



**İSTANBUL
SANAYİ ODASI**

"21. Yüzyıla Büyük Yüzleşme"

"The Great Confrontation with the 21st Century"

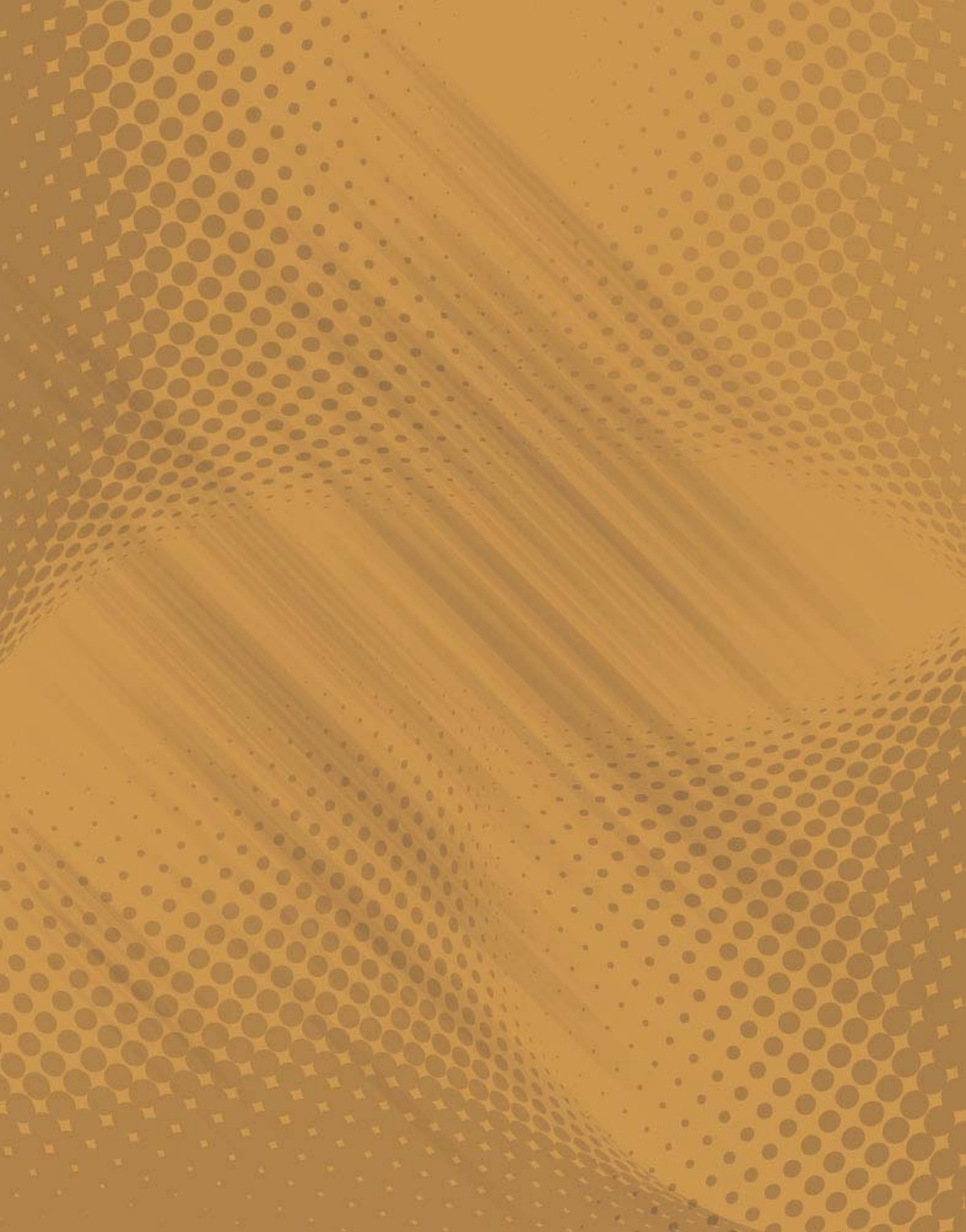
15 Mayıs 2014 | 15 May 2014

**İstanbul Lutfi Kırdar Uluslararası
Kongre ve Sergi Sarayı (ICEC)**

**İstanbul Lutfi Kırdar Convention
& Exhibition Centre (ICEC)**

Kongre Bildirgesi / Congress Declaration

**12. | 12th
Sanayi | Industry
Kongresi | Congress**





**İSTANBUL
SANAYİ ODASI**

12. SANAYİ KONGRESİ
“21. YÜZYILLA BÜYÜK YÜZLEŞME”

Kongre Bildirgesi

Vasatlıktan Bütünsel Gelişmeye

İSO olarak yüzleşmeyle kastettiğimiz Türkiye'nin dikkatini krizlerden, olumsuzluklardan, skandallardan bir an önce uzaklaştırıp geleceğimiz için en büyük tehdit olarak gördüğümüz ve giderek yapısal hale dönüşen her alandaki vasatlığımızı ortaya koymaktır.

Ayrıca amacımız küresel, bölgesel, yerel ve sektörel trendlerle ülkemizi, kurumlarımızı ve yaşamlarımızı dönüştürecek yeni fırsatlara odaklanmak ve bu temelde ortak aklın yeni stratejiler üzerinde birleşmesine olanak sağlamaktır.

Bugün Türkiye kritik bir eşikte duruyor.

Uygulanagelen, daha çok inşaatçılığa, tüketime ve ranta dayalı ve dış kaynaklara bağımlı büyüme modeli potansiyelini büyük ölçüde yitirmiş bulunuyor. Ülke ekonomisi "orta gelir tuzağına" hapsolmuş durumda. Demokratik gelişme toplumun beklentilerinin gerisinde kalmaya devam ediyor.

İstikrarlı büyüme, gelir dağılımının iyileştirilmesi, işsizliğin ve yoksulluğun azaltılması, fırsat eşitliği, özgür girişimcilik, hukukun üstünlüğü, adil rekabet ortamı gibi unsurlarda da maalesef hâlâ başarılı bir performans sergileyemediğimizi görüyoruz.

