Prof. Dr. Şenol Ataoğlu ile teknik danışma toplantıları (10 Ocak 2025)
 - İTÜ Rektör Yardımcılığı, Maden Fakültesi ve AKİM Merkezi ile akademik iş birliği görüşmeleri (24 Şubat 2025)
 - Yapısal iyileştirme, risk analizleri ve deprem mühendisliği üzerine teknik değerlendirmeler (27 Şubat 2025)
 - YTÜ Akademisyenleri ile İş Birliği Geliştirme Toplantıları (22 Ekim 2025, 21 Kasım 2025)
 - YTÜ Öğretim Üyesi Doç. Dr. Kerim KOÇ ile Proje Geliştirme Toplantısı (28 Kasım 2025)

Afet Yönetimi ve Risk Azaltma Uygulamaları

- Odakule binasında tahliye tatbikatı gerçekleştirilmesi (6 Şubat 2025)
- Yangın risk çalışmaları (16 Mayıs 2025)
- Sanayi tesislerinde risk azaltma amaçlı saha incelemeleri ve raporlama çalışmaları
- Sanayinin Yerleşimi ve Afet Yönetimi Meclis Çalışma Grubu faaliyetleri



Meslek Komiteleri

Sanayinin Nabzı Meslek Komitelerinde Atıyor

İSO'nun 55 Meslek Komitesi, 2025 yılında sektörlerin önceliklerini ve ihtiyaçlarını ele alan çok sayıda aylık ve geniş katılımlı üye toplantısı düzenlemiştir. Komiteler, sektör paydaşları, dernekler, diğer il odaları ve kamu kurumları ile ortak temaslar kurmuştur. Ayrıca İSO MEİP okulları ve İSOV Bursiyerleri ile bir araya gelerek nitelikli iş gücünün geliştirilmesine ve üniversite-sanayi iş birliğine aktif katkı sağlamıştır.

Meslek Komiteleri Ortak Toplantıları

İstanbul Sanayi Odası Meslek Komiteleri Ortak Toplantıları, Odamız bünyesinde yer alan 55 meslek komitemizin üyelerinin katılımıyla yılda en az iki kere yapılmaktadır. 30 Nisan 2025 tarihinde Küresel Ticaret Gerilimlerinin Gölgesinde Türkiye Sanayisi: Riskler ve Stratejik Seçenekler gündem maddesi ile gerçekleştirilen Meclis toplantısı, Meslek Komitesi üyelerimizin de katılımıyla yapılmıştır. İSO Stratejik Dönüşüm Merkezi Danışmanı, Future Ally Kurucu Ortağı İdil Özdoğan'ın moderatörlüğünde yapılan panelde DEİK, Türkiye - ABD İş Konseyi Başkanı Murat Özyeğin, İş Yatırım Genel Müdür Yardımcısı Şant Manukyan ve Koç Üniversitesi Asya Çalışmaları ve Uygulama Merkezi-KUASIA Direktörü Doç. Dr. Burak Gürel görüşlerini katılımcılar ile paylaşmıştır.

2025 yılının ikinci Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı ise 8 Temmuz 2025 tarihinde "İSO Stratejik Dönüşüm Merkezi - Meslek Komiteleri Buluşması" başlığı ile gerçekleştirilmiştir. Toplantıda, İSO Stratejik Dönüşüm Merkezinin vizyonu, odak alanları, kuruluşundan bugüne kadar yürüttüğü çalışmalar ve üyelerimize sunacağı çalışma modeli ile ilgili bilgilendirme yapılmıştır.



Meslek Komiteleri Aylık Olağan Toplantıları

Meslek Komitelerimiz, meslekleri ile ilgili incelemeler yapmak, yararlı ve gerekli gördükleri tedbirleri görüşmek için Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunmak üzere ayda en az bir kez toplanmaktadır. Meslek Komitelerimiz 1 Ocak – 31 Aralık tarihleri arasında 670 toplantı yapmış ve muhtelif konularda 821 tavsiye kararı almıştır. Meslek Komitelerimizin toplantı gündemleri sektörlerin öncelikleri ve ihtiyaçları çerçevesinde belirlenmekte, bu doğrultuda toplantılarda farklı konularda bilgilendirmeler yapılmaktadır. 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 tarihleri arasında Odamızın 15 farklı birimi tarafından, elliye yakın farklı başlık altında Odamız şube ve şirketlerinin hizmetleri ve şubelerimizin faaliyet alanına giren konular ile ilgili 130'a yakın bilgilendirme yapılmıştır. Ayrıca toplantılarımıza Oda dışından çeşitli kurum, kuruluş ve firma temsilcilerinin katılımı ile yaklaşık 150'e yakın bilgilendirme yapılmıştır.

Meslek Komiteleri Sektör Raporları Lansmanları



Kâğıt, Kâğıt Ürünleri ve Basım Sanayii Sektör Raporu Lansmanı

İstanbul Sanayi Odası (İSO) 26. Grup Kâğıt ve Kâğıt Ürünleri Sanayii ile 27. Grup Basım ve Yayın Sanayii Meslek Komiteleri'nin katkılarıyla hazırlanan "Kâğıt, Kâğıt Ürünleri ve Basım Sanayii Sektör Raporu"nun lansmanı, 18 Nisan 2025 tarihinde Odakule Fazıl Zobu Meclis Salonu'nda gerçekleştirilmiştir. İlgili komite üyeleri ve sektör temsilcilerinin yoğun katılım gösterdiği etkinliğin açılış konuşmalarını, İSO Meclis Üyesi ve 26. Grup Meslek Komitesi Başkan Yardımcısı Burhan Özdemir ve İSO 27. Grup Meslek Komitesi Başkanı Emre Duran yapmıştır. Toplantıda ayrıca Kâğıt Sektörü Yönetim Danışmanı Mesut Koyuncu ile İstanbul Mobilya, Kâğıt ve Orman Ürünleri İhracatçıları Birliği Denetim Kurulu Üyesi Levent Çolakoğlu konuşmacı olarak yer alarak kapsamlı sektörel değerlendirmelerde bulunmuşlardır. Sunulan raporda; Türkiye'nin kâğıt üretiminin pandemi öncesine oranla yüzde 84 artışla 4,5 milyon tona ulaştığına dikkat çekilirken, 2025 yılı için beklenen ilave kapasitenin arz fazlası ve finansal riskler oluşturabileceği vurgulanmaktadır.

Meslek Komiteleri

Hayvancılık Sektörüne Bakış; Hayvancılıkta Yaşanan Sorunlar ve Çözüme Dair Yeni Yaklaşımlar



İstanbul Sanayi Odası 5. Grup Hayvansal Gıda Ürünleri Sanayii ve 9. Grup Endüstriyel Yemek Sanayii Meslek Komiteleri tarafından hazırlanan hayvancılık sektörüne yönelik sorunları ve çözüm önerilerini ortaya koyan, “Hayvancılık Sektörüne Bakış: Hayvancılıkta Yaşanan Sorunlar ve Çözüme Dair Yeni Yaklaşımlar” Raporu’nun lansmanı 17 Haziran 2025 tarihinde Odakule Fazıl Zübü Meclis Salonu’nda gerçekleştirilmiştir. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan’ın ev sahipliğinde düzenlenen etkinliğe T.C. İstanbul Vali Yardımcısı Cengiz Karabulut katılmıştır. Türkiye için kritik öneme sahip olan hayvancılık konusunda alınacak stratejik kararlara katkı sunmak amacıyla yaklaşık 30 ilde saha analizleri, yetiştirici ve besici görüşmeleri, sektör temsilcileri ile istişareler ve dünya hayvancılık sektörü dinamiklerinin taranması sonucu oluşturulan raporun lansmanına İSO Meclis ve Meslek Komitesi Üyeleri, İstanbul İl Tarım Müdürlüğü Yöneticileri, ilgili sektöre mensup iş dünyası temsilcileri ile basın mensupları da yer almıştır. Lansmanda, Bloomberg HT Tarım ve Gıda Editörü İrfan Donat’ın moderatörlüğünü yaptığı bir panel de düzenlenmiştir. Panelde İSO Meclis Üyeleri Hakan Akkoyun, Sedat Zincirkıran ve İK Tarım Üssü Uluslararası Danışmanlık Şirketi Kurucusu İsmail Kemaloğlu konuşmacı olarak yer almıştır. Raporda öne çıkan kritik tespitlere göre, sektörde sağlıklı bir planlama yapılabilmesi için öncelikle güvenilir ve kapsamlı bir “veri seti” oluşturulmasının aciliyet arz ettiği vurgulanmaktadır. Yapısal sorunların başında gelen kaba yemdeki yüzde 25’lik açığın kapatılması ve meralardaki mülkiyet problemlerinin çözülerek üretim kapasitesinin artırılması gerektiği ifade edilmektedir. Ayrıca, kırmızı et tüketimindeki büyükbaş bağımlılığının yarattığı risklere dikkat çekilerek; Türkiye’nin coğrafi şartlarına daha uygun olan küçükbaş hayvancılığın desteklenmesi ve besleyici, verimli bir alternatif olan hindi eti tüketiminin teşvik edilmesi çözüm önerileri arasında yer almaktadır.

Üyelere Yönelik Toplantılar

Meslek Komitelerimiz, zaman zaman gruplarına mensup üyeler ile ilişkilerin güçlendirilmesi, sektörlerin öncelikli konuları ile ilgili üye firmaların bilgilendirilmesi ve sektörlerinin sorunlarının tespitiyle bu sorunlara etkin çözüm önerilerinin geliştirilmesinden hareketle geniş katılımlı toplantılar düzenlemektedirler.

2025 yılında, 27 Meslek Komitemiz, gruplarına mensup üyelerin katılımı ile 27 adet toplantı gerçekleştirmiştir. Odamız hizmet ve faaliyetlerinin de tanıtıldığı söz konusu toplantılarda 1862 katılımcıya ulaşılmıştır. Farklı başlıklarla yapılan toplantıların bilgisi aşağıda yer almaktadır.



8. Grup: Ekmek ve Unlu Mamuller Sektöründe Riskler, Sanayileşme ve Kentsel Dönüşüm

İSO 8. Grup Öğütülmüş Tahıl ve Unlu Mamuller Sanayii Meslek Komitesi, 10 Aralık 2025'te Odakule'de "Ekmek ve Unlu Mamuller Sektöründe Riskler, Sanayileşme ve Kentsel Dönüşüm" başlıklı bir etkinlik düzenlemiştir. Etkinliğe T.C. Ticaret Bakan Yardımcısı Mahmut Gürcan, İSO Yönetim Kurulu Üyesi Murat Çökmez katılmıştır. Mahmut Gürcan, ekmek fiyat tarifeleri, zincir marketlerin ödeme vadeleri ve iade süreçlerini değerlendirerek, israfını engelleyecek düzenlemeler ve tarım ticareti verileri paylaşmıştır. Murat Çökmez, organizasyonun sektör için önemini vurgulamış ve etkinliğin diğer gıda komitelerine fayda sağlayacağını belirtmiştir. İSO Meclis Üyesi ve Komite Başkanı Mehmet Umur, kentsel dönüşümün fırıncılar için büyük bir risk oluşturduğunu, ruhsat kayıplarının yaşandığını ifade etmiştir. Etkinlik sektörün mevcut durumu ve risklerinin ele alındığı çalıştay ile devam etmiştir.



12. Grup: Örme Kumaş Sanayii Sektör Toplantısı

İSO 12. Grup Örme Kumaş Sanayii Meslek Komitesi, 15 Aralık 2025 tarihinde "Dünyada ve Türkiye'deki Ekonominin Gölgesinde Sektörün Geleceği" başlıklı sektöre yönelik bir toplantı düzenlemiştir. Toplantıya, İSO Meclis Üyesi ve Meslek Komitesi Başkanı İsmail Gülle'nin açılış konuşması ile başlanmıştır. Gülle; tekstil sektörünün 2025 itibarıyla ciddi bir daralma sürecine girdiğini, artan maliyetler ve döviz kuru baskısının dengeleri bozduğunu belirtmiştir. Ardından, İstanbul Bilgi Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Erhan Aslanoğlu "2025 Yılında Dünyada ve Türkiye'de Ekonomik Görünüm" başlıklı bir sunum gerçekleştirmiştir. Toplantının son bölümünde, Örme Sanayicileri Derneği Başkanı Fikri Kurt sektörel değerlendirmelerini katılımcılarla paylaşmıştır.



13. Grup: Dünyada ve Türkiye'de Ekonomik Görünüm Webinarı

İSO 13. Grup Dokuma Kumaş Sanayii Meslek Komitesi'nin düzenlediği "Dünyada ve Türkiye'de Ekonomik Görünüm ve Konjonktürel Gelişmelerin Sektöre Yansımaları" webinarı, 11 Mart 2025 tarihinde yapılmıştır. İSO Meclis Üyesi Ali Sami Aydın'ın açılış konuşmasının ardından, Ekonomi Gazetesi Yönetim Kurulu Başkanı Hakan Gölbaş, küresel ekonomi, büyüme beklentileri, enflasyon ve döviz kuru üzerine değerlendirmeler yapmış, katılımcıların sorularını yanıtlamıştır.



14. Grup: Ev Tekstili, Brode, Dantel, Nakış ve Dokunmamış Ürünler Sanayii Sektör Toplantısı

İSO 14. Grup Ev Tekstili, Brode, Dantel, Nakış ve Dokunmamış Ürünler Sanayii Meslek Komitesi, 15 Ekim 2025 tarihinde sektöre yönelik bir toplantı düzenlemiştir. Komite Başkanı Mustafa Özçelik, açılış konuşmasında tekstil sektörünün daralma sürecine girdiğini ve maliyet artışları, enerji giderleri ile finansman sıkıntılarının kârlılığını olumsuz etkilediğini belirtmiştir. Ardından İstanbul Bilgi Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Erhan Aslanoğlu, "2025 Yılında Dünyada ve Türkiye'de Ekonomik Görünüm" konulu bir sunum yapmıştır.

Meslek Komiteleri



15. Grup: Tekstil ve Hazır Giyim Sektöründe Yeni Konumlanma Arayışı: Konfeksiyon Yan Sanayii

İSO 15. Grup Konfeksiyon Yan Sanayii Meslek Komitesi, 25 Kasım 2025'te sektörel sorunların ve çözüm önerilerinin ele alındığı bir çalıştay düzenlemiştir. Komite Başkanı Muharrem Özçelik, açılış konuşmasında, tekstil ve hazır giyim sektörünün ülkemizin üretim gücünü ve kültürel kimliğini dünyaya taşıyan stratejik bir sektör olduğunu vurgulamıştır. Moda ve Hazır Giyim Federasyonu Yönetim Kurulu Başkanı Hüseyin Öztürk ve Konfeksiyon Yan Sanayicileri Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Murat Özpehlivan da sektöre dair değerlendirmelerini paylaşmışlardır. Moderatörlüğünü Ekonomi Gazetesi Başdanışmanı Rüstü Bozkurt'un üstlendiği çalıştayda, sektör temsilcileri, gelecekte güçlü bir şekilde var olabilmek için dijitalleşme ve dönüşümün önemine değinmişlerdir.



17. Grup: Dünya Ticaretindeki Gelişmeler, Gümrük Vergileri ve Sektörün Geleceği

İSO 17. Grup Dış Giyim Sanayii Meslek Komitesi, 27 Mayıs 2025'te "Dünya Ticaretindeki Gelişmeler, Gümrük Vergileri ve Sektörün Geleceği" konulu bir panel düzenlemiştir. İSO Meclis Üyesi Yalçın Çağlar'ın moderatörlüğünde, İstanbul Hazır Giyim ve Konfeksiyon İhracatçıları Birliği Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Mustafa Paşahan, İSO Meclis Üyesi ve Türkiye Giyim Sanayicileri Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Ümit Özüren, İstanbul Bilgi Üniversitesi DTÖ Kürsüsü Başkanı Dr. Pınar Artıran ve Atılı Global Kurucusu Dr. Altay Atlı konuşmacı olarak yer almıştır. Panelde Türk sanayisinin ABD'ye katma değerli ihracatı ve Çin'in Avrupa'ya yönelik fiyat politikası, Türkiye'nin üretim gücü ve maliyet artışları, yeşil ve dijital dönüşümün önemi, ABD-Çin ticaret savaşının etkileri ve Çin'in teknolojik yatırımları ele alınmıştır.



20. Grup: Çorap Sanayii Sektör Toplantısı

İSO 20. Grup Çorap Sanayii Meslek Komitesi, 23 Aralık 2025 tarihinde "Uluslararası Ticari Sözleşmelerde Dikkat Edilmesi Gereken Temel Hususlar ve Güvenli Ticaret için Ticari Alacak Sigortası" başlıklı sektöre yönelik bir toplantı düzenlemiştir. İSO Meclis Üyesi Dr. Ümit Özüren'in açılış konuşmasında, çorap sektörünün küresel büyümesi ve Türkiye'nin, Çin'in ardından dünyanın en büyük ikinci çorap ihracatçısı konumunu koruduğunu belirtmiştir. Çorap Sanayicileri Derneği Başkanı Ender Doğan, sektörde katma değer yaratılması, fonlama imkanlarının geliştirilmesinin önemine değinmiştir. Ardından, Uluslararası ticari sözleşmelerde dikkat edilmesi gereken temel hususlar ile ticari alacak sigortası hakkında katılımcılara bilgilendirme yapılmıştır.



