



# TÜRKİYE'NİN 500 BÜYÜK SANAYİ KURULUŞU 2020



İSTANBUL  
SANAYİ ODASI



Gelişmiş yapılar,  
gücünü altyapısından alır.  
**Türkiye'nin lider kablo üreticisi.**

Hes Kablo,  
dünyanın 140'tan fazla ülkesinde  
gelişmiş yapılara,  
altyapı çözümleri sunuyor.

Hes Kablo üretiyor,  
Türkiye kazanıyor!



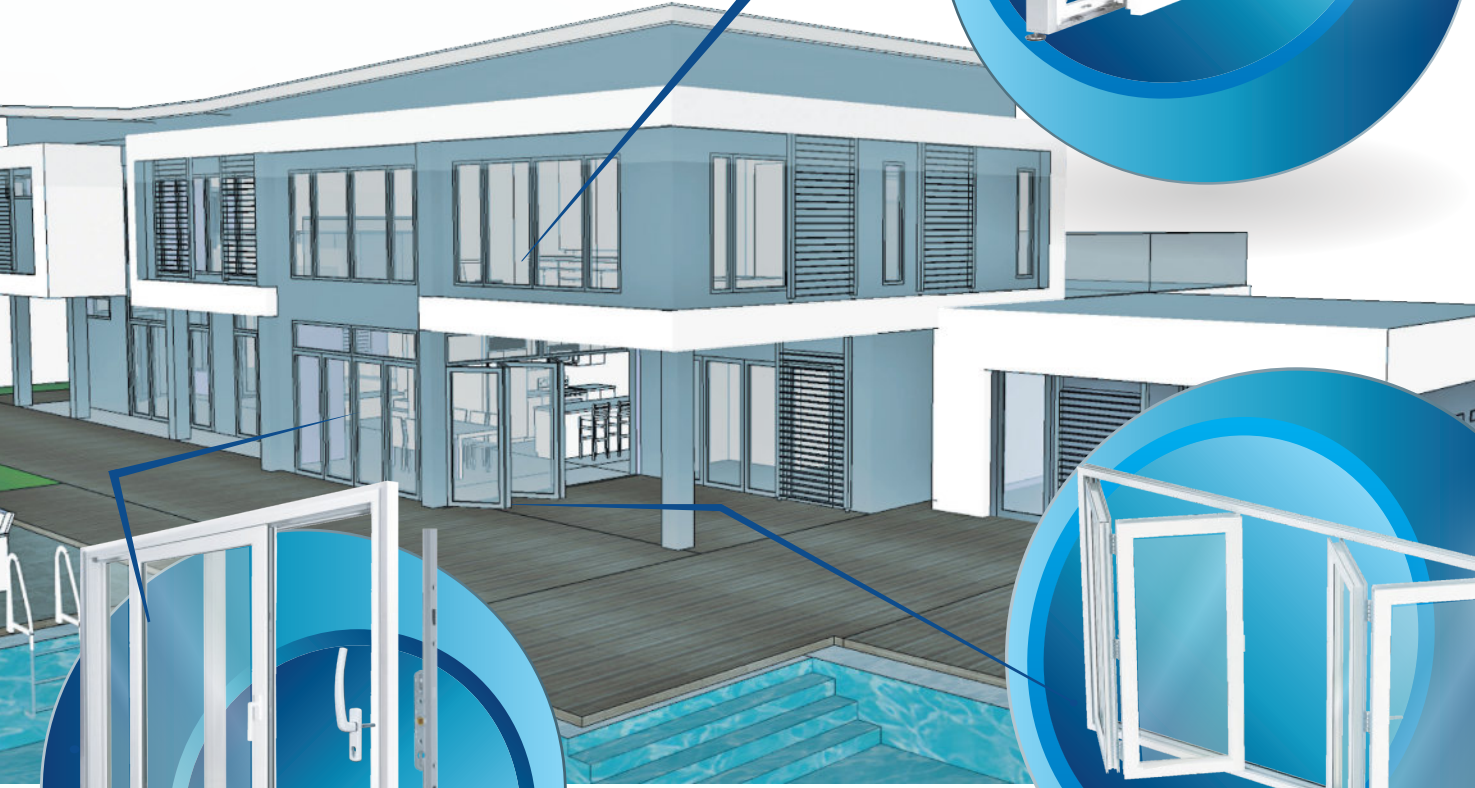




"Always Better"

*Kapı & Pencere Sistemleri*

*Paralel Sürme*



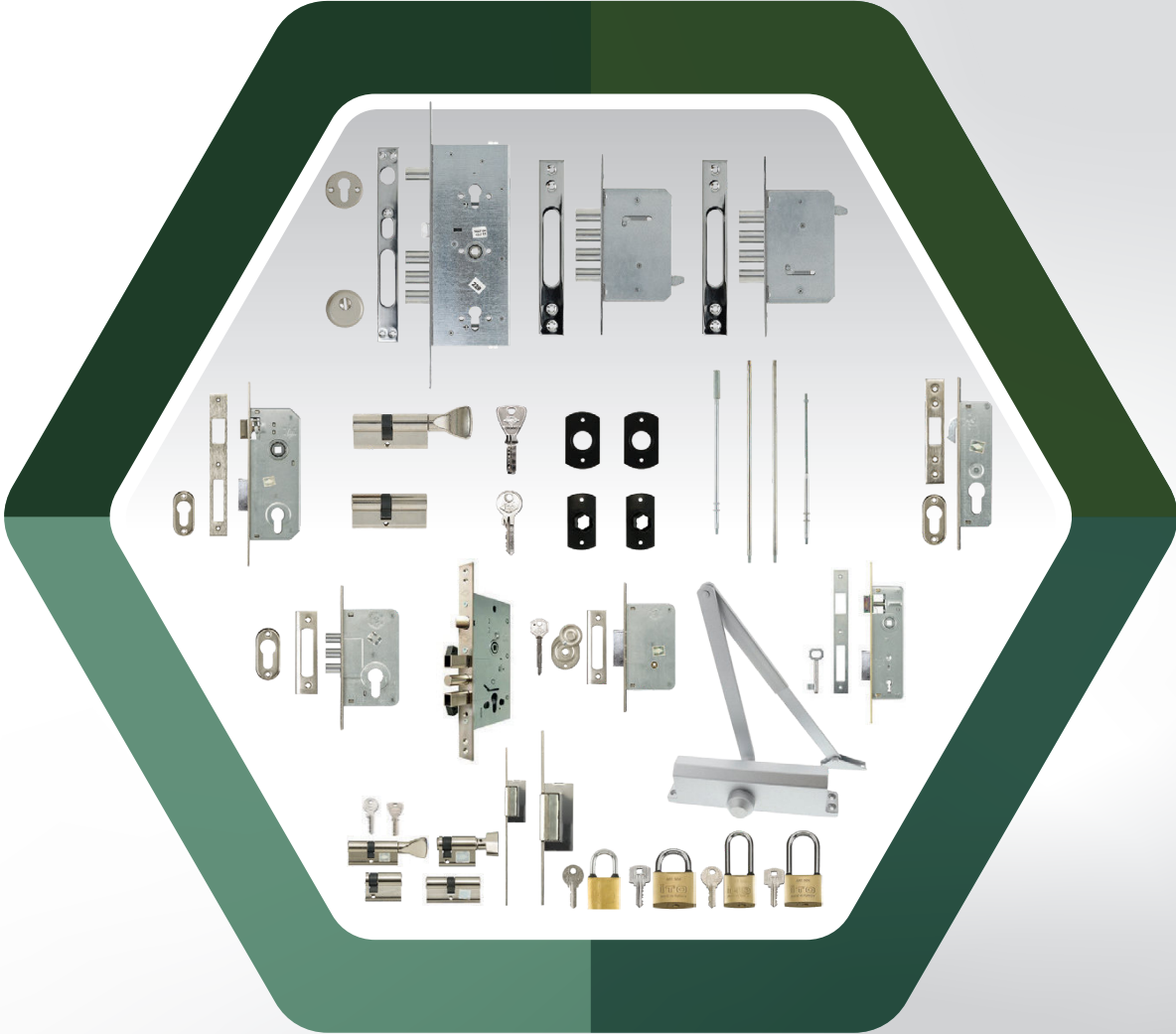
*Hebeschiebe  
(Kaldır Sür)*



*Katlanır  
Sistem*



“Her Zaman Güvenli”



“Güvende hissetmeye değersiniz”  
You’re worthy to feel secure

 **444 2 486**



[www.itokilit.com.tr](http://www.itokilit.com.tr)



ISUZU  
**D-MAX**

# *HAYALLERİN İÇİN* **YENİDEN** **TASARLANDI**



Yenilenen dış görünüşü, son teknoloji ileri sürüş destek sistemleri, şehir içinde ve arazide eşsiz performansı ile D-Max, hayallerin için yeniden tasarlandı.

# DALGAKIRAN

## Türkiye'nin Global Markası

### 130+ Ülkede Kesintisiz Hizmet



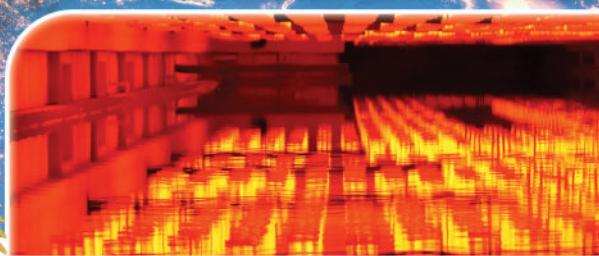
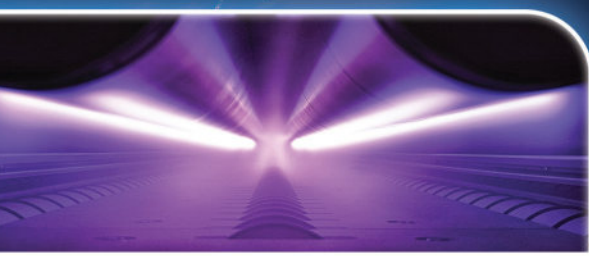
Türkiye'nin en büyük endüstriyel kompresör üreticisi ve ihracatçısı olarak dünyanın önde gelen 10 kompresör markası arasında olmaktan gurur duyuyoruz.





# DÜZCE CAM

Türkiye'nin Camı



KLİMATİK KİŞ

KLİMATİK YAZ KİŞ

[www.duzcecam.com.tr](http://www.duzcecam.com.tr)



BAŞKANDAN

# SANAYİMİZİN PANDEMİ SINAVI VE İSO 500...

Sanayileşme tarihimizin büyük bir bölümüne ayna tutan ve bu yıl 53 yaşını geride bırakan “Türkiye’nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu” (İSO 500) çalışmamızın 2020 sonuçları, COVID-19 şoku karşısında sanayimizin geçtiği sınava ayna tutması bakımından ayrı bir önem taşıyor.

”

2020'de dünya ekonomisi ve küresel ticaret, hiç beklenmedik ve daha önce görülmemiş yaygınlıkta bir kriz yaşadı. Üretim, ticaret ve gündelik hayat, belki de savaşlar dışında ilk kez böylesine durma noktasına geldi. Ancak yılın sonlarına doğru kısıtlamaların gevşetilmesi, ekonomilerin "yeni normal" koşullarına adapte olması ve özellikle aşıların bulunmasıyla birlikte büyüme trendi beklenenden erken başladı. Salgının ilk dalgasında büyük bir umutsuzluğun hakim olduğu dünyamız, tünelin ucunda ışığı görerek yılı bir nebze iyimser kapattı. Buna rağmen yeni salgın dalgaları, küresel tedarik zincirlerinde yaşanan kırılma ve ham madde temininde yaşanan darboğazlar 2021 yılına önemli sorunlar devretti.

Salgının Türkiye ekonomisine ilk etkisi, 2020 ikinci çeyreğinde yaşanan yüzde 10'luk daralma oldu. Ancak takip eden aylarda ilk şokun atlatılması, ekonomik hayatın kısmen normale dönmesi ve uygulanan destekleyici politikalar sonucu yılın ikinci yarısında hızlı bir toparlanma yaşandı. Böylece küresel ekonominin yüzde 3,3 küçüldüğü 2020'de ülkemiz yüzde 1,8 büyüyerek pozitif bölgede kalabilen az sayıda ülke arasında yer aldı. Sanayi sektörümüz, yüzde 2'lik büyüme performansı ile yine ekonomimizin itici gücü oldu.

Pandemi yılında ISO 500'ün çizdiği resmi genel olarak inceleyecek olursak, en önemli bulgulardan biri salgının etkisiyle satış performansında yaşanan yavaşlama. Büyük bölümü ihracatçılardan oluşan ISO 500, özellikle yüzde 13'e yakın ihracat kaybı nedeniyle 2020'de üretimden satışlarını reel olarak çok az artırabildi. Ayrıca yıl genelindeki büyük belirsizliğin etkisiyle firmaların nakit varlıklarını korumaya yönelerek sabit yatırımlara ara verdiği gözleniyor.

Bu zor yılda ISO 500 kuruluşlarımızın toplamda karlılığını artırmayı başardığını görüyoruz. Yılın büyük bölümünde elverişli seyreden ham madde ve finansman maliyetlerinin yanı sıra firmalarımızın finansal riskleri daha iyi yönetmesi gibi faktörler, bu iyileşmede etkili. Öte yandan, karlılıktaki artışın en önemli kaynağının faaliyet karlılığındaki iyileşme olması dikkat çekiyor. Ayrıca 2020'de özkaynakların yüzde 23 artması sayesinde, geçtiğimiz yıllarda önemli ölçüde zayıflayan borç/özkaynak dengesi de salgının etkilerine rağmen daha fazla bozulmadan korunabilmiş görünüyor.

Her yıl dikkatle izlediğimiz bir konu olan AR-GE ve teknoloji faaliyetlerinde de dönemin koşullarına göre pozitif gelişmeler öne çıkıyor. Salgına rağmen, AR-GE yapan kuruluş sayısı 9 artarak 271'e yükseldi ve AR-GE harcamalarının üretimden satışlara oranındaki düşüş sınırlı kaldı. Orta-yüksek ve yüksek teknoloji yoğunluklu sektörlerin katma değerdeki toplam payı da artışını sürdürdü. Bu konuda önümüzde halen çok uzun bir yol olduğunu bilmekle beraber, teknoloji odaklı büyüme için son yıllarda atılan adımların meyvelerini vermeye başladığını görmek sevindirici.

2020 yılı araştırmamızın anket toplama ve raporlama süreçleri, ülkemizde Nisan sonu ile Mayıs ortası arasındaki "tam kapanma" uygulamasına ve uzun bir bayram tatiline denk geldi. Buna rağmen araştırma sonuçlarımızı gecikme olmaksızın, hatta pandemi öncesi yıllara göre biraz daha erken bir tarihte kamuoyuyla paylaşabiliyoruz. Bu noktada, anket verilerini hızlı bir şekilde bizimle paylaşan sanayi kuruluşlarımızı, araştırmayı büyük bir özveriyle yürüten Ekonomik Araştırmalar ve Kurumsal Finans Şubemize, katkılarıyla çalışmamızı zenginleştiren kıymetli akademisyenlerimize, danışmanlarımıza ve diğer süreçlerde emeği geçen herkese teşekkürlerimi sunuyorum.



ERDAL BAHÇIVAN  
İstanbul Sanayi Odası - Yönetim Kurulu Başkanı



# İÇİNDEKİLER

|                                                |     |
|------------------------------------------------|-----|
| Başkandan                                      | 4   |
| Yönetici Özeti                                 | 10  |
| Dünya ve Türkiye Ekonomisinde Gelişmeler       | 13  |
| Temel Göstergeler                              | 28  |
| Temel Finansal Göstergeler                     | 54  |
| Karlılık Göstergeleri                          | 67  |
| Katma Değer Etkinlik ve Verimlilik             | 86  |
| Teknoloji Faaliyetleri                         | 94  |
| Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu Sıralama | 103 |
| Sektörel Veriler                               | 137 |
| Yöntem, Tanım ve Açıklamalar                   | 144 |
| Faaliyet Kodları ve Sermaye Dağılımı           | 150 |
| Sektörel Sıralamalar                           | 154 |
| Alfabetik Sıralamalar                          | 172 |
| Yorumlar                                       | 196 |



## YOUR ONE STOP SUPPLIER FOR PACKAGING

**180.000** Tonnes Yearly Production Capacity

**2.000** Employees

Exporting to Over **80** countries



İstikrarla büyüyerek  
ulusal ve uluslararası alanda  
ülkemizin gururu olmayı başardık....

**Çünkü birlikte çok çalıştık!**

Our Products  
Ürünlerimiz

Flexible Packaging  
Products  
Flexible Ambalaj

Garbage Bags  
Çöp Torbası

Carrier Bags  
Taşıma Poşetleri

Sacks  
Torbalar

Shrink Film  
Shrink Film

Packaging Films  
Ambalaj Filmleri

Stretch Film  
Stretch Film

Stretch Hoods  
Stretch Palet Örtüsü

Shrink Hoods  
Shrink Palet Örtüsü

Industrial Films  
Endüstriyel Ürünler

Agriculture &  
Horticulture Films  
Zirai Ürünler

Disposable Products  
Tek Kullanımlık  
Ürünler



# KÜNYE

## İSTANBUL SANAYİ ODASI DERGİSİ

Mayıs 2021 Özel Sayı

### İMTİYAZ SAHİBİ

#### İSTANBUL SANAYİ ODASI ADINA YÖNETİM KURULU BAŞKANI

Erdal Bahçıvan

### YAYIN KURULU

Sultan Tepe - Ayşegül Çapan - Ramazan Güven -  
Sadettin Kaşıkırık - Sabahattin Şen

### SORUMLU GENEL YAYIN MÜDÜRÜ

Haktan Akın

### GENEL YAYIN KOORDİNATÖRÜ

Asım Aslan

### ARAŞTIRMAYI YAPAN

İSO Ekonomik Araştırmalar ve Kurumsal Finans Şubesi

### YAYINA HAZIRLAYAN

İSO Kurumsal İletişim Şubesi

### İDARE YERİ VE REKLAM REZERVASYON

Odakule, Meşrutiyet Cad. No: 63 34430 Beyoğlu / İstanbul  
Tel: 0212 252 29 00'dan 131-133

### BASIM

PROMAT BASIM YAYIN SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
Orhan Gazi Mah. 1673. Sk. No: 34 Esenyurt / İSTANBUL

**Tel:** 0212 622 63 63

**www.promat.com.tr**

**Sertifika No:** 44762

**Baskı Tarihi:** Mayıs 2021

Aylık Sanayi ve Ekonomi dergisi özel sayıdır.

İSO 500®/©2021 İstanbul Sanayi Odası / 5846 sayılı kanuna göre tüm hakları saklıdır. İzinsiz hiçbir şekilde çoğaltılamaz, kopyalanamaz ve yayınlanamaz. Çalışmada yer alan bilgi ve analizlerin kopyalanması ya da çoğaltılarak kullanılması yolu ile oluşabilecek hata veya eksikliklerden dolayı İSO'nun herhangi bir sorumluluğu bulunmamaktadır.

## REKLAM İNDEKSİ

|                          |                       |
|--------------------------|-----------------------|
| HES KABLO                | ÖN KAPAK İÇİ          |
| FORNAX-İTO KİLİT         | ÖN KAPAK İÇİ ARKA YÜZ |
| BOSSA                    | ORTA KAPAK ÖN YÜZ     |
| ÇOLAKOĞLU METALURJİ      | ORTA KAPAK ARKA YÜZ   |
| ROKETSAN                 | ARKA KAPAK İÇİ        |
| KRONOSPAN                | ARKA KAPAK            |
| ANADOLU ISUZU            | 1                     |
| DALGAKIRAN               | 2                     |
| DÜZCE CAM                | 3                     |
| NAKSAN                   | 7                     |
| DELTA OFİS               | 9                     |
| WISPOTTER                | 12                    |
| İŞ BANKASI               | 21                    |
| BAŞKENT OSB              | 25                    |
| SAMPA                    | 26-27                 |
| VERDE                    | 37                    |
| KASTAMONU ENTEGRE        | 39                    |
| ANADOLUBANK              | 43                    |
| TUFAN ENDÜSTRİ           | 52-53                 |
| SANKO                    | 57                    |
| TÜRKİYE'NİN MAKİNECİLERİ | 59                    |
| KÜÇÜKÇALIK               | 61                    |
| SODEXO                   | 65                    |
| İŞBİR SENTETİK           | 66                    |
| TÜRKİYE SİGORTA BİRLİĞİ  | 71                    |
| HAVELSAN                 | 73                    |
| KALEKİM                  | 75                    |
| ÜNTEL                    | 77                    |
| SHELL FİLO               | 79                    |
| ABDİOĞULLARI             | 83                    |
| SAPRO                    | 85                    |
| YORGLASS                 | 99                    |
| WORLD MEDICINE           | 101                   |
| ÖZYILMAZ FINDIK          | 134                   |
| YURTBAŞI SERAMİK         | 135                   |
| ESKİŞEHİR OSB            | 149                   |
| ŞİRİKÇİOĞLU              | 153                   |
| YİĞİT AKÜ                | 191                   |
| TAT METAL                | 195                   |
| TUKAŞ                    | 205                   |
| İÇDAŞ                    | 211                   |
| KARTONSAN                | 213                   |
| ORUÇOĞLU                 | 219                   |
| AKSA ENERJİ              | 220                   |



SEDEF TERSANESİ  
DESIGNED AND BUILT BY DELTA

DELTA OFİS

Kuruçeşme Cad. No:65 1/2  
Arnavutköy, Beşiktaş- İstanbul  
[www.deltamobilya.com](http://www.deltamobilya.com)



# YÖNETİCİ ÖZETİ

2020 yılında dünya ekonomisini şekillendiren ana unsur, yaşanan COVID-19 salgını ve onun yarattığı koşullar olmuştur. Çin'de başlayıp tüm dünyaya yayılan salgın, dünya ekonomisinde ikinci çeyrekte şok bir daralmaya yol açmıştır. Salgının ekonomik etkilerine karşı hükümetler, merkez bankaları ve uluslararası kurumlar önemli adımlar atmıştır. Hükümetler, şirketlere ve çalışanlara yönelik olarak geniş hibe destekleri sağlarken, merkez bankaları hükümetlerin artan harcamalarını ve şirketlere yönelik kredi akışlarını desteklemek için genişleyici para politikaları uygulamıştır.

2020 yılında dünya ekonomisi yüzde 3,3 ile son on yılların en sert küçülmesini yaşamış ve daralma hemen hemen tüm bölge ve ülkelerde hissedilmiştir. Aynı yılda dünya mal ticareti de yüzde 7,4 küçülerek 17 trilyon dolara gerilemiştir. Küresel sanayi Nisan 2020 ayında dip seviyelere gerilemesine rağmen yılı büyüme ile kapatırken, ABD, AB ve Çin ekonomilerinde de sanayi sektörü pozitif büyüme sergilemiştir. Buna rağmen dünya imalat sanayi üretimi 2020 yılı genelinde yüzde 4,1 azalmıştır.

2020 yılında dünya genelinde yaşanan salgın Türkiye ekonomisinin performansı açısından da belirleyici olmuştur. Salgının yarattığı ilk şok ve alınan önlemlerin etkisiyle ikinci çeyrekte ekonomik daralma yaşanmıştır. Sonrasında verilen destekler ve dış talepteki canlanmaya bağlı olarak yılın ikinci yarısında yeniden ekonomik büyüme patikasına geçilmiştir. Böylece yıl genelinde ekonomik büyüme yüzde 1,8 olarak gerçekleşmiş ve Türkiye 2020 yılında büyüme başarısı gösteren az sayıda ülkeden biri olmuştur. Sanayi sektörü de yüzde 2 oranında büyüyerek ekonomik büyümeye önemli katkı sağlamıştır.

2020 yılında Türkiye'nin Büyük Sanayi Kuruluşu (İSO 500) çalışmasının sonuçları, küresel ölçekte yaşanan COVID-19 salgınının etkilerini ve buna karşın sanayini sergilediği performansı ortaya koymaktadır.

2020 yılı İSO 500 çalışmasının sonuçları arasında öne çıkan konular aşağıda kısaca özetlenmektedir:

- İSO 500 kapsamında özel kuruluşların sayısı 491 olurken, kamu kuruluşlarının sayısı 1 adet artarak 9'a yükselmiştir.
- 2019'dan 2020'ye İSO 500'e yeni giren firma sayısı 11 olurken, 39 kuruluş geçen seneki İSO İkinci 500'den yükselmiştir. 450 firma ise her iki yılda da İSO 500 sıralamasında yer almıştır.
- 2020 yılında üretimden satışlara göre Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşu yine Tüpraş olmuştur. Üretici fiyatlarıyla en yüksek katma değer yaratan kuruluş bir önceki yıla göre değişirken, bu kuruluş isminin açıklanmasını istememiştir. En fazla kar eden

kuruluş İskenderun Demir ve Çelik olurken, Ford Otomotiv ihracattaki birinciliğini korumuştur.

- İSO 500'ün sanayi sektörü katma değeri ve GSYH içindeki payı, salgın koşullarına rağmen artış göstermiştir. 2020 yılında İSO 500'ün sanayi sektörü katma değeri içindeki payı yüzde 18,3'ten yüzde 19,4'e, GSYH içindeki payı yüzde 6,5'ten yüzde 6,9'a yükselmiştir.
- Yabancı sermaye paylı kuruluşların sayısı 2020 yılında 7 adet azalarak 110 ile son yılların en düşük seviyesine inmiştir. Sayıdaki düşüşe paralel olarak yabancı sermayeli paylı kuruluşların temel göstergeler içindeki payları da küçülmüştür.
- İSO üyesi kuruluşların sayısı 2020 yılında 8 adet azalarak 161'e inmiştir. Bu azalışta İstanbul'un salgın koşullarından daha çok etkilenmesinin rol oynamış olabileceği değerlendirilmektedir.
- 2017'de 69, 2018'de 67, 2019'da 66 olan halka açık kuruluşların sayısı 2020'de yeniden 67'ye çıkmıştır. Firma sayısı önemli bir değişim göstermemekle birlikte halka açık kuruluşların payları farklı eğilimler göstermiştir. Bu kuruluşların satış, ihracat, dönem kar ve zarar toplamındaki payları gerilerken, diğer göstergelerdeki payları artmıştır.
- 2020 yılında üretimden satışlar yüzde 15,3, net satışlar yüzde 15,9 oranında artış göstermiştir. Bu oranlar 2018 ve 2019'daki oranların altında kalırken, satış performansı salgından olumsuz etkilenmiştir.
- İSO 500'ün ihracatı (GTS'ye göre) 2020 yılında yüzde 12,8 oranında azalarak 64,1 milyar dolara gerilemiştir. İSO 500'ün ihracatı, Türkiye sanayi ihracatındaki yüzde 6,6'lık düşüşten daha hızlı küçülmüştür. Bu küçülmeye rağmen Türkiye ihracatının yüzde 37,8'i, sanayi ihracatının yüzde 39,2'si İSO 500 tarafından gerçekleştirilmiştir.
- Sanayi kuruluşların karları 2020 yılındaki salgın koşullarına rağmen önemli ölçüde artmıştır. Vergi öncesi kar ve zarar toplamı yüzde 50,1, faiz, amortisman, vergi öncesi kar ve zarar toplamı ise yüzde 43,1 oranında yükselmiştir.
- İSO 500'de 2020 yılında özel kuruluşların istihdamı yüzde 2,9 oranında artarken, ödenen maaş ve ücretlerdeki artış yüzde 14,5 olmuştur.
- Borçlanma eğilimi durağanlaşırken, borçların vade yapısında iyileşme devam etmiştir. 2020 yılında İSO 500'de toplam borçlar yüzde 23 oranında artarken, kısa vadeli borçlardaki artış yüzde 22,7, uzun vadeli borçlardaki artış yüzde 23,5 ile birbirine oldukça yakın gerçekleşmiştir.

- ✿ Mali borçlarda da benzer bir eğilim söz konusudur. Mali borçlar yüzde 23 ile toplam borçlar ile aynı oranda artarken, kısa vadeli mali borçlardaki artış yüzde 22,4, uzun vadeli mali borçlardaki artış yüzde 23,3 ile birbirine oldukça yakındır.
- ✿ Borçlarda bu gelişmeler yaşanırken, özkaynaklar yüzde 23,2 oranında artış göstermiştir. Bu artış, özkaynaklarda reel büyümeye işaret ederken, toplam bilanço büyümesi de yüzde 23 ile hemen hemen aynı düzeyde gerçekleşmiştir.
- ✿ Kaynak yapısında borç/özkaynak dağılımı geçen yıla göre değişmemiştir. Toplam borçların payı yüzde 68,4, özkaynakların payı ise yüzde 31,6 ile aynı kalmıştır. Böylece borçların payı en yüksek, özkaynakların payı ise en düşük seviyesini korumuştur.
- ✿ Mali borç/diğer borç dağılımı da aynı kalmıştır. Toplam borçlar içinde mali borçların payı yüzde 56,7, diğer borçların payı yüzde 43,3 ile değişmemiştir.
- ✿ 2017 ve 2018 yıllarında artış eğilimi gösteren kısa vadeli mali borçların toplam mali borçlar içindeki payı 2020 yılında yüzde 41,4'ten yüzde 41,2'ye gerilemiştir.
- ✿ 2018'de ilk kez özkaynakların iki katını aşan toplam borçlar/özkaynak oranı, 2019'dan 2020'ye çok küçük bir düşüşle yüzde 216,6'dan yüzde 216,4'e inmiştir.
- ✿ Dönen ve duran varlıkların toplam aktifler içindeki payına bakıldığında, 2020'de dönen varlıkların payı yüzde 60,9'dan yüzde 63,7'ye çıkarken, duran varlıkların payı yüzde 39,1'den yüzde 36,3'e inmiştir. 2020 yılının olağan dışı koşulları firmaları likit varlıklara yöneltirken, duran varlık yatırımlarını sınırlamıştır.
- ✿ 2020 yılında İSO 500'de vergi öncesi dönem karı/zararına göre kar eden kuruluş sayısı 411'den 423'e yükselirken, zarar eden kuruluş sayısı ise 89'dan 77'ye gerilemiştir. Faiz, amortisman ve vergi öncesi kar elde eden kuruluş sayısı ise 2020 bir önceki yıla göre 9 adet artarak 492 olarak gerçekleşmiştir.
- ✿ 2020 yılında karlılık oranları da yükselmiştir. Satış karlılığı 1,6 puan artışla yüzde 7'ye, aktif karlılığı 1,3 puan artışla yüzde 7,2'ye, özkaynak karlılığı ise 4,1 puan artışla yüzde 22,7'ye yükselmiştir.
- ✿ Ölçülmeye başlandığı 2013'ten bu yana 2019 yılı hariç sürekli artış gösteren FAVÖK büyüklüğü, 2020 yılında yüzde 43,1 artışla 184,4 milyar TL'ye çıkmıştır. FAVÖK karlılığı oranı da 2,6 puan artışla yüzde 13,9 olmuştur.
- ✿ 2020 yılında toplam faaliyet karı büyüklüğü yüzde 55 büyüyerek 142,8 milyar TL'ye ulaşmıştır. Faaliyet karlılığı da 2,7 puan artarak yüzde 10,8'e çıkmıştır.
- ✿ 2020 yılında finansman koşullarında yaşanan dalgalanmalar kuruluşların finansman giderlerini de etkilemiştir. Türk lirasındaki önemli değer kayıplarının da etkisiyle finansman giderleri yüzde 39,2 artışla 88,8 milyar TL'ye yükselirken, finansman giderlerinin faaliyet karı içindeki payı yüzde 69,3'ten yüzde 62,2'ye inmiştir.
- ✿ Net kambiyo gelirlerindeki artışın etkisiyle üretim faaliyeti dışı gelirler de yükselmiştir. İSO 500'ün üretim faaliyeti dışı net gelirleri 2020 yılında yüzde 16,7 artışla 43,4 milyar TL'ye yükselmiştir.
- ✿ 2020 yılında salgının etkileri ile oluşan koşullar altında faktör gelirlerinin net katma değer dağılımında da önemli gelişmeler yaşanmıştır. Net katma değer faktör gelirleri dağılımında milli gelir anlamında karın payı yüzde 21,3'ten yüzde 30,3'e yükselirken, ödenen faizlerin payı yüzde 27,1'den yüzde 25,3'e, ödenen maaş ve ücretlerin payı ise yüzde 51,5'ten yüzde 44,5'e inmiştir.
- ✿ 2020 yılında iç ve dış satışlarda yaşanan dalgalanmalar nedeniyle satışların yavaşlaması varlık devir hızını olumsuz etkilemiştir. 2019'da 1,09 olarak gerçekleşen varlık devir hızı, 2020'de 1,03'e inmiştir.
- ✿ 2020'de çalışan başına net üretimden satışlar yüzde 12,1 artmış ve 1.643.882 TL olmuştur. İç ve dış talepteki dalgalanmalar sonucu satış performansı zayıflarken, işgücü verimliliğinde reel olarak düşüş söz konusudur.
- ✿ 2020 yılında AR-GE harcamaları anket verileri ile 6,2 milyar TL olarak gerçekleşmiş ve bir önceki yıla göre yüzde 4,9 artış göstermiştir. Aynı dönemde AR-GE harcamalarının üretimden satışlara oranı yüzde 0,58'den yüzde 0,53'e inmiştir. En yüksek AR-GE harcaması gerçekleştiren sektörler arasında otomotiv, elektronik ürünleri ve elektrikli teçhizat sektörleri öne çıkmıştır.
- ✿ AR-GE harcaması yapan kuruluş sayısı 2018'de 276 ile en yüksek düzeyine ulaştıktan sonra 2019'da 262'ye gerilemiş, 2020'de ise 271'e yükselmiştir. Sanayi kuruluşları teknolojiye, dijitalleşmeye ve AR-GE harcamalarına ağırlık vermeye devam etmiştir.
- ✿ İSO 500'de 2020 yılında yaratılan katma değer içerisinde en yüksek payı yüzde 37,3 ile düşük teknoloji yoğunluklu sanayiler almıştır. Orta-düşük teknoloji yoğunluklu sanayilerin payı 1,9 puan artarak 31,5'e yükselmiştir. Orta-yüksek teknoloji yoğunluklu sanayilerin payı 1,3 puanlık artışla yüzde 24,8'e çıkmıştır. Yüksek teknoloji yoğunluklu sanayilerin payı ise yüzde 6,9'dan yüzde 6,4'e inmiştir.
- ✿ 2019 yılında orta-yüksek ve yüksek teknoloji yoğunluklu sanayilerin payı ilk kez yüzde 30'u geçmiştir. 2020 yılında da payın artışı sürmüştü ve yüzde 31,2 olmuştur.

# Misafirlerinizi daha iyi analiz edin.

- Kontrol Paneli
- Detaylı Bağlantı İstatistikleri
- Gelişmiş Analitik Veri
- Isı Haritası
- %100 KVKK Uyumlu Arayüz
- İYS Entegrasyonu

ve daha fazlası...

wispotter

Detaylı bilgi ve demo talepleriniz için [wispotter.com](https://wispotter.com) adresini ziyaret edin.



# DÜNYA VE TÜRKİYE EKONOMİSİNDE GELİŞMELER

Dünya ve Türkiye ekonomisindeki gelişmeler, sanayi sektörünün performansında belirleyici rol oynamaktadır.



## 2020 yılında dünya ekonomisini COVID-19 salgını şekillendirdi.

2020 yılında dünya ekonomisini şekillendiren ana unsur, yaşanan COVID-19 pandemisi ve onun yarattığı olağanüstü koşullar olmuştur. Çin'de başlayarak tüm dünya geneline yayılan salgın, yılın ikinci çeyreğinde küresel ekonomide çok bir daralma etkisi yaratmıştır. Salgın nedeniyle bir yandan önemli kayıplar yaşanırken diğer yandan salgın ile çok yönlü bir mücadele başlamıştır.

Salgın ile mücadelenin ekonomik yönünde hükümetler, merkez bankaları ve uluslararası kurumlar devreye girmiştir. Hükümetler şirketlere ve çalışanlara yönelik olarak geniş hibe destekleri vermiştir. Merkez bankaları, hükümetlerin artan harcamalarını desteklerken özel sektöre yönelik yardımlar için bankaları likidite yönünden fonlamıştır. Verilen destekler kısa sürede etkisini göstermiş ve yılın ikinci yarısında dünya ekonomisi toparlanmaya başlamıştır.

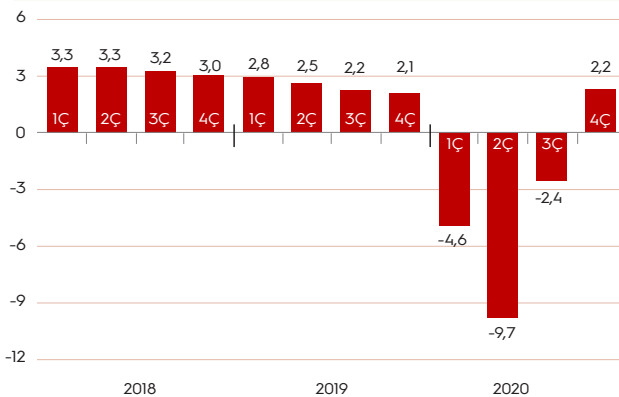
### DÜNYA EKONOMİSİ BÜYÜME ORANLARI - 2020 (%)



Kaynak: IMF, World Economic Outlook, Nisan 2021.

2020 yılında salgın sonbahar aylarında dünya genelinde ikinci dalga ile yeniden etkisini arttırmıştır. İktisadi ve sosyal faaliyetler yeni kurallar altında ve kısıtlamalar ile sürdürülmüştür. İktisadi ve sosyal hayatta uygulanmaya başlanan yeni kurallar, dünya ekonomisinde "yeni normal" olarak adlandırılmıştır.

### DÜNYA EKONOMİSİ YILLIK BÜYÜME ORANLARI (%)



Kaynak: OECD, Interim Economic Outlook, Mart 2021.

2020'nin özellikle son çeyreğinde küresel ekonomiye ilişkin iyimserliği artıran unsur ise aşı çalışmaları olmuştur. Yıl sonuna doğru birçok aşının uygulama için onay alması, 2021 yılına girilirken ekonomiye yönelik beklentileri olumlu etkilemiştir.

Dünya ekonomisi 2020 yılında salgının etkileri ile yüzde 3,3 daralarak son on yılların en sert daralmasını yaşamıştır. Ekonomik daralma hemen hemen tüm bölge ve ülkelerde hissedilmiştir.

## Salgın sanayiye ve hizmetleri farklı etkiledi.

2020 yılında yaşanan salgın, sektörler üzerinde farklı etkiler yaratmıştır. İlk aşamada, yılın ikinci çeyreğinde tüm sektörler sert daralmalar ile karşılaşmıştır. Takip eden dönemde ise sektörler arasında ayrışma başlamış, hizmetler sektörü yılın ikinci yarısında da küçülmeye devam etmiştir. Buna karşılık sanayi sektörü üçüncü çeyrekte itibaren tekrar büyümeye başlamıştır.

Salgın koşulları ile ortaya çıkan yeni normal içinde tedarik güvenliği ön plana çıkmıştır. Ülkeler hem kendi içlerinde üretime ağırlık vermeye başlarken, tedarik zincirlerinde yeniden yapılanma süreci ortaya çıkmıştır. Sektörler ve firmalar da yeni salgın dalgalarına ilişkin endişelerle birlikte üretim ve tedariklerini öne çekerek yoğunlaştırmışlardır.

Bu eğilime bağlı olarak sanayi sektörü kısa sürede toparlanmış ve yılın özellikle son çeyreğinde sanayi üretimi yeniden yıllık bazda büyüme sürecine girmiştir. Hükümetlerin ve merkez bankalarının desteklerinin de büyümeye erken geçişte katkıları olmuştur.

## Dünya mal ticareti yüzde 7,4 daraldı.

2020 yılında dünya mal ticareti COVID-19 salgınının yarattığı olumsuz koşullara bağlı olarak ciddi bir küçülme yaşamıştır. Salgın özellikle yılın ikinci çeyreğinde küresel ticaretin fiziki olarak durmasına yol açmıştır. Gümrük, lojistik, liman ve taşımacılık hizmetleri kesintiye uğramış, ticarete konu olan tüm emtia ve mallarda önemli fiyat düşüşleri gerçekleşmiştir.

Yılın ikinci yarısında ise hükümetlerce sağlanan desteklerin yanı sıra firmaların yeni normal içinde üretim ve tedarik süreçlerinde değişikliklere gitmeleri sonucu dünya mal ticareti toparlanmaya başlamıştır. Tedarik endişesi ile hızlanan dünya mal ticareti yılın son çeyreğinde yeniden büyümeye geçmiştir. Buna rağmen yıl genelinde dünya mal ticareti 2020 yılında miktar olarak yüzde 5,3 ve değer olarak ise yüzde 7,4 düşüşle 17 trilyon dolara gerilemiştir.

## DÜNYA MAL TİCARETİNDE GELİŞMELER (%)

|                                      | 2018   | 2019   | 2020   |
|--------------------------------------|--------|--------|--------|
| Mal Ticareti (Milyar \$)             | 18.920 | 18.350 | 17.000 |
| Mal Ticareti Büyüme (Değer Bazında)  | 10,0   | -3,5   | -7,4   |
| Mal Ticareti Büyüme (Miktar Bazında) | 3,0    | -0,1   | -5,3   |

Kaynak: Dünya Ticaret Örgütü, Nisan 2021.

## Enflasyon ve faizler hızlı düşüş gösterdi.

COVID-19 salgını emtia ve mal fiyatlarını yıl genelinde aşağı yönlü etkilemiştir. Özellikle yılın ikinci çeyreğinde emtia ve mal fiyatlarında sert düşüşler gerçekleşmiş, böylece enflasyon da düşüş göstermiştir. Tüketici fiyatları enflasyonu 2020'yi gelişmiş ülkelerde yüzde 0,7, gelişen ekonomilerde ise yüzde 5,1 seviyesinde kapatmıştır.

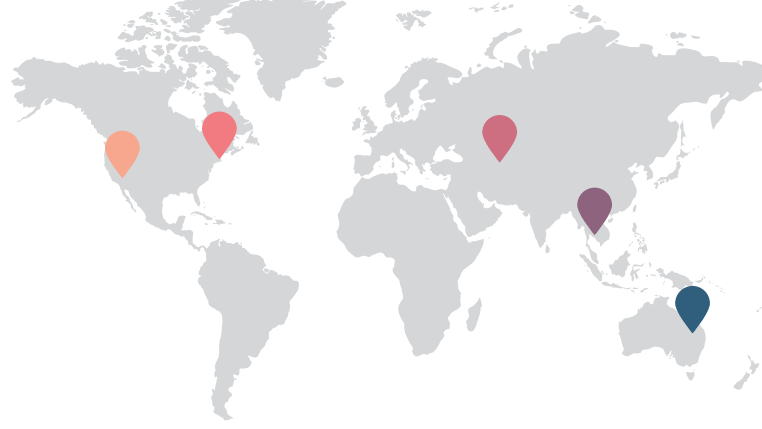
Merkez bankaları salgının ekonomik etkilerine karşı para politikalarını hızla gevşetmiştir. Bu kapsamda kullanılan başlıca araç, politika faiz oranlarının sıfıra yaklaştırılması olmuştur. Merkez bankaları, başta Fed olmak üzere, çok düşük faiz oranları politikasını yıl boyunca sürdürmüş, buna bağlı olarak piyasa faiz oranları da gerilemiştir. 6 ay vadeli LIBOR faiz oranı yüzde 0,7'ye kadar inmiştir. Böylece hükümetler de düşük faiz oranları ile borçlanma ve bütçe açıklarını finanse etme olanağı bulurken firmaların finansman imkanları da belirgin şekilde genişlemiştir.

## Merkez bankaları salgında daha da öne çıktı.

2020'de merkez bankaları salgının olumsuz etkileri ile mücadelede başrol üstlenmiştir. 2020 Mart ayından itibaren neredeyse sınırsız parasal genişlemeye giden merkez bankaları, ilk aşamada faiz oranlarını sıfıra yakına çekmiş, ardından tahvil alımları ve diğer araçlar ile hükümetlerin, bankaların ve reel piyasaların ihtiyaç duydukları likiditeyi sağlamışlardır.

ABD Merkez Bankası Fed, 2020 Mart ayında politika faizini yüzde 0,25'e çekerken yıl genelindeki parasal genişleme ile bilanço büyüklüğünü 8 trilyon dolara çıkarmıştır. 2020 yılına genişletici bir program ile başlayan Avrupa Merkez Bankası da salgın nedeniyle olağanüstü genişletici önlemler almıştır. Bu bankanın bilançosu da pandemi başından yıl sonuna kadar yüzde 50'ye yakın büyümüştür.

Diğer tüm gelişmiş ve gelişen ülke merkez bankaları da benzer şekilde para politikalarını gevşetmiş ve salgının ekonomik sonuçları ile mücadelede emisyon hacimlerini büyütme zorunda kalmışlardır.



## Küresel sanayi yıl sonunda büyümeye geçti.

Küresel sanayi sektörü 2020 yılına iyimser beklentiler ile başlamıştır. 2019 yılını olumsuz etkileyen ABD-Çin ticaret savaşında ilk faz anlaşmasına varılmış olması ve yine Brexit'te anlaşmalı bir ayrılma kararı alınması gibi unsurlar iyimserlik yaratmıştır. COVID-19 salgını sanayiye olumsuz etkilemeye başlamış ve Nisan ayında küresel sanayi göstergeleri sert daralmalar yaşayarak dip seviyelere inmiştir.

Küresel sanayi sektörü birçok göstergesi ile Haziran ayından itibaren toparlanmaya başlamıştır. Ekonomilere verilen destekler, yeni normal koşulları ve firmaların öne çıktıkları üretim ve tedarikleri, sanayide toparlanmanın başlamasına yol açmıştır.

Satınalma Yöneticileri Endeksi (PMI) verileri, küresel imalat sektörünün 2020 üçüncü çeyreği itibarıyla yeniden büyüme bölgesine geçtiğine işaret etmektedir. Yılın son aylarında salgının yeni ve kuvvetli dalgası nedeniyle tekrar devreye giren kısıtlama önlemlerine rağmen sanayide büyüme eğilimi son çeyrekte de devam etmiştir. Küresel sanayi PMI verisi 2020 yılını 53,8 puandan kapatmıştır. Üretim, alınan siparişler ve istihdam gibi diğer tüm alt göstergeler de 2020 yılını büyüme bölgesinde kapatmışlardır. Özellikle 54,9 puana yükselen üretim göstergesi küresel sanayideki büyümenin itici gücü olmuştur.

## KÜRESEL İMALAT PMI (SATIN ALMA YÖNETİCİLERİ) ENDEKSİ VE SEÇİLMİŞ ALT ENDEKSLERİ

|                       | Aralık 2019 | Nisan 2020 | Haziran 2020 | Eylül 2020 | Aralık 2020 |
|-----------------------|-------------|------------|--------------|------------|-------------|
| Global PMI            | 50,1        | 39,8       | 47,8         | 52,4       | 53,8        |
| Üretim                | 50,4        | 32,5       | 47,3         | 53,7       | 54,9        |
| Yeni Sipariş          | 50,3        | 31,5       | 46,8         | 53,8       | 54,4        |
| Yeni İhracat Siparişi | 49,2        | 27,1       | 43,5         | 51,7       | 51,1        |
| İstihdam              | 49,6        | 41,5       | 46,0         | 49,4       | 50,1        |

Kaynak: JP Morgan, IHS Markit.

Not: 50'nin üzerindeki rakamlar faaliyet koşullarında iyileşmeye, 50'nin altındaki rakamlar ise bozulmaya işaret etmektedir.



## ABD, AB ve Çin'de sanayi büyüdü.

Küresel sanayide en büyük payı alan ABD, AB, Çin ve Japonya'da sanayi sektörleri 2020 yılını COVID-19 salgınının etkileri altında geçirmişlerdir. Bununla birlikte yıl ortalarında başlayan toparlanma süreciyle birlikte bu ülkelerin sanayi sektörleri yılı büyüme bölgesinde kapatabilmişlerdir.

ABD'de İmalat PMI manşet endeksi 2020 Nisan ayında 36,1 ile son 11 yılın en düşük seviyesine geriledikten sonra yaz aylarından itibaren toparlanmaya başlamıştır. Toparlanma yılın son çeyreğinde hızlanmış ve İmalat PMI 2020 yılını 57,1 ile 6 yılı aşkın dönemin en yüksek seviyesinde kapatmıştır.

Euro bölgesi, sanayi sektörü en olumsuz etkilenen ekonomi olmuş ve bölgenin imalat PMI endeksi nisan ayında 33,4'e inmiştir. Ancak Euro Bölgesi sanayisi de sonbaharda yeniden büyüme bölgesine geçmiş ve İmalat PMI 2020 sonunda 1,5 yılın en yüksek değeri olan 55,2'ye ulaşmıştır.

Salgını daha erken dönemde yaşayan Çin sanayi sektörü, en olumsuz etkileri yılın Şubat ayında hissetmiş ve ikinci çeyrekte yeniden büyümeye başlamıştır. Japonya sanayisi ise yılın ikinci yarısında göreceli olarak toparlanmaya başlamakla birlikte yılı büyüme bölgesine geçmeden bitirmiştir.

### İMALAT PMI (SATIN ALMA YÖNETİCİLERİ ENDEKSİ)

| Dönemler         | ABD  | AB-Euro | Çin  | Japonya |
|------------------|------|---------|------|---------|
| 2015             | 53,7 | 52,2    | 48,7 | 51,4    |
| 2016             | 52,2 | 52,5    | 49,8 | 50,0    |
| 2017             | 53,6 | 57,4    | 50,9 | 52,9    |
| 2018             | 55,5 | 54,8    | 50,7 | 53,1    |
| 2019             | 51,8 | 47,4    | 50,5 | 49,3    |
| 2020 Nisan       | 36,1 | 33,4    | 49,4 | 41,9    |
| 2020 II. Çeyrek  | 41,9 | 40,1    | 50,4 | 40,1    |
| 2020 III. Çeyrek | 52,4 | 52,4    | 53,0 | 46,7    |
| 2020 IV. Çeyrek  | 55,7 | 54,6    | 53,8 | 49,2    |
| 2020 Aralık      | 57,1 | 55,2    | 53,0 | 48,0    |

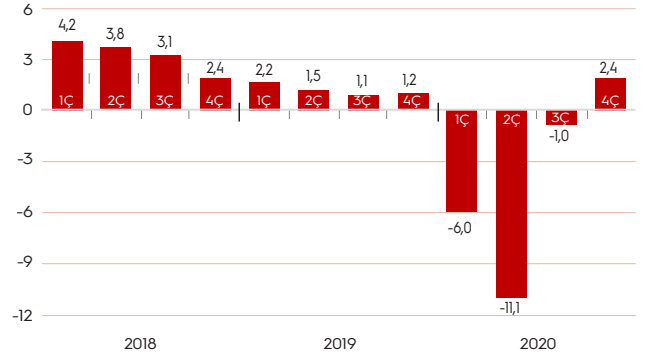
Kaynak: IHS Markit.

Not: Çeyreklik ve yıllık veriler dönem ortalaması olarak kullanılmıştır.

Küresel imalat sanayi üretimi 2020 yılında salgının etkileri ile her çeyrek dönemde farklı gelişmeler göstermiştir. Yılın ilk çeyreğinde salgının başladığı Çin'de işletmelerin üretime ara vermesi sonucu küresel imalat sanayi üretimi yüzde 6 daralmıştır. Salgının tüm dünyada etkili olduğu

ikinci çeyrekte, dünya imalat sanayi yüzde 11,1 oranında daralma yaşamıştır. Üçüncü çeyrekte imalat sanayilerinin yeniden açılma ile birlikte yıllık bazda daralma ivme kaybederek yüzde 1'e gerilemiştir. Son çeyrekte ise dünya imalat sanayi yüzde 2,4 ile büyüme bölgesine dönmüştür.

### KÜRESEL İMALAT SANAYİ ÜRETİMİ, YILLIK BÜYÜME (%)



Kaynak: UNIDO, Quarterly Report on Manufacturing.

## Girdi, nihai ürün ve ihrac fiyatları ikinci yarıda yükseldi.

Nisan ayında sanayi üretiminin dip seviyeye gerilemesi ile birlikte girdi ve nihai ürün fiyatları da son yılların en düşük seviyelerine inmiştir. Haziran ayından itibaren "yeni normal" ile birlikte toparlanmaya başlayan girdi ve nihai ürün fiyatları, üçüncü çeyrek sonunda 2019 seviyesini aşmıştır.

Son çeyreğin başında ise sanayi sektöründe üretim ve tedarik güvenliği için hammadde ve girdilere yönelik önemli bir talep artışı başlamıştır. Söz konusu ürünlere erişimde sıkıntılar yaşanırken, taşımacılık fiyatları da artışa geçmiştir. Bunlara bağlı olarak küresel sanayide girdi fiyatları önemli ölçüde yükselmiş ve bu gelişme nihai ürün fiyatlarına da yansımaya başlamıştır. Ancak yıl sonu itibarıyla girdi fiyatlarındaki artışın nihai ürünlere göre çok daha yüksek olduğu görülmektedir.

Küresel sanayi malları ihrac fiyatları 2020 yılında salgının etkisi ile yılın ilk aylarında gerilemiş, Nisan ayında ise dip seviyeye inmiştir. Yaz aylarından itibaren ise normalleşme ile dünya ticaretinde mal talebi toparlanmaya başlamıştır. Özellikle metaller, cevherler, mineraller, kimyasallar ve tarım-gıda ürünlerinde talep artışı hızlanmıştır. Artan talebe bağlı olarak bu ürünlerin ihracat fiyatları da yükselmeye başlamış, fiyatlardaki bu artışlar nihai ürünlere de yansımıştır. Böylece yıl sonunda dünya mal ticaretine konu olan malların ortalama ihrac birim fiyatı endeksi artmıştır.

## Türkiye ekonomisi 2020 yılında yüzde 1,8 büyüdü.

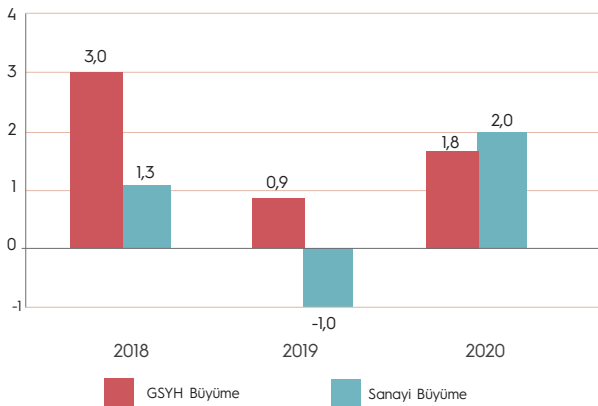
2020 yılında yaşanan salgın ekonomik büyüme üzerinde belirleyici olmuştur. Yılın ikinci çeyreğinde ekonomide daralma yaşanmıştır. Ekonomiye verilen desteklerin etkisi ve dış talepteki canlanmaya bağlı olarak yılın ikinci yarısında ekonomi yeniden büyümeye başlamıştır. Böylece ekonomik büyüme yıl geneli için yüzde 1,8 olarak gerçekleşmiştir. Türkiye 2020 yılında az sayıda büyüyen ülkeden biri olmuştur.

2020 yılında hane halkı tüketim harcamaları yüzde 3,2, kamu harcamaları yüzde 2,3 büyümüştür. Gayrisafi sermaye yatırımları ise yüzde 6,5 büyüme göstermiştir. Mal ve hizmet ihracatı yüzde 15,4 daralma ile ekonomideki büyümeyi sınırlamıştır. Mal ve hizmet ithalatı ise yüzde 7,4 büyümüştür. 2020 yılında büyümeyi yatırımlar ve tüketim harcamaları sürüklemiştir.

## Sanayi sektörü 2020 yılında yüzde 2 büyüdü.

2020 yılında yaşanan salgın sanayi üretimini de önemli ölçüde etkilemiştir. Salgına bağlı olarak yılın ikinci çeyreğinde sanayi üretiminde sert daralma yaşanmıştır. Yılın ikinci yarısında ise öncelikle ekonomiye sağlanan destekler ile sanayi üretiminde toparlanma başlamıştır. Diğer yandan yine yılın ikinci yarısında dış pazarlar da canlanmaya başlamış ve talep artmıştır. Bunlara bağlı olarak sanayi üretimi yılın ikinci yarısında yeniden büyüme sağlamıştır. Yıl genelinde sanayi sektörü yüzde 2 büyüme başarısı göstermiştir.

### EKONOMİDE VE SANAYİ SEKTÖRÜNDE BÜYÜME (%)



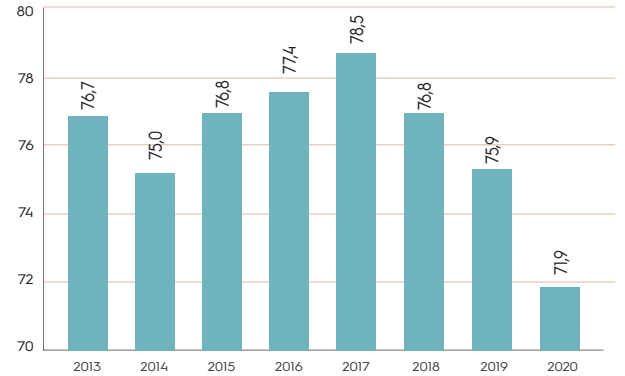
Kaynak: Türkiye İstatistik Kurumu.

## İmalat sanayi kapasite kullanımı 2020 yılında 4 puan geriledi.

2020 yılında sanayi üretiminde yaşanan yavaşlama ile imalat sanayinde ortalama kapasite kullanım oranı 4 puan düşerek yüzde 75,9'dan yüzde 71,9'a gerilemiştir. Birçok sektörde ise bu oran yüzde 75'lerin de altına inmiştir. Salgın imalat sanayi alt sektörlerinde kapasite kullanım oranlarını farklı yönlerden etkilemiştir.

2017 yılında yüzde 78,5 ile son on yılın zirvesine çıkan, 2018 yılında ise yüzde 76,8'e inen imalat sanayi yıllık ortalama kapasite kullanım oranı, 2019 yılında da gerilemeye devam etmiş ve yüzde 75,9 olarak gerçekleşmiştir. 2020 yılında ise bu kez salgın ile ortaya çıkan koşullar sonucu imalat sanayi kapasite kullanım oranı 4 puan daha gerilemiştir. Kapasite kullanım oranı özellikle yılın ikinci çeyreğinde dip seviyesine inmiş, yılın ikinci yarısında ise toparlanmıştır.

### İMALAT SANAYİ KAPASİTE KULLANIM ORANLARI (%)



Kaynak: Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası.

## Sanayi sektörü istihdamı 2020 yılında geriledi.

2020 yılında sanayide yıllık ortalama istihdam 63 bin kişi azalmış ve 5,5 milyon kişi olarak gerçekleşmiştir. Sanayi istihdamının toplam istihdam içindeki payı ise yüzde 20,5'e yükselmiştir. 2020 yılında yaşanan salgın çalışma hayatını da önemli ölçüde etkilemiştir. Yılın büyük bölümünde iş akitlerine fesih yasağı uygulanmıştır. Ayrıca istihdamın korunması için kısa çalışma ödeneği başta olmak üzere destekler sağlanmıştır. Sanayi sektörü yılın ikinci yarısında yeniden büyümeye başlayarak salgın yılını en az istihdam kaybı ile kapatmıştır.

## SANAYİ SEKTÖRÜNDE İSTİHDAMIN GELİŞİMİ



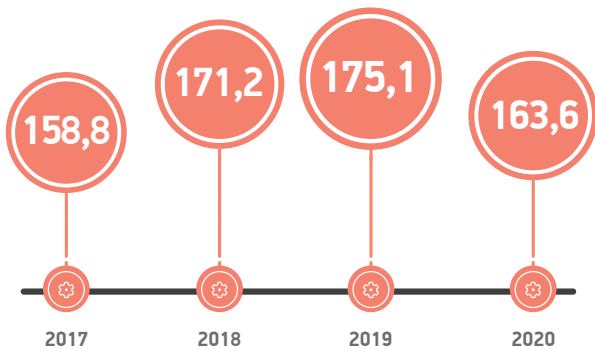
Kaynak: Türkiye İstatistik Kurumu.

## Sanayi ihracatı geriledi.

Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK), Türkiye'nin dış ticaret istatistiklerinin hesaplanmasında genel ticaret sistemine (GTS) geçmiştir. GTS'ye göre, ülkenin ekonomik alanını oluşturan serbest bölgeler, gümrük antrepoları ve serbest dolaşım alanından yurt dışına çıkan mallar ihracat kabul edilmektedir. Bu kapsamı ile GTS'ye göre hesaplanan dış ticaret verileri geçmiş yıllarda kullanılan Özel Ticaret Sistemi'ne (ÖTS) göre daha yüksek olmaktadır. Bu çerçevede Türkiye'nin sanayi sektörü ihracatı verileri de güncellenmiş olup GTS'ye göre hesaplanan verilere yer verilmiştir.

2020 yılında Türkiye sanayi ihracatı yüzde 6,6 gerileyerek 175,1 milyar dolardan 163,6 milyar dolara düşmüştür. 2017 ve 2018 yıllarında görece hızlı, 2019 yılında ise yavaş gerçekleşen ihracat artışı, 2020 yılında tersine dönmüştür. Türkiye'nin genel ihracatı da 2020 yılında yüzde 6,2 düşmüştür.

## SANAYİ İHRACATI (GTS'YE GÖRE, MİLYAR \$)



Kaynak: Türkiye İstatistik Kurumu.

2020 yılında sanayi ihracatındaki gerilemenin ana nedeni yaşanan salgın ile ortaya çıkan koşullardır. Öncelikle yılın ikinci çeyreğinde küresel ticarete sert bir daralma yaşanmıştır. İkinci çeyrekte pazarların önemli bir bölümü uzun süre kapalı kalmıştır. Dünya sanayi ticareti üçüncü çeyrekte toparlanmaya başlamıştır.

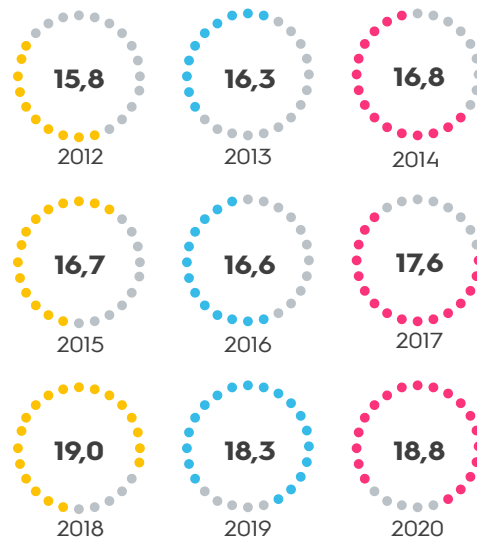
2020 yılında istisnasız tüm pazarlarda daralmalar yaşanmıştır. Türkiye'nin en önemli sanayi malı ihracat pazarı olan Avrupa Birliği daralmayı en şiddetli yaşayan pazarlardan biri olmuştur. ABD pazarı da sert bir daralma yaşamıştır. Yılın son çeyreğinde dünya sanayi malı ihracatı büyüme göstermiş olmakla birlikte yıl genelindeki küçülme telafi edilememiştir.

## İmalat sanayinin milli gelir içindeki payı yüzde 18,8'e yükseldi.

İmalat sanayinin cari fiyatlarla GSYH içindeki payı 2019 yılında yüzde 18,3 iken, 2020 yılında yüzde 18,8'e yükselmiştir. İmalat sanayinin GSYH içindeki payının, Türkiye henüz sanayileşmiş ülke statüsüne ulaşmadan, yüzde 15'lere kadar gerilemiş olması endişe kaynağı olarak görülmektedir.

1998 yılında yüzde 22,3 olan pay, 2010 yılında yüzde 15,1 ile en düşük seviyesine gerilemiştir. 2011-2016 arasında yatay seyreden oran, 2017 ve 2018 yıllarında ise önemli artışlar göstermiştir.

## İMALAT SANAYİNİN GSYH İÇİNDEKİ PAYI (%)



Kaynak: Türkiye İstatistik Kurumu.



İmalat sanayinin ekonomi içerisindeki payının artırılmasına yönelik son yıllarda uygulamaya konulan desteklerin sonuçları henüz tam alınamamıştır.

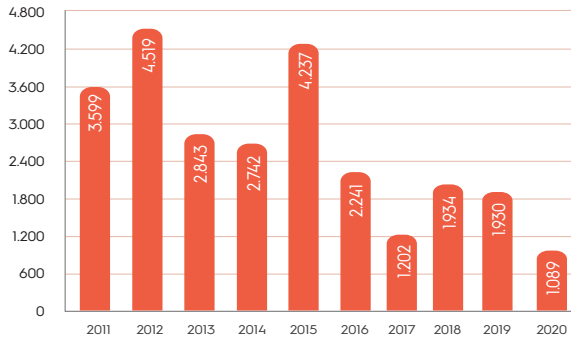
Nitekim 2019 yılında pay yeniden gerilemiştir. 2020 yılında ise imalat sanayinin payı 0,5 puan artmıştır. Ancak yine de 2018 yılındaki yüzde 19 seviyesinin altında kalmıştır.

İmalat sanayinin GSYH içindeki payının düzenli bir artış göstermesi için sektörün istikrarlı bir şekilde yüksek büyüme sağlaması gerekmektedir. 2020 yılında salgın nedeniyle imalat sanayi performansı da sınırlanmıştır.

## İmalat sanayine yönelik doğrudan yabancı yatırımlar 1,09 milyar dolar oldu.

İmalat sanayine yönelik doğrudan yabancı sermaye yatırımları, daha çok satın almalar şeklinde gerçekleşmekte olup yeni yatırımlar çok sınırlıdır. Bu nedenle yabancı sermaye yatırımlarını daha çok satın alma koşulları belirlemektedir.

### İMALAT SANAYİNE DOĞRUDAN YABANCI SERMAYE YATIRIMLARI (MİLYON \$)



Kaynak: Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası.

İmalat sanayine yönelik olarak 2018 ve 2019 yıllarında 1,9 milyar dolar seviyesinde yabancı sermaye yatırımı gerçekleşmiştir. 2020 yılında ise yatırımlar 1,1 milyar dolara gerilemiştir. Küresel ölçekte yaşanan salgın dünya genelinde doğrudan yabancı sermaye yatırımlarında sert daralmaya yol açmıştır.

Buna bağlı olarak Türkiye'ye yönelik toplam ve imalat sanayine yönelik yatırımlar da önemli ölçüde gerilemiştir. Türkiye'nin ekonomik ve finansal kırılganlıkları da ayrıca yabancı sermaye yatırımlarını sınırlamıştır.

## İmalat sanayinde teşvikli yatırımlar yüzde 80,7 artış gösterdi.

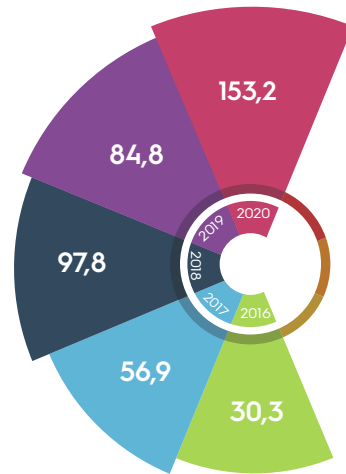
2020 yılında imalat sanayinde teşvik alınan yatırımların tutarı 153,2 milyar TL olmuştur. Yatırım tutarı 2019 yılına göre yüzde 80,7 artmıştır. Salgın yılı 2020'de yatırımlarda yüksek artışa yol açan 4 neden bulunmaktadır. İlk olarak 2020 yılında uygun koşullarda uzun vadeli ve düşük faizli yatırım kredileri sağlanmıştır.

İkinci olarak teknoloji odaklı sanayi hamlesi gibi programlar ile yatırımlar hareketlenmiştir. Üçüncü olarak medikal ürünler başta olmak üzere salgın nedeniyle talebin ve ihtiyacın arttığı ürünlerde yatırımlar yapılmıştır.

Son olarak da yine salgının yarattığı ve yeni normal olarak tanımlanan koşullara uyum sağlamak için firmalar başta dijitalleşme olmak üzere birçok yenileme ve iyileştirme yatırımları hayata geçirilmiştir.