Toplumumuzun Beklentisi, Her Bakımdan Gelişmiş Bir Ülkede Yaşamaktır

Türkiye mutlaka sanayileşmeyle bütünsel kalkınmasını sağlamalı, kendi üretim ve ürün teknolojisine sahip olarak "sanayileşmiş ülke" statüsüne ulaşmalıdır.

İSO olarak, rekabet edebilirliği ve verimliliği yükselterek sanayimizi;

- ağırlıklı olarak yüksek katma değerli ve ileri teknoloji ürünler üreten
- dünya ekonomisinden daha fazla pay alan
- nitelikli insan kaynağına sahip
- çevreye, insana ve topluma duyarlı

bir yapıya kavuşturmayı hedefliyoruz.

Sadece dünyayla rekabet gücüne sahip değil, sürekli yenilik yaratan öncü bir ülkenin sanayicisi olmayı hayal ediyoruz. Küresel bilince sahip dünya vatandaşı kurumlar, şirketler ve bireyler amaçlıyoruz. Bu aynı zamanda küresel sermaye akımları, tüm dünyadan yaratıcı sınıflar ve yüksek gelirli turistler için cazip ve benzersiz bir ülke olma hayalidir.

Türkiyemizin kişi başına milli gelirin yanı sıra,

- teknoloji faaliyetleri ve Ar-Ge harcamaları, patent başvuruları, bilim araştırmaları, iletişim ve bilişim teknolojilerinde gelişmişlik, küresel yetenek, inovasyon, eğitim harcamaları, üniversite eğitimi, İngilizce başarısı, bilgi ekonomisi, küresel rekabetçilik, genel verimlilik, yaratıcılık ve sürdürülebilir kalkınma ve
- insani gelişmişlik, yaşam kalitesi, hukukun üstünlüğü, cinsiyet eşitliği, sosyal sorumluluk, kurumsal değerler, etik ve şeffaflık

gibi birçok sıralama bakımından dünyanın önde gelen ülkeleri arasında yer alması hepimizin hedefidir.

12. SANAYİ KONGRESİ

21. YÜZYILLA BÜYÜK YÜZLEŞME

Kongre Bildirgesi

Yeni Bir Dünyaya Doğru

Dünya koşulları tarihte benzeri görülmedik bir hızla değişiyor. Rekabet alanı artık bir yöre, bölge veya ülke değil, tüm dünya. Dünya bir yandan yeni işbirlikleri ve bütünleşmelere, diğer yandan yeni ayrışmalara sahne oluyor. Bu yeni dünyada en güçlü dönüştürücü kuvvet ise bilgi. Bilgi hızla geleneksel yapıları yıkarak tüm sektörleri, kuruluşları, yaşam tarzlarını dönüştürüyor; yenilerini yaratıyor. Her alanda yetenek ve becerileri, araç ve yöntemleri, kurumsal yapı ve düzenlemeleri hızla eskitiyor, yeni arayışların önünü açıyor.

Dünya ekonomisinde bir yandan küresel üretim merkezleri Güney'e ve Doğu'ya kayarken, bir yandan da geleneksel sanayi faaliyetleri görece geriliyor, yüksek teknoloji ve inovasyona dayalı sanayi ve hizmetler öne çıkıyor. Her alanda daha kapsamlı ticari işbirliklerinin kurulması için adımlar atılıyor.

Eski ile yeninin bir arada var olduğu bu muazzam değişim döneminde yaygınlaşan belirsizlikleri aşmak ve vasatlıktan kurtulup refah ve esenliğe ulaşmak için yeni bir zihniyet ve yaklaşım gerekiyor.

Bütünsel Kalkınma Önerimiz

Bu yeni koşullarda biz ISO olarak ülkemiz iş dünyasına, siyaset insanlarımıza, devlet yetkililerimize, sivil toplum kuruluşlarımıza, akademimize ve tüm yurttaşlarımıza Bütünsel Kalkınma yaklaşımını öneriyoruz.

Yeni küresel koşullarda temel gerçek şudur: Kalkınma ancak ekonomik gelişmişlik, sosyal gelişmişlik, insani gelişmişlik, sürdürülebilirlik ve yönetim unsurlarının aynı anda ve birbirleriyle uyumlu olarak gelişmesi halinde sağlanabilir. Kalkınmayı ancak tüm bu unsurlarda sağlanacak uyumlu bir gelişme sürdürülebilir kılabilir.

Her Alanda İnovasyon

Bütünsel kalkınmanın günümüz koşullarında tek yolu vardır, o da inovasyona dayalı büyümedir, akıllı büyümedir! Büyümenin kaynakları artık sadece sermayenin yeni yatırımlarından değil, üretkenlik ve verimlilik kazanımlarından gelmek zorundadır.

Öte yandan ülkelerin sadece dış talebi gözeterek gelişmişliklerini veya kalkınmalarını sağlama olanakları da azalmıştır. Bu nedenle bütünsel kalkınma, iç ve dış talebi büyütmeyi birlikte dikkate alan daha dengeli bir büyüme modeli olarak düşünülmelidir. İnovasyona dayalı bütünsel kalkınma anlayışı aynı zamanda orta gelir tuzağından çıkışın yoludur.

Ülkemizin inovasyon kapasitesini büyütme için bir yandan inovasyon girdilerini geliştirmemiz, bir yandan da inovasyon çıktılarını artırmamız gerekiyor.

Yeni Teknolojik ve Sektörel Yönelişler

Ülkemizin teknoloji ve yetenek kapasitesini artırmak için biyoteknoloji, kök hücre ve genetik, nanoteknoloji ve robotik, mikro teknolojiler, info teknolojiler gibi yeni teknoloji alanlarına yönelmek bize daha elverişli olanaklar sağlayacaktır.

Bu yeni teknolojileri, havacılık ve uzay sektörü, gıda, sağlık, ulaştırma ve mobil tabanlı sektörler, yenilenebilir enerji, temiz ve sürdürülebilir üretim başta olmak üzere tüm imalat ve hizmet sektörleriyle bütünleştirmek rekabet gücümüzü artıracaktır.