22. Grup: Ayakkabı Sektörünün 2025 Yılı Değerlendirmesi ve 2026 Öngörüsü

İSO 22. Grup Ayakkabı ve Yan Sanayii Meslek Komitesi, 3 Aralık 2025 günü Hilton Mall of İstanbul'da bir sektör toplantısı düzenlemiştir. Toplantıya Türkiye Ayakkabı Sektörü Araştırma Geliştirme ve Eğitim Vakfı (TASEV), İstanbul Deri ve Deri Mamulleri İhracatçıları Birliği (İDMİB), Ayakkabı Yan Sanayicileri Derneği (AYSAD), Türkiye Ayakkabı Sanayicileri Derneği (TASD), Ayakkabı ve Yan Sanayi İşletme Kooperatifi (AYMAKOP), Ayakkabıcılar Kooperatifi Sanayi Sitesi (AYKOSAN), Türkiye Umum Ayakkabıcılar Federasyonu (TUAİF), İstanbul Ayakkabıcılar Esnaf ve Sanatkarlar Odası ve İTO 51. Grup Ayakkabı ve Ayakkabı Yan Sanayi Komitesi temsilcileri katılmıştır. 2025 yılı ayakkabı sektörünün değerlendirilmesinin ardından, sektörün karşılaştığı sorunlar; yüksek üretim giderleri, ham madde temini, sahte ürünlerle mücadele, finansman zorlukları, döviz kuru dengesizliği ve Çin menşeli ürünlerle rekabet gibi konular tartışılmış, çözüm önerileri paylaşılmıştır.



24. Grup ve 25. Grup: 2026'ya Girerken Mobilya Sektöründe Genel Görünüm

İSO 24. Grup Büro ve Mağaza Mobilyaları Sanayii ile 25. Grup Ev Mobilyaları Sanayii Meslek Komiteleri, 26 Kasım 2025 günü İTO Cemile Sultan Korusu'nda bir sektör toplantısı düzenlemiştir. Toplantı, 24. Grup Meslek Komitesi Başkanı Selim Gül ve 25. Grup Meslek Komitesi Başkanı İbrahim Yazıcı'nın açılış konuşmalarıyla başlamıştır. Ardından, Ekonomist Dr. Bader Arslan moderatörlüğünde, Mobilya, Kağıt ve Orman Ürünleri İhracatçıları Birliği Başkanı ve aynı zamanda İSO Meclis Üyesi Erkan Özkan, MOSFED Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Güleç, İSO Meclis Üyeleri, Nuri Gürcan ve Davut Karaçak'ın konuşmacı olduğu panel oturumu gerçekleştirilmiştir. Panelde, mobilya sektörünün küresel tedarik zincirlerindeki yeri, markalaşmanın önemi, tasarım odaklı üretim ve dijitalleşme süreçlerinin sektöre sağlayacağı avantajlar tartışılmıştır.



27. Grup: Atasehir İbrahim Müteferrika MTAL'de Sektör Buluşması

İSO 27. Grup Basım, Yayın Sanayii Meslek Komitesi, 30 Nisan 2025 günü Atasehir İbrahim Müteferrika Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nde Anadolu yakasında faaliyet gösteren sektör firmaları ile bir araya gelmiştir. Toplantı, okul müdürü Şefika Arıdemir'in açılış konuşmasıyla başlamış, ardından Komite Başkanı Emre Duran, komitenin faaliyetleri hakkında bilgilendirmede bulunmuştur. Okulun tanıtım filmi ve bölüm sunumları ile sektöre yönelik eğitim kapasitesi hakkında bilgi verilmiş, İSO Çalışma Hayatı ve Mesleki Gelişim Şubesi tarafından İstanbul Sanayi Odası Mesleki Eğitim Projesi (İSO MEİP) sunumu yapılmıştır.



27. Grup: Matbaacılar ve Ambalajcılar Sitesi'nde Sektör Buluşması

İSO 27. Grup Basım, Yayın Sanayii Meslek Komitesi, 7 Temmuz 2025 tarihinde Matbaacılar ve Ambalajcılar Sitesi'nde (MASSİT) sektör buluşması gerçekleştirmiştir. İSO Meclis Üyesi Sadettin Kaşıkırık açılış konuşmasında komitenin faaliyetleri hakkında bilgi vermiştir. İSO Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Hakan Çoban, İSO'nun çalışmaları hakkında detaylı bilgi sunmuştur. Türk Eximbank Uzmanı Burak Özcengiz, ihracat yapan firmalar için finansman araçları ve destek paketleri konusunda sunum yapmıştır. KOSGEB İstanbul İktisadi Müdürlüğü KOBİ Uzmanı Emine Selçok, teknoloji yatırımları, dijitalleşme ve yeşil dönüşüm gibi alanlara yönelik destek programlarını katılımcılarla paylaşmıştır. Etkinlik, Dünya Matbaacılar Günü dolayısıyla MASSİT'teki Atatürk Büstü'ne çelenk koyma töreni ile sona ermiştir.

Meslek Komiteleri



31. Grup: 2026 Yılı Dünyada ve Türkiye’de Ekonomik Görünüm ve Sektöre Bakış Toplantısı

İSO 31. Grup İlaç Tıbbi Cihaz ve Araç-Gereç Sanayii Meslek Komitesi, 18 Aralık 2025 tarihinde “2026 Yılında Dünyada ve Türkiye’de Ekonomik Görünüm ve Sektöre Bakış” konulu bir toplantı düzenlemiştir. Etkinlik Komite Başkanı Fevzi Akif Tolga Sözen’in açılış konuşmasıyla başlamıştır. Sözen, sektörün fiyat, regülasyonlar, insan kaynakları ve finansman gibi sorunlarına dair görüşlerini paylaşmıştır. Toplantı, Ekonomist Dr. Bader Arslan’ın 2026 yılına dair ekonomik görünüm hakkında değerlendirmeleri ile devam etmiştir. Toplantı, Atabay Kimya AŞ, Strateji ve AR-GE İcra Kurulu Üyesi Doğan Taşkent’in sektöre yönelik sunumu ile sona ermiştir.



32. Grup: Kauçuk Sektörünün Geleceği: Yapay Zeka Etkisinde Akıllı Üretim, Küresel Gelişmeler Işığında Yeni Denge Arayışı

İSO 32. Grup Kauçuk ve Kauçuk Teknolojileri Sanayii Meslek Komitesi, 26 Haziran 2025 günü kauçuk sektörünün geleceği konu alan bir etkinlik düzenlemiştir. Etkinlik, İSO Meclis Üyesi ve Komite Başkanı İlker Cenk Güler’in açılış konuşmasıyla başlamış, Güler konuşmasında küresel gelişmeler ve yapay zekâ etkilerini ele almıştır. Toplantı Teknoloji Danışmanı Serkan Arıkuşu’nun, “Akıllı Üretim, Sürdürülebilir Gelecek: Yapay Zeka ve Güncel Gelişmeler” başlıklı sunumuyla devam etmiştir. Ardından İSO Meclis Üyesi Özcan Doğu Kaya moderatörlüğünde Ekonomist Ali Ağaoğlu ve SOCAR Türkiye Rafineri ve Petrokimya İş Birimi Danışmanı Dr. Mevlüt Çetinkaya’nın katıldığı panel yapılmıştır. Ağaoğlu, dünya ve Türkiye’deki gelişmeler hakkında bilgi verirken, Çetinkaya petrokimya sektörünü değerlendirmiştir.



33. Grup: Teknoloji Çağında Liderlik

İSO 33. Grup Plastik Ambalaj Sanayii Meslek Komitesi, 1 Ekim 2025’te Odakule’de “Teknoloji Çağında Liderlik” başlıklı bir etkinlik düzenlemiştir. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan’ın açılış konuşması ile başlayan etkinlikte Bahçıvan, dijital dönüşümün üretim, iş yapış biçimleri ve liderlik anlayışını dönüştürdüğü ifade etmiş; yapay zekâ, otomasyon, büyük veri, yeşil ve ikiz dönüşüm gibi kavramların, şirketlerin yönetim kurullarında, liderlerin gündeminde ve sanayi stratejilerimizin merkezinde yer aldığını belirtmiştir. İSO Meclis Üyesi ve Komite Başkanı Serkan Güleç ise açılış konuşmasında organizasyon kültürünü yeniden tanımlamak, yönetim yaklaşımlarını güncellemek ve en önemlisi, çalışanlarla kurulan iletişim biçimlerini dönüştürerek, liderlik anlayışının değişen koşullara uyum sağlaması gerektiğini vurgulamıştır. Dijital dönüşüm çağında liderlik ve çalışan bağlılığını artırmaya yönelik yapılan etkinlikte Psikolog Prof. Dr. Acar Baltaş, dijital dönüşümde liderlik, yeni nesil ile iletişim ve organizasyon kültürünü dönüştürme konularını detaylı bir şekilde ele almıştır.



35. Grup: Plastik Sektöründe Döngüsel Ekonomiye Geçiş ve Küresel Ticarete Yeni Dinamikler

İSO 35. Grup Plastik Hammaddeleri ve Plastik Enjeksiyon Mamulleri Sanayii Meslek Komitesi, 25 Eylül 2025'te Odakule'de döngüsel ekonominin sektöre etkilerine yönelik bir etkinlik düzenlemiştir. Toplantı, İSO Meclis Üyesi ve Komite Başkanı Ömer Karadeniz'in açılış konuşması ile başlamış, ardından SOCAR Türkiye CEO'su Elchin Ibadov konuk konuşmacı olarak plastik üretimi ve döngüsel ekonomi ilişkisini örneklerle aktarmıştır. İstanbul Medipol Üniversitesi Sürdürülebilir Kalkınma Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürü Prof. Dr. Rana Atabay Kuşçu'nun moderatörlüğünde yapılan panelde ise, İstanbul Ticaret Üniversitesi, Sanayi Politikaları ve Kalkınma Merkezi Müdürü Prof. Dr. Betül Gür, Gema Polimer Plastik Ürünleri San. ve Tic. AŞ Sürdürülebilirlik ve Yönetim Sistemleri Müdürü Seçil Öztürk, Döngüsel Ekonomi Danışman ve Eğitmeni Şeyda Dağdeviren-Hill ve Benli Geri Dönüşüm Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Benli, plastik sektöründe döngüsel ekonomi uygulamaları, geri dönüşüm süreçleri ve uluslararası ticaret politikalarını değerlendirmiştir.



35. Grup: Değişim ve Gelecek Yönetiminde İletişimin Rolü

İSO 35. Grup Plastik Hammaddeleri ve Plastik Enjeksiyon Mamulleri Sanayii Meslek Komitesi, 23 Aralık 2025 tarihinde, Odakule'de "Değişim ve Gelecek Yönetiminde İletişimin Rolü" başlıklı bir etkinlik düzenlemiştir. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın açılış konuşması ile başlayan etkinlikte Bahçivan, zamanın hızlı değiştiğini ve mevcut fırsatların geçmişe göre daha büyük olduğunu vurgulayarak, gençlere daha fazla fırsat sunulduğunu belirtmiştir. İSO Meclis Üyesi ve Komite Başkanı Ömer Karadeniz ise açılış konuşmasında teknolojinin, iş yapma biçimlerinin, liderlik anlayışlarının değişimini vurgulamıştır. Etkinlik, Yazar Ahmet Şerif İzgören'in sunumuyla devam etmiş, İzgören iletişimin değişim süreçlerini yönetmede ve stratejik adımları başarıyla uygulamada kritik bir rol oynadığını aktarmıştır.



36. Grup ve 43. Grup: Küresel Ekonomik Gelişmeler ve Sınırdaki Karbon Düzenlemesinin Demir-Çelik ve Metal Şekillendirme Sektörlerine Etkileri

İSO 36. Grup Demir Çelik ve Sıcak Hadde Ürünleri Sanayii ile 43. Grup Bağlantı Elemanları, Tel ve Tel Ürünleri Sanayi Meslek Komiteleri, 4 Kasım 2025 tarihinde İSO Odakule'de bir etkinlik düzenlemiştir. Etkinlik, 36. Grup Komite Başkanı Mehmet Ali Fincan'ın açılış konuşmasıyla başlamış, Fincan sektörel sorunların gündeme getirilmesindeki öneme değinmiştir. Rever Akademi kurucu ortağı Volkan Çağın, Avrupa Birliği'nin uygulamaya koyduğu Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) hakkında bilgilendirme yapmıştır. İstanbul Topkapı Üniversitesi Rektörü, Ekonomist Prof. Dr. Emre Alkin, dünyadaki ve Türkiye'deki ekonomik gelişmeleri değerlendirerek sektörlerle etkilerini ve çözüm önerilerini ele almıştır.



39. Grup: Değerli Metaller ve Kuyumculuk Sanayii Sektör Toplantısı

İSO 39. Grup Değerli Metaller ve Kuyumculuk Sanayii Meslek Komitesi, 18 Kasım 2025'te Kalyon Otel İstanbul'da bir sektör toplantısı düzenlemiştir. Toplantıya Mücevher İhracatçıları Birliği, İstanbul Kuyumcular Odası, İTO 4. Grup Kuyumculuk Meslek Komitesi temsilcileri ve sektör firmaları katılmıştır. Toplantı, İSO Yönetim Kurulu Üyesi İnan Altınbaş'ın açılış konuşmasıyla başlamış, Altınbaş sektörel toplantıların ortak çözümler üretme açısından önemli fırsatlar sunduğunu belirtmiştir. İSO Genel Sekreter Yardımcısı Burçin Değirmencioglu, İSO'nun yapısı ve projeleri hakkında bilgi vermiştir. Sektör temsilcileri, altın ithalatındaki kota, uzun gümrük işlemleri, maliyet artışı, harici işlem rejimi sorunları ve kayıt dışı ticaretle ilgili haksız rekabeti gündeme getirmiştir.

Meslek Komiteleri



42. Grup: 2026 Yılına Girerken Dünyada ve Türkiye’de Ekonomik Görünüm

İSO 42. Grup Metal Yapı ve Yapı Parçaları Sanayii Meslek Komitesi, 2 Aralık 2025 tarihinde Odakule’de bir sektör toplantısı gerçekleştirmiştir. Toplantının açılışında konuşan İSO Yönetim Kurulu Üyesi Kemal Akar, sektör toplantılarının sektörün sorunlarının değerlendirilmesi açısından önemine değinmiştir. İSO Meclis Üyesi Serdar Urfalılar ile Meslek Komitesi Başkanı Muharrem Sinan Kılıç ise yaptıkları konuşmalarda komite faaliyetlerini katılımcılara aktarmıştır. Ardından İSO Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Hakan Çoban İSO’nun çalışmalarıyla ilgili detaylı bilgi vermiştir. Toplantı, Ekonomi Gazetesi Yönetim Kurulu Başkanı Hakan Gölbaş, Yayın Kurulu Başkanı Dr. Şeref Oğuz ve Genel Koordinatörü Vahap Munyar’ın konuşmacı olarak yer aldığı “2026 Yılına Girerken Dünyada ve Türkiye’de Ekonomik Görünüm” başlıklı panelle devam etmiştir. Panelde global ve yerel ekonomik gelişmelerin sektöre etkileri masaya yatırılmıştır.



43. Grup: 2026 Yılına Girerken Dünyada ve Türkiye’de Ekonomik Görünüm

İSO 43. Grup Bağlantı Elemanları, Tel ve Tel Ürünleri Sanayii Meslek Komitesi, 13 Aralık 2025 günü İTO Cemile Sultan Korusu’nda bir toplantı düzenlemiştir. Toplantıya İSO Meclis Üyesi Mustafa Necati Tecdelioğlu ve İSO Meclis Başkanı Ender Yılmaz’ın konuşmalarıyla başlanmış, ardından İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan, ülkemizin fırsatlarına ve sektördeki risklere değinerek, İSO olarak sanayicinin yanında olduklarını ve çözüm önerileri sunduklarını ifade etmiştir. Toplantı, İSO Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Hakan Çoban’ın İSO faaliyetleri hakkında yaptığı bilgilendirme ile devam etmiştir. İstanbul Topkapı Üniversitesi Rektörü, Ekonomist Prof. Dr. Emre Alkin, 2026 yılına girerken dünyadaki ve Türkiye’deki ekonomik gelişmeleri değerlendirerek, sektörlerin karşılaşabileceği fırsatlar ve riskler konusunda öngörülerde bulunmuştur..