2020 yılında imalat sanayinin teşvik aldığı yatırımların yüzde 49,6'sı komple yeni yatırım, yüzde 42,7'si tevsi ve yüzde 7,7'si diğer yatırımlardır. Yatırım tutarlarına göre yatırımların yüzde 40'ı birinci bölgede, yüzde 23,6'sı ikinci bölgede ve yüzde 19,4'ü üçüncü bölgededir. Yatırımların yüzde 78,5'i bölgesel desteklerden, yüzde 20,8'i genel teşviklerden, yüzde 0,6'sı ise stratejik yatırım teşviklerinden yararlanmıştır.

### İMALAT SANAYİNDE ALINAN YATIRIM TEŞVİK BELGELERİ TUTARI (MİLYAR TL)



Kaynak: T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı.

## Türk lirasında yüksek değer kaybı sanayi kuruluşlarının mali yapısını etkilemeyi sürdürdü.

Döviz kurları ve faiz oranları, sanayi kuruluşlarının mali yapıları ile karlılıklarını etkileyen önemli değişkenlerdir. Türk lirası özellikle son yıllarda önemli ölçüde değer kayıpları yaşamaktadır. Türk lirası 2020 yılında da değer kaybetmeye devam etmiştir. Makro ekonomik dengesizlikler, döviz rezervlerindeki gerileme ve artan finansal kırılganlıklar ile Türk lirası 2020 yılında ABD doları karşısında yüzde 23,5 değer kaybetmiş ve yılı 7,35 seviyesinden kapatmıştır.

### DOLAR KURLARI (YILSONU, TL)



Kaynak: Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası.

Türk lirasında yaşanan yüksek değer kaybı sanayi kuruluşlarını da etkilemiştir. Yıl ortalaması ile hesaplandığında da Türk lirası ABD doları karşısında yine 23,9 değer kaybına uğramıştır. Yıl ortalaması dolar kuru 7,04 TL olmuştur.

## Finansman koşulları yılın büyük bölümünde iyileşti.

Finansman koşulları açısından 2020 yılı oldukça farklı bir yıl olmuştur. 2020 yılında yaşanan salgın sektörler ve firmalar üzerinde önemli olumsuz mali etkiler yaratmıştır. Bu nedenle sektörlerle ve firmalara yönelik olarak destek kredileri programları uygulanmıştır.

Bu programlarda orta ve uzun vadeli krediler kullandırılmış, düşük faiz oranları uygulanmış, kredi garanti fonu garantileri kullanılmış, belirli bir ödemesiz dönem sağlanmıştır. Bu kredi programları sayesinde diğer tüm sektörler gibi sanayi sektörü de finansman konusunda daha uygun koşullara sahip olmuştur. Sanayi sektörünün yurtiçinden kullandığı kredi büyüklüğü yüzde 32,9 artarak 1 trilyon TL'yi aşmıştır.

### SANAYİ SEKTÖRÜNÜN YURTIÇİNDEN KULLANDIĞI BANKA KREDİLERİ (MİLYAR TL)

|                             | 2019<br>Yılsonu | 2020<br>Yılsonu | Değişim<br>(%) |
|-----------------------------|-----------------|-----------------|----------------|
| İmalat Sanayi               | 556,5           | 755,4           | 35,8           |
| Enerji, Su, Doğalgaz        | 207,3           | 257,6           | 24,3           |
| Madencilik ve Taşocakçılığı | 33,4            | 46,1            | 37,9           |
| <b>Toplam</b>               | <b>797,2</b>    | <b>1.059,2</b>  | <b>32,9</b>    |

Kaynak: Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu.

## Yılın ilk yarısında kredi faizleri düşük kaldı.

ISO 500'ün kaynakları içinde mali borçlar önemli bir yer tutmaktadır. Bu itibarla TL cinsi kredi faiz oranlarının seviyesi, finansman maliyetleri ve karlılıklar üzerinde belirleyici olmaktadır. 2020 yılı faiz oranları açısından da oldukça farklı bir yıl olmuştur. Öncelikle yaşanan salgın başlamadan önce TC. Merkez Bankası yeni yıla negatif faiz politikası ile girmişti. Buna bağlı olarak yılın ilk çeyreğinde faiz oranları düşük kalmıştır. Ardından yaşanmaya başlanan salgın nedeniyle uygulamaya konulan kredi destek paketlerinde yıllık kredi faiz oranları yüzde 10'un altında kalmıştır. Ağustos ayı sonuna kadar bu düşük faizler geçerli olmuştur.

Sonbahara girerken ekonomide kırılganlıkların artması ile TCMB Eylül ayında politika faizini artırmış, buna bağlı olarak ticari kredi faiz oranları da yüzde 15'i aşmıştır. Yılın son çeyreğinde ise ekonomi ve merkez bankası yönetiminde değişikliğe gidilmiş, TC. Merkez Bankası yeni yönetimiyle sıkı para politikası uygulamaya başlamış ve politika faizini de yüzde 17'ye çıkarmıştır. 2020 yılının ilk 8 ayında negatif reel faizler ile kredi kullanabilen sanayi kesimi son dört ay içinde yeniden pozitif reel faizler ile karşılaşmıştır.

### TL TİCARİ KREDİ FAİZ ORANLARI (DÖNEM SONU, %)



Kaynak: Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası.

# İhracatçının yeni yol arkadaşı Maximiles TİM İhracatçı Kart

Türkiye İhracatçılar Meclisi ile işbirliği kapsamında ihracatçılara sunulan ilk ve tek kredi kartı olan Maximiles TİM İhracatçı Kart, hem alışverişlerde hem de Türkiye İş Bankası aracılığı ile gerçekleşen ihracatlar üzerinden mil kazandırıyor. Üstelik rezervasyon ve yurtdışı çıkış harcı gibi konularda da birçok avantaj sağlıyor.



Kredi kartı talepleri için son karar Banka tarafından verilecektir.  
Banka, kart talebini reddetme veya kefil ve teminat talep etme hakkına sahiptir.  
Ayrıntılı bilgi: [isbank.com.tr](http://isbank.com.tr) | Şubelerimiz







# TÜRKİYE'NİN 500 BÜYÜK SANAYİ KURULUŞU 2020

## İSO 500 SONUÇLARI KÜRESEL ÖLÇEKTE YAŞANAN COVID-19 SALGINININ SANAYİ ÜZERİNDEKİ ETKİLERİNİ YANSITIYOR.

İstanbul Sanayi Odası, Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşları çalışmasını 53 yıldır hazırlamakta ve kamuoyu ile paylaşmaktadır. En büyük sanayi kuruluşları çalışması önce 100, daha sonra 300 ve 1980 yılından bu yana da 500 Büyük Sanayi Kuruluşu kapsamında hazırlanmaktadır.

Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu (İSO 500) çalışması alanında önemli bir referans olmayı sürdürürken, 50 yılı aşkın birikimiyle Türk sanayinin gelişimi açısından değerli bir bilgi hazinesi oluşturmaktadır.

İSO 500 çalışması, sanayi sektörü kapsamında hazırlanmakta ve sıralamalar üretimden satışlar (net) kriterine göre yapılmaktadır. Bu nedenle büyüklük kriteri, kuruluşların sinai faaliyetleri olmaktadır. Sanayi faaliyetleri başlığı altında madencilik ve taşocakçılığı, imalat sanayi ve elektrik, gaz, buhar ve havalandırma sistemleri sektörleri yer almaktadır.

İSO 500 çalışmasının temel amacı; en büyük kuruluşların tespit edilmesi olmakla birlikte, sıralamada yer alan kuruluşların toplulaştırılmış bilançoları ve gelir tabloları ile karşılaştırmalı analiz ve değerlendirmeler de yapılmaktadır. Analiz ve değerlendirmeler temel ekonomik göstergeler, finansal oranlar, karlılık, katma değer ve verimlilik ile teknoloji faaliyetleri başlıklarında gerçekleştirilmektedir.

50 yılı aşkın süredir olduğu gibi bu yıl da büyük bir dikkat ve özveri ile hazırlanan 2020 yılı "Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu" sonuçları, son yıllarda olduğu gibi -geçen yıl hariç- Mayıs ayında kamuoyu ile paylaşılmıştır. Hatırlanacağı üzere geçen yıl COVID-19 salgını nedeniyle Kurumlar Vergisi beyanname verme süresinin uzatılmasının etkisiyle İSO 500 sonuçları Temmuz ayı ortasında yayınlanmıştır. Bu yıl ise İSO 500 çalışması tam kapanma ve kısıtlamaların devam ettiği bir ortamda hazırlanmasına rağmen pandemi öncesi yıllara göre daha erken bir tarihte açıklanmıştır.

2020 yılında İSO 500 sıralamasına giren yeni firma sayısı 50'dir. Bu firmalardan 39'u geçen yıl İSO İkinci 500'de yer alırken, 11'i İSO 1000 dışından doğrudan 2020 İSO 500 sıralamasına girme başarısı göstermiştir. 450 firma ise 2019 ve 2020 yıllarında İSO 500 sıralamasında yer almıştır.

İSO 500 çalışmasının 2020 sonuçları, ekonomide yaşanan kırılganlıkların, COVID-19 salgını ve salgının yarattığı olumsuz koşullar nedeniyle ekonomiye ve sektörlerle verilen desteklerin sanayi üzerindeki etkilerini çarpıcı veriler ve ayrıntılı analizler ile ortaya koymuştur.

## İLK ÜÇ BÜYÜKLÜKLER

### Üretimden satışlara göre en büyük yine TÜPRAŞ.

İSO 500 çalışmasında 2020 yılında üretimden satışlara göre en büyük kuruluş "TÜPRAŞ-Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş." olmuştur. TÜPRAŞ, uzun yıllardır sürdürdüğü birincilik konumunu 2020 yılında da korumuştur. TÜPRAŞ ile onu izleyen kuruluşlar arasında üretimden satışlar açısından yaşanan fark geçmiş yıllardan farklı olarak bu yıl azalmıştır. TÜPRAŞ, 2020 yılında İSO 500'ün toplam üretimden satışlarının yüzde 5'ini gerçekleştirmiştir. Bu oran 2018'de yüzde 9, 2019'da yüzde 8,6 olmuştur.

2020 yılında üretimden satışlara göre ikinci büyük kuruluş "Ford Otomotiv Sanayi A.Ş." olmuştur ve geçen yılki sırasını korumuştur. Üçüncü büyük kuruluş değişmiş ve "Oyak-Renault Otomobil Fabrikaları A.Ş." olmuştur. Oyak-Renault, 2020 yılında bir sıra yükselmiştir. "Toyota Otomotiv Sanayi Türkiye A.Ş." ise 2020 yılında bir sıra gerileyerek dördüncü sıraya inmiştir. Beşinci sırada isminin açıklanmasını istemeyen bir kuruluş bulunmaktadır.

2019 yılında üretime başlayan ve çalışmaya ilk kez katılan "Star Rafineri A.Ş.", 2020 yılında bir sıra gerileyerek altıncı sırada yer almıştır. "Arçelik A.Ş." ise 2020 yılında bir sıra gerileyerek yedinci sıradadır.

## ÜRETİMDEN SATIŞLARA GÖRE İLK ÜÇ KURULUŞ

Üretimden Satışlar (Net - Satış Vergileri Hariç)



**TÜPRAŞ**  
58.592.905.460 TL



**FORD OTOMOTİV**  
45.223.467.516 TL



**OYAK-RENAULT**  
31.241.977.176 TL

İlk 10 büyük kuruluş içindeki diğer üç firmanın sıralamaları da değişmiştir. 2019 yılında yedinci sırada yer alan "TOFAŞ Türk Otomobil Fabrikası A.Ş." 2020 yılında sekizinci sıraya inerken, 2019 yılında onuncu sırada bulunan "Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş." 2020 yılında dokuzuncu sıraya yükselmiştir. 2019 yılında sekizinci sırada yer alan "İskenderun Demir ve Çelik A.Ş." ise 2020 yılında onuncu sıraya gerilemiştir.

Görüldüğü gibi 2020 yılında ilk 10 büyük kuruluş arasında yer alan firmalar bir önceki yıla göre değişmezken sıralamalarda farklılıklar yaşanmıştır. 2020 yılında da ilk 10 büyük kuruluş arasında kamu kuruluşları bulunmamaktadır. 2017 yılında ilk 10 büyük kuruluş ilk kez özel kuruluşlardan oluşurken, bu durum izleyen yıllarda da devam etmiştir.

## Yaratılan katma değerde lider 2020 yılında değişti.

İSO 500 çalışmasında kuruluşlar yarattıkları katma değer itibarıyla da sıralanmaktadır. Çalışmada kuruluşların yarattıkları brüt katma değer üretici fiyatları ile hesaplanmaktadır.

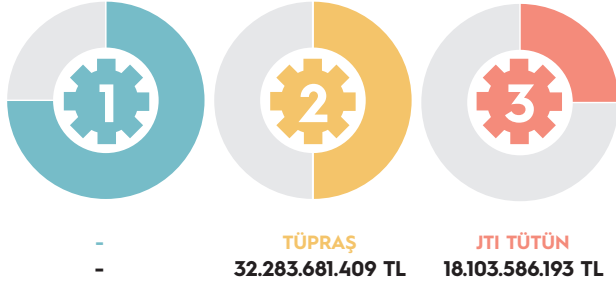
Üretici fiyatlarıyla en yüksek katma değer yaratan kuruluş 2020 yılında değişirken, bu kuruluş isminin açıklanmasını istememiştir. Son yıllarda en yüksek katma değer yaratan kuruluş olan "TÜPRAŞ-Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş." 2020 yılında ikinci sıraya gerilemiştir. En yüksek katma değer yaratan üçüncü kuruluş ise 2019 yılında olduğu gibi "JTI Tütün Ürünleri Sanayi A.Ş."dir.

2020 yılında en yüksek katma değer yaratan ilk üç kuruluşun tümü özel sektör kuruluşlarından oluşmaktadır. En yüksek katma değer yaratan kuruluş, 2020 yılında İSO

500'ün yarattığı toplam brüt katma değer yüzde 9,5'ini gerçekleştirmiştir. Geçen yıl bu oran yüzde 11,8 ile daha yüksektir.

### YARATILAN KATMA DEĞERE GÖRE İLK ÜÇ KURULUŞ

Brüt Katma Değer (Üretici Fiyatlarıyla)



### En fazla kar eden ilk üç kuruluş yine özel sektörden.

İSO 500 çalışmasında kuruluşlar vergi öncesi kar büyüklükleri ile de sıralanmaktadır. 2020 yılında en fazla kar eden kuruluşlar içinde ilk sıradaki kuruluş 2019 yılında ikinci sırada yer alan "İskenderun Demir ve Çelik A.Ş." olmuştur. İkinci sırada grup şirketleri kendi çatısı altında birleşen "Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş." bulunmaktadır. Üçüncü sırada ise geçen sene olduğu gibi "Aselsan Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş." yer almıştır. Böylece 2019 yılında olduğu gibi 2020 yılında da en fazla kar eden ilk üç özel kuruluşlardan oluşmuştur.

2020 yılında en fazla kar elde eden ilk üç kuruluşun faaliyet gösterdiği sektörler geçen yıla göre bir farklılık göstermiştir. 2020 yılında en fazla kar elde eden ilk kuruluş 2019'da olduğu gibi demir-çelik sektöründe faaliyet göstermektedir.

### EN FAZLA KAR EDEN İLK ÜÇ KURULUŞ

Dönem Karı (V.Ö.)



İkinci sıraya yükselen kuruluş mineral ürünler sektöründe yer alırken, üçüncü sıradaki kuruluş geçen yıl olduğu gibi elektronik sektöründendir.

2020'de en fazla kar elde eden ilk üç kuruluşun dönem karı büyüklüğü, İSO 500'ün yüzde 12'sini oluşturmaktadır. Bu oran 2018 yılında yüzde 23, 2019 yılında yüzde 16,6 ile daha yüksek gerçekleşmiştir.

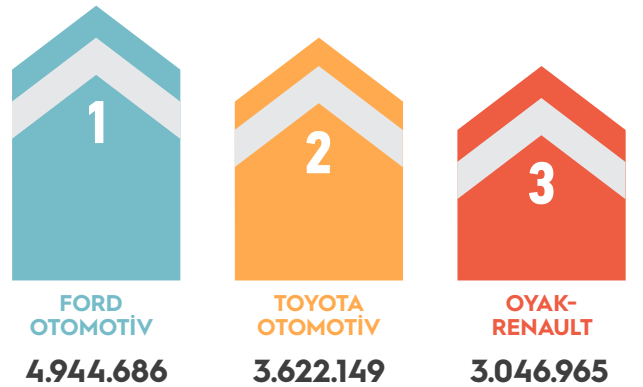
### İhracatta ilk üç yine otomotiv sektöründen.

İSO 500 çalışmasında bir diğer önemli sıralama en fazla ihracat yapan kuruluşlar sıralamasıdır. Bu sıralamada, TÜİK ile uyum sağlamak amacıyla 2019 yılı ile birlikte Genel Ticaret Sistemi'ne (GTS) göre ihracat tutarları dikkate alınmıştır.

Geçmiş yıllarda olduğu gibi 2020 yılında da en fazla ihracat yapan ilk üç kuruluş otomotiv sektörü firmalarından oluşmaya devam etmiştir. Otomotiv sektörü kuruluşları ilk kez 2016 yılında en fazla ihracat yapan ilk üç kuruluş sıralamasına yerleşmiş ve günümüze kadar bu konumunu korumuştur.

### EN FAZLA İHRACAT YAPAN İLK ÜÇ KURULUŞ

İhracat (Bin \$)



2020 yılında en fazla ihracat yapan ilk üç kuruluş "Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.", "Toyota Otomotiv Sanayi Türkiye A.Ş." ve "Oyak-Renault Otomobil Fabrikaları A.Ş." olmuştur. Bir önceki yıla göre en fazla ihracat yapan ilk üç kuruluş sıralaması değişmemiştir. Görüldüğü üzere en çok ihracat yapan kuruluşlar arasında otomotiv sektörü yine sürükleyici rol oynamış, ihracat performansı ile ilk üçteki ağırlığını korumuştur.

En fazla ihracat yapan ilk üç kuruluşun toplam ihracatı 2018'de 13,4 milyar dolar, 2019'da 13,7 milyar dolar iken, 2020 yılında 11,6 milyar dolara gerilemiştir. COVID-19 salgını genel ve otomotiv ihracatını olumsuz etkilemiştir.





# BASKENT

ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ

"Geleceğin Sanayi Kenti"



## BAŞKENT OSB YATIRIMCININ GÖZDESİ

- 1 MİLYAR DOLAR İHRACAT  
VE 100 BİN İSTİHDAM HEDEFİ
- 100'DEN FAZLA ÜLKEYE İHRACAT
- ANKARA'DA KENDİ KONVANSİYONEL  
ARITMA TESİSİNİ KURAN İLK OSB!



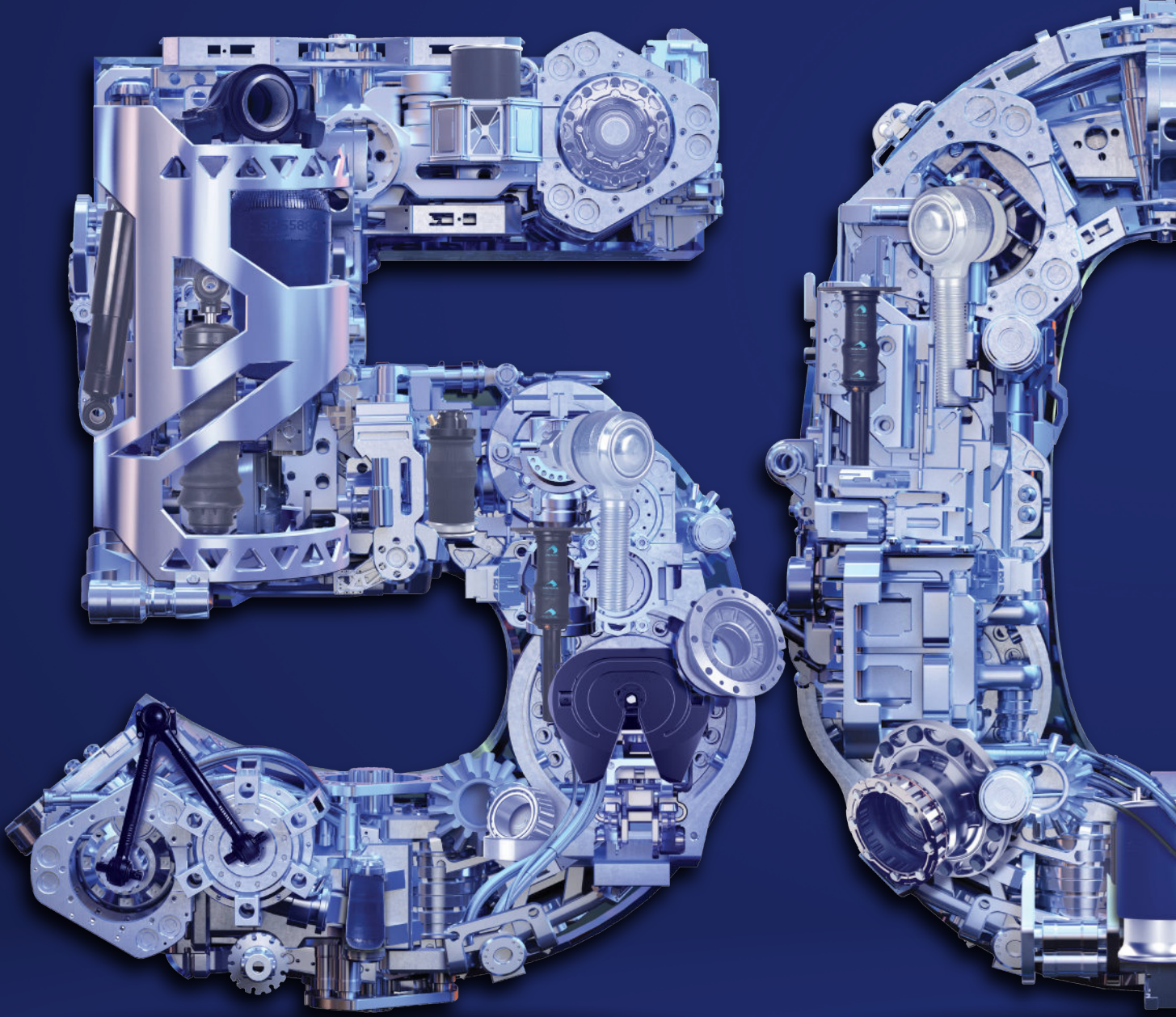
### SEKTÖREL DAĞILIM

%60 Metalürji, Makine  
%10 Savunma  
%9 Kimya  
%5 Gıda  
%4 İlaç ve Medikal



# Teknolojimiz, İnsanlarımız, Tutkumuz.

Bizi başarıya götüren formülümüz.



Sampa'da bizim için başarı tesadüf değil. Sınırsız tutkunun, yıllarca süren yatırımın, üretim aşkının ve sonucunda da mükemmel ürünlerimizin mutlak sonucu.

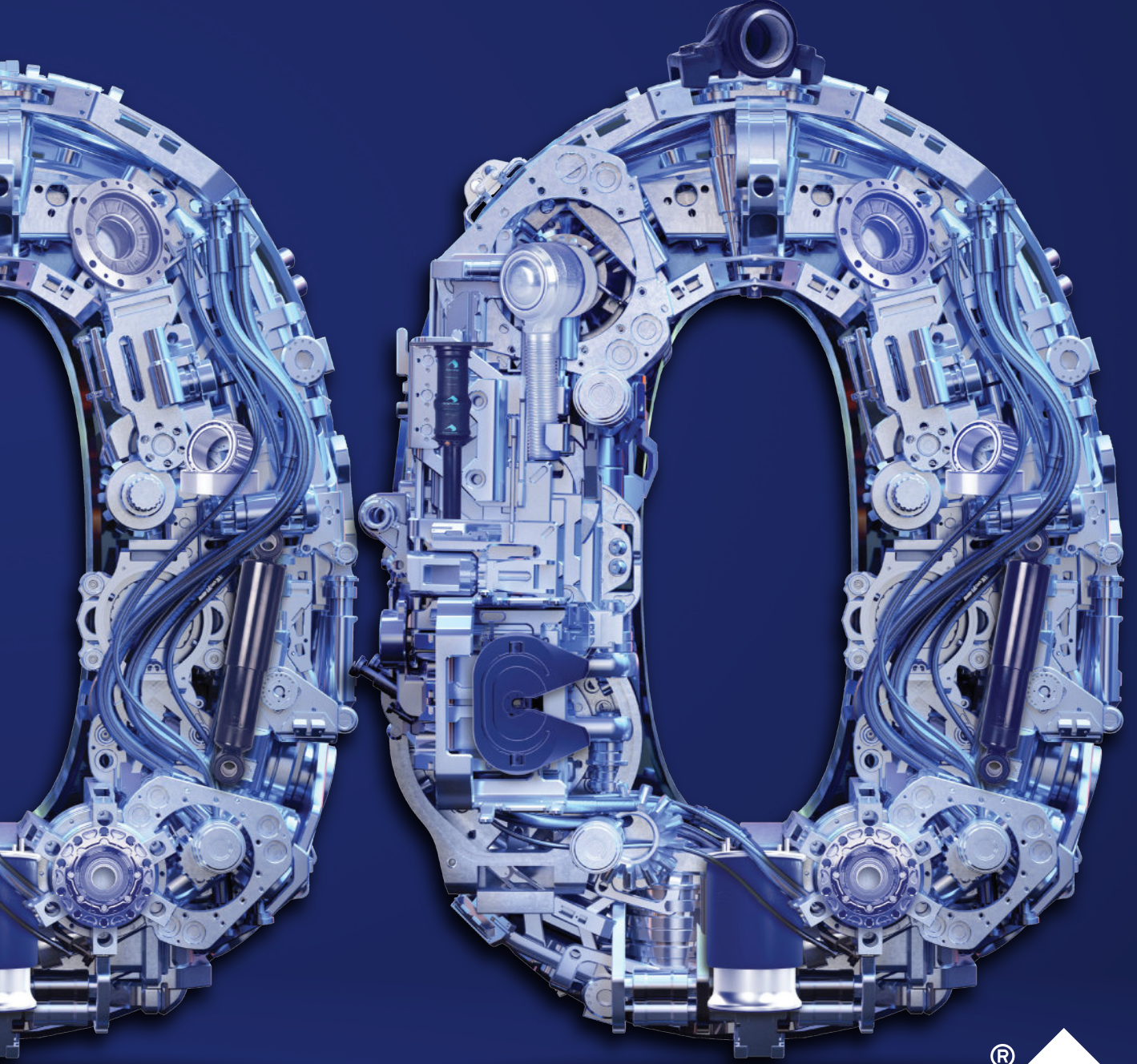
Türkiye'nin en prestijli listelerinde yer almamızı sağlayan tüm paydaşlarımıza ve Başarı formülünüzün en önemli parçası olan Sampa Ailesi'ne teşekkür ederiz.

**Gelecek Sampa'da**





TÜRKİYE'NİN  
500 BÜYÜK SANAYİ  
KURULUŞU



®



**SAMPA**



SampaAutomotive



# TEMEL GÖSTERGELER



İSO 500'ün performansı, Türk sanayinin büyümesini ve gelişmesini etkilemekte ve belirleyici olmaktadır.





# EKONOMİK BÜYÜKLÜKLER

## İSO 500'ün sanayi ve GSYH içindeki payı 2020'de yükseldi.

İSO 500'ün performansı, Türk sanayinin büyümesini ve gelişmesini etkilemekte ve belirleyici olmaktadır. Bu itibarla İSO 500'ün yarattığı katma değer toplam sanayi katma değeri ve GSYH içinde aldığı paylar önemli bir gösterge niteliği taşımaktadır. Türkiye İstatistik Kurumu'nun (TÜİK) milli gelir hesaplarında yapmış olduğu güncellemeler nedeniyle İSO 500'ün yarattığı katma değer toplam sanayi katma değeri ve GSYH içinde aldığı paylarda küçük oranlı değişiklikler söz konusudur.

İSO 500'ün temel fiyatlarla yarattığı brüt katma değer sanayi sektörü katma değeri içindeki payı, 2017 yılında yüzde 19,5 iken, 2018'de yüzde 16,2'ye gerilemiş, 2019'da yüzde 18,3 olarak gerçekleşmiştir. 2020 yılında ise İSO 500'ün payı 1,1 puan artarak yüzde 19,4'e yükselmiştir.

İSO 500'ün üretici fiyatlarıyla yarattığı brüt katma değer GSYH içindeki payı ise 2017 yılında yüzde 7 iken, 2018'de yüzde 6,1'e gerilemiş, 2019'da yüzde 6,5 olmuştur. 2020 yılında ise İSO 500'ün payı yüzde 6,9'a yükselmiştir.

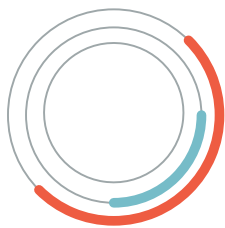
Görüldüğü üzere İSO 500'ün sanayi sektörü katma değeri ve GSYH içindeki payı, 2020 yılında salgının yarattığı koşullara rağmen büyüme göstermiştir.

Bu veriler, 2020 yılında salgının yarattığı koşullar altında İSO 500'ün performansının genel sanayi ve ekonomi performansının üzerinde gerçekleştiğini ortaya koymaktadır. Sonuç olarak İSO 500 2020 yılında salgının yarattığı olumsuz koşulları kamunun sağladığı desteklerden de yararlanarak daha iyi yönetebilmiştir.

## İSO 500'de kamu kuruluşlarının sayısı 9'a yükseldi.

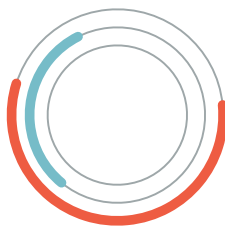
İSO 500'deki kamu kuruluşları sayısı 2016 yılında 11 iken, 2017 ve 2018 yıllarında 9 olarak gerçekleşmiş, 2019 yılında ise 1 adet daha azalarak 8'e inmiştir. Son 5 yıldır 9 ile 11 arasında değişen kamu kuruluşları sayısı, 2019'da ilk kez 8 olmuştur. 2020 yılında ise İSO İkinci 500'de yer alan bir kamu kuruluşunun İSO 500'e yükselmesi sonucu yeniden 9'a yükselmiştir. Özel kuruluşların sayısı da 2019 yılında 492 iken, 2020 yılında 491 olmuştur.

### SANAYİ VE GSYH İÇİNDEKİ PAYLAR (%)



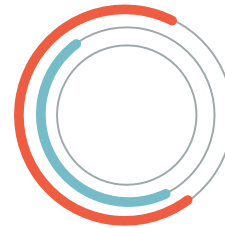
2018

■ 16,2  
■ 6,1



2019

■ 18,3  
■ 6,5



2020

■ 19,4  
■ 6,9

■ SANAYİ SEKTÖRÜ İÇİNDEKİ PAYI  
(TEMEL FİYATLARLA BRÜT KATMA DEĞER)

■ GSYH İÇİNDEKİ PAYI  
(ÜRETİCİ FİYATLARIYLA BRÜT KATMA DEĞER)

## Temel Göstergeler (TL)

|                                           | <b>A</b><br>İSO 500<br>Büyük Sanayi<br>Kuruluşu | <b>B</b><br>491<br>Özel Sektör<br>Sanayi Kuruluşu | <b>C</b><br>9<br>Kamu<br>Kuruluşu | <b>B/A</b><br>(%) | <b>C/A</b><br>(%) |
|-------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
| Üretimden Satışlar (Net)                  | 1.178.600.842.346                               | 1.143.833.094.815                                 | 34.767.747.531                    | 97,1              | 2,9               |
| Net Satışlar                              | 1.325.312.216.229                               | 1.275.778.570.097                                 | 49.533.646.132                    | 96,3              | 3,7               |
| İhracat (GTS'ye Göre, Bin \$)             | 64.104.481                                      | 63.454.254                                        | 650.227                           | 99,0              | 1,0               |
| Dönem Karı (V.Ö.)                         | 113.635.788.473                                 | 107.994.157.089                                   | 5.641.631.384                     | 95,0              | 5,0               |
| Dönem Zararı                              | 21.132.316.153                                  | 19.392.325.716                                    | 1.739.990.437                     | 91,8              | 8,2               |
| Dönem Kar ve Zarar Toplamı (V.Ö.)         | 92.503.472.320                                  | 88.601.831.373                                    | 3.901.640.947                     | 95,8              | 4,2               |
| Faiz Amortisman ve Vergi Öncesi Kar/Zarar | 184.446.547.331                                 | 180.686.801.250                                   | 3.759.746.081                     | 98,0              | 2,0               |
| Toplam Borçlar                            | 881.106.972.024                                 | 834.492.631.033                                   | 46.614.340.991                    | 94,7              | 5,3               |
| --Kısa Vadeli Borçlar                     | 530.018.291.388                                 | 502.513.181.508                                   | 27.505.109.880                    | 94,8              | 5,2               |
| Mali Borçlar                              | 206.022.030.930                                 | 192.874.258.796                                   | 13.147.772.134                    | 93,6              | 6,4               |
| Diğer Borçlar                             | 323.996.260.459                                 | 309.638.922.712                                   | 14.357.337.747                    | 95,6              | 4,4               |
| --Uzun Vadeli Borçlar                     | 351.088.680.636                                 | 331.979.449.525                                   | 19.109.231.111                    | 94,6              | 5,4               |
| Mali Borçlar                              | 293.544.247.615                                 | 278.020.900.254                                   | 15.523.347.361                    | 94,7              | 5,3               |
| Diğer Borçlar                             | 57.544.433.020                                  | 53.958.549.271                                    | 3.585.883.749                     | 93,8              | 6,2               |
| Özkaynak                                  | 407.229.662.949                                 | 355.599.537.484                                   | 51.630.125.465                    | 87,3              | 12,7              |
| --Ödenmiş Sermaye                         | 159.507.465.065                                 | 131.056.090.953                                   | 28.451.374.112                    | 82,2              | 17,8              |
| --Sermaye Yedekleri                       | 19.137.779.729                                  | 19.083.257.585                                    | 54.522.144                        | 99,7              | 0,3               |
| --Kar Yedekleri                           | 217.043.481.882                                 | 187.376.360.691                                   | 29.667.121.192                    | 86,3              | 13,7              |
| --Net Dönem Karı                          | 99.985.426.392                                  | 95.326.218.533                                    | 4.659.207.859                     | 95,3              | 4,7               |
| --Birikmiş Zarar                          | 88.444.490.119                                  | 77.242.390.278                                    | 11.202.099.841                    | 87,3              | 12,7              |
| Aktif Toplamı                             | 1.288.336.634.979                               | 1.190.092.168.522                                 | 98.244.466.457                    | 92,4              | 7,6               |
| --Dönen Varlıklar                         | 820.993.456.177                                 | 779.841.175.582                                   | 41.152.280.596                    | 95,0              | 5,0               |
| --Duran Varlıklar                         | 467.343.178.802                                 | 410.250.992.940                                   | 57.092.185.861                    | 87,8              | 12,2              |
| --Maddi Duran Varlıklar                   | 297.094.549.269                                 | 276.341.646.021                                   | 20.752.903.248                    | 93,0              | 7,0               |
| --Diğer Duran Varlıklar                   | 170.248.629.532                                 | 133.909.346.920                                   | 36.339.282.613                    | 78,7              | 21,3              |
| --Birikmiş Amortismanlar                  | 322.911.022.412                                 | 288.442.727.048                                   | 34.468.295.364                    | 89,3              | 10,7              |

Devamı Diğer Sayfada



▲ Başlangıcı Önceki Sayfada

## Temel Göstergeler (TL)

|                                         | <b>A</b><br>İSO 500<br>Büyük Sanayi<br>Kuruluşu | <b>B</b><br>491<br>Özel Sektör<br>Sanayi Kuruluşu | <b>C</b><br>9<br>Kamu<br>Kuruluşu | <b>B/A</b><br>(%) | <b>C/A</b><br>(%) |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
| Ücretle Çalışanlar                      | 716.962                                         | 678.917                                           | 38.045                            | 94,7              | 5,3               |
| Ödenen Maaş ve Ücretler                 | 78.330.672.943                                  | 72.871.170.864                                    | 5.459.502.079                     | 93,0              | 7,0               |
| Ödenen Faizler                          | 44.536.462.770                                  | 42.749.385.381                                    | 1.787.077.389                     | 96,0              | 4,0               |
| Milli Gelir Anlamındaki Kar             | 53.308.717.223                                  | 53.736.810.111                                    | -428.092.888                      | 100,8             | -0,8              |
| Net Katma Değer (Faktör Fiyatlarıyla)   | 176.175.852.936                                 | 169.357.366.356                                   | 6.818.486.580                     | 96,1              | 3,9               |
| Amortismanlar                           | 41.174.360.540                                  | 38.690.925.831                                    | 2.483.434.709                     | 94,0              | 6,0               |
| Diğer Dolaylı Vergiler                  | 1.667.209.127                                   | 1.326.022.706                                     | 341.186.421                       | 79,5              | 20,5              |
| Brüt Katma Değer (Temel Fiyatlarla)     | 219.017.422.603                                 | 209.374.314.893                                   | 9.643.107.710                     | 95,6              | 4,4               |
| Ödenen KDV + ÖTV                        | 127.678.491.600                                 | 126.325.810.319                                   | 1.352.681.281                     | 98,9              | 1,1               |
| Sübvansiyonlar                          | 663.318.168                                     | 209.425.801                                       | 453.892.367                       | 31,6              | 68,4              |
| Brüt Katma Değer (Üretici Fiyatlarıyla) | 346.032.596.035                                 | 335.490.699.411                                   | 10.541.896.624                    | 97,0              | 3,0               |

# TEMEL GÖSTERGELER VE DEĞİŞİMLER

## Satışlar 2020 yılında ivme kaybetti.

İSO 500'de üretimden satışlar 2020 yılında yüzde 15,3 oranında artmıştır. 2018'deki yüzde 34,5 ve 2019'daki yüzde 16,4'lük artışlar ile karşılaştırıldığında üretimden satışlarda büyüme performansı yavaşlamıştır. 2020 yılında tüketici enflasyonu ile arındırıldığında üretimden satışlar reel olarak sadece yüzde 0,6 artış göstermiştir.

2020 yılında görülen bu yavaşlamada iki unsur etkili olmuştur. İlk olarak yaşanan COVID-19 salgını özellikle yılın ilk yarısında satışları önemli ölçüde sınırlamıştır. İçeride ve dışarıda uzun süreli tam kapanmalar yaşanmıştır. Küresel pazarların bir süre kapalı kalması ihracatı olumsuz etkilemiştir. Yılın ikinci yarısında ise iç ve dış satışlar toparlanmaya başlamıştır. İkinci olarak ise yılın son çeyreğinde yaşanan finansal dalgalanma, para politikasındaki sıkılaştırma ve salgındaki ikinci dalga iç satışları sınırlamıştır.

## Daralan pazarlar ihracatta düşüşe yol açtı.

İSO 500'de yer alan kuruluşlarının ihracatı, geçmiş yıllarda Özel Ticaret Sistemi'ne (ÖTS) göre toplanırken, 2019 yılı ile birlikte TÜİK ile uyum sağlanması amacıyla Genel Ticaret Sistemi'ne (GTS) göre hesaplanmaya başlanmıştır. Buna göre İSO 500'ün ihracatı 2020 yılında yüzde 12,8 azalmış ve 64,1 milyar dolar olarak gerçekleşmiştir.

İhracattaki gerilemenin ana nedeni 2020 yılında yaşanan salgının yarattığı olumsuz etkiler ile küresel ticaretin gerilemesi ve Türkiye'nin ihracat pazarlarında ithalatın önemli ölçüde gerilemesi olmuştur. Önemli pazarlarda özellikle yılın ikinci çeyreğinde talep durmuştur. Pazarlarda toparlanma yılın ikinci yarısında başlamış, ancak yıl genelindeki daralma önlenememiştir.

2020 yılında İSO 500'ün ihracatı yüzde 12,8 daralırken, Türkiye'nin sanayi ihracatı yüzde 6,6 gerilemiştir. İSO 500'ün ihracatı daha yüksek bir oranla daralırken, İSO 500 ile Türkiye'nin sanayi ihracatı arasındaki paralellik 2020 yılında önemli ölçüde azalmıştır.

## Karlar 2020 yılındaki koşullar altında önemli ölçüde arttı.

COVID-19 salgının etkilerinin yoğun olarak yaşandığı 2020 yılında İSO 500'de karlar olumlu gelişme göstermiştir.

Söz konusu yılda kar eden kuruluşların dönem karı yüzde 44,9, zarar eden kuruluşların dönem zararı ise yüzde 25,8 artmıştır. Böylece İSO 500'ün vergi öncesi dönem kar ve zarar toplamı yüzde 50,1 yükselmiştir.

Aynı yılda faiz, amortisman ve vergi öncesi kar ve zarar toplamı da yüzde 43,1 büyümüştür. Görüldüğü üzere sanayi kuruluşlarının karları 2020 yılında salgının yarattığı koşullara rağmen artış eğilimi göstermiştir.

## Borçlar artarken, vade yapısında sınırlı değişim yaşandı.

İSO 500'ün toplam borçları 2020 yılında yüzde 23 oranında artmıştır. Alt kalemler incelendiğinde mali borçların yüzde 23, diğer borçların yüzde 23,1 ile hemen hemen aynı oranda arttığı görülmektedir.

Borçların vadelerine göre gelişiminde ise kısa vadeli mali borçlardaki artış (yüzde 22,4) ile uzun vadeli mali borçlardaki artış (yüzde 23,3) birbirine oldukça yakın gerçekleşmiştir. 2020 yılında sunulan orta-uzun vadeli destek kredileri imkanlarına rağmen kısa ve uzun vadelerde borçlanma hızları hemen hemen aynı gerçekleşmiştir.

## Özkaynaklar reel olarak artış gösterdi.

İSO 500'ün özkaynakları 2020 yılında yüzde 23,2 büyümüştür. Yıl içinde gerçekleşen enflasyon dikkate alındığında özkaynaklardaki reel artış yüzde 7,5 düzeyindedir.

Bu artış, 2017-2019 dönemine göre yüksek bir performansla işaret etmiştir. Ayrıca özkaynaklardaki büyüme, yüzde 23 olan toplam bilanço büyümesi ile hemen hemen aynı düzeyde gerçekleşmiştir.

## Ödenen faizlerde yeniden artış gerçekleşti.

İSO 500'de ödenen faizler 2019 yılında yüzde 0,8 ile sınırlı bir artış göstermiş ve faiz ödemelerinin mali baskısı göreceli olarak azalmıştır. 2020'de ise yüzde 23,6 artmış ve ödenen faizlerin mali baskısı yeniden yükselmiştir. Ödenen faizlerin bir önceki yıla göre artışında 2017-2019 döneminde kullanılan destek kredileri ile yeniden yapılan- dırılan kredilerin ödemesiz dönemlerinin sona ermesi ve faiz ödemelerinin başlaması etkili olmuştur.

## Katma değerde yüksek artış söz konusu.

İSO 500'ün yarattığı katma değerler hesaplanan üç ayrı göstergeye göre de 2020 yılında yüksek büyümeler göstermiştir. 2020 yılında faktör fiyatlarıyla net katma değer yüzde 32,6, temel fiyatlarla brüt katma değer yüzde 27,4 ve üretici fiyatlarıyla brüt katma değer yüzde 24,1 artmıştır. Bu yüksek oranlı artışlarda, katma değer hesaplamasında kullanılan milli gelir anlamında kar büyüklüğündeki artış belirleyici olmuştur.

### Temel Göstergelerde Değişimler (%)

|                                             | 2018  | 2019  | 2020  |
|---------------------------------------------|-------|-------|-------|
| Üretimden Satışlar (Net)                    | 34,5  | 16,4  | 15,3  |
| Net Satışlar                                | 34,2  | 15,9  | 15,9  |
| İhracat (\$) (*)                            | 11,3  | 2,4   | -12,8 |
| Dönem Karı (V.Ö.)                           | 41,7  | -7,6  | 44,9  |
| Dönem Zararı                                | 214,1 | -21,3 | 25,8  |
| Dönem Kar ve Zarar Top. (V.Ö.)              | 19,7  | -3,0  | 50,1  |
| Faiz Amortisman ve Vergi Öncesi Karı/Zararı | 48,0  | -8,1  | 43,1  |
| Toplam Borçlar                              | 31,8  | 21,5  | 23,0  |
| Kısa Vadeli Borçlar                         | 35,5  | 18,0  | 22,7  |
| Uzun Vadeli Borçlar                         | 26,2  | 27,3  | 23,5  |
| Mali Borçlar                                | 35,3  | 23,7  | 23,0  |
| Kısa Vadeli Mali Borçlar                    | 46,3  | 13,0  | 22,4  |
| Uzun Vadeli Mali Borçlar                    | 27,3  | 32,5  | 23,3  |
| Özkaynak                                    | 10,1  | 14,1  | 23,2  |
| Aktif Toplamı                               | 23,8  | 19,1  | 23,0  |
| Duran Varlıklar                             | 15,5  | 20,1  | 14,2  |
| Ödenen Faizler                              | 110,3 | 0,8   | 23,6  |
| Net Katma Değer (Faktör Fiyatlarıyla)       | 2,9   | 27,9  | 32,6  |
| Brüt Katma Değer (Temel Fiyatlarla)         | 7,0   | 27,1  | 27,4  |
| Brüt Katma Değer (Üretici Fiyatlarıyla)     | 5,3   | 21,1  | 24,1  |

(\*) 2018 yılı ÖTS'ye, 2019 ve 2020 yılları GTS'ye göre.



# TEMEL GÖSTERGELERDE REEL DEĞİŞİMLER

İSO 500'ün temel göstergelerindeki nominal gelişmeler fiyat artışlarından etkilendiği için seçilmiş temel göstergelerdeki büyümeler tüketici enflasyonundan arındırılmakta ve böylece reel gelişmeler yansıtılmaya çalışılmaktadır.

2020 yılında üretimden satışlar reel olarak yüzde 0,6 ile oldukça sınırlı oranda artmıştır. Buna karşılık faiz, amortisman ve vergi öncesi kar reel olarak yüzde 24,9 ile önemli ölçüde yükselmiştir. Toplam borçlar yüzde 7,3 oranında reel artış gösterirken, finansman giderlerinde yüzde 21,5 oranında reel artış söz konusudur. Aynı yılda dönem kar ve zarar toplamı da reel olarak yüzde 31 oranında büyüme göstermiştir. Tüm bu gelişmeler sonucunda özkaynaklar ise reel olarak yüzde 7,5 oranında artmıştır.

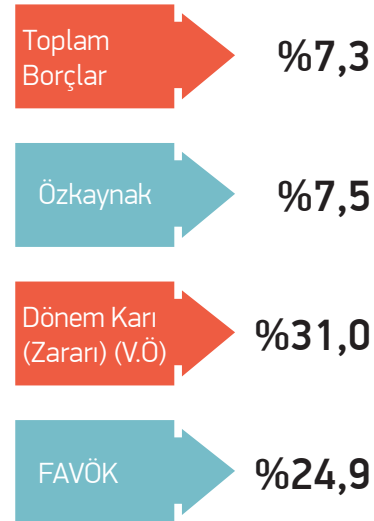
2020 yılında İSO 500'deki kuruluşlar öncelikle salgının yarattığı koşullar içinde mali sağlıklarını ve finansman olanaklarını korumaya çalışmıştır. Kamunun sağladığı destekler ve olanaklar kullanılmıştır. Yine yükselen döviz kurları, enflasyon ve faizlerin yarattığı riskler yönetilmeye çalışılmıştır.

## TEMEL GÖSTERGELERDE REEL DEĞİŞİMLER (%)

|                                            | 2018  | 2019  | 2020  |
|--------------------------------------------|-------|-------|-------|
| Üretimden Satışlar (Net)                   | 11,8  | 4,1   | 0,6   |
| Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kar/Zarar | 23,0  | -17,8 | 24,9  |
| Finansman Giderleri                        | 126,4 | -40,4 | 21,5  |
| Dönem Karı/Zararı (V.Ö)                    | -0,5  | -13,3 | 31,0  |
| Toplam Borçlar                             | 9,6   | 8,7   | 7,3   |
| Özkaynaklar                                | -8,5  | 2,0   | 7,5   |
| TÜFE Yıllık Değişim                        | 20,30 | 11,84 | 14,60 |

2020 yılında iç ve dış talepte yaşanan şoklar nedeniyle üretimden satışlar reel olarak çok sınırlı büyüebilmiştir. Finansman maliyetlerinin tekrar yükselmesine karşın karlarında önemli reel artışlar gerçekleşmiştir. Bu artışta, kambiyo karlarındaki yükseliş belirleyici olmuştur. Toplam borçlar ile toplam özkaynaklar hemen hemen aynı reel büyümeyi göstermiş ve borç/özkaynak dengesi korunmaya çalışılmıştır. Karlardaki reel artış özkaynaklardaki reel artışı da desteklemiştir. Sanayi kuruluşları hem yükselen enflasyon ortamında hem de salgın koşullarında birçok mali göstergede reel büyüme başarısı göstermiştir.

## REEL DEĞİŞİMLER (%)



“2020’de  
üretimden satışlar sınırlı  
reel artış göstermiştir.”

# İLK 50 KURULUŞUN AĞIRLIĞI

## İlk 50 kuruluşun üretimden satışlardaki payı artış gösterdi.

İSO 500 kapsamında kuruluşların ağırlıklarını görebilmek amacıyla kuruluşlar büyüklük sıralamasına göre 50'lik gruplara ayrılmakta ve bu 50'lik grupların seçilmiş temel ekonomik büyüklükler içindeki payları hesaplanmaktadır. Bu hesaplamalar ile birlikte ölçek ekonomisinin önemi ortaya konulmaya çalışılmaktadır.

2020 yılında ilk 50 kuruluşun İSO 500 içinde aldığı paylar genellikle küçülme yönünde eğilimler göstermiştir. İlk 50'de yer alan kuruluşların toplam üretimden satışlar içinden aldığı pay 2019'da yüzde 51,3 iken 2020'de yüzde 49,3'e gerilemiştir. Bu düşüş ilk 50 kuruluşun üretimden satışlarının diğer 450 kuruluşun üretimden satışlarından daha yavaş büyüdüğünü göstermektedir. Üretimden satışlar itibarıyla ikinci 50'lik grubun payı ise yüzde 12,9'dan yüzde 13,3'e yükselmiştir. Diğer 50'lik grupların üretimden satışlar içinden aldıkları paylar sınırlı kalmaya devam etmiştir.

İlk 50 kuruluşun üretici fiyatlarıyla yaratılan brüt katma değer içindeki payı önemli ölçüde daralmıştır. 2019 yılında yüzde 49,2 olan pay 2020'de yüzde 40,3'e inmiştir. Böylece ilk 50 kuruluşun brüt katma değerden aldığı pay son yılların en düşük seviyesine gerilemiştir.

İlk 50 kuruluşun vergi öncesi dönem kar ve zarar toplamı içindeki payı ise 2020 yılında sınırlı bir artış göstermiştir. İlk 50 kuruluşun vergi öncesi dönem kar ve zarar toplamı içindeki payı, 2019 yılında 49 iken, 2020 yılında yüzde 50,7 olarak gerçekleşmiştir.

2020 yılında salgın ile ortaya çıkan koşullar içinde ilk 50 kuruluşun vergi öncesi dönem kar ve zarar toplamı daha iyi bir performans göstermiştir.

İkinci 50'lik grubun payı da yüzde 7,6'dan yüzde 10'a çıkmıştır. 50'lik grupların vergi öncesi kar ve zarar toplamı içindeki payları 2020 yılında bir önceki yıla göre büyük farklılıklar göstermiştir. Bu gelişmede salgın koşullarının kuruluşların karları üzerinde yarattığı farklı etkiler belirleyici olmuştur.

İlk 50 kuruluşun faiz, amortisman ve vergi öncesi kar ve zarar toplamı içindeki payı ise 2019 yılında yüzde 41,5 iken, 2020 yılında 1,7 puan artarak yüzde 43,2 olmuştur.

İlk 50 kuruluşun ihracat içindeki payı 2020 yılında 2,2 puan gerilemiş ve yüzde 55,5'ten yüzde 53,3'e inmiştir. İlk 50 kuruluşun ihracat payındaki gerileme 2020 yılında da devam etmiştir.

İlk 50 kuruluşun ücretle çalışanlar içindeki payı ise 2019 yılında yüzde 27,3 iken, 2020 yılında yüzde 28,7'ye yükselmiştir. İlk 50 kuruluş salgın koşullarında istihdamını korumuştur.

2020 yılında yaşanan salgın her ölçekten kuruluşu farklı yönlerde etkilemiştir. Paylarda ortaya çıkan gelişmeler bu farklı eğilimleri yansıtan bir gösterge olmuştur.

## 50'lik Gruplara Göre Dağılım (%)

|               | Üretimden Satışlar (Net) | Brüt Katma Değer (Üretici Fiyatlarıyla) | Dönem Kar ve Zarar Toplamı (V.Ö.) | Faiz Amortisman ve Vergi Öncesi Kar/Zarar | İhracat      | Ücretle Çalışanlar Ortalaması |
|---------------|--------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------------|--------------|-------------------------------|
| 1 - 50        | 49,3                     | 40,3                                    | 50,7                              | 43,2                                      | 53,3         | 28,7                          |
| 51 - 100      | 13,3                     | 24,5                                    | 10,0                              | 13,2                                      | 10,4         | 14,8                          |
| 101 - 150     | 8,5                      | 6,2                                     | 6,2                               | 9,1                                       | 7,0          | 9,6                           |
| 151 - 200     | 6,6                      | 8,3                                     | 7,5                               | 6,8                                       | 7,0          | 10,3                          |
| 201 - 250     | 5,3                      | 4,3                                     | 3,0                               | 6,9                                       | 5,7          | 8,4                           |
| 251 - 300     | 4,4                      | 4,0                                     | 5,8                               | 5,8                                       | 4,5          | 7,1                           |
| 301 - 350     | 3,8                      | 3,3                                     | 4,8                               | 4,6                                       | 3,3          | 5,3                           |
| 351 - 400     | 3,3                      | 3,0                                     | 4,3                               | 3,6                                       | 3,6          | 6,4                           |
| 401 - 450     | 2,9                      | 3,8                                     | 4,1                               | 3,5                                       | 2,7          | 4,9                           |
| 451 - 500     | 2,6                      | 2,2                                     | 3,6                               | 3,2                                       | 2,6          | 4,5                           |
| <b>Toplam</b> | <b>100,0</b>             | <b>100,0</b>                            | <b>100,0</b>                      | <b>100,0</b>                              | <b>100,0</b> | <b>100,0</b>                  |

# İHRACAT PERFORMANSI

## İSO 500'ün ihracat performansı 2020 yılında geriledi.

TÜİK, 2020 yılı başında Türkiye'nin dış ticaret istatistiklerini Genel Ticaret Sistemi'ne (GTS) göre açıklamaya başlamıştır. GTS'ye göre ülkenin ekonomik alanını oluşturan serbest bölgeler, gümrük antrepoları ve serbest dolaşım alanından yurt dışına çıkan mallar ihracat olarak kabul edilmektedir. Bu çerçevede İSO 500 kapsamında 2019 yılı ile birlikte GTS'ye göre ihracat verileri toplanmaya başlanmıştır. Geçmiş yıllara ilişkin veriler ÖTS'ye göre hesaplanmıştır.

2020 yılı küresel ticaret ve ihracat açısından zor bir yıl olmuştur. Yıl genelinde etkili olan COVID-19 salgını küresel ticarete önemli bir daralmaya yol açmıştır. Birçok önemli ihracat pazarı yılın belirli bölümlerinde kapanma ve kısıtlama önlemleri uygulamıştır. Tüm ülkeler gibi Türkiye de bu gelişmelerden olumsuz etkilenmiştir. 2020 yılında Türkiye'nin ihracatı yüzde 6,2'lik düşüşle 169,7 milyar dolara gerilemiştir. Aynı yılda İSO 500'ün ihracatı ise yüzde 12,8 oranında gerileyerek 64,1 milyar dolar olmuştur.

Türkiye'de sanayi malları ihracatının toplam ihracat içindeki payı 2020 yılında yüzde 96,4 olmuştur. İSO 500'de yer alan firmalar açısından da ihracat artan bir işlev görmektedir. Bu nedenle İSO 500'ün ihracatı Türkiye'nin ihracat performansında da belirleyici olmaktadır. Ancak 2020 yılında İSO 500'ün ihracat performansı Türkiye'nin genel ihracat performansından önemli ölçüde olumsuz ayrılmıştır. İSO 500 2019 yılında Türkiye ihracatının yüzde 40,7'sini, sanayi ihracatının yüzde 42,1'ini gerçekleştirirken, bu oranlar 2020 yılında sırasıyla yüzde 37,8 ve yüzde 39,2 olmuştur.

### İHRACAT PERFORMANSI

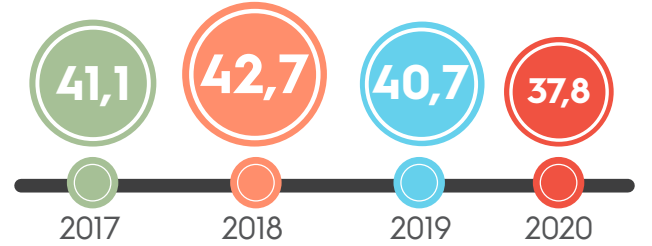
|                                                                                 | 2018  | 2019  | 2020  |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|
| Türkiye İhracatı (Milyar Dolar)                                                 | 167,9 | 180,8 | 169,7 |
| Türkiye Sanayi İhracatı (Milyar Dolar)                                          | 161,2 | 175,1 | 163,6 |
| İSO 500 Büyük Sanayi Kuruluşu İhracatı (Milyar Dolar)                           | 71,8  | 73,5  | 64,1  |
| İSO 500 Büyük Sanayi Kuruluşu İhracatının Toplam Türkiye İhracatındaki Payı (%) | 42,7  | 40,7  | 37,8  |
| İSO 500 Büyük Sanayi Kuruluşu İhracatının Türkiye Sanayi İhracatındaki Payı (%) | 44,5  | 42,1  | 39,2  |

Not: 2018 yılı ÖTS'ye, 2019 ve 2020 yılları GTS'ye göre hesaplanmıştır.

2020 yılında İSO 500'ün ihracatı önemli ölçüde gerilemiştir. İSO 500 içinde Türkiye'nin en önemli ihracatçı kuruluşları yer almaktadır. 2020 yılında yaşanan salgın sektörleri ve sektörlerin ihracatını farklı şiddetlerde etkilemiştir. Bununla birlikte otomotiv, petro-kimya ve ana metal sektörleri daha olumsuz etkilenmiştir. İSO 500'de de bu sektörlerde faaliyet gösteren kuruluşların ihracatları daha zayıf performans göstermiştir.

Böylece İSO 500'ün ihracatı son yılların en yüksek oranında gerilemiş ve toplam ihracat içindeki payı son yılların en düşük seviyesine inmiştir. 2020 yılında İSO 500 ihracatının toplam net satışlar içindeki payı yüzde 34,1'e inmiştir (yıllık ortalama dolar kuru 7,04 Türk lirası ve toplam net satışlar 188,3 milyar dolar). Bu oran 2018 yılında yüzde 34,3, 2019 yılında yüzde 36,5 olarak gerçekleşmiştir.

### TÜRKİYE TOPLAM İHRACATI İÇİNDEKİ PAYLAR (%)



Not: 2017-2018 yılları ÖTS'ye, 2019 ve 2020 yılları GTS'ye göre hesaplanmıştır.

## Sektörlerde farklı ihracat performansları yaşandı.

İSO 500'ün toplam ihracatındaki gerilemeye karşın sektörlerin ihracat performansları 2020 yılında yine farklı eğilimler göstermiştir. İhracatın ana sektörler itibarıyla performansları değerlendirildiğinde imalat sanayi ihracatı yüzde 13,4 gerilerken, madencilik ve taşocaklığı ihracatı yüzde 41,7 ve elektrik, gaz, buhar ve havalandırma sistemleri sanayi ihracatı ise yüzde 105,6 artmıştır.

İSO 500'de ihracatın yüzde 98,1'i imalat sanayi sektörlerinde faaliyet gösteren kuruluşlar tarafından gerçekleştirilmiştir. Bu nedenle imalat sanayi sektörlerinin performansları belirleyici olmaktadır. 2020 yılında imalat sanayinin altında yer alan 23 alt sektörden 16'sının ihracatı gerilerken, 7'sinin ihracatı artmıştır. Sektörler farklı eğilimler göstermiştir.



# VERDE®

## İNANDIK VE BAŞARDIK.

Topraklarımızın bereketine, çalışma arkadaşlarımızın emeğine, milletimizin sevgisine inandık ve başardık!

**2020 Türkiye Zeytinyağı İhracat Şampiyonu, VERDE!**



## VERDE



İmalat sanayinde ihracatı büyük sektörler içinde en büyük gerileme yüzde 19,4 ile motorlu kara taşıtlarında yaşanmıştır. Ana metal ihracatı yüzde 12,8, rafineri petrol ürünleri ihracatı yüzde 41,7, kimyasal ürünler ihracatı yüzde 27,8 daralmıştır. Elektrikli teçhizatlar ihracatı yüzde 8,8, makine ve ekipman ihracatı yüzde 3,6 ile daha sınırlı daralmalar yaşamıştır. Giyim eşyaları ihracatı ise yüzde 9,7 düşmüştür.

2020 yılında ihracatı artan sektörler içinde en yüksek performansı yüzde 18,5 ile gıda ürünlerinin imalatı sanayi göstermiştir. Tekstil ürünleri imalatı ihracatı yüzde 0,5 ile sınırlı bir artış göstermiştir. Ağaç ve ağaç ürünleri (yüzde 21), eczacılık ürünleri (yüzde 59,3), mineral ürünler (yüzde 27,2) ve fabrikasyon metal ürünleri (yüzde 2,1) sektörlerinde ihracat 2020 yılını büyüme ile kapatmıştır.

## İhracatın Sektörel Dağılımı

| Sektörler |                                                                             | İhracat (Bin \$) <sup>(*)</sup> |                   | Dağılım (%)  |              | Değişim (%)  |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-------------------|--------------|--------------|--------------|
|           |                                                                             | 2019                            | 2020              | 2019         | 2020         |              |
| 05-08     | Madencilik ve taş ocaklığı                                                  | 859.178                         | 1.217.441         | 1,2          | 1,9          | 41,7         |
| 10        | Gıda ürünlerinin imalatı                                                    | 4.651.859                       | 5.512.896         | 6,3          | 8,6          | 18,5         |
| 11        | İçeceklerin imalatı                                                         | 105.591                         | 90.541            | 0,1          | 0,1          | -14,3        |
| 12        | Tütün ürünleri imalatı                                                      | 402.969                         | 400.991           | 0,5          | 0,6          | -0,5         |
| 13        | Tekstil ürünlerinin imalatı                                                 | 2.490.190                       | 2.502.178         | 3,4          | 3,9          | 0,5          |
| 14        | Giyim eşyalarının imalatı                                                   | 1.423.562                       | 1.285.458         | 1,9          | 2,0          | -9,7         |
| 16        | Ağaç, ağaç ürünleri ve mantar ürünleri imalatı (mobilya hariç)              | 460.186                         | 556.870           | 0,6          | 0,9          | 21,0         |
| 17        | Kağıt ve kağıt ürünlerinin imalatı                                          | 608.377                         | 607.644           | 0,8          | 0,9          | -0,1         |
| 19        | Kok kömürü ve rafine edilmiş petrol ürünleri imalatı                        | 4.357.520                       | 2.540.406         | 5,9          | 4,0          | -41,7        |
| 20        | Kimyasalların ve kimyasal ürünlerin imalatı                                 | 3.269.592                       | 2.361.545         | 4,4          | 3,7          | -27,8        |
| 21        | Temel eczacılık ürünlerinin ve eczacılığa ilişkin malzemelerin imalatı      | 183.599                         | 292.565           | 0,2          | 0,5          | 59,3         |
| 22        | Kauçuk ve plastik ürünlerin imalatı                                         | 2.091.031                       | 1.942.836         | 2,8          | 3,0          | -7,1         |
| 23        | Diğer metalik olmayan mineral ürünlerin imalatı                             | 1.432.557                       | 1.822.278         | 1,9          | 2,8          | 27,2         |
| 24        | Ana metal sanayii                                                           | 11.731.408                      | 10.227.964        | 16,0         | 16,0         | -12,8        |
| 25        | Fabrikasyon metal ürünleri imalatı (makine ve teçhizat hariç)               | 1.480.801                       | 1.511.743         | 2,0          | 2,4          | 2,1          |
| 26        | Bilgisayarların, elektronik ve optik ürünlerin imalatı                      | 1.466.168                       | 1.230.972         | 2,0          | 1,9          | -16,0        |
| 27        | Elektrikli teçhizat imalatı                                                 | 6.514.868                       | 5.942.280         | 8,9          | 9,3          | -8,8         |
| 28        | Başka yerde sınıflandırılmamış makine ve ekipman imalatı                    | 1.670.339                       | 1.610.667         | 2,3          | 2,5          | -3,6         |
| 29        | Motorlu kara taşıtı, treyler (römork) ve yarı treyler (yarı römork) imalatı | 25.016.876                      | 20.171.021        | 34,0         | 31,5         | -19,4        |
| 30        | Diğer ulaşım araçlarının imalatı                                            | 1.591.101                       | 966.873           | 2,2          | 1,5          | -39,2        |
| 31        | Mobilya imalatı                                                             | 124.897                         | 111.022           | 0,2          | 0,2          | -11,1        |
| 32        | Diğer imalatlar                                                             | 1.495.322                       | 1.156.149         | 2,0          | 1,8          | -22,7        |
| 32.1      | Mücevherat, bijuteri eşyaları ve ilgili ürünlerin imalatı                   | 1.495.322                       | 1.156.149         | 2,0          | 1,8          | -22,7        |
| 35        | Elektrik, gaz, buhar ve havalandırma sistemi üretim ve dağıtımı             | 808                             | 1.662             | 0,0          | 0,0          | 105,6        |
|           | <b>Toplam</b>                                                               | <b>73.515.291</b>               | <b>64.104.481</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>-12,8</b> |

(\*) GTS'ye göre.



# YARATICI TASARIMLAR İÇİN SAĞLIKLI ÇÖZÜMLER

Ar-Ge çalışmalarıyla sağlıklı ve estetik yaşam alanlarına katkıda bulunan  
Kastamonu Entegre, **Hijyen+** özellikli panel ve parke ürünleri ile  
yaşam alanlarında ekstra hijyen sağlıyor.



HİJYEN+ ÜRÜNLERİMİZ,  
MİKROPLARI VE  
BAKTERİLERİ  
**24** SAAT İÇERİSİNDE  
**%99.9**  
ORANINDA  
AZALTIYOR



Ürün ile ilgili sertifikalara  
web adresimizden  
ulaşabilirsiniz.







# YABANCI SERMAYE PAYLI KURULUŞLAR

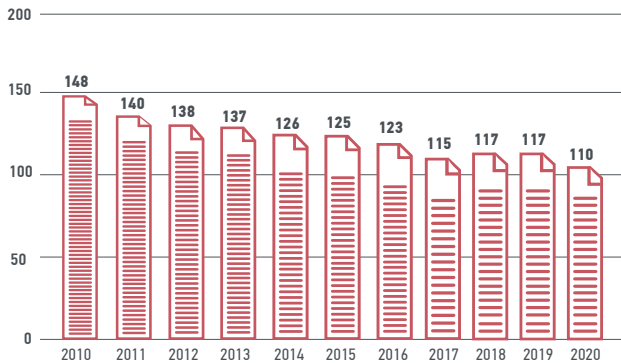
Türk sanayi sektöründe yabancı sermaye paylı kuruluşlar önemli bir rol oynamaya devam etmektedir. Bu itibarla İSO 500 arasında yer alan yabancı sermaye paylı kuruluşların göstergeleri de değerlendirilmektedir.

## Yabancı sermaye paylı kuruluşların sayısı 110'a düştü.

2020 yılında İSO 500 içinde yabancı sermaye paylı kuruluşların sayısı 110'a inmiş ve son yılların en yüksek düşüşü yaşanmıştır. 2009 yılından sonra İSO 500 içinde yer alan yabancı sermaye paylı kuruluş sayısında yaşanan kademeli gerileme, 2018 yılında tersine dönmüş ve 2 adet artarak 117'ye yükselmiştir.