Dijital ekonomide, bilişim ve iletişim teknolojilerinde, internet ve sosyal medya vasıtasıyla değer yaratmada sağlayacağımız ilerlemeler, ekonominin ötesinde hayatın tüm alanlarında kolaylaştırıcı, etkinlik ve verimlilik artırıcı bir rol oynayacaktır.

Yeşil ekonomi, ülkelerin teknoloji ve imalat sanayi faaliyetleri için başlı başına bir alan haline gelmiş ve büyüme performansının iyileştirilmesi için bir araç olarak görülmeye başlanmıştır. Ülkemizin yeşil ekonomideki inovasyon ve rekabet gücünün artması önümüze yeni olanaklar açacaktır.

Ranta dayalı ve çarpık kentleşmeden "insan dostu ve birlikte yaşama dayalı" kentlere geçilmesi aynı etkiyi yaratacak ve böylece dünya çapında cazibe merkezi olabilecek kentlerimizin sayısı da artacaktır.

Bankacılık ve finans sistemimiz bütünsel kalkınmanın finansmanına katkı sağlamalıdır. İnovasyona dayalı büyüme, uzun vadeli ve bu amaca yönelik finansal hizmetlere ihtiyaç duymaktadır. Finansmanın kalitesi artırılmalı, yerel ve mikro yatırımlar finanse edilmelidir. En büyük teminat, duran varlıklar veya şahsi kefaletler yerine bilgi, fikirler ve buluşlar olabilmelidir.

Adil Bir Vergi Düzenlemesi İhtiyacı

Bütünsel kalkınmanın finansmanının sağlanması için geniş kapsamlı bir vergi reformunun zorunlu olduğu açıktır. Adil vergi reformunun öncelikleri rantların vergilendirilmesi ile kayıt dışılığın önlenmesi olmalıdır.

Böylece Türkiye'nin tasarruf oranlarının artırılması sağlanmış olacaktır.

Dünyayla Bütünleşmeye Devam Etmeliyiz

Küreselleşmenin, yaşamın her alanda dünya çapında bütünleşmesinin ve ülkeler arasındaki karşılıklı bağımlılığın artmasının geri döndürülemez bir süreç olduğu görülüyor. Birçok bakımdan özenle dikkate alınması gereken yepyeni problemlere yol açmakla birlikte, küreselleşme süreçleri ülkelere sayısız yarar sağlamakta ve küresel sorunların çözümü için işbirliği olanaklarını artırmaktadır.

Türkiye'nin AB'ye tam üyeliği sürecinin başarıyla tamamlanması ülkemizin güç ve olanaklarını artıracaktır. Avrupa Birliği'ne tam üyelik perspektifi Türkiye'nin önüne hem demokrasisini hem de uluslararası konumunu geliştirmek ve güçlendirmek adına alternatifi olmayan bir imkân sunmaktadır.

Ülkemizin tüm uluslararası antlaşma ve forumlarda çok yönlü etkinliğini artırmasını her zaman destekleyeceğiz.

Bu bağlamda ülkemizin 2015 yılı boyunca G-20 toplantılarına ev sahipliği yapacak olmasını sevinçle karşılıyoruz.

En Büyük Eksikliğimiz: İşbirliği Kültürü

Günümüzde tüm dünyada olduğu gibi Türkiye'de de özellikle sanayileşme, yüksek katma değerli üretim ve inovasyonun önünü açmak için özel sektörle kamu arasında yeni tür bir işbirliğine ve birlikte yönlendirmeye ihtiyaç vardır. Akademik ve sivil toplumun da bu işbirliğinde vazgeçilmez rolleri olacaktır. Beşeri sermaye, eğitim ve araştırma-geliştirme yatırımlarında kamunun ve özel sektörün rolü daha da artmalıdır.

12. SANAYİ KONGRESİ

21. YÜZYILLA BÜYÜK YÜZLEŞME

Kongre Bildirgesi

Kamu otoritelerinin sanayi strateji ve politikalarında yönlendirici ve özendirici işlevinin bu bağlamda yeniden tanımlanmasına ihtiyaç vardır.

Ancak bütün bunların ötesinde ülkemizde bugün rekabet ve işbirliğinin ve demokratik katılımın engelsiz gerçekleşebilmesi için geniş kapsamlı bir devlet reformuna ihtiyaç olduğu açıktır. Yeni bir anayasa yapım sürecinden sonuç alınamamış olması bu ihtiyacı daha da acil hale getirmektedir.

Yeni Anayasa ve Hukuk Reformu aciliyetini koruyor

Kuvvetler ayrımı ilkesine ve çoğulculuğa bağlı ve üç kuşak insan hak ve özgürlükleri için güvence sunacak demokratik bir anayasanın yapılması, tüm hukuk sisteminin ve siyasi partiler ve seçim kanunlarının bu doğrultuda yenilenmesi talebi önemini koruyor.

Yeni Bir Kamu Yönetimi Anlayışı

Ekonomiyi ve toplumu kendine tabi kılmayı ve kontrol altında tutmayı amaçlayan ve bu yönde ekonomik ve toplumsal aktörlerin faaliyetlerine doğrudan müdahale eden keyfiliğe dayalı bir devlet anlayışıyla Türkiye gelişmiş bir ülke haline gelemez. Ekonomik ve toplumsal faaliyetlerin özgürlüğünü güvence altına alan ve bunları düzenleyen, "insan odaklı bir devlet" yapılanmasına geçilmesi ihtiyacı giderek daha çok hissedilmektedir.

Performansa ve liyakate bağlı, çok daha küçük ama etkin bir bürokrasi sistemi ile açıklık, şeffaflık ve hesap verilebilirliği dayalı bir kamu yönetimi anlayışına ihtiyaç vardır.

Yerel yönetimlerin özerkliğinin artırılması ve merkezi idarenin birçok yetkisinin yerel yönetimlere aktarılması gerekiyor. Böylece yerel katılıma açık bölgesel kalkınma planları etkin uygulanabilecektir.