44. Grup: Metal Aletler, Hırdavat ve Isı Cihazları Sanayii Sektör Toplantısı

İSO 44. Grup Metal Aletler, Hırdavat ve Isı Cihazları Sanayii Meslek Komitesi, 8 Mayıs 2025 tarihinde İTO Cemile Sultan Korusu’nda sektör firmaları ile bir araya gelmiştir. İSO Meclis Üyeleri Aliosman Mertöz, Cemil Tayman ve İSO Yönetim Kurulu Üyesi Kemal Akar’ın açılış konuşmalarının ardından, İSO Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Hakan Çoban Oda faaliyetleri ile ilgili bilgilendirme, Komite Başkanı Dr. Hasan Melih Eren ise komite çalışmaları hakkında sunum yapmıştır. İSO Meclis Üyesi Ali Eren, dünya ekonomisi, jeopolitik riskler, enerji maliyetleri ve sanayi üretimindeki değişimler üzerine kapsamlı bir konuşma yapmıştır.



44. Grup: Metal Aletler, Hırdavat ve Isı Cihazları Sanayii Sektör Toplantısı

İSO 44. Grup Metal Aletler, Hırdavat ve Isı Cihazları Sanayii Meslek Komitesi, 4 Aralık 2025 günü Odakule’de sektör firmalarıyla bir araya gelmiştir. Toplantı, Meslek Komitesi Başkanı Dr. Hasan Melih Eren’in açılış konuşmasıyla başlamış, Eren, komite ve çalışmaları hakkında bilgi vermiştir. Ardından, İSO Meclis Üyesi Aliosman Mertöz, toplantıların sektörel sorunları ortak bir zeminde ele alma fırsatı sunduğunu belirtmiştir. TSKB Ekonomik Araştırmalar Yöneticisi Dr. Emre Aylar 2025 yılına dair ekonomik gelişmeler ile ilgili değerlendirmelerde bulunmuştur. Etkinlik Köksal Danışmanlık’ın Devlet Destek Programları hakkındaki sunumuyla sona ermiştir.



47. Grup: Türkiye ve Dünya Ekonomisine Bakış

İSO 47. Grup Metal Ev ve İşyeri Gereçleri Sanayii Meslek Komitesi, 23 Aralık 2025 tarihinde Renaissance Polat İstanbul Hotel’de “Türkiye ve Dünya Ekonomisine Bakış” konulu bir toplantı düzenlemiştir. Açılış konuşmasını yapan İSO Meclis Üyesi Fikret Kaya, sektörün ortak sorunlarını gündeme almanın ve bu sorunlara çözüm bulmanın önemini vurgulamış, komitenin faaliyetleri hakkında üyelere bilgi aktarmıştır. Son olarak İstanbul Üniversitesi Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri Bölüm Başkanı Prof. Dr. Arif Yavuz, “Türkiye ve Dünya Ekonomisine Bakış” konulu sunumunu gerçekleştirmiştir.



49. Grup: Enerji ve Elektrik Ekipmanları Sanayii Sektör Toplantısı

İSO 49. Grup Enerji ve Elektrik Ekipmanları Sanayii Meslek Komitesi, 22 Mayıs 2025 günü İTO Cemile Sultan Korusu’nda sektördeki firmalarla bir araya gelmiştir. İSO Meclis Üyesi Rıdvan Mertöz açılış konuşmasında komitenin faaliyetlerini paylaşmıştır. İSO Genel Sekreter Yardımcısı Burçin Değirmencioğlu, İSO’nun yapısı ve projeleri hakkında bilgi vermiştir. Ayrıca İSO’nun eğitim, sürdürülebilirlik ve teknoloji alanlarında yürüttüğü çalışmalar kapsamında sanayicilerin gelişimine yönelik eğitimler, yeşil dönüşüm sürecine ilişkin destekler ve sanayide dijital dönüşüm ile inovasyon odaklı faaliyetler paylaşılmıştır.



51. Grup: İklimlendirme Ekipmanları Sanayii Sektör Buluşması

İSO 51. Grup İklimlendirme Ekipmanları Sanayii Meslek Komitesi’nin 13 Eylül 2025 günü İSO Odakule’de düzenlediği “Dünyada ve Türkiye’de Ekonomik Görünüm” konulu etkinlikte sektördeki firmalar bir araya gelmiştir. Toplantı, İSO Meclis Üyesi Dr. Mehmet Zahid Poyraz’ın açılış konuşması ile başlamıştır. İSO Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Hakan Çoban, İSO faaliyetleri hakkında bilgilendirme yapmıştır. Ekonomi Gazetesi Yönetim Kurulu Başkanı Hakan Gölbaş, ekonomik gelişmeler üzerine değerlendirmelerde bulunmuştur.

Meslek Komiteleri

Sektör Paydaşları ile Temaslar

Meslek Komitelerimiz, sektörel ilişkilerin güçlendirilmesi, ortak sorunların tespiti ve bu sorunlara çözüm önerilerinin de ele alınması amacı ile zaman zaman İstanbul Sanayi Odası diğer odalardaki meslek komiteleri, sektörel dernekler, kamu kurumları gibi sektörel paydaşlarla ortak toplantılar gerçekleştirmektedir. 2025 yılında sektör paydaşları ile yapılan toplantıların bilgisi aşağıda yer almaktadır.

Diğer İl Odaları ile Yapılan Toplantılar

TARİH	MESLEK KOMİTESİ	DİĞER İL ODALARI
6 Mayıs 2025 22 Eylül 2025	42. Grup Metal Yapı ve Yapı Parçaları Sanayii 43. Grup Bağlantı Elemanları, Tel ve Tel Ürünleri Sanayii	Kocaeli Sanayi Odası 18. Grup Demir Dışı Metaller Sanayii Kocaeli Sanayi Odası 19. Grup Fabrikasyon Metal Ürünleri Sanayii
3 Temmuz 2025 16 Eylül 2025	48. Grup Elektrik, Elektronik, Bilişim ve Kablo Sanayii	Ankara Sanayi Odası 20. Grup Elektronik Sanayii
5 Kasım 2025	34. Grup Plastik İnşaat Malzemeleri Sanayii	Diyarbakır Ticaret ve Sanayi Odası 4. Grup İnşaat Malzemeleri Satıcıları
3 Aralık 2025	37. Grup Alüminyum Ürünleri Sanayii 38. Grup Bakır – Bakır Alasımları ve Ağır Metaller Sanayii	Kocaeli Sanayi Odası 18. Grup Demir Dışı Metaller Sanayii

İSO Ortak Komite Toplantıları

TARİH	MESLEK KOMİTESİ	TOPLANTI İÇERİĞİ
23 Ocak 2025	20. Grup Çorap Sanayii 40. Grup Genel Amaçlı Makine ve Aksam Sanayii 41. Grup Özel Amaçlı Makine Sanayii	Çorap Sektöründe Yerli Makine Kullanımı
6 Mart 2025	19. Grup Triko Giyim Sanayii 40. Grup Genel Amaçlı Makine ve Aksam Sanayii 41. Grup Özel Amaçlı Makine Sanayii	Üretim Tesisatlarının Veri Entegrasyonu ve Paylaşımı

Sektörel Dernekler ile Toplantılar

TARİH	MESLEK KOMİTESİ	STK
9 Ocak 2025	1. Grup Madencilik, Mermer ve Taş Ocakçılığı 4. Grup İnşaat Amaçlı Ürünler Sanayii	Tüm Mermer Doğaltas ve Makinaları Üreticileri Birliği (TÜMMER)
16 Nisan 2025 21 Kasım 2025	2. Grup Mineral Ürünler Sanayii	Agrega Üreticileri Birliği (AGÜB) Bitümlü Su Yalıtımı Üreticileri Derneği (BİTÜDER) Çatı Sanayicileri ve İş Adamları Derneği (ÇATIDER) Türkiye İnşaat Malzemesi Sanayicileri Derneği (Türkiye İMSAD) Türkiye Seramik Federasyonu

TARİH	MESLEK KOMİTESİ	STK
26 Haziran 2025	21. Grup Deri, Kürk Giyim ve Aksesuarları Sanayii	Organik Giyim Sanayicileri Derneği (OGSD)
20 Ağustos 2025	52. Grup Beyaz Eşya ve Ev Aletleri Sanayii	Züccaciyeciler Derneği (ZÜCDER)
14 Ekim 2025	21. Grup Deri, Kürk Giyim ve Aksesuarları Sanayii	Amerikan Türk Ticaret ve Yatırım Konseyi (ATIC)
16 Ekim 2025 13 Kasım 2025	40. Grup Genel Amaçlı Makine ve Aksam Sanayii 41. Grup Özel Amaçlı Makine Sanayii	Türkiye Makine Federasyonu (MAKFED)
2 Kasım 2025	21. Grup Deri, Kürk Giyim ve Aksesuarları Sanayii	Organik Giyim Sanayicileri Derneği (OGSD)

Meslek Komiteleri Tarafından Ziyaret Edilen Kamu Kurum ve Kuruluşları

TARİH	MESLEK KOMİTESİ	KAMU KURUM VE KURULUŞLAR	ZİYARET İÇERİĞİ
2 Temmuz 2025	35. Grup Plastik Hammaddeleri ve Plastik Enjeksiyon Mamulleri Sanayii	T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Sanayi Genel Müdürlüğü	Yerli Malı Belgesi ile ilgili yeni düzenlemeler
2 Temmuz 2025	35. Grup Plastik Hammaddeleri ve Plastik Enjeksiyon Mamulleri Sanayii	T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü	Yeni yatırım teşvik yasası
10 Temmuz 2025	24. Grup Büro ve Mağaza Mobilyaları Sanayii 25. Grup Ev Mobilyaları Sanayii	Düzce Belediyesi	Düzce Mobilya Kent Projesi
22 Eylül 2025	48. Grup Elektrik, Elektronik, Bilişim ve Kablo Sanayii	İstanbul Ticaret İl Müdürlüğü	TSE ile ilgili yaşanan sorunlar
22 Eylül 2025	50. Grup Aydınlatma Donanımları Sanayii	KOSGEB, İkitelli Müdürlüğü	Sanayi işletmelerinde enerji verimliliğinin artırılmasına yönelik çözüm önerileri ve olası iş birlikleri
19 Kasım 2025	33. Grup Plastik Ambalaj Sanayii	T.C. Ticaret Bakanlığı, Gümrükler Genel Müdürlüğü	Gümrüklerde yaşanan sorunlar

Meslek Komitelerinin Ağrladığı Kamu Kurum ve Kuruluşları

TARİH	MESLEK KOMİTESİ	KAMU KURUM VE KURULUŞLAR
23 Ocak 2025	3. Grup Cam ve Cam Ürünleri Sanayii	Türk Eximbank
11 Şubat 2025	21. Grup Deri, Kürk Giyimi ve Aksesuarları Sanayii	Türk Eximbank
11 Şubat 2025	34. Grup Plastik İnşaat Malzemeleri Sanayii	İstanbul İl Milli Eğitim Müdürlüğü
12 Şubat 2025	39. Grup Değerli Metaller ve Kuyumculuk Sanayii	İstanbul Tahkim Merkezi (İSTAÇ)
13 Şubat 2025	22. Grup Ayakkabı ve Yan Sanayii	İstanbul Tahkim Merkezi (İSTAÇ)
17 Şubat 2025	30. Grup Temizlik Ürünleri, Kozmetik ve Esans Sanayii	İstanbul Tahkim Merkezi (İSTAÇ)

Meslek Komiteleri

TARİH	MESLEK KOMİTESİ	KAMU KURUM VE KURULUŞLAR
11 Mart 2025	17. Grup Dış Giyim Sanayii	Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (KOSGEB)
11 Mart 2025	34. Grup Plastik İnşaat Malzemeleri Sanayii	İstanbul Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü
12 Mart 2025	23. Grup Orman Ürünleri Sanayii	Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (KOSGEB)
16 Haziran 2025	11. Grup Tekstil Terbiye, Boya, Baskı Sanayii	Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK)
20 Kasım 2025	47. Grup Metal Ev ve İşyeri Gereçleri Sanayii	Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı İstanbul Rehberlik ve Teftiş Grubu

Üniversite Ziyaretleri

Odamızın üniversite-sanayi iş birliği çalışmaları kapsamında Meslek Komitelerimiz ile üniversitelerin ilgili fakülte/bölümlerini bir araya getiren ortak toplantılar gerçekleştirilmiştir. Ortak çalışma alanları tespit edilerek akademisyenlerle etkileşimde bulunma imkânı sağlayan üniversite ziyaretleri kapsamında firmaların ihtiyaçları ve olası iş birlikleri değerlendirilmiştir.

21 Mayıs 2025 tarihinde Odamız 38. Grup Bakır-Bakır Alaşımları ve Ağır Metaller Sanayii Meslek Komitesi Üyeleri, üniversite-sanayi iş birliğinin güçlendirilmesi bunun yanında sürdürülebilir üretim, teknolojik dönüşüm ve nitelikli insan kaynağı konularında atılabilecek ortak adımların ele alındığı İstanbul Teknik Üniversitesi Kimya-Metalurji Fakültesi Dekanlığı'na bir ziyaret gerçekleştirmiştir.



ISO-MEİP Kapsamındaki Okulların Ziyaretleri

Odamız Mesleki Eğitim İş birliği Projesi (İSO MEİP) kapsamında, okullara nitelikli öğrencilerin çekilmesi, öğrencilerin okulda ve iş yerinde istihdam odaklı olarak yetiştirilmesi ve öğrencilere mezun olduğu alanlarda sürdürülebilir şekilde ve istihdam odaklı bir gelecek sağlanması amacıyla Meslek Komitesi Üyelerimiz ve okulların Protokol Yürütme Kurulu üyelerinin katılımı ile toplantılar düzenlenmiştir. Bu ziyaretlerde okulların atölyeleri, laboratuvarları ziyaret edilmiş, projeye katkı sağlayabilecek konular hakkında değerlendirmeler yapılmıştır. Bu kapsamda 17 Nisan 2025 tarihinde Odamız 24. Grup Büro ve Mağaza Mobilyaları Sanayii Meslek Komitesi Üyeleri hamisi oldukları Gültepe Şehit Cihan Erat Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'ne bir ziyaret gerçekleştirmiştir.



İSOV Bursiyerleri ile Toplantılar

Meslek Komitelerimiz, sektörel bilgi birikiminin genç nesillere aktarılması ve geleceğin nitelikli iş gücünün geliştirilmesi amacıyla, kendi alanlarıyla ilişkili bölümlerde öğrenim gören İSOV bursiyerleriyle sürdürülebilir bir iletişim ağı oluşturmayı önemsemekte; bu doğrultuda bursiyerlerin sektöre entegrasyonunu kolaylaştıran bilgilendirme buluşmaları gerçekleştirmektedir.

Odamız 38. Grup Bakır-Bakır Alaşımları ve Ağır Metaller Sanayii Meslek Komitesi Üyeleri 28 Şubat 2025 tarihinde Odakule’de Metalurji ve Malzeme Mühendisliği bölümünde okumakta olan İstanbul Sanayi Odası Vakfı (İSOV) bursiyerleri ile bir araya gelmiştir. Sektör ile İSOV Bursiyerleri arasındaki iletişimi artırmak ve öğrencilerin sektöre dair bakış açılarını genişletmek amacıyla düzenlenen etkinlikte meslek komitesi üyeleri bakır sektöründeki gelişmeler, üretim süreçleri, sektörün geleceği ve mühendislik alanındaki yenilikler hakkında bilgi aktarmıştır.

Odamız 18. Grup İç Giyim Sanayi Meslek Komitesi Üyeleri yıl içerisinde Tekstil Mühendisliği ve Moda Tasarımı bölümlerinde, 54. Grup Kara Taşıtları Yan Sanayii Meslek Komitesi Üyeleri 20 Mayıs 2025 tarihinde Odakule’de mühendislik (işletme, makine, mekatronik ve otomotiv) bölümlerinde okumakta olan İstanbul Sanayi Odası Vakfı (İSOV) bursiyerleri ile bir araya gelmiştir. Deneyim paylaşımı ve mentörlük imkanlarının öne çıktığı toplantılarda, öğrencilerin sektörü daha yakından tanımasına olanak sağlamıştır.

Sektörel Eğitimler

Meslek Komitelerimizin sektörlerindeki üye firmalarının ihtiyaçları doğrultusunda farklı başlıklar altında eğitimler düzenlenmesi konusunda çalışmalar yürütülmektedir. Bu kapsamda çalışma yapan komitelerimiz ve belirledikleri eğitim konuları aşağıdaki gibidir.

MESLEK KOMİTESİ

EĞİTİM ADI

22. Grup Ayakkabı ve Yan Sanayii

Ayakkabı Sanayinde Yapay Zeka Uygulamaları ve Fırsatları Eğitimi

51. Grup İklimlendirme Ekipmanları Sanayii

Üretim Mühendisliği Gelişim Programı



Meslek Komiteleri İletişim Çalışmaları

İstanbul Sanayi Odası bünyesindeki farklı meslek komiteleri, sektör paydaşlarını ve tüketicileri bilgilendirmek amacıyla hazırlanan eğitim videolarını erişime sunmuştur.