2019 yılında sayı değişmeyerek yine 117 olarak gerçekleşmiştir. Ancak 2020 yılında yabancı sermaye paylı kuruluşların sayısı 7 adet azalarak önemli bir düşüş kaydetmiştir.

### YABANCI SERMAYE PAYLI KURULUŞLAR (ADET)



## Yabancı sermayeli kuruluşların tüm göstergeler içindeki payları geriledi.

İSO 500'de yabancı sermaye paylı kuruluşların sayısı 2020 yılında 7 adet düşmüştür. Böylece yabancı sermayeli paylı kuruluşların 2020 yılında temel göstergeler içindeki payları da düşüş göstermiştir.

2020 yılında İSO 500'deki 110 yabancı sermaye paylı kuruluşun toplam üretimden satışlar içindeki payı yüzde 32,1'den yüzde 31,3'e, üretici fiyatlarıyla hesaplanan brüt katma değer içindeki payı da yüzde 40,6'dan yüzde 40'a, dönem kar ve zarar toplamı içindeki payı yüzde 23,9'dan yüzde 22,7'ye, faiz amortisman ve vergi öncesi kar ve zarar toplamı içindeki payı yüzde 26,9'dan yüzde 25,8'e, ihracat içindeki payı yüzde 46,1'den yüzde 43'e ve ücretle çalışanlar sayısındaki payı yüzde 28,4'ten yüzde 26,6'ya gerilemiştir.

Yabancı sermaye paylı kuruluşların Türkiye ihracatı açısından önemi sürmektedir. İSO 500'deki yabancı sermaye paylı kuruluşların ihracatı 2020 yılında yüzde 18,6'lık düşüşle 33,9 milyar dolardan 27,6 milyar dolara inmiştir. Bu kuruluşların Türkiye ihracatı içindeki payı ise 2019'da yüzde 18,7 iken, 2020'de yüzde 16,2 olarak gerçekleşmiştir.

## İlk 50'deki yabancı sermaye paylı kuruluş sayısı 13'e geriledi.

Yabancı sermaye paylı kuruluşlar ellilik gruplar itibarıyla incelendiğinde, ilk 50 kuruluş içinde 2020 yılında 13 kuruluş yer almıştır. 2018 yılında 14 olan ve 2019 yılında değişmeyen ilk 50'deki yabancı sermaye kuruluş sayısı 2020 yılında 1 adet düşerek 13 olarak gerçekleşmiştir.

Temel ekonomik göstergeler itibarıyla 110 yabancı sermaye paylı kuruluş ellilik gruplar içinde daha dengeli dağılmaya devam etmektedir. Bu dengeli dağılım, yabancı sermaye paylı kuruluşların ölçek olarak birbirlerine daha yakın olduğunu ortaya koymaktadır.

2020 yılında ilk 50'lik grup içinde yer alan 13 yabancı sermayeli kuruluş üretimden satışlarda yüzde 18,2, üretici fiyatlarıyla brüt katma değerde yüzde 11,8 pay almıştır. Bu iki göstergedeki paylar geçen yıla göre düşüş göstermiştir. 2020 yılında ilk 50'lik grup içinde yer alan 13 yabancı sermayeli kuruluş dönem kar ve zarar toplamında yüzde 11,7 pay alırken geçen yıla göre paylarını 1,1 puan artırmıştır. Faiz, amortisman ve vergi öncesi kar ve zarar toplamında da alınan pay 0,9 puan artışla 13,2'ye yükselmiştir. İhracatta yüzde 29,7 ve istihdamda yüzde 9 olan pay ise bir önceki yıla göre düşüş göstermiştir.

## En çok yabancı sermayeli kuruluş otomotivde.

ISO 500'de kapsamında yer alan kuruluşlar 25 alt sektörde faaliyet göstermektedir. 2019 yılında 19 alt sektörde yabancı sermaye paylı kuruluş faaliyet gösterirken, 2020 yılında bu sayı değişmemiştir.

En çok yabancı sermaye paylı kuruluşun faaliyet gösterdiği sektör 23 kuruluş ile motorlu kara taşıtları olurken bu sektördeki kuruluş sayısı 3 adet azalmıştır.

Gıda ürünleri sanayinde 18 kuruluş yer alırken sayı 1 adet düşüş göstermiştir. Kimyasal ürünler imalatı sanayinde de 9 kuruluş faaliyet gösterirken kuruluş sayısı bir önceki yıla göre 1 adet gerilemiştir.

## Yüzde 50'den fazla yabancı payı olan firmalar ağırlıklarını koruyor.

ISO 500 içinde yer alan 110 yabancı sermaye paylı kuruluş, yabancı sermaye paylarına göre üç gruba ayrılarak değerlendirilmektedir.

Buna göre toplam 110 yabancı sermaye paylı kuruluş içinde yabancıların yüzde 50 ve üzerinde sermaye payına sahip olduğu kuruluş sayısı 79 olmuştur.

Bu kuruluşlar, 110 yabancı sermaye paylı kuruluş içinde önemli bir ağırlığa sahip bulunmaktadır. Yabancı sermaye payları düştükçe firmaların mutlak büyüklükler içindeki payları da azalmaktadır.

## Yabancı Sermaye Paylı Kuruluşların Yıllara Göre Ağırlığı (%)

|      | Kuruluş Sayısı | Üretimden Satışlar (Net) | Brüt Katma Değer (Üretici Fiyatlarıyla) | Dönem Kar ve Zarar Toplamı (V.Ö.) | Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kar/Zarar | İhracat | Ücretle Çalışanlar Ortalaması |
|------|----------------|--------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------|---------|-------------------------------|
| 2009 | 153            | 33,4                     | 40,3                                    | 38,7                              | -                                          | 48,9    | 29,8                          |
| 2010 | 148            | 31,6                     | 37,0                                    | 28,7                              | -                                          | 47,8    | 30,0                          |
| 2011 | 140            | 31,3                     | 35,4                                    | 32,8                              | -                                          | 45,4    | 31,1                          |
| 2012 | 138            | 29,7                     | 42,7                                    | 31,4                              | -                                          | 43,0    | 31,1                          |
| 2013 | 137            | 28,5                     | 42,0                                    | 29,7                              | 30,8                                       | 41,8    | 28,7                          |
| 2014 | 126            | 29,6                     | 40,3                                    | 33,7                              | 32,3                                       | 40,8    | 28,3                          |
| 2015 | 125            | 31,1                     | 39,9                                    | 32,0                              | 29,6                                       | 42,1    | 29,4                          |
| 2016 | 123            | 33,4                     | 38,7                                    | 28,7                              | 28,3                                       | 47,8    | 30,0                          |
| 2017 | 115            | 32,0                     | 37,7                                    | 27,8                              | 28,3                                       | 48,4    | 28,8                          |
| 2018 | 117            | 31,1                     | 39,5                                    | 21,0                              | 25,4                                       | 46,6    | 28,9                          |
| 2019 | 117            | 32,1                     | 40,6                                    | 23,9                              | 26,9                                       | 46,1    | 28,4                          |
| 2020 | 110            | 31,3                     | 40,0                                    | 22,7                              | 25,8                                       | 43,0    | 26,6                          |

## Yabancı Sermaye Paylı Kuruluşların Sektörel Dağılımı (Adet)

| Sektörler                                                                      | Yabancı Sermaye Paylı Kuruluş Sayısı |
|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| 05-08 Madencilik ve taş ocakçılığı                                             | 1                                    |
| 10 Gıda ürünlerinin imalatı                                                    | 18                                   |
| 11 İçeceklerin imalatı                                                         | 4                                    |
| 12 Tütün ürünleri imalatı                                                      | 2                                    |
| 14 Giyim eşyalarının imalatı                                                   | 2                                    |
| 17 Kağıt ve kağıt ürünlerinin imalatı                                          | 4                                    |
| 19 Kok kömürü ve rafine edilmiş petrol ürünleri imalatı                        | 2                                    |
| 20 Kimyasalların ve kimyasal ürünlerin imalatı                                 | 9                                    |
| 21 Temel eczacılık ürünlerinin ve eczacılığa ilişkin malzemelerin imalatı      | 3                                    |
| 22 Kauçuk ve plastik ürünlerin imalatı                                         | 8                                    |
| 23 Diğer metalik olmayan mineral ürünlerin imalatı                             | 1                                    |
| 24 Ana metal sanayii                                                           | 7                                    |
| 25 Fabrikasyon metal ürünleri imalatı (makine ve teçhizat hariç)               | 6                                    |
| 26 Bilgisayarların, elektronik ve optik ürünlerin imalatı                      | 1                                    |
| 27 Elektrikli teçhizat imalatı                                                 | 8                                    |
| 28 Başka yerde sınıflandırılmamış makine ve ekipman imalatı                    | 6                                    |
| 29 Motorlu kara taşıtı, treyler (römork) ve yarı treyler (yarı römork) imalatı | 23                                   |
| 30 Diğer ulaşım araçlarının imalatı                                            | 3                                    |
| 35 Elektrik, gaz, buhar ve havalandırma sistemi üretim ve dağıtımı             | 2                                    |

## Yabancı Sermaye Paylı Kuruluşlara İlişkin Göstergeler (%)

|                                           | Yabancı Sermaye Payı |            |      |
|-------------------------------------------|----------------------|------------|------|
|                                           | 0,01 - 25            | 25,01 - 50 | 50+  |
| Kuruluş Sayısı                            | 8                    | 23         | 79   |
| Kuruluş Sayısı Oran (%)                   | 7,3                  | 20,9       | 71,8 |
| Üretimden Satışlar (Net)                  | 10,4                 | 30,1       | 59,5 |
| Net Satışlar                              | 9,6                  | 30,5       | 59,9 |
| İhracat (Bin \$)                          | 4,4                  | 33,0       | 62,6 |
| Dönem Kar ve Zarar Toplamı (V.Ö.)         | -12,2                | 30,1       | 82,1 |
| Faiz Amortisman ve Vergi Öncesi Kar/Zarar | 4,0                  | 37,8       | 58,1 |
| Özkaynak                                  | 11,8                 | 15,9       | 72,3 |
| Aktif Toplamı                             | 21,8                 | 30,6       | 47,6 |
| Ücretle Çalışanlar                        | 6,8                  | 25,9       | 67,3 |
| Brüt Katma Değer (Üretici Fiyatlarıyla)   | 13,7                 | 17,0       | 69,3 |



# Dünyaya açıldığınızda da **Anadolubank yanınızda!**

İşiniz dünyanın neresinde olursa olsun,  
**tüm ithalat ve ihracat adımlarınızda  
uzman kadrosuyla Anadolubank sizinle birlikte.**

Detaylar için sizi şubelerimize bekliyoruz.



Mersis No: 00680113300300024



[anadolubank.com.tr](http://anadolubank.com.tr)



0850 222 55 50



Şube

Bir

**HABAS**

iştirakidir

# 500 BÜYÜK SANAYİ KURULUŞU İÇİNDE İSO ÜYELERİ

İSO 500 Türkiye genelindeki sanayi firmalarını kapsamakla birlikte İstanbul Sanayi Odası'na üye kuruluşların gelişimi ayrı bir değerlendirme alanını oluşturmaktadır.

## İSO üyesi kuruluşların sayısı 2020 yılında 161'e geriledi.

Yıllar itibarıyla değerlendirildiğinde İSO üyesi kuruluşların sayısı genel bir düşüş eğilimi göstermektedir. 2010 yılında 197 olan İSO üyesi kuruluş sayısı, 2018 yılında 166'ya kadar gerilemiştir. 2019 yılında uzun bir aradan sonra ilk kez İSO üyesi kuruluşların sayısı 3 adet artarak 169'a yükselirken, 2020 yılında İSO üyesi kuruluşların sayısı yeniden gerilemiş ve 161'e inmiştir.

2020 yılında yaşanan salgın tüm illeri, sektörleri ve kuruluşları olumsuz etkilemiştir. İstanbul salgında vaka sayı-

ları ve diğer ölçütler itibarıyla ilk sırada yer almış ve salgının olumsuz etkilerini en çok yaşayan şehirlerin başında gelmiştir. Diğer illerde benzer sıkıntıları farklı ölçülerde yaşamıştır. İstanbul'un salgın koşullarından daha çok etkilenmesinin İSO üyesi kuruluşların sayısındaki düşüşte rol oynamış olabileceği değerlendirilmektedir.

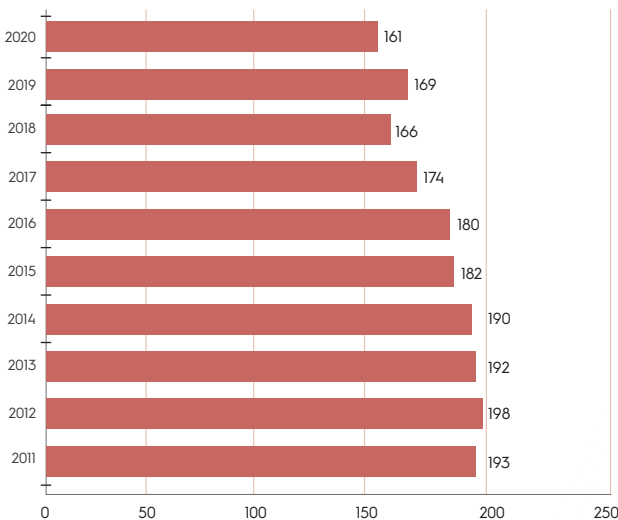
## İSO üyesi kuruluşların üretimden satışlar içindeki payı arttı.

İSO üyesi kuruluşların sayısındaki düşüşe rağmen bu kuruluşların İSO 500'ün temel büyüklükler içindeki payları farklı gelişmeler göstermiştir. İSO 500 sıralaması yapılırken kullanılan üretimden satışlar bu çerçevede önemli bir göstergeyi oluşturmaktadır.

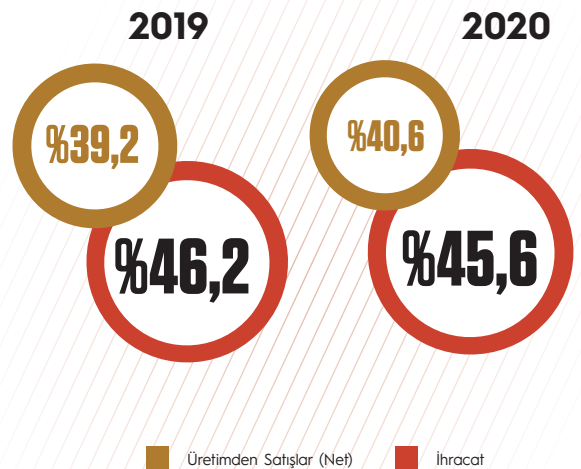
Üretimden satışlar açısından İSO üyelerinin payı 2019 yılında yüzde 39,2 iken 2020 yılında yüzde 40,6'ya yükselmiştir. Alınan pay iki yıldır üst üste artarken 2020 yılında yeniden yüzde 40 seviyesinin üzerine çıkmıştır.

İSO üyesi kuruluşların ihracat ve ücretle çalışanlar içindeki payları ise 2020 yılında sınırlı ölçüde de olsa azalmıştır. İhracatın payı yüzde 46,2'den yüzde 45,6'ya, ücretle çalışanlar payı yüzde 37,8'den yüzde 36,7'ye inmiştir.

### İSO ÜYELERİ (ADET)



### İSO ÜYELERİNİN PAYI (%)



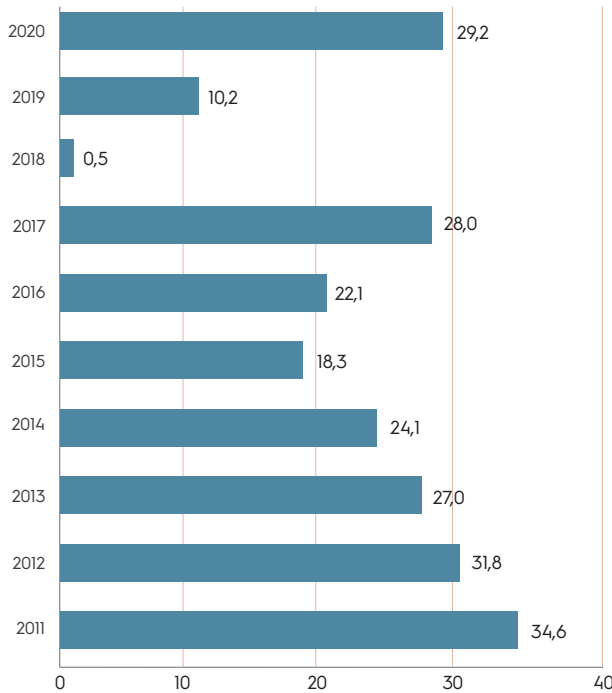
## Net katma değerde milli gelir anlamında karın payında önemli artış yaşandı.

İSO üyesi kuruluşlarda net katma değer içinde milli gelir anlamında karın payı 2020 yılında 18,9 puan birden yükselerek yüzde 29,1'e çıkmıştır. 2020 yılında yaşanan salgının yarattığı koşullar içinde sanayi kuruluşları karlarını mutlak ve reel olarak artırmayı başarmıştır.

Böylece 2018 yılında yaşanan finansal şokun etkileri ile yüzde 0,5'e kadar gerileyen, 2019 yılında ise yüzde 10,2'ye yükselen milli gelir anlamında karın net katma değer içindeki payı 2020 yılında önemli bir artış göstermiştir.

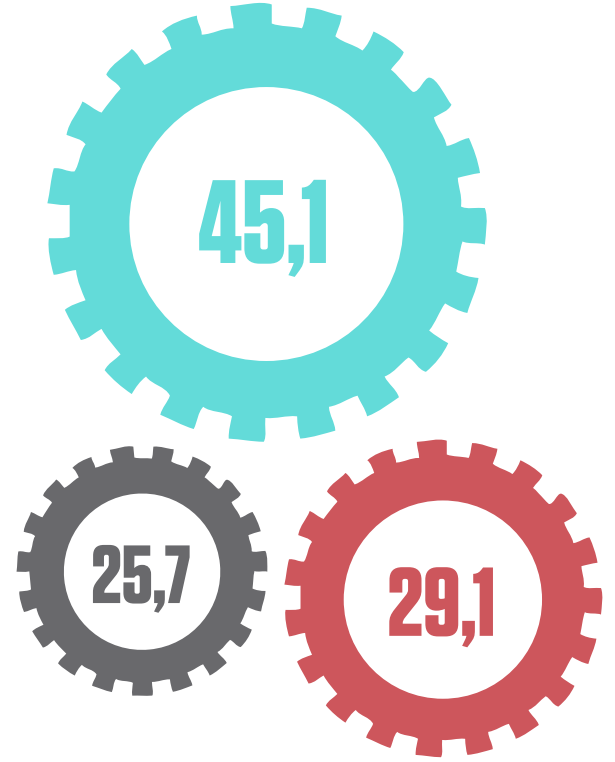
Yaratılan net katma değer içinde ödenen faizlerin payı ise 2020 yılı içinde 4,4 puan azalarak yüzde 25,7'ye gerilemiştir. 2020 yılında göreceli olarak düşük kalan faiz oranları nedeniyle ödenen faizlerin net katma değer içindeki payı gerilemeye devam etmiştir.

### İSO ÜYESİ KURULUŞLARIN FAKTÖR GELİRLERİ DAĞILIMINDA MİLLİ GELİR ANLAMINDA KARIN PAYI (%)



Ödenen maaş ve ücretlerin payı ise 2019 yılında yüzde 59,7 iken, 2020 yılında yüzde 45,1 olarak gerçekleşmiştir. Ödenen maaş ve ücretlerin payı gerilemekle birlikte bu gerileme daha çok kar büyüklüğünün görece hızlı artmasından kaynaklanmıştır. Nominal olarak ödenen maaş ve ücret büyüklüğü artmaya devam etmiştir.

### İSO ÜYESİ KURULUŞLARDA FAKTÖR GELİRLERİ DAĞILIMI (%)



- Ödenen Maaş ve Ücretler
- Ödenen Faizler
- Milli Gelir Anlamında Kar



## İSO Üyesi Kuruluşların Temel Göstergeleri (TL)

>

|                                           | <b>A</b><br>İSO 500 Büyük<br>Sanayi Kuruluşu | <b>B</b><br>İSO Üyesi<br>161 Sanayi Kuruluşu | <b>B/A</b><br>(%) |
|-------------------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------|
| Üretimden Satışlar (Net)                  | 1.178.600.842.346                            | 478.189.295.996                              | 40,6              |
| Net Satışlar                              | 1.325.312.216.229                            | 544.105.188.832                              | 41,1              |
| İhracat (GTS'ye Göre, Bin \$)             | 64.104.481                                   | 29.259.587                                   | 45,6              |
| Dönem Karı (V.Ö.)                         | 113.635.788.473                              | 44.451.989.633                               | 39,1              |
| Dönem Zararı                              | 21.132.316.153                               | 3.305.790.465                                | 15,6              |
| Dönem Kar ve Zarar Toplamı (V.Ö.)         | 92.503.472.320                               | 41.146.199.168                               | 44,5              |
| Faiz Amortisman ve Vergi Öncesi Kar/Zarar | 184.446.547.331                              | 69.925.320.584                               | 37,9              |
| Toplam Borçlar                            | 881.106.972.024                              | 295.464.701.007                              | 33,5              |
| --Kısa Vadeli Borçlar                     | 530.018.291.388                              | 201.764.239.401                              | 38,1              |
| Mali Borçlar                              | 206.022.030.930                              | 69.865.135.054                               | 33,9              |
| Diğer Borçlar                             | 323.996.260.459                              | 131.899.104.347                              | 40,7              |
| --Uzun Vadeli Borçlar                     | 351.088.680.636                              | 93.700.461.606                               | 26,7              |
| Mali Borçlar                              | 293.544.247.615                              | 83.214.219.448                               | 28,3              |
| Diğer Borçlar                             | 57.544.433.020                               | 10.486.242.158                               | 18,2              |
| Özkaynak                                  | 407.229.662.949                              | 140.779.714.877                              | 34,6              |
| --Ödenmiş Sermaye                         | 159.507.465.065                              | 40.872.151.488                               | 25,6              |
| --Sermaye Yedekleri                       | 19.137.779.729                               | 5.910.466.963                                | 30,9              |
| --Kar Yedekleri                           | 217.043.481.882                              | 74.990.746.480                               | 34,6              |
| --Net Dönem Karı                          | 99.985.426.392                               | 38.227.899.331                               | 38,2              |
| --Birikmiş Zarar                          | 88.444.490.119                               | 19.221.549.384                               | 21,7              |
| Aktif Toplamı                             | 1.288.336.634.979                            | 436.244.415.881                              | 33,9              |
| --Dönen Varlıklar                         | 820.993.456.177                              | 302.880.352.384                              | 36,9              |
| --Duran Varlıklar                         | 467.343.178.802                              | 133.364.063.497                              | 28,5              |
| --Maddi Duran Varlıklar                   | 297.094.549.269                              | 72.258.637.910                               | 24,3              |
| --Diğer Duran Varlıklar                   | 170.248.629.532                              | 61.105.425.587                               | 35,9              |
| --Birikmiş Amortismanlar                  | 322.911.022.412                              | 123.203.146.557                              | 38,2              |

Devamı Diğer Sayfada

## İSO Üyesi Kuruluşların Temel Göstergeleri (TL)

|                                         | <b>A</b><br>İSO 500 Büyük<br>Sanayi Kuruluşu | <b>B</b><br>İSO Üyesi<br>161 Sanayi Kuruluşu | <b>B/A</b><br>(%) |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------|
| Ücretle Çalışanlar                      | 716.962                                      | 263.022                                      | 36,7              |
| Ödenen Maaş ve Ücretler                 | 78.330.672.943                               | 30.120.284.652                               | 38,5              |
| Ödenen Faizler                          | 44.536.462.770                               | 17.172.858.495                               | 38,6              |
| Milli Gelir Anlamındaki Kar             | 53.308.717.223                               | 19.421.859.770                               | 36,4              |
| Net Katma Değer (Faktör Fiyatlarıyla)   | 176.175.852.936                              | 66.715.002.917                               | 37,9              |
| Amortismanlar                           | 41.174.360.540                               | 14.534.424.180                               | 35,3              |
| Diğer Dolaylı Vergiler                  | 1.667.209.127                                | 634.825.582                                  | 38,1              |
| Brüt Katma Değer (Temel Fiyatlarla)     | 219.017.422.603                              | 81.884.252.679                               | 37,4              |
| Ödenen KDV + ÖTV                        | 127.678.491.600                              | 50.096.649.561                               | 39,2              |
| Sübvansiyonlar                          | 663.318.168                                  | 58.426.625                                   | 8,8               |
| Brüt Katma Değer (Üretici Fiyatlarıyla) | 346.032.596.035                              | 131.922.475.615                              | 38,1              |

## İSO Üyesi Kuruluşların Ağırlığı (%)

|      | İSO Üyesi<br>Kuruluş<br>Sayısı | Net Satışlar | Üretimden<br>Satışlar<br>(Net) | İhracat | Dönem Kar ve<br>Zarar Toplamı<br>(V.Ö.) | Aktif<br>Toplamı | Özkaynak | Ücretle<br>Çalışanlar<br>Ortalaması | Brüt Katma<br>Değer |
|------|--------------------------------|--------------|--------------------------------|---------|-----------------------------------------|------------------|----------|-------------------------------------|---------------------|
| 2010 | 197                            | 46,5         | 45,1                           | 54,5    | 36,9                                    | 38,6             | 37,4     | 39,6                                | 41,5                |
| 2011 | 193                            | 45,2         | 44,1                           | 51,2    | 37,6                                    | 39,4             | 36,2     | 41,5                                | 43,8                |
| 2012 | 198                            | 43,2         | 43,0                           | 51,7    | 40,9                                    | 38,9             | 36,8     | 42,0                                | 41,5                |
| 2013 | 192                            | 40,4         | 41,2                           | 49,0    | 35,6                                    | 38,0             | 34,8     | 40,1                                | 38,9                |
| 2014 | 190                            | 45,6         | 43,9                           | 50,9    | 46,6                                    | 40,7             | 39,0     | 41,7                                | 44,5                |
| 2015 | 182                            | 45,4         | 44,0                           | 52,1    | 37,7                                    | 39,7             | 36,4     | 40,6                                | 41,1                |
| 2016 | 180                            | 42,9         | 41,7                           | 49,8    | 33,9                                    | 35,4             | 32,1     | 39,7                                | 37,8                |
| 2017 | 174                            | 41,5         | 40,2                           | 46,6    | 37,0                                    | 35,8             | 32,5     | 39,2                                | 37,2                |
| 2018 | 166                            | 39,4         | 38,6                           | 47,0    | 38,0                                    | 34,7             | 32,6     | 38,0                                | 37,4                |
| 2019 | 169                            | 39,6         | 39,2                           | 46,2    | 39,6                                    | 33,7             | 32,6     | 37,8                                | 37,7                |
| 2020 | 161                            | 41,1         | 40,6                           | 45,6    | 44,5                                    | 33,9             | 34,6     | 36,7                                | 38,1                |

# HALKA AÇIK KURULUŞLARIN<sup>(\*)</sup> PERFORMANSI

## ISO 500'de halka açık kuruluşların sayısı 67 oldu.

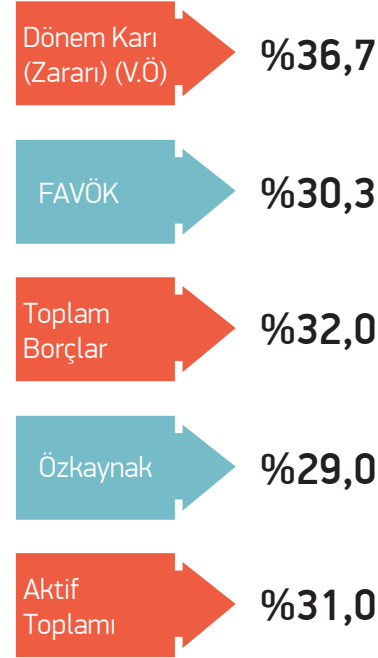
ISO 500 içinde 2017'de 69, 2018'de 67, 2019'de 66 halka açık kuruluş bulunurken, bu sayı 2020'de yeniden 67 olarak gerçekleşmiştir. Firma sayısı önemli bir değişim göstermemekle birlikte halka açık kuruluşların ISO 500'ün temel göstergeleri ve toplam büyüklükleri içindeki payları farklı eğilimler göstermiştir.

2019'dan 2020'ye halka açık kuruluşların üretimden satışlar içindeki payı yüzde 32,4'ten yüzde 29,5'e, ihracattaki payı yüzde 33'ten yüzde 29,8'e, dönem kar ve zarar toplamındaki payı ise yüzde 37,5 iken yüzde 36,7'ye inmiştir. Satış, ihracat ve dönem kar ve zarar toplamındaki payları gerilemiştir.

Buna karşın diğer temel göstergelerdeki paylar artmıştır. Aktif toplamındaki pay yüzde 29,2'den yüzde 31'e, özkaynaklar payı da yüzde 27'den yüzde 29'a yükselmiştir. Halka açık kuruluşların yaratılan net katma değer içindeki payı yüzde 26,9'dan yüzde 28,7'ye, ücretle çalışanlar içindeki payı da yüzde 21,8'den yüzde 23,9'a yükselmiştir.

Görüldüğü üzere halka açık kuruluşların 2020 yılındaki performansı temel göstergeler itibarıyla farklı eğilimler göstermiştir.

## HALKA AÇIK KURULUŞLARIN TEMEL GÖSTERGELER İÇİNDEKİ PAYLARI (%)



## HALKA AÇIK KURULUŞLARIN TEMEL GÖSTERGELERİ İÇİNDEKİ PAYLARI (%)

|                                           | 2019 | 2020 |
|-------------------------------------------|------|------|
| Üretimden Satışlar (Net)                  | 32,4 | 29,5 |
| İhracat (GTS'ye Göre)                     | 33,0 | 29,8 |
| Dönem Kar ve Zarar Toplamı (V.Ö)          | 37,5 | 36,7 |
| Faiz Amortisman ve Vergi Öncesi Kar/Zarar | 29,6 | 30,3 |
| Toplam Borçlar                            | 30,1 | 32,0 |
| Özkaynak                                  | 27,0 | 29,0 |
| Aktif Toplamı                             | 29,2 | 31,0 |
| Ücretle Çalışanlar                        | 21,8 | 23,9 |
| Net Katma Değer (Faktör Fiyatlarıyla)     | 26,9 | 28,7 |

(\*) Halka açıklık payları, kuruluşların ankette beyan etmiş oldukları bilgilere dayanmaktadır.



## Halka Açık Kuruluşların Temel Göstergeleri (TL)

&gt;

|                                           | <b>A</b><br>ISO 500<br>Büyük Sanayi Kuruluşu | <b>B</b><br>67<br>Halka Açık<br>Sanayi Kuruluşu | <b>B/A</b><br>(%) |
|-------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------|
| Üretimden Satışlar (Net)                  | 1.178.600.842.346                            | 348.146.094.674                                 | 29,5              |
| Net Satışlar                              | 1.325.312.216.229                            | 397.420.038.231                                 | 30,0              |
| İhracat (GTS'ye Göre, Bin \$)             | 64.104.481                                   | 19.123.275                                      | 29,8              |
| Dönem Karı (V.Ö.)                         | 113.635.788.473                              | 38.709.964.565                                  | 34,1              |
| Dönem Zararı                              | 21.132.316.153                               | 4.742.786.408                                   | 22,4              |
| Dönem Kar ve Zarar Toplamı (V.Ö.)         | 92.503.472.320                               | 33.967.178.157                                  | 36,7              |
| Faiz Amortisman ve Vergi Öncesi Kar/Zarar | 184.446.547.331                              | 55.950.053.467                                  | 30,3              |
| Toplam Borçlar                            | 881.106.972.024                              | 281.844.508.839                                 | 32,0              |
| --Kısa Vadeli Borçlar                     | 530.018.291.388                              | 176.693.117.982                                 | 33,3              |
| Mali Borçlar                              | 206.022.030.930                              | 53.869.690.135                                  | 26,1              |
| Diğer Borçlar                             | 323.996.260.459                              | 122.823.427.847                                 | 37,9              |
| --Uzun Vadeli Borçlar                     | 351.088.680.636                              | 105.151.390.857                                 | 30,0              |
| Mali Borçlar                              | 293.544.247.615                              | 90.055.553.164                                  | 30,7              |
| Diğer Borçlar                             | 57.544.433.020                               | 15.095.837.693                                  | 26,2              |
| Özkaynak                                  | 407.229.662.949                              | 118.176.361.946                                 | 29,0              |
| --Ödenmiş Sermaye                         | 159.507.465.065                              | 33.258.531.174                                  | 20,9              |
| --Sermaye Yedekleri                       | 19.137.779.729                               | 7.647.215.284                                   | 40,0              |
| --Kar Yedekleri                           | 217.043.481.882                              | 60.236.794.395                                  | 27,8              |
| --Net Dönem Karı                          | 99.985.426.392                               | 32.526.871.741                                  | 32,5              |
| --Birikmiş Zarar                          | 88.444.490.119                               | 15.493.050.648                                  | 17,5              |
| Aktif Toplamı                             | 1.288.336.634.979                            | 400.020.870.783                                 | 31,0              |
| --Dönen Varlıklar                         | 820.993.456.177                              | 276.425.565.426                                 | 33,7              |
| --Duran Varlıklar                         | 467.343.178.802                              | 123.595.305.357                                 | 26,4              |
| --Maddi Duran Varlıklar                   | 297.094.549.269                              | 74.152.521.341                                  | 25,0              |
| --Diğer Duran Varlıklar                   | 170.248.629.532                              | 49.442.784.016                                  | 29,0              |
| --Birikmiş Amortismanlar                  | 322.911.022.412                              | 123.280.116.386                                 | 38,2              |

Devamı Diğer Sayfada

## Halka Açık Kuruluşların Temel Göstergeleri (TL)

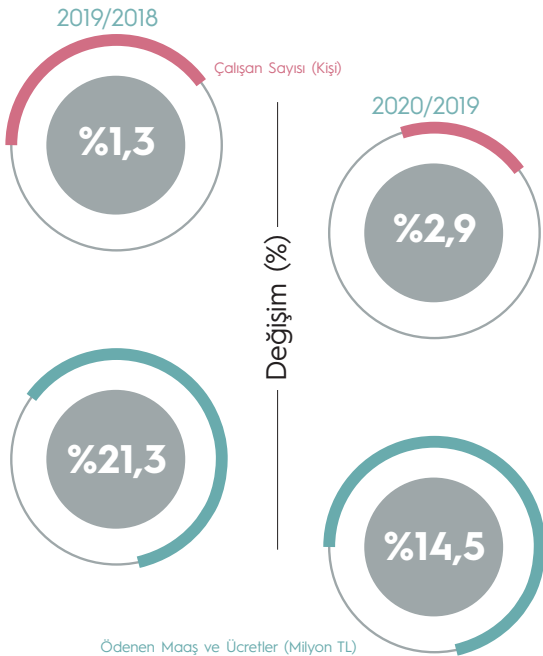
|                                         | <b>A</b><br>İSO 500<br>Büyük Sanayi Kuruluşu | <b>B</b><br>67<br>Halka Açık<br>Sanayi Kuruluşu | <b>B/A</b><br>(%) |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------|
| Ücretle Çalışanlar                      | 716.962                                      | 171.092                                         | 23,9              |
| Ödenen Maaş ve Ücretler                 | 78.330.672.943                               | 23.959.359.149                                  | 30,6              |
| Ödenen Faizler                          | 44.536.462.770                               | 9.742.321.990                                   | 21,9              |
| Milli Gelir Anlamındaki Kar             | 53.308.717.223                               | 16.915.770.550                                  | 31,7              |
| Net Katma Değer (Faktör Fiyatlarıyla)   | 176.175.852.936                              | 50.617.451.689                                  | 28,7              |
| Amortismanlar                           | 41.174.360.540                               | 13.257.087.472                                  | 32,2              |
| Diğer Dolaylı Vergiler                  | 1.667.209.127                                | 568.746.783                                     | 34,1              |
| Brüt Katma Değer (Temel Fiyatlarla)     | 219.017.422.603                              | 64.443.285.944                                  | 29,4              |
| Ödenen KDV + ÖTV                        | 127.678.491.600                              | 51.334.762.860                                  | 40,2              |
| Sübvansiyonlar                          | 663.318.168                                  | 62.572.630                                      | 9,4               |
| Brüt Katma Değer (Üretici Fiyatlarıyla) | 346.032.596.035                              | 115.715.476.174                                 | 33,4              |

# ÖZEL KURULUŞLARIN İSTİHDAMI

Sanayi sektörü, istihdam ve nitelikli insan kaynakları için önemli alanların başında gelmektedir. Bu çerçevede İSO 500'de özel kuruluşların çalışan sayısındaki gelişmeler ile çalışanlara ödenen maaş ve ücretlerdeki artışlar önemli bir gösterge olmaktadır.

## Özel kuruluşların istihdamı salgın yılında artış gösterdi.

2020 yılı çalışma hayatı açısından da yaşanan salgın etkileri nedeniyle çok farklı bir yıl olmuştur. Öncelikle yaşanan salgın çalışma hayatını temelden etkilemiştir. Başta uzaktan çalışma olmak üzere yeni çalışma şekilleri gelişmiştir. Yıl genelinde birçok kez uygulanan kapanma ve kısıtlamalar çalışma saatlerini de sınırlamıştır.



Tüm çalışanları olduğu gibi COVID-19 salgını sanayi çalışanlarını da etkilemiştir. Birçok çalışan salgına yakalanmış ve çalışmamıştır. Yine salgın nedeniyle talepte yaşanan dalgalanmalar nedeniyle üretimler bazen durmuş bazen de yarı zamanlara çekilmiştir. Kamu başta kısa çalışma ödeneği ve ücretsiz izin desteği olmak üzere çalışma hayatına yönelik destekleri hayata geçirmiştir. Yine iş akitlerine getirilen fesih yasağı yıl boyunca uygulanmıştır. Sanayinin istihdam göstergeleri de tüm bu özel gelişmelere bağlı olarak hareket etmiştir.

2020 yılında İSO 500'deki özel kuruluşların istihdamı yüzde 2,9 artırmıştır. Yine özel kuruluşların ödedikleri maaş ve ücretler de 2020 yılında yüzde 14,5 artmıştır. Yüzde 2,9'luk istihdam artışı ile değerlendirildiğinde, özel kuruluşlarda ödenen maaş ve ücretler yüzde 11,2 yükselmiştir. Bu oran tüketici enflasyonundan arındırıldığında ödenen maaş ve ücretlerin 2020 yılında reel olarak yüzde 3 oranında azaldığı görülmektedir. Ancak bu gerileme yıl içinde salgın nedeniyle çalışma hayatında oluşan koşullar nedeniyle oluşmuştur. Yıl içinde farklı dönemlerde kısa çalışma, esnek çalışma ve ücretsiz izin gibi uygulamalara müracaat edilmek zorunda kalınmıştır. Bunlar da ödenen maaş ve ücretlerde düşüşe yol açmıştır. Kamu, bu durumlarda çalışanlara ilave ödemeler yapmıştır.

## ÖZEL KURULUŞLARDA ÇALIŞAN SAYISI İLE ÖDENEN MAAS VE ÜCRETLER

Çalışan Sayısı (Kişi)

|      |  |         |
|------|--|---------|
| 2016 |  | 616.892 |
| 2017 |  | 632.264 |
| 2018 |  | 651.160 |
| 2019 |  | 659.463 |
| 2020 |  | 678.917 |

Ödenen Maaş ve Ücretler (Milyon TL)

|      |        |
|------|--------|
| 2016 | 37.826 |
| 2017 | 43.496 |
| 2018 | 52.466 |
| 2019 | 63.647 |
| 2020 | 72.871 |

# TUFAN ENDÜSTRİ DEMİR ÇELİK A.Ş SANAYİNİN DEVLER LİGİ'NDE



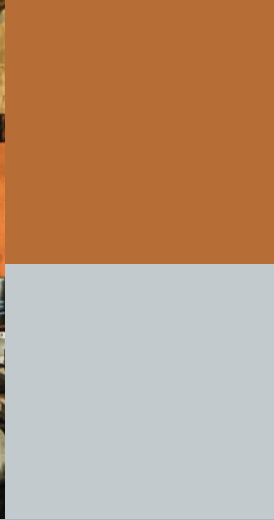
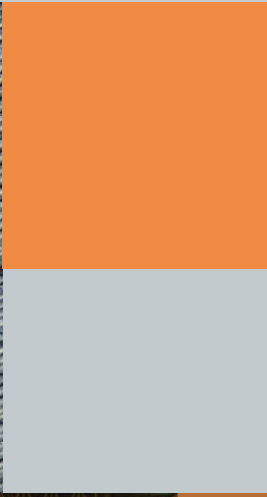
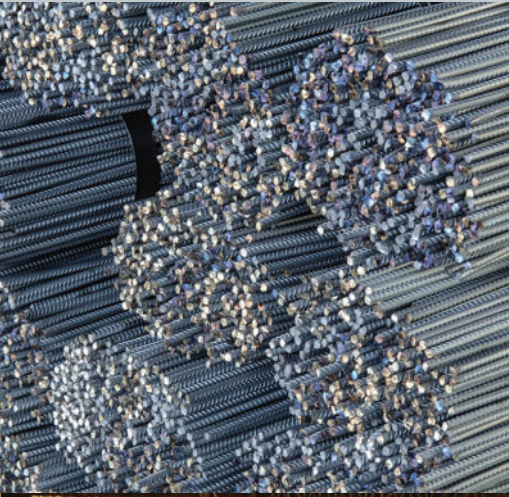


Payas Organize Sanayi Bölgesi'nde 2006 yılında üretim hayatına ilk adımını demir çelik sektöründe atan Tufan Endüstri Demir Çelik, Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşları listesi olan ISO 500'de yerini aldı.

Üretim performansımızı artırma amacıyla yürüdüğümüz bu yolda Tufan Endüstri Demir Çelik olarak sosyal sorumluluk projelerine bugüne kadar olduğu gibi bugünden sonra da büyük bir istek ve arzuyla devam edeceğiz.

Yeni teknolojileri yakından takip ediyor, TSE ve ISO 9001:2015 belgelerine sahip bir firma olarak kaliteyi ön planda tutuyoruz. Tesisimizde son teknoloji ekipmanlarla TSE 708, ASTM A 615, BS 4449, DIN 488, NF A 35 – 016 başta olmak üzere istenilen kalite ve standartlarda 8 mm'den 32 mm'ye üretim yapıyor, ülke içinde ve dışında birçok noktaya ürünlerimizi sunuyoruz.

Tufan Endüstri Demir Çelik olarak tüm ekibimizle birlikte hedeflerimizi büyük tutarak geleceğe emin adımlarla yürüyoruz. Önümüzdeki iki yıl içerisinde Türkiye'nin 500 Büyük firma sıralamasında ilk 200'de yer almayı hedefleyerek yatırımlarımızı bu yönde sürdüreceğiz.



Organize Sanayi Bölgesi Haddeciler Cad. No:3 Payas-Hatay  
**Tel:** +90 (326) 755 87 32 - +90 (326) 755 87 33  
**Fax:** +90 (326) 755 87 48  
[www.tufanendustri.com](http://www.tufanendustri.com)



# TEMEL FİNANSAL GÖSTERGELER



Finansal göstergeler içinde borçlanma ile özkaynakların dağılımını yansıtan kaynak yapısı, kuruluşların finansal yapılarını ortaya koyan önemli göstergelerden biridir.



## Borç/özkaynak dağılımı değişmedi.

Türkiye’de özel sektör kuruluşları için borçlanma, faaliyetlerin finansmanında yoğun şekilde kullanılmaktadır. Küresel borçlanma olanaklarının bolluğu ve ucuzlaşması, Türk özel sektör kuruluşlarının borçlanma eğilimini daha da kuvvetlendirmiştir. Özellikle yurtdışı ve döviz cinsi borçlanma daha çok tercih edilmiştir. Bu eğilim ile toplam borçların payı artarken özkaynakların payı gerilemeye başlamıştır.

İSO 500’de 2015 yılı ile birlikte ilk kez yüzde 60’ların üstüne çıkan toplam borçların payı takip eden yıllarda artış eğilimini sürdürmüş ve 2019’da bir önceki yıla göre 1,4 puan daha artarak yüzde 68,4’e çıkmıştır. 2020 yılında ise borç özkaynak dağılımı değişmemiştir.

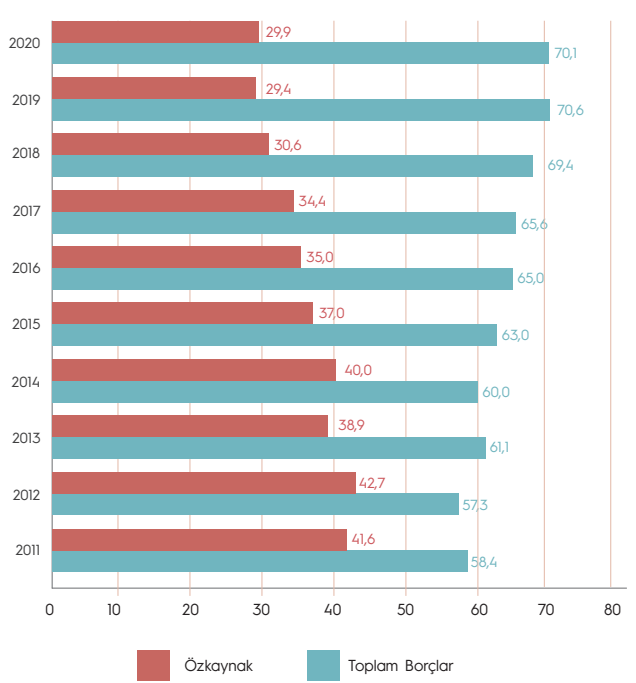
Toplam borçların payı yüzde 68,4 ve özkaynakların payı da yüzde 31,6 olarak gerçekleşmiştir. Böylece borçların payı en yüksek, özkaynakların payı ise en düşük seviyesinde kalmıştır. 2020 yılında kuruluşlar özkaynaklarındaki artış kadar büyümeyi tercih etmiştir.

### KAYNAK YAPISINDA BORÇLARIN VE ÖZKAYNAKLARIN GELİŞİMİ (%)



Özel kuruluşlarda 2020 yılında borçların oranı 0,5 puan gerileyerek yüzde 70,6’dan yüzde 70,1’e inmiştir. Özkaynakların payı ise yüzde 29,9’a çıkmıştır. Özel sektörün kaynak yapısında bozulma durağanlaşmıştır. Ancak borçların payı yüksek kalmayı sürdürmüştür.

### ÖZEL KURULUŞLARIN KAYNAK YAPISINDA BORÇLARIN VE ÖZKAYNAKLARIN GELİŞİMİ (%)



Kamu kuruluşlarında ise özkaynak payı yüzde 52,6’ya inerken, borçlanma payı yüzde 47,4’e yükselmiştir.

Borçlanma ve özkaynak gelişmelerini 2020 yılında yaşanan finansal gelişmeler şekillendirmiştir. Finansal gelişmelere de salgının etkileri yön vermiştir.

2020 yılında yaşanan salgın nedeniyle özellikle yılın ikinci çeyreğinde sanayi kuruluşlarının nakit akışları en aza inmiştir. Kapanma ve kısıtlamalar, nakit akışlarında neredeyse durmaya yol açmıştır. Bu aşamada kamunun destek paketleri devreye girmiş, uygun koşullar ile kredi olanakları sağlanmıştır. Yine birçok kamu yükümlülüğü ötelenmiştir. Banka kredilerinde kanuni takip uygulanması yasağı getirilmiştir.

Böylece sanayi kuruluşları göreceli olarak daha geniş finansman olanaklarına kavuşmuştur. Ayrıca yılın ikinci yarısından itibaren iç ve dış talepteki toparlanma ile nakit akışları normalleşmeye başlamıştır.

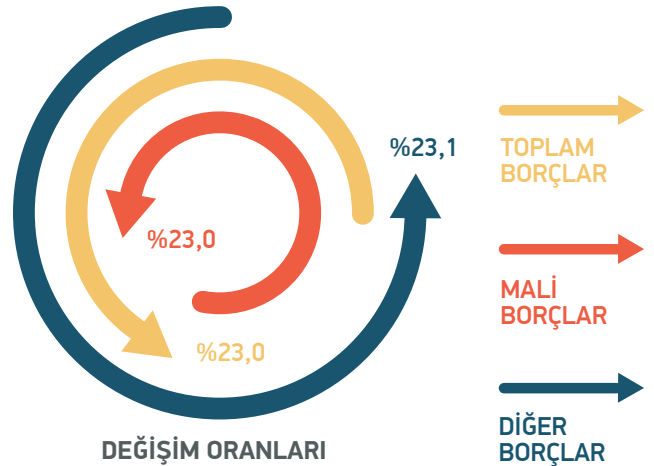
Özkaynak yaratma olanakları ise yılın ilk yarısında oldukça sınırlı kalmıştır. Ancak yılın ikinci yarısında karlarda yaşanmaya başlanan normalleşme ve artış özkaynakları da desteklemiştir.

## Kaynak Yapısı (%)

| İSO 500 Büyük Sanayi Kuruluşu | 2012        | 2013        | 2014        | 2015        | 2016        | 2017        | 2018        | 2019        | 2020        |
|-------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Kısa Vadeli Borçlar           | 34,3        | 36,2        | 34,6        | 34,9        | 35,6        | 38,0        | 41,6        | 41,3        | 41,1        |
| Uzun Vadeli Borçlar           | 18,5        | 20,8        | 22,4        | 25,2        | 26,3        | 24,9        | 25,4        | 27,2        | 27,3        |
| <b>Toplam Borçlar</b>         | <b>52,8</b> | <b>57,0</b> | <b>57,0</b> | <b>60,1</b> | <b>61,9</b> | <b>62,9</b> | <b>67,0</b> | <b>68,4</b> | <b>68,4</b> |
| Özkaynak                      | 47,2        | 43,0        | 43,0        | 39,9        | 38,1        | 37,1        | 33,0        | 31,6        | 31,6        |
|                               | 100,0       | 100,0       | 100,0       | 100,0       | 100,0       | 100,0       | 100,0       | 100,0       | 100,0       |
| Özel Kuruluşlar               | 2012        | 2013        | 2014        | 2015        | 2016        | 2017        | 2018        | 2019        | 2020        |
| Kısa Vadeli Borçlar           | 37,0        | 38,5        | 36,8        | 37,4        | 38,0        | 40,4        | 43,3        | 42,5        | 42,2        |
| Uzun Vadeli Borçlar           | 20,3        | 22,6        | 23,2        | 25,6        | 27,0        | 25,2        | 26,0        | 28,0        | 27,9        |
| <b>Toplam Borçlar</b>         | <b>57,3</b> | <b>61,1</b> | <b>60,0</b> | <b>63,0</b> | <b>65,0</b> | <b>65,6</b> | <b>69,4</b> | <b>70,6</b> | <b>70,1</b> |
| Özkaynak                      | 42,7        | 38,9        | 40,0        | 37,0        | 35,0        | 34,4        | 30,6        | 29,4        | 29,9        |
|                               | 100,0       | 100,0       | 100,0       | 100,0       | 100,0       | 100,0       | 100,0       | 100,0       | 100,0       |
| Kamu Kuruluşları              | 2012        | 2013        | 2014        | 2015        | 2016        | 2017        | 2018        | 2019        | 2020        |
| Kısa Vadeli Borçlar           | 16,1        | 17,0        | 15,3        | 11,1        | 14,6        | 15,6        | 24,6        | 27,0        | 28,0        |
| Uzun Vadeli Borçlar           | 6,3         | 6,0         | 15,4        | 21,2        | 20,5        | 22,0        | 19,1        | 17,5        | 19,5        |
| <b>Toplam Borçlar</b>         | <b>22,4</b> | <b>23,0</b> | <b>30,7</b> | <b>32,3</b> | <b>35,1</b> | <b>37,6</b> | <b>43,7</b> | <b>44,5</b> | <b>47,4</b> |
| Özkaynak                      | 77,6        | 77,0        | 69,3        | 67,7        | 64,9        | 62,4        | 56,3        | 55,5        | 52,6        |
|                               | 100,0       | 100,0       | 100,0       | 100,0       | 100,0       | 100,0       | 100,0       | 100,0       | 100,0       |

## Mali borçların toplam borçlar içindeki payı değişmedi.

2020 yılında İSO 500'ün mali borçları yüzde 23, diğer borçları ise yüzde 23,1 artış göstermiştir. Böylece mali borçlar ile diğer borçlar 2020 yılında hemen hemen aynı hızla büyümüştür. Büyüme hızlarına bağlı olarak mali ve diğer borçların toplam borçlar içindeki payı değişmemiştir. Mali borçların payı yüzde 56,7 ve diğer borçların payı ise yüzde 43,3 ile sabit kalmıştır. Böylece mali borçlar/toplam borçlar oranındaki artış eğilimi 2020 yılında durmuştur.

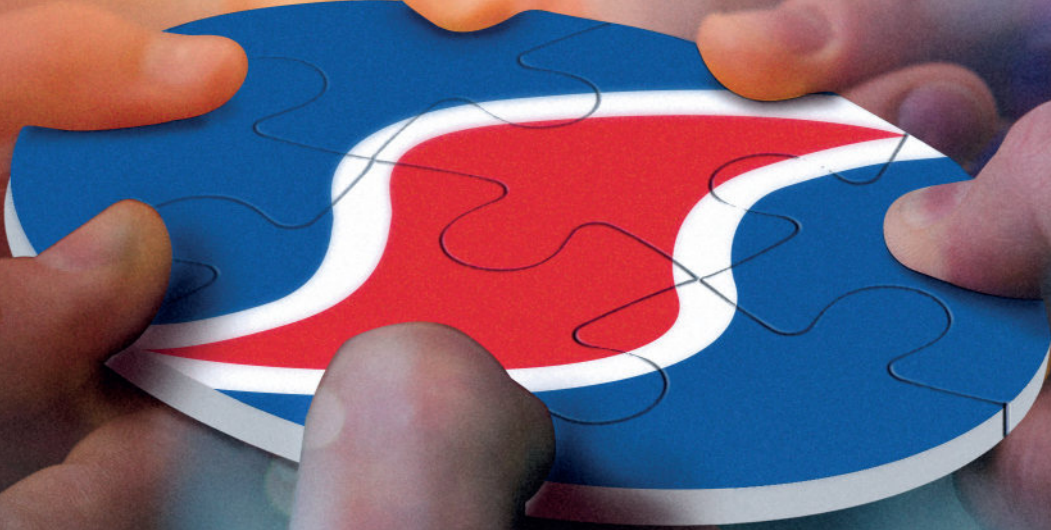




# BİRLİKTE GÜÇLÜYÜZ

*Türkiye'nin önde gelen sanayi kuruluşlarından biriyiz.  
Bir asrı aşan başarılı geçmişimizle geleceğe güvenle  
bakmanın haklı gururunu yaşıyoruz.*

*Farklı sektörlerde, binlerce çalışanımızla her adımda  
daha güzel bir dünya hedefi ile ilerliyoruz.*



## Borçların Gelişimi (TL)

|                           | Toplam Borçlar  | Mali Borçlar    |         | Diğer Borçlar   |         |
|---------------------------|-----------------|-----------------|---------|-----------------|---------|
|                           |                 | Değer           | Pay (%) | Değer           | Pay (%) |
| 2015                      | 305.472.597.410 | 174.394.921.483 | 57,1    | 131.077.675.927 | 42,9    |
| 2016                      | 379.080.634.920 | 207.366.601.032 | 54,7    | 171.714.033.888 | 45,3    |
| 2017                      | 447.231.461.383 | 242.877.446.345 | 54,3    | 204.354.015.038 | 45,7    |
| 2018                      | 589.493.485.990 | 328.597.965.015 | 55,7    | 260.895.520.975 | 44,3    |
| 2019                      | 716.338.725.686 | 406.312.909.872 | 56,7    | 310.025.815.814 | 43,3    |
| 2020                      | 881.106.972.024 | 499.566.278.545 | 56,7    | 381.540.693.479 | 43,3    |
| Değişim (%) - (2020/2019) | 23,0            | 23,0            | -       | 23,1            | -       |

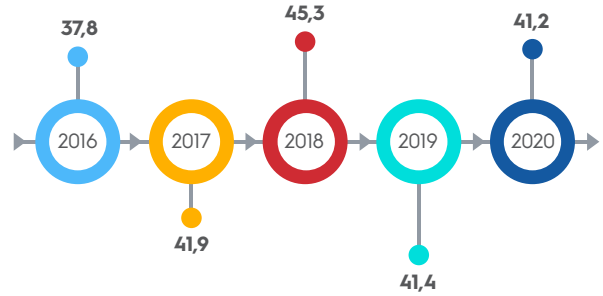
## Sağlanan destek kredi olanakları ile kısa vadeli mali borçların payı geriledi.

2017 ve 2018 yıllarında ise kısa vadeli mali borçların toplam mali borçlar içindeki payı sıçrama göstermiştir. 2017 yılında yüzde 41,9 olan kısa vadeli mali borçların toplam mali borçlara oranı, 2018 yılında yüzde 45,3'e yükselmiştir. 2019 yılında ise kısa vadeli mali borçların toplam mali borçlar içindeki payı yeniden gerilemiş ve yüzde 41,4'e inmiştir. Gerilemede iki unsur etkili olmuştur. İlki kısa vadeye yığılan mali borçların bir bölümü yeniden yapılandırılarak orta-uzun vadeli mali borçlar haline getirilmiştir. Diğeri ise 2019 yılının ikinci yarısından itibaren finansal koşullardaki göreceli iyileşme ile uzun vadeli kredi olanaklarının yeniden artmış olmasıdır.

2020 yılında ise salgın nedeniyle kamunun başlattığı ve çoğu orta vadeli olan kredi paketleri uygulaması ile sanayi kuruluşlarının kredi imkanları genişlemiştir. Sanayi kuruluşları, ticaret ve ihracatında geleneksel kısa vadeli kredileri kullanmaya devam ederken, diğer finansman ihtiyaçları için orta vadeli kredileri tercih etmiştir. Kredi destek paketlerine yoğun talep gerçekleşmiştir. Böylece 2020 yılında kısa vadeli mali borçların toplam mali borçlar içindeki payı yüzde 41,4'ten yüzde 41,2'ye sınırlı bir düşüş göstermiştir.

ISO 500'de 2019 yılı itibarıyla 25 alt sektörden 14 sektörde uzun vadeli mali borçlar kısa vadeli mali borçların üzerindedir. 11 sektörde ise kısa vadeli mali borçlar daha yüksektir. 2019 yılına göre uzun vadeli borçların daha yüksek olduğu sektör sayısı 1 adet artarken, kısa vadeli borçları daha yüksek olan sektör sayısı 1 adet azalmıştır.

## KISA VADELİ MALİ BORÇLARIN TOPLAM MALİ BORÇLAR İÇİNDEKİ PAYI (%)



ISO 500'ün mali borçları sektörel olarak değerlendirildiğinde en yüksek mali borcu olan ilk üç sektör ve sıralamalarında 2019'a göre bazı değişiklikler yaşanmıştır. En yüksek mali borcu olan sektör olarak ana metal sanayi yine ilk sırada yer almıştır. 2019 yılında üçüncü sırada olan gıda ürünlerinin imalatı sanayi 2020 yılında ikinci sıraya yükselmiştir. 2019 yılında ikinci sırada yer alan rafine edilmiş petrol ürünleri sanayi ise üçüncü sıraya inmiştir.

Kısa vadeli mali borçları uzun vadeli mali borçlarının önemli ölçüde üzerinde olan sektörler arasında gıda ürünleri, kimyasallar ve kimyasal ürünler imalatı ve elektronik sanayi dikkat çekmektedir. Ana metal sanayinde uzun vadeli mali borçlar kısa vadeli mali borçları aşmıştır. Uzun vadeli mali borçları kısa vadeli mali borçlarının önemli ölçüde üzerinde olan sektörler ise rafine edilmiş petrol ürünleri sanayi, madencilik ve taşocaklığı, mineral ürünler sanayi ve elektrik, gaz, buhar ve havalandırma sistemi üretim ve dağıtım olmuştur.



## Türkiye’de bir ilk...

Türkiye’nin Makinecileri’nden sektöre armağan:

**Dijital Terimler Kılavuzumuz hazır.**

Dijitalleşmenin dünya dillerine kazandırdığı ve yaygın olarak kullanılan **700’e yakın kavram-sözcük** İngilizce ve Almanca karşılıkları ile birlikte bu kılavuzda yer alıyor.

**dijital-kilavuz.com** adresinde ziyaretinizi bekliyoruz.



## Mali Borçlar (TL)

|       | Sektörler                                                                   | Kısa Vadeli<br>Mali Borçlar | Uzun Vadeli<br>Mali Borçlar | Toplam<br>Mali Borçlar |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|------------------------|
| 05-08 | Madencilik ve taş ocakçılığı                                                | 4.563.809.746               | 25.143.509.701              | 29.707.319.447         |
| 10    | Gıda ürünlerinin imalatı                                                    | 36.321.385.970              | 23.427.484.851              | 59.748.870.821         |
| 11    | İçeceklerin imalatı                                                         | 1.068.771.432               | 8.491.002.853               | 9.559.774.284          |
| 12    | Tütün ürünleri imalatı                                                      | 464.592.181                 | 18.733.500                  | 483.325.681            |
| 13    | Tekstil ürünlerinin imalatı                                                 | 18.923.854.904              | 23.728.401.269              | 42.652.256.173         |
| 14    | Giyim eşyalarının imalatı                                                   | 1.293.269.911               | 1.058.511.345               | 2.351.781.256          |
| 16    | Ağaç, ağaç ürünleri ve mantar ürünleri imalatı (mobilya hariç)              | 4.284.922.711               | 7.083.877.022               | 11.368.799.733         |
| 17    | Kağıt ve kağıt ürünlerinin imalatı                                          | 1.463.071.256               | 5.234.175.976               | 6.697.247.232          |
| 19    | Kok kömürü ve rafine edilmiş petrol ürünleri imalatı                        | 12.360.918.758              | 41.614.982.007              | 53.975.900.765         |
| 20    | Kimyasalların ve kimyasal ürünlerin imalatı                                 | 22.091.705.263              | 17.496.625.155              | 39.588.330.418         |
| 21    | Temel eczacılık ürünlerinin ve eczacılığa ilişkin malzemelerin imalatı      | 1.554.621.293               | 1.503.870.526               | 3.058.491.818          |
| 22    | Kauçuk ve plastik ürünlerin imalatı                                         | 5.979.983.166               | 7.249.987.361               | 13.229.970.528         |
| 23    | Diğer metalik olmayan mineral ürünlerin imalatı                             | 6.964.462.261               | 23.074.200.530              | 30.038.662.792         |
| 24    | Ana metal sanayii                                                           | 33.427.196.100              | 33.948.146.626              | 67.375.342.725         |
| 25    | Fabrikasyon metal ürünleri imalatı (makine ve teçhizat hariç)               | 2.376.111.951               | 2.235.627.565               | 4.611.739.516          |
| 26    | Bilgisayarların, elektronik ve optik ürünlerin imalatı                      | 6.481.404.049               | 2.343.596.461               | 8.825.000.509          |
| 27    | Elektrikli teçhizat imalatı                                                 | 9.679.705.600               | 12.103.699.499              | 21.783.405.099         |
| 28    | Başka yerde sınıflandırılmamış makine ve ekipman imalatı                    | 1.436.907.373               | 3.016.413.850               | 4.453.321.223          |
| 29    | Motorlu kara taşıtı, treyler (römork) ve yarı treyler (yarı römork) imalatı | 16.268.556.251              | 22.446.567.164              | 38.715.123.414         |
| 30    | Diğer ulaşım araçlarının imalatı                                            | 7.221.367.509               | 5.086.019.971               | 12.307.387.480         |
| 31    | Mobilya imalatı                                                             | 256.917.689                 | 574.689.860                 | 831.607.549            |
| 32    | Diğer imalatlar                                                             | 1.087.082.299               | 1.081.595.628               | 2.168.677.927          |
| 32.1  | Mücevherat, bijuteri eşyaları ve ilgili ürünlerin imalatı                   | 1.087.082.299               | 1.081.595.628               | 2.168.677.927          |
| 35    | Elektrik, gaz, buhar ve havalandırma sistemi üretim ve dağıtımı             | 9.675.492.889               | 25.414.830.226              | 35.090.323.114         |
|       | <b>Toplam</b>                                                               | <b>206.022.030.930</b>      | <b>293.544.247.615</b>      | <b>499.566.278.545</b> |



# KÜÇÜKÇALIK

- İplik
- Dokuma
- Brode
- Boya-Baskı
- Konfeksiyon

f kucukcaliktextiles  
@ kucukcaliktextiles  
in kucukcaliktextiles  
+90(224) 714 80 85  
info@kucukcalik.com  
www.kucukcalik.com  
Organize Sanayi Bölgesi  
1. Cadde Sonu  
İnegöl / BURSA / TURKEY







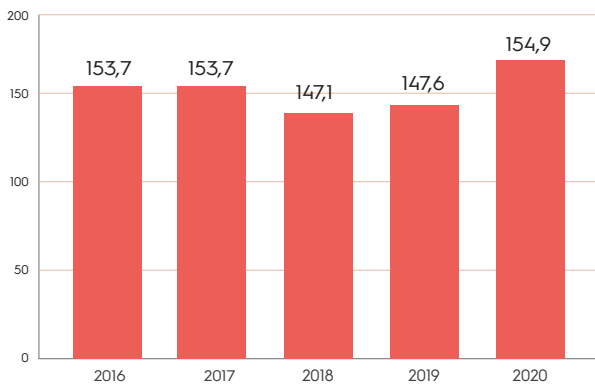
# FİNANSAL ORANLAR

2018'deki finansal şokların damga vurduğu ve uygulanan ekonomik dengelenme politikalarının etkilerinin izlendiği 2019 yılının ardından, 2020'de sanayi kuruluşları COVID-19 salgınının yol açtığı koşullar altında finansal yapılarını korumaya çalışmıştır.

## Cari oranda önemli iyileşme sağlandı.

Cari oran, kuruluşların dönen varlıklarını nakde dönüştürüp yarattığı kaynaklarla kısa vadeli borçlarını ödeme kapasitesi hakkında ipucu vermektedir. Dönen varlıkların kısa vadeli borçlardan büyük olması, kuruluşların net işletme sermayesine ve kısa vadeli borçlarını ödeme kapasitesine sahip olduklarını göstermektedir.

### CARİ ORAN (%)

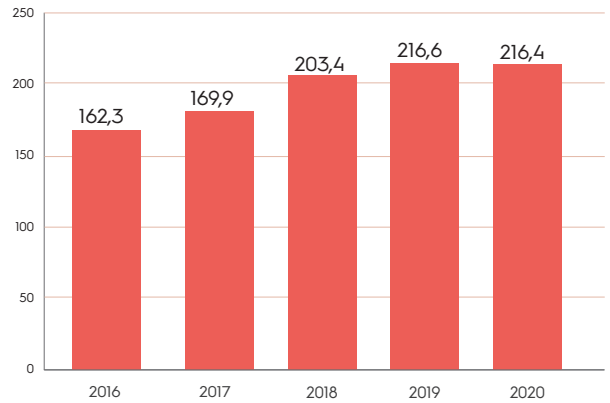


İSO 500'ün cari oranı 2020 yılında önemli bir iyileşme kaydetmiştir. 2019 yılına göre 7,3 puan artışla yüzde 154,9'e yükselen oran böylece 2014 yılından sonraki en yüksek seviyesinde gerçekleşmiştir.

## Borçların özkaynaklara oranı aynı kaldı.

2018 ve 2019 yıllarında ortaya çıkan ekonomik gelişmeler ve finansal şoklar, firmaların toplam borç stokunda önemli bir artışa neden olmuş ve İSO 500'ün toplam borçlar/özkaynak oranı sıçrama göstererek yüzde 169,9'dan yüzde 216,6'ya yükselmişti. Başka bir deyişle toplam borçlar özkaynak büyüklüğünün iki katını aşmıştı.