Kamusal alanın tüm toplumsal grupların meselelerini sadece devletle değil, asıl birbirleriyle konuşmasına imkân veren, diyalog ve müzakereye dayalı zeminlere dönüşmesi, yurttaşların ve çeşitli toplum kesimlerinin bütünsel kalkınma hedeflerine katılım ve katkı olanaklarını artıracaktır.

Beşeri Sermaye

Nitelikli beşeri sermaye, bütünsel kalkınmanın ve onun başlıca unsurları olan teknolojik gelişmenin, inovasyon, yetenek ve yaratıcılık kapasitesinin en önemli unsurudur. Türkiye'nin beşeri sermayesini hızla geliştirmek için bütünsel bir stratejiye acilen ihtiyacı vardır.

Böyle bir stratejinin;

- teknolojik altyapı seviyesini,
- bilgi, yetenek ve yenilikçi girişim seviyesini ve
- her türlü özgürlük, hoşgörü ile sosyo-kültürel ortamın seviyesini yükseltmeye odaklanması gerekir.

Kendisini, vasatlığın üzerine taşıyabilmiş olanları örnek göstermeli, övmeli ve ödüllendirmeliyiz.

Herkes İçin Nitelikli Eğitim

Eğitim sistemimiz bugün az sayıda istisna dışında yaratıcı, dünyaya duyarlı, sorumlu ve yapıcı yeni kuşaklar yetiştirmekten çok uzaktır.

Türkiye'nin bugün birçok ülkeden farklı, bir tür ayrıcalık olarak sahip olduğu demografik fırsat penceresi ancak 15-20 yıl daha açık kalabilir. Bu süreyi en iyi şekilde kullanabilmek için eğitim ve öğrenim sistemimizi bilişim ve teknolojik yetkinlikler ile nitelikli eğitiminbuluştuğu yerler haline getirmek zorundayız.

İnsanlarımızın aktif yurttaşlar olarak topluma katılmasına, hayat boyu öğrenmeyi sürdürmesine ve 21. yüzyılın gerektirdiği iş becerilerini kazanmasına imkân verecek şekilde, erken çocukluk eğitiminden itibaren herkes için nitelikli eğitim sağlanmalıdır.

21. yüzyılı kazanabilmemiz için eğitim kapsayıcı, çoğulcu ve eşitlikçi bakış açısına dayanmalıdır. Eğitimde eşit olanaklar sağlanması, varlıklı ya da yoksul olsun tüm toplumun yaşam kalitesini tahrip eden sosyal eşitsizliğe karşı en etkili çaredir.

Bu amaçla; geleneksel okulun niteliğinin artırılmasının yanı sıra kamu, özel sektör ve sivil toplum tarafından ayrı ayrı ya da ortak girişimler olarak geliştirilecek okul dışı çok çeşitli eğitim kurumlarının ve değişik olanakların seferber edilmesi, eğitim alınan yerlerin sayı ve türünün çoğaltılması gerekiyor. Yeni koşullar bütün bunların açık sınıflar, katılımcı öğretim, zaman ve mekân tanımayan eğitim, teknoloji okuryazarlığı, ölçme değerlendirme yenilikçi yaklaşımlar, öğrenci merkezli eğitim ve öğrenci-öğretmenin birlikte öğrenmesi, online ve sınıf öğreniminin birbirini tamamlaması gibi anlayışlarla desteklenmesini gerektiriyor. İlk ve orta öğrenimin, hayatın değişen gerekleriyle daha sıkı bağlanması ihtiyacı her geçen gün netleşiyor.

Üniversitelerin özerkleştirilmesi, akademik farklılaşma ve uzmanlaşmanın teşvik edilmesi, ilk ve orta öğrenimde yerel yönetimlere yetki verilmesi, yaşam boyu öğrenme modeline dayalı eğitim sistemi getirilmesi, mesleki orta öğretime ağırlık verilmesi, mutlaka nitelikli yabancı dil öğrenimi sağlayan bir sisteme geçilmesi, eğitimcilerin çağın gereklerine uygun olarak eğitilmesi gibi talepler uzun yıllardır seslendirilmektedir.

Eşitlikçi bakış açısının korunması ve gerçekleşmesi koşuluyla eğitim sunumu herkesin katkısına açık olmalıdır. Bu bağlamda özel sektörün eğitime katkısının çok daha artması gerekmektedir.

Ana Halka Öğretmenlerimizi Güçlendirmektir

Bugün eğitimde tüm bu amaçlara ulaşmada tutulacak ana halka öğretmenlerimizin güçlendirilmesidir. Öğretmenlerimizin maddi durumlarının, sosyal statülerinin ve entelektüel düzeylerinin yükseltilmesi için tüm yetkililere ve ülkemizin tüm sağlıklı insanlarına sesleniyoruz.

Yeni Bir İş ve Yönetim Anlayışı

Bütünsel kalkınma çabalarımızın başarısı her şeyden çok şirketlerimizin kendilerini yeni koşullara uyarlama çabalarının başarısına bağlı olacaktır.

Katma değer yüksek olduğu alanlarda faaliyet gösteren ve kârlılık ve verimliliğini istikrarlı bir şekilde büyüten küresel nitelikteki şirketlerimizin sayısının artması, beraberinde zenginleşmeyi getirecektir. Bu tür şirketlerin

12. SANAYİ KONGRESİ

21. YÜZYILLA BÜYÜK YÜZLEŞME

Kongre Bildirgesi

başta çalışanlarına, tedarikçilerine, kamuya ve diğer paydaşlarına sağlayacakları artı değer Türkiye'nin ekonomik ve sosyal kalkınmasına büyük bir katkı demektir.. Ancak, şirketler kesiminde kapsamlı bir dönüşüme ihtiyaç vardır.