İstanbul Sanayi Odası 37. Grup Alüminyum Ürünleri Sanayii Meslek Komitesi, Avrupa Komisyonu tarafından yayınlanan Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması raporlama excel şablonunun sektöre özgü kullanımına ilişkin “Alüminyum Sektöründe Sera Gazı Hesaplanması” eğitim videoları hazırlanmış olup; söz konusu videolar Odamızın YouTube kanalında yayımlanmaktadır.

Ayrıca 50. Grup Aydınlatma Donanımları Sanayii Meslek Komitesi çalışmaları kapsamında aydınlatma ile ilgili tüketicinin bilinçlendirilmesi, sağlıklı ve verimli aydınlatma konusunda bilgilendirilmesi için İSO YouTube kanalında seri halinde üç video yayımlanmıştır. Yayımlanan videoların ana başlıkları “Aydınlatma Nedir ve Aydınlatmanın Temel Kavramları”, “Aydınlatma Teknolojisi, Verimliliği ve Geleceği” ve “Aydınlatmanın Sağlık Üzerindeki Etkileri” şeklindedir.



İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG)

İSO, İş Sağlığı ve Güvenliğinde Farkındalık Yaratmaya Devam Ediyor

İstanbul Sanayi Odası, iş sağlığı ve güvenliği alanındaki küresel iş birlikleri ve eğitimlerle sektördeki güvenlik kültürünü güçlendirmeye devam etmektedir.

İstanbul Sanayi Odası İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) Birimi, iş sağlığı ve güvenliği süreçlerinin iyileştirilmesi amacıyla başta Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı olmak üzere, İSG alanındaki düzenleyici ve denetleyici kurumlarla iş birliği içerisinde önemli çalışmalar yürütmektedir. Bu kapsamda, sanayicilerden alınan geri bildirimler doğrultusunda oluşturulan mevzuatlar üzerine görüşler sunulmakta, ayrıca iş sağlığı ve güvenliği alanındaki eğitimler ve farkındalık çalışmaları gerçekleştirilmektedir.

Uluslararası İş Birlikleri ve Katılımlar

İstanbul Sanayi Odası, dünya çapında en büyük fuar organizasyonlarından biri olan Messe Düsseldorf ile 2022 yılında başlattığı iş birliğini sürdürmektedir. Bu iş birliği kapsamında, 4-7 Kasım 2025 tarihlerinde Almanya'nın Düsseldorf kentinde düzenlenen dünyanın en büyük İş Sağlığı ve Güvenliği fuarı A+A Fuarı'na katılım sağlanmıştır. Fuarda, dünya genelinde İSG alanındaki dijital ve teknolojik gelişmeler gözlemlenmiş ve düzenlenen sempozyumlarda öncü çalışmalar hakkında bilgi edinilmiş ve 2026'da Türkiye'de yapılacak TOSH-Expo etkinliğin planlamaları üzerinde çalışılmıştır.



Toplantı ve Bilgilendirme Çalışmaları



İSO, 16 Nisan 2025 tarihinde Rehberlik ve Teftiş Başkanlığı ile Uluslararası Çalışma Örgütü iş birliğinde yürütülen “İş Teftiş, Rehberlik ve Sosyal Diyalog Yoluyla İşyeri Uyumunun Güçlendirilmesi Projesi” kapsamında Metal Sektöründe İnsana Yakışır İş Rehberlik Toplantısı’na ev sahipliği yapmıştır. Bu toplantı, İSG uygulamaları ve sektörel rehberlik konusunda önemli bir platform sunmuştur.

İstanbul Rehberlik ve Teftiş Grup Başkanlığı’nda görevli İş Başmüfettişleri ve İş Müfettişlerinin konuşmacı olarak katıldığı “2025 Yılında Yürütülen Sektörel Bazlı Programlı Teftişlerle İlgili Bilgilendirme Toplantısı”, 2 Temmuz 2025 tarihinde İSG profesyonelleri ve işyeri yetkililerinden oluşan 78 kişinin katılımıyla gerçekleştirilmiştir. Toplantıda saha uygulamalarındaki sorunlar, konuşmacıların yanıtları ve rehberlikleri ile ilgili konular ele alınmıştır.

Nisan 2025 itibarıyla İSG eğitimi çerçevesinde, 25 kişiden oluşan toplam 21 gruba Az Tehlikeli ve Çok Tehlikeli Sınıf İşyeri kapsamında Temel İş Sağlığı ve Güvenliği eğitimi verilmiştir.

Sanayi Kazası Olay Planı ve Görüş Bildirimi Çalışmaları

İstanbul Sanayi Odası, Çalışanların İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimlerinin Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik Taslağı ve İş Ekipmanlarının Kullanımında Sağlık ve Güvenlik Şartları Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik Taslağı kapsamında üyelerimizden alınan geri bildirimler doğrultusunda, ilgili yönetmelikler üzerine görüş bildirimi yapmıştır.

İstanbul Valiliği İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü’nün talebi doğrultusunda İstanbul Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü’nce hazırlık çalışmaları sürdürülen “Sanayi Kazası Olay Planı” raporu için istenilen bilgiler doğrultusunda İSG Birimi ve diğer şubeler ortak çalışma yürüterek rapor hazırlamış ve İstanbul Valiliği’ne sunmuştur.

İstanbul Sanayi Odası, İSG alanındaki tüm faaliyetleriyle başta sanayiciler olmak üzere, tüm işyerlerinde güvenli çalışma ortamlarını oluşturabilmesi için önemli adımlar atmaya devam etmektedir. Yürütülen projeler, eğitimler ve uluslararası iş birlikleri, sektördeki güvenlik kültürünün yayılmasına ve iş sağlığı ve güvenliğinin iyileştirilmesine katkı sağlamaktadır.

Finansman, Vergi ve Sigorta

İSO, Finansman, Vergi ve Sigorta Konularında Sanayiye Destek Sunuyor

İstanbul Sanayi Odası, finansman, vergi ve sigorta alanlarında üyelerine rekabet avantajı sağlayacak çözümler sunmaya devam etmektedir.



İstanbul Sanayi Odası, finans, vergi ve sigorta alanlarındaki çalışmalarıyla Türkiye'nin sanayi sektörünü desteklemeye sürdürmektedir. Geniş bir yelpazede faaliyet gösteren İSO, finansal stratejilerden vergi düzenlemelerine kadar çeşitli konularda üyelerine rekabet avantajı sağlayacak çözümler sunmaktadır. Aynı zamanda sigorta konusunda da sektörü güvence altına alacak Sigorta Masası gibi önemli adımlar atan İSO'nun finansman, vergi ve sigorta alanındaki çalışmaları aşağıdaki gibidir:



TOBB Nefes Kredisi

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği tarafından ilki 8 Temmuz 2025, ikincisi ise 2 Ekim 2025 tarihlerinde başlatılan TOBB Nefes Kredisi programlarına Odamız tarafından aktif destek verilmiştir. Bu kapsamda üyelerimize yönelik bilgilendirme duyuruları yapılmış, başvuru süreçlerinin sağlıklı şekilde yürütülebilmesi için danışmanlık hizmeti sunulmuştur. Ayrıca 19 Kasım 2025 tarihinde proje limitinin 25 milyar TL'den 50 milyar TL'ye yükseltildiği bilgisi de üyelerimizle paylaşılmıştır.

Eğitim ve Seminerler

Üyelerimizin finansal okuryazarlığını artırmak ve stratejik bakış açılarını geliştirmek amacıyla aşağıdaki temalarda bilgilendirme toplantıları (webinar) düzenlenmiştir:

- Uluslararası Kuruluşlardan Finansman Olanakları (Advent Nexus Kıdemli Ortağı, Koç Üniversitesi Öğretim Görevlisi Dr. Can Pamir, 15 Nisan 2025)
- Şirket Değerini Artırma ve Alternatif Yatırım Stratejileri (Advent Nexus Kıdemli Ortağı, Yönetim Kurulu Danışmanı Şant Margos, 9 Mayıs 2025)
- Firmalar için Bankalarla Güçlü İlişkiler Kurma Stratejileri (BESFİN Kurucu-CEO Ferda Besli, 16 Mayıs 2025)

Araştırmalar, Yayınlar ve Raporlar

İSO Sanayiye Işık Tutan Bilgi Kaynakları Sunuyor

İstanbul Sanayi Odası, sanayi sektörünü etkileyen ekonomik gelişmeleri yakından izleyerek rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar, yayınlar ve raporlar hazırlamakta; karar vericiler, sanayiciler ve kamuoyu için güvenilir, güncel ve veri temelli bir referans kaynağı sunmaktadır.

İstanbul Sanayi Odası, ülkemizde sanayi sektörünü etkileyen iç ve dış ekonomik gelişmeleri takip etmek, sanayinin rekabet gücüne ilişkin sorun ve çözüm önerilerini ortaya koymak, sektörel strateji ve yol haritalarının belirlenmesine katkı sağlamak gibi amaçlar doğrultusunda çeşitli araştırmalar, yayınlar ve raporlar hazırlamaktadır.

Kamuoyu tarafından ilgiyle takip edilen bu çalışmalarımıza www.iso.org.tr/yayinlar adresinden ücretsiz olarak ulaşılabilir.



İSO Türkiye İmalat PMI

Satınalma Yöneticileri Endeksi (Purchasing Managers' Index - PMI), tüm dünyada iktisadi faaliyet koşullarının ölçümü konusunda yakından takip edilen öncü göstergeler arasında yer almaktadır. Dünyada 40'tan fazla ülkede uzun yıllardır aynı metodolojiyle hesaplanarak aylık periyotla kamuoyuna açıklanan PMI verileri, ülkemizde de ekonomik büyümenin lokomotifi olan sanayi sektörünün performansı konusunda en hızlı ve en güvenilir referans kaynaklarından biri olma özelliğine sahiptir.

1 Eylül 2015 tarihinden itibaren S&P Global ile devam eden iş birliğimiz kapsamında, İstanbul Sanayi Odası Türkiye İmalat PMI raporu her ayın ilk iş günü saat 10:00'da İSO web sitesi üzerinden kamuoyu ile paylaşılmaktadır. Söz konusu iş birliği, aradan geçen 10 yılı aşkın sürede İSO'nun marka değerine önemli katkı sağlarken PMI verilerinin Türkiye'de daha geniş kesimlerce izlenmesinde de önemli bir rol oynamıştır. 2025 yılında İSO Türkiye İmalat PMI hakkında yazılı-görsel basın, internet ve YouTube üzerinden toplamda 30 bine yakın haber yapılmıştır.



İSO Türkiye Sektörel PMI

İmalat sektörü, birbirinden farklı sermaye ve teknolojik yapılarına, değişken pazar dinamiklerine sahip alt sektörlerden oluşmaktadır. Doğal olarak, iç ve dış ekonomik konjonktürdeki değişimler her alt sektöre farklı biçim ve boyutlarda yansımaktadır. Dolayısıyla imalat sanayi göstergelerine ilişkin yapılan analizler ve uygulanan ekonomi politikalarında bu heterojenliğin dikkate alınması büyük önem taşımaktadır.

Tüm bu olgulardan hareketle, İSO tarafından belirlenen 10 alt sektör grubundan 800'ü aşkın firmanın anket verileri ile hesaplanan Sektörel PMI verileri, her ay İSO Türkiye İmalat PMI ile aynı gün ve saatte (ayın ilk iş günü saat 10:00'da) ayrı bir rapor olarak İSO web sitesinde yayımlanmaktadır.

İSO Türkiye Sektörel PMI endeksleri, kamuoyu ile paylaşılmaya başlandığı 2020 Nisan ayından itibaren kısa süre içerisinde ekonomi dünyası ve basında giderek artan bir ilgiyle karşılanmış ve imalat sektörlerinin yakından takip edilen öncü göstergeleri arasında yerini almıştır. 2025 yılında Sektörel PMI raporları, basında yaklaşık 4 binden fazla habere konu olmuştur.

İSO İhracat Pazarları İklim Endeksi

İstanbul Sanayi Odası ile S&P Global arasında süregelen iş birliği kapsamında yayımlanmakta olan bir diğer çalışma da İSO Türkiye İhracat Pazarları İklim Endeksi'dir.

2019 Nisan ayından itibaren her ay kamuoyuna açıklanmakta olan İhracat Pazarları İklim Endeksi, küresel ekonominin ve ihracat pazarımızın önemli bir bölümünü oluşturan toplam 47 ülkeye ait PMI üretim endekslerinin ağırlıklandırılarak bir araya getirilmesiyle hesaplanan bileşik bir öncü göstergedir. Ağırlıklandırmada, söz konusu pazarların Türk imalat sanayi ihracatındaki payları baz alınmaktadır. İmalat sanayi sektörümüzün ihracat potansiyeline ilişkin ipucu veren İSO Türkiye İhracat Pazarları İklim Endeksi ile ülkemizin ana ihracat pazarlarındaki talep koşullarının durumu izlenebilmekte, bölgesel trendler hakkında fikir edinilebilmektedir.

Diğer PMI çalışmalarında olduğu gibi İSO Türkiye İhracat Pazarları İklim Endeksi de son dönemde ekonomi camiası ve sanayiciler arasında daha fazla incelenmekte ve tartışılmaktadır. Bu ilginin önemli bir göstergesi, çalışmanın 2025 yılında 13 binin üzerinde habere konu olmasıdır.



Dünyada İmalat PMI Gelişmeleri

PMI çalışmaları kapsamında Odamız tarafından, İSO Türkiye İmalat PMI endeksinin diğer 32 ülkenin İmalat PMI endeksleriyle kıyaslandığı “Dünyada İmalat PMI Gelişmeleri” raporu hazırlanmaktadır. Söz konusu raporla, başta İSO üyeleri olmak üzere ilgili tüm kesimlerin küresel imalat sanayi aktivitesine ilişkin son durumu yakından takip etmelerine katkı sağlanması amaçlanmaktadır. Bu doğrultuda, raporda Türkiye İmalat PMI endeksinin dünya içerisindeki konumuna yer verilmektedir. Ayrıca Avrupa, Asya-Pasifik ve Amerika kıtalarına ilişkin bölgesel karşılaştırmalar yapılmaktadır. Aylık periyotta hazırlanan Dünyada İmalat PMI Gelişmeleri raporuna, kamuoyuna açık olarak İSO web sitesinden erişilebilmektedir.



Sanayi Dergisi

İlk kez 15 Mart 1966 tarihinde yayımlanan ve o günden bugüne sanayi ve ekonomi dünyasının nabzını tutan Sanayi dergisi, geliştirilen içeriği ve çeşitlenen konuları ile kapsamını genişleterek yayın hayatına 2025 yılında da devam etmiştir. Türk sanayicilerini ve kamuoyunu bilgilendiren, sorunlara yönelik çözüm önerileri getiren, üyelerin görüş ve düşüncelerini ifade edebildikleri bir platform olan Sanayi dergisi her ay düzenli olarak yayımlanmakta ve üyelerimize e-posta yoluyla ulaştırılmaktadır. Dergimizin 2013 yılından itibaren yayımlanan sayılarına web sayfamızdan da ulaşılmaktadır. Ayrıca dergimiz Türk Telekom e-dergi uygulaması üzerinden de ücretsiz olarak erişilebilmektedir.

Araştırmalar, Yayınlar ve Raporlar



Türkiye'nin Birinci ve İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu Araştırmaları

İSO tarafından her yıl geleneksel olarak hazırlanan “Türkiye’nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu” (İSO 500) çalışması, 57 yıllık köklü geçmişiyle Türk sanayi sektörünün gelişimini izlemek isteyenler için benzersiz bir bilgi hazinesi oluşturmaktadır. İSO 500’e ek olarak, 1998’den bu yana yürütülen “Türkiye’nin İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu” (İSO İkinci 500) çalışması da çeyrek asrı geride bırakan birikimiyle nispeten küçük ve orta ölçekli sanayi kuruluşlarının performansını ortaya koymaktadır. Bu çerçevede İSO 500, İSO İkinci 500 dergileri ve İngilizce olarak yayımlanan İSO 500 dergisi yayın hayatına 2025 yılında da başarıyla devam etmiştir. İSO 500 ile ilgili detaylı bilgiye Faaliyet Raporumuzun 4. Bölümü’ndeki İSO 500 kısmından ulaşabilirsiniz.