### TOPLAM BORÇLARIN ÖZKAYNAKLARA ORANI (%)



2020 yılında ise İSO 500'ün borçlanma ve özkaynak artışları hemen hemen aynı oranlarda gerçekleşmiştir. Kuruluşların karlarındaki artışlar, özkaynakların da önemli ölçüde yükselmesini sağlamıştır. Böylece sanayi kuruluşları borçlarındaki artışı özkaynak artışları ile dengeleyebilmiştir. 2020 yılında borçların özkaynaklara oranındaki artış durmuş ve oran yine yüzde 216,4 olarak gerçekleşmiştir. Buna rağmen halen çok yüksek seviyelerini korumuştur.

## Mali borçlar yine özkaynakların üzerinde.

İSO 500'ün mali borçlar/özkaynak oranı 2020 yılında sınırlı ölçüde gerileyerek yüzde 122,7 olarak gerçekleşmiştir. Ancak mali borçlar, özkaynak büyüklüğünün üzerinde kalmaya devam etmiştir. Mali borçların özkaynaklardan yüksek gerçekleşmesi, 2018 ve 2019 yıllarında yaşanan finansal şokların kalıcı etkileri olarak görülmektedir.

Mali borçların önemli bir bölümü döviz cinsi borçlardan oluşmaktadır. 2020 yılında döviz kurlarında artışların devam etmesi sonucu mali borçların TL karşılıkları da artmış ve mali borçların özkaynaklara oranları yüksek düzeyde kalmıştır.

## MALİ BORÇLARIN ÖZKAYNAKLARA ORANI (%)



## Özkaynakların aktiflere oranı değişmedi.

Özkaynakların aktif toplamı içindeki payı, sanayi kuruluşlarının faaliyetlerini ne ölçüde özkaynaklar ile finanse ettiğini göstermektedir. Bu oranın yüksekliği, mali sağlamlığı yansıtmaktadır. ISO 500'ün özkaynak/aktif toplamı oranı 2019 yılında 1,4 puan düşüşle yüzde 31,6 olarak gerçekleştikten sonra 2020 yılında sabit kalmıştır. Sanayi kuruluşlarının özkaynakları 2020 yılında aktifleriyle aynı oranda büyümüştür.

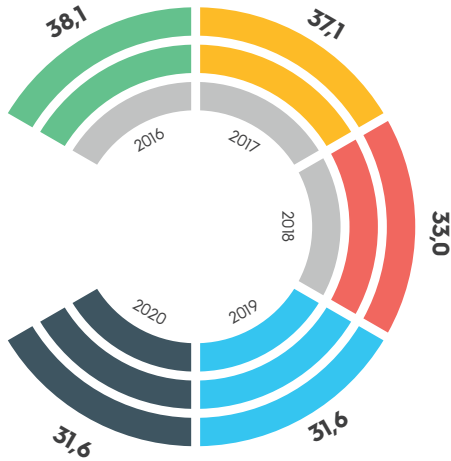
## Duran varlıkların aktifler içindeki payında düşüş eğilimi devam etti.

Toplam aktifler içinde yüksek dönen varlıklar, işletme sermayesi yönetimi açısından olumludur. Bununla birlikte duran varlıkların payının gerilemesi, firmaların sabit kıymetlere, bir başka deyişle üretken makine ve teçhizata yönelik yatırım yapma eğiliminin zayıfladığını göstermektedir.

ISO 500'de duran varlıkların toplam aktifler içindeki payı 2015 yılında yüzde 46,3'e yükseldikten sonra gerilemeye başlamış ve 2019 yılında yüzde 39,1 olarak gerçekleşmiştir. Yatırım koşullarındaki bozulma ve iç talepteki dalgalanmalar finansman maliyetlerindeki artışlar duran varlık yatırımlarını sınırlamıştır.

2020 yılında duran varlıkların payı 2,8 puan daha azalarak yüzde 36,3'e gerilemiştir. 2020 yılında salgına bağlı yüksek belirsizlik ortamından dolayı sanayi kuruluşları nakit ve likit kalmayı tercih etmişlerdir. Bu nedenle dönen varlıklarda daha hızlı büyüme gerçekleştirmiştir. Yine 2020 yılının olağan dışı koşulları duran varlık yatırımlarını sınırlamıştır.

## ÖZKAYNAKLARIN TOPLAM AKTİFLERE ORANI (%)



## Finansal Oranlar (%)

|                                                 | 500 BSK |       |       |       | 500 BSK-Özel |       |       |       | 500 BSK-ISO |       |       |       | 500 BSK-Kamu |       |       |       |
|-------------------------------------------------|---------|-------|-------|-------|--------------|-------|-------|-------|-------------|-------|-------|-------|--------------|-------|-------|-------|
|                                                 | 2017    | 2018  | 2019  | 2020  | 2017         | 2018  | 2019  | 2020  | 2017        | 2018  | 2019  | 2020  | 2017         | 2018  | 2019  | 2020  |
| Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Borçlar) | 153,7   | 147,1 | 147,6 | 154,9 | 148,8        | 146,3 | 147,3 | 155,2 | 140,4       | 136,7 | 142,0 | 150,1 | 273,7        | 160,1 | 153,8 | 149,6 |
| Toplam Borçlar/Aktif Toplamı                    | 62,9    | 67,0  | 68,4  | 68,4  | 65,6         | 69,4  | 70,6  | 70,1  | 66,4        | 69,0  | 69,5  | 67,7  | 37,6         | 43,7  | 44,5  | 47,4  |
| Toplam Borçlar/Özkaynak                         | 169,9   | 203,4 | 216,6 | 216,4 | 190,8        | 226,4 | 239,8 | 234,7 | 197,8       | 222,7 | 227,3 | 209,9 | 60,2         | 77,7  | 80,2  | 90,3  |
| Kısa Vadeli Borçlar/Toplam Borçlar              | 60,4    | 62,1  | 60,3  | 60,2  | 61,6         | 62,5  | 60,3  | 60,2  | 69,2        | 70,5  | 67,3  | 68,3  | 41,5         | 56,2  | 60,6  | 59,0  |
| Mali Borçlar/Özkaynak                           | 92,2    | 113,4 | 122,9 | 122,7 | 103,6        | 126,5 | 135,5 | 132,4 | 98,2        | 117,3 | 123,1 | 108,7 | 33,0         | 42,0  | 48,3  | 55,5  |
| Mali Borçlar/Aktif Toplamı                      | 34,2    | 37,4  | 38,8  | 38,8  | 35,6         | 38,7  | 39,9  | 39,6  | 33,0        | 36,4  | 37,6  | 35,1  | 20,6         | 23,6  | 26,8  | 29,2  |
| Özkaynak/Aktif Toplamı                          | 37,1    | 33,0  | 31,6  | 31,6  | 34,4         | 30,6  | 29,4  | 29,9  | 33,6        | 31,0  | 30,5  | 32,3  | 62,4         | 56,3  | 55,5  | 52,6  |

## Sektörel Finansal Oranlar - 2020 (%)

| Sektörler                                                                         | Carı Oran<br>(Dönen<br>Varlıklar/Kısa<br>Vadeli Borçlar) | Toplam<br>Borçlar/Aktif<br>Toplamı | Toplam<br>Borçlar/<br>Özkaynak | Kısa Vadeli<br>Borçlar/<br>Toplam<br>Borçlar | Mali Borçlar/<br>Özkaynak | Mali Borçlar/<br>Aktif Toplamı | Özkaynak/<br>Aktif Toplamı |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------|--------------------------------|----------------------------|
| 05-08 Madencilik ve taş ocakçılığı                                                | 247,8                                                    | 47,2                               | 89,3                           | 30,3                                         | 68,8                      | 36,4                           | 52,8                       |
| 10 Gıda ürünlerinin imalatı                                                       | 141,6                                                    | 70,8                               | 243,0                          | 71,9                                         | 156,1                     | 45,5                           | 29,2                       |
| 11 İçeceklerin imalatı                                                            | 173,7                                                    | 69,8                               | 231,1                          | 36,8                                         | 156,7                     | 47,3                           | 30,2                       |
| 12 Tütün ürünleri imalatı                                                         | 103,5                                                    | 74,3                               | 289,3                          | 98,0                                         | 23,8                      | 6,1                            | 25,7                       |
| 13 Tekstil ürünlerinin imalatı                                                    | 167,8                                                    | 72,4                               | 262,4                          | 53,8                                         | 210,5                     | 58,1                           | 27,6                       |
| 14 Giyim eşyalarının imalatı                                                      | 143,5                                                    | 62,0                               | 163,2                          | 79,3                                         | 68,9                      | 26,2                           | 38,0                       |
| 16 Ağaç, ağaç ürünleri ve mantar ürünleri imalatı<br>(mobilya hariç)              | 126,9                                                    | 82,1                               | 458,3                          | 53,0                                         | 284,1                     | 50,9                           | 17,9                       |
| 17 Kağıt ve kağıt ürünlerinin imalatı                                             | 210,9                                                    | 61,9                               | 162,5                          | 51,2                                         | 98,9                      | 37,7                           | 38,1                       |
| 19 Kok kömürü ve rafine edilmiş petrol ürünleri imalatı                           | 102,0                                                    | 97,2                               | 3.425,4                        | 49,0                                         | 2.107,8                   | 59,8                           | 2,8                        |
| 20 Kimyasalların ve kimyasal ürünlerin imalatı                                    | 149,3                                                    | 64,0                               | 177,8                          | 68,1                                         | 118,9                     | 42,8                           | 36,0                       |
| 21 Temel eczacılık ürünlerinin ve eczacılığa ilişkin<br>malzemelerin imalatı      | 270,3                                                    | 37,5                               | 60,0                           | 65,0                                         | 33,9                      | 21,2                           | 62,5                       |
| 22 Kauçuk ve plastik ürünlerin imalatı                                            | 152,1                                                    | 69,0                               | 222,4                          | 67,2                                         | 123,9                     | 38,4                           | 31,0                       |
| 23 Diğer metalik olmayan mineral ürünlerin imalatı                                | 173,3                                                    | 65,1                               | 186,9                          | 45,2                                         | 120,0                     | 41,8                           | 34,9                       |
| 24 Ana metal sanayii                                                              | 148,8                                                    | 67,7                               | 209,3                          | 70,3                                         | 118,3                     | 38,2                           | 32,3                       |
| 25 Fabrikasyon metal ürünleri imalatı<br>(makine ve teçhizat hariç)               | 217,3                                                    | 59,4                               | 146,0                          | 61,0                                         | 33,3                      | 13,5                           | 40,6                       |
| 26 Bilgisayarların, elektronik ve optik ürünlerin imalatı                         | 162,8                                                    | 64,7                               | 183,0                          | 74,7                                         | 42,8                      | 15,1                           | 35,3                       |
| 27 Elektrikli teçhizat imalatı                                                    | 168,4                                                    | 67,2                               | 204,8                          | 68,0                                         | 99,1                      | 32,5                           | 32,8                       |
| 28 Başka yerde sınıflandırılmamış makine ve<br>ekipman imalatı                    | 264,5                                                    | 44,2                               | 79,2                           | 69,6                                         | 33,5                      | 18,7                           | 55,8                       |
| 29 Motorlu kara taşıtı, treyler (römork) ve yarı treyler<br>(yarı römork) imalatı | 143,0                                                    | 72,5                               | 264,2                          | 71,2                                         | 116,4                     | 32,0                           | 27,5                       |
| 30 Diğer ulaşım araçlarının imalatı                                               | 261,4                                                    | 80,5                               | 412,3                          | 39,1                                         | 130,4                     | 25,5                           | 19,5                       |
| 31 Mobilya imalatı                                                                | 266,1                                                    | 40,4                               | 67,7                           | 62,2                                         | 22,9                      | 13,6                           | 59,6                       |
| 32 Diğer imalatlar                                                                | 233,4                                                    | 63,0                               | 170,2                          | 61,3                                         | 131,8                     | 48,8                           | 37,0                       |
| 32.1 Mücevherat, bijuteri eşyaları ve ilgili ürünlerin imalatı                    | 233,4                                                    | 63,0                               | 170,2                          | 61,3                                         | 131,8                     | 48,8                           | 37,0                       |
| 35 Elektrik, gaz, buhar ve havalandırma sistemi üretim<br>ve dağıtımı             | 94,4                                                     | 65,7                               | 191,8                          | 45,5                                         | 127,3                     | 43,6                           | 34,3                       |
| <b>Toplam</b>                                                                     | <b>154,9</b>                                             | <b>68,4</b>                        | <b>216,4</b>                   | <b>60,2</b>                                  | <b>122,7</b>              | <b>38,8</b>                    | <b>31,6</b>                |



# SODEXO DEĞİŞEN ÇALIŞMA DÜZENİNDE ESNEK ÇÖZÜMLERİ İLE YANINIZDA!



Yeni çalışma düzeninde esneklik kalıcı hale geliyor, çalışanların ihtiyaç ve beklentileri değişiyor. Sodexo yepyeni dijital deneyimi ve esnek çözümleriyle iş dünyasında verimliliği ve çalışanların motivasyonunu artırıyor.

## Tüm yemek ihtiyaçlarına hibrit çözüm:

-  Evde, ofiste, sahada dilediğini yeme özgürlüğü
-  Online yemek ve gıda alışverişi
-  Anlaşmalı gıda otomatlarında kullanım
-  Ofisteki çalışanlara sıcak yemek çözümleri

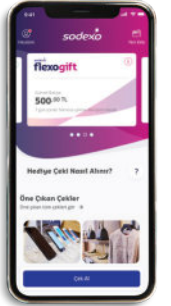
## RESTAURANT PASS



## Kurumlara özel dijital hediye platformu:

-  Binlerce markadan hediye seçme özgürlüğü
-  İster mağazada ister e-Ticaret sitesinde kullanım
-  Uçtan uca dijital, kolay ve zahmetsiz satın alma deneyimi
-  Esnek ve parçalı bakiye kullanımı

## sodexo flexogift



Tüm ihtiyaçlarınıza uygun Sodexo çözümleri için  
[sodexoavantaj.com](https://sodexoavantaj.com)'u ziyaret edin.



**ENDÜSTRİYEL  
AMBALAJ ve  
TEKNİK  
TEKSTİLDE  
GLOBAL,  
GÜVENİLİR ve  
GÜÇLÜ ÇÖZÜM  
ORTAĞINIZ!**



**isbir** Sentetik

Çayırhisar Mahallesi Yeni İzmir Caddesi  
No:29 Altıeylül / Balıkesir / TÜRKİYE  
TEL : +90 266 283 00 00

[www.isbirsentetik.com](http://www.isbirsentetik.com)



# KARLILIK GÖSTERGELERİ



Kuruluşların karlılık performansında, kendi başarılarının yanı sıra dışsal koşullar da belirleyici olmaktadır.





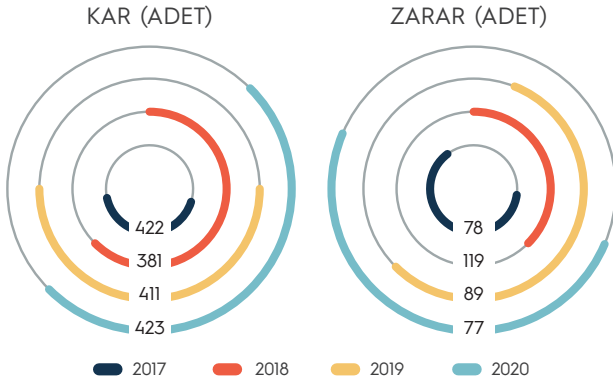
## Kar eden kuruluş sayısında artış yaşandı.

İSO 500'de kar ve zarar eden kuruluş sayıları yıldan yıla değişkenlik göstermektedir. Çalışma kapsamında 2013 yılından itibaren faiz, amortisman ve vergi öncesi kar/zarar elde eden firma sayıları da değerlendirilmektedir. EBITDA olarak da bilinen bu gösterge, kuruluşların faaliyetlerinden elde ettikleri karlılık performansını daha iyi yansıtmaktadır.

2020 yılında İSO 500 içerisinde kar eden kuruluş sayısı 411'den 423'e yükselirken zarar eden kuruluş sayısı ise 89'dan 77'ye inmiştir. Sanayi kuruluşları 2020 yılında oluşan satış, karlılık ve finansman koşulları içinde nakit ve likit kalmaya öncelik verdikleri gibi karlılıklarını da iyileştirmeye ağırlık vermişlerdir. Bu dönemde finansman maliyetlerinin düşürülmesi ile karlılık performanslarındaki görece artışta rol oynamıştır.

### KAR/ZARAR EDEN KURULUŞ SAYISI (ADET)

(Vergi Öncesi Dönem Karı/Zararı)

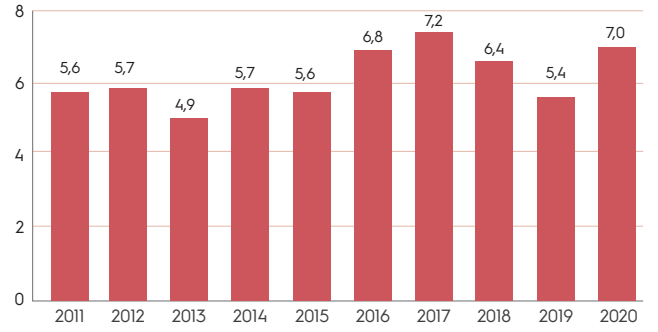


## Satış karlılığı oranı yüzde 7'ye yükseldi.

Satış karlılığı, İSO 500'ün dönem kar ve zarar toplamının toplam net satışlara bölünmesi ile hesaplanmaktadır. 2020 yılında İSO 500'de kar elde eden kuruluşların sayısı artmış olmakla birlikte, satış karlılığı oranı da önemli ölçüde iyileşmiş ve 1,6 puan artarak 7 olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu oran son 10 yıllık dönem içerisinde 2017 yılından sonraki en yüksek oran olmuştur.

Bu artış iki nedenden kaynaklanmıştır: İlk olarak firmaların brüt satış karı oranı yükselmiştir. Firmaların üretim maliyetleri oranı 2020 yılında oluşan girdi ve hammadde fiyatlarındaki düşüşler ve dalgalanmalar neticesinde daha düşük gerçekleşmiştir. Böylece brüt satış karlılık oranı yükselmiştir. İkinci olarak ise döviz kuru artışları ile yüksek kambiyo gerileri ve karları elde edilmiştir. Bu iki gelişme ile satış karlılığı oranı 2020 yılında yüzde 7'ye yükselmiştir.

### SATIŞ KARLILIĞI ORANI (%)



2020 yılında satış karlılığı en yüksek sektörler yüzde 34,8 ile madencilik ve taşocakçılığı, yüzde 29 ile eczacılık ürünleri imalatı olmuştur. En düşük satış karlılığı olan sektörler ise negatif karlılık (eksi yüzde 6,6) veren rafine petrol ürünlerinin yanı sıra mücevherat imalatı (yüzde 0,3) ile elektrik, gaz, buhar ve havalandırma sistemi üretimi ve dağıtım sanayi (yüzde 1,7) olmuştur.

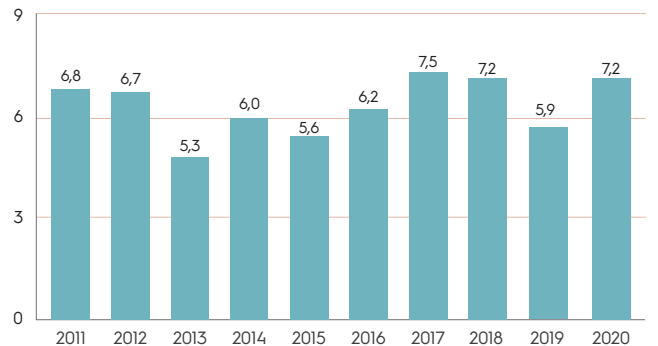
## Aktif karlılığı yüzde 7,2'ye çıktı.

Vergi öncesi dönem kar veya zarar toplamının aktiflere bölünmesi ile hesaplanan aktif karlılığı, 2020 yılında 1,3 puan artarak yüzde 7,2 olarak gerçekleşmiştir. 2017 ve 2018 yıllarındaki toparlanmanın ardından 2019 yılında gerileyen aktif karlılığı 2020 yılında yeniden önemli ölçüde artmıştır. Sanayi kuruluşları 2020 yılının özel koşulları içinde mevcut aktifleri ile daha çok kar elde etmeye ağırlık vermişlerdir.

2020 yılında en yüksek aktif karlılığı sağlayan sektör yüzde 22,7 ile yine eczacılık ürünleri imalatı olmuştur. Makine ve ekipman sanayi yüzde 18,8 ile ikinci sırada yer almıştır. Yüksek aktif karlılığı gösteren diğer sektörler yüzde 15,3 ile fabrikasyon metal ürünleri, 13,9 ile madencilik ve taşocakçılığı ve yüzde 13,8 ile mobilya imalatı sektörleri olmuştur.

Yüzde 10 ve üzerinde aktif karlılığı sağlayan sektör sayısı 10 olarak gerçekleşmiştir. Sektörlerin çoğunluğunda aktif karlılıkları 2019 yılına göre artış kaydetmiştir. En düşük aktif karlılığı oranı ise eksi yüzde 7,2 rafine petrol ürünleri sektöründe

### AKTİF KARLILIĞI ORANI (%)



gerçekleşmiştir. Elektrik, gaz, buhar ve havalandırma sistemleri üretim ve dağıtımı da yüzde 1,1 ile en düşük aktif karlılığı sağlayan sektörler arasında yer almıştır.

## Özkaynak karlılık oranı yüzde 22,7'ye yükseldi.

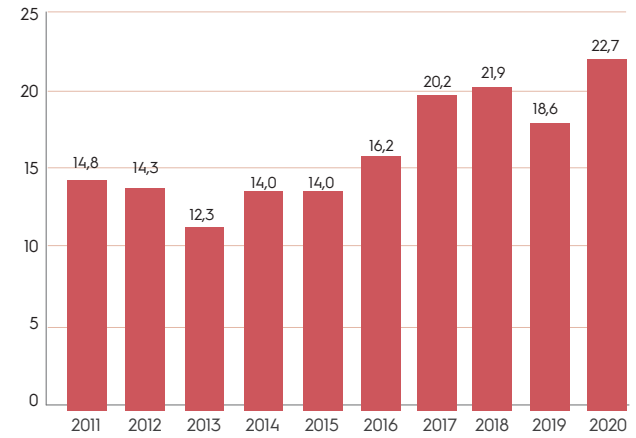
Özkaynak karlılığı oranı, dönem kar ve zarar toplamının özkaynaklara bölünmesi ile hesaplanmaktadır. Söz konusu oran, kuruluşların sahip oldukları ve faaliyetleri için tahsis ettikleri özkaynaklar ile ne oranda kar sağladıklarını göstermektedir.

2016-2018 döneminde belirgin artış eğilimi gösteren ISO 500'ün özkaynak karlılığı, 2018 yılında yüzde 21,9 ile son yılların en yüksek seviyesinde gerçekleştikten sonra 2019'da karlılık performansındaki zayıflama nedeniyle yüzde 18,6'ya gerilemiştir.

2020'de ise firmalar mevcut özkaynakları ile daha yüksek karlar elde edebilmiş ve özkaynak karlılık oranı tekrar yüzde 22,7'ye yükselmiştir.

2020 yılında en yüksek özkaynak karlılığı sağlayan sektör yüzde 37,7 ile fabrikasyon metal ürünleri imalat sanayi olmuştur. Özkaynak karlılığı motorlu kara taşıtları sanayinde yüzde 36,4, eczacılık ürünleri imalatında yüzde 36,3, elektrikli teçhizat sanayinde ise yüzde 36,2 ile oldukça yüksek gerçekleşmiştir. Özkaynak karlılık oranı en düşük sektör ise eksi yüzde 255,2 ile rafine petrol ürünleri imalatı olmuştur.

### ÖZKAYNAK KARLILIĞI ORANI (%)



### Satış Karlılığı [Dönem Kar ve Zarar Toplamı (V.Ö.)/Net Satışlar] (%)

|                               | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|-------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| İSO 500 Büyük Sanayi Kuruluşu | 5,7  | 4,9  | 5,7  | 5,6  | 6,8  | 7,2  | 6,4  | 5,4  | 7,0  |
| Özel Kuruluşlar               | 5,3  | 4,1  | 6,1  | 5,2  | 5,6  | 7,1  | 6,1  | 5,3  | 6,9  |
| Kamu Kuruluşları              | 13,6 | 19,1 | -1,9 | 14,1 | 32,9 | 10,1 | 13,6 | 6,6  | 7,9  |

### Aktif Karlılığı [Dönem Kar ve Zarar Toplamı (V.Ö.)/Aktif Toplamı] (%)

|                               | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|-------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| İSO 500 Büyük Sanayi Kuruluşu | 6,7  | 5,3  | 6,0  | 5,6  | 6,2  | 7,5  | 7,2  | 5,9  | 7,2  |
| Özel Kuruluşlar               | 6,8  | 4,7  | 6,8  | 5,5  | 5,4  | 7,9  | 7,3  | 6,1  | 7,4  |
| Kamu Kuruluşları              | 6,3  | 10,1 | -0,9 | 6,0  | 12,6 | 3,7  | 6,6  | 3,8  | 4,0  |

### Özkaynak Karlılığı [Dönem Kar ve Zarar Toplamı (V.Ö.)/Özkaynak] (%)

|                               | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|-------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| İSO 500 Büyük Sanayi Kuruluşu | 14,3 | 12,3 | 14,0 | 14,0 | 16,2 | 20,2 | 21,9 | 18,6 | 22,7 |
| Özel Kuruluşlar               | 15,9 | 12,1 | 17,0 | 14,9 | 15,5 | 22,9 | 23,8 | 20,6 | 24,9 |
| Kamu Kuruluşları              | 8,1  | 13,1 | -1,2 | 8,9  | 19,4 | 6,0  | 11,8 | 6,9  | 7,6  |

## Sektörel Karlılık Oranları - 2020 (%)

| Sektörler                                                                      | 500 BSK         |                 |                    | Özel Kuruluşlar |                 |                    | Kamu Kuruluşları |                 |                    |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|--------------------|-----------------|-----------------|--------------------|------------------|-----------------|--------------------|
|                                                                                | Satış Karlılığı | Aktif Karlılığı | Özkaynak Karlılığı | Satış Karlılığı | Aktif Karlılığı | Özkaynak Karlılığı | Satış Karlılığı  | Aktif Karlılığı | Özkaynak Karlılığı |
| 05-08 Madencilik ve taş ocakçılığı                                             | 34,8            | 13,9            | 26,3               | 41,2            | 26,2            | 46,7               | 18,6             | 3,8             | 7,6                |
| 10 Gıda ürünlerinin imalatı                                                    | 2,9             | 4,1             | 13,9               | 4,1             | 6,0             | 18,5               | -17,3            | -12,2           | -1.777,1           |
| 11 İçeceklerin imalatı                                                         | 7,0             | 3,3             | 10,8               | 7,0             | 3,3             | 10,8               | -                | -               | -                  |
| 12 Tütün ürünleri imalatı                                                      | 8,6             | 8,0             | 31,3               | 8,6             | 8,0             | 31,3               | -                | -               | -                  |
| 13 Tekstil ürünlerinin imalatı                                                 | 6,7             | 4,4             | 15,9               | 6,7             | 4,4             | 15,9               | -                | -               | -                  |
| 14 Giyim eşyalarının imalatı                                                   | 5,9             | 8,2             | 21,6               | 5,9             | 8,2             | 21,6               | -                | -               | -                  |
| 16 Ağaç, ağaç ürünleri ve mantar ürünleri imalatı (mobilya hariç)              | 7,6             | 5,7             | 31,7               | 7,6             | 5,7             | 31,7               | -                | -               | -                  |
| 17 Kağıt ve kağıt ürünlerinin imalatı                                          | 11,2            | 12,6            | 33,1               | 11,2            | 12,6            | 33,1               | -                | -               | -                  |
| 19 Kok kömürü ve rafine edilmiş petrol ürünleri imalatı                        | -6,6            | -7,2            | -255,2             | -6,6            | -7,2            | -255,2             | -                | -               | -                  |
| 20 Kimyasalların ve kimyasal ürünlerin imalatı                                 | 13,7            | 11,2            | 31,0               | 10,7            | 8,9             | 28,0               | 57,0             | 39,5            | 43,9               |
| 21 Temel eczacılık ürünlerinin ve eczacılığa ilişkin malzemelerin imalatı      | 29,0            | 22,7            | 36,3               | 29,0            | 22,7            | 36,3               | -                | -               | -                  |
| 22 Kauçuk ve plastik ürünlerin imalatı                                         | 7,3             | 7,1             | 23,0               | 7,3             | 7,1             | 23,0               | -                | -               | -                  |
| 23 Diğer metalik olmayan mineral ürünlerin imalatı                             | 11,6            | 6,0             | 17,2               | 11,5            | 5,9             | 17,0               | 13,9             | 14,6            | 27,4               |
| 24 Ana metal sanayii                                                           | 6,5             | 8,7             | 26,9               | 6,5             | 8,7             | 26,9               | -                | -               | -                  |
| 25 Fabrikasyon metal ürünleri imalatı (makine ve teçhizat hariç)               | 16,0            | 15,3            | 37,7               | 14,6            | 14,4            | 37,5               | 29,8             | 21,4            | 38,6               |
| 26 Bilgisayarların, elektronik ve optik ürünlerin imalatı                      | 19,1            | 9,4             | 26,7               | 19,1            | 9,4             | 26,7               | -                | -               | -                  |
| 27 Elektrikli teçhizat imalatı                                                 | 9,5             | 11,9            | 36,2               | 9,5             | 11,9            | 36,2               | -                | -               | -                  |
| 28 Başka yerde sınıflandırılmamış makine ve ekipman imalatı                    | 19,4            | 18,8            | 33,7               | 19,4            | 18,8            | 33,7               | -                | -               | -                  |
| 29 Motorlu kara taşıtı, treyler (römork) ve yarı treyler (yarı römork) imalatı | 5,4             | 10,0            | 36,4               | 5,4             | 10,0            | 36,4               | -                | -               | -                  |
| 30 Diğer ulaşım araçlarının imalatı                                            | 6,0             | 1,6             | 8,1                | 6,0             | 1,6             | 8,1                | -                | -               | -                  |
| 31 Mobilya imalatı                                                             | 11,7            | 13,8            | 23,1               | 11,7            | 13,8            | 23,1               | -                | -               | -                  |
| 32 Diğer imalatlar                                                             | 0,3             | 2,7             | 7,2                | 0,3             | 2,7             | 7,2                | -                | -               | -                  |
| 32.1 Mücevherat, bijuteri eşyaları ve ilgili ürünlerin imalatı                 | 0,3             | 2,7             | 7,2                | 0,3             | 2,7             | 7,2                | -                | -               | -                  |
| 35 Elektrik, gaz, buhar ve havalandırma sistemi üretim ve dağıtımı             | 1,7             | 1,1             | 3,2                | 2,3             | 1,3             | 9,3                | 0,8              | 0,6             | 0,9                |
| <b>Toplam</b>                                                                  | <b>7,0</b>      | <b>7,2</b>      | <b>22,7</b>        | <b>6,9</b>      | <b>7,4</b>      | <b>24,9</b>        | <b>7,9</b>       | <b>4,0</b>      | <b>7,6</b>         |



Hayat bu, her şey olur.  
Sahi... Ne olur bu hayatta?

Araban olur. Güzel tatiller,  
keşfedilecek yerler olur,  
yağmur olur, dolu olur.

Evin olur. Çoluk çocuk olur,  
kalabalık sofralar olur,  
yaz olur, kış olur.

İş güç olur. Yeni fikirler,  
kazançlar olur, inişler çıkışlar,  
alacak verecek olur.

Hayat bu,  
her şey olur.

**#SigortasızOlmaz**



Türkiye  
Sigorta Birliği

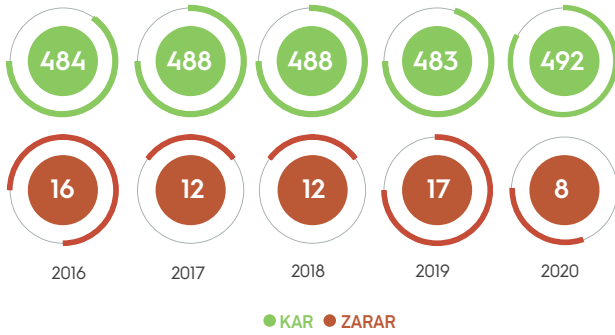
tsb.org.tr

## Faiz amortisman ve vergi öncesi kar elde eden firma sayısı en yüksek seviyeye çıktı.

Kuruluşların mutlak FAVÖK (uluslararası kısaltması olan EBITDA) büyüklükleri ile FAVÖK büyüklüğünün net satışlara oranları (öz kaynak ve toplam aktiflere oranları ile birlikte), analiz ve değerlendirmelerde giderek daha sıklıkla kullanılmaktadır.

Bu itibarla, İSO 500'de 2013 yılı çalışmasından itibaren FAVÖK hesaplamaları ve değerlendirmelerine de yer verilmektedir. 2020 yılında sanayi kuruluşları içinde faiz, amortisman ve vergi öncesi kar elde eden firma sayısı 2013 yılından bu yana en yüksek seviyeye çıkmıştır. 2020 yılında faiz, amortisman ve vergi öncesi kar elde eden kuruluş sayısı 2019 yılına göre dokuz adet artmış ve 492 olarak gerçekleşmiştir.

### KAR/ZARAR EDEN KURULUŞ SAYISI (ADET) (Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kar/Zarar)

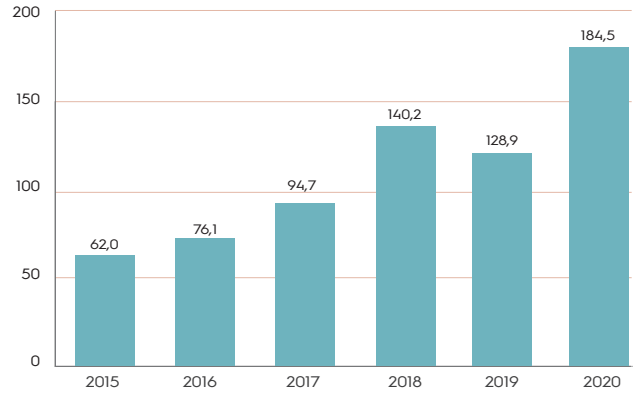


## FAVÖK büyüklüğü 2013'ten bu yana en yüksek seviyede oluştu.

İSO 500'ün FAVÖK büyüklüğü 2020 yılında yüzde 43,1 artarak 184,4 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. 2013 yılından bu yana ölçülen FAVÖK büyüklükleri 2018 yılına kadar kademeli ve istikrarlı olarak artmış, 2019 yılında ise yüzde 8,1'lik düşüşle ilk kez gerilemişti. 2020 yılında ise sanayi kuruluşlarının FAVÖK büyüklüğü yüksek bir büyüme oranı gerçekleştirmiştir.

Sanayi kuruluşları 2020 yılında yaşanan salgının etkileri karşısında esas işlerine daha çok yoğunlaşmışlardır. Bu dönemde firmalar bir yandan yeni normal içindeki koşullara uyum sağlanmaya çalışırken diğer yandan hem yeni satış fırsatlarını izlemiş hem de maliyetleri ve riskleri daha iyi yönetmiştir.

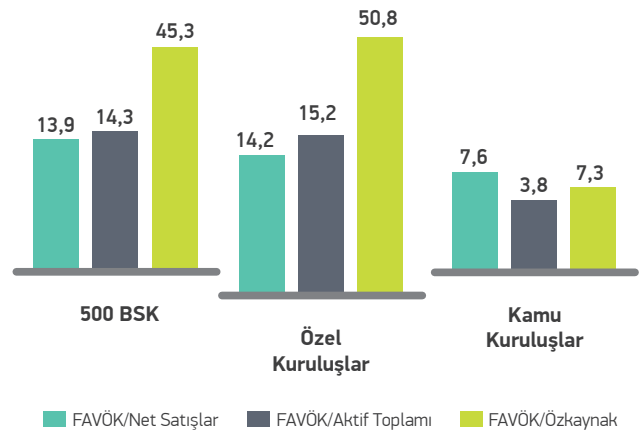
### FAVÖK BÜYÜKLÜĞÜ (MİLYARTL)



## FAVÖK rasyoları yükseldi.

2020'de İSO 500'ün FAVÖK oranlarında da bir önceki yıla göre artışlar yaşanmıştır. 2019 yılında FAVÖK/net satışlar oranı yüzde 11,3 iken bu oran 2020'de yüzde 13,9'a yükselmiştir. Aynı dönemde FAVÖK/aktifler oranı yüzde 12,3'ten yüzde 14,3'e, FAVÖK/öz kaynak oranı ise yüzde 39'dan yüzde 45,3'e çıkmıştır.

### FAİZ AMORTİSMAN VE VERGİ ÖNCESİ KAR GÖSTERGELERİ (%)



### FAVÖK ORANLARINDA GELİŞMELER (%)

|                     | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|---------------------|------|------|------|------|
| FAVÖK/Net Satışlar  | 12,9 | 14,2 | 11,3 | 13,9 |
| FAVÖK/Aktif Toplamı | 13,3 | 15,9 | 12,3 | 14,3 |
| FAVÖK/Özkaynaklar   | 36,0 | 48,4 | 39,0 | 45,3 |



# TEKNOLOJİDE BİR DÜNYA MARKASI





## Faiz Amortisman ve Vergi Öncesi Kar (FAVÖK/EBITDA) - (TL)

| Sektörler |                                                                             | 2019                   |                        | 2020                   |                        |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
|           |                                                                             | FAVÖK                  | FAVÖK/Net Satışlar (%) | FAVÖK                  | FAVÖK/Net Satışlar (%) |
| 05-08     | Madencilik ve Taşocakçılığı                                                 | 9.037.505.064          | 33,2                   | 12.026.652.743         | 36,9                   |
| 10        | Gıda ürünlerinin imalatı                                                    | 12.675.061.986         | 8,8                    | 15.587.611.295         | 8,5                    |
| 11        | İçeceklerin imalatı                                                         | 1.211.378.164          | 12,3                   | 1.054.484.171          | 11,2                   |
| 12        | Tütün ürünleri imalatı                                                      | 804.664.887            | 11,9                   | 878.209.046            | 11,9                   |
| 13        | Tekstil ürünlerinin imalatı                                                 | 6.580.266.467          | 16,3                   | 11.193.849.268         | 23,4                   |
| 14        | Giyim eşyalarının imalatı                                                   | 982.952.667            | 7,8                    | 1.468.211.337          | 11,7                   |
| 16        | Ağaç, ağaç ürünleri ve mantar ürünleri imalatı (mobilya hariç)              | 1.783.332.089          | 14,1                   | 3.105.513.490          | 18,6                   |
| 17        | Kağıt ve kağıt ürünlerinin imalatı                                          | 2.639.837.754          | 16,1                   | 3.971.041.952          | 19,8                   |
| 19        | Kok kömürü ve rafine edilmiş petrol ürünleri imalatı                        | 4.742.745.109          | 3,7                    | 1.088.685.570          | 1,1                    |
| 20        | Kimyasalların ve kimyasal ürünlerin imalatı                                 | 11.904.493.659         | 18,1                   | 16.192.621.416         | 21,5                   |
| 21        | Temel eczacılık ürünlerinin ve eczacılığa ilişkin malzemelerin imalatı      | 2.619.961.564          | 30,5                   | 3.757.608.221          | 33,3                   |
| 22        | Kauçuk ve plastik ürünlerin imalatı                                         | 3.865.882.678          | 13,8                   | 6.128.738.746          | 18,1                   |
| 23        | Diğer metalik olmayan mineral ürünlerin imalatı                             | 4.566.837.136          | 19,7                   | 8.784.807.185          | 23,7                   |
| 24        | Ana metal sanayii                                                           | 13.296.361.154         | 6,8                    | 28.140.657.742         | 11,8                   |
| 25        | Fabrikasyon metal ürünleri imalatı (makine ve teçhizat hariç)               | 4.090.225.337          | 17,8                   | 6.955.636.040          | 21,4                   |
| 26        | Bilgisayarların, elektronik ve optik ürünlerin imalatı                      | 5.513.584.109          | 22,8                   | 7.112.550.765          | 24,6                   |
| 27        | Elektrikli teçhizat imalatı                                                 | 7.176.016.232          | 10,5                   | 12.502.291.668         | 14,9                   |
| 28        | Başka yerde sınıflandırılmamış makine ve ekipman imalatı                    | 2.464.294.426          | 15,0                   | 4.581.813.307          | 19,8                   |
| 29        | Motorlu kara taşıtı, treyler (römork) ve yarı treyler (yarı römork) imalatı | 17.390.314.684         | 9,0                    | 24.462.147.369         | 10,9                   |
| 30        | Diğer ulaşım araçlarının imalatı                                            | 3.865.916.980          | 24,8                   | 3.147.464.970          | 24,9                   |
| 31        | Mobilya imalatı                                                             | 634.727.130            | 11,0                   | 932.344.973            | 13,0                   |
| 32        | Diğer imalatlar                                                             | 141.068.612            | 0,7                    | 482.058.285            | 1,3                    |
| 32.1      | Mücevherat, bijuteri eşyaları ve ilgili ürünlerin imalatı                   | 141.068.612            | 0,7                    | 482.058.285            | 1,3                    |
| 35        | Elektrik, gaz, buhar ve havalandırma sistemi üretim ve dağıtımı             | 10.634.979.636         | 19,0                   | 10.670.952.454         | 20,8                   |
|           | <b>Toplam</b>                                                               | <b>128.868.499.384</b> | <b>11,3</b>            | <b>184.446.547.331</b> | <b>13,9</b>            |

# 48 YILDIR YAPILARIN KİMYASINDA KALEKİM VAR!

Daima en iyiye ulaşmak için  
önce kalbimizi verdik.

Ustalaşmak için zamanımızı,  
Sınırları aşmak için emek,  
ilerlemek için fikir verdik.

İyi baktık memleketimize...  
Çevremize değer, hayata renk verdik.

Kale gibi sağlam durduk,  
80 ülkede bizi tercih edenlere  
güven verdik.

Biz yapı kimyasallarına adımızı  
işte böyle verdik.

**Kalekim**  
**YAPI**  
**KİMYASALLARININ**  
**ADI**

## Faaliyet karlılığında iyileşme yaşandı.

İşletmelerin karlılık performansının ölçülmesinde kullanılan bir diğer karlılık göstergesi de faaliyet karlılığıdır. Faaliyet karı oranı, kuruluşların brüt satış karından faaliyet giderlerinin çıkarılması ve farkın net satışlara bölünmesi ile hesaplanmaktadır.

2020 yılında İSO 500'ün faaliyet karı oranı 2,7 puan artmış ve yüzde 8,1'den yüzde 10,8'e yükselmiştir. Toplam faaliyet karı mutlak büyüklüğü ise 2019 yılında 92,1 milyar TL iken 2020'de yüzde 55 artışla 142,8 milyar TL'ye yükselmiştir. Mutlak faaliyet karında önemli bir büyüme gerçekleşmiştir.

Sanayi kuruluşları yılın ilk yarısında girdi ve hammadde fiyatlarındaki düşüşten yararlanarak maliyetlerinde iyileşme sağlamıştır. Yılın ikinci yarısında ise yaşanan maliyet artışları satış fiyatlarına büyük ölçüde yansıtılmıştır. Buna bağlı olarak brüt satış karında ve faaliyet karında önemli bir artış ortaya çıkmıştır.

Salgının yarattığı olumsuz koşullara karşı faaliyet giderleri de azami ölçüde kontrol altına alınmış ve artış oranı yüzde 13 ile sınırlı tutulabilmiştir.

Sektörler itibarıyla değerlendirildiğinde, mutlak olarak en yüksek faaliyet karını 24,1 milyar TL ile yine ana metal sanayi yaratmıştır. Onu 17,2 milyar TL ile motorlu kara taşıtları izlemiştir.

## SEKTÖREL FAALİYET KARI BÜYÜKLÜKLERİ (MİLYON TL)







Tecrübenin Getirdiği Kalite

# KABLODA KALİTENİN ADRESİ



**Üntel Kablo olarak Türkiye'nin ilk 500 sanayi kuruluşu içerisinde yer almanın gururunu yaşıyoruz.** Yarım asırlık tecrübemiz ve yenilikçi vizyonumuz, modern teknolojiye sahip tesislerimiz ve alanında uzman ekibimizle, 6 kıtada; 70'in üzerinde ülkeye ihracat yaparak ülke ekonomisine olan katkımızı arttırarak büyümeyi sürdürüyoruz. Endüstriyel tesisler, gemi inşa sanayi, madenler, havalimanları, demiryolları ve savunma sanayi gibi endüstrilere kablo çözümlerimizle enerji taşıyoruz.



TÜRKİYE'NİN  
500 BÜYÜK SANAYİ  
KURULUŞU  
2020

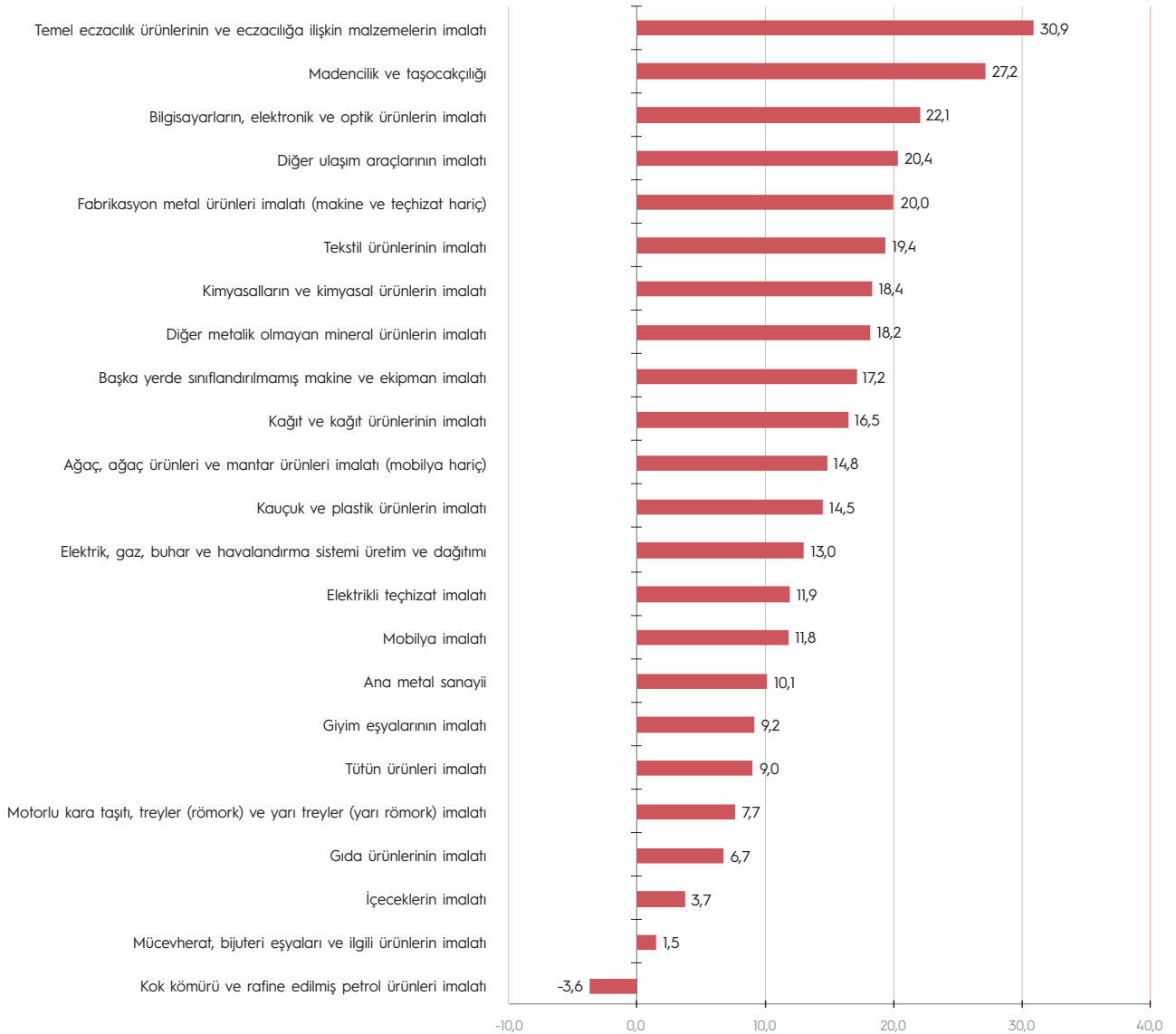
Üçüncü sıraya ise 13,8 milyar TL'lik faaliyet karı ile kimyasalların ve kimyasal ürünlerin imalatı sanayi yükselmiştir. Gıda ürünlerinin imalatı sanayi 12,3 milyar TL ile faaliyet karında dördüncü sıraya gerilemiştir.

2020 yılında faaliyet karı oranı en yüksek ilk üç sektörden birisi değişmiştir. İlk sırada yine yüzde 30,9 ile temel eczacılık ürünlerinin imalatı sanayi yer almıştır. İkinci sıraya diğer ulaşım araçları imalatı sanayinin yerine yüzde 27,2 faaliyet karı oranı ile madencilik ve taşocakçılığı sanayi

gelmiştir. Üçüncü sırada ise geçen yılın da üçüncüsü olan bilgisayarların, elektronik ve optik ürünlerin imalatı yüzde 22,1 faaliyet karı oranı ile yer almıştır. 2019'un ikincisi diğer ulaşım araçları imalatı sanayi yüzde 20,4 oranı ile dördüncü sıraya inmiştir.

Negatif faaliyet karı olan rafineri petrol ürünleri sanayinin ardından en düşük faaliyet karı oranları yüzde 1,5 ile mücevherat imalatı ve yüzde 3,7 ile içeceklerin imalatı sektörlerinde kaydedilmiştir.

## SEKTÖREL FAALİYET KARI ORANLARI (%)



# FiLONUzUN YOLU AÇIK OLSUN!



Shell Kurumsal HGS ile  
köprü ve otoyol geçişlerinde;



**Sonradan  
ödeme  
avantajı**



**Cezasız  
geçiş**



**Online  
raporlama**

**DAHA FAZLA  
BİLGİ İÇİN:**



**444 33 33**





# KÜMÜLATİF GELİR TABLOSU VE ANALİZİ

İSO 500'ün 2020 yılı kümülatif gelir tablosu, büyüklükleri ve oranları itibarıyla karlılık açısından önemli bilgiler içermektedir.

## Satış maliyetlerindeki düşüş karlılığı arttırdı.

2020'de satışların maliyeti net satışlara oranla 2,5 puan azalarak yüzde 82,5'ye gerilemiş, buna bağlı olarak yüzde 17,5 oranında bir brüt satış karı elde edilmiştir. Faaliyet giderlerinin net satışlara oranı ise 0,1 puanlık bir düşüşle yüzde 6,8'e inmiştir. Böylece İSO 500 sanayi kuruluşlarının faaliyet karı oranı 8,1'den yüzde 10,8'e yükselmiştir.

2020 yılında İSO 500'ün üretim maliyetleri ve faaliyet giderlerinde gerçekleşen düşüşler, faaliyet karlılığını olumlu etkilemiştir. 2020 yılında hammadde ve girdi fiyatları yılın bir bölümünde oldukça düşük seyretmesi satışların maliyetindeki azalmada rol oynamıştır. Yılın son döneminde artan maliyetler ise büyük ölçüde fiyatlara yansıtılmıştır. Salgının yarattığı olumsuz koşullar altında faaliyet giderleri alanında da azami tasarruf sağlanmıştır.

2020 yılında diğer faaliyetlerden olağan gelir ve karların net satışlara oranı 4,4 puan artarak yüzde 17,9'a yükselmiştir. Bu oranın 14,8 puanlık bölümü kambiyo karlarından gelmiştir.

## Kümülatif Gelir Tablosu

|                                                  | Tutar (Milyon TL) |           | Değişim (%) | Net Satışlara Göre Pay (%) |       |
|--------------------------------------------------|-------------------|-----------|-------------|----------------------------|-------|
|                                                  | 2019              | 2020      |             | 2019                       | 2020  |
| Net Satışlar                                     | 1.143.777         | 1.325.312 | 15,9        | 100,0                      | 100,0 |
| - Satışların Maliyeti                            | 972.311           | 1.093.306 | 12,4        | 85,0                       | 82,5  |
| Brüt Satış Karı (Zararı)                         | 171.466           | 232.459   | 35,6        | 15,0                       | 17,5  |
| - Faaliyet Giderleri                             | 79.354            | 89.654    | 13,0        | 6,9                        | 6,8   |
| Faaliyet Karı (Zararı)                           | 92.113            | 142.805   | 55,0        | 8,1                        | 10,8  |
| + Diğer Faaliyetlerden Olağan Gelir ve Karlar    | 154.318           | 237.875   | 54,1        | 13,5                       | 17,9  |
| Kambiyo Karları                                  | 112.892           | 196.722   | 74,3        | 9,9                        | 14,8  |
| - Diğer Faaliyetlerden Olağan Gider ve Zararlar  | 117.090           | 194.426   | 66,0        | 10,2                       | 14,7  |
| Kambiyo Zararları                                | 98.915            | 177.712   | 79,7        | 8,6                        | 13,4  |
| Finansman Öncesi Kar (Zararı)                    | 129.342           | 186.253   | 44,0        | 11,3                       | 14,1  |
| - Finansman Giderleri                            | 63.831            | 88.845    | 39,2        | 5,6                        | 6,7   |
| Olağan Kar (Zarar)/Finansman Sonrası Kar (Zarar) | 65.511            | 97.409    | 48,7        | 5,7                        | 7,3   |
| + Olağan Dışı Gelir ve Karlar                    | 6.224             | 7.219     | 16,0        | 0,5                        | 0,5   |
| - Olağan Dışı Gider ve Zararlar                  | 10.121            | 12.125    | 19,8        | 0,9                        | 0,9   |
| Dönem Karı (Zararı) (V.Ö.)                       | 61.614            | 92.503    | 50,1        | 5,4                        | 7,0   |

Diğer faaliyetlerden olağan gider ve zararların net satışlara oranı ise yüzde 14,7 olup bunun da 13,4 puanı kambiyo zararlarından kaynaklanmıştır. Tüm bu veriler 2019'da olduğu gibi 2020 yılında da yaşanan döviz kuru artışlarının da iyi yönetildiğine işaret etmektedir.

İSO 500 kuruluşlarının diğer faaliyetlerinden net gelir ve karının net satışlara oranı 2020'de yüzde 3,3 olmuş ve 2019 yılıyla aynı düzeyde gerçekleşmiştir. Aynı dönemde net kambiyo karının net satışlara oranı ise 0,2 puan artışla yüzde 1,4'e yükselmiştir. Döviz kuru riskinin iyi yönetilmesi, 2020'de de İSO 500'ün karlılığına olumlu katkı sağlamıştır.

İSO 500, 2020 yılında diğer faaliyetlerden olağan net gelir ve karlardan elde ettiği 3,3 puanlık katkıyla birlikte finansman giderleri öncesi yüzde 14,1 oranında karlılığa ulaşmıştır. Böylece finansman giderleri öncesi karlılık oranı da önceki yıla göre 2,8 puan artmıştır.

Diğer taraftan 2020 yılında finansman giderlerinin net satışlara oranı 1,1 puan yükselmiş ve yüzde 6,7 olarak gerçekleşmiştir. Finansman maliyeti yükü 2020 yılında geçen yıla göre sınırlı ölçüde artmıştır. Böylece İSO 500 kuruluşları 2020'de finansman giderleri sonrası yüzde 7,3 oranında bir olağan karlılık yaratmıştır. Söz konusu oran bir önceki yıla göre 1,6 puan yükselmiştir.

Olağandışı gelir ve karlar (yüzde 0,5) ile olağandışı gider ve zararların (yüzde 0,9) ardından İSO 500, 2020 yılında net satışlara oranla yüzde 7 oranında bir vergi öncesi karlılığa ulaşmıştır. 2019 yılında 5,4 olan vergi öncesi karlılık oranı, 2020'de 1,6 puanlık artış göstermiştir.

## Finansman giderlerinin faaliyet karına oranı yüzde 62,2'ye geriledi.

Finansman giderleri, İSO 500'ün karlılığında belirleyici olmayı 2020 yılında da sürdürmüştür. 2020 yılında COVID-19 salgını ile oluşan finansal koşullar içinde Türk lirasındaki değer kaybı, enflasyondaki artış ve faiz oranlarındaki dalgalanmalar sonucu olarak bir önceki yıla göre finansman maliyetleri önemli ölçüde artmıştır. Bununla birlikte, yine aynı özel koşullar içinde faaliyet karındaki artış daha yüksek oranda gerçekleşmiştir.

2020 yılında İSO 500'ün finansman giderleri yüzde 39,2 artışla 88,8 milyar TL'ye yükselmiştir. Buna karşılık, finansman giderlerinin faaliyet karı içindeki payı yüzde 69,3'ten yüzde 62,2'ye inmiştir.

Sanayi kuruluşları 2018 yılında ana faaliyetlerinden elde ettikleri karın neredeyse tamamını finansman giderlerine ayırmışken, 2019'da finansman giderlerinin karlılık üzerindeki baskısı görece hafiflemiştir. 2020'de ise finansman giderlerindeki artışın mali baskıyı yükseltici etkisine rağmen, bu etki faaliyet karlarında sağlanan daha yüksek oranlı artışla sınırlanmıştır.

## FİNANSMAN GİDERLERİ/FAALİYET KARI (%)

|                                         | 2017   | 2018    | 2019   | 2020    |
|-----------------------------------------|--------|---------|--------|---------|
| Finansman Giderleri (Milyon TL)         | 35.175 | 95.823  | 63.831 | 88.845  |
| Faaliyet Karı (Milyon TL)               | 70.612 | 107.822 | 92.113 | 142.805 |
| Finansman Giderleri / Faaliyet Karı (%) | 49,8   | 88,9    | 69,3   | 62,2    |

## Net kambiyo gelirleri artarken faaliyet dışı gelirler de yükseldi.

İSO 500 çalışmasında üretim faaliyeti dışı gelirler de hesaplanmakta ve değerlendirilmektedir. Bunun bir nedeni, kuruluşların üretim faaliyeti dışı gelirlerinin karlılık (veya zarar) üzerindeki etkilerinin görülmesidir.

İkinci neden ise İSO 500'de kullanılan milli gelir anlamında kar ve yaratılan katma değer hesaplanması için üretim faaliyeti dışı gelirler büyüklüğünün ayrıca hesaplanması ihtiyacıdır. Kuruluşların yarattıkları katma değer gelir yönünden, yani kuruluşların ödedikleri faktör gelirleri ile hesaplanmaktadır.

Bunun için bir faktör geliri olarak üreticinin payı olan milli gelir anlamında kar büyüklüğü de hesaplanmaktadır. Milli gelir anlamında kar faktör gelirine ulaşmak için vergi öncesi dönem kar ve zarar toplamından üretim faaliyeti dışı gelirler düşülmekte, elde edilen tutara o yıl için kardan ayrılan karşılıklar eklenmektedir.

Üretim faaliyeti dışı gelirler temettü gelirleri, iştirak gelirleri, faiz gelirleri, net kambiyo karları, menkul ve duran varlık satışları gibi unsurlardan oluşmaktadır.

İSO 500'ün üretim faaliyeti dışı net gelirleri 2020 yılında yüzde 16,7 artışla 37,2 milyar TL'den 43,4 milyar TL'ye yükselmiştir. Buna rağmen üretim faaliyeti dışı gelirlerin dönem kar ve zarar toplamı içindeki payı da yüzde 60,4'ten yüzde 47'ye gerilemiştir.

2020 yılında yaşanan gelişmeler ve ortaya çıkan özel koşullar içinde Türk lirası önemli ölçüde değer kaybetmeye devam etmiştir. Döviz kurlarındaki artış, oluşturduğu kambiyo karları ve zararları nedeniyle de sanayi kuruluşları için önem taşımaktadır. Kambiyo kar ve zararları faaliyet dışı gelirlerin ve giderlerin en önemli kalemidir.

2020 yılında döviz kurlarındaki artış ile İSO 500'ün net kambiyo gelirleri yüzde 36 artarak 14 milyar TL'den 19 milyar TL'ye yükselmiştir. Bu durum döviz kurlarının artışı ile ortaya çıkan risklerin iyi yönetildiğine işaret etmektedir. Artan net kambiyo karları, faaliyet dışı karların da yükselmesine katkı sağlamıştır.

Sektörler itibarıyla değerlendirildiğinde, 2020 yılında mutlak büyüklük olarak en yüksek üretim faaliyetleri dışı geliri elde eden sektör 10,9 milyar TL ile ana metal sanayi olmuştur. En yüksek üretim dışı faaliyet gelirleri/net satışlar oranına sahip sektör ise yüzde 22,8 oranı ile içeceklerin imalatı sanayi olmuştur. İmalat sanayi kapsamındaki diğer birçok sektörde ise üretim faaliyeti dışı gelirlerin net satışlara oranları oldukça düşük kalmaya devam etmiştir.

## Üretim Faaliyeti Dışı Gelirler (Net) (TL) (İSO 500 Büyük Sanayi Kuruluşu)

|      | Üretim Faaliyeti Dışı Gelirler (Net) (1) | Değişim (%) | Dönem Kar ve Zarar Toplamı (V.Ö.) (2) | Değişim (%) | 1/2 (%) |
|------|------------------------------------------|-------------|---------------------------------------|-------------|---------|
| 2015 | 12.948.558.661                           | -4,9        | 28.319.545.678                        | 4,5         | 45,7    |
| 2016 | 14.069.026.366                           | 8,7         | 37.734.174.185                        | 33,2        | 37,3    |
| 2017 | 18.844.429.683                           | 33,9        | 53.084.908.283                        | 40,7        | 35,5    |
| 2018 | 55.816.782.890                           | 196,2       | 63.528.258.361                        | 19,7        | 87,9    |
| 2019 | 37.228.794.798                           | -33,3       | 61.614.073.797                        | -3,0        | 60,4    |
| 2020 | 43.448.530.156                           | 16,7        | 92.503.472.320                        | 50,1        | 47,0    |

## Üretim Faaliyeti Dışı Gelirler (Net) (TL) (Özel Kuruluşlar)

|      | Üretim Faaliyeti Dışı Gelirler (Net) (1) | Değişim (%) | Dönem Kar ve Zarar Toplamı (V.Ö.) (2) | Değişim (%) | 1/2 (%) |
|------|------------------------------------------|-------------|---------------------------------------|-------------|---------|
| 2015 | 10.883.627.643                           | -8,4        | 25.397.743.389                        | -7,7        | 42,9    |
| 2016 | 11.200.909.947                           | 2,9         | 29.772.961.626                        | 17,2        | 37,6    |
| 2017 | 16.750.676.795                           | 49,5        | 50.551.340.125                        | 69,8        | 33,1    |
| 2018 | 45.705.402.402                           | 172,9       | 58.241.941.936                        | 15,2        | 78,5    |
| 2019 | 33.211.281.302                           | -27,3       | 58.303.818.852                        | 0,1         | 57,0    |
| 2020 | 38.595.113.422                           | 16,2        | 88.601.831.373                        | 52,0        | 43,6    |



# Üreterek büyüyen Adana'nın markası "Abdioğulları"

8 fabrika

Tesis 1



Tesis 2



Tesis 3



Tesis 4



Tesis 5



Tesis 6



Tesis 7



Tesis 8



1.600  
çalışan

Yenilenebilir  
enerji ile  
üretim

50  
ülkeye  
ihracat

360.000  
m<sup>2</sup> alan



Çevre Dostu  
Teknoloji



abcoFARM



TÜRKİYE'NİN  
500 BÜYÜK SANAYİ  
KURULUŞU  
2020

İstanbul Sanayi Odası  
(İSO)  
Türkiye'nin 500 Büyük  
Sanayi Kuruluşları  
listesinde

297.



Türkiye İhracatçılar  
Meclisi (TİM) Türkiye'nin  
en başarılı ilk 1000  
ihracatçı firması

307.



Ekonomist Dergisi ve  
Türkiye Ekonomi Bankası  
(TEB) "Anadolu'nun  
En Büyük 500 Şirketi"  
listesinde

125.



CRIF ve Dun & Bradstreet  
ve Fortuna Türkiye Dergisi  
"Fortuna 500" listesinde

351.



TEPAV Türkiye Ekonomi  
Politikaları Araştırma  
Vakfı En Hızlı Büyüyen

İlk 100 Şirket  
arasında



Türk Girişim ve  
İş Dünyası Konfederasyonu  
ve Londra Borsası işbirliği ile  
hazırlanan Türkiye'nin  
'en parlak'

100 şirketi  
arasında

Adana Hacı Sabancı Organize Sanayi Bölgesi  
OSB Sabancı Cad. No: 8 01410 Sarıçam / Adana / TÜRKİYE  
P: +90 322 394 36 27 (pbx) • F: +90 322 394 37 37  
info@abco.com.tr • www.abco.com.tr



**ABCO**  
Woven Plastic Technology

## Üretim Faaliyeti Dışı Gelirler (Net) (TL) (Kamu Kuruluşları)

|      | Üretim Faaliyeti Dışı Gelirler (Net) (1) | Değişim (%) | Dönem Kar ve Zarar Toplamı (V.Ö.) (2) | Değişim (%) | 1/2 (%) |
|------|------------------------------------------|-------------|---------------------------------------|-------------|---------|
| 2015 | 2.064.931.018                            | 19,3        | 2.921.802.289                         | -820,7      | 70,7    |
| 2016 | 2.868.116.419                            | 38,9        | 7.961.212.559                         | 172,5       | 36,0    |
| 2017 | 2.093.752.888                            | -27,0       | 2.533.568.158                         | -68,2       | 82,6    |
| 2018 | 10.111.380.488                           | 382,9       | 5.286.316.425                         | 108,7       | 191,3   |
| 2019 | 4.017.513.496                            | -60,3       | 3.310.254.945                         | -37,4       | 121,4   |
| 2020 | 4.853.416.734                            | 20,8        | 3.901.640.947                         | 17,9        | 124,4   |

## Üretim Faaliyeti Dışı Gelirler (Net) (TL)

| Sektörler                                                                      | Üretim Faaliyeti Dışı Gelirler (Net) | Üretim Faaliyeti Dışı Gelirler (Net)/Net Satışlar (%) |
|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| 05-08 Madencilik ve taş ocaklığı                                               | 6.602.739.943                        | 20,2                                                  |
| 10 Gıda ürünlerinin imalatı                                                    | -199.506.625                         | -0,1                                                  |
| 11 İçeceklerin imalatı                                                         | 2.145.469.068                        | 22,8                                                  |
| 12 Tütün ürünleri imalatı                                                      | 259.867.155                          | 3,5                                                   |
| 13 Tekstil ürünlerinin imalatı                                                 | 1.206.103.264                        | 2,5                                                   |
| 14 Giyim eşyalarının imalatı                                                   | -83.868.406                          | -0,7                                                  |
| 16 Ağaç, ağaç ürünleri ve mantar ürünleri imalatı (mobilya hariç)              | 1.792.736.989                        | 10,7                                                  |
| 17 Kağıt ve kağıt ürünlerinin imalatı                                          | -80.817.324                          | -0,4                                                  |
| 19 Kok kömürü ve rafine edilmiş petrol ürünleri imalatı                        | 3.592.467.745                        | 3,6                                                   |
| 20 Kimyasalların ve kimyasal ürünlerin imalatı                                 | 3.082.574.070                        | 4,1                                                   |
| 21 Temel eczacılık ürünlerinin ve eczacılığa ilişkin malzemelerin imalatı      | 362.848.500                          | 3,2                                                   |
| 22 Kauçuk ve plastik ürünlerin imalatı                                         | -25.473.033                          | -0,1                                                  |
| 23 Diğer metalik olmayan mineral ürünlerin imalatı                             | 3.203.105.601                        | 8,6                                                   |
| 24 Ana metal sanayii                                                           | 10.890.005.304                       | 4,6                                                   |
| 25 Fabrikasyon metal ürünleri imalatı (makine ve teçhizat hariç)               | 21.229.813                           | 0,1                                                   |
| 26 Bilgisayarların, elektronik ve optik ürünlerin imalatı                      | 1.060.987.981                        | 3,7                                                   |
| 27 Elektrikli teçhizat imalatı                                                 | 2.666.541.750                        | 3,2                                                   |
| 28 Başka yerde sınıflandırılmamış makine ve ekipman imalatı                    | 1.540.657.562                        | 6,7                                                   |
| 29 Motorlu kara taşıtı, treyler (römork) ve yarı treyler (yarı römork) imalatı | 2.301.667.744                        | 1,0                                                   |
| 30 Diğer ulaşım araçlarının imalatı                                            | 223.840.422                          | 1,8                                                   |
| 31 Mobilya imalatı                                                             | 96.861.268                           | 1,4                                                   |
| 32 Diğer imalatlar                                                             | -212.515.518                         | -0,6                                                  |
| 32 Diğer imalatlar                                                             | -95.375.821                          | -0,4                                                  |
| 32.1 Mücevherat, bijuteri eşyaları ve ilgili ürünlerin imalatı                 | -212.515.518                         | -0,6                                                  |
| 35 Elektrik, gaz, buhar ve havalandırma sistemi üretim ve dağıtımı             | 2.927.790.332                        | 5,7                                                   |
| <b>Toplam</b>                                                                  | <b>43.448.530.156</b>                | <b>3,3</b>                                            |





# Hayatın her anında, temiz bir dünya için sizinleyiz!

24 yıldır ürettiğimiz private label ürünlerimizle,  
6 kıtada lider ıslak mendil ihracatçısı olmaktan gurur duyuyoruz.