İstisnalar kuşkusuz olmakla birlikte, şirketlerimizin büyük çoğunluğu piyasalardan çok devlet ve siyasi güçler tarafından etkilenen ve dolayısıyla devleti ve siyasi güçleri etkilemeye çalışan bir iş kültürünün mirasçısıdır. Patron şirketi anlayışı hâkimdir, profesyonellere güven eksiktir, yatay yapı ve ilişkilerden çok dikey yapı ve ilişkiler belirleyici olmaktadır.

Bu yüzden işbirliği yapmanın yaratıcı ve geliştirici dinamiklerinden yeterince yararlanılmıyor. Güven, açıklık, şeffaflık ve küresel değişimlere duyarlılık yeterince gelişmiyor. Katılım, katkı, motivasyon, ekip çalışması zayıf kalıyor. Eğitim ve araştırmaya yeteri kadar önem verilmiyor.

Oysa günümüzde yeni fikirler, yeni ürünler, yeni organizasyon yapıları, yeni çalışma biçimleri yaratamayan firmaların küresel sahada oyuna katılma şansı kalmıyor. Bu bağlamda bakıldığında günümüzde iş yapma biçimlerinde önemli değişimler yaşanmaktadır. Özellikle işgücünün gönüllü katkısı, eğitim düzeyi ve gerekli becerilere sahip olması giderek önem kazanmaktadır. İşletmenin rekabet gücü sadece imalat yetkinliği değil, tasarım, lojistik, dağıtım gibi pek çok hizmet alanındaki performansına bağlı hale gelmektedir.

Özellikle gücün nihai olarak üreticiden tüketiciye geçtiği koşullarda tüm sosyal paydaşlarla iletişim ve işbirliği belirleyici olmaktadır.

Ancak esas ihtiyaç duyulan, yeni iş modelleri içinde şirketlerimizin kendi aralarında işbirlikleri kurabilmeleridir.

Girişimcilik

Dünyada ve ülkemizde gelişen yeni koşullarda yeni zenginlik ve istihdam yaratmada girişimcilik özel bir önem kazanmaktadır. Yeni mikro teknolojiler ve finans olanakları ile internetin birleşmesi nitelikli bireysel ve küçük grup girişimciliğinin önünü açarken büyük kuruluşların da inovasyon dinamiklerini geliştirebilmek için iç-girişimciliğe yönelmesi zorunlu olmaktadır. Bu olanaklar ancak kamu sektöründe de girişimci bir anlayışın yerleşmesiyle tam anlamıyla değerlendirilebilir.

Özel girişimciliğin, sosyal girişimciliğin ve yerel ve merkezi kamu girişimciliğinin ortak çabalarıyla girişimcilik ekosistemlerinin bilinçli olarak geliştirilmesi gerekiyor. Bu bağlamda özellikle teşvik sistemlerinin yeni tür nitelikli girişimciliğe yönelmesi belirleyici önem taşıyor.

Öte yandan tıpkı kamu ve özel kuruluşlar gibi ülkemizde sivil toplum kuruluşları da yeni kaynak yaratma, verimli çalışma ve yönetim gibi performans belirleyici yönlerde ciddi sorunlarla karşı karşıyadır. Girişimcilik burada da dönüştürücü bir rol oynayabilir.

Birlikte Yaratmak

Günümüzde tüm dünyada "birlikte yaratma" paradigması kaliteli iş yapmanın, topluma değer katmanın başlıca önkoşulu haline gelmektedir. Bu nedenle tüm sosyal paydaşlarımızı bu anlayışı benimsemeye çağırıyoruz. Bunun için gerekli güven ortamı sağlanmalı, diyalog ve müzakere kültürü içselleştirilmelidir.

Gençlerin Önünü Açalım

Dijitalleşme ve sosyal medya genç kuşakların toplumsal rollerini güçlendiriyor. Diyalog ve müzakere kültürünü geliştiriyor. İşbirliği, paylaşma, uzlaşma eğilimlerine destek veriyor. Bu nedenlerle siyasi karar alıcıları, kamu yöneticilerini, şirketlerimizi, üniversitelerimizi ve sivil toplum kuruluşlarımızı yeni kuşakları anlamaya, desteklemeye ve önlerini açmaya çağırıyoruz.

Kadınların Yüzyılı

Son yıllarda ülkemizde kadınların eşitlik, katılım ve katkı taleplerinin karşılanması yönünde gerek kamu yönetiminin gerekse iş dünyasının çabaları artmaktadır. Ancak ekonomik ve sosyal gelişimin sürekli yenilenen dinamiklerinin kadınların katılım ve katkısına özellikle ihtiyaç duyduğu düşünülürse, ekonomide kadın istihdamının artırılmasının yanı sıra girişimci, sanayici ve yönetici kadınların oranının hızla yükselmesi için hepimiz daha çok çaba göstermeliyiz.

Özgünlüğümüz Gücümüzdür

Türkiyemiz dünyanın çok özel bir bölgesinde çok özgün bir ülkedir. Uygarlıklar, kıtalar, ülkeler, ekonomiler, zihniyetler, enerji ve ulaşım yolları arasında bir "köprü" ve bir "odak" konumundadır. Benzersiz bir tarihsel mirasa ve kültürel çeşitliliğe sahiptir.

Her türlü vasatlık eleştirilerimize rağmen bir ölçüde iyi eğitilmiş kadrolara, inovatif şirketlere, risk alan genç girişimcilere, kriz yönetimi deneyimli, dünyaya açık yöneticilere sahibiz. Toplumumuzun bir bütün olarak ekonomik, sosyal ve kültürel kalkınma beklentileri yüksektir.

Bu tespitler çerçevesinde, bugün kapsamlı bir bütünsel kalkınma modeli öneriyoruz.

Biz ISO olarak bu modelin takipçisi olacağız. Burada gündeme getirdiğimiz yaklaşımlara katkıda bulunmaya hazır herkesle birlikte çalışacağız. Bu doğrultudaki her uygulamayı önkoşulsuz destekleyeceğiz.