İSO Sanayide Sürdürülebilirlik Eğilimi Araştırması

Ipsos Araştırma ve Danışmanlık Şirketi A.Ş. (Ipsos) iş birliğiyle gerçekleşen “İSO Sanayide Sürdürülebilirlik Eğilimi Araştırması” 2025’te de kamuoyu ile paylaşılmıştır. Türkiye’deki sanayi kurumlarının sürdürülebilirlik konusundaki durum ve yaklaşımlarını anlamak üzere 2025’te ikinci kez yayımlanmıştır. Elde edilen bulgular İSO’nun sürdürülebilirlik alanındaki gelecek dönem aksiyonlarına yön verici niteliktedir. Araştırma sonucunda elde edilen bulgular çerçevesinde İstanbul Sanayi Odası- Ipsos iş birliği ile sanayinin geneli için “İSO Sanayide Sürdürülebilirlik Eğilimi Skorları” hesaplanmıştır. Bu doğrultuda “Farkındalık”, “Yaklaşım” ve “Uygulama” başlıklarında üç farklı performans skoru hesaplanmıştır. Her bir skor grubunda farklı sorular ele alınarak oluşturulan bu sonuçlara göre Türkiye genelinde sanayi firmalarının en yüksek skora ulaştığı alan 100 üzerinden 50,33 ile “Farkındalık”tır. “Yaklaşım” alanındaki skorları 100 üzerinden 31,91 olan sanayi firmalarının “Uygulama” skoru 100 üzerinden 16,14 seviyesindedir.



Sektör Raporları

Türk sanayisinin rekabet gücünü geliştirme misyonuyla faaliyetlerini sürdüren İstanbul Sanayi Odası, imalat sanayi sektörlerinin yol haritalarının belirlenmesine katkıda bulunması amacıyla hayata geçirdiği “Küresel Rekabette İSO Meslek Komiteleri Sektör Stratejileri Projesi”ni 2025 yılında da yeni sektör çalışmalarıyla sürdürmüştür.

Meslek Komiteleri temsilcileri, sektör dernekleri ve meslek kuruluşlarının katkı ve katılımlarıyla hazırlanan bu raporlar, ülkemizin sektörel strateji üretme yeteneğinin geliştirilmesi ve kurumsal iş birliklerinin pekiştirilmesi açısından önemli katkılar sağlamaktadır. Bunun yanı sıra sektör düzeyinde veri temelli analiz yapmanın önemli, ancak bir o kadar da zor olduğu günümüzde, sektör raporu çalışmalarımız, alt sektörlerle ilişkin çalışma yürüten araştırmacılar için veri kaynaklarına erişimde kolaylık sağlayacak bir referans kaynağı işlevi de görmektedir.

2025 yılında “Kağıt, Kağıt Ürünleri ve Basım Yayın Sanayi” ile “Kuyumculuk ve Mücevherat Sanayi” sektör raporları hazırlanarak kamuoyunun bilgisine sunulmuştur. Ayrıca “Beyaz Eşya ve Ev Aletleri” sektörüne yönelik çalışmalar ise devam etmektedir. Önümüzdeki dönemde farklı sektörlerle yönelik raporlarla çalışmaların sürdürülmesi planlanmaktadır.



Enerji Teknolojilerinde Dünyada ve Türkiye'de Görünüm ve Beklentiler Raporu

İstanbul Sanayi Odası tarafından hazırlanan “Enerji Teknolojilerinde Dünyada ve Türkiye’de Görünüm ve Beklentiler Raporu”, küresel enerji dönüşümünün hız kazandığı bir dönemde, dünyadaki ve Türkiye’deki güncel enerji görünümünü kapsamlı biçimde ele alarak geleceğe yönelik stratejik bir çerçeve sunmaktadır. Yenilenebilir enerji, enerji depolama, termik santraller, nükleer enerji ve yeşil hidrojen başlıkları altında mevcut durum analizleri ve politika önerileri ortaya koyan rapor; kamu, özel sektör ve akademinin katılımıyla gerçekleştirilen çalıştay çıktılarıyla zenginleştirilmiş, enerji arz güvenliği, yerlilik, sürdürülebilirlik ve sanayinin dönüşümü konularında karar vericiler ve sektör paydaşları için yol gösterici bir kaynak olarak kurgulanmıştır.



Hayvancılık Sektörüne Bakış: Hayvancılıkta Yaşanan Sorunlar ve Çözüme Dair Yeni Yaklaşımlar

İstanbul Sanayi Odası tarafından hazırlanan rapor, gıda güvenliği ve tarımsal sürdürülebilirliğin giderek stratejik bir ulusal güvenlik meselesi haline geldiği günümüzde, Türkiye hayvancılık sektörünü bütüncül bir bakış açısıyla ele almaktadır. Raporda; dünyada ve Türkiye’de hayvancılığın mevcut durumu, üretim yapıları, destekleme politikaları, maliyet-kârlılık dengeleri ve uluslararası örnekler detaylı veriler, tablolar ve karşılaştırmalı analizlerle ortaya konulmaktadır. Aynı zamanda sektörün yapısal sorunları net biçimde tanımlanırken, küçük ve orta ölçekli aile işletmelerinin korunması, üretimde sürdürülebilirliğin sağlanması, gençlerin sektörde tutulması, finansmana erişimin kolaylaştırılması ve destekleme mekanizmalarının yeniden yapılandırılması gibi başlıklarda somut ve uygulanabilir çözüm önerileri sunulmaktadır. Bu yönüyle rapor; kamu, sektör temsilcileri ve karar vericiler için hayvancılık alanında uzun vadeli ve stratejik bir yol haritası niteliği taşımaktadır.



İSO Finansal Gelişmeler Raporu

Makro ekonomik gelişmelerin ve finans piyasalarındaki dalgalanmaların takibi, ekonomik karar alma süreçleri için giderek daha önemli hale gelmektedir. Bu çerçevede İstanbul Sanayi Odası, üyelerini küresel ve yurt içi makro eğilimler ile yakın dönemin finansal gelişmeleri hakkında bilgilendirmek amacıyla Eylül 2019’dan bu yana “İSO Finansal Gelişmeler Raporu” isimli bir çalışma yapmaktadır. Her ay İSO üyeleriyle paylaşılan ve bir önceki ayın gerçekleşmelerini yansıtan raporda dünya ve Türkiye ekonomisi ile finans piyasalarında yaşanan son gelişmeler özetlenmektedir. İlerleyen bölümde büyüme ve PMI verileri, kur ve faiz gelişmeleri, emtia fiyatları, hisse senedi piyasaları, risk ve oynaklık endeksleri gibi temel göstergeler özet tablo ve grafikler halinde paylaşılmaktadır.

Güncel Ekonomik Göstergeler

Türkiye ekonomisine ilişkin temel makroekonomik gösterge ve gelişmeler, İSO Ekonomik Araştırmalar ve Kurumsal Finans Şubesi tarafından düzenli olarak takip edilmektedir. Bu kapsamda millî gelir, sanayi üretimi, enflasyon, istihdam, dış ticaret, ödemeler dengesi, merkezi yönetim bütçesi vb. göstergelerin yanı sıra TCMB Para Politikası Kurulu Kararları, Enflasyon Raporu gibi periyodik olarak yayımlanan politika belgelerine ilişkin özet değerlendirme ve bilgi notları hazırlanmaktadır.

Araştırmalar, Yayınlar ve Raporlar



İSO Sürdürülebilirlik Raporu 2024

İSO, Türkiye’deki sanayi odaları arasında bir ilke imza atarak hazırladığı sürdürülebilirlik raporunun dördüncüsünü Kasım 2025’te tüm paydaşlarının ve kamuoyunun bilgisine sunmuştur.

İSO’nun sürdürülebilirlik vizyonu doğrultusunda hazırladığı rapor, 2024’te Odakule, Yenibosna ve Ümraniye temsilcilikleri ile Tuzla ve Hadımköy’deki iki hizmet biriminde yürütülen faaliyetleri kapsamaktadır. İSO’nun sürdürülebilirlik çalışmalarının çevresel, toplumsal ve ekonomik etkilerinin yer aldığı raporda, yüksek değerli yenilikçi hizmetler sunularak sanayinin sürdürülebilir gelişimini destekleyen çalışmalar, “Üyelerimiz için Yarattığımız Değerler, Çalışanlarımız için Yarattığımız Değerler, Çevremiz için Yarattığımız Değerler ve Toplumumuz için Yarattığımız Değerler” olmak üzere dört ana başlıkta toplanmıştır.

İSO Sürdürülebilirlik Raporu’na www.iso.org.tr/kurumsal/iso-surdurulebilirlik-raporlari/ adresinden erişilebilir.

Sürdürülebilir Üretim Sözlüğü

Sürdürülebilirlik konusunda ülkemizde ve dünyadaki gelişmelerin gündemdeki yeri her geçen gün artarken bu kapsamda kullanılan terimlerin ve kavramların herkes tarafından rahatlıkla anlaşılmasına destek olmak amacıyla Sürdürülebilir Üretim Sözlüğü hazırlanmıştır. İSO Yeşil Blog üzerinden paylaşılan içerikler ile ilişkilendirilen sözlükteki kelimeler sürdürülebilirlikle ilgili farkındalık ve bilgi kapasitesini artırmayı hedeflemektedir. Düzenli aralıklarla güncellenen sözlüğe www.isoyesilblog.com/terimler adresinden erişim sağlanabilir.



İSO Yeşil Bülten

Sürdürülebilirlik konusunda ülkemizde ve dünyada yaşanan gelişmeleri düzenli bir şekilde aktarmayı amaçlayan Yeşil Bülten, İSO üyelerine çevrim içi olarak ulaştırılmaktadır. Periyodik olarak yayımlanan İSO Yeşil Bülten hakkında detaylı bilgi Faaliyet Raporu’nun 3. Bölümünde İletişim Faaliyetleri kısmında sunulmuştur. Ayrıca İSO Sürdürülebilirlik web sitesinden de bültenimiz takip edilebilmektedir. <https://www.iso.org.tr/surdurulebilirlik/iso-yesil-bulten.html>



AB Bülteni

İSO AB Bülteni, Avrupa İşletmeler Ağı (Enterprise Europe Network) çalışmaları kapsamında, Avrupa Birliği'nin ülkemizi ve sanayimizi ilgilendiren güncel karar, politika ve gelişmelerini üyelerimize düzenli olarak aktarmak amacıyla Mart 2022'den itibaren aylık olarak yayımlanmaktadır. Bülten; AB'de sanayi, ulaştırma, enerji ve tarım gibi alanlarda şekillenen dönüşüm gündemini, AB'nin aldığı kararları ve AB Konseyi'nin sanayicimizi ilgilendiren kritik açıklamalarını izlemeye yönelik içerik sunmaktadır. AB Bülteni'ne İSO web sitesi üzerinden erişilebilir: <https://www.iso.org.tr/projeler/ab-bulteni/>



Yatırım Teşvik Bülteni

İSO, Türkiye'nin ekonomik büyümesine ve kalkınmasına destek olmak amacıyla üçer aylık periyotlarda "Yatırım Teşvik Bülteni" hazırlamaktadır. Dünya ve Türkiye'deki yatırım ortamını, yatırım teşvik analizlerini ve yenilikleri anlatan teşvik bülteninin ilk sayısı Sanayi dergimizin Eylül 2019 sayısında yayımlanmıştır. Bültenimiz, 2025 yılı boyunca üç ayrı sayı ile okuyucularına ulaşarak, iş dünyasına en güncel ve önemli bilgileri sunarak yatırımcıları doğru yönlendirmeyi ve teşviklere dair güncel gelişmeleri sağlamayı hedeflemiştir. Yatırım Teşvik Bülteni; yatırımcı firmalar için sektörel eğilimleri izleyebilme, imalat sektörü için makine ve teçhizat yatırımı ile girdi ihtiyaçlarını görerek yeni iş fırsatları elde edebilme, finans kesimi için doğru kredi imkânları sunabilme ve kamu kesimi için mevcut teşviklerin performansını izleyebilme ve ihtiyaçlara uygun yeni teşvik unsurları oluşturabilme gibi pek çok bilgi içermektedir. Tüm üyelerimize e-posta yoluyla servis edilen bültenimizin bugüne kadar yayımlanan tüm sayılarına www.iso.org.tr/iso-tesvikmasasi/yayinlar adresinden ulaşılabilir.



Devlet Teşvikleri Rehberi

İstanbul Sanayi Odası, sanayicilerin yararlanabileceği güncel destek ve teşvik mekanizmalarını bir araya getiren Devlet Teşvikleri Rehberi'ni Kasım 2025 itibarıyla paydaşları ve kamuoyuna sunmuştur. Bu rehber, sanayi kuruluşlarının yatırım, AR-GE, ihracat, istihdam ve yeşil dönüşüm alanlarındaki fırsatlara erişimini kolaylaştırmayı hedeflemektedir. İSO'nun hazırladığı rehber; "Yatırım Teşvikleri", "AR-GE ve Yenilik Destekleri", "İhracat ve Finansman Teşvikleri" ile "İstihdam Destekleri" vb. başlıklar altında sunulmuştur. Böylece sanayi kuruluşlarının rekabet gücünü artıracak kamu desteklerine tek bir kaynaktan erişim sağlanmaktadır. Rehber, www.iso.org.tr/iso-tesvikmasasi/yayinlar adresinden ulaşılabilir.



İSO'da Bu Ay Bülteni

İSO, aylık yayımlanan "İSO'da Bu Ay" e-bülteniyle faaliyetlerini paydaşlarıyla paylaşmaya devam etmiştir. 2025'te de büyük ilgi gören bu e-bülten, İSO'nun yürüttüğü önemli çalışmalara olan yoğun ilgiyi yansıtmaktadır. Meslek Komiteleri, üyeler ve paydaşlar, düzenli olarak gönderilen bülten sayesinde İSO'nun etkinlikleri ve projeleri hakkında güncel bilgilere ulaşabilmektedir. Bültenle ilgili ayrıntılı bilgiler, Faaliyet Raporu'nun 3. Bölümü'ndeki İletişim Faaliyetleri kısmında yer almaktadır.



İSO KOZA'da Bu Ay Bülteni

İSO KOZA'da yer alan girişimlere yönelik aylık olarak hazırlanan İSO KOZA'da Bu Ay bülten serisi ile girişimcilere yönelik güncel etkinlikler, İSO Akademi eğitimleri, fuar ve proje pazarları ile ulusal ve uluslararası proje/fon fırsatları güncel olarak duyurulmaktadır.

Sunulan Görüş ve Öneriler Mevzuat ve Uygulamalarda Çözüm Odaklı Girişimler

İstanbul Sanayi Odası'nın 2025 yılı boyunca ilgili bakanlıklar ve kamu kurumlarına ilettiği görüş, öneri ve talepler; finansmandan dış ticarete, vergi düzenlemelerinden sanayi politikalarına kadar reel sektörün öncelikli gündem maddelerini karar vericilerin ajandasına taşımıştır.



TARİH	GÖNDERİLEN KURUM	KONU
Ocak 25	T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı	İthalatta KDV İndirim Hakkının Kaldırılması Hakkında Görüş
Ocak 25	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği	“Yeşil, Sürdürülebilir ve Sosyal Sermaye Piyasası Araçları Rehber ” ile “Sürdürülebilirlik Bağlantılı Sermaye Piyasası Araçları Rehber ” Taslakları Hakkında Görüş
Şubat 25	T.C. Ticaret Bakanlığı	732410000000 GTİP Kodlu Paslanmaz Çelikten Evye ve Lavabo İthalatı Gümrük Vergisi Uygulaması Hakkında Görüş
Şubat 25	T.C. Ticaret Bakanlığı	AB Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) Raporlama Dönemi Uyum Hakkında Görüş ve Değerlendirmeler
Şubat 25	Gelir İdaresi Başkanlığı	Finansman Gider Kısıtlaması ve Enflasyon Muhasebesi Uygulamalarına İlişkin Düzenleme Taleplerimiz Hakkında Görüş
Şubat 25	Gelir İdaresi Başkanlığı	Geçmiş Yıl Zararları Hakkında Görüş
Mart 25	Gelir İdaresi Başkanlığı, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği	Katma Değer Vergisi Genel Uygulama Tebliği'ndeki Değişiklik Hakkında Görüş
Mart 25	Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası	Yabancı Para Ticari Kredilere Yönelik Kısıtlamaya Gidilmesi Hakkında Görüş
Mart 25	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği	Yerli Malı Tebliği Uygulama Usul ve Esasları Hakkında Görüş
Nisan 25	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği	2026-2028 Kayıt Dışı Ekonomiyle Mücadele Strateji Eylem Planı Hazırlık Çalışmaları-İSO Önerileri
Nisan 25	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği	Kredi Derecelendirme Hakkında Görüş
Nisan 25	Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Yardımcısı	Kredi Derecelendirme Hakkında Görüş
Nisan 25	Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası	Eximbank Kredileri Kapsamında Alınan Teminat Mektupları Hakkında Görüş
Nisan 25	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği	Gıda Laboratuvarı Analiz Ücretleri Hakkında Görüş
Nisan 25	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği	Endüstriyel Emisyonların Yönetimi Yönetmeliği çerçevesinde Sektörel Mevcut En İyi Teknikler Tebliği Taslakları Hakkında Görüş
Nisan 25	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği	Yerel İklim Değişikliği Eylem Planları (YİDEP) Hakkında Yönetmelik Taslağına ilişkin Görüş
Mayıs 25	T.C. Ticaret Bakanlığı	Kozmetik ve Parfüm Şişelerinin Sınıflandırılması Hakkında Görüş
Mayıs 25	T.C. Ticaret Bakanlığı	540244 GTİP Kodlu Elastomer İplik İthalatı Koruma Önlemleri Alınması Hakkında Görüş
Mayıs 25	Devlet Malzeme Ofisi Genel Müdürlüğü	Kamu alımlarında Yerli Malı Belgesi ve Kapasite Raporunun Değerlendirilmesi Süreci Hakkında Görüş