TÜRKİYE'NİN  
500 BÜYÜK SANAYİ  
KURULUŞU  
2020



[www.sapro.com.tr](http://www.sapro.com.tr)



# KATMA DEĞER ETKİNLİK VE VERİMLİLİK

Kuruluşların etkinlik ve verimliliği, yaratılan katma değer, nispi hasıla oranları, devir hızları ve işgücü verimliliği ile ölçülmektedir.



## Net katma değer dağılımında nispi bir normalleşme yaşandı.

İSO 500 çalışması kapsamında sanayi kuruluşlarının yarattıkları katma değerler, kuruluşların üretim faktörlerine ödedikleri faktör gelirleri itibarıyla hesaplanmaktadır. Bu nedenle kuruluşların üretim faktörlerine ödedikleri faktör gelirlerine ait bilgiler de derlenmektedir.

İSO 500 kapsamındaki kuruluşların üretim faktörlerinden emeğin karşılığı olan ödenen maaş ve ücretler (tam istihkak iş gücü payları ve işverenin ödediği sosyal güvenlik primleri dahil), sermaye karşılığı olan ödenen faizler ve üreticinin payı olan milli gelir anlamındaki kar bilgileri toplanarak kuruluşların yarattıkları net katma değerler hesaplanmaktadır.

Net katma değer büyüklüğüne, o dönem için ayrılan amortisman ve net dolaylı vergiler (dolaylı vergi-sübvansiyon) eklenerek kuruluş bazında temel fiyatlar ve üretici fiyatlarıyla brüt katma değer büyüklükleri belirlenmektedir. Bu çerçevede net katma değer büyüklükleri ile onları oluşturan faktör gelirlerinin payları incelenmekte ve değerlendirilmektedir.

2020 yılında İSO 500'ün yarattığı net katma değer faktör gelirlerine dağılımında yüksek pay değişimleri yaşanmıştır. Milli gelir anlamında karın payı 2020 yılında 21,3'ten yüzde 30,3'e yükselmiştir. Milli gelir anlamında karın payı geçmiş yıllardaki yüksek seviyelerine yaklaşmıştır.

2020'de ödenen faizlerin net katma değer içindeki payı yüzde 27,1'den yüzde 25,3'e ve ödenen maaş ve ücretlerin payı ise yüzde 51,5'ten yüzde 44,5'e inmiştir.

Bu gelişmeler 2020 yılında ortaya çıkan koşullarda faktör gelirlerinin net katma değer içindeki dağılımında en çok karın olumlu etkilendiğini göstermektedir.

## Net Katma Değerin Faktör Gelirlerine Göre Dağılımı (%)

### İSO 500 Büyük Sanayi Kuruluşu

|                           | 2012         | 2013         | 2014         | 2015         | 2016         | 2017         | 2018         | 2019         | 2020         |
|---------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Ödenen Maaş ve Ücretler   | 55,0         | 55,9         | 57,5         | 56,5         | 52,7         | 46,9         | 54,7         | 51,5         | 44,5         |
| Ödenen Faizler            | 9,6          | 11,6         | 14,3         | 15,4         | 13,9         | 16,8         | 34,4         | 27,1         | 25,3         |
| Milli Gelir Anlamında Kar | 35,4         | 32,4         | 28,2         | 28,2         | 33,4         | 36,3         | 10,9         | 21,3         | 30,3         |
| <b>Net Katma Değer</b>    | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> |

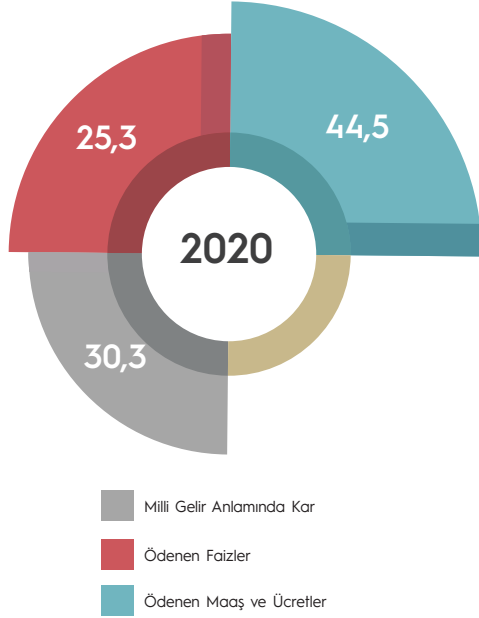
### Özel Kuruluşlar

|                           | 2012         | 2013         | 2014         | 2015         | 2016         | 2017         | 2018         | 2019         | 2020         |
|---------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Ödenen Maaş ve Ücretler   | 53,7         | 55,3         | 52,6         | 55,5         | 54,6         | 45,5         | 51,2         | 50,5         | 43,0         |
| Ödenen Faizler            | 10,5         | 12,9         | 14,3         | 16,2         | 15,1         | 17,0         | 33,6         | 26,9         | 25,2         |
| Milli Gelir Anlamında Kar | 35,7         | 31,8         | 33,2         | 28,4         | 30,2         | 37,5         | 15,2         | 22,6         | 31,7         |
| <b>Net Katma Değer</b>    | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> |

### Kamu Kuruluşları

|                           | 2012         | 2013         | 2014         | 2015         | 2016         | 2017         | 2018         | 2019         | 2020         |
|---------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Ödenen Maaş ve Ücretler   | 64,1         | 61,0         | 183,3        | 68,2         | 38,7         | 71,9         | 306,5        | 70,4         | 80,1         |
| Ödenen Faizler            | 2,7          | 2,1          | 15,9         | 6,1          | 4,8          | 14,4         | 95,5         | 30,6         | 26,2         |
| Milli Gelir Anlamında Kar | 33,2         | 37,0         | -99,2        | 25,8         | 56,6         | 13,7         | -302,0       | -1,0         | -6,3         |
| <b>Net Katma Değer</b>    | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> |

## NET KATMA DEĞERİN FAKTÖR GELİRLERİNE GÖRE DAĞILIMI (%)



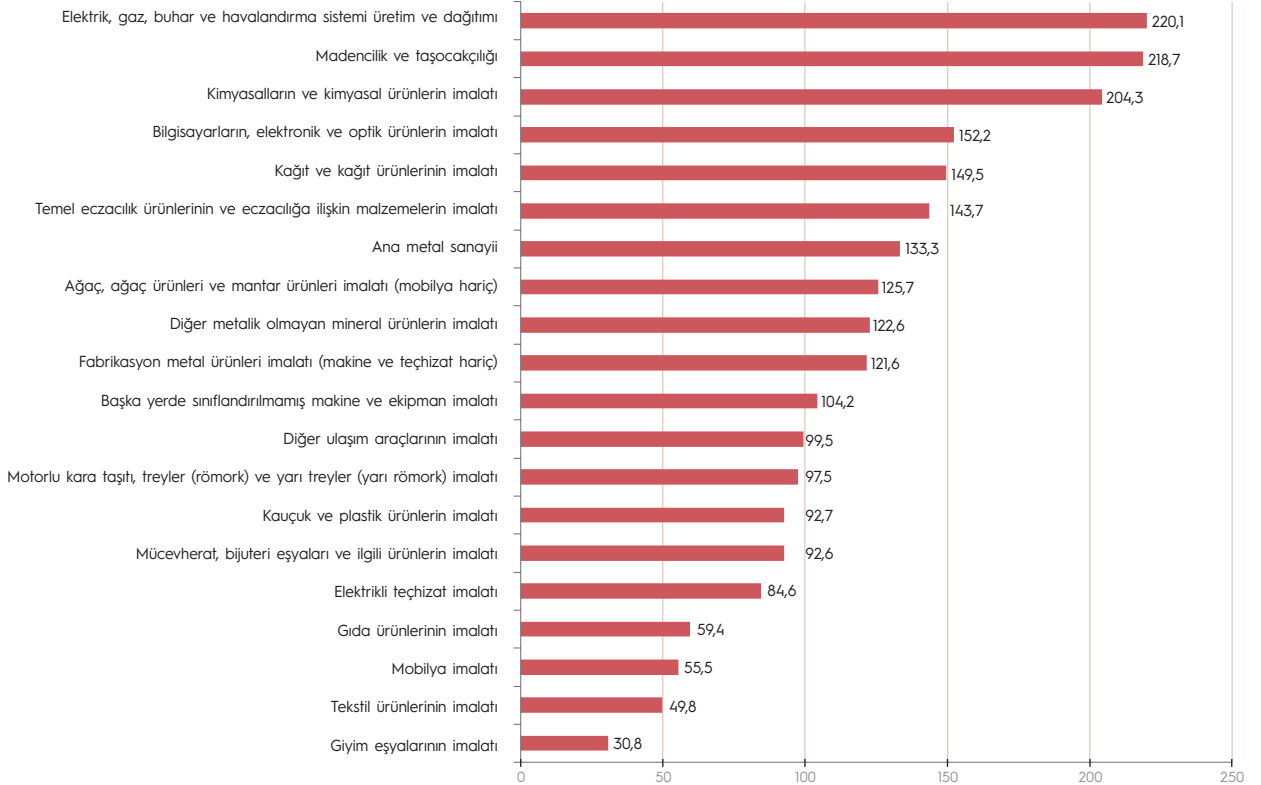
## Nispi hasıla oranı en yüksek imalat sanayi alt sektörü kimyasal ürünler oldu.

Nispi hasıla oranı, alt sektörler itibarıyla kişi başına yaratılan brüt katma değer ISO 500 genelinde kişi başına yaratılan katma değere oranlaması yoluyla hesaplanmaktadır. Nispi hasıla oranları, alt sektörlerin katma değer verimliliklerini ortaya koymaktadır.

Yaratılan brüt katma değeri yüksek dolaylı vergilerden önemli ölçüde etkilenen "İçeceklerin İmalatı" (11), "Tütün Ürünleri İmalatı" (12) ve "Kok Kömürü ve Rafine Edilmiş Petrol Ürünleri İmalatı" (19) sektörleri bu değerlendirmenin kapsamı dışında bırakılmıştır.

2020 yılı itibarıyla en yüksek nispi hasıla oranına sahip sektörler elektrik, gaz, buhar ve havalandırma sistemleri üretim ve dağıtımı ile madencilik ve taşocaklığıdır. İmalat sanayi içerisinde ise en yüksek nispi hasıla oranı yine kimyasallar ve kimyasal ürünlerin imalatı sektöründe kaydedilmiştir. İmalat sanayi sektörleri çok farklı nispi hasıla oranlarına sahip olmaya 2020 yılında da devam etmiştir. En düşük nispi hasıla oranları ise tekstil imalat sanayi ile giyim ürünlerinin imalatı sanayinde gerçekleşmiştir.

## SEKTÖREL NİSPİ HASILA ORANLARI





## İstihdam ve Brüt Katma Değer Dağılımı ve Nispi Hasıla Oranı (%)

| Sektörler |                                                                             | 2019              |                           |                    | 2020              |                           |                    |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------|--------------------|-------------------|---------------------------|--------------------|
|           |                                                                             | İstihdam Dağılımı | Brüt Katma Değer Dağılımı | Nispi Hasıla Oranı | İstihdam Dağılımı | Brüt Katma Değer Dağılımı | Nispi Hasıla Oranı |
| 05-08     | Madencilik ve taş ocakçılığı                                                | 3,5               | 7,3                       | 211,2              | 3,0               | 6,5                       | 218,7              |
| 10        | Gıda ürünlerinin imalatı                                                    | 18,6              | 12,7                      | 68,4               | 19,1              | 11,4                      | 59,4               |
| 13        | Tekstil ürünlerinin imalatı                                                 | 10,8              | 5,0                       | 46,2               | 10,3              | 5,1                       | 49,8               |
| 14        | Giyim eşyalarının imalatı                                                   | 4,0               | 1,4                       | 34,5               | 3,9               | 1,2                       | 30,8               |
| 16        | Ağaç, ağaç ürünleri ve mantar ürünleri imalatı (mobilya hariç)              | 1,2               | 1,3                       | 114,2              | 1,3               | 1,6                       | 125,7              |
| 17        | Kağıt ve kağıt ürünlerinin imalatı                                          | 1,6               | 2,1                       | 129,2              | 1,6               | 2,4                       | 149,5              |
| 20        | Kimyasalların ve kimyasal ürünlerin imalatı                                 | 4,2               | 8,2                       | 198,3              | 4,2               | 8,6                       | 204,3              |
| 21        | Temel eczacılık ürünlerinin ve eczacılığa ilişkin malzemelerin imalatı      | 1,5               | 2,3                       | 156,0              | 1,7               | 2,4                       | 143,7              |
| 22        | Kauçuk ve plastik ürünlerin imalatı                                         | 4,0               | 3,6                       | 91,5               | 3,9               | 3,6                       | 92,7               |
| 23        | Diğer metalik olmayan mineral ürünlerin imalatı                             | 3,3               | 3,7                       | 112,5              | 4,2               | 5,2                       | 122,6              |
| 24        | Ana metal sanayii                                                           | 9,4               | 9,4                       | 100,1              | 8,9               | 11,8                      | 133,3              |
| 25        | Fabrikasyon metal ürünleri imalatı (makine ve teçhizat hariç)               | 3,4               | 3,9                       | 112,0              | 3,6               | 4,4                       | 121,6              |
| 26        | Bilgisayarların, elektronik ve optik ürünlerin imalatı                      | 2,5               | 4,8                       | 191,4              | 3,0               | 4,6                       | 152,2              |
| 27        | Elektrikli teçhizat imalatı                                                 | 7,3               | 5,4                       | 73,8               | 7,8               | 6,6                       | 84,6               |
| 28        | Başka yerde sınıflandırılmamış makine ve ekipman imalatı                    | 2,6               | 2,3                       | 88,9               | 2,6               | 2,8                       | 104,2              |
| 29        | Motorlu kara taşıtı, treyler (römork) ve yarı treyler (yarı römork) imalatı | 15,9              | 15,8                      | 99,5               | 14,9              | 14,5                      | 97,5               |
| 30        | Diğer ulaşım araçlarının imalatı                                            | 2,1               | 3,6                       | 168,2              | 2,2               | 2,2                       | 99,5               |
| 31        | Mobilya imalatı                                                             | 1,4               | 0,8                       | 56,1               | 1,5               | 0,8                       | 55,5               |
| 32        | Diğer imalatlar                                                             | 0,2               | 0,1                       | 59,2               | 0,2               | 0,2                       | 92,6               |
| 32.1      | Mücevherat, bijuteri eşyaları ve ilgili ürünlerin imalatı                   | 0,2               | 0,1                       | 59,2               | 0,2               | 0,2                       | 92,6               |
| 35        | Elektrik, gaz, buhar ve havalandırma sistemi üretim ve dağıtımı             | 2,2               | 6,0                       | 271,1              | 1,7               | 3,7                       | 220,1              |

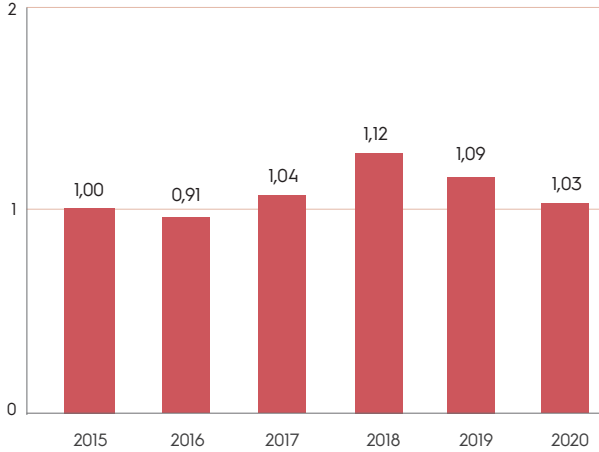
Not: "İçeceklerin İmalatı" (11), "Tütün Ürünleri İmalatı" (12) ve "Kok Kömürü ve Rafine Edilmiş Petrol Ürünleri İmalatı" (19) sektörleri bu tablonun kapsamı dışında bırakılmıştır.

## Varlık devir hızı sınırlı ölçüde geriledi.

Varlık devir hızı, finansal verimlilik ve faaliyet etkinliği göstergesi olarak kullanılmakta olup net satışların aktif toplamına oranlanması ile hesaplanmaktadır. Bu oranın yüksek olması kuruluşların etkinlik ve verimliliklerinin de yüksek olduğunu göstermektedir. İSO 500'ün varlık devir hızı 2011 yılından sonra 2016 yılına kadar kesintisiz gerilemiş, 2017 ve 2018 yıllarında ise artış göstererek yeniden 1,12'ye yükselmiştir. Ancak bu toparlanma geçici olmuş ve varlık devir hızı 2019 yılında 1,09'a düşükten sonra 2020 yılında da azalarak 1,03 seviyesinde gerçekleşmiştir.

2020 yılında yaşanan salgın nedeniyle iç ve dış satışlarda yaşanan duraksama ve dalgalanmalar, varlık devir hızının yavaşlamasına neden olmuştur.

### VARLIK DEVİR HIZI



## Özkaynak devir hızı geriledi.

Özkaynak devir hızı bir diğer etkinlik ve verimlilik göstergesi olup net satışların özkaynaklara oranlanması ile hesaplanmaktadır. 2018'de 3,41 ile son yılların en yüksek seviyesinde gerçekleşen İSO 500'ün özkaynak devir hızı, 2019'da da artışını sürdürerek 3,46 değerini almıştır. 2020 yılında ise yurtiçi ve yurtdışı talepteki dalgalanmaların satışlardaki büyümeyi yavaşlatması, özkaynak devir hızının 3,25'e düşmesine yol açmıştır.

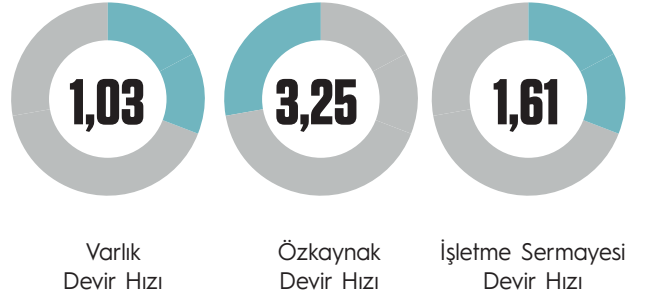
2020 yılında en yüksek özkaynak devir hızına sahip sektörler 31,8 ile rafine petrol ürünlerinin imalatı sanayi ve 21,9 ile mücevherat imalatı sanayidir. En düşük oran ise 0,8 ile madencilik ve taşocaklığı sektöründe gerçekleşmiştir.

## İşletme sermayesi devir hızı düşüş gösterdi.

İşletme sermayesi devir hızı, net satışların dönen varlıklar (işletme sermayesi) büyüklüğüne oranlanması ile hesaplanmaktadır.

İSO 500'ün işletme sermayesi devir hızı 2018 ve 2019 yıllarında sırasıyla 1,83 ve 1,79 olarak gerçekleşmiştir. 2020 yılında ise düşüş eğilimini sürdürerek 1,61 düzeyinde kaydedilmiştir.

### DEVİR HIZLARI - 2020



“2020 yılında yaşanan salgın nedeniyle iç ve dış satışlarda yaşanan duraksama ve dalgalanmalar, varlık devir hızının yavaşlamasına neden olmuştur.”

## Sektörel Devir Hızları - 2020

| Sektörler |                                                                                | Varlık Devir Hızı |             |             | Özkaynak Devir Hızı |             |             | İşletme Sermayesi<br>(Dönen Sermaye)<br>Devir Hızı |             |             |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------|-------------|---------------------|-------------|-------------|----------------------------------------------------|-------------|-------------|
|           |                                                                                | 500 BSK           | ÖK          | KK          | 500 BSK             | ÖK          | KK          | 500 BSK                                            | ÖK          | KK          |
| 05-08     | Madencilik ve taş ocakçılığı                                                   | 0,40              | 0,64        | 0,20        | 0,76                | 1,13        | 0,41        | 1,13                                               | 1,10        | 1,20        |
| 10        | Gıda ürünlerinin imalatı                                                       | 1,39              | 1,48        | 0,70        | 4,78                | 4,53        | 102,69      | 1,93                                               | 2,10        | 0,81        |
| 11        | İçeceklerin imalatı                                                            | 0,47              | 0,47        | -           | 1,54                | 1,54        | -           | 1,05                                               | 1,05        | -           |
| 12        | Tütün ürünleri imalatı                                                         | 0,93              | 0,93        | -           | 3,62                | 3,62        | -           | 1,23                                               | 1,23        | -           |
| 13        | Tekstil ürünlerinin imalatı                                                    | 0,65              | 0,65        | -           | 2,36                | 2,36        | -           | 1,00                                               | 1,00        | -           |
| 14        | Giyim eşyalarının imalatı                                                      | 1,39              | 1,39        | -           | 3,67                | 3,67        | -           | 1,98                                               | 1,98        | -           |
| 16        | Ağaç, ağaç ürünleri ve mantar ürünleri imalatı<br>(mobilya hariç)              | 0,75              | 0,75        | -           | 4,18                | 4,18        | -           | 1,35                                               | 1,35        | -           |
| 17        | Kağıt ve kağıt ürünlerinin imalatı                                             | 1,13              | 1,13        | -           | 2,97                | 2,97        | -           | 1,69                                               | 1,69        | -           |
| 19        | Kok kömürü ve rafine edilmiş petrol ürünleri imalatı                           | 1,10              | 1,10        | -           | 38,80               | 38,80       | -           | 2,27                                               | 2,27        | -           |
| 20        | Kimyasalların ve kimyasal ürünlerin imalatı                                    | 0,82              | 0,83        | 0,69        | 2,27                | 2,61        | 0,77        | 1,25                                               | 1,25        | 1,36        |
| 21        | Temel eczacılık ürünlerinin ve eczacılığa<br>ilişkin malzemelerin imalatı      | 0,78              | 0,78        | -           | 1,25                | 1,25        | -           | 1,19                                               | 1,19        | -           |
| 22        | Kauçuk ve plastik ürünlerin imalatı                                            | 0,98              | 0,98        | -           | 3,16                | 3,16        | -           | 1,39                                               | 1,39        | -           |
| 23        | Diğer metalik olmayan mineral ürünlerin imalatı                                | 0,52              | 0,51        | 1,05        | 1,48                | 1,48        | 1,97        | 1,01                                               | 1,01        | 1,30        |
| 24        | Ana metal sanayii                                                              | 1,35              | 1,35        | -           | 4,17                | 4,17        | -           | 1,91                                               | 1,91        | -           |
| 25        | Fabrikasyon metal ürünleri imalatı (makine ve teçhizat hariç)                  | 0,96              | 0,99        | 0,72        | 2,35                | 2,57        | 1,29        | 1,21                                               | 1,25        | 0,95        |
| 26        | Bilgisayarların, elektronik ve optik ürünlerin imalatı                         | 0,50              | 0,50        | -           | 1,40                | 1,40        | -           | 0,63                                               | 0,63        | -           |
| 27        | Elektrikli teçhizat imalatı                                                    | 1,25              | 1,25        | -           | 3,82                | 3,82        | -           | 1,63                                               | 1,63        | -           |
| 28        | Başka yerde sınıflandırılmamış makine ve ekipman imalatı                       | 0,97              | 0,97        | -           | 1,74                | 1,74        | -           | 1,19                                               | 1,19        | -           |
| 29        | Motorlu kara taşıtı, treyler (römork) ve yarı treyler<br>(yarı römork) imalatı | 1,85              | 1,85        | -           | 6,72                | 6,72        | -           | 2,50                                               | 2,50        | -           |
| 30        | Diğer ulaşım araçlarının imalatı                                               | 0,26              | 0,26        | -           | 1,34                | 1,34        | -           | 0,32                                               | 0,32        | -           |
| 31        | Mobilya imalatı                                                                | 1,17              | 1,17        | -           | 1,97                | 1,97        | -           | 1,76                                               | 1,76        | -           |
| 32        | Diğer imalatlar                                                                | 8,09              | 8,09        | -           | 21,86               | 21,86       | -           | 8,99                                               | 8,99        | -           |
| 32.1      | Mücevherat, bijuteri eşyaları ve ilgili ürünlerin imalatı                      | 8,09              | 8,09        | -           | 21,86               | 21,86       | -           | 8,99                                               | 8,99        | -           |
| 35        | Elektrik, gaz, buhar ve havalandırma sistemi üretim ve<br>dağıtımı             | 0,64              | 0,56        | 0,80        | 1,87                | 3,96        | 1,08        | 2,27                                               | 3,29        | 1,59        |
|           | <b>Toplam</b>                                                                  | <b>1,03</b>       | <b>1,07</b> | <b>0,50</b> | <b>3,25</b>         | <b>3,59</b> | <b>0,96</b> | <b>1,61</b>                                        | <b>1,64</b> | <b>1,20</b> |



## İşgücü verimliliğinde artış yüzde 11,8 oldu.

İşgücü verimliliği sanayi ve sanayi kuruluşları için önemli bir verimlilik göstergesidir. İSO 500 kapsamında işgücü verimliliği üretimden satışların çalışan sayısına oranlanması ile hesaplanmaktadır.

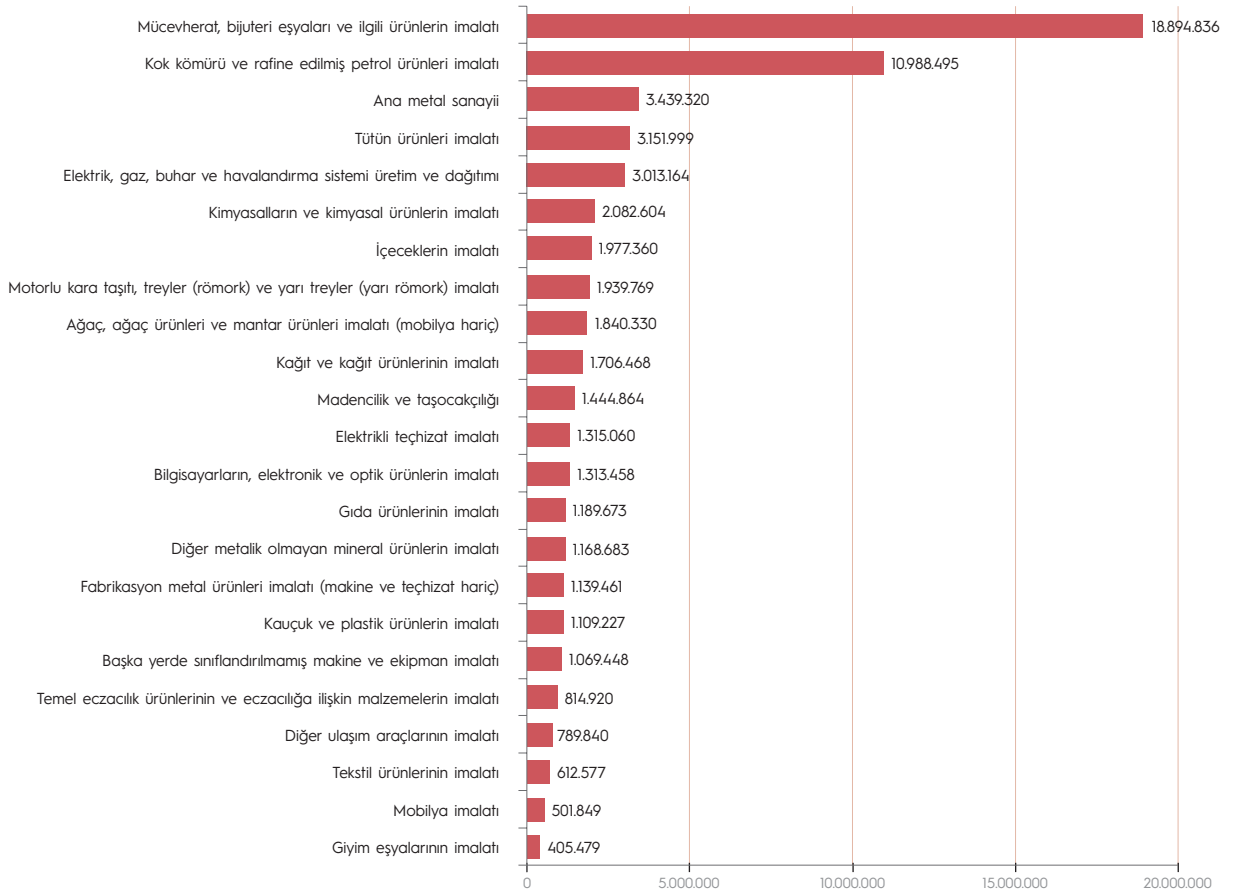
İSO 500'de çalışan başına üretimden net satışlar 2018 yılında yüzde 31,3 artışla 1.271.218 TL olarak gerçekleşirken sonra 2019 yılında da yüzde 15,4 büyüyerek 1.466.534 TL'ye yükselmiştir.

2020 yılında ise çalışan başına üretimden satışlar yüzde 12,1 artmış ve 1.643.882 TL olarak kaydedilmiştir. Böylece işgücü verimliliğindeki artış oranı son üç yılın en düşük seviyesinde gerçekleşmiştir. Çalışan başına üretimden satışlar nominal olarak artış kaydetmiş olmakla birlikte TÜFE enflasyonu ile indirgendiğinde reel olarak yüzde 2,2 düşüş göstermiştir.

2020, işgücü verimliliği açısından zorlu bir yıl olmuştur. Yaşanan salgın nedeniyle üretimde sıklıkla kesintiler yaşanmış, çalışanların sağlık sorunları oluşmuş, çalışma saatleri azalmıştır. Bu nedenle 2020 yılında işgücü verimliliğinin reel olarak gerilemesi olağan bir sonuç olarak değerlendirilmektedir.

Alt sektörler itibarıyla çalışan başına net üretimden satışlar büyüklükleri önemli farklılıklar göstermektedir. 2020 yılında rafine petrol ürünleri, bilgisayarların, elektronik ve optik ürünleri imalatı ve diğer ulaşım araçlarının imalatı haricindeki tüm alt sektörlerde çalışan başına net üretimden satışlar 2019 yılına göre mutlak büyüklük olarak artmıştır. 2020'de çalışan başına net üretimden satışlar ile ölçülen işgücü verimliliği en yüksek sektörler sırasıyla mücevherat sanayi, rafineri petrol ürünleri sanayi ve ana metal sanayi olmuştur. Ana metal sanayi, geçen yıl en yüksek verimliliğe sahip üçüncü sektör olan tütün ürünleri imalatının yerini almıştır.

## SEKTÖREL ÇALIŞAN BAŞINA ÜRETİMDEN NET SATIŞLAR (TL)



## İşgücü Verimliliği [Üretimden Satışlar (Net)/Çalışan Sayısı] (Cari Fiyatlarla, TL)

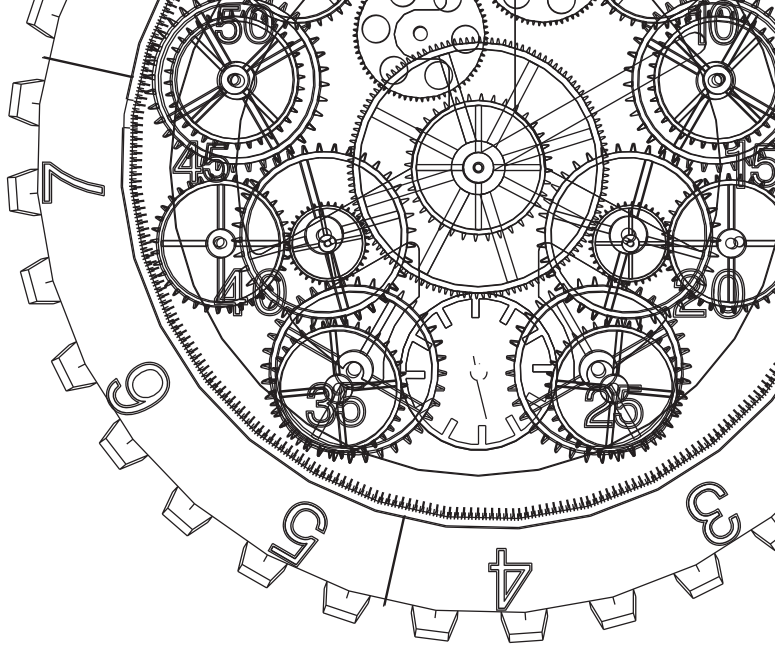
| Sektörler                                                                      | 2019             | 2020             |
|--------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| 05-08 Madencilik ve taş ocakçılığı                                             | 1.088.716        | 1.444.864        |
| 10 Gıda ürünlerinin imalatı                                                    | 990.793          | 1.189.673        |
| 11 İçeceklerin imalatı                                                         | 1.731.686        | 1.977.360        |
| 12 Tütün ürünleri imalatı                                                      | 3.056.109        | 3.151.999        |
| 13 Tekstil ürünlerinin imalatı                                                 | 506.689          | 612.577          |
| 14 Giyim eşyalarının imalatı                                                   | 386.048          | 405.479          |
| 16 Ağaç, ağaç ürünleri ve mantar ürünleri imalatı (mobilya hariç)              | 1.563.192        | 1.840.330        |
| 17 Kağıt ve kağıt ürünlerinin imalatı                                          | 1.448.746        | 1.706.468        |
| 19 Kok kömürü ve rafine edilmiş petrol ürünleri imalatı                        | 12.581.257       | 10.988.495       |
| 20 Kimyasalların ve kimyasal ürünlerin imalatı                                 | 1.970.874        | 2.082.604        |
| 21 Temel eczacılık ürünlerinin ve eczacılığa ilişkin malzemelerin imalatı      | 709.711          | 814.920          |
| 22 Kauçuk ve plastik ürünlerin imalatı                                         | 920.553          | 1.109.227        |
| 23 Diğer metalik olmayan mineral ürünlerin imalatı                             | 936.324          | 1.168.683        |
| 24 Ana metal sanayii                                                           | 2.824.729        | 3.439.320        |
| 25 Fabrikasyon metal ürünleri imalatı (makine ve teçhizat hariç)               | 907.620          | 1.139.461        |
| 26 Bilgisayarların, elektronik ve optik ürünlerin imalatı                      | 1.381.370        | 1.313.458        |
| 27 Elektrikli teçhizat imalatı                                                 | 1.192.816        | 1.315.060        |
| 28 Başka yerde sınıflandırılmamış makine ve ekipman imalatı                    | 773.435          | 1.069.448        |
| 29 Motorlu kara taşıtı, treyler (römork) ve yarı treyler (yarı römork) imalatı | 1.625.872        | 1.939.769        |
| 30 Diğer ulaşım araçlarının imalatı                                            | 1.054.741        | 789.840          |
| 31 Mobilya imalatı                                                             | 432.607          | 501.849          |
| 32 Diğer imalatlar                                                             | 11.288.766       | 18.894.836       |
| 32.1 Mücevherat, bijuteri eşyaları ve ilgili ürünlerin imalatı                 | 11.288.766       | 18.894.836       |
| 35 Elektrik, gaz, buhar ve havalandırma sistemi üretim ve dağıtımı             | 2.255.549        | 3.013.164        |
| <b>Toplam</b>                                                                  | <b>1.466.534</b> | <b>1.643.882</b> |

# TEKNOLOJİ FAALİYETLERİ

Teknoloji faaliyetleri, sanayi ve sanayi kuruluşlarının rekabet gücü, karlılık ve verimlilik performansı açısından oldukça önemli hale gelmiştir.







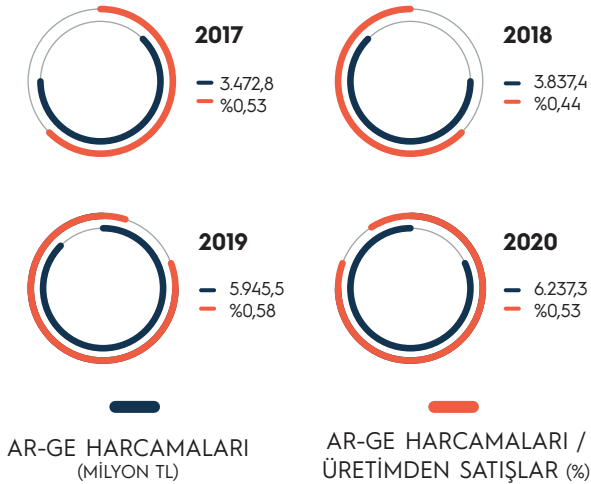
Teknoloji faaliyetleri sanayi ve sanayi kuruluşlarının rekabet gücü ve onun şekillendirdiği karlılık ve verimlilik için en önemli belirleyici unsurlardan biri haline gelmiştir.

2013 çalışmasından itibaren ISO 500 kapsamında teknoloji faaliyetleri başlığı altında bilgilere yer verilmeye başlanmıştır.

Teknoloji faaliyetleri başlığı altında, ISO 500'ün AR-GE harcamaları ve teknoloji yoğunluğu itibarıyla sektör dağılımları olmak üzere iki temel bilgiye yer verilmektedir.

## AR-GE HARCAMALARINDA GELİŞMELER

### Anket Verileri



## AR-GE harcamaları üretimden satışlara oranla hafif geriledi.

ISO 500 anketi kapsamında sanayi kuruluşlarının AR-GE harcamalarına ilişkin verileri de toplanmakta ve sektörel bazda değerlendirmeler yapılmaktadır.

2020 yılında ISO 500'ün AR-GE harcamaları, anket verileri ile 6,2 milyar TL'dir ve 2019 yılına göre 4,9 oranında artış göstermiştir. Enflasyondan arındırıldığında reel anlamda gerilemeye işaret eden bu rakamla birlikte, 2019 yılında yüzde 0,58 olan AR-GE harcamalarının üretimden satışlara oranı 2020'de hafif bir düşüşle yüzde 0,53'e gerilemiştir.

2020 yılında anket verilerine göre en yüksek AR-GE harcaması gerçekleştiren üç sektör 2019 yılına göre değişmemiş ve yine sırasıyla motorlu kara taşıtları, bilgisayarların, elektronik ve optik ürünlerin imalatı ve elektrikli teçhizat imalatı olmuştur. 2020'de ISO 500'ün toplam AR-GE harcamalarının yüzde 65'inin bu üç sektördeki kuruluşlar tarafından gerçekleştirilmesi dikkat çekmektedir.

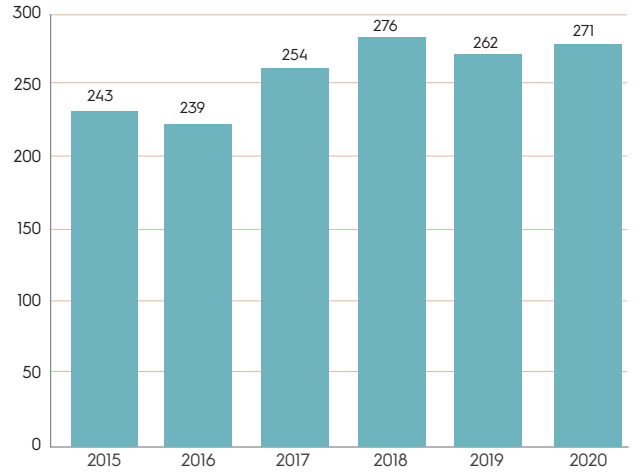
Son yıllarda AR-GE harcamalarını önemli ölçüde artıran motorlu kara taşıtları sektörü firmaları, 2020'de ISO 500'ün toplam AR-GE harcamalarında yaşanan artışa da en yüksek katkıyı sağlamıştır.

## AR-GE yapan kuruluş sayısı artış gösterdi.

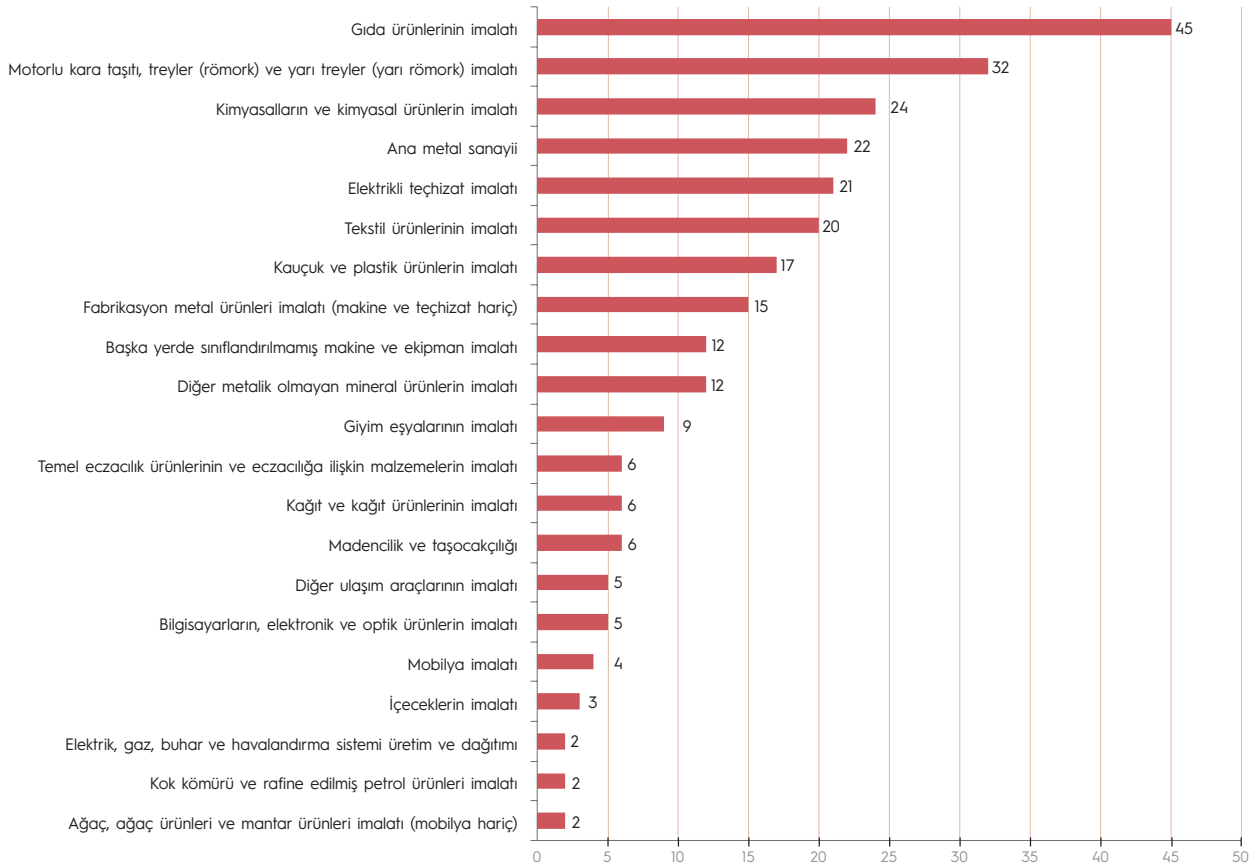
ISO 500'de AR-GE harcaması yapan kuruluş sayısının 2013 yılından itibaren gösterdiği kademeli artış, 2018 yılında ortaya çıkan olumsuz ekonomik ve finansal koşullara rağmen devam etmiş ve AR-GE yapan firma sayısı 276'ya yükselmiştir.

2019 yılında 262'ye gerileyen bu sayı, 2020 yılında ise bu sayı 9 artarak 271'e yükselmiştir. Sanayi kuruluşları 2020 yılında çok önemli ve yeni riskler ile karşılaşmış olmalarına rağmen AR-GE eğilimleri kuvvetlenmiştir. Salgın döneminde ortaya çıkan yeni normal içinde teknolojinin ve dijitalleşmenin önemi daha da artmıştır. Bu öneme binaen daha çok kuruluş AR-GE faaliyetleri yapar hale gelmiştir.

## AR-GE HARCAMASI YAPAN KURULUŞ SAYISI (ADET)



## AR-GE HARCAMASI YAPAN KURULUŞLARIN SEKTÖREL DAĞILIMI (ADET)



## AR-GE Harcamaları (TL)

|           |                                                                             | Anket Verileri           |                      |                          |                      |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------|--------------------------|----------------------|
|           |                                                                             | 2019                     |                      | 2020                     |                      |
| Sektörler |                                                                             | AR-GE Yapan Firma Sayısı | Ar-Ge Harcamaları    | AR-GE Yapan Firma Sayısı | Ar-Ge Harcamaları    |
| 05-08     | Madencilik ve taş ocaklığı                                                  | 6                        | 28.232.300           | 6                        | 40.780.130           |
| 10        | Gıda ürünlerinin imalatı                                                    | 40                       | 240.570.724          | 45                       | 199.638.521          |
| 11        | İçeceklerin imalatı                                                         | 3                        | 7.424.879            | 3                        | 4.941.453            |
| 12        | Tütün ürünleri imalatı                                                      | -                        | -                    | -                        | -                    |
| 13        | Tekstil ürünlerinin imalatı                                                 | 21                       | 106.843.166          | 20                       | 113.587.867          |
| 14        | Giyim eşyalarının imalatı                                                   | 9                        | 81.688.340           | 9                        | 59.863.898           |
| 16        | Ağaç, ağaç ürünleri ve mantar ürünleri imalatı (mobilya hariç)              | 2                        | 9.064.569            | 2                        | 8.583.454            |
| 17        | Kağıt ve kağıt ürünlerinin imalatı                                          | 7                        | 13.140.134           | 6                        | 14.182.614           |
| 19        | Kok kömürü ve rafine edilmiş petrol ürünleri imalatı                        | 2                        | 37.228.879           | 2                        | 40.683.376           |
| 20        | Kimyasalların ve kimyasal ürünlerin imalatı                                 | 25                       | 213.646.301          | 24                       | 221.701.235          |
| 21        | Temel eczacılık ürünlerinin ve eczacılığa ilişkin malzemelerin imalatı      | 5                        | 151.457.649          | 6                        | 194.864.883          |
| 22        | Kauçuk ve plastik ürünlerin imalatı                                         | 15                       | 90.783.955           | 17                       | 96.065.000           |
| 23        | Diğer metalik olmayan mineral ürünlerin imalatı                             | 9                        | 48.181.571           | 12                       | 114.155.392          |
| 24        | Ana metal sanayii                                                           | 23                       | 89.933.953           | 22                       | 140.021.423          |
| 25        | Fabrikasyon metal ürünleri imalatı (makine ve teçhizat hariç)               | 13                       | 235.227.744          | 15                       | 229.295.397          |
| 26        | Bilgisayarların, elektronik ve optik ürünlerin imalatı                      | 4                        | 898.844.496          | 5                        | 998.654.122          |
| 27        | Elektrikli teçhizat imalatı                                                 | 20                       | 668.867.579          | 21                       | 753.701.952          |
| 28        | Başka yerde sınıflandırılmamış makine ve ekipman imalatı                    | 10                       | 237.220.419          | 12                       | 195.158.943          |
| 29        | Motorlu kara taşıtı, treyler (römork) ve yarı treyler (yarı römork) imalatı | 35                       | 2.019.984.869        | 32                       | 2.314.420.761        |
| 30        | Diğer ulaşım araçlarının imalatı                                            | 6                        | 733.929.112          | 5                        | 468.282.849          |
| 31        | Mobilya imalatı                                                             | 4                        | 29.882.065           | 4                        | 26.769.293           |
| 32        | Diğer imalatlar                                                             | -                        | -                    | -                        | -                    |
| 32.1      | Mücevherat, bijuteri eşyaları ve ilgili ürünlerin imalatı                   | -                        | -                    | -                        | -                    |
| 35        | Elektrik, gaz, buhar ve havalandırma sistemi üretim ve dağıtım              | 1                        | 160.000              | 2                        | 174.000              |
|           | <b>Toplam</b>                                                               | <b>262</b>               | <b>5.945.465.146</b> | <b>271</b>               | <b>6.237.295.893</b> |

# TEKNOLOJİ YOĞUNLUKLARINA GÖRE YARATILAN KATMA DEĞER

İSO 500'de kuruluşların teknoloji yoğunluklu sektör grupları itibarıyla yarattıkları katma değer dağılımı da incelenmektedir.

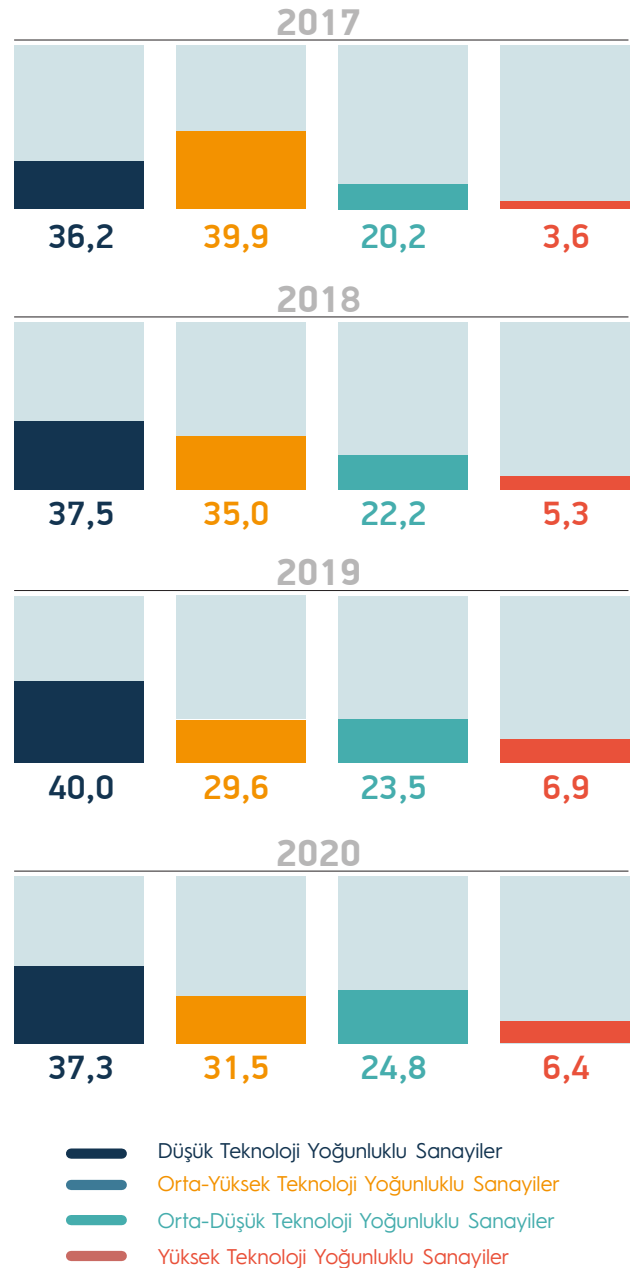
Teknoloji yoğunluklu sektör grupları içinde sadece imalat sanayi firmaları yer almaktadır. Madencilik ve taşocakçılığı ile elektrik, gaz, buhar, su üretimi kapsam dışı bırakılmaktadır. Bu nedenle imalat sanayi altında faaliyet gösteren 477 firmanın verileri ile hesaplama ve dağılım yapılmaktadır.

Teknoloji yoğunlukları itibarıyla 4 sektör grubu bulunmaktadır. Bunlar düşük teknoloji yoğunluklu sanayiler, orta-düşük teknoloji yoğunluklu sanayiler, orta-yüksek teknoloji yoğunluklu sanayiler ve yüksek teknoloji yoğunluklu sanayilerdir. Teknoloji yoğunluklu sanayi grupları içinde yer alan sanayi sektörleri NACE Rev.2 sanayi sınıflandırması ile birlikte tabloda sunulmaktadır.

Teknoloji yoğunluklu sektör grupları için yaratılan katma değer göstergesi kullanılmaktadır. Kullanılan katma değer "üretici fiyatlarıyla brüt katma değer" (üretim faktörlerine yapılan ödemeler [ödenen maaş ve ücretler + ödenen faizler + milli gelir anlamında kar] + yıl için ayrılan amortismanlar + ödenen dolaylı vergiler – sübvansiyonlar toplamı) göstergesidir.

Teknoloji yoğunluklu sektör grupları da kendi içinde toplulaştırılmaktadır. Bu itibarla değerlendirildiğinde 2020 yılında yaratılan katma değer içerisinde en yüksek payı yüzde 37,3 ile düşük teknoloji yoğunluklu sanayiler almış, ancak 2019 yılıyla kıyaslandığında bu pay 2,7 puan azalmıştır. Aynı dönemde orta-düşük teknoloji yoğunluklu sanayilerin payı 1,9 puan artarak yüzde 31,5'e, orta-yüksek teknoloji yoğunluklu sanayiler grubunun payı ise 1,3 puan artışla yüzde 24,8'e yükselmiştir. Son olarak, yüksek teknoloji yoğunluklu sanayiler grubunun payı ise yüzde 2019 yılında yüzde 6,9 iken 2020'de yüzde 6,4'e gerilemiştir. Yüksek teknoloji yoğunluklu sanayilerin payı önceki iki yılda gözlenen hissedilir artışın ardından 2020 yılında sınırlı bir düşüş göstermiştir.

## TEKNOLOJİ YOĞUNLUKLARINA GÖRE YARATILAN KATMA DEĞERİN DAĞILIMI (%)





**YORG**GLASS

[in](#) [ig](#) [f](#) [t](#) [v](#) /yorglass

[www.yorglass.com](http://www.yorglass.com)

**CAMIN  
DÜNYAYA  
AÇILAN  
KAPISIYIZ**



2020 yılı itibarıyla 477 imalat sanayi firmasından 205'i düşük teknoloji yoğunluklu sanayilerde faaliyet göstermektedir. 134 firma orta-düşük, 122 firma orta-yüksek teknoloji yoğunluklu sanayiler kapsamında yer almaktadır. Yüksek teknoloji yoğunluklu sanayilerde faaliyet gösteren firma sayısı ise 16 olmuştur.

Türkiye'de sanayinin yüksek katma değerli ve yüksek teknoloji yoğunluklu sektörlerle dönüşüm ihtiyacı sürmektedir.

ISO 500 sonuçları, ölçüm yapılan son sekiz yıllık dönem boyunca ilk kez 2018 ve 2019 yıllarında yüksek teknoloji yoğunluklu sektörlerin payında hissedilir bir artışa işaret etmiştir. 2020 yılında söz konusu payda sınırlı bir gerileme yaşanmıştır. Buna rağmen ISO 500 içinde orta-yüksek ve yüksek teknoloji yoğunluklu sektörlerde yer alan firmaların katma değerden aldıkları pay ilk kez 2019 yılında yüzde 30'u geçerek yüzde 30,4 olarak gerçekleşmiş, 2020 yılında ise yüzde 31,2'ye yükselmiştir.

## Teknoloji Yoğunluklarına Göre Yaratılan Katma Değer Dağılımı

| Teknoloji Yoğunluğu İtibarıyla Sektör Grupları | Toplam Brüt Katma Değer | Toplam Brüt Katma Değer Pay (%) | Kod  | Sektörler                                                                   | Firma Sayısı | Toplam Brüt Katma Değer | Brüt Katma Değer Pay (%) |
|------------------------------------------------|-------------------------|---------------------------------|------|-----------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------------|--------------------------|
| Düşük Teknoloji Yoğunluklu Sanayiler           | 120.247.805.060         | 37,3                            | 10   | Gıda ürünlerinin imalatı                                                    | 109          | 26.452.615.272          | 8,2                      |
|                                                |                         |                                 | 11   | İçeceklerin imalatı                                                         | 6            | 15.843.250.102          | 4,9                      |
|                                                |                         |                                 | 12   | Tütün ürünleri imalatı                                                      | 3            | 51.124.245.702          | 15,9                     |
|                                                |                         |                                 | 13   | Tekstil ürünlerinin imalatı                                                 | 41           | 11.885.948.430          | 3,7                      |
|                                                |                         |                                 | 14   | Giyim eşyalarının imalatı                                                   | 13           | 2.803.592.788           | 0,9                      |
|                                                |                         |                                 | 15   | Deri ve ilgili ürünlerin imalatı                                            | -            | -                       | -                        |
|                                                |                         |                                 | 16   | Ağaç, ağaç ürünleri ve mantar ürünleri imalatı (mobilya hariç)              | 7            | 3.700.202.415           | 1,1                      |
|                                                |                         |                                 | 17   | Kağıt ve kağıt ürünlerinin imalatı                                          | 15           | 5.654.229.306           | 1,8                      |
|                                                |                         |                                 | 18   | Kayıtlı medyanın basılması ve çoğaltılması (18.2 Hariç)                     | -            | -                       | -                        |
|                                                |                         |                                 | 31   | Mobilya imalatı                                                             | 4            | 1.913.006.422           | 0,6                      |
|                                                |                         |                                 | 32   | Diğer imalatlar (32.5 Hariç)                                                | 5            | 506.355.518             | 0,2                      |
| Orta-Düşük Teknoloji Yoğunluklu Sanayiler      | 101.485.849.839         | 31,5                            | 18.2 | Kayıtlı medyanın çoğaltılması                                               | -            | -                       | -                        |
|                                                |                         |                                 | 19   | Kok kömürü ve rafine edilmiş petrol ürünleri imalatı                        | 4            | 46.429.823.037          | 14,4                     |
|                                                |                         |                                 | 22   | Kauçuk ve plastik ürünlerin imalatı                                         | 21           | 8.393.459.227           | 2,6                      |
|                                                |                         |                                 | 23   | Diğer metalik olmayan mineral ürünlerin imalatı                             | 24           | 12.071.717.476          | 3,7                      |
|                                                |                         |                                 | 24   | Ana metal sanayii                                                           | 66           | 27.521.040.185          | 8,5                      |
|                                                |                         |                                 | 25   | Fabrikasyon metal ürünleri imalatı (25.4 Hariç)                             | 17           | 6.230.640.144           | 1,9                      |
|                                                |                         |                                 | 30.1 | Gemi ve tekne yapımı                                                        | 2            | 839.169.770             | 0,3                      |
| Orta-Yüksek Teknoloji Yoğunluklu Sanayiler     | 79.975.091.246          | 24,8                            | 20   | Kimyasalların ve kimyasal ürünlerin imalatı                                 | 33           | 20.114.937.183          | 6,2                      |
|                                                |                         |                                 | 25.4 | Silah ve mühimmat (cephane) imalatı                                         | 2            | 4.052.588.447           | 1,3                      |
|                                                |                         |                                 | 27   | Elektrikli teçhizat imalatı                                                 | 31           | 15.420.529.876          | 4,8                      |
|                                                |                         |                                 | 28   | Başka yerde sınıflandırılmamış makine ve ekipman imalatı                    | 14           | 6.420.325.854           | 2,0                      |
|                                                |                         |                                 | 29   | Motorlu kara taşıtı, treyler (römork) ve yarı treyler (yarı römork) imalatı | 41           | 33.756.374.840          | 10,5                     |
|                                                |                         |                                 | 30   | Diğer ulaşım araçlarının imalatı (30.1 ve 30.3 Hariç)                       | 1            | 210.335.046             | 0,1                      |
|                                                |                         |                                 | 32.5 | Tıbbi ve dişçilik ile ilgili araç ve gereçlerin imalatı                     | -            | -                       | -                        |
| Yüksek Teknoloji Yoğunluklu Sanayiler          | 20.482.615.802          | 6,4                             | 21   | Temel eczacılık ürünlerinin ve eczacılığa ilişkin malzemelerin imalatı      | 7            | 5.594.721.378           | 1,7                      |
|                                                |                         |                                 | 26   | Bilgisayarların, elektronik ve optik ürünlerin imalatı                      | 6            | 10.741.580.319          | 3,3                      |
|                                                |                         |                                 | 30.3 | Hava taşıtları ve uzay araçları ile bunlarla ilgili makinelerin imalatı     | 3            | 4.146.314.105           | 1,3                      |
|                                                |                         |                                 |      |                                                                             | <b>477</b>   | <b>322.191.361.947</b>  |                          |

Her yeni güne, bulunduğumuz her coğrafyada,  
insanları iyileştirmenin sorumluluğuyla başlıyoruz.

Sağlığın değerini biliyor,  
insanların yaşam kalitelerini arttırmak için çok çalışıyoruz.

Bu misyonla yaptığımız her işin,  
ülkemizi de daha sağlıklı bir geleceğe taşıyacağından  
eminiz.

İşte bu nedenle diyoruz ki;

**Sağlık sizinle paylaştığımız hazinedir**



# SONUÇ: GELECEK İÇİN DEĞERLENDİRMELER

Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu (İSO 500) 2020 yılı çalışması, sanayinin mevcut durumu ve geleceği açısından önemli sonuçlar ortaya koymaktadır. Bu sonuçlar arasından bazı konu başlıkları öne çıkarılarak kısa değerlendirmeler yapılmaktadır.

- ☀ 2020, dünya genelinde yaşanan salgının yol açtığı koşullar karşısında sanayi sektörünün hassasiyetinin ve bu koşulları yönetme kapasitesinin ölçüldüğü bir yıl olmuştur.
- ☀ Sanayi sektörü iç ve dış talepte yaşanan duraklamalar nedeniyle mali sağlamlığını ve likidite akışını korumaya çalışmıştır.
- ☀ Salgın ile mücadele edilen 2020 yılında finansal kırılganlıkların artması ve fiyat istikrarının bozulması, yılın ikinci yarısında sanayi sektörünü olumsuz etkilemiştir.
- ☀ Öte yandan sanayi sektörü 2020 yılının ikinci yarısında salgın ile ortaya çıkan yeni normal döneme hızla uyum göstermeye çalışmış ve özellikle küresel tedarik zincirlerindeki değişimin yarattığı yeni talep fırsatları ile karşılaşmıştır.
- ☀ Salgın yılında ortaya çıkan koşullar altında sanayi kuruluşları nakit akışını ve likiditeyi korumak için dönen varlıklarına odaklanmıştır. Bu nedenle duran varlıkların aktifler içindeki payı en düşük seviyeye gerilemiştir.
- ☀ 2020 yılında sektörlerin performansı birbirlerinden ayrılmıştır. Tüm sektörler iç ve dış talepteki daralmadan önce aynı ölçüde olumsuz etkilenmiş, sonrasında medikal tekstil, gıda, kimya, kağıt ambalaj, ilaç-eczacılık ürünleri gibi sektörler pozitif ayrılmıştır.
- ☀ 2020 yılında sanayi kuruluşları mali yapılarını korumaya odaklanmış, aktiflerini özkaynak artışları kadar büyümüştür.
- ☀ Salgının yarattığı olumsuz koşullar karşısında firmalar çekirdek faaliyetlerine daha çok öncelik vermiştir. Böylece FAVÖK büyüklüğü mutlak olarak önemli ölçüde artarken pozitif FAVÖK sahibi firma sayısı en yükseğe çıkmıştır.
- ☀ Firmalar üretim maliyetlerinde ortaya çıkan gerileme fırsatlarını iyi değerlendirmiş ve faaliyet giderlerinde azami tasarrufa gitmiştir. Böylece karlılıkları artmış, kar eden firma sayısı da yükselmiştir.
- ☀ Döviz kurlarındaki artışlar net kambiyo karları ile sanayi şirketlerinin toplulaştırılmış gelir-gider tablosuna olumlu katkı sağlamaya devam etmiştir.
- ☀ Firmalarda verimlilik alanında halen önemli iyileşme ihtiyacı bulunmaktadır. 2020 yılında salgının çalışma hayatı üzerinde yarattığı olumsuz etkiler nedeniyle işgücü verimliliği reel olarak azalmıştır. Firmalar yeni çalışma şekillerini benimseyerek işgücü verimliliklerini artırmayı hedeflemelidir.
- ☀ İhracatta ve yabancı sermaye paylı kuruluşların sayısında son dönemlerin en yüksek düşüşü gerçekleşmiştir. Bu iki alan salgından daha olumsuz etkilenmiştir.
- ☀ AR-GE harcamalarında yaşanan artış teknoloji faaliyetlerinin dışsal koşullardan ayrılmaya başladığını göstermektedir. Ayrıca yeni normal içinde teknoloji ve dijitalleşmenin artan önemi bu alanlardaki harcamaları teşvik etmiştir.
- ☀ Orta yüksek ve yüksek teknoloji yoğunluklu sanayilerin payında artış sürmüştür. Buna rağmen teknoloji yoğunluğu itibarıyla yapının değişimi için halen yeni girişimlere ihtiyaç duyulmaktadır.