**İSTANBUL
CHAMBER OF INDUSTRY**

12th INDUSTRY CONGRESS
**“THE GREAT CONFRONTATION
WITH THE 21st CENTURY”**

Congress Declaration

From Mediocracy to Holistic Development

What we at the Istanbul Chamber of Industry (ICI) mean here by a confrontation is to turn Turkey's attention as soon as possible away from crises, negativity and scandals and to expose our pervasive mediocracy, which is gradually becoming systemic, and which we regard as the gravest threat to our future.

Additionally, our aim is to focus on regional, local and industrial trends, and new opportunities that will transform our country, our companies and our lives and to ensure that common sense converges around new strategies.

Turkey stands at a critical threshold today.

The current growth model based more on consumption, rent-seeking, construction sector and foreign financial resource, has largely lost its potential. The national economy is caught in the so-called middle income trap. Democratic development continues to lag behind society's expectations.

Unfortunately we also see that we are still unable to exhibit a successful performance in such areas as stable growth, improvement in income distribution, reduction of poverty and unemployment, equality of opportunity, free enterprise, the rule of law, and fairness in competition.

Our people expect to live in a country that is developed in every way

Turkey absolutely must ensure holistic development through industrialization and attain the status of an industrialized country with its own production and product technology.

By boosting competitiveness and productivity, we at the ICI aim to achieve an industry structure that

- produces mainly high-tech, high value added products,
- commands a larger share of the world economy,
- has qualified human resources,
- is sensitive to people, society and the environment.

We dream not only of being competitive with the world but of becoming a country that pioneers in continuously creating innovation. We aspire to have institutions, companies and individuals that are world citizens with global awareness.

It is the common goal of all of us that Turkey be among the world's leading countries not only in terms of per capita national income but on a number of indexes such as:

- technological activity and R&D spending, patent applications, scientific research, development in information and communications technologies, global competence, innovation, educational spending, university education, success in English, the information economy, global competitiveness, overall productivity, creativity and sustainable development, as well as
- human development, quality of life, the rule of law, gender equality, social responsibility, corporate values, ethics and transparency.

Towards a New World

World conditions are changing at a previously unseen pace. The field of competition is no longer an area, a region or a country but the whole world. The world is a scene of new alliances and collaborations on the one hand and of new divisions on the other. But the most powerful transformative force in this new world is knowledge. Shedding the traditional structures, knowledge is transforming whole industries, companies and lifestyles; it is creating novelties. In every field, competence and skills, instruments and methods, corporate structure and organization are rapidly becoming obsolete and paving the way to new quests.

As centers of global production in the world economy shift to the South and East on the one hand, on the other, traditional industrial operations are gradually giving way to industry and services based on innovation and high technology. Steps are being taken in every field to forge more comprehensive commercial collaborations.

In a period of tremendous change in which old and new exist side by side, a new mentality and a new approach is needed for overcoming spreading uncertainty and escaping mediocrity to achieve prosperity and happiness.

Our Holistic Development Proposal

Under these new conditions, we at the ICI are proposing a Holistic Development approach to our business community, our politicians, our government officials, our non-governmental organizations, our academic institutions and our people as a whole.

Under the new global conditions, the basic reality is this: Progress can only be achieved when economic development, social development, human development, sustainability and governance evolve simultaneously and in harmony with each other. Only a kind of development that can harmonize all these factors can make progress sustainable.

Innovation in Every Area

There is only one way to holistic development under today's conditions, and that is innovation-based growth, i.e., smart growth! The sources of growth can no longer be simply new investments of capital but must come from performance and productivity gains.

At the same time, opportunities for ensuring the progress and development of countries by relying solely on foreign demand have all but dried up. Holistic development should, therefore, be regarded as a more balanced growth model that seeks to maximize domestic and foreign demand simultaneously. The concept of innovation-based holistic development is at the same time a way out of the middle income trap.

To expand our country's capacity for innovation, we need to develop innovation inputs on the one hand while ramping up our innovation output on the other.

New Technological and Sectoral Orientations

Turning to new areas of technology such as biotechnology, stem cells and genetics, nanotechnology and robotics, micro technologies and information technologies to enhance our country's technology capacity and competence will provide us with more fruitful opportunities.

Incorporating these new technologies into the manufacturing and service sectors, such as the space and aviation industry, the food, health, transportation and mobile-based industries, as well as renewable energy and clean and sustainable production, will enhance our competitiveness.

Beyond the economy, the progress we can achieve in generating value through the internet and social media in both the digital economy and information and communications technologies will play a role in making life easier in every aspect as well as enhancing efficiency and productivity.

The green economy has become a field unto itself for countries' technology and manufacturing activities, and has begun to be regarded as an instrument for improving growth performance. Increasing our country's innovativeness and competitiveness in the green economy will open up new opportunities.

Moving from haphazard urbanization based on economic rent-seeking to "people-friendly cities based on living together" will have the same effect, thus giving rise to an increase in the number of our cities that are potential centers of attraction on a world scale.

Our banking and financial system should contribute to financing the holistic development. Innovation-based growth needs long-term financial services dedicated to this purpose.

The quality of financing should be improved, and local and micro investments should be financed. And rather than fixed assets or personal guarantors, the most important guarantee of such loans should be knowledge, ideas and inventions.

The Need for a Fair Tax System

It is obvious that a far-reaching tax reform is essential for ensuring the financing of holistic development. The priorities of such a tax reform should be to tax economic rent and eliminate the shadow economy.

An increase in Turkey's national savings rate would thus be achieved.

We Must Continue to Integrate with the World

Globalization is regarded as the irreversible process of integration of every aspect of life worldwide and of growing mutual dependency between nations. Although it causes brand new problems that need to be handled with extreme sensitivity, the globalization process also provides countries with countless benefits as well as enhancing the opportunities for collaboration in solving global problems.

Turkey's successful completion of the process of full accession to the European Union is going to enhance the country's power and opportunities. The prospect of full accession to the EU presents Turkey with an unmissable opportunity to develop and strengthen both its democracy and its international standing.

We will always support our country's efforts to increase its all-round influence in all international agreements and on all global platforms.

We therefore welcome the fact that our country is going to host the G-20 meetings throughout 2015.