Sunulan Görüş ve Öneriler

TARİH	GÖNDERİLEN KURUM	KONU
Mayıs 25	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına Sanayi Genel Müdürlüğü	Yeni Yerli Malı Tebliği Hakkında Görüş
Haziran 25	Türkiye İhracatçılar Meclisi	Hususi Damgalı Pasaport İptal Süreleri Hakkında Görüş
Haziran 25	T.C. Ticaret Bakanlığı	Onaylanmış Kişi Statü Belgesi İstihdam Şartı Hakkında Görüş
Haziran 25	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği	Çeklerin Dijital Ortamda Tanımlanması Hakkında Görüş
Haziran 25	Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Çevre Yönetimi Genel Müdürlüğü	Tekstil Sektöründe Temiz Üretim Uygulamaları Genelgesi TOC Değeri Görüş ve Öneriler
Temmuz 25	T.C. Ticaret Bakanlığı	580632100019 ve 630399900029 GTİP Kodlu Ürünlere Uygulanan İlave Gümrük Vergisi Hakkında Görüş
Temmuz 25	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği	Emlak Vergisi Hakkında Görüş
Temmuz 25	T.C. Ticaret Bakanlığı	Enflasyon Düzeltmesi Kapsamındaki Finansal Tablolar Tebliği
Temmuz 25	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü	9903 Sayılı Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar Hakkında Görüş
Temmuz 25	Türk Standardları Enstitüsü	Uluslararası Sertifikasyonların Ülkemizdeki Karşılıklarının İhalelerde Tanınması Hakkında Görüş
Ağustos 25	İstanbul Valiliği	Sanayi Kazası Olay Planı için Çalışma
Ağustos 25	Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı- İklim Değişikliği Başkanlığı	Türkiye Emisyon Ticaret Sistemi Yönetmeliği Taslağı'na İlişkin Görüşler
Ağustos 25	Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı- İklim Değişikliği Başkanlığı,	Türkiye Karbon Kredilendirme ve Denkleştirme Yönetmeliği Taslağı'na İlişkin Görüşler
Eylül 25	Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı- İklim Değişikliği Başkanlığı	Türkiye Yeşil Taksonomi Yönetmeliği Taslağı Hakkında Görüşler
Eylül 25	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği	İş Ekipmanlarının Kullanımında Sağlık ve Güvenlik Şartları Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik Taslağı Hakkında Görüş
Eylül 25	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği	Çalışanların İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimlerinin Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik Taslağı" Hakkında Görüş
Eylül 25	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği	Orman Yangınlarının Önlenmesi ve Ambalaj Atıklarının Ayrı Toplanması hakkında Görüş ve Öneriler
Ekim 25	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği	Mali Belgede Sahtecilikle Mücadelede Yeni Yaklaşımlar ve Zorluklar Hakkında Görüş

TARİH	GÖNDERİLEN KURUM	KONU
Ekim 25	T.C. Ticaret Bakanlığı	Türkiye - AB SKDM Çalışma Grubu Toplantısı'nda Gündeme Getirilmesinde Fayda Görülen Hususlardaki Görüş ve Öneriler
Ekim 25	T.C. Ticaret Bakanlığı	İşlenmiş Altın İthalatına Getirilen Peşin Ödeme Engeli ve Hariçte İşleme İzin Belgesi Hakkında Görüş
Kasım 25	T.C. Ticaret Bakanlığı	Emniyet Ventili İthalatı İlave Gümrük Vergisi Uygulaması Hakkında Görüş
Kasım 25	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği	TEV Borçlarının Yeniden Yapılandırılması Hakkında Görüş
Kasım 25	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği	Emisyon Ticaret Sistemi Piyasasının İşletilmesine İlişkin Yönetmelik Taslağı Hakkında Görüş
Kasım 25	T.C. Ticaret Bakanlığı	Plastik Ambalaj Sanayi Meslek Komitesi Tarafından Dile Getirilen; Liman Tahliye Süreleri, Ardiye Uygulamaları, Mesai Dışı İşlemler, Muayene Kurulu Değişiklikleri ve Numune Teslim Süreçlerine İlişkin Görüşler
Kasım 25	T.C. Ticaret Bakanlığı	Emniyet Ventili İthalatı İlave Gümrük Vergisi Uygulaması Hakkında Görüş
Kasım 25	Gelir İdaresi Başkanlığı	Maden Devlet Hakkı Vergi Ödemelerinin Kredi Kartı ve Mobil Bankacılık Üzerinden Yapılabilmesi Talebi Hakkında Görüş
Aralık 25	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği	Ömrünü Tamamlamış Araçların Kontrolü Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik Taslağı Hakkında Görüş

5



İSTANBUL
SANAYİ ODASI

HİZMETLERİMİZ

Kayıt, Rapor ve Belgelendirme Hizmetleri

İstanbul Sanayi Odası'nın Üyelerine Yönelik Kapsamlı Hizmetleri

İstanbul Sanayi Odası, üyelerine dijital ortamda sunduğu kapsamlı kayıt, rapor ve belgelendirme hizmetleriyle iş süreçlerini kolaylaştırmaya devam etmektedir.



İstanbul Sanayi Odası, yasal zorunlulukları yerine getirmenin yanı sıra üyelerinin güncel ihtiyaçlarına odaklanarak hizmet alanlarını sürekli iyileştirme ve geliştirme çabasını sürdürüyor. İSO, üyelerine Üyelik, Aidat, Kapasite Raporu, Ekspertiz Raporları, Yerli Malı Belgesi, İmalat Yeterlilik Belgesi, İmalatçı Belgesi, Faaliyet Belgesi, Türk Malı Belgesi, Sayısal Takograf Kartı, Dolaşım Belgeleri (ATR, EUR1 Menşe) konularında kapsamlı bir hizmet yelpazesi sunmaktadır. İSO üyeleri, birçok işlemi elektronik ortamda gerçekleştirebilirken aynı zamanda web sitemiz üzerinden e-imzalı belge de temin edebilmektedir. İlgili web adresimiz olan www.iso.org.tr adresindeki "Online Hizmetler" bölümünde, üyelik bilgilerinin güncellenmesi yapılmakta, faaliyet belgesi alınmakta, kapasite raporuna başvurulmakta ve süreci izlenebilmekte, tasdikli kapasite raporu talep edilebilmekte, teşvik konularında bilgi talep edilebilmektedir.

Kayıt ve Tescil Faaliyetleri

Üretim tesisi İstanbul sınırları içinde bulunan ve 5174 sayılı Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ile Odalar ve Borsalar Kanunu'na göre sanayici sayılan işletmelerin Odamıza kayıtları zorunludur. Bu çerçevede 1 Ocak – 31 Aralık 2025 döneminde toplam 941 firmanın Odamıza kaydı yapılmıştır. Bu dönemde çeşitli nedenlerle üye olma vasfını yitirdiği tespit edilen firmaların Odamızdaki kayıtlarının silinmesi neticesinde üye sayımız 31 Aralık 2025 itibarıyla 22.824 olmuştur.



Kapasite Raporları

Odamızca düzenlenmekte olan kapasite raporları, Odamıza kaydolarak sanayici niteliği kazanan özel veya tüzel kişiliklerin irtibat bilgilerini, üretim konularını ve yıllık üretim kapasitelerini, teknolojilerini, makine parkını, kullandıkları hammaddeleri, sermaye ve istihdam bilgilerini ve benzeri konuları içermekte ve kuruluşun kimlik kartı niteliğini taşımaktadır.

Kapasite Raporları, kamu kurumlarınca firmaların değerlendirilmesinde aranılan başlıca başvuru kaynağı olmakla birlikte, sanayi envanteri oluşturulması kapsamında plan ve programlar için gerekli bilgileri oluşturmak, sektör profillerini ortaya koymak, millî gelir çalışmalarına veri sağlamak, uluslararası karşılaştırmalara imkân verecek bir veri tabanını oluşturmak amacıyla da değerlendirilmektedir.

Yasanın verdiği görev ve yetki çerçevesinde kriterlere uygun olarak düzenlenen Kapasite Raporları, TOBB tarafından onaylandıktan sonra elektronik ortamda muhafaza edilmekte, gerektiğinde üyelerimize ıslak imzalı veya e-imzalı olarak rapor kopyası verilmektedir.

Kapasite Raporu'nda yer alan bilgilerle ilgili olarak kamu kurumlarınca talep edilen daha ayrıntılı bilgileri içeren "Kapasite Yorumu Ekspertiz Raporu" düzenlenmektedir.

2025 yılı içerisinde bakanlıklar, valilikler, kaymakamlıklar, belediyeler, mahkemeler, vergi denetim kurulları ve diğer kamu kurumlarının göndermiş olduğu toplam 1.563 adet yazılı bilgi talebine cevap verilmiştir.

Geçerli kapasite raporu olan üyelerimize talep etmeleri halinde "İmalatçı Belgesi", "İmalat Yeterlilik Belgesi" ve sair belge düzenlenmeye devam edilmiştir.

Kapasite Raporlarının düzenlenmesinde kullanılan ve tüm Türkiye'de uygulanan Kapasite Raporu hesaplama kriterlerinden; Grup 3211-3 Dokuma Kriteri, Grup 3214 Halı ve Kilimler Kriteri ve Grup 3543 Madeni Yağ İmalatı Kapasite Kriteri'nin güncellenmesi hususunda Odamız görüş ve önerileri TOBB'a iletilmiştir.

2025 yılı başında TOBB dijital dönüşüm kapsamında Sanayi Bilgi Sistemi'ne (SBS) geçiş yapmış ve kapasite raporu süreci tamamen online ortama taşınmıştır.

TOBB, Odamız talepleri doğrultusunda sistemini revize ettikten sonra Odamız da SBS'ye geçecek ve kapasite raporu süreci tamamen online ortama taşınacaktır.

Verilen Raporlar ve Kayıtlar

Verilen Hizmet	2025 Adet
Yeni Kayıt	941
Silinen Kayıt	1.675
Dönem Sonu Üye Sayısı	22.824
Faaliyet Belgesi (Sicil Kayıt Sureti)	1.862
Faaliyet Belgesi (İngilizce)	211
İhale Durum Belgesi	15
Kapasite Raporu	7.507
Kapasite Yorumu Ekspertiz Raporu	15
İmalat Yeterlilik Belgesi	82
İmalatçı Belgesi	218
Sair Belge, Belge Tasdiki, Fotokopi tasdiki	998
Kapasite Rapor Örneği Tasdiki	1.765

Kayıt, Rapor ve Belgelendirme Hizmetleri



Ekspertiz Raporları

Odamız, üyelerimizin ve kamu kurumlarının talepleri doğrultusunda ekspertiz raporları düzenlemektedir. Bu çerçevede ihracat teşvikleri, dahilde işleme izin belgelerinin kapatılması, ithalat ve gümrüklerle ilgili işlemler, yurt dışına tamir ve kalibrasyon amacıyla gidecek makine ve cihazların tespiti, yatırımların tamamlandığının belgelenmesi, fire ve genel mahiyetli kullanım miktarlarının tespiti, fiili sarfiyat tespiti ve imalat sanayi ile ilgili diğer konularda raporlama ve belgelendirme hizmetleri bu dönemde de sürdürülmüştür.

Verilen Hizmet	2025 Adet
Yerli Malı Belgesi	2.525
Geçici İhracat ile İlgili Ekspertiz Raporları	2.177
Geçici İthalat ile İlgili Ekspertiz Raporları	1.482
Fiili Sarfiyat Ekspertiz Raporları	351
İhracat Teşvikleri ile İlgili Ekspertiz Raporları	644
Gümrükle İlgili Ekspertiz Raporları	66
Fire Ekspertiz Raporları	163
Diğer Rapor ve Belgeler (Durum tespiti, Sair Belge, Su ihtiyacı vb.)	153
Yatırım Tamamlama, Ek Süre ve Revize İşlemleri	1
Sayısal Takograf Sürücü Kartı	1432
Türk Malı Belgesi	20

Temsilciliklerimiz ve Hizmet Birimlerimiz



İstanbul Sanayi Odası, İstanbul'un yoğun trafiğine ve geniş sanayi yerleşimlerine sahip karmaşık şehir dokusunda, üyelerine daha etkili ve hızlı hizmet sunmayı, hizmetlerinin bilinirliğini artırmayı ve üyelerle iletişimi geliştirmeyi hedeflemektedir. Bu yönde atılan adımlar arasında, Avrupa yakasındaki Yenibosna ve Anadolu yakasındaki İMES-Ümraniye'de bulunan iki temsilcilik, ayrıca Tuzla ve Hadımköy'deki iki hizmet birimi ile çalışmalarını sürdürmekte ve üyelerine daha yakın olmayı amaçlamaktadır.

Yönetim Kurulumuzun 2022-2026 dönemi Çalışma Programı'nda belirlediği hedeflerden biri, temsilciliklerin işlevlerini daha etkinleştirmek amacıyla, özellikle Anadolu Yakası'nda yapılacak olan Geçici İhracat Ekspertiz Raporlarını her yönüyle detaylı bir şekilde düzenlemektir. Bu kapsamda, Ümraniye Temsilciliği ve Yenibosna Temsilciliği'nde "Geçici İhracat" ana başlığı altındaki ekspertiz raporlarının tüm süreçleri titizlikle düzenlenmektedir.

Temsilciliklerimiz ve Hizmet Birimlerimizde verilen hizmetler aşağıdaki gibidir:

- Oda üyelik işlemleri ile ilgili tüm müracaatların kabulü
- Kapasite Raporu ve Muhtelif Ekspertiz Raporları müracaatlarının kabulü
- Yerli Malı Belgesi müracaatlarının kabulü
- Kapasite Raporu ve Odamızca daha önce düzenlenmiş olan Ekspertiz Raporlarının onaylı suretlerinin verilmesi
- Faaliyet Belgesi (Oda sicil kayıt sureti) düzenlenmesi
- İhale Durum Belgesi düzenlenmesi
- İmalatçı Belgesi düzenlenmesi
- İmalat Yeterlilik Belgesi düzenlenmesi
- İhracatta Dolaşım Belgeleri ve Menşe İspat Bölgeleri'nin satış ve onay işlemleri
- İhracat işlemlerinde kullanılan fatura (invoice) onayları
- Hizmet ücretleri ve üye aidat/munzam aidat tahsilatları

Teşvik Masası



İstanbul Sanayi Odası, ülkemizdeki çeşitli kurumlar tarafından sunulan teşvik, kredi, hibe ve doğrudan destek uygulamalarının geniş yelpazesinde firmalara rehberlik etmek amacıyla özel bir birim olan “Teşvik Masası”nı kurmuştur. Bu masanın temel görevi, destek ve teşvik uygulamalarının karmaşıklığını gidererek, yatırım yapmak isteyen firmaları en uygun desteğe yönlendirmek ve bu alandaki mevzuat ve uygulamalar hakkında detaylı bilgi sağlamaktır. İSO, iş dünyasına bu önemli alanda doğru yönlendirme ve bilgilendirme yaparak üyelerinin daha bilinçli kararlar almasına katkıda bulunmaktadır.

Teşvik Masası’na ilişkin tüm bilgilere; Teşvik Masası başvurularını kolaylaştırmak amacıyla oluşturulan çevrim içi kayıt formu, güncel mevzuat duyuruları ile Yatırım Teşvik Bülteni ve Devlet Teşvikleri Rehberi gibi yayınların yer aldığı, özel olarak hazırlanan mikrosite üzerinden erişilebilmektedir:

www.iso.org.tr/iso-tesvik-masasi

Yatırım Teşvik Bülteni ve Devlet Teşvikleri Rehberi yayınlarımız hakkında detaylı bilgiye ayrıca Faaliyet Raporumuzun 4. Bölümünden de ulaşabilirsiniz. Teşvik Masası’nın 2025 yılı içerisinde çevrimiçi başvuru formları ve diğer kanallar aracılığıyla aldığı taleplere ilişkin özet tablo aşağıdaki gibidir:

Gelen Talep Sayısı:	26 adet (6 ana başlık için 23 İSO üyesi, 3 diğer)
Müracaat Şekli:	3 telefon, 6 web başvurusu, 17 online hizmet
Cevaplama Şekli:	26 adet telefon ve e-posta

Enerji Masası



İSO bünyesinde faaliyete geçirilen Enerji Masası, değişken dinamiklere sahip enerji piyasasını yakından takip ederek, üyelerimize işletmelerinde öngörülebilir enerji maliyetleriyle sürdürülebilir üretime katkı sağlamayı hedeflemektedir. Enerji Masası ile İSO üyelerine aşağıda belirtilen hizmetler uzman danışmanlar tarafından verilmektedir.