# TÜRKİYE'NİN 500 BÜYÜK SANAYİ KURULUŞU SIRALAMA

2020 yılında üretimden satışlar, net satışlar, katma değer, öz kaynak, aktif toplamı, vergi öncesi dönem kar/zarar, faiz, amortisman ve vergi öncesi kar/zarar, ihracat, çalışanlar ortalaması.



| İSO 500<br>Büyük<br>Kuruluş<br>Sıra No: |      | Kuruluşlar                                          | Bağlı<br>Bulunduğu<br>Oda /<br>Kamu | Kamu<br>Sıra<br>No: | Özel<br>Sıra<br>No: | Üretimden<br>Satışlar (Net)<br>(TL) | Net Satışlar |                | Brüt Katma Değer<br>(Üretici Fiyatlarıyla) |                |
|-----------------------------------------|------|-----------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------|---------------------|-------------------------------------|--------------|----------------|--------------------------------------------|----------------|
| 2020                                    | 2019 |                                                     |                                     |                     |                     |                                     | Sıra No:     | (TL)           | Sıra No:                                   | (TL)           |
| 1                                       | 1    | TÜPRAŞ-Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.             | Kocaeli                             | -                   | 1                   | 58.592.905.460                      | 1-1          | 63.566.548.523 | 2-2                                        | 32.283.681.409 |
| 2                                       | 2    | Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.                           | İstanbul                            | -                   | 2                   | 45.223.467.516                      | 2-2          | 50.189.122.953 | 5-5                                        | 8.045.350.421  |
| 3                                       | 4    | Oyak-Renault Otomobil Fabrikaları A.Ş.              | İstanbul                            | -                   | 3                   | 31.241.977.176                      | 4-4          | 31.241.977.176 | ---                                        | -              |
| 4                                       | 3    | Toyota Otomotiv Sanayi Türkiye A.Ş.                 | Sakarya                             | -                   | 4                   | 30.812.443.512                      | 5-5          | 31.060.126.572 | ---                                        | -              |
| 5                                       | 9    | -                                                   | İstanbul                            | -                   | 5                   | -                                   | 3-3          | -              | 418-410                                    | -              |
| 6                                       | 5    | Star Rafineri A.Ş.                                  | Ege Bölgesi                         | -                   | 6                   | 24.030.141.769                      | 9-9          | 24.030.141.769 | ---                                        | -              |
| 7                                       | 6    | Arçelik A.Ş.                                        | İstanbul                            | -                   | 7                   | 21.802.646.702                      | 6-6          | 27.049.418.025 | ---                                        | -              |
| 8                                       | 7    | TOFAŞ Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.                  | İstanbul                            | -                   | 8                   | 20.718.883.453                      | 8-8          | 24.738.963.602 | 12-12                                      | 4.620.158.665  |
| 9                                       | 10   | Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.            | İstanbul                            | -                   | 9                   | 16.976.379.559                      | 7-7          | 25.417.674.486 | 19-18                                      | 2.599.036.823  |
| 10                                      | 8    | İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.                      | İskenderun                          | -                   | 10                  | 16.909.929.603                      | 11-10        | 16.919.536.164 | 9-9                                        | 5.106.856.703  |
| 11                                      | 11   | Aselsan Elektronik San. ve Tic. A.Ş.                | Ankara                              | -                   | 11                  | 13.236.811.864                      | 14-13        | 13.238.484.948 | 6-6                                        | 7.292.607.492  |
| 12                                      | 16   | İçdaş Çelik Enerji Tersane ve Ulaştırma Sanayi A.Ş. | İstanbul                            | -                   | 12                  | 12.650.031.791                      | 16-15        | 12.650.764.626 | 42-40                                      | 1.310.903.757  |
| 13                                      | 13   | Çolakoglu Metalurji A.Ş.                            | İstanbul                            | -                   | 13                  | 12.175.373.073                      | 18-17        | 12.200.085.144 | ---                                        | -              |
| 14                                      | 12   | Hyundai Assan Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.            | Kocaeli                             | -                   | 14                  | 11.898.882.338                      | 12-11        | 15.479.440.749 | ---                                        | -              |
| 15                                      | 14   | Mercedes-Benz Türk A.Ş.                             | İstanbul                            | -                   | 15                  | 11.256.666.375                      | 17-16        | 12.609.004.701 | ---                                        | -              |
| 16                                      | 24   | Tosçelik Profil ve Sac Endüstrisi A.Ş.              | İskenderun                          | -                   | 16                  | 10.225.909.161                      | 20-19        | 11.961.628.999 | ---                                        | -              |
| 17                                      | 20   | BSH Ev Aletleri San. ve Tic. A.Ş.                   | İstanbul                            | -                   | 17                  | 10.088.239.812                      | 13-12        | 13.418.468.671 | ---                                        | -              |
| 18                                      | -    | Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.                | İstanbul                            | -                   | 18                  | 10.027.870.061                      | 21-20        | 11.101.358.890 | 8-8                                        | 5.363.704.976  |
| 19                                      | -    | Gram Altın Pazarlama San. ve Tic. A.Ş.              | İstanbul                            | -                   | 19                  | 9.812.913.573                       | 15-14        | 13.195.360.861 | ---                                        | -              |
| 20                                      | 23   | Vestel Beyaz Eşya San. ve Tic. A.Ş.                 | İstanbul                            | -                   | 20                  | 9.764.034.809                       | 22-21        | 10.833.721.010 | ---                                        | -              |
| 21                                      | 19   | EÜAŞ Elektrik Üretim A.Ş. Genel Müdürlüğü           | Kamu                                | 1                   | -                   | 9.096.866.456                       | 10-1         | 21.680.156.331 | 45-3                                       | 1.248.515.410  |
| 22                                      | 21   | Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş.                 | İstanbul                            | -                   | 21                  | 8.782.534.593                       | 23-22        | 8.893.987.190  | ---                                        | -              |
| 23                                      | 17   | PETKİM Petrokimya Holding A.Ş.                      | Ege Bölgesi                         | -                   | 22                  | 8.732.370.052                       | 19-18        | 12.097.434.800 | ---                                        | -              |
| 24                                      | 38   | Eti Bakır A.Ş.                                      | İzmir                               | -                   | 23                  | 7.410.202.773                       | 28-27        | 7.903.798.906  | 14-14                                      | 4.212.190.948  |
| 25                                      | 26   | KARDEMİR Karabük Demir Çelik San. ve Tic. A.Ş.      | Karabük                             | -                   | 24                  | 7.302.244.812                       | 30-29        | 7.302.284.558  | ---                                        | -              |
| 26                                      | 25   | Unilever San. ve Tic. T.A.Ş.                        | İstanbul                            | -                   | 25                  | 7.295.482.773                       | 25-24        | 8.413.175.420  | ---                                        | -              |
| 27                                      | 22   | Aygaz A.Ş.                                          | İstanbul                            | -                   | 26                  | 7.022.363.780                       | 27-26        | 8.235.293.715  | 20-19                                      | 2.587.014.036  |
| 28                                      | 27   | Borçelik Çelik San. Tic. A.Ş.                       | İstanbul                            | -                   | 27                  | 6.809.491.293                       | 29-28        | 7.728.139.388  | ---                                        | -              |
| 29                                      | 30   | Yıldız Entegre Ağaç San. ve Tic. A.Ş.               | Kocaeli                             | -                   | 28                  | 6.656.687.252                       | 31-30        | 6.763.292.022  | ---                                        | -              |
| 30                                      | 28   | Er-Bakır Elektrolitik Bakır Mamulleri A.Ş.          | Denizli                             | -                   | 29                  | 6.482.664.540                       | 32-31        | 6.533.664.791  | ---                                        | -              |
| 31                                      | 18   | TUSAŞ-Türk Havacılık ve Uzak Sanayii A.Ş.           | Ankara                              | -                   | 30                  | 6.390.271.195                       | 33-32        | 6.533.150.128  | ---                                        | -              |
| 32                                      | 29   | Sarkuysan Elektrolitik Bakır San. ve Tic. A.Ş.      | Kocaeli                             | -                   | 31                  | 6.317.837.136                       | 34-33        | 6.460.429.786  | 76-70                                      | 722.230.276    |
| 33                                      | 34   | Enerjisa Enerji Üretim A.Ş.                         | Kocaeli                             | -                   | 32                  | 6.061.108.208                       | 24-23        | 8.464.346.245  | ---                                        | -              |
| 34                                      | 31   | Bosch San. ve Tic. A.Ş.                             | Bursa                               | -                   | 33                  | 5.714.209.104                       | 26-25        | 8.371.395.862  | ---                                        | -              |
| 35                                      | 32   | Eren Enerji Elektrik Üretim A.Ş.                    | Zonguldak                           | -                   | 34                  | 5.683.442.469                       | 36-35        | 5.954.336.405  | ---                                        | -              |

| Özkaynak |                | Aktif Toplamı |                | Dönem Karı/Zararı (V.Ö.) |                | Faiz Amortisman ve Vergi Öncesi Kar/Zarar |               | İhracat  |           | Ücretle Çalışanlar Ortalaması |        | İSO 500 Büyük Kuruluş Sıra No: |
|----------|----------------|---------------|----------------|--------------------------|----------------|-------------------------------------------|---------------|----------|-----------|-------------------------------|--------|--------------------------------|
| Sıra No: | (TL)           | Sıra No:      | (TL)           | Sıra No:                 | (TL)           | Sıra No:                                  | (TL)          | Sıra No: | (Bin \$)  | Sıra No:                      | Kişi   | 2020                           |
| 498-489  | -1.717.502.287 | 1-1           | 45.872.860.273 | 499-490                  | -3.064.220.196 | 37-36                                     | 971.035.843   | 5-5      | 1.799.434 | 23-19                         | 5.401  | 1                              |
| 15-12    | 4.828.681.676  | 10-8          | 21.649.941.237 | 6-6                      | 3.574.764.799  | 1-1                                       | 6.052.015.673 | 1-1      | 4.944.686 | 2-2                           | 12.517 | 2                              |
| ---      | -              | ---           | -              | ---                      | -              | ---                                       | -             | 3-3      | 3.046.965 | 10-10                         | 7.189  | 3                              |
| ---      | -              | ---           | -              | ---                      | -              | ---                                       | -             | 2-2      | 3.622.149 | 25-21                         | 5.290  | 4                              |
| 315-307  | -              | 321-313       | -              | 392-387                  | -              | 370-365                                   | -             | 11-11    | -         | 434-425                       | -      | 5                              |
| ---      | -              | ---           | -              | ---                      | -              | ---                                       | -             | ---      | -         | ---                           | -      | 6                              |
| ---      | -              | ---           | -              | ---                      | -              | ---                                       | -             | ---      | -         | ---                           | -      | 7                              |
| 32-29    | 2.469.613.741  | 15-13         | 14.227.534.132 | 13-11                    | 1.542.300.368  | 6-6                                       | 3.505.252.377 | 7-7      | 1.544.235 | 13-13                         | 6.719  | 8                              |
| 5-3      | 13.803.801.549 | 5-4           | 33.522.047.954 | 5-5                      | 3.613.954.624  | 7-7                                       | 3.440.646.666 | 34-33    | 282.798   | 19-17                         | 5.740  | 9                              |
| 6-4      | 13.287.489.015 | 11-9          | 18.145.298.042 | 1-1                      | 5.774.499.795  | 2-2                                       | 4.818.456.959 | 25-24    | 390.440   | 29-25                         | 4.616  | 10                             |
| 4-2      | 14.543.289.841 | 4-3           | 37.939.058.146 | 3-3                      | 3.947.819.936  | 3-3                                       | 4.813.469.967 | 113-112  | 122.927   | 7-7                           | 8.323  | 11                             |
| 34-30    | 2.381.266.049  | 52-47         | 4.862.538.358  | 41-38                    | 608.201.188    | 38-37                                     | 964.968.830   | 14-14    | 804.477   | 30-26                         | 4.472  | 12                             |
| ---      | -              | ---           | -              | ---                      | -              | ---                                       | -             | 19-18    | 525.930   | 140-132                       | 1.471  | 13                             |
| ---      | -              | ---           | -              | ---                      | -              | ---                                       | -             | 6-6      | 1.587.081 | ---                           | -      | 14                             |
| ---      | -              | ---           | -              | ---                      | -              | ---                                       | -             | ---      | -         | 12-12                         | 7.000  | 15                             |
| ---      | -              | ---           | -              | ---                      | -              | ---                                       | -             | ---      | -         | ---                           | -      | 16                             |
| 22-19    | 3.143.787.248  | 38-34         | 6.255.138.181  | ---                      | -              | ---                                       | -             | 13-13    | 812.022   | 8-8                           | 7.804  | 17                             |
| 3-1      | 15.680.917.241 | 6-5           | 29.334.571.248 | 2-2                      | 3.950.206.352  | 8-8                                       | 3.288.903.232 | 22-21    | 451.443   | 5-5                           | 8.914  | 18                             |
| ---      | -              | ---           | -              | ---                      | -              | ---                                       | -             | ---      | -         | ---                           | -      | 19                             |
| ---      | -              | ---           | -              | ---                      | -              | ---                                       | -             | ---      | -         | ---                           | -      | 20                             |
| 2-2      | 20.042.218.883 | 9-2           | 27.139.725.423 | 151-4                    | 171.944.468    | 60-3                                      | 672.209.771   | ---      | -         | 18-2                          | 5.938  | 21                             |
| ---      | -              | ---           | -              | ---                      | -              | ---                                       | -             | ---      | -         | ---                           | -      | 22                             |
| ---      | -              | ---           | -              | ---                      | -              | ---                                       | -             | ---      | -         | ---                           | -      | 23                             |
| 7-5      | 10.423.951.475 | 13-11         | 15.587.746.123 | 4-4                      | 3.791.312.732  | 5-5                                       | 3.813.648.371 | 33-32    | 288.016   | ---                           | -      | 24                             |
| ---      | -              | ---           | -              | ---                      | -              | ---                                       | -             | ---      | -         | ---                           | -      | 25                             |
| ---      | -              | ---           | -              | ---                      | -              | ---                                       | -             | 211-210  | 70.842    | ---                           | -      | 26                             |
| 53-48    | 1.542.920.504  | 65-58         | 4.181.578.737  | 74-71                    | 336.851.917    | 139-135                                   | 314.701.579   | 345-344  | 25.298    | 173-165                       | 1.169  | 27                             |
| ---      | -              | ---           | -              | ---                      | -              | ---                                       | -             | 47-46    | 206.647   | ---                           | -      | 28                             |
| ---      | -              | ---           | -              | ---                      | -              | ---                                       | -             | ---      | -         | ---                           | -      | 29                             |
| ---      | -              | ---           | -              | ---                      | -              | ---                                       | -             | 16-16    | 636.971   | 289-280                       | 694    | 30                             |
| 8-6      | 7.215.444.898  | 7-6           | 29.186.005.028 | ---                      | -              | ---                                       | -             | 26-25    | 385.478   | 4-4                           | 9.477  | 31                             |
| 159-153  | 604.210.598    | 116-109       | 2.454.684.097  | 107-104                  | 238.087.905    | 74-71                                     | 538.638.766   | 23-22    | 445.352   | 251-242                       | 837    | 32                             |
| 13-10    | 5.409.279.850  | 16-14         | 13.020.466.895 | ---                      | -              | ---                                       | -             | ---      | -         | 275-266                       | 737    | 33                             |
| ---      | -              | ---           | -              | ---                      | -              | ---                                       | -             | 12-12    | 847.483   | 9-9                           | 7.507  | 34                             |
| 61-56    | 1.395.816.141  | 53-48         | 4.844.908.715  | ---                      | -              | ---                                       | -             | ---      | -         | 165-157                       | 1.231  | 35                             |

| ISO 500<br>Büyük<br>Kuruluş<br>Sıra No: | 2020 | 2019 | Kuruluşlar                                                          | Bağlı<br>Bulunduğu<br>Oda /<br>Kamu | Kamu<br>Sıra<br>No: | Özel<br>Sıra<br>No: | Üretimden<br>Satışlar (Net)<br>(TL) | Net Satışlar |               | Brüt Katma Değer<br>(Üretici Fiyatlarıyla) |               |
|-----------------------------------------|------|------|---------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------|---------------------|-------------------------------------|--------------|---------------|--------------------------------------------|---------------|
|                                         |      |      |                                                                     |                                     |                     |                     |                                     | Sıra No:     | (TL)          | Sıra No:                                   | (TL)          |
| 36                                      | 33   |      | Eti Gıda San. ve Tic. A.Ş.                                          | Eskişehir                           | -                   | 35                  | 5.437.168.514                       | 38-37        | 5.584.047.274 | ---                                        | -             |
| 37                                      | 56   |      | Türk Traktör ve Ziraat Makineleri A.Ş.                              | Ankara                              | -                   | 36                  | 5.326.618.681                       | 35-34        | 6.288.353.573 | ---                                        | -             |
| 38                                      | 68   |      | Sasa Polyester Sanayi A.Ş.                                          | Adana                               | -                   | 37                  | 5.077.661.832                       | 43-41        | 5.120.377.364 | 44-42                                      | 1.279.856.049 |
| 39                                      | 39   |      | Hayat Kimya Sanayi A.Ş.                                             | İstanbul                            | -                   | 38                  | 5.013.166.999                       | 37-36        | 5.871.039.695 | ---                                        | -             |
| 40                                      | 42   |      | Yücel Boru ve Profil Endüstrisi A.Ş.                                | İstanbul                            | -                   | 39                  | 5.009.196.068                       | 41-39        | 5.221.764.896 | ---                                        | -             |
| 41                                      | 35   |      | Assan Alüminyum San. ve Tic. A.Ş.                                   | İstanbul                            | -                   | 40                  | 4.869.819.788                       | 42-40        | 5.176.289.560 | ---                                        | -             |
| 42                                      | 36   |      | Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü                               | Kamu                                | 2                   | -                   | 4.798.324.128                       | 47-3         | 4.798.785.687 | 15-1                                       | 3.942.063.802 |
| 43                                      | 47   |      | Baştuğ Metalurji Sanayi A.Ş.                                        | Osmaniye                            | -                   | 41                  | 4.599.355.216                       | 39-38        | 5.434.862.173 | ---                                        | -             |
| 44                                      | 37   |      | Türkiye Petrolleri Anonim Ortaklığı                                 | Kamu                                | 3                   | -                   | 4.545.960.084                       | 40-2         | 5.223.991.056 | 72-6                                       | 765.087.228   |
| 45                                      | 61   |      | Diler Demir Çelik Endüstri ve Ticaret A.Ş.                          | İstanbul                            | -                   | 42                  | 4.535.131.460                       | 49-46        | 4.607.232.799 | ---                                        | -             |
| 46                                      | 44   |      | Kastamonu Entegre Ağaç San. ve Tic. A.Ş.                            | İstanbul                            | -                   | 43                  | 4.470.172.502                       | 50-47        | 4.576.199.433 | ---                                        | -             |
| 47                                      | 55   |      | İzmir Demir Çelik Sanayi A.Ş.                                       | Ege Bölgesi                         | -                   | 44                  | 4.436.541.356                       | 48-45        | 4.674.586.632 | ---                                        | -             |
| 48                                      | 49   |      | Konya Şeker San. ve Tic. A.Ş.                                       | Konya                               | -                   | 45                  | 4.290.923.397                       | 52-49        | 4.397.567.768 | ---                                        | -             |
| 49                                      | -    | -    | -                                                                   | Ankara                              | -                   | 46                  | -                                   | 57-53        | -             | 16-15                                      | -             |
| 50                                      | 46   |      | AKSA Akrilik Kimya Sanayii A.Ş.                                     | Yalova                              | -                   | 47                  | 4.158.855.136                       | 53-50        | 4.363.338.289 | 57-53                                      | 1.013.497.542 |
| 51                                      | 45   |      | Coca-Cola İçecek A.Ş.                                               | İstanbul                            | -                   | 48                  | 4.117.019.413                       | 62-58        | 4.126.912.472 | ---                                        | -             |
| 52                                      | 41   |      | Kroman Çelik Sanayii A.Ş.                                           | Kocaeli                             | -                   | 49                  | 4.068.702.939                       | 44-42        | 4.888.034.251 | ---                                        | -             |
| 53                                      | 59   |      | Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş.                                      | Kamu                                | 4                   | -                   | 4.048.530.361                       | 56-4         | 4.281.888.120 | 82-7                                       | 673.526.647   |
| 54                                      | 74   |      | Tatmetal Çelik San. ve Tic. A.Ş.                                    | İstanbul                            | -                   | 50                  | 4.046.797.526                       | 64-60        | 4.051.136.744 | ---                                        | -             |
| 55                                      | 54   |      | BRISA Bridgestone Sabancı Lastik San. ve Tic. A.Ş.                  | İstanbul                            | -                   | 51                  | 3.849.714.131                       | 55-52        | 4.286.888.244 | 36-34                                      | 1.576.828.983 |
| 56                                      | 77   |      | ROKETSAN Roket San. ve Tic. A.Ş.                                    | Ankara                              | -                   | 52                  | 3.822.998.223                       | 66-61        | 3.829.135.074 | 24-23                                      | 2.212.249.529 |
| 57                                      | 52   |      | Toros Tarım San. ve Tic. A.Ş.                                       | İstanbul                            | -                   | 53                  | 3.822.432.853                       | 61-57        | 4.158.564.481 | 61-57                                      | 899.242.159   |
| 58                                      | 60   |      | MAN Türkiye A.Ş.                                                    | Ankara                              | -                   | 54                  | 3.695.241.026                       | 68-63        | 3.695.241.026 | ---                                        | -             |
| 59                                      | 62   |      | MMK Metalurji San. Tic. ve Liman İşletmeciliği A.Ş.                 | Dörtöl                              | -                   | 55                  | 3.678.787.859                       | 69-64        | 3.678.787.859 | ---                                        | -             |
| 60                                      | 43   |      | Nadir Metal Rafineri San. ve Tic. A.Ş.                              | İstanbul                            | -                   | 56                  | 3.654.447.085                       | 45-43        | 4.885.978.567 | ---                                        | -             |
| 61                                      | 50   |      | Philsa Philip Morris Sabancı Sigara ve Tütünçülük San. ve Tic. A.Ş. | İstanbul                            | -                   | 57                  | 3.628.047.640                       | 70-65        | 3.670.171.626 | ---                                        | -             |
| 62                                      | 72   |      | Yazıcı Demir Çelik Sanayi ve Turizm Ticaret A.Ş.                    | İstanbul                            | -                   | 58                  | 3.552.862.486                       | 67-62        | 3.696.851.188 | ---                                        | -             |
| 63                                      | 65   |      | ASAŞ Alüminyum San. ve Tic. A.Ş.                                    | İstanbul                            | -                   | 59                  | 3.494.045.756                       | 73-68        | 3.564.113.425 | ---                                        | -             |
| 64                                      | 73   |      | Tosyalı Toyo Çelik A.Ş.                                             | Osmaniye                            | -                   | 60                  | 3.452.945.886                       | 77-72        | 3.453.808.354 | ---                                        | -             |
| 65                                      | 58   |      | Banvit Bandırma Vitaminli Yem Sanayi A.Ş.                           | Balıkesir                           | -                   | 61                  | 3.432.002.880                       | 78-73        | 3.440.094.540 | 136-129                                    | 474.658.420   |
| 66                                      | 48   |      | Türkiye Kömür İşletmeleri Kurumu                                    | Kamu                                | 5                   | -                   | 3.428.947.752                       | 65-5         | 3.964.118.502 | ---                                        | -             |
| 67                                      | 57   |      | SÜTAŞ Süt Ürünleri A.Ş.                                             | Karacabey                           | -                   | 62                  | 3.426.086.914                       | 63-59        | 4.112.765.248 | ---                                        | -             |
| 68                                      | 71   |      | Kaptan Demir Çelik Endüstrisi ve Ticaret A.Ş.                       | İstanbul                            | -                   | 63                  | 3.397.951.443                       | 72-67        | 3.564.702.960 | 382-374                                    | 158.249.367   |
| 69                                      | 82   |      | Gülsan Sentetik Dokuma San. ve Tic. A.Ş.                            | Gaziantep                           | -                   | 64                  | 3.364.611.982                       | 71-66        | 3.588.198.349 | ---                                        | -             |
| 70                                      | 64   |      | Kazan Soda Elektrik Üretim A.Ş.                                     | Ankara                              | -                   | 65                  | 3.350.894.193                       | 81-76        | 3.359.414.878 | ---                                        | -             |



| Özkaynak |                | Aktif Toplamı |                | Dönem Karı/Zararı (V.Ö.) |               | Faiz Amortisman ve Vergi Öncesi Kar/Zarar |               | İhracat  |          | Ücretle Çalışanlar Ortalaması |       | İSO 500 Büyük Kuruluş Sıra No: |
|----------|----------------|---------------|----------------|--------------------------|---------------|-------------------------------------------|---------------|----------|----------|-------------------------------|-------|--------------------------------|
| Sıra No: | (TL)           | Sıra No:      | (TL)           | Sıra No:                 | (TL)          | Sıra No:                                  | (TL)          | Sıra No: | (Bin \$) | Sıra No:                      | Kişi  | 2020                           |
| ---      | -              | 68-61         | 3.884.987.823  | ---                      | -             | ---                                       | -             | 101-100  | 134.656  | ---                           | -     | 36                             |
| ---      | -              | ---           | -              | ---                      | -             | ---                                       | -             | ---      | -        | ---                           | -     | 37                             |
| 78-73    | 1.204.939.017  | 23-21         | 8.779.758.145  | 60-57                    | 389.414.983   | 31-30                                     | 1.156.037.863 | ---      | -        | 39-33                         | 4.017 | 38                             |
| ---      | -              | ---           | -              | ---                      | -             | ---                                       | -             | ---      | -        | 99-92                         | 1.982 | 39                             |
| ---      | -              | ---           | -              | ---                      | -             | ---                                       | -             | ---      | -        | ---                           | -     | 40                             |
| ---      | -              | ---           | -              | ---                      | -             | ---                                       | -             | ---      | -        | ---                           | -     | 41                             |
| 10-3     | 6.234.174.572  | 32-3          | 6.930.056.508  | 9-1                      | 2.737.087.469 | 11-1                                      | 2.643.298.477 | 17-1     | 623.306  | 32-5                          | 4.193 | 42                             |
| ---      | -              | 98-91         | 2.874.402.999  | ---                      | -             | ---                                       | -             | 69-68    | 170.397  | 276-267                       | 736   | 43                             |
| 1-1      | 20.465.170.091 | 2-1           | 40.256.215.667 | 11-2                     | 1.704.852.407 | 498-8                                     | -272.282.095  | ---      | -        | 47-7                          | 3.562 | 44                             |
| ---      | -              | 111-104       | 2.582.980.973  | ---                      | -             | ---                                       | -             | 32-31    | 308.550  | 243-234                       | 874   | 45                             |
| ---      | -              | 19-17         | 9.427.426.565  | ---                      | -             | ---                                       | -             | 60-59    | 184.299  | 67-60                         | 2.667 | 46                             |
| ---      | -              | ---           | -              | ---                      | -             | ---                                       | -             | 105-104  | 130.941  | 168-160                       | 1.186 | 47                             |
| ---      | -              | 20-18         | 9.185.970.430  | ---                      | -             | ---                                       | -             | 148-147  | 95.639   | 49-42                         | 3.286 | 48                             |
| 16-13    | -              | 54-49         | -              | 8-8                      | -             | 9-9                                       | -             | 56-55    | -        | 169-161                       | -     | 49                             |
| 48-43    | 1.676.594.285  | 55-50         | 4.820.795.786  | 45-42                    | 527.297.561   | 32-31                                     | 1.140.657.028 | 43-42    | 224.687  | 163-155                       | 1.238 | 50                             |
| ---      | -              | ---           | -              | ---                      | -             | ---                                       | -             | ---      | -        | ---                           | -     | 51                             |
| ---      | -              | ---           | -              | ---                      | -             | ---                                       | -             | ---      | -        | ---                           | -     | 52                             |
| 491-9    | -1.071.140.894 | 34-4          | 6.887.785.084  | 496-9                    | -969.751.934  | 500-9                                     | -424.080.122  | ---      | -        | 21-3                          | 5.543 | 53                             |
| ---      | -              | ---           | -              | ---                      | -             | ---                                       | -             | 65-64    | 180.158  | ---                           | -     | 54                             |
| 87-82    | 1.036.464.296  | 59-53         | 4.622.624.784  | 58-55                    | 401.051.810   | 40-39                                     | 937.075.235   | 44-43    | 224.563  | 57-50                         | 3.003 | 55                             |
| 27-24    | 2.568.959.248  | 21-19         | 9.183.346.245  | 34-31                    | 656.596.687   | ---                                       | -             | ---      | -        | ---                           | -     | 56                             |
| 51-46    | 1.591.731.220  | 81-74         | 3.321.032.804  | 37-34                    | 643.191.634   | 44-43                                     | 881.168.548   | 166-165  | 87.615   | 349-340                       | 523   | 57                             |
| ---      | -              | ---           | -              | ---                      | -             | ---                                       | -             | 21-20    | 508.362  | ---                           | -     | 58                             |
| ---      | -              | ---           | -              | ---                      | -             | ---                                       | -             | ---      | -        | ---                           | -     | 59                             |
| ---      | -              | ---           | -              | ---                      | -             | ---                                       | -             | ---      | -        | ---                           | -     | 60                             |
| ---      | -              | ---           | -              | ---                      | -             | ---                                       | -             | 81-80    | 158.663  | ---                           | -     | 61                             |
| ---      | -              | 71-64         | 3.700.486.814  | ---                      | -             | ---                                       | -             | 24-23    | 439.785  | 293-284                       | 675   | 62                             |
| ---      | -              | ---           | -              | ---                      | -             | ---                                       | -             | 38-37    | 256.117  | ---                           | -     | 63                             |
| ---      | -              | ---           | -              | ---                      | -             | ---                                       | -             | ---      | -        | ---                           | -     | 64                             |
| 361-353  | 189.873.549    | 166-158       | 1.735.290.153  | 472-466                  | -156.078.928  | 417-412                                   | 77.883.680    | 174-173  | 85.525   | 27-23                         | 5.047 | 65                             |
| 38-5     | 2.031.224.784  | 58-6          | 4.644.816.375  | ---                      | -             | 93-4                                      | 440.304.551   | ---      | -        | 35-6                          | 4.098 | 66                             |
| 60-55    | 1.434.846.492  | 76-69         | 3.420.423.629  | ---                      | -             | ---                                       | -             | 399-397  | 11.705   | 38-32                         | 4.021 | 67                             |
| 139-133  | 679.095.133    | 131-123       | 2.202.352.767  | 251-246                  | 86.591.690    | 343-339                                   | 129.179.452   | 27-26    | 360.927  | 220-211                       | 951   | 68                             |
| ---      | -              | ---           | -              | ---                      | -             | ---                                       | -             | ---      | -        | 70-63                         | 2.547 | 69                             |
| ---      | -              | 45-41         | 5.304.358.158  | ---                      | -             | 25-24                                     | 1.394.420.042 | 48-47    | 201.846  | 274-265                       | 745   | 70                             |

| İSO 500<br>Büyük<br>Kuruluş<br>Sıra No: | 2020 | 2019 | Kuruluşlar                                                              | Bağlı<br>Bulunduğu<br>Oda /<br>Kamu | Kamu<br>Sıra<br>No: | Özel<br>Sıra<br>No: | Üretimden<br>Satışlar (Net)<br>(TL) | Net Satışlar |               | Brüt Katma Değer<br>(Üretici Fiyatlarıyla) |                |
|-----------------------------------------|------|------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------|---------------------|-------------------------------------|--------------|---------------|--------------------------------------------|----------------|
|                                         |      |      |                                                                         |                                     |                     |                     |                                     | Sıra No:     | (TL)          | Sıra No:                                   | (TL)           |
| 71                                      | 79   |      | Bosch Termoteknik Isıtma ve Klima San. Tic. A.Ş.                        | Manisa                              | -                   | 66                  | 3.274.573.304                       | 76-71        | 3.477.390.653 | ---                                        | -              |
| 72                                      | 76   |      | Modern Karton San. ve Tic. A.Ş.                                         | Çorlu                               | -                   | 67                  | 3.269.757.991                       | 84-78        | 3.300.510.516 | ---                                        | -              |
| 73                                      | -    |      | Honda Türkiye A.Ş.                                                      | Kocaeli                             | -                   | 68                  | 3.222.205.939                       | 51-48        | 4.443.876.830 | ---                                        | -              |
| 74                                      | 78   |      | Çay İşletmeleri Genel Müdürlüğü                                         | Kamu                                | 6                   | -                   | 3.159.163.182                       | 82-6         | 3.351.250.439 | 71-5                                       | 767.985.937    |
| 75                                      | 53   |      | İpragaz A.Ş.                                                            | İstanbul                            | -                   | 69                  | 3.152.426.362                       | 75-70        | 3.535.216.033 | ---                                        | -              |
| 76                                      | 66   |      | Şenpiliç Gıda Sanayi A.Ş.                                               | Sakarya                             | -                   | 70                  | 3.148.120.974                       | 86-80        | 3.227.559.843 | ---                                        | -              |
| 77                                      | 81   |      | Atakaş Çelik San. ve Tic. A.Ş.                                          | Dörtöy                              | -                   | 71                  | 2.997.688.862                       | 85-79        | 3.235.844.744 | ---                                        | -              |
| 78                                      | 75   |      | JTI Tütün Ürünleri Sanayi A.Ş.                                          | Ege Bölgesi                         | -                   | 72                  | 2.994.219.256                       | 90-83        | 2.999.341.459 | 3-3                                        | 18.103.586.193 |
| 79                                      | 69   |      | Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş.                          | Kocaeli                             | -                   | 73                  | 2.988.835.248                       | 54-51        | 4.350.930.452 | 331-323                                    | 198.852.543    |
| 80                                      | 87   |      | Bunge Gıda San. ve Tic. A.Ş.                                            | İstanbul                            | -                   | 74                  | 2.955.388.047                       | 60-56        | 4.158.972.853 | ---                                        | -              |
| 81                                      | 63   |      | İçdaş Elektrik Enerjisi Üretim ve Yatırım A.Ş.                          | Çanakkale                           | -                   | 75                  | 2.905.335.884                       | 93-86        | 2.905.335.884 | 89-82                                      | 640.035.872    |
| 82                                      | 95   |      | Petlas Lastik San. ve Tic. A.Ş.                                         | Kırşehir                            | -                   | 76                  | 2.831.973.912                       | 96-89        | 2.850.433.865 | ---                                        | -              |
| 83                                      | 92   |      | Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.                                  | İstanbul                            | -                   | 77                  | 2.793.569.068                       | 89-82        | 3.074.335.341 | 53-49                                      | 1.139.233.108  |
| 84                                      | 102  |      | Sarten Ambalaj San. ve Tic. A.Ş.                                        | İstanbul                            | -                   | 78                  | 2.785.057.671                       | 97-90        | 2.831.155.497 | ---                                        | -              |
| 85                                      | 128  |      | Abaloğlu Yağ San. ve Tic. A.Ş.                                          | Ege Bölgesi                         | -                   | 79                  | 2.767.121.972                       | 80-75        | 3.383.768.500 | ---                                        | -              |
| 86                                      | 117  |      | Oba Makarnacılık San. ve Tic. A.Ş.                                      | Gaziantep                           | -                   | 80                  | 2.747.249.388                       | 79-74        | 3.425.941.161 | ---                                        | -              |
| 87                                      | 113  |      | Yeşilyurt Demir Çelik Endüstri ve Liman İşletmeleri A.Ş.                | Samsun                              | -                   | 81                  | 2.736.750.766                       | 95-88        | 2.855.465.067 | ---                                        | -              |
| 88                                      | 83   |      | Posco Assan TST Çelik Sanayi A.Ş.                                       | Kocaeli                             | -                   | 82                  | 2.687.231.087                       | 98-91        | 2.817.996.144 | ---                                        | -              |
| 89                                      | 97   |      | Abdi İbrahim İlaç San. ve Tic. A.Ş.                                     | İstanbul                            | -                   | 83                  | 2.678.438.168                       | 59-55        | 4.160.501.892 | ---                                        | -              |
| 90                                      | 90   |      | Makina ve Kimya Endüstrisi Kurumu (MKEK) Genel Müdürlüğü                | Kamu                                | 7                   | -                   | 2.659.526.174                       | 88-7         | 3.101.767.703 | 30-2                                       | 1.840.338.918  |
| 91                                      | 112  |      | Pro Yem San. ve Tic. A.Ş.                                               | Karacabey                           | -                   | 84                  | 2.658.831.551                       | 92-85        | 2.923.515.566 | ---                                        | -              |
| 92                                      | -    |      | Er Piliç Entegre Tavukçuluk Üretim Pazarlama ve Tic. A.Ş.               | Bolu                                | -                   | 85                  | 2.641.103.797                       | 74-69        | 3.540.168.890 | ---                                        | -              |
| 93                                      | 91   |      | Abaloğlu Lezita Gıda Sanayi A.Ş.                                        | Denizli                             | -                   | 86                  | 2.547.653.650                       | 102-95       | 2.597.861.988 | ---                                        | -              |
| 94                                      | 88   |      | Atlas Enerji Üretim A.Ş.                                                | İstanbul                            | -                   | 87                  | 2.482.760.568                       | 103-96       | 2.572.312.824 | ---                                        | -              |
| 95                                      | 80   |      | Borusan Mannesmann Boru San. ve Tic. A.Ş.                               | İstanbul                            | -                   | 88                  | 2.479.693.450                       | 100-93       | 2.634.660.401 | 83-76                                      | 672.083.877    |
| 96                                      | 99   |      | Autoliv Cankor Otomotiv Emniyet Sistemleri San. ve Tic. A.Ş.            | Kocaeli                             | -                   | 89                  | 2.472.957.543                       | 104-97       | 2.569.447.637 | ---                                        | -              |
| 97                                      | 120  |      | Merinos Halı San. ve Tic. A.Ş.                                          | Gaziantep                           | -                   | 90                  | 2.450.544.066                       | 105-98       | 2.551.497.905 | 64-60                                      | 861.401.671    |
| 98                                      | 136  |      | Gümüşdoğa Su Ürünleri Üretim İhracat ve İthalat A.Ş.                    | Milas                               | -                   | 91                  | 2.439.306.383                       | 106-99       | 2.470.592.808 | 68-64                                      | 822.109.344    |
| 99                                      | 86   |      | Kipaş Mensucat İşletmeleri A.Ş.                                         | K.Maraş                             | -                   | 92                  | 2.387.325.533                       | 110-102      | 2.397.756.732 | ---                                        | -              |
| 100                                     | 130  |      | Et ve Süt Kurumu Genel Müdürlüğü                                        | Kamu                                | 8                   | -                   | 2.368.325.242                       | 109-8        | 2.421.566.621 | ---                                        | -              |
| 101                                     | 108  |      | HES Hacılar Elektrik San. ve Tic. A.Ş.                                  | Kayseri                             | -                   | 93                  | 2.357.218.290                       | 114-106      | 2.362.270.367 | 231-223                                    | 284.939.859    |
| 102                                     | 96   |      | Sanko Tekstil İşletmeleri San. ve Tic. A.Ş.                             | Gaziantep                           | -                   | 94                  | 2.327.279.007                       | 108-101      | 2.444.931.990 | ---                                        | -              |
| 103                                     | 89   |      | Namet Gıda San. ve Tic. A.Ş.                                            | Kocaeli                             | -                   | 95                  | 2.323.242.778                       | 115-107      | 2.348.503.961 | 147-140                                    | 445.838.690    |
| 104                                     | -    |      | OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş.                                           | Ankara                              | -                   | 96                  | 2.312.173.812                       | 117-109      | 2.325.402.775 | ---                                        | -              |
| 105                                     | 103  |      | Eti Soda Üretim Pazarlama Nakliyat ve Elektrik Üretim San. ve Tic. A.Ş. | Ankara                              | -                   | 97                  | 2.292.993.903                       | 120-112      | 2.296.283.948 | ---                                        | -              |

| Özkaynak |               | Aktif Toplamı |               | Dönem Karı/Zararı (V.Ö.) |              | Faiz Amortisman ve Vergi Öncesi Kar/Zarar |               | İhracat  |          | Ücretle Çalışanlar Ortalaması |       | İSO 500 Büyük Kuruluş Sıra No: |
|----------|---------------|---------------|---------------|--------------------------|--------------|-------------------------------------------|---------------|----------|----------|-------------------------------|-------|--------------------------------|
| Sıra No: | (TL)          | Sıra No:      | (TL)          | Sıra No:                 | (TL)         | Sıra No:                                  | (TL)          | Sıra No: | (Bin \$) | Sıra No:                      | Kişi  | 2020                           |
| 89-84    | 1.029.360.209 | 149-141       | 1.925.506.605 | ---                      | -            | ---                                       | -             | 31-30    | 314.206  | ---                           | -     | 71                             |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -            | ---                                       | -             | ---      | -        | ---                           | -     | 72                             |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -            | ---                                       | -             | ---      | -        | ---                           | -     | 73                             |
| 130-6    | 739.542.443   | 47-5          | 5.105.479.232 | 493-8                    | -547.247.290 | 496-6                                     | -123.097.534  | 407-3    | 9.529    | 14-1                          | 6.670 | 74                             |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -            | ---                                       | -             | ---      | -        | ---                           | -     | 75                             |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -            | ---                                       | -             | ---      | -        | ---                           | -     | 76                             |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -            | ---                                       | -             | ---      | -        | ---                           | -     | 77                             |
| 70-65    | 1.323.756.315 | 75-68         | 3.432.543.111 | 73-70                    | 340.710.044  | 75-72                                     | 520.893.930   | 77-76    | 161.529  | 292-283                       | 677   | 78                             |
| 316-308  | 262.993.294   | 178-170       | 1.620.173.544 | 206-202                  | 115.581.174  | 232-228                                   | 206.961.248   | 262-261  | 50.513   | 426-417                       | 303   | 79                             |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -            | ---                                       | -             | ---      | -        | 394-385                       | 410   | 80                             |
| 80-75    | 1.143.479.352 | 180-172       | 1.581.760.435 | 38-35                    | 639.752.458  | 50-48                                     | 805.515.144   | ---      | -        | 308-299                       | 621   | 81                             |
| ---      | -             | 90-83         | 3.062.318.606 | ---                      | -            | ---                                       | -             | 54-53    | 195.011  | ---                           | -     | 82                             |
| 95-90    | 959.012.348   | 78-71         | 3.391.993.641 | 42-39                    | 597.576.485  | 55-53                                     | 721.579.417   | 30-29    | 330.999  | 93-86                         | 2.152 | 83                             |
| 117-112  | 818.587.368   | 106-99        | 2.701.153.456 | ---                      | -            | ---                                       | -             | 91-90    | 145.232  | ---                           | -     | 84                             |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -            | ---                                       | -             | ---      | -        | ---                           | -     | 85                             |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -            | ---                                       | -             | ---      | -        | ---                           | -     | 86                             |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -            | ---                                       | -             | 203-202  | 74.883   | ---                           | -     | 87                             |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -            | ---                                       | -             | ---      | -        | ---                           | -     | 88                             |
| 19-16    | 3.662.082.597 | 56-51         | 4.804.938.864 | ---                      | -            | ---                                       | -             | 223-222  | 67.669   | 42-36                         | 3.879 | 89                             |
| 33-4     | 2.398.371.660 | 61-7          | 4.324.039.037 | 21-3                     | 925.788.800  | 45-2                                      | 880.668.321   | 380-2    | 17.370   | 22-4                          | 5.466 | 90                             |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -            | ---                                       | -             | ---      | -        | ---                           | -     | 91                             |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -            | ---                                       | -             | ---      | -        | ---                           | -     | 92                             |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -            | ---                                       | -             | ---      | -        | ---                           | -     | 93                             |
| ---      | -             | 114-107       | 2.482.073.194 | ---                      | -            | ---                                       | -             | 448-445  | 1.662    | 397-388                       | 391   | 94                             |
| 422-414  | 84.823.547    | 79-72         | 3.344.173.590 | 475-469                  | -188.387.308 | 94-90                                     | 435.866.793   | 83-82    | 154.674  | 147-139                       | 1.409 | 95                             |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -            | ---                                       | -             | 82-81    | 157.232  | ---                           | -     | 96                             |
| 220-213  | 425.242.919   | 66-59         | 4.156.784.078 | 460-454                  | -68.568.873  | 58-56                                     | 685.100.263   | 39-38    | 255.948  | 31-27                         | 4.295 | 97                             |
| 76-71    | 1.226.230.966 | 89-82         | 3.110.538.939 | 51-48                    | 457.223.749  | 56-54                                     | 708.882.679   | 93-92    | 144.436  | 108-101                       | 1.895 | 98                             |
| 40-35    | 1.950.027.480 | 51-46         | 4.987.476.576 | ---                      | -            | ---                                       | -             | 194-193  | 77.705   | 20-18                         | 5.653 | 99                             |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -            | ---                                       | -             | ---      | -        | ---                           | -     | 100                            |
| 125-120  | 780.543.415   | 181-173       | 1.576.007.434 | 220-216                  | 103.279.618  | 291-287                                   | 160.960.434   | 149-148  | 95.620   | 194-186                       | 1.053 | 101                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -            | ---                                       | -             | 63-62    | 183.349  | ---                           | -     | 102                            |
| 68-63    | 1.326.450.772 | 176-168       | 1.633.481.756 | 101-98                   | 255.706.018  | 180-176                                   | 260.028.281   | 431-428  | 5.751    | 122-115                       | 1.679 | 103                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -            | ---                                       | -             | ---      | -        | ---                           | -     | 104                            |
| 25-22    | 2.754.841.113 | 49-44         | 5.073.207.683 | ---                      | -            | 24-23                                     | 1.408.802.757 | 42-41    | 230.300  | 343-334                       | 550   | 105                            |

| İSO 500<br>Büyük<br>Kuruluş<br>Sıra No: | 2020 | 2019 | Kuruluşlar                                                  | Bağlı<br>Bulunduğu<br>Oda /<br>Kamu | Kamu<br>Sıra<br>No: | Özel<br>Sıra<br>No: | Üretimden<br>Satışlar (Net)<br>(TL) | Net Satışlar |               | Brüt Katma Değer<br>(Üretici Fiyatlarıyla) |               |
|-----------------------------------------|------|------|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------|---------------------|-------------------------------------|--------------|---------------|--------------------------------------------|---------------|
|                                         |      |      |                                                             |                                     |                     |                     |                                     | Sıra No:     | (TL)          | Sıra No:                                   | (TL)          |
| 106                                     | 315  |      | Koç Metalurji A.Ş.                                          | Dörtöl                              | -                   | 98                  | 2.281.303.173                       | 112-104      | 2.364.363.177 | ---                                        | -             |
| 107                                     | 101  |      | Köksan Pet ve Plastik Ambalaj San. ve Tic. A.Ş.             | Gaziantep                           | -                   | 99                  | 2.281.260.372                       | 91-84        | 2.998.661.915 | ---                                        | -             |
| 108                                     | 104  |      | C.P. Standart Gıda San. ve Tic. A.Ş.                        | İstanbul                            | -                   | 100                 | 2.250.935.030                       | 119-111      | 2.311.579.374 | ---                                        | -             |
| 109                                     | 110  |      | Modern Oluklu Mukavva Ambalaj San. ve Tic. A.Ş.             | Çorlu                               | -                   | 101                 | 2.243.770.575                       | 116-108      | 2.341.080.458 | ---                                        | -             |
| 110                                     | 98   |      | Goodyear Lastikleri T.A.Ş.                                  | İstanbul                            | -                   | 102                 | 2.218.213.706                       | 87-81        | 3.203.808.392 | 85-78                                      | 651.881.446   |
| 111                                     | 123  |      | Tosyalı Filmaşın ve İnşaat Demir Üretim Sanayi A.Ş.         | İskenderun                          | -                   | 103                 | 2.191.087.756                       | 122-114      | 2.268.972.014 | ---                                        | -             |
| 112                                     | 100  |      | BEYPI Beypazarı Tarımsal Üretim Pazarlama San. ve Tic. A.Ş. | Bolu                                | -                   | 104                 | 2.155.177.275                       | 124-116      | 2.203.510.574 | 184-177                                    | 363.254.254   |
| 113                                     | 131  |      | Cargill Tarım ve Gıda San. Tic. A.Ş.                        | İstanbul                            | -                   | 105                 | 2.138.165.316                       | 128-120      | 2.138.165.316 | 327-319                                    | 202.199.929   |
| 114                                     | 122  |      | Altınmarka Gıda San. ve Tic. A.Ş.                           | İstanbul                            | -                   | 106                 | 2.109.731.538                       | 118-110      | 2.312.671.553 | ---                                        | -             |
| 115                                     | 165  |      | Betek Boya ve Kimya Sanayi A.Ş.                             | İstanbul                            | -                   | 107                 | 2.091.271.238                       | 123-115      | 2.208.160.234 | ---                                        | -             |
| 116                                     | 126  |      | Pınar Süt Mamülleri Sanayii A.Ş.                            | Ege Bölgesi                         | -                   | 108                 | 2.071.624.573                       | 135-127      | 2.073.412.284 | 322-314                                    | 205.220.213   |
| 117                                     | -    |      | Atmaca Elektronik San. ve Tic. A.Ş.                         | İstanbul                            | -                   | 109                 | 2.065.678.902                       | 127-119      | 2.139.169.464 | ---                                        | -             |
| 118                                     | 114  |      | Ekinciler Demir ve Çelik Sanayi A.Ş.                        | İstanbul                            | -                   | 110                 | 2.060.416.165                       | 136-128      | 2.064.390.149 | ---                                        | -             |
| 119                                     | 150  |      | Kılıç Deniz Ürünleri Üretimi İhr. İth. ve Tic. A.Ş.         | Milas                               | -                   | 111                 | 2.059.402.632                       | 132-124      | 2.089.762.354 | ---                                        | -             |
| 120                                     | 111  |      | Eczacıbaşı Tüketim Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.               | İstanbul                            | -                   | 112                 | 2.054.125.929                       | 121-113      | 2.273.872.674 | ---                                        | -             |
| 121                                     | 124  |      | Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş.                                | Kayseri                             | -                   | 113                 | 2.052.287.724                       | 94-87        | 2.873.402.632 | ---                                        | -             |
| 122                                     | 148  |      | Limak Çimento San. ve Tic. A.Ş.                             | Siirt                               | -                   | 114                 | 2.042.172.689                       | 130-122      | 2.100.316.000 | 143-136                                    | 454.811.739   |
| 123                                     | 141  |      | Ravago Petrokimya Üretim A.Ş.                               | Ege Bölgesi                         | -                   | 115                 | 2.015.118.368                       | 133-125      | 2.088.520.817 | 122-115                                    | 519.696.332   |
| 124                                     | 157  |      | Mega Metal San. ve Tic. A.Ş.                                | Kayseri                             | -                   | 116                 | 1.989.175.565                       | 134-126      | 2.078.916.821 | ---                                        | -             |
| 125                                     | 125  |      | Esan Eczacıbaşı Endüstriyel Hammaddeler San. ve Tic. A.Ş.   | İstanbul                            | -                   | 117                 | 1.988.330.505                       | 113-105      | 2.362.598.036 | ---                                        | -             |
| 126                                     | 140  |      | HAVELSAN Hava Elektronik San. ve Tic. A.Ş.                  | Ankara                              | -                   | 118                 | 1.970.349.812                       | 146-138      | 1.970.349.812 | 59-55                                      | 937.819.288   |
| 127                                     | 144  |      | Tarım Kredi Yem San. ve Tic. A.Ş.                           | Ankara                              | -                   | 119                 | 1.949.633.033                       | 147-139      | 1.962.573.968 | ---                                        | -             |
| 128                                     | 119  |      | Asil Çelik San. ve Tic. A.Ş.                                | Orhangazi                           | -                   | 120                 | 1.946.129.251                       | 148-140      | 1.960.204.329 | ---                                        | -             |
| 129                                     | 109  |      | Korteks Mensucat San. ve Tic. A.Ş.                          | İstanbul                            | -                   | 121                 | 1.942.937.461                       | 154-146      | 1.945.057.437 | 120-113                                    | 524.947.681   |
| 130                                     | 106  |      | İndorama Ventures Çorlu Pet Sanayi A.Ş.                     | Çorlu                               | -                   | 122                 | 1.930.904.599                       | 156-148      | 1.931.750.225 | ---                                        | -             |
| 131                                     | 225  |      | Mescier Demir Çelik San. ve Tic. A.Ş.                       | Karabük                             | -                   | 123                 | 1.926.342.087                       | 137-129      | 2.041.200.444 | 278-270                                    | 242.272.831   |
| 132                                     | 185  |      | Durak Fındık San. ve Tic. A.Ş.                              | İstanbul                            | -                   | 124                 | 1.920.577.626                       | 157-149      | 1.920.577.626 | ---                                        | -             |
| 133                                     | 198  |      | AGT Ağaç San. ve Tic. A.Ş.                                  | Antalya                             | -                   | 125                 | 1.909.533.657                       | 151-143      | 1.954.366.662 | ---                                        | -             |
| 134                                     | 133  |      | Federal Mogul Powertrain Otomotiv A.Ş.                      | Kocaeli                             | -                   | 126                 | 1.896.469.293                       | 131-123      | 2.094.489.606 | ---                                        | -             |
| 135                                     | 135  |      | Şölen Çikolata Gıda San. ve Tic. A.Ş.                       | Gaziantep                           | -                   | 127                 | 1.889.621.852                       | 142-134      | 1.995.174.576 | ---                                        | -             |
| 136                                     | 134  |      | Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.                               | İstanbul                            | -                   | 128                 | 1.879.032.756                       | 129-121      | 2.109.190.536 | ---                                        | -             |
| 137                                     | 151  |      | Koçak Farma İlaç ve Kimya Sanayi A.Ş.                       | İstanbul                            | -                   | 129                 | 1.878.350.834                       | 158-150      | 1.879.287.214 | ---                                        | -             |
| 138                                     | 176  |      | Tosyalı Demir Çelik Sanayi A.Ş.                             | İskenderun                          | -                   | 130                 | 1.873.439.471                       | 125-117      | 2.177.458.636 | ---                                        | -             |
| 139                                     | 273  |      | Yazaki Otomotiv Yan San. ve Tic. A.Ş.                       | Akyazı                              | -                   | 131                 | 1.867.122.291                       | 143-135      | 1.989.586.522 | ---                                        | -             |
| 140                                     | 158  |      | Deva Holding A.Ş.                                           | İstanbul                            | -                   | 132                 | 1.855.614.565                       | 161-153      | 1.870.152.695 | 46-43                                      | 1.219.820.379 |



| Özkaynak |               | Aktif Toplamı |               | Dönem Karı/Zararı (V.Ö.) |                | Faiz Amortisman ve Vergi Öncesi Kar/Zarar |             | İhracat  |          | Ücretle Çalışanlar Ortalaması |       | İSO 500 Büyük Kuruluş Sıra No: |
|----------|---------------|---------------|---------------|--------------------------|----------------|-------------------------------------------|-------------|----------|----------|-------------------------------|-------|--------------------------------|
| Sıra No: | (TL)          | Sıra No:      | (TL)          | Sıra No:                 | (TL)           | Sıra No:                                  | (TL)        | Sıra No: | (Bin \$) | Sıra No:                      | Kişi  | 2020                           |
| ---      | -             | 242-234       | 1.215.141.328 | ---                      | -              | ---                                       | -           | ---      | -        | 398-389                       | 390   | 106                            |
| 66-61    | 1.343.332.845 | 140-132       | 1.982.459.031 | ---                      | -              | ---                                       | -           | 134-133  | 109.062  | 284-275                       | 713   | 107                            |
| ---      | -             | 291-283       | 966.333.864   | ---                      | -              | ---                                       | -           | 430-427  | 5.804    | ---                           | -     | 108                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -              | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 109                            |
| 96-91    | 954.738.567   | 150-142       | 1.922.005.305 | 141-138                  | 179.706.365    | 149-145                                   | 302.417.348 | 62-61    | 183.527  | 111-104                       | 1.817 | 110                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -              | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 111                            |
| 128-123  | 765.019.176   | 214-206       | 1.375.457.433 | 337-332                  | 27.331.372     | 318-314                                   | 143.158.882 | 320-319  | 32.829   | 51-44                         | 3.230 | 112                            |
| 324-316  | 253.694.124   | 138-130       | 2.005.038.150 | 450-444                  | -46.864.409    | 373-368                                   | 109.199.317 | 284-283  | 44.811   | 294-285                       | 675   | 113                            |
| ---      | -             | 145-137       | 1.960.071.855 | ---                      | -              | ---                                       | -           | 195-194  | 77.653   | 427-418                       | 302   | 114                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -              | ---                                       | -           | 317-316  | 33.104   | 145-137                       | 1.450 | 115                            |
| 313-305  | 267.003.973   | 264-256       | 1.121.373.245 | 344-339                  | 26.241.410     | 346-342                                   | 128.194.882 | 286-285  | 44.084   | 202-194                       | 1.013 | 116                            |
| 325-317  | 252.588.148   | 306-298       | 898.128.642   | ---                      | -              | ---                                       | -           | 339-338  | 27.492   | 237-228                       | 890   | 117                            |
| 264-256  | 337.520.638   | 268-260       | 1.089.788.641 | ---                      | -              | ---                                       | -           | 217-216  | 70.077   | 287-278                       | 702   | 118                            |
| ---      | -             | 96-89         | 2.888.945.838 | ---                      | -              | 61-58                                     | 670.460.563 | 59-58    | 190.284  | 107-100                       | 1.925 | 119                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -              | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 120                            |
| ---      | -             | 99-92         | 2.816.830.464 | ---                      | -              | ---                                       | -           | 360-359  | 22.490   | 66-59                         | 2.686 | 121                            |
| ---      | -             | 36-32         | 6.576.914.795 | 497-488                  | -1.163.271.914 | 132-128                                   | 327.142.033 | 246-245  | 58.858   | 153-145                       | 1.362 | 122                            |
| 403-395  | 120.950.380   | 167-159       | 1.726.243.039 | 176-172                  | 145.497.146    | 122-118                                   | 365.973.639 | 463-460  | 49       | 361-352                       | 493   | 123                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -              | ---                                       | -           | 88-87    | 149.171  | ---                           | -     | 124                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -              | ---                                       | -           | ---      | -        | 268-259                       | 782   | 125                            |
| 64-59    | 1.351.702.168 | 91-84         | 3.060.253.163 | 90-87                    | 283.628.217    | 128-124                                   | 345.950.797 | 384-382  | 16.637   | 104-97                        | 1.953 | 126                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -              | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 127                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -              | ---                                       | -           | 237-236  | 62.738   | 184-176                       | 1.095 | 128                            |
| 59-54    | 1.455.970.081 | 44-40         | 5.369.788.366 | 79-76                    | 317.406.803    | 69-66                                     | 573.225.847 | 316-315  | 33.278   | 88-81                         | 2.263 | 129                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -              | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 130                            |
| 334-326  | 238.882.167   | 182-174       | 1.572.038.101 | 440-434                  | -18.789.665    | 272-268                                   | 174.705.224 | 50-49    | 199.239  | 272-263                       | 754   | 131                            |
| 404-396  | 120.124.521   | 303-295       | 910.395.709   | ---                      | -              | 339-335                                   | 131.759.207 | 84-83    | 154.656  | 230-221                       | 904   | 132                            |
| ---      | -             | 110-103       | 2.583.116.699 | ---                      | -              | ---                                       | -           | 126-125  | 114.866  | 186-178                       | 1.077 | 133                            |
| ---      | -             | 154-146       | 1.905.102.666 | ---                      | -              | ---                                       | -           | 51-50    | 198.809  | ---                           | -     | 134                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -              | ---                                       | -           | 66-65    | 176.846  | 84-77                         | 2.324 | 135                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -              | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 136                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -              | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 137                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -              | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 138                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -              | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 139                            |
| 49-44    | 1.654.289.860 | 88-81         | 3.137.858.568 | 39-36                    | 639.097.165    | ---                                       | -           | 299-298  | 37.930   | 77-70                         | 2.453 | 140                            |

| İSO 500<br>Büyük<br>Kuruluş<br>Sıra No: | 2020 | 2019 | Kuruluşlar                                                    | Bağlı<br>Bulunduğu<br>Oda /<br>Kamu | Kamu<br>Sıra<br>No: | Özel<br>Sıra<br>No: | Üretimden<br>Satışlar (Net)<br>(TL) | Net Satışlar |               | Brüt Katma Değer<br>(Üretici Fiyatlarıyla) |               |
|-----------------------------------------|------|------|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------|---------------------|-------------------------------------|--------------|---------------|--------------------------------------------|---------------|
|                                         |      |      |                                                               |                                     |                     |                     |                                     | Sıra No:     | (TL)          | Sıra No:                                   | (TL)          |
| 141                                     | 127  |      | Akçansa Çimento San. ve Tic. A.Ş.                             | İstanbul                            | -                   | 133                 | 1.850.172.027                       | 153-145      | 1.948.141.293 | 126-119                                    | 511.889.352   |
| 142                                     | 121  |      | Prometeon Turkey Endüstriyel ve Ticari Lastikler A.Ş.         | İstanbul                            | -                   | 134                 | 1.844.653.625                       | 126-118      | 2.147.029.822 | ---                                        | -             |
| 143                                     | 161  |      | Hasçelik Kablo San. ve Tic. A.Ş.                              | Kayseri                             | -                   | 135                 | 1.832.407.995                       | 163-155      | 1.853.168.967 | ---                                        | -             |
| 144                                     | 51   |      | BMC Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.                                | Ege Bölgesi                         | -                   | 136                 | 1.831.088.524                       | 141-133      | 2.014.288.945 | ---                                        | -             |
| 145                                     | 115  |      | Maxion İnci Jant Sanayi A.Ş.                                  | Manisa                              | -                   | 137                 | 1.826.686.192                       | 164-156      | 1.852.209.179 | ---                                        | -             |
| 146                                     | 129  |      | Kocaer Haddecilik San. ve Tic. A.Ş.                           | Ege Bölgesi                         | -                   | 138                 | 1.812.422.433                       | 155-147      | 1.932.710.304 | 159-152                                    | 417.517.448   |
| 147                                     | 116  |      | Beyçelik Gestamp Otomotiv Sanayi A.Ş.                         | Bursa                               | -                   | 139                 | 1.794.014.765                       | 145-137      | 1.976.247.506 | ---                                        | -             |
| 148                                     | 137  |      | S.S. Trakya Yağlı Tohumlar Tarım Satış Kooperatifleri Birliği | Edirne                              | -                   | 140                 | 1.786.098.829                       | 138-130      | 2.039.718.926 | 319-311                                    | 206.767.355   |
| 149                                     | 156  |      | Çimsa Çimento San. ve Tic. A.Ş.                               | Mersin                              | -                   | 141                 | 1.774.294.596                       | 167-159      | 1.835.074.336 | 176-169                                    | 373.487.646   |
| 150                                     | 163  |      | Başhan Tarımsal Ürünleri Pazarlama San. ve Dış Tic. A.Ş.      | Mersin                              | -                   | 142                 | 1.764.017.518                       | 171-163      | 1.772.232.108 | 390-382                                    | 145.897.466   |
| 151                                     | 160  |      | Koroza Ambalaj San. ve Tic. A.Ş.                              | İstanbul                            | -                   | 143                 | 1.759.720.367                       | 152-144      | 1.953.640.386 | ---                                        | -             |
| 152                                     | 175  |      | Daikin Isıtma ve Soğutma Sistemleri San. Tic. A.Ş.            | Sakarya                             | -                   | 144                 | 1.750.999.275                       | 99-92        | 2.794.833.198 | 223-215                                    | 300.557.987   |
| 153                                     | 142  |      | İGSAŞ-İstanbul Gübre Sanayii A.Ş.                             | Kocaeli                             | -                   | 145                 | 1.742.345.886                       | 83-77        | 3.327.747.260 | ---                                        | -             |
| 154                                     | 173  |      | Tırsan Treyler San. ve Tic. A.Ş.                              | Sakarya                             | -                   | 146                 | 1.738.889.243                       | 169-161      | 1.778.838.539 | ---                                        | -             |
| 155                                     | 143  |      | Eti Alüminyum A.Ş.                                            | Konya                               | -                   | 147                 | 1.737.704.090                       | 173-165      | 1.737.704.090 | 56-52                                      | 1.066.772.893 |
| 156                                     | 195  |      | Hidromek-Hidrolik ve Mekanik Makina İmalat San. ve Tic. A.Ş.  | Ankara                              | -                   | 148                 | 1.734.044.761                       | 150-142      | 1.956.372.327 | 74-68                                      | 749.449.219   |
| 157                                     | 174  |      | Öznur Kablo San. ve Tic. A.Ş.                                 | İstanbul                            | -                   | 149                 | 1.723.301.863                       | 175-167      | 1.723.308.493 | ---                                        | -             |
| 158                                     | -    | -    | -                                                             | Ege Bölgesi                         | -                   | 150                 | -                                   | 176-168      | -             | 367-359                                    | -             |
| 159                                     | 118  |      | Kordsa Teknik Tekstil A.Ş.                                    | Kocaeli                             | -                   | 151                 | 1.672.665.941                       | 177-169      | 1.707.058.698 | 114-107                                    | 547.018.216   |
| 160                                     | 154  |      | Panagro Tarım Hayvancılık Gıda San. ve Tic. A.Ş.              | Konya                               | -                   | 152                 | 1.668.870.610                       | 160-152      | 1.873.735.664 | ---                                        | -             |
| 161                                     | 181  |      | Bosch Rexroth Otomasyon San. ve Tic. A.Ş.                     | Bursa                               | -                   | 153                 | 1.660.967.208                       | 159-151      | 1.876.890.995 | ---                                        | -             |
| 162                                     | 139  |      | Progida Tarım Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.                      | İstanbul                            | -                   | 154                 | 1.659.890.442                       | 178-170      | 1.696.339.433 | ---                                        | -             |
| 163                                     | 212  |      | Memişoğlu Tarım Ürünleri Ticaret Ltd. Şti.                    | Mersin                              | -                   | 155                 | 1.657.770.098                       | 180-172      | 1.690.537.410 | 430-422                                    | 95.849.146    |
| 164                                     | 172  |      | Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri A.Ş.                        | Bursa                               | -                   | 156                 | 1.653.748.499                       | 165-157      | 1.837.002.836 | 373-365                                    | 165.495.263   |
| 165                                     | -    | -    | -                                                             | Gaziantep                           | -                   | 157                 | -                                   | 182-174      | -             | 79-73                                      | -             |
| 166                                     | 147  |      | İstikbal Mobilya San. ve Tic. A.Ş.                            | Kayseri                             | -                   | 158                 | 1.633.215.484                       | 111-103      | 2.381.621.495 | ---                                        | -             |
| 167                                     | 159  |      | Eczacıbaşı Yapı Gereçleri San. ve Tic. A.Ş.                   | İstanbul                            | -                   | 159                 | 1.603.785.592                       | 170-162      | 1.774.751.993 | ---                                        | -             |
| 168                                     | 294  |      | Şa-Ra Enerji İnşaat Tic. ve San. A.Ş.                         | Ankara                              | -                   | 160                 | 1.599.295.878                       | 184-176      | 1.659.743.943 | ---                                        | -             |
| 169                                     | 192  |      | Seval Kablo Aydınlatma Cihazları İth. İhr. San. ve Tic. A.Ş.  | Denizli                             | -                   | 161                 | 1.586.287.141                       | 189-181      | 1.587.613.707 | ---                                        | -             |
| 170                                     | -    | -    | -                                                             | Ege Bölgesi                         | -                   | 162                 | -                                   | 179-171      | -             | 131-124                                    | -             |
| 171                                     | 219  |      | Mutlu Makarnacılık San. ve Tic. A.Ş.                          | Gaziantep                           | -                   | 163                 | 1.582.128.034                       | 149-141      | 1.959.151.708 | ---                                        | -             |
| 172                                     | 177  |      | Reka Bitkisel Yağlar San. ve Tic. A.Ş.                        | Tekirdağ                            | -                   | 164                 | 1.580.286.065                       | 187-179      | 1.610.467.462 | ---                                        | -             |
| 173                                     | 275  |      | Aves Enerji Yağ ve Gıda Sanayi A.Ş.                           | Mersin                              | -                   | 165                 | 1.568.931.018                       | 168-160      | 1.832.397.368 | ---                                        | -             |
| 174                                     | 94   |      | Tusaş Motor Sanayii A.Ş.                                      | Eskişehir                           | -                   | 166                 | 1.561.737.912                       | 185-177      | 1.622.958.876 | ---                                        | -             |
| 175                                     | 171  |      | Aunde Teknik Tekstil San. ve Tic. A.Ş.                        | Bursa                               | -                   | 167                 | 1.561.153.665                       | 190-182      | 1.584.875.429 | 187-180                                    | 357.196.282   |

| Özkaynak |               | Aktif Toplamı |               | Dönem Karı/Zararı (V.Ö.) |             | Faiz Amortisman ve Vergi Öncesi Kar/Zarar |             | İhracat  |          | Ücretle Çalışanlar Ortalaması |       | İSO 500 Büyük Kuruluş Sıra No: |
|----------|---------------|---------------|---------------|--------------------------|-------------|-------------------------------------------|-------------|----------|----------|-------------------------------|-------|--------------------------------|
| Sıra No: | (TL)          | Sıra No:      | (TL)          | Sıra No:                 | (TL)        | Sıra No:                                  | (TL)        | Sıra No: | (Bin \$) | Sıra No:                      | Kişi  | 2020                           |
| 113-108  | 839.582.657   | 159-151       | 1.841.104.035 | 150-147                  | 171.997.436 | 131-127                                   | 331.040.075 | 108-107  | 125.971  | 215-206                       | 974   | 141                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 142                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 143                            |
| ---      | -             | 31-29         | 7.034.335.169 | ---                      | -           | ---                                       | -           | 202-201  | 75.545   | 62-55                         | 2.845 | 144                            |
| ---      | -             | 254-246       | 1.177.148.480 | ---                      | -           | ---                                       | -           | 67-66    | 173.196  | 162-154                       | 1.245 | 145                            |
| 278-270  | 320.874.355   | 213-205       | 1.378.514.414 | 202-198                  | 117.329.688 | 92-89                                     | 446.577.942 | 87-86    | 152.724  | 283-274                       | 714   | 146                            |
| 213-207  | 434.993.252   | 168-160       | 1.714.573.924 | ---                      | -           | ---                                       | -           | 266-265  | 48.256   | 97-90                         | 1.986 | 147                            |
| 183-177  | 515.350.236   | 286-278       | 990.355.640   | 249-244                  | 87.515.019  | 415-410                                   | 80.839.440  | 452-449  | 1.175    | 271-262                       | 767   | 148                            |
| 81-76    | 1.142.540.207 | 85-78         | 3.185.786.191 | 139-136                  | 182.347.568 | 82-79                                     | 468.865.058 | 103-102  | 132.467  | 206-197                       | 1.004 | 149                            |
| 333-325  | 240.994.862   | 307-299       | 887.174.234   | 301-296                  | 56.210.223  | ---                                       | -           | 200-199  | 76.123   | 344-335                       | 550   | 150                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 151                            |
| 57-52    | 1.463.143.230 | 136-128       | 2.030.119.713 | 219-215                  | 103.789.132 | 260-256                                   | 179.920.944 | 57-56    | 190.439  | 132-124                       | 1.534 | 152                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 153                            |
| 100-95   | 903.381.930   | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | 76-75    | 163.134  | 250-241                       | 843   | 154                            |
| ---      | -             | ---           | -             | 32-29                    | 658.626.021 | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 155                            |
| 23-20    | 2.910.519.255 | 86-79         | 3.161.562.586 | 26-23                    | 813.215.278 | 70-67                                     | 566.568.991 | 115-114  | 121.574  | 126-119                       | 1.590 | 156                            |
| 147-141  | 658.073.756   | 224-216       | 1.295.976.740 | ---                      | -           | ---                                       | -           | 442-439  | 3.372    | 416-407                       | 329   | 157                            |
| 350-342  | -             | 374-366       | -             | 266-261                  | -           | 364-359                                   | -           | 227-226  | -        | 391-382                       | -     | 158                            |
| 112-107  | 844.246.725   | 105-98        | 2.713.864.030 | 439-433                  | -16.432.502 | 137-133                                   | 320.143.851 | 71-70    | 167.677  | 135-127                       | 1.509 | 159                            |
| ---      | -             | 236-228       | 1.247.730.330 | ---                      | -           | ---                                       | -           | 427-424  | 6.203    | 183-175                       | 1.098 | 160                            |
| ---      | -             | 177-169       | 1.625.423.297 | ---                      | -           | 397-392                                   | 91.903.013  | 40-39    | 238.222  | ---                           | -     | 161                            |
| 434-426  | 70.993.670    | 340-332       | 795.280.625   | ---                      | -           | ---                                       | -           | 58-57    | 190.313  | ---                           | -     | 162                            |
| 242-235  | 375.033.148   | 388-379       | 676.728.079   | 223-219                  | 100.832.286 | 379-374                                   | 105.975.281 | 177-176  | 84.590   | 356-347                       | 503   | 163                            |
| 245-238  | 369.169.700   | 261-253       | 1.126.119.396 | 270-265                  | 77.370.722  | 399-394                                   | 91.275.502  | 158-157  | 92.754   | ---                           | -     | 164                            |
| 469-461  | -             | 169-161       | -             | 289-284                  | -           | 67-64                                     | -           | 94-93    | -        | 231-222                       | -     | 165                            |
| 44-39    | 1.866.501.680 | 118-111       | 2.417.451.298 | ---                      | -           | ---                                       | -           | 251-250  | 53.963   | 58-51                         | 2.935 | 166                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 167                            |
| 267-259  | 334.206.348   | 146-138       | 1.953.710.842 | ---                      | -           | ---                                       | -           | 145-144  | 97.899   | 190-182                       | 1.062 | 168                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 169                            |
| 72-67    | -             | 73-66         | -             | 371-366                  | -           | 110-106                                   | -           | 147-146  | -        | 277-268                       | -     | 170                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 171                            |
| 192-186  | 481.171.455   | 298-290       | 936.309.457   | ---                      | -           | ---                                       | -           | ---      | -        | 457-448                       | 230   | 172                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | 196-195  | 77.184   | ---                           | -     | 173                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | 73-72    | 166.441  | ---                           | -     | 174                            |
| 71-66    | 1.302.121.678 | ---           | -             | 78-75                    | 322.326.241 | ---                                       | -           | 45-44    | 219.595  | 50-43                         | 3.281 | 175                            |