Our Biggest Deficiency: A Culture of Cooperation

In Turkey, as in the whole world today, there is a need for a new form of collaboration between the government and the private sector to clear the way especially for industrialization, high value added production and innovation. Inevitably, the universities and non-government organizations will also have a role in that collaboration. And the role of the government and the private sector in investments in human capital, education and research-and-development should be expanded.

There is a need in that sense to redefine the leading and inspiring role of the public authorities in industrial strategy and policy.

Beyond all that, however, there is a clear need today for sweeping government reform in our country in order that competition and collaboration and democratic participation can be realized unhampered. That the process of drafting a new constitution has been without result so far makes this need even more pressing.

Legal Reform and the New Constitution Remain Urgent

The drafting of a democratic constitution that will guarantee the separation of powers, pluralism and the three generations of human rights and freedoms, as well as the demand for the amendment of the entire legal system along these lines, including the laws governing elections and political parties, remains paramount.

A New Concept of Public Administration

Turkey cannot become a developed country with an approach of arbitrary government that aims to control the economy and society and make them completely subject to it, thereby interfering directly in the activities of the economic and social actors. A need is increasingly felt for a transition to a "people-centered government" that guarantees and governs the freedom of economic and social activities.

There is a need for a much smaller but more effective, performance and merit-based bureaucratic system and a concept of public administration based on openness, transparency and accountability.

Local administrations need to be granted more autonomy, and the central administration needs to delegate more authority to them so that regional development plans open to local participation can be implemented more effectively.

Transforming the public arena into a dialogue and discussion-based platform that gives all social groups an opportunity to talk over their problems, not only with the government but with each other, will broaden opportunities for citizens and various segments of society to contribute to and participate in holistic development targets.

Human Capital

Qualified human capital is a major factor in holistic development and in its key elements of technological development, innovation, competence and capacity for creativity. There is an urgent need for a holistic strategy in order to rapidly develop Turkey's human capital.

Such a strategy needs to be focused on raising

- the level of technological infrastructure,
- the level of knowledge, competence and innovative initiative,
- and the level of the social-cultural environment and tolerance and freedom of every kind.

We must praise, reward and cite as an example those who have risen above mediocrity.

Quality Education for All

With few exceptions, our educational system today is very far from training creative, responsible and constructive individuals who are aware of the world around them.

The demographic window of opportunity that Turkey, unlike many other countries, enjoys today may only remain open for another 15 to 20 years. To make the best possible use of that period, it is imperative that we turn our educational system into institutions where informatics and technological competence come together with quality education.

Starting with early childhood education, quality education should be available to everyone so that our people can participate in society as active citizens, pursue lifelong learning and acquire the skills necessary for the 21st century.

Education should be based on a comprehensive, pluralistic, and egalitarian outlook. Ensuring equal opportunity in education is the most effective solution to the social inequality that destroys the life quality of society as a whole, whether rich or poor.

To this end, it is essential that in addition to improving the quality of the traditional schools, a variety of different educational systems outside the schools need to be mobilized, either separately or as joint initiatives, by the private sector and the NGO's, and the number and type of places where education is given increased. The new conditions demand that all these things be supported by approaches such as open classrooms, participatory learning, education without temporal or spatial limits, technological literacy, innovative approaches in measurement and assessment, student-centered education and student-teacher collaborative learning in which online and classroom learning complement each other. The need to gear primary and secondary education more closely to life's changing needs is becoming clearer by the day.

Demands have been expressed for many years to make the universities autonomous, to encourage academic differentiation and specialization, to grant local government administrations authority in primary and secondary education, to introduce an educational system based on a lifelong learning model, to give emphasis to occupational training at the secondary level, to adopt a system that ensures quality foreign language instruction, and to train educators in line with the needs of the era.

The right to provide education should be open to everyone, on the condition of maintaining an egalitarian outlook and putting it into practice. The private sector's contribution to education therefore needs to be further expanded.

Strengthening our School Teachers is the Crucial Link

Strengthening our school teachers is the crucial link today for achieving all these goals in education. We call upon all officials and all people of common sense to work to improve the financial situation, social status and intellectual level of our teachers.

A New Concept of Business and Management

The success of our holistic development efforts will depend more than anything else on how successfully our companies can adapt to the new conditions.

If we can increase the number of our global companies that are producing high value added products and services and are steadily growing their profitability and productivity, prosperity will naturally follow. The surplus value such companies bring their employees, their sub-contractors/suppliers, and their other stakeholders as well as the public means an enormous contribution to Turkey's economic and social development. There is, however, a need for a sweeping transformation in the corporate sector.

Despite the inevitable exceptions, the great majority of our companies are the heirs of a business culture that is influenced far more by the government and the political powers- that-be than by the markets, and that therefore works to influence those same powers. The concept of top-down management is prevalent, trust in professionals is lacking, and vertical organization structure and relationships are more common than horizontal.

Consequently, insufficient advantage is taken of the creative and constructive dynamics of working together. Trust, openness, transparency and sensitivity to global changes cannot develop adequately. Participation, contribution, motivation and team work remain weak. Insufficient attention is given to education and research.

The fact is that firms that are unable to create new ideas, new products, new organizational structures, and new ways of working have little chance of becoming global players. Major changes however are taking place today in ways of doing work. Volunteerism and educational level among employees and their acquisition of the requisite skills are gradually becoming more important today. The competitiveness of an enterprise has become dependent not merely on its manufacturing prowess but on its performance in design as well as in service areas such as logistics and distribution.

Communication and collaboration with all social stakeholders are decisive, especially during a time when power is finally shifting from producers to consumers.

But the real need is for companies to be able to forge collaborations among themselves in new business models.

Entrepreneurship

Entrepreneurship is assuming special importance in creating employment and new wealth under the new conditions developing in the world and in our country. As new micro technologies and financial opportunities combine with the internet to pave the way to quality individual and small group entrepreneurship, it is imperative that larger companies turn to internal entrepreneurship as well to develop their innovation dynamics. Such opportunities can only be fully exploited when an entrepreneurial approach takes hold in the public sector as well.