1. Elektrik tedarik sözleşmeleri konusundaki soruların yanıtlanması

2. Güneş enerjisi yatırımlarında danışmanlık verilmesi

- Sanayi tesisi çatıları için ön-fizibilite yapılması
- Arazide kurulması planlanan güneş enerjisi yatırımları için görüş verilmesi

İSO Enerji Masası web sitesinde düzenli olarak yayınlanan İSO Enerji Bülteni, üyelerimizin bilgi sahibi olmalarına katkı sağlamaktadır. 2025 yılı boyunca İSO Enerji Masası'na yapılan 33 başvuru kapsamında, ücretsiz bire bir danışmanlık hizmeti sunulmuştur.

www.iso.org.tr/iso-enerji-masasi

Hedef Pazar Araştırması Danışmanlığı



Hedef Pazar Araştırması Danışmanlığı, ihracat yapmak isteyen, ihracata yeni başlayan ve ihracatlarını geliştirmek isteyen firmalara bilgi ve danışmanlık hizmeti verilmesi amacıyla kurulmuştur. Bu danışmanlık ile üye firmalarımızın hedef pazarlarını tespit ederek potansiyel müşteri bilgilerine erişimlerini sağlamak, uluslararası pazarlarda rekabet güçlerini artırmak ve ihracatçılarımızın potansiyel pazarlarda zamanında ve doğru pozisyon almalarına yardımcı olmak amaçlanmaktadır. Söz konusu danışmanlık hizmeti kapsamında ayrıca alternatif tedarik kanalları için uygun ithalat pazarları da analiz edilmektedir. 2025 yılında toplam 27 firmaya, 19 Hedef Pazar Raporu ve 27 Hedef Müşteri İstihbaratı danışmanlıkları verilmiştir.

www.iso.org.tr/hedef-pazar-arastirmasi

İSO E-İvme: Dijital Satış ve Pazarlama Odağında Ticareti Geliştirme Programı



İstanbul Sanayi Odası, Avrupa İşletmeler Ağı kapsamında hayata geçirdiği E-İvme programı ile firmaların online dünyanın sunduğu yenilikçi araçlar ve alternatif satış kanallarıyla hedef satın alıcılara en hızlı yoldan ulaşmayı ve doğru stratejilerle B2B ve B2C e-ihracat ve dijital ticaret kapasitelerini artırmayı hedeflemektedir. Halihazırda 5 aşamadan oluşan program kapsamında firmalar yerinde ziyaret edilmekte, dijital pazarlama, e-ihracat, satış ve dijital teknolojilerin kullanımı konularında eğitim verilmekte, firmaların dijital pazarlama pratikleri ve mevcut durumları analiz edilmekte, mevcut web sitelerinin kullanıcı deneyimi laboratuvar desteği ile test edilmektedir. Terzi usulü bir hizmet olan E-İvme programı kapsamında 2025 yılında toplamda 7 firmaya hizmet verilmiştir.

Afet Dayanıklılık Rehberlik ve Danışmanlık Hizmeti



İSO STADK-DH, sanayi tesislerinin iş kesintilerine sebep olabilecek, afetlere karşı dayanıklılığını artırmak için rehberlik ve danışmanlık hizmetleri sunmaktadır. “Sanayi Tesislerinin Afete Dayanıklılık Rehberlik ve Danışmanlık Hizmeti” projesi kapsamında, üye firmaların afet risklerine karşı alması gereken yapısal ve yapısal olmayan önlemler belirlenmekte ve uzman görüşleriyle iş sürekliliği stratejileri oluşturulmaktadır. Üyeler, bu hizmetten faydalanarak, İSO uzmanları ve akademik heyet tarafından yapılan yerinde incelemeler ve hazırlanan raporlarla desteklenmektedir. Bu kapsamda “Afet Destek Masası” kurulmuş olup 2025 yılında 25 adet başvuru alınmıştır, tüm başvurular uygun çözüm önerileri ile yanıtlanmıştır.

www.iso.org.tr/iso-afet-yonetim/iso-afet-masasi.html

İstanbul Sanayi Odası Arabuluculuk Merkezi

İstanbul Sanayi Odası, üyelerinin hukuki anlaşmazlıklarını daha hızlı ve ekonomik bir şekilde çözüme kavuşturmak için faaliyete geçirdiği İSO Arabuluculuk Merkezi’nin çalışmalarını sürdürmektedir. Bu merkez, sanayicilerin mahkeme harcı, tebligat, bilirkişi ücretleri gibi ek masraflardan tasarruf etmelerine olanak tanımaktadır. İSO Arabuluculuk Merkezi’nde ticari, işçi-işveren, aile, tüketici, marka patent ve kira uyuşmazlıkları gibi farklı alanlarda çözüm süreçleri yönetilmektedir. Arabuluculuk sistemi, iş dünyasında sorunların oluşmadan önlenmesine ve meydana gelen sorunların hızlı bir şekilde çözümlenmesine olanak tanımaktadır. İSO, arabuluculuğun zorunlu hale geldiği işçi-işveren uyuşmazlıklarında öncü bir rol oynamış olup, uygulama 2019’da ticari davalar, 2020’de ise tüketici davalarında zorunlu hale gelmiştir.

İSO, bağımsız ve tarafsız arabulucu hukukçularının görev yaptığı reform niteliğindeki merkez ile üyelerin kendi aralarında ve üçüncü taraflarla olan anlaşmazlıklarına hızlı, ekonomik ve tarafsız çözüm getirmeyi sürdürerek 2025 yılında 66 adet başvuru yapılmış ve anlaşma ile sonuçlandırmıştır. Ayrıca arabuluculuğun bilinirliğini artırmak amacıyla talep edilen tüm meslek komitesi toplantılarına katılım sağlanmış ve bilgilendirme yapılmıştır.

www.iso.org.tr/arbuluculuk



Kurumsal Karbon Ayak İzi Danışmanlığı Projesi

İSO'nun sürdürülebilirlik alanındaki tematik konularından olan “İklim Değişikliği ve Sürdürülebilir Sanayi” kapsamında yürüttüğü çalışmalardan birisi de “Kurumsal Karbon Ayak İzi Danışmanlığı” projesidir.

Proje kapsamında, düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde önemli bir adım olan kurumsal sera gazı envanterinin hesaplanması ve raporlanması konusunda üyelere destek olunmakta ve firmalar, alanında yetkin danışman kuruluşlar ile buluşturulmaktadır. İSO üyesi firmalara maliyet avantajı sağlayan çalışmaya, özellikle AB ile ihracatı olan ve enerji yoğun sektörlerde faaliyet gösteren firmalar başvuruda bulunmaktadır. 2021’de başlayan ve Avrupa İşletmeler Ağı kapsamındaki çalışmalar ile yaygınlaştırılan Kurumsal Karbon Ayak İzi Danışmanlığı projesi kapsamındaki başvuru sayısı 150’yi aşmıştır.

www.iso.org.tr/karbonayakizi



İSO Sürdürülebilirlik Olgunluğu Öz Değerlendirme Platformu

İSO, sürdürülebilirlik alanındaki gelişmeleri yakından takip ederek, sanayinin rekabetçiliğini sürdürebilmesi için üye firmalarını dönüşüm sürecinde desteklemeye devam etmektedir. Hızla değişen regülasyonlar, yatırımcı ve tüketicilerin artan talepleri, organizasyonları sürdürülebilirlik performanslarını ölçmeye ve izlemeye zorunlu hale getirmektedir. Bu bağlamda, firmaların çevresel ve sosyal etkilerini anlamalarını ve bu alanlardaki performanslarını iyileştirmelerini sağlamak amacıyla “İSO Sürdürülebilirlik Olgunluğu Öz Değerlendirme Platformu” hizmete geçmiştir. İSO ve MAP360 iş birliğiyle geliştirilen platform, üye sanayi firmalarının çevre, sosyal ve yönetim (ÇSY) alanlarındaki sürdürülebilirlik olgunluklarını ölçmelerine yardımcı olmakta ve İSO üyelerine ücretsiz olarak sunulmaktadır. Çevrim içi araç üzerinden yanıtlanan sorular sonrasında ÇSY alanlarındaki ayrı ayrı ve konsolide olgunluk puanları öğrenilebilmekte, ayrıca sonuç raporunda firmanın sürdürülebilirlik olgunluk seviyesini artırmaya yönelik olarak hızlı kazanım önerileri paylaşılmaktadır.

www.iso.org.tr/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-olgunlugu-platformu.html



Gümrük Masası



İSO, üyelerinin yurt dışı pazarlarında rekabet avantajı elde etmelerini ve özellikle ihracata yeni başlayan firmalara, gümrük mevzuatı ve uygulamaları hakkında bilgi ve danışmanlık hizmeti sunmaya aktif bir şekilde devam etmektedir. İSO, Gümrük Masası ile sanayicilere; ithalat ve ihracatta gümrükleme sürecinde yaşadıkları sorunların çözümü için yol göstermekte, gümrük konusunda bilgi ve mevzuat desteği sunmakta, rejimlerin doğru kullanılması yönünde bilgilendirmekte, verimliliğin artırılması ve risklere karşı korunma yöntemlerinin desteklenmesi hizmetlerini ücretsiz olarak sağlamaktadır. Gümrük Masası Hizmeti kapsamında 2025 yılında gerçekleştirilen 4 seminare toplam 238 kişi katılmış ve 37 soru cevaplandırılmıştır.

www.iso.org.tr/gumruk

Sigorta Masası



İstanbul Sanayi Odası, üyelerinin risk yönetimi ve sigorta brokerliği ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla hayata geçirdiği İSO Sigorta Masası ile çalışmalarına devam etmektedir. İSO Sigorta Masası, üyelerin hasar ve risk yönetimiyle ilgili tüm sorularına “ilk yardım” niteliğinde yanıtlar sunmakta ve mevcut sigorta poliçelerini analiz etmektedir. Risk yönetimi ve sigorta brokerliği konularında ücretsiz danışmanlık almak isteyen üyelerimiz, web üzerinden form doldurarak başvuru yapabilmektedir.

www.iso.org.tr/iso-sigorta

Şirketlerimiz

Endüstriyel Tasarım ve Prototipleme Merkezi (İSO ETP)

Yeni Yerinde ve Daha Güçlü

İSO ETP, YTÜ Davutpaşa Kampüsü'ndeki yeni merkezinde; tasarımcıları, KOBİ'leri ve sanayicileri bir araya getirerek, "fikirden ürüne" tüm süreci desteklemektedir.

İstanbul Sanayi Odası Endüstriyel Tasarım ve Prototipleme Merkezi (İSO ETP), Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti'nin destekleriyle, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın yürüttüğü Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında, "İstanbul için Endüstriyel Tasarım Ekosistemi Eksen (IDEA4İSTANBUL)" Projesi çerçevesinde Ekim 2022'de İkitelli'de hayata geçirilmiştir.

Proje; tasarımcıları, KOBİ'leri, sanayi aktörlerini ve üniversiteleri bir araya getirerek Türkiye'nin rekabetçi sektörlerdeki payını artırmayı amaçlamaktadır.

İSO ETP, sunduğu prototipleme, tasarım eğitimi, danışmanlık, eşleştirme faaliyetleri ve hızlandırma programlarıyla üretim sektörünün gelişimini ve rekabetçiliğini desteklemektedir. Merkez, 3 boyutlu yazıcılar ve tarayıcılar gibi ileri teknolojik araçların yanı sıra kullanıcı deneyimi ve sanal gerçeklik laboratuvarları ile "fikirden ürüne" uzanan süreci tüm yönleriyle destekleyen bir ekosistem sunmaktadır.

Merkezimiz, kurulan yeni şirket ortaklığı doğrultusunda 2025 yılında YTÜ Yıldız Teknopark Davutpaşa Kampüsü'ne taşınmıştır. Yıldız İleri Prototipleme Atölyesi ile altyapı ve güçlerini birleştirerek güncellenen ETP, kurumsal kimliğiyle endüstriyel tasarım ve prototipleme alanında kapsamlı hizmetlerine devam etmektedir.



İstanbul Sanayi Odası Sınav ve Belgelendirme Merkezi (İSOBEL)

İş Güvenliğinde Uzmanlaşma ve Güvenlik Kültürü

İSOBEL, genel ve şirket içi eğitimlerle iş sağlığı güvenliği alanında uzmanlaşmayı ve pozitif güvenlik kültürünü yaygınlaştırmayı hedeflemektedir.

İSOBEL; başta iş sağlığı ve güvenliği olmak üzere çalışma hayatında ihtiyaç duyulan teknik konularda eğitim, danışmanlık hizmetleri ile üçüncü taraf gözetim ve denetim hizmetleri sunmaktadır. Bu kapsamda genel katılıma açık eğitimlerle birlikte firmalara özel şirket içi eğitimler de düzenlenmektedir.



İSOBEL

İSTANBUL SANAYİ ODASI
BELGELENDİRME A.Ş.

2025 yılı içinde, İSOBEL genel katılıma açık çeşitli eğitimler düzenlemiştir. Bu eğitimler, katılımcıların iş güvenliği ve çevre yönetimi konularında bilgi ve becerilerini geliştirmelerini sağlamıştır. Düzenlenen eğitimler arasında:

- Makine Emniyeti, EN/ISO Standartları ve Risk Değerlendirmesi Eğitimi
- Davranış Odaklı Güvenlik Eğitimi (Online)
- Olay Araştırma ve Kök Neden Analizi Eğitimi (Online)
- 6S Yalın İşyeri Eğitimi (Online)
- İSG Kültür Dönüşümünde 5 Seviyeli Önderlik Eğitimi

yer almaktadır. Bu eğitimler, katılımcıların İSG konularında uzmanlaşmalarını ve işyerlerinde güvenlik kültürünü güçlendirmelerini hedeflemiştir.

İSOBEL, 2026 yılında Pozitif Güvenlik Kültürü'nün yaygınlaştırılması amacıyla, İSG ve çevre temalarında yeni etkinlikler düzenlemek üzere altyapı çalışmalarını sürdürmektedir. Bu çalışmalar, iş güvenliği kültürünün daha da güçlendirilmesine ve işyerlerinde daha güvenli bir çalışma ortamı yaratılmasına katkı sağlamayı amaçlamaktadır.

6



İSTANBUL
SANAYİ ODASI

SOSYAL SORUMLULUK ÇALIŞMALARIMIZ

İstanbul Sanayi Odası Vakfı (İSOV) Staj Platformu ile Geleceğin Nitelikli İnsan Kaynağına Stratejik Yatırım

İstanbul Sanayi Odası Vakfı (İSOV), eğitim alanındaki temel faaliyetinde, üstün başarılı öğrencilere burs desteği sağlamaktadır. Vakıf, bu gençlerin sanayinin ihtiyaç duyduğu bilgi ve donanımına sahip bireyler olarak yetişmelerine katkıda bulunmak amacıyla, onları sektörle stratejik olarak buluşturan İSOV Staj Platformu ve Gelişim Programları gibi yenilikçi uygulamaları hayata geçirmektedir.



1994 yılında, ülkemizin eğitim ve sanayi alanlarındaki ihtiyaçlarına katkıda bulunmak amacıyla İstanbul Sanayi Odası üyeleri tarafından kurulan İstanbul Sanayi Odası Vakfı (İSOV), 2025 yılında da başarılı bir dönemi geride bırakmıştır. Vakfımız, sanayinin uluslararası rekabette ihtiyaç duyduğu yetenekli gençleri yetiştirmeyi ve bu gençlerin eğitim aldıkları alanlarda iş bulmalarını desteklemeyi öncelikli hedefleri arasında görmektedir.



İSOV Burs Programları

İSOV, kurulduğu günden itibaren, eğitimi sürdürmek için maddi desteğe ihtiyaç duyan üstün başarılı mühendislik fakültesi öğrencilerine burs sağlamaktadır. Vakfımız, 2025 yılında 850 mühendis bursiyer ve 600 özel şartlı bursiyer olmak üzere, tarihindeki en yüksek bursiyer sayısına ulaşmıştır. 31 yıl boyunca yaklaşık 16.000 öğrenciye burs desteği sağlanmış, bu sayede hem topluma hem de Türk sanayisine önemli katkılar yapılmıştır. İSOV Bursiyerleri, seçim sürecinden başlayarak sanayi ve üretim odaklı bir ekosistemin parçası haline gelmekte ve bu doğrultuda sürekli gelişim göstermektedirler.



İSOV Staj Platformu

İSOV, eğitim ve sanayi alanlarına çok boyutlu katkılar sağlamakta ve bu katkılarını her geçen gün yeni hizmetleriyle zenginleştirmektedir. Vakfımız, İSOV Bursiyerleri ile İSO üyesi firmalar gibi iki nitelikli paydaşı staj süreci için özel olarak eşleştirmek ve stajın yürütülmesini sağlamak amacıyla kurguladığı "İSOV Staj Platformu"nu 2025 yılında aktif kullanıma açmıştır. Platform aracılığıyla, potansiyel birer yıldız olarak gördüğümüz İSOV Bursiyerleri, stajları süresince üyelerimizin üretim ve büyüme süreçlerine destek olmaktadır.