| ISO 500<br>Büyük<br>Kuruluş<br>Sıra No: | 2020 | 2019 | Kuruluşlar                                                  | Bağlı<br>Bulunduğu<br>Oda /<br>Kamu | Kamu<br>Sıra<br>No: | Özel<br>Sıra<br>No: | Üretimden<br>Satışlar (Net)<br>(TL) | Net Satışlar |               | Brüt Katma Değer<br>(Üretici Fiyatlarıyla) |               |
|-----------------------------------------|------|------|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------|---------------------|-------------------------------------|--------------|---------------|--------------------------------------------|---------------|
|                                         |      |      |                                                             |                                     |                     |                     |                                     | Sıra No:     | (TL)          | Sıra No:                                   | (TL)          |
| 176                                     | 218  |      | RWE & Turcas Güney Elektrik Üretim A.Ş.                     | Ankara                              | -                   | 168                 | 1.547.684.879                       | 197-189      | 1.548.301.281 | ---                                        | -             |
| 177                                     | 182  |      | Mitaş Endüstri San. Tic. A.Ş.                               | Ankara                              | -                   | 169                 | 1.526.626.731                       | 188-180      | 1.588.986.188 | ---                                        | -             |
| 178                                     | 216  |      | Polibak Plastik Film San. ve Tic. A.Ş.                      | Ege Bölgesi                         | -                   | 170                 | 1.515.189.872                       | 201-193      | 1.521.761.487 | ---                                        | -             |
| 179                                     | 138  |      | Sofra Yemek Üretim ve Hizmet A.Ş.                           | İstanbul                            | -                   | 171                 | 1.510.764.276                       | 194-186      | 1.558.496.290 | ---                                        | -             |
| 180                                     | 168  |      | Erdemir Madencilik San. ve Tic. A.Ş.                        | Sivas                               | -                   | 172                 | 1.505.822.876                       | 204-196      | 1.505.822.876 | 50-46                                      | 1.155.627.931 |
| 181                                     | 170  |      | Abaloğlu Yem Sanayi A.Ş.                                    | Denizli                             | -                   | 173                 | 1.466.274.986                       | 203-195      | 1.508.335.305 | ---                                        | -             |
| 182                                     | 188  |      | Doğuş Çay ve Gıda Maddeleri Üretim Pazarlama İth. İhr. A.Ş. | Ordu                                | -                   | 174                 | 1.455.188.154                       | 144-136      | 1.986.545.908 | ---                                        | -             |
| 183                                     | 162  |      | Gedik Tavukçuluk ve Tarım Ürünleri Tic. San. A.Ş.           | Uşak                                | -                   | 175                 | 1.452.451.874                       | 206-198      | 1.493.524.782 | ---                                        | -             |
| 184                                     | 190  |      | Naksan Plastik ve Enerji San. ve Tic. A.Ş.                  | Gaziantep                           | -                   | 176                 | 1.447.187.818                       | 205-197      | 1.502.742.622 | 138-131                                    | 466.741.252   |
| 185                                     | 194  |      | Tat Gıda Sanayi A.Ş.                                        | İstanbul                            | -                   | 177                 | 1.441.679.506                       | 199-191      | 1.532.266.437 | 168-161                                    | 406.287.756   |
| 186                                     | 248  |      | Tersan Tersanecilik San. ve Tic. A.Ş.                       | Yalova                              | -                   | 178                 | 1.427.265.239                       | 215-207      | 1.441.012.760 | ---                                        | -             |
| 187                                     | 193  |      | Zorluteks Tekstil Tic. ve San. A.Ş.                         | İstanbul                            | -                   | 179                 | 1.423.288.944                       | 174-166      | 1.731.593.132 | ---                                        | -             |
| 188                                     | 207  |      | DYO Boya Fabrikaları San. ve Tic. A.Ş.                      | Ege Bölgesi                         | -                   | 180                 | 1.422.958.986                       | 210-202      | 1.475.270.699 | ---                                        | -             |
| 189                                     | 153  |      | Anadolu Efes Bıracılık ve Malt Sanayii A.Ş.                 | İstanbul                            | -                   | 181                 | 1.422.841.560                       | 207-199      | 1.492.578.642 | 10-10                                      | 4.889.960.712 |
| 190                                     | 215  |      | Astor Enerji A.Ş.                                           | Ankara                              | -                   | 182                 | 1.419.999.936                       | 211-203      | 1.468.858.854 | 128-121                                    | 503.201.307   |
| 191                                     | 155  |      | Mutlu Akü ve Malzemeleri Sanayii A.Ş.                       | İstanbul                            | -                   | 183                 | 1.418.225.035                       | 213-205      | 1.452.337.400 | ---                                        | -             |
| 192                                     | 202  |      | Balsu Gıda San. ve Tic. A.Ş.                                | Sakarya                             | -                   | 184                 | 1.409.406.342                       | 191-183      | 1.574.311.271 | ---                                        | -             |
| 193                                     | 209  |      | Çekok Gıda San. ve Tic. A.Ş.                                | İstanbul                            | -                   | 185                 | 1.408.835.710                       | 196-188      | 1.556.991.632 | ---                                        | -             |
| 194                                     | -    |      | Türk Demir Döküm Fabrikaları A.Ş.                           | İstanbul                            | -                   | 186                 | 1.408.005.867                       | 139-131      | 2.024.234.008 | ---                                        | -             |
| 195                                     | 189  |      | Türk Tuborg Bira ve Malt Sanayii A.Ş.                       | Ege Bölgesi                         | -                   | 187                 | 1.400.611.815                       | 208-200      | 1.492.446.336 | ---                                        | -             |
| 196                                     | 166  |      | Bellona Mobilya San. ve Tic. A.Ş.                           | Kayseri                             | -                   | 188                 | 1.400.585.047                       | 140-132      | 2.018.011.874 | 127-120                                    | 504.474.632   |
| 197                                     | 186  |      | Bifa Bisküvi ve Gıda Sanayi A.Ş.                            | Karaman                             | -                   | 189                 | 1.397.381.075                       | 219-211      | 1.428.528.231 | ---                                        | -             |
| 198                                     | -    |      | Almaltex Tekstil San. ve Tic. A.Ş.                          | Bursa                               | -                   | 190                 | 1.395.759.928                       | 217-209      | 1.438.824.724 | ---                                        | -             |
| 199                                     | 208  |      | Kardemir Haddencilik San. ve Tic. A.Ş.                      | Denizli                             | -                   | 191                 | 1.394.760.142                       | 209-201      | 1.488.371.682 | ---                                        | -             |
| 200                                     | 183  |      | İnci GS Yuasa Akü San. ve Tic. A.Ş.                         | Manisa                              | -                   | 192                 | 1.390.313.560                       | 227-219      | 1.393.726.505 | ---                                        | -             |
| 201                                     | 258  |      | YATAŞ Yatak ve Yorgan San. Tic. A.Ş.                        | Kayseri                             | -                   | 193                 | 1.381.376.936                       | 172-164      | 1.756.530.919 | 117-110                                    | 533.030.556   |
| 202                                     | 213  |      | Döktaş Dökümcülük Tic. ve San. A.Ş.                         | Orhangazi                           | -                   | 194                 | 1.374.597.544                       | 220-212      | 1.428.211.632 | 296-288                                    | 228.680.971   |
| 203                                     | 178  |      | Sumitomo Rubber AKO Lastik San. ve Tic. A.Ş.                | Çankırı                             | -                   | 195                 | 1.374.206.371                       | 230-222      | 1.382.555.138 | ---                                        | -             |
| 204                                     | 169  |      | Melike Tekstil San. ve Tic. A.Ş.                            | Gaziantep                           | -                   | 196                 | 1.359.015.487                       | 192-184      | 1.569.836.831 | ---                                        | -             |
| 205                                     | 399  |      | Arslantürk Tarım Ürünleri San. İhr. ve İth. A.Ş.            | Trabzon                             | -                   | 197                 | 1.356.905.227                       | 235-227      | 1.357.670.295 | 479-471                                    | 43.708.178    |
| 206                                     | 187  |      | Toyota Boshoku Türkiye Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.           | Sakarya                             | -                   | 198                 | 1.356.875.449                       | 214-206      | 1.448.171.260 | ---                                        | -             |
| 207                                     | 356  |      | Sanko Enerji San. ve Tic. A.Ş.                              | Gaziantep                           | -                   | 199                 | 1.355.076.274                       | 221-213      | 1.427.696.416 | ---                                        | -             |
| 208                                     | -    |      | Aydın Kuruyemiş San. ve Tic. A.Ş.                           | İstanbul                            | -                   | 200                 | 1.349.303.854                       | 193-185      | 1.565.626.005 | ---                                        | -             |
| 209                                     | 196  |      | Gübre Fabrikaları T.A.Ş.                                    | İstanbul                            | -                   | 201                 | 1.334.794.735                       | 58-54        | 4.192.615.602 | 152-145                                    | 428.286.253   |
| 210                                     | 149  |      | CMS Jant ve Makina Sanayii A.Ş.                             | Ege Bölgesi                         | -                   | 202                 | 1.324.455.168                       | 216-208      | 1.439.900.503 | ---                                        | -             |



| Özkaynak |               | Aktif Toplamı |               | Dönem Karı/Zararı (V.Ö.) |              | Faiz Amortisman ve Vergi Öncesi Kar/Zarar |             | İhracat  |          | Ücretle Çalışanlar Ortalaması |        | İSO 500 Büyük Kuruluş Sıra No: |
|----------|---------------|---------------|---------------|--------------------------|--------------|-------------------------------------------|-------------|----------|----------|-------------------------------|--------|--------------------------------|
| Sıra No: | (TL)          | Sıra No:      | (TL)          | Sıra No:                 | (TL)         | Sıra No:                                  | (TL)        | Sıra No: | (Bin \$) | Sıra No:                      | Kişi   | 2020                           |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -            | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -      | 176                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -            | ---                                       | -           | 89-88    | 148.110  | ---                           | -      | 177                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -            | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -      | 178                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -            | ---                                       | -           | ---      | -        | 3-3                           | 11.810 | 179                            |
| 46-41    | 1.684.247.771 | 155-147       | 1.888.185.303 | 19-17                    | 985.051.554  | 43-42                                     | 901.726.225 | ---      | -        | 421-412                       | 311    | 180                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -            | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -      | 181                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -            | 243-239                                   | 197.731.726 | 413-410  | 8.123    | 90-83                         | 2.198  | 182                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -            | ---                                       | -           | ---      | -        | 80-73                         | 2.437  | 183                            |
| 305-297  | 276.250.056   | 100-93        | 2.813.805.840 | 461-455                  | -76.687.983  | 142-138                                   | 313.784.873 | 239-238  | 61.936   | 96-89                         | 2.009  | 184                            |
| 150-144  | 643.840.891   | 231-223       | 1.275.021.693 | 132-129                  | 187.295.802  | ---                                       | -           | 333-332  | 29.777   | 246-237                       | 849    | 185                            |
| 129-124  | 752.118.206   | 40-36         | 5.600.319.044 | ---                      | -            | ---                                       | -           | 52-51    | 198.592  | 267-258                       | 784    | 186                            |
| 92-87    | 978.838.593   | 62-55         | 4.275.996.580 | ---                      | -            | ---                                       | -           | 96-95    | 142.405  | 64-57                         | 2.758  | 187                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -            | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -      | 188                            |
| 43-38    | 1.879.947.290 | 26-24         | 8.282.246.406 | 481-474                  | -223.385.005 | 446-441                                   | 56.930.744  | 353-352  | 23.668   | 209-200                       | 991    | 189                            |
| ---      | -             | ---           | -             | 114-111                  | 225.177.399  | ---                                       | -           | ---      | -        | 167-159                       | 1.200  | 190                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -            | ---                                       | -           | ---      | -        | 195-187                       | 1.052  | 191                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -            | ---                                       | -           | 75-74    | 163.933  | ---                           | -      | 192                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -            | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -      | 193                            |
| ---      | -             | 250-242       | 1.192.734.779 | ---                      | -            | ---                                       | -           | 165-164  | 89.574   | 191-183                       | 1.062  | 194                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -            | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -      | 195                            |
| 62-57    | 1.384.402.751 | 160-152       | 1.819.944.804 | 105-102                  | 246.182.538  | 257-253                                   | 184.669.427 | 385-383  | 16.166   | 60-53                         | 2.906  | 196                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -            | ---                                       | -           | ---      | -        | 56-49                         | 3.024  | 197                            |
| 394-386  | 132.768.287   | 330-322       | 814.689.957   | ---                      | -            | ---                                       | -           | 61-60    | 183.595  | 40-34                         | 3.904  | 198                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -            | ---                                       | -           | 102-101  | 133.558  | ---                           | -      | 199                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -            | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -      | 200                            |
| 191-185  | 485.675.440   | 273-265       | 1.072.224.473 | 116-113                  | 220.141.328  | 143-139                                   | 313.408.621 | 352-351  | 23.947   | 61-54                         | 2.876  | 201                            |
| 483-475  | -473.546.643  | 216-208       | 1.363.286.592 | 467-461                  | -112.602.302 | 130-126                                   | 336.102.753 | 95-94    | 142.527  | 89-82                         | 2.212  | 202                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -            | ---                                       | -           | 78-77    | 159.912  | 106-99                        | 1.940  | 203                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -            | ---                                       | -           | 357-356  | 23.192   | ---                           | -      | 204                            |
| 445-437  | 48.456.872    | 484-475       | 332.297.266   | 382-377                  | 11.201.605   | 469-464                                   | 39.235.056  | 169-168  | 86.749   | 436-427                       | 270    | 205                            |
| 223-216  | 413.945.884   | 406-397       | 613.248.733   | ---                      | -            | ---                                       | -           | 424-421  | 6.774    | 175-167                       | 1.138  | 206                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -            | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -      | 207                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -            | ---                                       | -           | 118-117  | 119.528  | ---                           | -      | 208                            |
| 309-301  | 273.692.591   | 87-80         | 3.156.685.274 | 146-143                  | 174.970.048  | 134-130                                   | 324.983.409 | ---      | -        | ---                           | -      | 209                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -            | ---                                       | -           | 128-127  | 112.284  | ---                           | -      | 210                            |

| İSO 500<br>Büyük<br>Kuruluş<br>Sıra No: | 2020 | 2019 | Kuruluşlar                                                      | Bağlı<br>Bulunduğu<br>Oda /<br>Kamu | Kamu<br>Sıra<br>No: | Özel<br>Sıra<br>No: | Üretimden<br>Satışlar (Net)<br>(TL) | Net Satışlar |               | Brüt Katma Değer<br>(Üretici Fiyatlarıyla) |             |
|-----------------------------------------|------|------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------|---------------------|-------------------------------------|--------------|---------------|--------------------------------------------|-------------|
|                                         |      |      |                                                                 |                                     |                     |                     |                                     | Sıra No:     | (TL)          | Sıra No:                                   | (TL)        |
| 211                                     | 214  |      | Selçuk İplik San. ve Tic. A.Ş.                                  | Gaziantep                           | -                   | 203                 | 1.317.644.885                       | 229-221      | 1.383.386.858 | ---                                        | -           |
| 212                                     | -    | -    |                                                                 | İstanbul                            | -                   | 204                 | -                                   | 200-192      | -             | 173-166                                    | -           |
| 213                                     | 164  |      | Soma Termik Santral Elektrik Üretim A.Ş.                        | Soma                                | -                   | 205                 | 1.307.431.511                       | 238-230      | 1.347.470.907 | ---                                        | -           |
| 214                                     | 210  |      | Kıpaş Kağıt Sanayi İşletmeleri A.Ş.                             | K.Maraş                             | -                   | 206                 | 1.307.180.229                       | 233-225      | 1.378.136.633 | ---                                        | -           |
| 215                                     | 197  |      | Aynes Gıda San. ve Tic. A.Ş.                                    | Denizli                             | -                   | 207                 | 1.307.126.427                       | 241-233      | 1.327.991.301 | ---                                        | -           |
| 216                                     | 199  |      | Menderes Tekstil San. ve Tic. A.Ş.                              | Denizli                             | -                   | 208                 | 1.301.137.039                       | 181-173      | 1.672.436.569 | 119-112                                    | 531.747.194 |
| 217                                     | 191  |      | HT Solar Enerji A.Ş.                                            | İstanbul                            | -                   | 209                 | 1.298.266.113                       | 186-178      | 1.615.498.773 | ---                                        | -           |
| 218                                     | -    | -    |                                                                 | İstanbul                            | -                   | 210                 | -                                   | 218-210      | -             | 133-126                                    | -           |
| 219                                     | 146  |      | Karsan Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.                               | Bursa                               | -                   | 211                 | 1.295.923.108                       | 226-218      | 1.398.949.539 | 208-200                                    | 319.699.130 |
| 220                                     | 249  |      | Nuh Çimento Sanayi A.Ş.                                         | Kocaeli                             | -                   | 212                 | 1.293.137.767                       | 234-226      | 1.363.643.011 | 110-103                                    | 551.924.623 |
| 221                                     | 304  |      | Kadooğlu Yağ San. ve Tic. A.Ş.                                  | Gaziantep                           | -                   | 213                 | 1.291.342.453                       | 236-228      | 1.349.279.711 | 445-437                                    | 84.764.083  |
| 222                                     | 237  |      | Tadım Gıda Maddeleri San. ve Tic. A.Ş.                          | Kocaeli                             | -                   | 214                 | 1.283.051.595                       | 222-214      | 1.411.289.571 | ---                                        | -           |
| 223                                     | 206  |      | Nexans Türkiye Endüstri ve Ticaret A.Ş.                         | İstanbul                            | -                   | 215                 | 1.279.920.383                       | 249-241      | 1.283.665.725 | ---                                        | -           |
| 224                                     | 217  |      | Süper Film Ambalaj San. ve Tic. A.Ş.                            | Gaziantep                           | -                   | 216                 | 1.279.585.402                       | 247-239      | 1.293.805.375 | ---                                        | -           |
| 225                                     | 105  |      | FNSS Savunma Sistemleri A.Ş.                                    | Ankara                              | -                   | 217                 | 1.271.611.390                       | 250-242      | 1.279.415.939 | ---                                        | -           |
| 226                                     | 318  |      | Adopen Plastik ve İnşaat Sanayi A.Ş.                            | Antalya                             | -                   | 218                 | 1.267.693.184                       | 225-217      | 1.402.256.815 | 158-151                                    | 418.331.250 |
| 227                                     | 422  |      | Ateş Çelik İnşaat Taahhüt Proje Mühendislik San. ve Tic. A.Ş.   | Ege Bölgesi                         | -                   | 219                 | 1.263.521.660                       | 245-237      | 1.299.543.122 | ---                                        | -           |
| 228                                     | 205  |      | Mondi Tire Kutsan Kağıt ve Ambalaj Sanayi A.Ş.                  | Ege Bölgesi                         | -                   | 220                 | 1.260.865.243                       | 253-245      | 1.262.998.341 | ---                                        | -           |
| 229                                     | 228  |      | Hastavuk Gıda Tarım Hayvancılık San. ve Tic. A.Ş.               | Bursa                               | -                   | 221                 | 1.259.886.155                       | 242-234      | 1.323.108.581 | ---                                        | -           |
| 230                                     | 303  |      | Göknur Gıda Maddeleri Enerji İmalat İth. İhr. Tic. ve San. A.Ş. | Ankara                              | -                   | 222                 | 1.239.462.094                       | 232-224      | 1.380.885.518 | ---                                        | -           |
| 231                                     | 404  |      | Balıkesir Elektromekanik Sanayi Tesisleri A.Ş.                  | Balıkesir                           | -                   | 223                 | 1.228.281.083                       | 259-251      | 1.236.050.869 | 155-148                                    | 419.333.957 |
| 232                                     | 278  |      | AYD Otomotiv Endüstri San. ve Tic. A.Ş.                         | Konya                               | -                   | 224                 | 1.224.596.302                       | 264-256      | 1.225.621.756 | ---                                        | -           |
| 233                                     | 233  |      | Yayla Agro Gıda Sanayi ve Nakliyat A.Ş.                         | Ankara                              | -                   | 225                 | 1.219.078.300                       | 166-158      | 1.835.661.696 | ---                                        | -           |
| 234                                     | 229  |      | Olmüksan International Paper Ambalaj San. ve Tic. A.Ş.          | İstanbul                            | -                   | 226                 | 1.211.748.293                       | 266-258      | 1.213.410.571 | 344-336                                    | 185.121.367 |
| 235                                     | 241  |      | Arpaş İhracat İthalat ve Pazarlama A.Ş.                         | İstanbul                            | -                   | 227                 | 1.201.412.630                       | 268-260      | 1.201.412.630 | ---                                        | -           |
| 236                                     | 201  |      | Zorlu Doğal Elektrik Üretimi A.Ş.                               | Aydın                               | -                   | 228                 | 1.193.313.271                       | 261-253      | 1.233.012.716 | 494-486                                    | -73.614.692 |
| 237                                     | 236  |      | Elvan Gıda San. ve Tic. A.Ş.                                    | İstanbul                            | -                   | 229                 | 1.182.023.253                       | 265-257      | 1.217.103.298 | ---                                        | -           |
| 238                                     | 250  |      | Çamsan Entegre Ağaç San. ve Tic. A.Ş.                           | İstanbul                            | -                   | 230                 | 1.181.320.072                       | 271-263      | 1.190.182.143 | ---                                        | -           |
| 239                                     | 242  |      | Nobel İlaç San. ve Tic. A.Ş.                                    | İstanbul                            | -                   | 231                 | 1.178.630.022                       | 258-250      | 1.238.054.277 | 109-102                                    | 557.680.622 |
| 240                                     | 238  |      | Yiğit Akü Malzemeleri Nakliyat Turizm İnşaat San. ve Tic. A.Ş.  | Ankara                              | -                   | 232                 | 1.178.133.471                       | 246-238      | 1.295.996.991 | ---                                        | -           |
| 241                                     | 251  |      | Lila Kağıt San. ve Tic. A.Ş.                                    | İstanbul                            | -                   | 233                 | 1.174.634.695                       | 275-267      | 1.182.379.969 | ---                                        | -           |
| 242                                     | 232  |      | Mem Tekstil San. ve Tic. A.Ş.                                   | K.Maraş                             | -                   | 234                 | 1.173.033.610                       | 270-262      | 1.193.973.482 | 177-170                                    | 373.453.480 |
| 243                                     | -    | -    |                                                                 | Çorlu                               | -                   | 235                 | -                                   | 274-266      | -             | 385-377                                    | -           |
| 244                                     | 223  |      | CMS Jant Sanayi A.Ş.                                            | Ege Bölgesi                         | -                   | 236                 | 1.169.469.117                       | 251-243      | 1.271.797.946 | ---                                        | -           |
| 245                                     | 257  |      | Çimko Çimento ve Beton San. Tic. A.Ş.                           | Gaziantep                           | -                   | 237                 | 1.157.426.758                       | 278-270      | 1.163.087.992 | ---                                        | -           |

| Özkaynak |                | Aktif Toplamı |               | Dönem Karı/Zararı (V.Ö.) |              | Faiz Amortisman ve Vergi Öncesi Kar/Zarar |             | İhracat  |          | Ücretle Çalışanlar Ortalaması |       | İSO 500 Büyük Kuruluş Sıra No: |
|----------|----------------|---------------|---------------|--------------------------|--------------|-------------------------------------------|-------------|----------|----------|-------------------------------|-------|--------------------------------|
| Sıra No: | (TL)           | Sıra No:      | (TL)          | Sıra No:                 | (TL)         | Sıra No:                                  | (TL)        | Sıra No: | (Bin \$) | Sıra No:                      | Kişi  | 2020                           |
| 157-151  | 608.702.868    | 153-145       | 1.905.977.073 | ---                      | -            | ---                                       | -           | 221-220  | 68.705   | 136-128                       | 1.507 | 211                            |
| 109-104  | -              | 126-119       | -             | 420-414                  | -            | 331-327                                   | -           | 244-243  | -        | 81-74                         | -     | 212                            |
| ---      | -              | 64-57         | 4.201.117.196 | ---                      | -            | ---                                       | -           | ---      | -        | 238-229                       | 890   | 213                            |
| 118-113  | 817.476.874    | 255-247       | 1.158.181.649 | ---                      | -            | ---                                       | -           | 322-321  | 32.328   | 216-207                       | 971   | 214                            |
| ---      | -              | ---           | -             | ---                      | -            | ---                                       | -           | 415-412  | 7.986    | 214-205                       | 976   | 215                            |
| 250-242  | 360.163.589    | 184-176       | 1.542.998.206 | 324-319                  | 35.188.611   | 196-192                                   | 237.336.667 | 80-79    | 159.235  | 36-30                         | 4.071 | 216                            |
| ---      | -              | ---           | -             | ---                      | -            | ---                                       | -           | 110-109  | 124.905  | 390-381                       | 417   | 217                            |
| 73-68    | -              | 152-144       | -             | 54-51                    | -            | 160-156                                   | -           | 151-150  | -        | 95-88                         | -     | 218                            |
| 208-202  | 446.288.851    | 121-114       | 2.333.642.842 | 280-275                  | 70.325.204   | 107-103                                   | 403.850.940 | 133-132  | 109.434  | 188-180                       | 1.064 | 219                            |
| 55-50    | 1.485.317.644  | 144-136       | 1.963.959.036 | 53-50                    | 442.270.485  | 90-87                                     | 448.303.992 | 86-85    | 153.158  | ---                           | -     | 220                            |
| 463-455  | 21.071.172     | 421-412       | 585.844.728   | 436-430                  | -14.570.641  | 418-413                                   | 77.321.607  | 144-143  | 99.654   | 443-434                       | 260   | 221                            |
| ---      | -              | ---           | -             | ---                      | -            | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 222                            |
| ---      | -              | ---           | -             | ---                      | -            | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 223                            |
| ---      | -              | ---           | -             | ---                      | -            | ---                                       | -           | 334-333  | 27.961   | ---                           | -     | 224                            |
| ---      | -              | ---           | -             | ---                      | -            | ---                                       | -           | 213-212  | 70.571   | ---                           | -     | 225                            |
| 249-241  | 360.312.437    | 156-148       | 1.871.437.209 | 335-330                  | 28.576.667   | 125-121                                   | 354.451.344 | 193-192  | 78.097   | 114-107                       | 1.777 | 226                            |
| ---      | -              | ---           | -             | ---                      | -            | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 227                            |
| ---      | -              | ---           | -             | ---                      | -            | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 228                            |
| ---      | -              | 409-400       | 605.535.409   | ---                      | -            | ---                                       | -           | 265-264  | 49.240   | 94-87                         | 2.121 | 229                            |
| 289-281  | 302.250.091    | 222-214       | 1.312.687.286 | ---                      | -            | ---                                       | -           | 79-78    | 159.824  | 409-400                       | 360   | 230                            |
| ---      | -              | ---           | -             | 160-156                  | 161.731.564  | ---                                       | -           | ---      | -        | 180-172                       | 1.106 | 231                            |
| 110-105  | 855.941.332    | 225-217       | 1.287.599.701 | ---                      | -            | ---                                       | -           | 119-118  | 118.677  | 55-48                         | 3.058 | 232                            |
| ---      | -              | ---           | -             | ---                      | -            | ---                                       | -           | 132-131  | 109.792  | 298-289                       | 652   | 233                            |
| 240-233  | 377.339.176    | 315-307       | 849.655.304   | 406-401                  | 5.292.365    | 421-416                                   | 74.788.745  | 416-413  | 7.965    | ---                           | -     | 234                            |
| 82-77    | 1.140.142.467  | 221-213       | 1.312.706.310 | ---                      | -            | ---                                       | -           | 99-98    | 135.133  | ---                           | -     | 235                            |
| 499-490  | -1.801.682.293 | 46-42         | 5.113.649.464 | 495-487                  | -623.126.803 | 46-44                                     | 872.055.101 | ---      | -        | 459-450                       | 225   | 236                            |
| ---      | -              | ---           | -             | ---                      | -            | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 237                            |
| ---      | -              | ---           | -             | ---                      | -            | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 238                            |
| 153-147  | 632.614.885    | 171-163       | 1.700.225.966 | 126-123                  | 194.521.067  | 129-125                                   | 339.324.314 | 167-166  | 87.133   | 142-134                       | 1.465 | 239                            |
| ---      | -              | ---           | -             | ---                      | -            | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 240                            |
| ---      | -              | ---           | -             | ---                      | -            | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 241                            |
| 166-160  | 572.650.527    | 194-186       | 1.505.836.767 | 384-379                  | 10.260.388   | 182-178                                   | 253.668.173 | 370-369  | 19.377   | 73-66                         | 2.475 | 242                            |
| 365-357  | -              | 432-423       | -             | 306-301                  | -            | 402-397                                   | -           | 180-179  | -        | 385-376                       | -     | 243                            |
| ---      | -              | ---           | -             | ---                      | -            | ---                                       | -           | 74-73    | 165.206  | ---                           | -     | 244                            |
| ---      | -              | ---           | -             | ---                      | -            | ---                                       | -           | 236-235  | 62.958   | ---                           | -     | 245                            |

| İSO 500<br>Büyük<br>Kuruluş<br>Sıra No: | 2020 | 2019 | Kuruluşlar                                                    | Bağlı<br>Bulunduğu<br>Oda /<br>Kamu | Kamu<br>Sıra<br>No: | Özel<br>Sıra<br>No: | Üretimden<br>Satışlar (Net)<br>(TL) | Net Satışlar |               | Brüt Katma Değer<br>(Üretici Fiyatlarıyla) |             |
|-----------------------------------------|------|------|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------|---------------------|-------------------------------------|--------------|---------------|--------------------------------------------|-------------|
|                                         |      |      |                                                               |                                     |                     |                     |                                     | Sıra No:     | (TL)          | Sıra No:                                   | (TL)        |
| 246                                     | 264  |      | Beyteks Tekstil San. ve Tic. A.Ş.                             | Adana                               | -                   | 238                 | 1.154.505.027                       | 243-235      | 1.314.919.112 | ---                                        | -           |
| 247                                     | 366  |      | Onsa Rafineri A.Ş.                                            | İstanbul                            | -                   | 239                 | 1.138.542.007                       | 198-190      | 1.544.755.061 | 493-485                                    | -29.852.835 |
| 248                                     | 266  |      | Altek Döküm Hadde Mamulleri San. ve Tic. A.Ş.                 | İstanbul                            | -                   | 240                 | 1.136.060.910                       | 279-271      | 1.161.273.135 | ---                                        | -           |
| 249                                     | 272  |      | Elita Gıda San. ve Tic. A.Ş.                                  | Adana                               | -                   | 241                 | 1.135.507.738                       | 262-254      | 1.228.053.147 | ---                                        | -           |
| 250                                     | 221  |      | Hema Endüstri A.Ş.                                            | İstanbul                            | -                   | 242                 | 1.132.546.477                       | 286-278      | 1.133.416.389 | ---                                        | -           |
| 251                                     | 268  |      | Koruma Klor Alkali San. ve Tic. A.Ş.                          | Kocaeli                             | -                   | 243                 | 1.132.209.468                       | 244-236      | 1.303.616.786 | ---                                        | -           |
| 252                                     | 259  |      | Savola Gıda San. ve Tic. A.Ş.                                 | İstanbul                            | -                   | 244                 | 1.131.148.454                       | 237-229      | 1.347.495.021 | ---                                        | -           |
| 253                                     | 288  |      | Ege Profil Tic. ve San. A.Ş.                                  | Ege Bölgesi                         | -                   | 245                 | 1.127.882.483                       | 239-231      | 1.345.282.611 | ---                                        | -           |
| 254                                     | 296  |      | Jotun Boya San. ve Tic. A.Ş.                                  | İstanbul                            | -                   | 246                 | 1.118.420.010                       | 254-246      | 1.254.055.400 | ---                                        | -           |
| 255                                     | -    | -    | -                                                             | Kocaeli                             | -                   | 247                 | -                                   | 228-220      | -             | 148-141                                    | -           |
| 256                                     | 252  |      | Ak-Kim Kimya San. ve Tic. A.Ş.                                | İstanbul                            | -                   | 248                 | 1.103.541.953                       | 285-277      | 1.134.008.249 | 157-150                                    | 418.782.192 |
| 257                                     | 262  |      | Kansai Altan Boya San. ve Tic. A.Ş.                           | Ege Bölgesi                         | -                   | 249                 | 1.101.768.209                       | 290-282      | 1.106.968.425 | ---                                        | -           |
| 258                                     | -    |      | Elif Plastik Ambalaj San. ve Tic. A.Ş.                        | İstanbul                            | -                   | 250                 | 1.094.209.914                       | 281-273      | 1.152.095.228 | ---                                        | -           |
| 259                                     | 265  |      | Beşler Makarna Un İrmik Gıda San. ve Tic. A.Ş.                | Gaziantep                           | -                   | 251                 | 1.086.612.632                       | 287-279      | 1.131.978.277 | 452-444                                    | 79.807.448  |
| 260                                     | 394  |      | Yavuz Gıda San. ve Tic. A.Ş.                                  | Giresun                             | -                   | 252                 | 1.084.510.516                       | 283-275      | 1.146.031.531 | ---                                        | -           |
| 261                                     | 351  |      | Yarış Kabin San. ve Tic. A.Ş.                                 | Balıkesir                           | -                   | 253                 | 1.083.621.056                       | 284-276      | 1.140.309.232 | ---                                        | -           |
| 262                                     | 282  |      | Arslan Alüminyum A.Ş.                                         | İstanbul                            | -                   | 254                 | 1.078.900.593                       | 291-283      | 1.103.583.359 | ---                                        | -           |
| 263                                     | 305  |      | Medcem Madencilik ve Yapı Malzemeleri San. ve Tic. A.Ş.       | Silifke                             | -                   | 255                 | 1.074.921.239                       | 292-284      | 1.102.083.428 | ---                                        | -           |
| 264                                     | 330  |      | ANKUTSAN Antalya Kutu Sanayi Oluklu Mukawa Kağıt Ticaret A.Ş. | Antalya                             | -                   | 256                 | 1.063.538.977                       | 302-294      | 1.069.850.104 | ---                                        | -           |
| 265                                     | 220  |      | Bayer Türk Kimya Sanayii Ltd. Şti.                            | İstanbul                            | -                   | 257                 | 1.063.287.794                       | 101-94       | 2.606.702.955 | ---                                        | -           |
| 266                                     | 285  |      | Teklas Kauçuk San. ve Tic. A.Ş.                               | Kocaeli                             | -                   | 258                 | 1.061.342.844                       | 272-264      | 1.189.536.974 | ---                                        | -           |
| 267                                     | 255  |      | Akdeniz Chemson Kimya San. ve Tic. A.Ş.                       | Ege Bölgesi                         | -                   | 259                 | 1.060.909.211                       | 223-215      | 1.405.151.296 | ---                                        | -           |
| 268                                     | 254  |      | Kent Gıda Maddeleri San. ve Tic. A.Ş.                         | Kocaeli                             | -                   | 260                 | 1.053.903.612                       | 257-249      | 1.243.658.772 | 188-181                                    | 350.867.107 |
| 269                                     | -    | -    | -                                                             | Kayseri                             | -                   | 261                 | -                                   | 297-289      | -             | 171-164                                    | -           |
| 270                                     | 286  |      | Lesaffre Turquie Mayacılık Üretim ve Ticaret A.Ş.             | Lüleburgaz                          | -                   | 262                 | 1.040.963.866                       | 299-291      | 1.072.889.981 | ---                                        | -           |
| 271                                     | 270  |      | BAGFAŞ Bandırma Gübre Fabrikaları A.Ş.                        | İstanbul                            | -                   | 263                 | 1.035.531.370                       | 308-300      | 1.035.531.371 | ---                                        | -           |
| 272                                     | 204  |      | Sun Tekstil San. ve Tic. A.Ş.                                 | Ege Bölgesi                         | -                   | 264                 | 1.033.469.969                       | 304-296      | 1.062.869.926 | ---                                        | -           |
| 273                                     | 420  |      | Eksun Gıda Tarım San. ve Tic. A.Ş.                            | Tekirdağ                            | -                   | 265                 | 1.029.342.114                       | 289-281      | 1.107.018.675 | ---                                        | -           |
| 274                                     | 234  |      | Assan Hanil Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.                        | Kocaeli                             | -                   | 266                 | 1.026.660.468                       | 273-265      | 1.189.362.815 | ---                                        | -           |
| 275                                     | 227  |      | Çalık Denim Tekstil San. ve Tic. A.Ş.                         | İstanbul                            | -                   | 267                 | 1.023.674.692                       | 303-295      | 1.066.045.753 | ---                                        | -           |
| 276                                     | 287  |      | Sarbak Metal Tic. ve San. A.Ş.                                | İstanbul                            | -                   | 268                 | 1.020.186.704                       | 312-304      | 1.023.459.221 | 338-330                                    | 190.241.202 |
| 277                                     | 300  |      | Yonca Gıda Sanayi İşletmeleri İç ve Dış Ticaret A.Ş.          | Manisa                              | -                   | 269                 | 1.015.308.459                       | 306-298      | 1.053.533.328 | ---                                        | -           |
| 278                                     | 295  |      | Gazi Metal Mamülleri San. ve Tic. A.Ş.                        | Kocaeli                             | -                   | 270                 | 1.013.710.365                       | 296-288      | 1.084.594.382 | ---                                        | -           |
| 279                                     | 267  |      | Şireci Tekstil San. ve Tic. A.Ş.                              | Gaziantep                           | -                   | 271                 | 1.013.339.203                       | 269-261      | 1.195.535.562 | ---                                        | -           |
| 280                                     | 319  |      | Saray Döküm ve Madeni Aksam Sanayi Turizm A.Ş.                | İstanbul                            | -                   | 272                 | 1.012.529.096                       | 309-301      | 1.032.210.355 | 270-262                                    | 247.227.436 |



| Özkaynak |               | Aktif Toplamı |               | Dönem Karı/Zararı (V.Ö.) |             | Faiz Amortisman ve Vergi Öncesi Kar/Zarar |             | İhracat  |          | Ücretle Çalışanlar Ortalaması |       | İSO 500 Büyük Kuruluş Sıra No: |
|----------|---------------|---------------|---------------|--------------------------|-------------|-------------------------------------------|-------------|----------|----------|-------------------------------|-------|--------------------------------|
| Sıra No: | (TL)          | Sıra No:      | (TL)          | Sıra No:                 | (TL)        | Sıra No:                                  | (TL)        | Sıra No: | (Bin \$) | Sıra No:                      | Kişi  | 2020                           |
| 488-480  | -705.199.107  | 390-381       | 666.119.069   | ---                      | -           | ---                                       | -           | ---      | -        | 92-85                         | 2.154 | 246                            |
| 284-276  | 312.914.128   | 363-355       | 718.545.876   | 410-405                  | 3.876.270   | 386-381                                   | 99.397.964  | 336-335  | 27.583   | 498-489                       | 48    | 247                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | 176-175  | 85.027   | 439-430                       | 268   | 248                            |
| 386-378  | 146.296.219   | 411-402       | 603.039.181   | ---                      | -           | ---                                       | -           | 247-246  | 57.978   | 474-465                       | 180   | 249                            |
| ---      | -             | 104-97        | 2.713.895.433 | ---                      | -           | ---                                       | -           | 175-174  | 85.101   | 117-110                       | 1.754 | 250                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | 418-415  | 7.635    | ---                           | -     | 251                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | 387-385  | 15.223   | ---                           | -     | 252                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 253                            |
| ---      | -             | 284-276       | 996.454.475   | ---                      | -           | ---                                       | -           | 232-231  | 65.115   | ---                           | -     | 254                            |
| 121-116  | -             | 272-264       | -             | 64-61                    | -           | 124-120                                   | -           | 308-307  | -        | 437-428                       | -     | 255                            |
| 136-130  | 684.642.699   | 174-166       | 1.658.495.904 | 94-91                    | 275.838.665 | 115-111                                   | 384.183.318 | 300-299  | 37.664   | 335-326                       | 562   | 256                            |
| ---      | -             | 392-383       | 658.321.613   | ---                      | -           | ---                                       | -           | 403-401  | 10.501   | 234-225                       | 897   | 257                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 258                            |
| 425-417  | 83.315.707    | 367-359       | 707.746.776   | 381-376                  | 11.373.401  | 441-436                                   | 61.599.123  | 130-129  | 111.049  | 406-397                       | 374   | 259                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | 161-160  | 91.723   | ---                           | -     | 260                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | 159-158  | 92.516   | ---                           | -     | 261                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | 234-233  | 63.258   | ---                           | -     | 262                            |
| ---      | -             | 93-86         | 2.975.682.259 | ---                      | -           | ---                                       | -           | 114-113  | 122.675  | 405-396                       | 375   | 263                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | 278-277  | 46.019   | ---                           | -     | 264                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 265                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 266                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 267                            |
| 115-110  | 829.904.492   | 228-220       | 1.280.607.657 | 186-182                  | 129.289.097 | 269-265                                   | 175.302.614 | 212-211  | 70.606   | 187-179                       | 1.068 | 268                            |
| 302-294  | -             | 233-225       | -             | 310-305                  | -           | 204-200                                   | -           | 250-249  | -        | 87-80                         | -     | 269                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 270                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 271                            |
| 364-356  | 185.060.740   | 401-392       | 629.711.993   | ---                      | -           | ---                                       | -           | 378-377  | 17.659   | 226-217                       | 928   | 272                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 273                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | 451-448  | 1.189    | 192-184                       | 1.057 | 274                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 275                            |
| 259-251  | 352.024.420   | 353-345       | 745.617.961   | 238-233                  | 94.460.610  | 309-305                                   | 151.184.763 | 275-274  | 46.969   | 448-439                       | 257   | 276                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | 150-149  | 94.970   | 212-203                       | 981   | 277                            |
| ---      | -             | 438-429       | 505.047.669   | ---                      | -           | ---                                       | -           | ---      | -        | 424-415                       | 309   | 278                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 279                            |
| 69-64    | 1.324.529.728 | 212-204       | 1.384.201.667 | 87-84                    | 292.103.133 | 274-270                                   | 174.333.089 | 220-219  | 68.831   | 347-338                       | 534   | 280                            |

| İSO 500<br>Büyük<br>Kuruluş<br>Sıra No: | 2020 | 2019 | Kuruluşlar                                                                           | Bağlı<br>Bulunduğu<br>Oda / Kamu | Kamu<br>Sıra<br>No: | Özel<br>Sıra<br>No: | Üretimden<br>Satışlar (Net)<br>(TL) | Net Satışlar |               | Brüt Katma Değer<br>(Üretici Fiyatlarıyla) |             |
|-----------------------------------------|------|------|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|---------------------|---------------------|-------------------------------------|--------------|---------------|--------------------------------------------|-------------|
|                                         |      |      |                                                                                      |                                  |                     |                     |                                     | Sıra No:     | (TL)          | Sıra No:                                   | (TL)        |
| 281                                     | 247  |      | Ege Çelik Endüstrisi San. ve Tic. A.Ş.                                               | İstanbul                         | -                   | 273                 | 1.008.739.710                       | 298-290      | 1.075.542.510 | ---                                        | -           |
| 282                                     | 376  |      | ÇİMTAŞ Çelik İmalat Montaj ve Tesisat A.Ş.                                           | İstanbul                         | -                   | 274                 | 1.004.160.798                       | 252-244      | 1.264.741.617 | 124-117                                    | 514.049.303 |
| 283                                     | 329  |      | Kahramanmaraş Kağıt San. ve Tic. A.Ş.                                                | İstanbul                         | -                   | 275                 | 1.002.562.594                       | 318-310      | 1.017.017.109 | ---                                        | -           |
| 284                                     | 180  |      | Anadolu Isuzu Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.                                             | İstanbul                         | -                   | 276                 | 1.002.025.599                       | 267-259      | 1.206.556.649 | ---                                        | -           |
| 285                                     | 410  |      | Sapro Temizlik Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.                                            | İstanbul                         | -                   | 277                 | 1.001.586.943                       | 323-315      | 1.002.635.632 | ---                                        | -           |
| 286                                     | 377  |      | Küçükçalık Tekstil San. ve Tic. A.Ş.                                                 | İnegöl                           | -                   | 278                 | 1.000.635.677                       | 260-252      | 1.233.227.381 | 470-462                                    | 58.657.252  |
| 287                                     | 306  |      | KÇS Kahramanmaraş Çimento Beton Sanayi ve Madencilik İşletmeleri A.Ş.                | K.Maraş                          | -                   | 279                 | 1.000.024.980                       | 319-311      | 1.011.514.385 | ---                                        | -           |
| 288                                     | 230  |      | Hugo Boss Tekstil Sanayi Ltd. Şti.                                                   | Ege Bölgesi                      | -                   | 280                 | 999.105.820                         | 325-317      | 999.105.820   | ---                                        | -           |
| 289                                     | 280  |      | Ünitem Tekstil Gıda Motorlu Araçlar San. ve Tic. A.Ş.                                | Ege Bölgesi                      | -                   | 281                 | 999.001.586                         | 162-154      | 1.853.648.223 | ---                                        | -           |
| 290                                     | 281  |      | Dinarsu İmalat ve Ticaret T.A.Ş.                                                     | İstanbul                         | -                   | 282                 | 997.861.159                         | 256-248      | 1.251.710.389 | 202-195                                    | 329.304.534 |
| 291                                     | -    |      | Bien Yapı Ürünleri Sanayi Turizm ve Ticaret A.Ş.                                     | Ankara                           | -                   | 283                 | 991.292.347                         | 311-303      | 1.028.426.902 | ---                                        | -           |
| 292                                     | 231  |      | Klimasan Klima San. ve Tic. A.Ş.                                                     | Manisa                           | -                   | 284                 | 983.003.701                         | 326-318      | 998.565.864   | 306-298                                    | 219.344.479 |
| 293                                     | 293  |      | Vatan Plastik San. ve Tic. A.Ş.                                                      | İstanbul                         | -                   | 285                 | 980.718.966                         | 321-313      | 1.006.113.857 | ---                                        | -           |
| 294                                     | 320  |      | Sistem Alüminyum San. ve Tic. A.Ş.                                                   | İstanbul                         | -                   | 286                 | 979.050.465                         | 329-321      | 984.447.387   | ---                                        | -           |
| 295                                     | 430  |      | Emas Makina Sanayi A.Ş.                                                              | Manisa                           | -                   | 287                 | 968.532.011                         | 231-223      | 1.382.124.800 | ---                                        | -           |
| 296                                     | 276  |      | Şık Makas Giyim San. ve Tic. A.Ş.                                                    | İstanbul                         | -                   | 288                 | 967.683.758                         | 317-309      | 1.017.557.040 | ---                                        | -           |
| 297                                     | 349  |      | Abdioğulları Plastik ve Ambalaj Sanayi A.Ş.                                          | Adana                            | -                   | 289                 | 966.952.330                         | 224-216      | 1.404.104.567 | ---                                        | -           |
| 298                                     | 327  |      | Çayırova Boru San. ve Tic. A.Ş.                                                      | Kocaeli                          | -                   | 290                 | 964.225.768                         | 332-324      | 974.133.318   | 415-407                                    | 117.595.644 |
| 299                                     | 314  |      | Sersim Dayanıklı Tüketim Malları San. ve Tic. Koll. Şti. İbrahim ve Mustafa Ustaoglu | Kayseri                          | -                   | 291                 | 962.734.918                         | 314-306      | 1.021.040.973 | ---                                        | -           |
| 300                                     | 308  |      | Kartal Halı Tekstil San. ve Tic. A.Ş.                                                | Gaziantep                        | -                   | 292                 | 961.201.838                         | 327-319      | 996.209.801   | ---                                        | -           |
| 301                                     | 406  |      | Armada Gıda Tic. San. A.Ş.                                                           | Mersin                           | -                   | 293                 | 958.201.851                         | 337-329      | 959.496.053   | 437-429                                    | 93.592.275  |
| 302                                     | 338  |      | Nuh'un Ankara Makarnası San. ve Tic. A.Ş.                                            | Ankara                           | -                   | 294                 | 956.058.615                         | 338-330      | 956.058.615   | 294-286                                    | 230.386.078 |
| 303                                     | 245  |      | Farplas Otomotiv A.Ş.                                                                | Kocaeli                          | -                   | 295                 | 952.742.985                         | 293-285      | 1.099.272.847 | ---                                        | -           |
| 304                                     | 222  |      | Boyteks Tekstil San. ve Tic. A.Ş.                                                    | Kayseri                          | -                   | 296                 | 951.266.265                         | 335-327      | 964.341.701   | ---                                        | -           |
| 305                                     | 323  |      | Has Çelik San. ve Tic. A.Ş.                                                          | İstanbul                         | -                   | 297                 | 949.976.183                         | 183-175      | 1.668.937.255 | ---                                        | -           |
| 306                                     | 256  |      | Alp Havacılık San. ve Tic. A.Ş.                                                      | Eskişehir                        | -                   | 298                 | 947.757.377                         | 343-335      | 947.757.377   | 178-171                                    | 373.191.766 |
| 307                                     | 337  |      | Femaş Metal San. ve Tic. A.Ş.                                                        | Kayseri                          | -                   | 299                 | 946.856.297                         | 341-333      | 950.128.364   | 243-235                                    | 273.472.785 |
| 308                                     | 355  |      | Aşkale Çimento Sanayi T.A.Ş.                                                         | Erzurum                          | -                   | 300                 | 945.747.064                         | 313-305      | 1.021.948.415 | ---                                        | -           |
| 309                                     | -    |      | -                                                                                    | Gaziantep                        | -                   | 301                 | -                                   | 349-341      | -             | 312-304                                    | -           |
| 310                                     | 348  |      | Ofis Yem Gıda San. Tic. A.Ş.                                                         | Ankara                           | -                   | 302                 | 937.480.944                         | 240-232      | 1.340.178.145 | ---                                        | -           |
| 311                                     | 341  |      | Düzce Cam San. ve Tic. A.Ş.                                                          | İstanbul                         | -                   | 303                 | 935.047.618                         | 339-331      | 954.732.707   | ---                                        | -           |
| 312                                     | 302  |      | Şahinler Metal San. ve Tic. A.Ş.                                                     | Ankara                           | -                   | 304                 | 931.806.530                         | 340-332      | 951.672.798   | ---                                        | -           |
| 313                                     | 326  |      | Ortadoğu Rulman San. ve Tic. A.Ş.                                                    | Ankara                           | -                   | 305                 | 931.149.320                         | 351-343      | 932.654.865   | ---                                        | -           |
| 314                                     | 350  |      | Kimteks Poliüretan San. ve Tic. A.Ş.                                                 | Kocaeli                          | -                   | 306                 | 928.831.887                         | 346-338      | 942.692.081   | ---                                        | -           |
| 315                                     | 240  |      | Akyem Adana Yem Yağ Biodizel Tarım ve San. Tic. A.Ş.                                 | Adana                            | -                   | 307                 | 928.039.417                         | 347-339      | 941.414.012   | 427-419                                    | 104.595.817 |

| Özkaynak |               | Aktif Toplamı |               | Dönem Karı/Zararı (V.Ö.) |             | Faiz Amortisman ve Vergi Öncesi Kar/Zarar |             | İhracat  |          | Ücretle Çalışanlar Ortalaması |       | İSO 500 Büyük Kuruluş Sıra No: |
|----------|---------------|---------------|---------------|--------------------------|-------------|-------------------------------------------|-------------|----------|----------|-------------------------------|-------|--------------------------------|
| Sıra No: | (TL)          | Sıra No:      | (TL)          | Sıra No:                 | (TL)        | Sıra No:                                  | (TL)        | Sıra No: | (Bin \$) | Sıra No:                      | Kişi  | 2020                           |
| 288-280  | 302.824.722   | 395-386       | 655.588.569   | ---                      | -           | ---                                       | -           | 391-389  | 12.826   | 363-354                       | 483   | 281                            |
| 101-96   | 899.846.171   | 210-202       | 1.390.051.606 | 57-54                    | 411.167.234 | 108-104                                   | 399.715.065 | 306-305  | 35.662   | 224-215                       | 936   | 282                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | 440-437  | 3.442    | 310-301                       | 617   | 283                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | 256-255  | 52.390   | 248-239                       | 847   | 284                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | ---      | -        | 386-377                       | 433   | 285                            |
| 374-366  | 160.565.770   | 187-179       | 1.535.252.679 | 451-445                  | -47.832.364 | 138-134                                   | 315.244.208 | 208-207  | 71.762   | 102-95                        | 1.972 | 286                            |
| 67-62    | 1.326.829.782 | 80-73         | 3.340.300.713 | ---                      | -           | ---                                       | -           | 271-270  | 47.075   | 177-169                       | 1.125 | 287                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | 120-119  | 118.491  | 44-38                         | 3.708 | 288                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | 100-99   | 134.710  | 346-337                       | 537   | 289                            |
| 417-409  | 89.927.821    | 190-182       | 1.519.996.079 | 427-421                  | -4.523.627  | 200-196                                   | 233.048.609 | 153-152  | 94.281   | 128-121                       | 1.566 | 290                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | 253-252  | 53.162   | 469-460                       | 202   | 291                            |
| 254-246  | 355.716.494   | 208-200       | 1.392.420.025 | 259-254                  | 84.704.788  | 305-301                                   | 154.560.826 | 205-204  | 74.419   | 116-109                       | 1.763 | 292                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | 267-266  | 48.149   | 350-341                       | 522   | 293                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 294                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 295                            |
| 359-351  | 195.657.155   | 293-285       | 957.082.237   | ---                      | -           | 436-431                                   | 66.966.953  | 106-105  | 128.552  | 26-22                         | 5.150 | 296                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | 218-217  | 69.980   | 151-143                       | 1.364 | 297                            |
| 292-284  | 301.164.813   | 313-305       | 854.880.951   | 236-231                  | 95.415.619  | 369-364                                   | 111.769.224 | 248-247  | 56.181   | 373-364                       | 459   | 298                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 299                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | 131-130  | 110.998  | 148-140                       | 1.387 | 300                            |
| ---      | -             | ---           | -             | 323-318                  | 35.789.749  | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 301                            |
| 261-253  | 347.006.650   | 400-391       | 631.921.969   | 179-175                  | 141.225.189 | 312-308                                   | 149.085.804 | 350-349  | 24.145   | 395-386                       | 402   | 302                            |
| 351-343  | 214.590.695   | 325-317       | 824.399.439   | ---                      | -           | ---                                       | -           | 390-388  | 14.271   | ---                           | -     | 303                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | 155-154  | 93.577   | ---                           | -     | 304                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | 280-279  | 45.250   | ---                           | -     | 305                            |
| 184-178  | 511.472.295   | 158-150       | 1.853.349.519 | 99-96                    | 259.151.195 | 106-102                                   | 406.352.382 | 107-106  | 126.862  | 160-152                       | 1.285 | 306                            |
| 144-138  | 665.492.396   | 185-177       | 1.542.879.859 | 127-124                  | 194.345.228 | ---                                       | -           | 111-110  | 124.430  | 152-144                       | 1.364 | 307                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 308                            |
| 225-218  | -             | 364-356       | -             | 213-209                  | -           | 298-294                                   | -           | 296-295  | -        | 300-291                       | -     | 309                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 310                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | 434-431  | 4.342    | ---                           | -     | 311                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 312                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 313                            |
| ---      | -             | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 314                            |
| 412-404  | 103.612.527   | 475-466       | 386.968.946   | 415-409                  | 2.483.156   | 492-487                                   | 4.858.593   | 287-286  | 43.510   | 91-84                         | 2.170 | 315                            |

| İSO 500<br>Büyük<br>Kuruluş<br>Sıra No: |      | Kuruluşlar                                                      | Bağlı<br>Bulunduğu<br>Oda / Kamu | Kamu<br>Sıra<br>No: | Özel<br>Sıra<br>No: | Üretimden<br>Satışlar (Net)<br>(TL) | Net Satışlar |               | Brüt Katma Değer<br>(Üretici Fiyatlarıyla) |             |
|-----------------------------------------|------|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------|---------------------|---------------------|-------------------------------------|--------------|---------------|--------------------------------------------|-------------|
| 2020                                    | 2019 |                                                                 |                                  |                     |                     |                                     | Sıra No:     | (TL)          | Sıra No:                                   | (TL)        |
| 316                                     | -    | -                                                               | Gaziantep                        | -                   | 308                 | -                                   | 350-342      | -             | 174-167                                    | -           |
| 317                                     | 298  | Şirikçioğlu Mensucat San. ve Tic. A.Ş.                          | K.Maraş                          | -                   | 309                 | 920.811.999                         | 320-312      | 1.006.906.578 | ---                                        | -           |
| 318                                     | 291  | Elba Basınçlı Döküm Sanayii A.Ş.                                | Manisa                           | -                   | 310                 | 918.575.917                         | 355-347      | 918.973.319   | ---                                        | -           |
| 319                                     | 334  | Lidersan Sağlık ve Gıda Ürünleri A.Ş.                           | Gaziantep                        | -                   | 311                 | 909.181.720                         | 322-314      | 1.004.502.509 | ---                                        | -           |
| 320                                     | 289  | İskur Tekstil Enerji Tic. ve San. A.Ş.                          | K.Maraş                          | -                   | 312                 | 906.611.118                         | 334-326      | 968.033.340   | ---                                        | -           |
| 321                                     | 317  | Boyçelik Metal San. ve Tic. A.Ş.                                | Kayseri                          | -                   | 313                 | 905.783.427                         | 353-345      | 925.131.536   | ---                                        | -           |
| 322                                     | 312  | Teknorot Otomotiv Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.                    | İstanbul                         | -                   | 314                 | 902.363.536                         | 288-280      | 1.118.204.627 | ---                                        | -           |
| 323                                     | -    | -                                                               | İstanbul                         | -                   | 315                 | -                                   | 333-325      | -             | 289-281                                    | -           |
| 324                                     | 360  | Vitra Karo San. ve Tic. A.Ş.                                    | İstanbul                         | -                   | 316                 | 899.077.699                         | 255-247      | 1.252.122.023 | ---                                        | -           |
| 325                                     | 297  | Çınar Boru Profil San. ve Tic. A.Ş.                             | Ereğli/Kdz.                      | -                   | 317                 | 888.755.110                         | 348-340      | 940.584.610   | ---                                        | -           |
| 326                                     | 261  | Coşkunöz Metal Form Makina Endüstri ve Ticaret A.Ş.             | Bursa                            | -                   | 318                 | 886.318.635                         | 364-356      | 886.318.635   | ---                                        | -           |
| 327                                     | 382  | Hektaş Ticaret T.A.Ş.                                           | Kocaeli                          | -                   | 319                 | 883.377.964                         | 324-316      | 1.002.046.877 | 239-231                                    | 281.139.961 |
| 328                                     | -    | -                                                               | İstanbul                         | -                   | 320                 | -                                   | 330-322      | -             | 263-255                                    | -           |
| 329                                     | -    | Sampa Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.                                | Samsun                           | -                   | 321                 | 879.452.456                         | 310-302      | 1.031.762.502 | ---                                        | -           |
| 330                                     | 224  | İmbat Madencilik Enerji Turizm San. ve Tic. A.Ş.                | Ege Bölgesi                      | -                   | 322                 | 878.576.524                         | 307-299      | 1.037.867.953 | 78-72                                      | 705.632.792 |
| 331                                     | 409  | Form Sünger ve Yatak San. Tic. A.Ş.                             | Kayseri                          | -                   | 323                 | 878.334.604                         | 362-354      | 893.218.637   | ---                                        | -           |
| 332                                     | 340  | Park Cam San. ve Tic. A.Ş.                                      | Bozüyük                          | -                   | 324                 | 875.265.793                         | 368-360      | 878.640.269   | ---                                        | -           |
| 333                                     | 368  | Nitto Bento Bantçılık San. ve Tic. A.Ş.                         | İstanbul                         | -                   | 325                 | 867.518.719                         | 358-350      | 912.909.829   | ---                                        | -           |
| 334                                     | 342  | Sun Chemical Matbaa Mürekkepleri ve Gereçleri San. ve Tic. A.Ş. | Ege Bölgesi                      | -                   | 326                 | 865.456.058                         | 367-359      | 881.209.351   | ---                                        | -           |
| 335                                     | 398  | Kronospan Orman Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.                      | İstanbul                         | -                   | 327                 | 865.324.053                         | 345-337      | 945.118.329   | ---                                        | -           |
| 336                                     | 290  | Turkuvaz Plastik ve Temizlik Ürünleri San. Tic. A.Ş.            | İstanbul                         | -                   | 328                 | 864.371.110                         | 352-344      | 926.298.177   | ---                                        | -           |
| 337                                     | 277  | Dünya Uluslararası Mücevherat ve Kuyumculuk San. ve Tic. A.Ş.   | İstanbul                         | -                   | 329                 | 863.622.298                         | 305-297      | 1.053.678.673 | 323-315                                    | 205.199.303 |
| 338                                     | 389  | Öz-Ka Lastik ve Kauçuk San. Tic. A.Ş.                           | Kocaeli                          | -                   | 330                 | 861.050.942                         | 373-365      | 870.520.939   | 414-406                                    | 118.047.931 |
| 339                                     | 397  | Frimpeks Kimya ve Etiket San. Tic. A.Ş.                         | İstanbul                         | -                   | 331                 | 860.627.589                         | 375-367      | 865.074.211   | ---                                        | -           |
| 340                                     | 448  | Nev Saç Metal Sanayi İnşaat Nakliye ve Tic. Ltd. Şti.           | Nevşehir                         | -                   | 332                 | 857.366.017                         | 377-369      | 858.919.749   | ---                                        | -           |
| 341                                     | 274  | Chassis Brakes International Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.         | Bursa                            | -                   | 333                 | 855.938.984                         | 378-370      | 858.866.822   | ---                                        | -           |
| 342                                     | 316  | Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.                             | Ege Bölgesi                      | -                   | 334                 | 844.890.720                         | 380-372      | 845.288.686   | 330-322                                    | 199.080.721 |
| 343                                     | -    | Sedef Gemi İnşaatı A.Ş.                                         | İstanbul                         | -                   | 335                 | 839.750.536                         | 385-377      | 839.750.536   | ---                                        | -           |
| 344                                     | 301  | Doğuş Yiyecek ve İçecek Üretim San. Tic. A.Ş.                   | İstanbul                         | -                   | 336                 | 837.602.640                         | 248-240      | 1.284.048.090 | ---                                        | -           |
| 345                                     | 380  | Ulusoy Un San. ve Tic. A.Ş.                                     | Samsun                           | -                   | 337                 | 837.287.067                         | 107-100      | 2.466.777.085 | 401-393                                    | 132.821.184 |
| 346                                     | 449  | Er Yem Gıda Tarım Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.                    | Ege Bölgesi                      | -                   | 338                 | 834.690.034                         | 294-286      | 1.094.477.144 | ---                                        | -           |
| 347                                     | 333  | Ağır Haddecilik A.Ş.                                            | Kocaeli                          | -                   | 339                 | 834.053.734                         | 301-293      | 1.070.154.511 | ---                                        | -           |
| 348                                     | -    | Nadir Yağ San. ve Tic. A.Ş.                                     | Gaziantep                        | -                   | 340                 | 829.046.333                         | 300-292      | 1.072.177.422 | 486-478                                    | 29.004.299  |
| 349                                     | 357  | Pamukkale Kablo San. ve Tic. A.Ş.                               | Denizli                          | -                   | 341                 | 828.316.614                         | 390-382      | 832.432.850   | ---                                        | -           |
| 350                                     | 322  | Leoni Kablo ve Teknolojileri San. ve Tic. Ltd. Şti.             | Bursa                            | -                   | 342                 | 824.465.660                         | 365-357      | 886.055.849   | ---                                        | -           |