Entrepreneurship ecosystems need to be consciously developed through joint efforts by both private and social enterprise as well as public enterprise at both the local and the national level. It is crucially important in that sense that incentive programs be tailored to the new type of qualified entrepreneurship.

At the same time, however, like public and private companies, the non-governmental organizations in our country face serious problems in areas that affect performance, such as governance, generating new funds and operating efficiently. Entrepreneurship can play a transformative role here as well.

Creating Together

Throughout the world today, the “co-creation” paradigm has become the primary pre-condition of doing quality work and adding value to society. We therefore call upon all stakeholders in our society to adopt this approach. For that, the requisite climate of trust must be created and the culture of dialogue and discussion internalized.

Clear the Way for Young People

Digitalization and the social media are strengthening the social roles of the younger generation and developing the culture of dialogue and discussion as well as fostering a tendency to cooperation, sharing and consensus. We therefore call upon our political decision makers, public administrators, companies, universities and non-governmental organizations to understand, support and clear the way for the younger generation.

The Century of Women

The efforts of both the public administration and the business community to meet women's demands for equality, participation and contribution have increased in our country in recent years. Given that the constantly changing dynamics of economic and social change especially create a need for the participation and contributions of women, we should all make a much greater effort to increase women's employment in the economy as well as rapidly improving the ratio of women entrepreneurs, industrialists and executives.

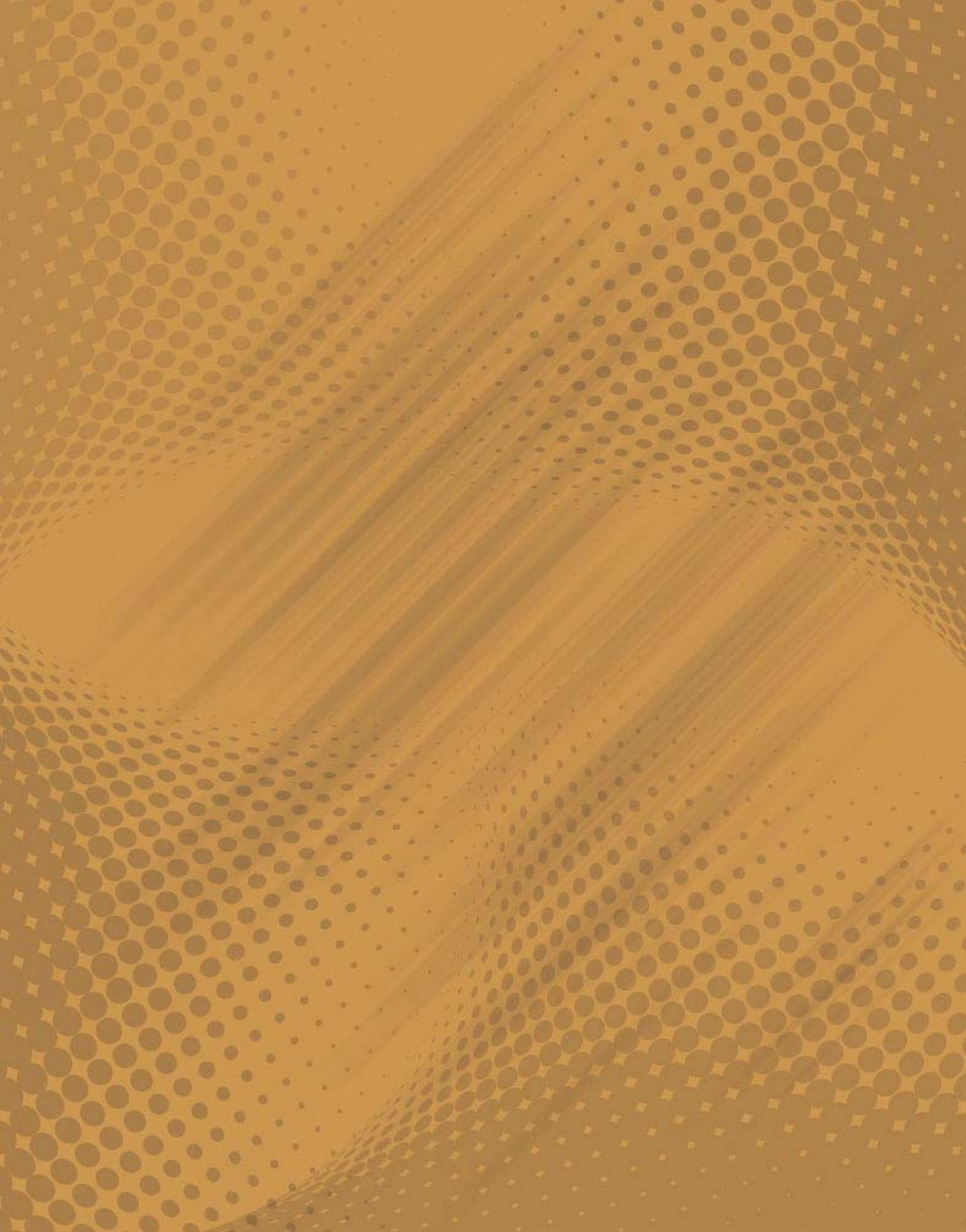
Our Uniqueness is Our Strength

Turkey is a very unique country in a very special region of the world - a “bridge” and a focal point between civilizations, continents, countries, economies, mentalities and energy and transportation routes. Turkey possesses a cultural diversity and historic heritage that is second to none.

Despite all our allegations of Turkey being a mediocracy, we do, to a degree, have well-trained personnel, innovative companies, risk-taking young entrepreneurs, and managers who are open to the world and experienced in crisis management. Our society as a whole has high expectations for economic, social and cultural development.

Based on these realities, we propose today a comprehensive model of holistic development.

We at the ICI will be the pursuer of that model. We will work with everyone who is ready to contribute to the approaches we have proposed today. We will support every initiative along those lines without reservation.





İSTANBUL
SANAYİ ODASI

www.iso.org.tr/kongre