Bursiyerler için Gelişim Programları

İSOV, bursiyerleri için düzenlediği Gelişim Programı'nı çeşitlendirerek sürdürmektedir.

Vakıf, kişisel ve mesleki gelişim eğitimleri, deneyim paylaşımları, işletme gezileri, çalıştay, konferans ve webinarlar aracılığıyla öğrencilerin, mezuniyet sonrası sektöre tam uyumlu bireyler olmasını sağlamaktadır.



Ayrıca İSOV, üye işletmelere yönelik teknik geziler ve Deneyim Paylaşımı etkinlikleri düzenleyerek bursiyerleri sanayi ile doğrudan buluşturmaktadır.

Bu sayede bursiyerler, akademik eğitimlerinde öğrendikleri teorik bilgileri, bizzat sektör temsilcilerinden dinleyerek ve işletme gezilerinde üretim ortamını gözlemleyerek pekiştirmektedirler.

Geleceğin nitelikli insan kaynağı olacak bursiyerler, kendi aralarında kaynaşarak önemli bir iletişim ağı (network) oluşturmaktadırlar. Çeşitli etkinliklerde bir araya gelerek iletişim kurmakta ve geleceğe yatırım yapmaktadırlar.



Geleneksel İSOV Bursiyer Kahvaltı Buluşmaları

İstanbul Sanayi Odası Vakfı, düzenlediği Geleneksel Bursiyer Kahvaltısı etkinliğinde İSOV bursiyerleri ile sanayicileri, 20 Aralık 2025 tarihinde, Odakule'de buluşmuştur. İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı ve aynı zamanda İSOV Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan'ın ev sahipliğinde gerçekleşen etkinliğe T.C. İstanbul Valisi Davut Gül, T.C. Beyoğlu Kaymakamı A. Atakan Atasoy, İstanbul Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Osman Bülent Zülfikar, Yıldız Teknik Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Eyüp Debik, bir önceki dönem Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Hasan Büyükdede ve İSO Meclis Başkanı ve aynı zamanda İSOV Mütevelli Heyeti Başkanı Ender Yılmaz katılmıştır. İSOV Bursiyer Kahvaltısı'nda sanayiciler ile öğrencilerin eğitim hayatına ve iş hayatına yönelik sohbet etme imkânı bulmuştur.



İSO Yaşam Kenti



İSOV, temel eğitim faaliyetlerinin yanı sıra, üyelerinin değerli katkılarıyla sosyal destekler de sağlamaktadır. Bu çerçevede, 2023 yılında meydana gelen deprem felaketi sonrası Hatay ilinde kurulan İSO Yaşam Kenti halen faaliyetini sürdürmektedir. İSO Yaşam Kenti, içinde yaşayan vatandaşların gıda ve giyim ihtiyaçlarını desteklemeye devam etmektedir.

İstanbul Sanayi Odası 100. Yıl Cumhuriyet Anaokulu



İstanbul Sanayi Odası, 2023 yılında Millî Eğitim Bakanlığı'nın "Okul Öncesi Eğitim" projesine destek vererek Sancaktepe ilçesinde İstanbul Sanayi Odası 100. Yıl Cumhuriyet Anaokulu'nı yaptırmıştır. Okul, 2025 yılı boyunca da eğitim-öğretim faaliyetlerine başarıyla devam etmiştir.

12 dersliğin yanı sıra konferans salonu, yemekhane ve oyun alanlarıyla donatılan bu anaokulu, çocukların erken yaşta sağlam bir eğitim temeli kazanmalarını ve ilkokula en iyi şekilde hazırlanmalarını hedeflemektedir.

İSO Sanat Galerisi Sanat ve Kültürle Zenginleşen Bir Yıl

İSO Sanat Galerisi, 2025 yılı boyunca çağdaş sanat ve kültürel mirası bir araya getiren etkileyici sergilerle sanatı geniş bir izleyici kitlesiyle buluşturmuştur.



İSO Sanat Galerisi, Odamızın sosyal sorumluluk çalışmaları çerçevesinde kültür ve sanata destek vermek amacıyla faaliyetini sürdürmektedir. Sanat galerimiz, özgün ve çağdaş eserleri bir araya getiren resim, heykel, seramik, fotoğraf, video, endüstriyel tasarım, grafik, tekstil ve dijital sanatlar gibi çeşitli sanat dallarını kapsamaktadır.



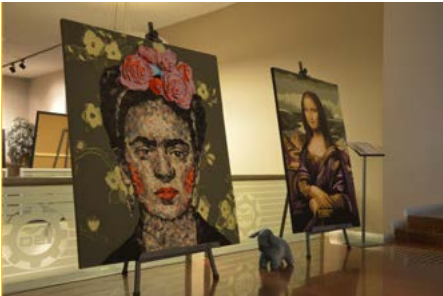
Atıktan Sanata Uzanan Bir Yolculuk 8 - 28 Mayıs 2025

“Atıktan Sanata Uzanan Bir Yolculuk” sergisi, sürdürülebilirlik ve çevre duyarlılığını ön planda tutarak, denim kumaş artıklarının el işçiliğiyle dönüştüğü benzersiz sanat eserleriyle izleyicilerini etkileyici bir yolculuğa davet etmiştir. 8 - 28 Mayıs 2025 tarihleri arasında ziyaretçilerini ağırlayan bu sergi, Lefaxx Jeans / Lefaxx Art çatısı altında Demin Sanatçısı Meltem Üstündağ’ın sanatsal katkıları ve Nurettin Vedat Doğan’ın proje sahipliğinde hayata geçirilmiştir. Sergi, çevre bilincini ve toplumsal dayanışma anlayışını bir araya getirerek, sanatseverlere duyarlı ve anlam yüklü bir bakış açısı kazandırmayı amaçlamıştır.



“Soyutlamalar” 1 Eylül 2025

“Soyutlamalar” başlıklı sergi, İSO Sanat Koleksiyonu’ndan seçilen etkileyici eserlerle, soyut sanatın gücünü ve çağdaş sanatın evrimini izleyicilere etkileyici bir şekilde sunmuş ve sanatseverlere buluşmuştur. 1 Eylül’de başlayan ve hâlâ devam eden bu sergi, soyut sanatın derinliklerine inmeyi sevenler için eşsiz bir fırsat sunarak, her bir eserle farklı bir bakış açısı kazandırmıştır. Sergide yer alan tablolar, Mehmet Özet, Mümtaz Arıkan, Fatma Neriman Şairoğlu, Nurettin Erkan, Barış Sarıbaş, Figen Batı, Vanda Mujiri, Tanju Demirci, Javad Alemdari ve Nur Özalp gibi değerli sanatçıların özgün bakış açılarını ve yaratıcı vizyonlarını yansıtmaktadır.





Odakule Pasajı'nda Bayramlara Özel Sergiler

2025 yılında, günde binlerce kişinin geçiş noktası olarak kullandığı Odakule Pasajı'nda etkileyici sergiler düzenlenmiştir. 30 Ağustos Zafer Bayramı ve 29 Ekim Cumhuriyet Bayramı'na özel olarak hazırlanan bu sergiler, milli değerlerimizi ve kültürel mirasımızı yeniden gözler önüne sermiştir. Sergiler; Gazi Mustafa Kemal Atatürk ve Cumhuriyetin kuruluşunu belgeleyen siyah beyaz fotoğraflarla, o dönemin atmosferini güçlü bir şekilde günümüze taşımıştır. Fotoğraflar, Kurtuluş Savaşı'nın cephelerinden yükselen mücadeleci ruhu, askerlerin ve halkın kahramanlıkla dolu anlık görüntülerini gözler önüne sererken, Cumhuriyet'in ilanı sonrasında halkın bayram coşkusuyla dolu kareleri de izleyiciyle buluşturmuştur. Sergideki Türk bayrakları ise bu tarihi anları kutlamanın coşkusuyla pekiştirerek sergilere renk katmıştır. Bu anlamlı sergiler, 2026 yılında da özel günlerde ziyaretçilerle buluşmaya devam edecektir.



TOBB İstanbul Genç Girişimciler Kurulu Girişimcilik Ekosistemine Genç Dokunuş

TOBB İstanbul Genç Girişimciler Kurulu, 2025 yılında da hayata geçirdiği projelerle gençlerin girişimcilik potansiyelini desteklemeye devam etmiştir.



2009 yılından bu yana Odamızın koordinatörlüğünde faaliyetlerini sürdüren ve İstanbul'daki dört Odanın temsilcilerinden oluşan Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) İstanbul Genç Girişimciler Kurulu (İGGK), ülkemizdeki genç girişimci potansiyelinin nicelik ve nitelik açısından geliştirilmesi amacıyla politika belirlemekte ve girişimcilik kültürünün gençler arasında yaygınlaşmasına öncülük etmektedir. TOBB İGGK, genç girişimcilere yönelik eğitim ve kapasite geliştirme desteği sunarak girişimci fikirlerin hayata geçirilmesine katkıda bulunmakta; çeşitli proje ve yarışmalarla bu alandaki çalışmalarını sürdürmektedir. TOBB İGGK tarafından 2025 yılında yürütülen başlıca faaliyetler aşağıda sunulmuştur:

TOBB Projektör 2025:

TOBB İGGK ile İstanbul İl Milli Eğitim Müdürlüğü arasında yürütülen "Eğitimde Girişimciliğin Geliştirilmesine Yönelik İş Birliği" projesi, Okul-Sanayi İş Birliği protokolü kapsamında hayata geçirilmiştir. TOBB Projektör Projesi ile İstanbul'un farklı bölgelerinden lise öğrencilerine ve öğretmenlerine "Takımını kur, projeni hazırla, hayata geçirelim" çağrısı yapılmıştır. Ödül töreni 18 Haziran 2025 tarihinde Beyoğlu Atlas Sineması'nda gerçekleştirilmiştir. Proje kapsamında 50 takım arasından finale kalan ilk 10 takım ödüllendirilmiştir. Bu yıl ilk 10 takıma ek olarak jüri özel ödülü de verilmiştir.



NextGen Investors Paneller Serisi:

TOBB İGGK bünyesindeki Yatırım Çalışma Grubu tarafından hayata geçirilen etkinlik serisi, yatırım alanında öne çıkan isimlerin deneyimlerini paylaşmalarını amaçlamaktadır. Serinin ilk paneli, 1 Nisan 2024 tarihinde, ikinci paneli ise 6 Mayıs 2025 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Program kapsamında Etki Yatırımcısı Mert Fırat, TOGG ve Tosyalı Holding Yönetim Kurulu Başkanı Fuat Tosyalı ağırlanmıştır.

Yatırımcı Hızlandırma Programı Demoday:

2024 yılında Bilgiyi Ticarileştirme Merkezi (BTM) tarafından yürütülen Yatırım Hızlandırma Programı kapsamında TOBB İGGK ile iş birliği gerçekleştirilerek İGGK üyelerine özel bir program hayata geçirilmiştir. Program, girişimcilik ekosisteminin bir parçası olma, Türkiye'nin önde gelen yatırımcıları ile bir araya gelme ve girişim yatırımlarında uzmanlaşarak ekosisteme katkı sağlama hedeflerine odaklanmaktadır.

Programın son aşaması olan demoday 29 Ocak 2025 tarihinde 75 kişinin katılımıyla İstanbul Sanayi Odası'nın ev sahipliğinde yapılmıştır.





Kısa Film Senaryo Yarışması:

TOBB İGGK bünyesinde faaliyet gösteren Kreatif Endüstriler, İletişim ve Medya Çalışma Grubu tarafından 2024 yılında başlatılan proje, genç ve yetenekli senaristleri keşfetmek ve desteklemek amacıyla düzenlenmiştir. Yarışma, 29 Mayıs 2025 tarihinde gerçekleştirilmiş ve seçilen senaryoların prodüksiyon şirketleri, sinema yapımcıları ve televizyon kanalları tarafından değerlendirilerek prodüksiyon aşamasına geçmesine olanak tanınmıştır. Ödül törenine 150 kişinin katıldığı projede dereceye giren üç yarışmacı ödüllendirilmiştir. Yarışmanın jüri başkanlığını Yapımcı Cemal Okan üstlenirken, ödüller T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı Sinema Genel Müdürü Birol Güven tarafından takdim edilmiştir.

TOBB Gençol Tea&Talk Programı:

TOBB Gençol Projesi, TOBB Gençol, Kuluçka ve Teknoparklar çalışma grubunun bir çalışması olup İstanbul'da 40 farklı üniversitedeki girişimci ve lider öğrencileri ortak bir noktada birleştiren ve katma değer üreten projeler geliştirmesini hedefleyen bir oluşumdur. İlk TOBB Gençol Tea&Talk 27 Ekim 2025 tarihinde Reeder'in Kurucu Ortağı Sezen Sungur Saral'ın katılımıyla 50 katılımcıyla gerçekleştirilmiştir.



EĞİTİM VE ETKİNLİKLER

ETKİNLİK ADI	ETKİNLİK TARİHİ	KATILIMCI SAYISI
TOBB İGGK İcra Komitesi Toplantısı - 21	7 Ocak 2025	13
TOBB İGGK İcra Komitesi Toplantısı - 22	28 Ocak 2025	6
TOBB İGGK-BTM Yatırımcı Hızlandırma Programı Demoday	28 Ocak 2025	10
TOBB İGGK İcra Komitesi Toplantısı - 23	25 Şubat 2025	11
TOBB Gençöl Meclis Toplantısı	3 Mart 2025	110
TOBB İGGK İcra Komitesi Toplantısı - 24	18 Mart 2025	11
TOBB İGGK İcra Komitesi Toplantısı - 25	8 Nisan 2025	10
TOBB İGGK İcra Komitesi Toplantısı - 26	29 Nisan 2025	9
Projektör 2025 Projesi Eğitimi 1.Gün	6 Mayıs 2025	250
TOBB İGGK İcra Komitesi Toplantısı - 27	20 Mayıs 2025	11
Projektör 2025 Projesi Eğitimi 2.Gün	29 Mayıs 2025	250
TOBB Projektör Jüri Değerlendirmeleri 1. Gün	10 Haziran 2025	180
TOBB Projektör Jüri Değerlendirmeleri 2. Gün	11 Haziran 2025	185
TOBB İGGK İcra Komitesi Toplantısı - 28	12 Haziran 2025	8
TOBB Projektör 2025 Ödül Töreni	18 Haziran 2025	350
TOBB İGGK Genel Kurul Toplantısı	23 Haziran 2025	65
TOBB İGGK İcra Komitesi Toplantısı - 29	1 Temmuz 2025	-
TOBB İGGK İcra Komitesi Toplantısı	1 Temmuz 2025	6
TOBB İGGK İcra Komitesi Toplantısı - 30	22 Temmuz 2025	10
TOBB İGGK İcra Komitesi Toplantısı - 31	12 Ağustos 2025	8
TOBB İGGK İcra Komitesi Toplantısı - 32	9 Eylül 2025	5
TOBB İGGK İcra Komitesi Toplantısı - 33	30 Eylül 2025	15
TOBB İGGK Genel Kurul Toplantısı	30 Eylül 2025	120
TOBB İGGK İcra Komitesi Toplantısı - 34	21 Ekim 2025	11
TOBB İGGK İcra Komitesi Toplantısı - 35	11 Kasım 2025	13



İSTANBUL
SANAYİ ODASI



İSTANBUL SANAYİ ODASI

www.iso.org.tr

MERKEZ: Meşrutiyet Cad. No:63, 34430 Beyoğlu/İstanbul T: (0212) 252 29 00 (Pbx) F: (0212) 249 50 84 www.iso.org.tr, iso@hs03.kep.tr

YENİBOSNA TEMSİLCİLİĞİ

Çobançeşme Mah. Sanayi Cad.
No:44 B Blok, Zemin Kat No:3
(Nish İstanbul)
Bahçelievler/İstanbul
T: (0212) 603 65 58
F: (0212) 603 65 59
yenibosna@iso.org.tr

ÜMRANIYE TEMSİLCİLİĞİ

Yukarı Dudullu İMES Sanayi
Şitesi A Blok 107.Sk. No: 1/B
Ümraniye/İstanbul
T: (0216) 420 51 74
F: (0216) 420 51 75
umraniye@iso.org.tr

TUZLA HİZMET BİRİMİ

İstanbul Anadolu Yakası OSB
İdari Binası Aydınllı Mah. Gazi
Bulvarı 5. Sok. No:2
Tuzla/İstanbul
T: (0216) 593 00 78
F: (0216) 593 00 79
tuzla@iso.org.tr

HADIMKÖY HİZMET BİRİMİ

Alkent Mah. Mehmet Yeşilgül
Cad. Pelican Hill Residence
Dükkan No: 145/F Hadımköy,
Büyükcçekmece/İstanbul
T: (0212) 886 67 05
F: (0212) 886 67 07
hadimkoy@iso.org.tr