| Özkaynak |             | Aktif Toplamı |               | Dönem Karı/Zararı (V.Ö.) |             | Faiz Amortisman ve Vergi Öncesi Kar/Zarar |             | İhracat  |          | Ücretle Çalışanlar Ortalaması |       | İSO 500 Büyük Kuruluş Sıra No: |
|----------|-------------|---------------|---------------|--------------------------|-------------|-------------------------------------------|-------------|----------|----------|-------------------------------|-------|--------------------------------|
| Sıra No: | (TL)        | Sıra No:      | (TL)          | Sıra No:                 | (TL)        | Sıra No:                                  | (TL)        | Sıra No: | (Bin \$) | Sıra No:                      | Kişi  | 2020                           |
| 329-321  | -           | 282-274       | -             | 278-273                  | -           | 133-129                                   | -           | 445-442  | -        | 358-349                       | -     | 316                            |
| ---      | -           | 139-131       | 1.984.904.871 | ---                      | -           | ---                                       | -           | ---      | -        | 112-105                       | 1.806 | 317                            |
| ---      | -           | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | 216-215  | 70.093   | 259-250                       | 809   | 318                            |
| ---      | -           | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 319                            |
| ---      | -           | 218-210       | 1.336.460.524 | ---                      | -           | ---                                       | -           | ---      | -        | 127-120                       | 1.581 | 320                            |
| 180-174  | 522.420.062 | 407-398       | 612.648.118   | ---                      | -           | ---                                       | -           | 324-323  | 32.077   | 353-344                       | 511   | 321                            |
| ---      | -           | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 322                            |
| 317-309  | -           | 355-347       | -             | 215-211                  | -           | 310-306                                   | -           | 291-290  | -        | 295-286                       | -     | 323                            |
| ---      | -           | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 324                            |
| ---      | -           | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 325                            |
| ---      | -           | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 326                            |
| 140-134  | 674.911.028 | 165-157       | 1.750.557.946 | 159-155                  | 162.832.924 | 187-183                                   | 245.375.243 | 421-418  | 7.280    | 392-383                       | 415   | 327                            |
| 346-338  | -           | 334-326       | -             | 216-212                  | -           | 227-223                                   | -           | 163-162  | -        | 425-416                       | -     | 328                            |
| ---      | -           | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | 123-122  | 115.848  | ---                           | -     | 329                            |
| 169-163  | 558.033.070 | 358-350       | 734.779.529   | 253-248                  | 86.101.897  | 319-315                                   | 142.828.794 | 465-461  | 2        | 28-24                         | 4.875 | 330                            |
| 232-225  | 400.887.180 | 440-431       | 500.147.974   | ---                      | -           | ---                                       | -           | 329-328  | 31.098   | 355-346                       | 505   | 331                            |
| ---      | -           | 240-232       | 1.230.072.199 | ---                      | -           | 217-213                                   | 215.918.571 | 411-408  | 8.601    | 331-322                       | 569   | 332                            |
| 187-181  | 498.868.608 | 351-343       | 751.197.871   | ---                      | -           | ---                                       | -           | 230-229  | 65.391   | 370-361                       | 460   | 333                            |
| ---      | -           | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | 323-322  | 32.269   | 455-446                       | 235   | 334                            |
| ---      | -           | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 335                            |
| ---      | -           | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | ---      | -        | 374-365                       | 458   | 336                            |
| ---      | -           | 238-230       | 1.239.341.471 | 285-280                  | 66.523.793  | 199-195                                   | 233.685.439 | ---      | -        | ---                           | -     | 337                            |
| 343-335  | 229.514.173 | 260-252       | 1.133.912.387 | 188-184                  | 127.312.276 | 214-210                                   | 219.310.605 | 190-189  | 79.522   | 412-403                       | 353   | 338                            |
| ---      | -           | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 339                            |
| ---      | -           | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 340                            |
| ---      | -           | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 341                            |
| 297-289  | 294.866.844 | 414-405       | 599.080.398   | 250-245                  | 87.002.491  | 390-385                                   | 95.570.090  | 432-429  | 5.327    | 278-269                       | 735   | 342                            |
| ---      | -           | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | 373-372  | 18.928   | ---                           | -     | 343                            |
| ---      | -           | ---           | -             | ---                      | -           | 219-215                                   | 215.006.134 | 414-411  | 8.002    | 371-362                       | 460   | 344                            |
| 308-300  | 273.886.861 | 197-189       | 1.491.756.439 | 312-307                  | 43.856.762  | 324-320                                   | 142.137.687 | 260-259  | 51.346   | 435-426                       | 272   | 345                            |
| ---      | -           | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 346                            |
| 393-385  | 135.177.843 | 424-415       | 576.900.732   | ---                      | -           | ---                                       | -           | ---      | -        | 438-429                       | 270   | 347                            |
| 421-413  | 86.858.917  | 495-486       | 235.968.165   | 403-398                  | 6.453.752   | 483-478                                   | 22.834.169  | 140-139  | 104.528  | 478-469                       | 173   | 348                            |
| ---      | -           | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 349                            |
| ---      | -           | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | 187-186  | 80.123   | 480-471                       | 172   | 350                            |

| ISO 500<br>Büyük<br>Kuruluş<br>Sıra No: | 2020 | 2019 | Kuruluşlar                                                              | Bağlı<br>Bulunduğu<br>Oda / Kamu | Kamu<br>Sıra<br>No: | Özel<br>Sıra<br>No: | Üretimden<br>Satışlar (Net)<br>(TL) | Net Satışlar |               | Brüt Katma Değer<br>(Üretici Fiyatlarıyla) |             |
|-----------------------------------------|------|------|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|---------------------|---------------------|-------------------------------------|--------------|---------------|--------------------------------------------|-------------|
|                                         |      |      |                                                                         |                                  |                     |                     |                                     | Sıra No:     | (TL)          | Sıra No:                                   | (TL)        |
| 351                                     | 299  |      | Polisan Kansai Boya San. ve Tic. A.Ş.                                   | Kocaeli                          | -                   | 343                 | 824.136.495                         | 331-323      | 978.236.819   | ---                                        | -           |
| 352                                     | 313  |      | Stackpole International Otomotiv Ürünleri Ltd. Şti.                     | Ege Bölgesi                      | -                   | 344                 | 819.576.308                         | 359-351      | 903.347.172   | ---                                        | -           |
| 353                                     | 345  |      | Trakya Döküm San. ve Tic. A.Ş.                                          | İstanbul                         | -                   | 345                 | 816.539.922                         | 384-376      | 840.038.011   | 195-188                                    | 335.600.424 |
| 354                                     | 427  |      | ADM Besin ve Tarım A.Ş.                                                 | Adana                            | -                   | 346                 | 815.798.498                         | 212-204      | 1.462.287.127 | ---                                        | -           |
| 355                                     | 384  |      | Üniteks Tekstil ve Ticaret A.Ş.                                         | İstanbul                         | -                   | 347                 | 814.332.242                         | 383-375      | 840.442.323   | 387-379                                    | 154.446.879 |
| 356                                     | -    |      | Ontex Tüketim Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.                                | İstanbul                         | -                   | 348                 | 813.999.710                         | 376-368      | 859.223.301   | 368-360                                    | 168.552.608 |
| 357                                     | 370  |      | Kartonsan Karton San. ve Tic. A.Ş.                                      | İstanbul                         | -                   | 349                 | 813.546.133                         | 392-384      | 829.989.716   | ---                                        | -           |
| 358                                     | 421  |      | Flokser Tekstil San. ve Tic. A.Ş.                                       | İstanbul                         | -                   | 350                 | 811.891.121                         | 315-307      | 1.020.332.397 | ---                                        | -           |
| 359                                     | -    |      | -                                                                       | İstanbul                         | -                   | 351                 | -                                   | 280-272      | -             | 265-257                                    | -           |
| 360                                     | 344  |      | Beyçelik Gestamp Şasi Otomotiv Sanayi A.Ş.                              | Kocaeli                          | -                   | 352                 | 810.547.970                         | 372-364      | 872.512.333   | ---                                        | -           |
| 361                                     | 353  |      | ÇEMTAŞ Çelik Makina San. ve Tic. A.Ş.                                   | Bursa                            | -                   | 353                 | 805.864.123                         | 387-379      | 834.745.513   | 300-292                                    | 226.269.561 |
| 362                                     | 363  |      | Nursan Kablo Donanımları San. ve Tic. A.Ş.                              | Tavşanlı                         | -                   | 354                 | 805.409.128                         | 371-363      | 873.883.509   | 212-204                                    | 313.910.533 |
| 363                                     | 373  |      | Kozlu Gıda İmalat San. Tic. ve Taşımacılık A.Ş.                         | Suluova                          | -                   | 355                 | 804.710.316                         | 344-336      | 947.264.054   | ---                                        | -           |
| 364                                     | 292  |      | Umur Basım San. ve Tic. A.Ş.                                            | İstanbul                         | -                   | 356                 | 804.074.656                         | 396-388      | 817.614.617   | ---                                        | -           |
| 365                                     | 365  |      | Silopi Elektrik Üretim A.Ş.                                             | Şırnak                           | -                   | 357                 | 802.120.219                         | 397-389      | 810.567.202   | ---                                        | -           |
| 366                                     | 482  |      | Doğtaş Kelebek Mobilya San. ve Tic. A.Ş.                                | İstanbul                         | -                   | 358                 | 800.041.268                         | 328-320      | 996.065.195   | 252-244                                    | 262.747.311 |
| 367                                     | 343  |      | Bupiliç Entegre Gıda San. Tic. A.Ş.                                     | Balıkesir                        | -                   | 359                 | 799.823.269                         | 366-358      | 884.379.692   | ---                                        | -           |
| 368                                     | -    |      | Tarımkredi Birlik Tarım Ür. Hayv. Amb. Pet. Nak. İhr. San. ve Tic. A.Ş. | Kırklareli                       | -                   | 360                 | 797.808.118                         | 46-44        | 4.804.050.192 | ---                                        | -           |
| 369                                     | 263  |      | Sırmagrup İçecek San. ve Tic. A.Ş.                                      | İstanbul                         | -                   | 361                 | 796.458.250                         | 342-334      | 949.499.092   | ---                                        | -           |
| 370                                     | 491  |      | Teknopanel Çatı ve Cephe Panelleri Üretim San. ve Tic. A.Ş.             | Mersin                           | -                   | 362                 | 796.279.979                         | 395-387      | 819.865.251   | ---                                        | -           |
| 371                                     | 402  |      | Tuğış Gıda San. ve Tic. A.Ş.                                            | Ege Bölgesi                      | -                   | 363                 | 789.197.658                         | 393-385      | 821.708.507   | 286-278                                    | 236.293.792 |
| 372                                     | -    |      | Likit Kimya San. ve Tic. A.Ş.                                           | İstanbul                         | -                   | 364                 | 787.086.898                         | 263-255      | 1.226.282.801 | ---                                        | -           |
| 373                                     | 332  |      | Çağ Çelik Demir ve Çelik Endüstri A.Ş.                                  | Karabük                          | -                   | 365                 | 784.618.888                         | 356-348      | 918.919.601   | ---                                        | -           |
| 374                                     | 359  |      | Erciyas Çelik Boru Sanayi A.Ş.                                          | Düzce                            | -                   | 366                 | 778.884.374                         | 361-353      | 894.379.324   | 483-475                                    | 36.731.396  |
| 375                                     | 392  |      | Çamlı Yem Besicilik San. ve Tic. A.Ş.                                   | Ege Bölgesi                      | -                   | 367                 | 771.886.085                         | 403-395      | 795.382.498   | 465-457                                    | 62.543.244  |
| 376                                     | 362  |      | ISS Hazır Yemek Üretim ve Hizmet A.Ş.                                   | İstanbul                         | -                   | 368                 | 769.424.658                         | 412-404      | 769.660.471   | ---                                        | -           |
| 377                                     | 440  |      | ENPAY Endüstriyel Pazarlama ve Yatırım A.Ş.                             | Kocaeli                          | -                   | 369                 | 767.829.856                         | 399-391      | 805.279.911   | ---                                        | -           |
| 378                                     | 436  |      | Ulaş Gıda Un Tekstil Nakliye Tic. ve San. A.Ş.                          | Lüleburgaz                       | -                   | 370                 | 765.911.234                         | 295-287      | 1.090.195.780 | ---                                        | -           |
| 379                                     | 346  |      | Özgün Gıda San. ve Tic. Ltd. Şti.                                       | Trabzon                          | -                   | 371                 | 763.220.900                         | 409-401      | 779.859.691   | 477-469                                    | 45.650.378  |
| 380                                     | 429  |      | Oruçoğlu Yağ San. ve Tic. A.Ş.                                          | Afyonkarahisar                   | -                   | 372                 | 762.960.529                         | 354-346      | 919.778.100   | ---                                        | -           |
| 381                                     | -    |      | Tümosan Motor ve Traktör Sanayi A.Ş.                                    | Konya                            | -                   | 373                 | 761.419.561                         | 386-378      | 835.087.569   | 374-366                                    | 164.787.662 |
| 382                                     | 433  |      | Agromey Gıda ve Yem San. Tic. A.Ş.                                      | Ege Bölgesi                      | -                   | 374                 | 758.940.785                         | 398-390      | 807.571.924   | ---                                        | -           |
| 383                                     | 451  |      | Akpa Alüminyum San. ve Tic. A.Ş.                                        | İstanbul                         | -                   | 375                 | 757.496.405                         | 391-383      | 832.275.563   | 372-364                                    | 166.182.000 |
| 384                                     | 476  |      | Baykan Denim Konfeksiyon A.Ş.                                           | Malatya                          | -                   | 376                 | 754.205.294                         | 357-349      | 916.512.952   | ---                                        | -           |
| 385                                     | 385  |      | Termo Teknik Tic. ve San. A.Ş.                                          | İstanbul                         | -                   | 377                 | 750.458.918                         | 408-400      | 781.696.985   | ---                                        | -           |

| Özkaynak |             | Aktif Toplamı |               | Dönem Karı/Zararı (V.Ö.) |             | Faiz Amortisman ve Vergi Öncesi Kar/Zarar |             | İhracat  |          | Ücretle Çalışanlar Ortalaması |       | İSO 500 Büyük Kuruluş Sıra No: |
|----------|-------------|---------------|---------------|--------------------------|-------------|-------------------------------------------|-------------|----------|----------|-------------------------------|-------|--------------------------------|
| Sıra No: | (TL)        | Sıra No:      | (TL)          | Sıra No:                 | (TL)        | Sıra No:                                  | (TL)        | Sıra No: | (Bin \$) | Sıra No:                      | Kişi  | 2020                           |
| ---      | -           | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 351                            |
| ---      | -           | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 352                            |
| 345-337  | 227.279.964 | 244-236       | 1.207.631.344 | 340-335                  | 26.986.337  | 198-194                                   | 234.597.818 | 309-308  | 35.133   | 201-193                       | 1.014 | 353                            |
| ---      | -           | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 354                            |
| 320-312  | 256.596.560 | 477-468       | 374.131.806   | 265-260                  | 80.333.450  | 408-403                                   | 85.940.317  | 146-145  | 97.305   | 279-270                       | 734   | 355                            |
| 251-243  | 357.185.152 | 413-404       | 599.952.248   | 227-222                  | 97.872.741  | 407-402                                   | 86.087.995  | 224-223  | 67.639   | 364-355                       | 477   | 356                            |
| ---      | -           | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | 358-357  | 23.188   | ---                           | -     | 357                            |
| ---      | -           | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 358                            |
| 152-146  | -           | 326-318       | -             | 143-140                  | -           | 239-235                                   | -           | 346-345  | -        | 319-310                       | -     | 359                            |
| 409-401  | 111.341.216 | 366-358       | 707.780.040   | ---                      | -           | ---                                       | -           | 257-256  | 52.021   | 253-244                       | 832   | 360                            |
| 158-152  | 608.421.283 | 368-360       | 706.197.578   | 153-149                  | 166.158.469 | 285-281                                   | 164.011.940 | 294-293  | 39.839   | 376-367                       | 454   | 361                            |
| 280-272  | 316.631.658 | 379-371       | 694.154.063   | 195-191                  | 120.553.206 | 278-274                                   | 171.619.703 | 349-348  | 24.306   | 86-79                         | 2.312 | 362                            |
| ---      | -           | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 363                            |
| ---      | -           | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 364                            |
| ---      | -           | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 365                            |
| ---      | -           | 342-334       | 783.365.740   | 418-412                  | 1.238.506   | 322-318                                   | 142.361.617 | ---      | -        | ---                           | -     | 366                            |
| ---      | -           | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | 327-326  | 31.433   | 256-247                       | 829   | 367                            |
| ---      | -           | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | 238-237  | 62.213   | ---                           | -     | 368                            |
| ---      | -           | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 369                            |
| ---      | -           | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 370                            |
| 176-170  | 529.555.750 | 239-231       | 1.233.031.674 | 190-186                  | 125.803.509 | 218-214                                   | 215.916.721 | 304-303  | 36.637   | 225-216                       | 929   | 371                            |
| ---      | -           | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 372                            |
| 281-273  | 316.284.816 | 299-291       | 936.100.776   | ---                      | -           | ---                                       | -           | 181-180  | 80.991   | 384-375                       | 440   | 373                            |
| 338-330  | 233.820.126 | 275-267       | 1.050.693.337 | 414-408                  | 2.507.184   | 447-442                                   | 56.737.838  | 225-224  | 67.341   | 446-437                       | 258   | 374                            |
| 467-459  | 13.272.200  | 429-420       | 561.563.478   | 432-426                  | -9.182.993  | 410-405                                   | 83.870.416  | 332-331  | 30.544   | 388-379                       | 427   | 375                            |
| ---      | -           | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | ---      | -        | 17-16                         | 6.008 | 376                            |
| ---      | -           | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | 228-227  | 66.170   | ---                           | -     | 377                            |
| ---      | -           | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 378                            |
| 444-436  | 48.777.918  | 219-211       | 1.328.407.735 | 402-397                  | 6.771.113   | 467-462                                   | 40.874.512  | 210-209  | 70.886   | 473-464                       | 182   | 379                            |
| ---      | -           | 491-482       | 269.628.636   | ---                      | -           | ---                                       | -           | 341-340  | 25.948   | ---                           | -     | 380                            |
| 314-306  | 266.831.555 | 339-331       | 795.561.069   | 258-253                  | 85.130.539  | 363-358                                   | 114.941.969 | 441-438  | 3.381    | 365-356                       | 477   | 381                            |
| ---      | -           | 172-164       | 1.693.533.447 | ---                      | -           | ---                                       | -           | 189-188  | 79.907   | 291-282                       | 680   | 382                            |
| 327-319  | 249.100.788 | 422-413       | 583.122.040   | 243-238                  | 91.844.027  | 354-349                                   | 121.698.461 | 307-306  | 35.570   | 258-249                       | 810   | 383                            |
| ---      | -           | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | 136-135  | 106.294  | ---                           | -     | 384                            |
| ---      | -           | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | 154-153  | 93.591   | 297-288                       | 662   | 385                            |

| İSO 500<br>Büyük<br>Kuruluş<br>Sıra No: |      |                                                                                  |                                  |                     |                     |                                     | Net Satışlar |               | Brüt Katma Değer<br>(Üretici Fiyatlarıyla) |             |
|-----------------------------------------|------|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|---------------------|---------------------|-------------------------------------|--------------|---------------|--------------------------------------------|-------------|
| 2020                                    | 2019 | Kuruluşlar                                                                       | Bağlı<br>Bulunduğu<br>Oda / Kamu | Kamu<br>Sıra<br>No: | Özel<br>Sıra<br>No: | Üretimden<br>Satışlar (Net)<br>(TL) | Sıra No:     | (TL)          | Sıra No:                                   | (TL)        |
| 386                                     | 438  | Özdemir Mensucat San. ve Tic. A.Ş.                                               | Uşak                             | -                   | 378                 | 747.500.894                         | 413-405      | 769.429.408   | 267-259                                    | 247.954.157 |
| 387                                     | 426  | Güney Çelik Hasır ve Demir Mamülleri San. Tic. A.Ş.                              | Adana                            | -                   | 379                 | 746.529.698                         | 416-408      | 752.360.449   | ---                                        | -           |
| 388                                     | -    | -                                                                                | İstanbul                         | -                   | 380                 | -                                   | 418-410      | -             | 282-274                                    | -           |
| 389                                     | 416  | Legrand Elektrik Sanayi A.Ş.                                                     | Kocaeli                          | -                   | 381                 | 734.969.694                         | 369-361      | 878.241.107   | ---                                        | -           |
| 390                                     | -    | World Medicine İlaç San. ve Tic. A.Ş.                                            | İstanbul                         | -                   | 382                 | 734.038.789                         | 389-381      | 832.614.803   | 132-125                                    | 489.094.265 |
| 391                                     | 395  | Tırsan Kardan San. ve Tic. A.Ş.                                                  | Manisa                           | -                   | 383                 | 733.861.806                         | 406-398      | 784.569.752   | ---                                        | -           |
| 392                                     | 310  | TYH Uluslararası Tekstil Pazarlama San. ve Tic. A.Ş.                             | Ege Bölgesi                      | -                   | 384                 | 732.659.003                         | 414-406      | 763.519.921   | ---                                        | -           |
| 393                                     | 483  | Yakupoğlu Tekstil ve Deri San. Tic. A.Ş.                                         | Ankara                           | -                   | 385                 | 729.988.339                         | 405-397      | 785.245.211   | 381-373                                    | 158.353.564 |
| 394                                     | 473  | Teksan Jeneratör Elektrik San. ve Tic. A.Ş.                                      | İstanbul                         | -                   | 386                 | 727.590.838                         | 277-269      | 1.172.772.431 | ---                                        | -           |
| 395                                     | 460  | Jantsa Jant San. ve Tic. A.Ş.                                                    | Aydın                            | -                   | 387                 | 724.620.146                         | 423-415      | 732.508.479   | 258-250                                    | 255.925.149 |
| 396                                     | 381  | Bekaert İzmit Çelik Kord San. ve Tic. A.Ş.                                       | Kocaeli                          | -                   | 388                 | 723.046.546                         | 394-386      | 821.285.864   | ---                                        | -           |
| 397                                     | 328  | Orta Anadolu Ticaret ve Sanayi İşletmesi T.A.Ş.                                  | Kayseri                          | -                   | 389                 | 722.342.909                         | 428-420      | 723.737.832   | ---                                        | -           |
| 398                                     | 462  | Konveyör Beyaz Eşya ve Otomotiv Yan San. Tic. A.Ş.                               | İstanbul                         | -                   | 390                 | 721.365.911                         | 401-393      | 797.982.527   | ---                                        | -           |
| 399                                     | 463  | Peyman Kuruyemiş Gıda Aktariye Kimyevi Maddeler Tarım Ürünleri San. ve Tic. A.Ş. | Eskişehir                        | -                   | 391                 | 717.336.409                         | 424-416      | 731.185.437   | ---                                        | -           |
| 400                                     | 279  | Durmazlar Makina San. ve Tic. A.Ş.                                               | Bursa                            | -                   | 392                 | 715.186.766                         | 382-374      | 841.917.441   | ---                                        | -           |
| 401                                     | 412  | Maxion Jantaş Jant San. ve Tic. A.Ş.                                             | Manisa                           | -                   | 393                 | 711.909.218                         | 431-423      | 714.167.169   | ---                                        | -           |
| 402                                     | 452  | Samet Kalıp ve Madeni Eşya San. ve Tic. A.Ş.                                     | İstanbul                         | -                   | 394                 | 711.499.758                         | 407-399      | 782.921.828   | 169-162                                    | 402.038.084 |
| 403                                     | 437  | S.S. Marmara Zeytin Tarım Satış Kooperatifleri Birliği                           | Bursa                            | -                   | 395                 | 708.947.244                         | 422-414      | 739.389.211   | 416-408                                    | 116.786.421 |
| 404                                     | 347  | Bossa Ticaret ve Sanayi İşletmeleri T.A.Ş.                                       | Adana                            | -                   | 396                 | 708.756.515                         | 434-425      | 708.756.515   | ---                                        | -           |
| 405                                     | 388  | İzdemir Enerji Elektrik Üretim A.Ş.                                              | Ege Bölgesi                      | -                   | 397                 | 704.094.477                         | 410-402      | 779.397.321   | ---                                        | -           |
| 406                                     | 369  | Poyraz Poyraz Fındık Entegre San. ve Tic. A.Ş.                                   | Ordu                             | -                   | 398                 | 701.432.622                         | 429-421      | 720.518.844   | ---                                        | -           |
| 407                                     | 391  | Biska Tekstil San. ve Tic. A.Ş.                                                  | Gaziantep                        | -                   | 399                 | 700.679.446                         | 419-411      | 749.553.659   | ---                                        | -           |
| 408                                     | 457  | Özyılmaz Fındık San. ve Tic. A.Ş.                                                | Çarşamba                         | -                   | 400                 | 699.530.150                         | 363-355      | 887.197.011   | 490-482                                    | 17.013.086  |
| 409                                     | 417  | Yörükoğlu Süt ve Ürünleri San. Tic. A.Ş.                                         | Antalya                          | -                   | 401                 | 698.575.376                         | 336-328      | 961.424.311   | 410-402                                    | 121.506.098 |
| 410                                     | 415  | Teksüt Süt Mamülleri San. ve Tic. A.Ş.                                           | Balıkesir                        | -                   | 402                 | 696.728.518                         | 427-419      | 725.393.990   | 402-394                                    | 132.034.088 |
| 411                                     | 478  | Akcoat İleri Kimyasal Kaplama Malzemeleri San. ve Tic. A.Ş.                      | Sakarya                          | -                   | 403                 | 696.704.474                         | 436-427      | 699.929.090   | ---                                        | -           |
| 412                                     | 418  | ABC Deterjan San. ve Tic. A.Ş.                                                   | İstanbul                         | -                   | 404                 | 695.221.558                         | 438-429      | 695.676.294   | ---                                        | -           |
| 413                                     | 450  | Gamateks Tekstil San. ve Tic. A.Ş.                                               | Denizli                          | -                   | 405                 | 694.673.874                         | 420-412      | 741.328.434   | 285-277                                    | 236.613.893 |
| 414                                     | 309  | Noksel Çelik Boru Sanayi A.Ş.                                                    | Ankara                           | -                   | 406                 | 694.224.005                         | 381-373      | 842.400.961   | ---                                        | -           |
| 415                                     | 407  | Özer Metal Sanayi A.Ş.                                                           | İstanbul                         | -                   | 407                 | 692.865.998                         | 440-431      | 692.865.998   | 298-290                                    | 227.550.040 |
| 416                                     | -    | -                                                                                | İstanbul                         | -                   | 408                 | -                                   | 435-426      | -             | 264-256                                    | -           |
| 417                                     | 458  | Durum Gıda San. ve Tic. A.Ş.                                                     | Mersin                           | -                   | 409                 | 691.661.744                         | 360-352      | 896.582.844   | ---                                        | -           |
| 418                                     | -    | -                                                                                | İstanbul                         | -                   | 410                 | -                                   | 441-432      | -             | 279-271                                    | -           |
| 419                                     | -    | Bayteks Teknik Tekstil San. ve Tic. A.Ş.                                         | Gaziantep                        | -                   | 411                 | 690.024.744                         | 388-380      | 833.503.880   | 166-159                                    | 407.748.380 |
| 420                                     | 479  | Kalde Klima Orta Basınç Fittings ve Valf Sanayi A.Ş.                             | İstanbul                         | -                   | 412                 | 687.509.441                         | 404-396      | 787.238.062   | ---                                        | -           |



| Özkaynak |             | Aktif Toplamı |               | Dönem Karı/Zararı (V.Ö.) |             | Faiz Amortisman ve Vergi Öncesi Kar/Zarar |             | İhracat  |          | Ücretle Çalışanlar Ortalaması |       | İSO 500 Büyük Kuruluş Sıra No: |
|----------|-------------|---------------|---------------|--------------------------|-------------|-------------------------------------------|-------------|----------|----------|-------------------------------|-------|--------------------------------|
| Sıra No: | (TL)        | Sıra No:      | (TL)          | Sıra No:                 | (TL)        | Sıra No:                                  | (TL)        | Sıra No: | (Bin \$) | Sıra No:                      | Kişi  | 2020                           |
| 294-286  | 299.965.240 | 317-309       | 848.133.380   | 197-193                  | 120.244.599 | 277-273                                   | 172.005.002 | 400-398  | 11.553   | 138-130                       | 1.494 | 386                            |
| ---      | -           | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 387                            |
| 168-162  | -           | 345-337       | -             | 125-122                  | -           | 249-245                                   | -           | 410-407  | -        | 441-432                       | -     | 388                            |
| 273-265  | 327.461.642 | 452-443       | 461.658.352   | ---                      | -           | ---                                       | -           | 156-155  | 93.303   | 372-363                       | 460   | 389                            |
| 120-115  | 811.742.130 | 205-197       | 1.414.659.792 | 71-68                    | 347.538.070 | 97-93                                     | 423.452.419 | 168-167  | 86.956   | 240-231                       | 886   | 390                            |
| ---      | -           | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | 207-206  | 73.209   | ---                           | -     | 391                            |
| ---      | -           | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | 138-137  | 105.079  | ---                           | -     | 392                            |
| 255-247  | 355.421.778 | 396-387       | 654.735.261   | 217-213                  | 105.581.406 | 395-390                                   | 93.467.237  | 367-366  | 19.769   | 249-240                       | 845   | 393                            |
| ---      | -           | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 394                            |
| 257-249  | 353.250.446 | 441-432       | 500.128.367   | 158-154                  | 163.034.056 | 281-277                                   | 167.407.487 | 204-203  | 74.679   | 197-189                       | 1.032 | 395                            |
| 211-205  | 438.592.022 | 349-341       | 758.453.247   | ---                      | -           | ---                                       | -           | 328-327  | 31.396   | 387-378                       | 430   | 396                            |
| 181-175  | 516.177.434 | 352-344       | 750.409.632   | ---                      | -           | ---                                       | -           | 258-257  | 51.913   | 146-138                       | 1.416 | 397                            |
| 194-188  | 479.188.693 | 417-408       | 588.142.486   | ---                      | -           | ---                                       | -           | 348-347  | 24.559   | 119-112                       | 1.693 | 398                            |
| ---      | -           | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 399                            |
| 132-126  | 730.475.742 | 192-184       | 1.515.415.705 | ---                      | -           | ---                                       | -           | 206-205  | 73.393   | ---                           | -     | 400                            |
| 283-275  | 315.622.867 | 446-437       | 485.500.518   | ---                      | -           | ---                                       | -           | 226-225  | 67.280   | 382-373                       | 443   | 401                            |
| 212-206  | 437.337.545 | 202-194       | 1.444.936.347 | 171-167                  | 154.160.026 | 191-187                                   | 241.615.516 | 359-358  | 22.758   | 233-224                       | 899   | 402                            |
| 161-155  | 601.392.245 | 384-376       | 686.635.980   | 233-228                  | 96.440.591  | 428-423                                   | 71.803.927  | ---      | -        | 399-390                       | 390   | 403                            |
| ---      | -           | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 404                            |
| ---      | -           | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 405                            |
| ---      | -           | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | 233-232  | 63.638   | 468-459                       | 205   | 406                            |
| ---      | -           | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | 342-341  | 25.873   | ---                           | -     | 407                            |
| 455-447  | 40.489.817  | 500-491       | 156.578.603   | 412-407                  | 3.516.573   | 489-484                                   | 10.228.150  | 354-353  | 23.630   | 453-444                       | 247   | 408                            |
| 441-433  | 51.207.015  | 442-433       | 498.792.560   | 377-372                  | 12.950.500  | 438-433                                   | 65.755.344  | 420-417  | 7.405    | 235-226                       | 893   | 409                            |
| 378-370  | 158.170.266 | 486-477       | 313.762.307   | 331-326                  | 31.285.761  | 391-386                                   | 95.511.861  | 425-422  | 6.749    | 333-324                       | 565   | 410                            |
| ---      | -           | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | 290-289  | 41.614   | ---                           | -     | 411                            |
| ---      | -           | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 412                            |
| 214-208  | 434.411.550 | 267-259       | 1.100.603.848 | 147-144                  | 172.343.369 | 345-341                                   | 128.560.964 | 178-177  | 84.248   | 82-75                         | 2.408 | 413                            |
| ---      | -           | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 414                            |
| 145-139  | 663.696.321 | 373-365       | 699.916.534   | 124-121                  | 200.134.911 | 282-278                                   | 166.574.794 | 325-324  | 32.060   | 490-481                       | 119   | 415                            |
| 238-231  | -           | 444-435       | -             | 149-146                  | -           | 340-336                                   | -           | 191-190  | -        | 121-114                       | -     | 416                            |
| ---      | -           | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 417                            |
| 339-331  | -           | 428-419       | -             | 167-163                  | -           | 267-263                                   | -           | ---      | -        | 423-414                       | -     | 418                            |
| 252-244  | 356.760.646 | 253-245       | 1.179.223.092 | 85-82                    | 298.183.831 | 98-94                                     | 418.080.962 | 389-387  | 14.578   | 329-320                       | 575   | 419                            |
| ---      | -           | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 420                            |

| İSO 500<br>Büyük<br>Kuruluş<br>Sıra No: |      | Kuruluşlar                                                                   | Bağlı<br>Bulunduğu<br>Oda / Kamu | Kamu<br>Sıra<br>No: | Özel<br>Sıra<br>No: | Üretimden<br>Satışlar (Net)<br>(TL) | Net Satışlar |               | Brüt Katma Değer<br>(Üretici Fiyatlarıyla) |             |
|-----------------------------------------|------|------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|---------------------|---------------------|-------------------------------------|--------------|---------------|--------------------------------------------|-------------|
| 2020                                    | 2019 |                                                                              |                                  |                     |                     |                                     | Sıra No:     | (TL)          | Sıra No:                                   | (TL)        |
| 421                                     | -    | Verde Yağ Besin Maddeleri San. ve Tic. A.Ş.                                  | Ege Bölgesi                      | -                   | 413                 | 685.638.160                         | 445-436      | 685.638.160   | ---                                        | -           |
| 422                                     | -    | Çebitaş Demir Çelik Endüstrisi A.Ş.                                          | İstanbul                         | -                   | 414                 | 684.858.830                         | 443-434      | 686.000.437   | 460-452                                    | 70.611.013  |
| 423                                     | 442  | Harput Tekstil San. ve Tic. A.Ş.                                             | Bursa                            | -                   | 415                 | 683.930.120                         | 400-392      | 803.002.697   | 291-283                                    | 231.370.790 |
| 424                                     | -    | Kervan Gıda San. ve Tic. A.Ş.                                                | İstanbul                         | -                   | 416                 | 682.485.550                         | 442-433      | 689.678.601   | 297-289                                    | 227.995.012 |
| 425                                     | 396  | Mey Alkollü İçkiler San. ve Tic. A.Ş.                                        | İstanbul                         | -                   | 417                 | 682.118.135                         | 444-435      | 685.985.586   | ---                                        | -           |
| 426                                     | -    | Yorglass Cam San. ve Tic. A.Ş.                                               | Manisa                           | -                   | 418                 | 681.551.279                         | 402-394      | 795.682.037   | ---                                        | -           |
| 427                                     | 411  | Uludağ İçecek Türk A.Ş.                                                      | Bursa                            | -                   | 419                 | 672.851.240                         | 450-441      | 672.851.240   | 349-341                                    | 183.560.821 |
| 428                                     | 424  | Agrobest Grup Tarım İlaçları Tohumculuk İmalat İhr. San. ve Tic. A.Ş.        | Ege Bölgesi                      | -                   | 420                 | 672.591.840                         | 426-418      | 726.443.850   | ---                                        | -           |
| 429                                     | 446  | Teverpan MDF Levha San. ve Tic. A.Ş.                                         | İstanbul                         | -                   | 421                 | 672.470.811                         | 446-437      | 680.094.075   | ---                                        | -           |
| 430                                     | 444  | Kalibre Boru San. ve Tic. A.Ş.                                               | Kocaeli                          | -                   | 422                 | 670.538.898                         | 448-439      | 678.862.028   | ---                                        | -           |
| 431                                     | 244  | Norm Cıvata San. ve Tic. A.Ş.                                                | Ege Bölgesi                      | -                   | 423                 | 670.217.825                         | 195-187      | 1.557.737.154 | ---                                        | -           |
| 432                                     | 414  | Gemlik Gübre Sanayii A.Ş.                                                    | Gemlik                           | -                   | 424                 | 669.449.888                         | 202-194      | 1.509.936.776 | 275-267                                    | 244.549.326 |
| 433                                     | 456  | Atom Kablo San. ve Tic. A.Ş.                                                 | Denizli                          | -                   | 425                 | 668.762.035                         | 451-442      | 670.639.916   | ---                                        | -           |
| 434                                     | 499  | Beşler Et Gıda San. ve Tic. A.Ş.                                             | İstanbul                         | -                   | 426                 | 665.890.514                         | 432-424      | 710.178.363   | ---                                        | -           |
| 435                                     | 336  | T.T.L. Tütün San. ve Dış Tic. A.Ş.                                           | Ege Bölgesi                      | -                   | 427                 | 665.153.793                         | 447-438      | 679.789.228   | ---                                        | -           |
| 436                                     | 464  | Kaltun Madencilik Sanayi Nakliye ve Akaryakıt Ticaret A.Ş.                   | Aydın                            | -                   | 428                 | 662.390.004                         | 437-428      | 697.163.027   | ---                                        | -           |
| 437                                     | -    | İSTON İstanbul Beton Elemanları ve Hazır Beton Fabrikaları San. ve Tic. A.Ş. | Kamu                             | 9                   | -                   | 662.104.152                         | 433-9        | 710.121.673   | 203-8                                      | 326.528.367 |
| 438                                     | 375  | Santa Farma İlaç Sanayii A.Ş.                                                | İstanbul                         | -                   | 429                 | 661.806.209                         | 439-430      | 694.519.384   | ---                                        | -           |
| 439                                     | 401  | Europap Tezol Kağıt San. ve Tic. A.Ş.                                        | Ege Bölgesi                      | -                   | 430                 | 659.134.175                         | 452-443      | 669.157.881   | ---                                        | -           |
| 440                                     | -    | Unat Yağ Gıda San. ve Tic. A.Ş.                                              | Gaziantep                        | -                   | 431                 | 658.672.098                         | 276-268      | 1.173.911.772 | 446-438                                    | 84.708.224  |
| 441                                     | 335  | Tayeks Dış Ticaret ve Tekstil Sanayi A.Ş.                                    | İstanbul                         | -                   | 432                 | 656.727.890                         | 430-422      | 717.852.529   | ---                                        | -           |
| 442                                     | -    | Ulusoy Elektrik İmalat Taahhüt ve Ticaret A.Ş.                               | Ankara                           | -                   | 433                 | 656.005.059                         | 456-447      | 657.936.674   | 419-411                                    | 114.990.885 |
| 443                                     | 431  | Oyak Beton San. ve Tic. A.Ş.                                                 | Ankara                           | -                   | 434                 | 653.910.215                         | 460-451      | 654.327.540   | ---                                        | -           |
| 444                                     | -    | As Çimento San. ve Tic. A.Ş.                                                 | Bucak                            | -                   | 435                 | 653.518.870                         | 461-452      | 653.832.478   | ---                                        | -           |
| 445                                     | 495  | Bak Ambalaj San. ve Tic. A.Ş.                                                | Ege Bölgesi                      | -                   | 436                 | 653.369.474                         | 455-446      | 661.345.891   | ---                                        | -           |
| 446                                     | -    | Yavuzkan Hazel Gıda San. ve Tic. Ltd. Şti.                                   | Giresun                          | -                   | 437                 | 650.669.779                         | 459-450      | 654.379.284   | ---                                        | -           |
| 447                                     | 390  | Işıl Tekstil San. ve Tic. Ltd. Şti.                                          | İstanbul                         | -                   | 438                 | 650.221.628                         | 458-449      | 656.001.872   | ---                                        | -           |
| 448                                     | 425  | Kale Kilit ve Kalıp Sanayi A.Ş.                                              | İstanbul                         | -                   | 439                 | 650.095.891                         | 425-417      | 730.933.801   | ---                                        | -           |
| 449                                     | -    | Erişler Yem San. ve Tic. A.Ş.                                                | İstanbul                         | -                   | 440                 | 644.015.493                         | 453-444      | 667.803.068   | ---                                        | -           |
| 450                                     | 484  | Enka Süt ve Gıda Mamülleri San. ve Tic. A.Ş.                                 | Konya                            | -                   | 441                 | 642.641.655                         | 415-407      | 760.218.285   | ---                                        | -           |
| 451                                     | -    | -                                                                            | Gaziantep                        | -                   | 442                 | -                                   | 421-413      | -             | 425-417                                    | -           |
| 452                                     | -    | Detay Gıda San. ve Tic. A.Ş.                                                 | İstanbul                         | -                   | 443                 | 638.001.094                         | 454-445      | 661.974.910   | ---                                        | -           |
| 453                                     | 467  | Uğur Konfeksiyon San. ve Tic. A.Ş.                                           | İstanbul                         | -                   | 444                 | 637.946.372                         | 466-457      | 646.438.782   | 449-441                                    | 81.622.984  |
| 454                                     | -    | Roteks Tekstil İhracat San. ve Tic. A.Ş.                                     | Ege Bölgesi                      | -                   | 445                 | 637.454.240                         | 457-448      | 657.037.474   | ---                                        | -           |
| 455                                     | 468  | Omnia Nişasta San. ve Tic. A.Ş.                                              | Adana                            | -                   | 446                 | 636.798.304                         | 374-366      | 868.770.536   | ---                                        | -           |

| Özkaynak |             | Aktif Toplamı |               | Dönem Karı/Zararı (V.Ö.) |            | Faiz Amortisman ve Vergi Öncesi Kar/Zarar |             | İhracat  |          | Ücretle Çalışanlar Ortalaması |       | İSO 500 Büyük Kuruluş Sıra No: |
|----------|-------------|---------------|---------------|--------------------------|------------|-------------------------------------------|-------------|----------|----------|-------------------------------|-------|--------------------------------|
| Sıra No: | (TL)        | Sıra No:      | (TL)          | Sıra No:                 | (TL)       | Sıra No:                                  | (TL)        | Sıra No: | (Bin \$) | Sıra No:                      | Kişi  | 2020                           |
| ---      | -           | ---           | -             | ---                      | -          | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 421                            |
| 342-334  | 231.777.117 | 454-445       | 454.262.685   | 321-316                  | 36.214.493 | 476-471                                   | 34.478.686  | ---      | -        | 476-467                       | 178   | 422                            |
| 277-269  | 323.181.833 | 304-296       | 905.769.036   | 256-251                  | 85.724.800 | 284-280                                   | 164.532.886 | 376-375  | 18.135   | 150-142                       | 1.365 | 423                            |
| 165-159  | 586.037.781 | 281-273       | 1.014.535.901 | 230-225                  | 97.274.327 | 297-293                                   | 158.567.896 | 243-242  | 60.197   | 124-117                       | 1.660 | 424                            |
| ---      | -           | ---           | -             | ---                      | -          | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 425                            |
| 298-290  | 292.999.139 | 382-374       | 691.152.955   | ---                      | -          | ---                                       | -           | 276-275  | 46.662   | 222-213                       | 948   | 426                            |
| 262-254  | 346.780.988 | 332-324       | 814.353.095   | 368-363                  | 17.314.537 | 355-350                                   | 119.664.474 | 319-318  | 32.839   | 413-404                       | 348   | 427                            |
| 162-156  | 600.486.941 | 161-153       | 1.786.829.241 | ---                      | -          | ---                                       | -           | ---      | -        | 460-451                       | 225   | 428                            |
| ---      | -           | 370-362       | 704.377.916   | ---                      | -          | ---                                       | -           | 347-346  | 24.688   | 320-311                       | 600   | 429                            |
| ---      | -           | ---           | -             | ---                      | -          | ---                                       | -           | 330-329  | 30.891   | 315-306                       | 610   | 430                            |
| 137-131  | 683.931.777 | ---           | -             | ---                      | -          | ---                                       | -           | 259-258  | 51.433   | 299-290                       | 651   | 431                            |
| 149-143  | 652.851.002 | 95-88         | 2.937.635.836 | 272-267                  | 76.793.336 | 185-181                                   | 248.268.970 | 393-391  | 12.423   | 326-317                       | 590   | 432                            |
| ---      | -           | ---           | -             | ---                      | -          | ---                                       | -           | 160-159  | 92.321   | 479-470                       | 173   | 433                            |
| ---      | -           | ---           | -             | ---                      | -          | ---                                       | -           | 462-459  | 91       | ---                           | -     | 434                            |
| ---      | -           | ---           | -             | ---                      | -          | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 435                            |
| ---      | -           | ---           | -             | ---                      | -          | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 436                            |
| 248-8    | 361.053.168 | 387-9         | 678.077.168   | 226-5                    | 99.032.599 | 353-5                                     | 123.440.675 | 464-4    | 22       | 205-9                         | 1.010 | 437                            |
| ---      | -           | 337-329       | 799.819.201   | ---                      | -          | 222-218                                   | 212.767.030 | 443-440  | 2.666    | 185-177                       | 1.095 | 438                            |
| ---      | -           | ---           | -             | ---                      | -          | ---                                       | -           | 297-296  | 38.655   | ---                           | -     | 439                            |
| 424-416  | 83.954.356  | 448-439       | 475.986.417   | 367-362                  | 17.335.626 | 445-440                                   | 57.427.584  | 285-284  | 44.292   | 465-456                       | 212   | 440                            |
| ---      | -           | ---           | -             | ---                      | -          | ---                                       | -           | 198-197  | 76.948   | 63-56                         | 2.822 | 441                            |
| 216-210  | 430.184.309 | 420-411       | 587.014.910   | 354-349                  | 23.838.803 | 482-477                                   | 27.422.148  | 295-294  | 38.950   | ---                           | -     | 442                            |
| ---      | -           | ---           | -             | ---                      | -          | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 443                            |
| ---      | -           | ---           | -             | ---                      | -          | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 444                            |
| ---      | -           | ---           | -             | ---                      | -          | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 445                            |
| ---      | -           | ---           | -             | ---                      | -          | ---                                       | -           | 173-172  | 85.855   | ---                           | -     | 446                            |
| ---      | -           | ---           | -             | ---                      | -          | ---                                       | -           | 366-365  | 20.052   | ---                           | -     | 447                            |
| ---      | -           | ---           | -             | ---                      | -          | ---                                       | -           | 305-304  | 35.789   | ---                           | -     | 448                            |
| ---      | -           | ---           | -             | ---                      | -          | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 449                            |
| ---      | -           | ---           | -             | ---                      | -          | ---                                       | -           | 406-404  | 9.730    | ---                           | -     | 450                            |
| 471-463  | -           | 456-447       | -             | 438-432                  | -          | 392-387                                   | -           | 456-453  | -        | 442-433                       | -     | 451                            |
| ---      | -           | ---           | -             | ---                      | -          | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 452                            |
| 379-371  | 153.542.076 | 402-393       | 620.632.550   | 359-354                  | 21.135.609 | 335-331                                   | 132.823.127 | 231-230  | 65.172   | 103-96                        | 1.968 | 453                            |
| ---      | -           | ---           | -             | ---                      | -          | ---                                       | -           | 162-161  | 91.281   | ---                           | -     | 454                            |
| ---      | -           | 201-193       | 1.458.155.234 | ---                      | -          | ---                                       | -           | 261-260  | 50.777   | ---                           | -     | 455                            |

| İSO 500<br>Büyük<br>Kuruluş<br>Sıra No: | 2020 | 2019 | Kuruluşlar                                                     | Bağlı<br>Bulunduğu<br>Oda / Kamu | Kamu<br>Sıra<br>No: | Özel<br>Sıra<br>No: | Üretimden<br>Satışlar (Net)<br>(TL) | Net Satışlar |               | Brüt Katma Değer<br>(Üretici Fiyatlarıyla) |             |
|-----------------------------------------|------|------|----------------------------------------------------------------|----------------------------------|---------------------|---------------------|-------------------------------------|--------------|---------------|--------------------------------------------|-------------|
|                                         |      |      |                                                                |                                  |                     |                     |                                     | Sıra No:     | (TL)          | Sıra No:                                   | (TL)        |
| 456                                     | 403  |      | TARFAŞ Tarımsal Faaliyetler Üretim San. ve Tic. A.Ş.           | Karacabey                        | -                   | 447                 | 635.815.160                         | 370-362      | 875.165.852   | 417-409                                    | 116.464.803 |
| 457                                     | 500  |      | Aydın Mensucat Döşemelik Kumaş San. ve Tic. A.Ş.               | İstanbul                         | -                   | 448                 | 634.933.950                         | 464-455      | 647.104.793   | 346-338                                    | 184.899.753 |
| 458                                     | 378  |      | Boğaziçi Beton San. ve Tic. A.Ş.                               | İstanbul                         | -                   | 449                 | 633.994.370                         | 417-409      | 751.844.676   | ---                                        | -           |
| 459                                     | -    |      | Aycan Entegre Gıda A.Ş.                                        | Düzce                            | -                   | 450                 | 633.099.625                         | 282-274      | 1.149.348.742 | ---                                        | -           |
| 460                                     | -    |      | Kale Havacılık Sanayi A.Ş.                                     | İstanbul                         | -                   | 451                 | 631.340.953                         | 469-460      | 644.190.535   | 359-351                                    | 176.836.900 |
| 461                                     | 498  |      | Soyyigit Gıda San. ve Tic. A.Ş.                                | İstanbul                         | -                   | 452                 | 631.313.636                         | 379-371      | 850.004.825   | ---                                        | -           |
| 462                                     | 469  |      | Felda Ifco Gıda San. ve Tic. A.Ş.                              | Ege Bölgesi                      | -                   | 453                 | 629.715.672                         | 468-459      | 644.692.583   | ---                                        | -           |
| 463                                     | 434  |      | İskur Boya Tekstil Tic. ve San. A.Ş.                           | K.Maraş                          | -                   | 454                 | 629.650.626                         | 472-463      | 633.936.993   | ---                                        | -           |
| 464                                     | 489  |      | İzocam Tic. ve San. A.Ş.                                       | İstanbul                         | -                   | 455                 | 629.256.116                         | 462-453      | 652.201.855   | 411-403                                    | 121.007.849 |
| 465                                     | 354  |      | Ova Un Fabrikası A.Ş.                                          | Konya                            | -                   | 456                 | 627.930.851                         | 480-471      | 627.930.851   | ---                                        | -           |
| 466                                     | -    |      | Işık Tarım Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.                          | Ege Bölgesi                      | -                   | 457                 | 626.416.613                         | 465-456      | 646.514.444   | ---                                        | -           |
| 467                                     | 485  |      | Torun Bakır Alaşımları Metal San. ve Tic. A.Ş.                 | Kocaeli                          | -                   | 458                 | 618.572.494                         | 481-472      | 625.094.029   | 287-279                                    | 236.288.127 |
| 468                                     | -    |      | Kula Yağ ve Emek Yem San. Tic. A.Ş.                            | Balıkesir                        | -                   | 459                 | 617.631.137                         | 482-473      | 623.862.113   | 450-442                                    | 81.409.177  |
| 469                                     | -    |      | -                                                              | İstanbul                         | -                   | 460                 | -                                   | 473-464      | -             | 228-220                                    | -           |
| 470                                     | -    |      | Borsan Kablo Elektrik Aydınlatma İnşaat San. ve Tic. A.Ş.      | Samsun                           | -                   | 461                 | 614.899.500                         | 471-462      | 636.083.521   | ---                                        | -           |
| 471                                     | -    |      | Tufan Endüstri Demir Çelik San. ve Tic. A.Ş.                   | Dört Yol                         | -                   | 462                 | 610.038.184                         | 476-467      | 629.566.936   | 488-480                                    | 20.461.595  |
| 472                                     | -    |      | Mikropor Makina San. ve Tic. A.Ş.                              | Ankara                           | -                   | 463                 | 607.194.887                         | 478-469      | 629.258.386   | ---                                        | -           |
| 473                                     | 387  |      | Mioro Hediyeelik Eşya San. ve Tic. A.Ş.                        | İstanbul                         | -                   | 464                 | 604.656.463                         | 463-454      | 648.299.266   | 491-483                                    | 16.395.425  |
| 474                                     | -    |      | Yurtbay Seramik San. ve Tic. A.Ş.                              | Eskişehir                        | -                   | 465                 | 603.607.651                         | 488-479      | 607.610.731   | ---                                        | -           |
| 475                                     | -    |      | Dardanel Önentaş Gıda Sanayi A.Ş.                              | Çanakkale                        | -                   | 466                 | 602.076.286                         | 485-476      | 610.003.473   | 464-456                                    | 62.573.298  |
| 476                                     | 475  |      | Safa Tarım A.Ş.                                                | Konya                            | -                   | 467                 | 600.825.468                         | 492-483      | 600.825.468   | 251-243                                    | 264.211.544 |
| 477                                     | 471  |      | Gürsoy Yem Gıda ve Hayvancılık San. Tic. A.Ş.                  | Adana                            | -                   | 468                 | 600.125.735                         | 477-468      | 629.311.897   | ---                                        | -           |
| 478                                     | -    |      | Rollmech Automotive San. ve Tic. A.Ş.                          | Bursa                            | -                   | 469                 | 598.577.612                         | 467-458      | 645.800.366   | ---                                        | -           |
| 479                                     | 428  |      | Karel Elektronik San. ve Tic. A.Ş.                             | İstanbul                         | -                   | 470                 | 598.051.096                         | 316-308      | 1.019.584.569 | 151-144                                    | 429.413.354 |
| 480                                     | 364  |      | Akbaşlar Tekstil Enerji San. ve Tic. A.Ş.                      | Bursa                            | -                   | 471                 | 597.695.119                         | 494-485      | 599.493.166   | 459-451                                    | 70.971.921  |
| 481                                     | -    |      | Ege Seramik San. ve Tic. A.Ş.                                  | Ege Bölgesi                      | -                   | 472                 | 595.728.567                         | 479-470      | 628.033.929   | 288-280                                    | 235.698.847 |
| 482                                     | -    |      | Panasonic Life Solutions Elektrik San. ve Tic. A.Ş.            | İstanbul                         | -                   | 473                 | 594.372.816                         | 411-403      | 777.916.783   | 335-327                                    | 196.324.696 |
| 483                                     | -    |      | İşbir Sentetik Dokuma Sanayi A.Ş.                              | Balıkesir                        | -                   | 474                 | 594.135.132                         | 474-465      | 632.746.675   | 314-306                                    | 211.880.094 |
| 484                                     | -    |      | Şenocak Gıda Fındık Entegre Tur. Nak. İnş. San. Tic. Ltd. Şti. | Ordu                             | -                   | 475                 | 593.519.490                         | 495-486      | 597.708.592   | 457-449                                    | 71.799.596  |
| 485                                     | -    |      | Empera Halı San. ve Tic. A.Ş.                                  | Gaziantep                        | -                   | 476                 | 593.378.868                         | 490-481      | 606.046.320   | ---                                        | -           |
| 486                                     | 480  |      | Realkom Tekstil Ürünleri Sanayi Pazarlama ve Dış Ticaret A.Ş.  | İstanbul                         | -                   | 477                 | 592.068.255                         | 491-482      | 605.193.150   | 439-431                                    | 91.309.320  |
| 487                                     | 441  |      | Odelo Otomotiv Aydınlatma A.Ş.                                 | Bursa                            | -                   | 478                 | 590.785.380                         | 483-474      | 623.241.188   | ---                                        | -           |
| 488                                     | -    |      | Milat Halı San. ve Tic. A.Ş.                                   | Gaziantep                        | -                   | 479                 | 589.861.526                         | 449-440      | 673.613.526   | ---                                        | -           |
| 489                                     | 432  |      | Georg Fischer Hakan Plastik Boru ve Profil San. Tic. A.Ş.      | İstanbul                         | -                   | 480                 | 589.571.288                         | 475-466      | 630.950.556   | ---                                        | -           |
| 490                                     | -    |      | Assan Gıda San. ve Tic. A.Ş.                                   | Balıkesir                        | -                   | 481                 | 588.404.926                         | 493-484      | 599.688.297   | 413-405                                    | 119.328.591 |



| Özkaynak |             | Aktif Toplamı |               | Dönem Karı/Zararı (V.Ö.) |             | Faiz Amortisman ve Vergi Öncesi Kar/Zarar |             | İhracat  |          | Ücretle Çalışanlar Ortalaması |       | İSO 500 Büyük Kuruluş Sıra No: |
|----------|-------------|---------------|---------------|--------------------------|-------------|-------------------------------------------|-------------|----------|----------|-------------------------------|-------|--------------------------------|
| Sıra No: | (TL)        | Sıra No:      | (TL)          | Sıra No:                 | (TL)        | Sıra No:                                  | (TL)        | Sıra No: | (Bin \$) | Sıra No:                      | Kişi  | 2020                           |
| 435-427  | 70.573.261  | 471-462       | 406.073.314   | 363-358                  | 18.790.134  | 393-388                                   | 95.427.116  | ---      | -        | 393-384                       | 415   | 456                            |
| 204-198  | 462.726.464 | 333-325       | 810.632.702   | 218-214                  | 104.551.794 | 300-296                                   | 158.024.818 | 289-288  | 42.017   | 118-111                       | 1.754 | 457                            |
| ---      | -           | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 458                            |
| ---      | -           | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | 252-251  | 53.802   | ---                           | -     | 459                            |
| 218-211  | 428.065.193 | 385-377       | 682.006.512   | 242-237                  | 92.800.141  | 330-326                                   | 135.850.697 | 331-330  | 30.854   | 380-371                       | 448   | 460                            |
| ---      | -           | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | ---      | -        | 282-273                       | 724   | 461                            |
| ---      | -           | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | 436-433  | 4.177    | ---                           | -     | 462                            |
| ---      | -           | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | ---      | -        | 332-323                       | 568   | 463                            |
| 373-365  | 162.448.767 | 451-442       | 464.484.368   | 375-370                  | 13.971.049  | 468-463                                   | 39.402.996  | 379-378  | 17.519   | 383-374                       | 443   | 464                            |
| ---      | -           | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | ---      | -        | 456-447                       | 232   | 465                            |
| 353-345  | 211.762.625 | 297-289       | 937.147.057   | ---                      | -           | 351-347                                   | 125.131.586 | 157-156  | 92.989   | 200-192                       | 1.015 | 466                            |
| 322-314  | 255.946.697 | 399-390       | 645.760.621   | 208-204                  | 114.895.567 | 279-275                                   | 168.894.270 | 185-184  | 80.480   | 311-302                       | 617   | 467                            |
| 430-422  | 76.806.935  | 493-484       | 261.492.533   | 362-357                  | 19.644.018  | 454-449                                   | 51.925.807  | 458-455  | 216      | 433-424                       | 277   | 468                            |
| 246-239  | -           | 461-452       | -             | 129-126                  | -           | 245-241                                   | -           | 369-368  | -        | 306-297                       | -     | 469                            |
| ---      | -           | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | 283-282  | 44.870   | 404-395                       | 378   | 470                            |
| 468-460  | 5.642.562   | 499-490       | 170.724.342   | 388-383                  | 9.232.798   | 491-486                                   | 9.366.223   | ---      | -        | 493-484                       | 99    | 471                            |
| 222-215  | 421.884.348 | 419-410       | 587.931.892   | ---                      | -           | ---                                       | -           | 240-239  | 61.466   | 254-245                       | 831   | 472                            |
| 368-360  | 173.699.244 | 483-474       | 342.153.430   | 411-406                  | 3.586.847   | 456-451                                   | 49.179.079  | 164-163  | 89.641   | 454-445                       | 247   | 473                            |
| 300-292  | 291.088.929 | 423-414       | 577.524.701   | ---                      | -           | ---                                       | -           | ---      | -        | 219-210                       | 963   | 474                            |
| 357-349  | 201.548.294 | 375-367       | 698.465.547   | 254-249                  | 86.012.895  | 352-348                                   | 123.833.550 | 381-379  | 16.975   | 228-219                       | 915   | 475                            |
| 133-127  | 701.487.207 | 320-312       | 833.051.700   | 118-115                  | 209.867.893 | 220-216                                   | 214.796.741 | ---      | -        | ---                           | -     | 476                            |
| ---      | -           | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 477                            |
| ---      | -           | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 478                            |
| 190-184  | 489.515.521 | 198-190       | 1.485.010.773 | 183-179                  | 134.175.323 | 231-227                                   | 207.610.171 | 417-414  | 7.802    | ---                           | -     | 479                            |
| 384-376  | 146.944.859 | 329-321       | 817.767.291   | 441-435                  | -20.169.342 | 371-366                                   | 110.071.809 | 277-276  | 46.466   | 144-136                       | 1.458 | 480                            |
| 253-245  | 356.606.102 | 405-396       | 615.831.957   | 241-236                  | 92.925.542  | 321-317                                   | 142.382.777 | 242-241  | 61.149   | 193-185                       | 1.056 | 481                            |
| 296-288  | 297.303.691 | 404-395       | 617.872.889   | 315-310                  | 41.444.472  | 336-332                                   | 132.631.361 | 311-310  | 34.330   | 223-214                       | 943   | 482                            |
| 304-296  | 283.257.755 | 331-323       | 814.564.914   | 225-221                  | 99.725.701  | 259-255                                   | 180.816.710 | 282-281  | 44.956   | 450-441                       | 251   | 483                            |
| 406-398  | 119.780.986 | 479-470       | 360.784.002   | 401-396                  | 6.795.405   | 452-447                                   | 52.546.516  | 356-355  | 23.277   | 462-453                       | 220   | 484                            |
| 354-346  | 208.074.997 | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | 171-170  | 85.977   | 236-227                       | 892   | 485                            |
| 419-411  | 88.891.577  | 453-444       | 457.946.743   | 351-346                  | 24.383.336  | 435-430                                   | 68.146.872  | 179-178  | 84.058   | 367-358                       | 465   | 486                            |
| ---      | -           | 207-199       | 1.399.347.285 | ---                      | -           | ---                                       | -           | 269-268  | 48.013   | 221-212                       | 949   | 487                            |
| ---      | -           | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 488                            |
| ---      | -           | ---           | -             | ---                      | -           | ---                                       | -           | ---      | -        | ---                           | -     | 489                            |
| 397-389  | 129.660.430 | 431-422       | 542.654.665   | 308-303                  | 48.748.057  | 404-399                                   | 87.146.530  | 396-394  | 11.886   | 402-393                       | 382   | 490                            |

| İSO 500<br>Büyük<br>Kuruluş<br>Sıra No: |      |                                                     |                                  |                     |                     |                                     | Net Satışlar |             | Brüt Katma Değer<br>(Üretici Fiyatlarıyla) |             |
|-----------------------------------------|------|-----------------------------------------------------|----------------------------------|---------------------|---------------------|-------------------------------------|--------------|-------------|--------------------------------------------|-------------|
| 2020                                    | 2019 | Kuruluşlar                                          | Bağlı<br>Bulunduğu<br>Oda / Kamu | Kamu<br>Sıra<br>No: | Özel<br>Sıra<br>No: | Üretimden<br>Satışlar (Net)<br>(TL) | Sıra No:     | (TL)        | Sıra No:                                   | (TL)        |
| 491                                     | 400  | ERBOSAN Erciyes Boru San. ve Tic. A.Ş.              | Kayseri                          | -                   | 482                 | 587.622.556                         | 499-490      | 588.009.365 | 426-418                                    | 105.535.789 |
| 492                                     | -    | Gürteks İplik San. ve Tic. A.Ş.                     | Gaziantep                        | -                   | 483                 | 587.570.463                         | 470-461      | 639.456.598 | 350-342                                    | 182.508.850 |
| 493                                     | 447  | Özyaşar Tel ve Galvanizleme Sanayi A.Ş.             | İstanbul                         | -                   | 484                 | 586.698.086                         | 486-477      | 608.766.996 | 433-425                                    | 94.397.190  |
| 494                                     | 494  | Maren Maraş Elektrik Üretim San. ve Tic. A.Ş.       | K.Maraş                          | -                   | 485                 | 585.277.000                         | 498-489      | 589.628.221 | ---                                        | -           |
| 495                                     | -    | -                                                   | Çerkezköy                        | -                   | 486                 | -                                   | 484-475      | -           | 293-285                                    | -           |
| 496                                     | -    | Erdem Tekstil San. ve Tic. A.Ş.                     | K.Maraş                          | -                   | 487                 | 583.041.026                         | 497-488      | 589.929.068 | ---                                        | -           |
| 497                                     | -    | Vezirköprü Orman Ürünleri ve Kağıt Sanayi A.Ş.      | Vezirköprü                       | -                   | 488                 | 582.941.779                         | 489-480      | 606.233.610 | ---                                        | -           |
| 498                                     | -    | Nikel Paslanmaz Çelik San. ve Tic. A.Ş.             | İstanbul                         | -                   | 489                 | 581.756.090                         | 487-478      | 608.759.921 | 475-467                                    | 50.576.710  |
| 499                                     | -    | Gesbey Enerji Türbini Kule Üretim San. ve Tic. A.Ş. | Balıkesir                        | -                   | 490                 | 581.640.182                         | 496-487      | 594.145.863 | ---                                        | -           |
| 500                                     | -    | Üntel Kabloları San. ve Tic. A.Ş.                   | Kocaeli                          | -                   | 491                 | 579.112.672                         | 500-491      | 580.326.375 | ---                                        | -           |

**GENEL TOPLAM****1.178.600.842.346****1.325.312.216.229****346.032.596.035**

## Açıklamalar

- ⚙ Bağlı bulunduğu oda bölümündeki "Kamu" ifadesi o sırada yer alan kuruluşun BİT / KİT gibi bir kamu kuruluşu olduğunu göstermektedir.
- ⚙ Bu bölümde "Kamu" ifadesi bulunmayan diğer tüm kuruluşlar özel sektör kuruluşu olup, bağlı oldukları Oda bilgisi İstanbul Sanayi Odası, diğer Sanayi Odaları, Ticaret ve Sanayi Odaları ve Ticaret Odaları sıralaması dikkate alınarak gösterilmiştir.
- ⚙ İSO 500 Büyük Sanayi Kuruluşu sıralaması, kuruluşların 2020 yılındaki üretimden satışlarına (net) göre yapılmıştır.
- ⚙ Net satışlar ise kuruluşların 2020 yılındaki üretimden net satışları ile diğer satışları (sanayi faaliyeti dışı satışlar) toplamıdır.

| Özkaynak        |             | Aktif Toplamı     |               | Dönem Karı/Zararı (V.Ö.) |            | Faiz Amortisman ve Vergi Öncesi Kar/Zarar |            | İhracat    |          | Ücretle Çalışanlar Ortalaması |       | İSO 500 Büyük Kuruluş Sıra No: |
|-----------------|-------------|-------------------|---------------|--------------------------|------------|-------------------------------------------|------------|------------|----------|-------------------------------|-------|--------------------------------|
| Sıra No:        | (TL)        | Sıra No:          | (TL)          | Sıra No:                 | (TL)       | Sıra No:                                  | (TL)       | Sıra No:   | (Bin \$) | Sıra No:                      | Kişi  | 2020                           |
| 258-250         | 352.402.354 | 443-434           | 497.439.405   | 240-235                  | 93.761.545 | 411-406                                   | 83.270.163 | 314-313    | 33.924   | 420-411                       | 314   | 491                            |
| 185-179         | 506.448.641 | 290-282           | 967.211.364   | 366-361                  | 17.654.931 | 427-422                                   | 72.669.739 | ---        | -        | 141-133                       | 1.468 | 492                            |
| 454-446         | 40.667.997  | 458-449           | 436.617.344   | 380-375                  | 11.578.320 | 439-434                                   | 63.762.054 | 249-248    | 55.291   | 400-391                       | 390   | 493                            |
| 102-97          | 896.298.966 | 57-52             | 4.694.263.867 | ---                      | -          | ---                                       | -          | ---        | -        | 431-422                       | 280   | 494                            |
| 202-196         | -           | 416-407           | -             | 232-227                  | -          | 325-321                                   | -          | 455-452    | -        | 280-271                       | -     | 495                            |
| ---             | -           | ---               | -             | ---                      | -          | ---                                       | -          | 392-390    | 12.701   | ---                           | -     | 496                            |
| ---             | -           | ---               | -             | ---                      | -          | ---                                       | -          | ---        | -        | ---                           | -     | 497                            |
| 431-423         | 76.170.453  | 496-487           | 234.706.092   | 328-323                  | 32.111.686 | 448-443                                   | 56.054.275 | 302-301    | 37.286   | ---                           | -     | 498                            |
| ---             | -           | ---               | -             | ---                      | -          | ---                                       | -          | 351-350    | 23.974   | 422-413                       | 311   | 499                            |
| ---             | -           | ---               | -             | ---                      | -          | ---                                       | -          | ---        | -        | ---                           | -     | 500                            |
| 407.229.662.949 |             | 1.288.336.634.979 |               | 92.503.472.320           |            | 184.446.547.331                           |            | 64.104.481 |          | 716.962                       |       |                                |

⚙ Tabloda, üretimden satışlar bilgilerinden sonraki büyüklüklerde İSO 500 Büyük Sanayi Kuruluşu sıralaması verilirken, bu sıralamanın yanında ayrıca Kamu ve Özel sıralaması da verilmiştir. Bu sıralamada kuruluşların Kamu ve Özel grupları içindeki sırası görülmektedir.

⚙ Kuruluşların üretimden satışlarına göre sıralandığı kısımda, sıra numaralarının bazılarının karşısında görülen (-) işareti, o sırada yer alan kuruluşun isminin açıklanmasını istemediğini göstermektedir.

Kısaltmalar V.Ö.: Vergi Öncesi

Not: Dönem Karı/Zararı (V.Ö.) ve Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kar/Zarar Genel Toplamı, Net Kar olarak (Kar-Zarar=Net Kar) verilmiştir.





# ÖZYILMAZ FINDIK

SAN. VE TİC. A.Ş.



**Kuzeyin Altını, Ülkemizin En Önemli Tarım Ürünlerinden Biri Olan Fındığımızı  
Karadeniz'in İncisi Samsun'dan Tüm Dünya ile Buluşturuyoruz**



ÖZYILMAZ FINDIK

[www.ozyilmazfindik.com](http://www.ozyilmazfindik.com)



YFE

[www.yfe.com.tr](http://www.yfe.com.tr)



[www.mayhaz.com](http://www.mayhaz.com)



# İlk günkü gibi...



Eserin, bu sene de **ISO 500**'e girerek bu ülkenin gururu olmaya devam ediyor.  
Azmimiz, heyecanımız hl ilk günkü gibi...



TÜRKİYE'NİN  
500 BÜYÜK SANAYİ  
KURULUŞU  
2020

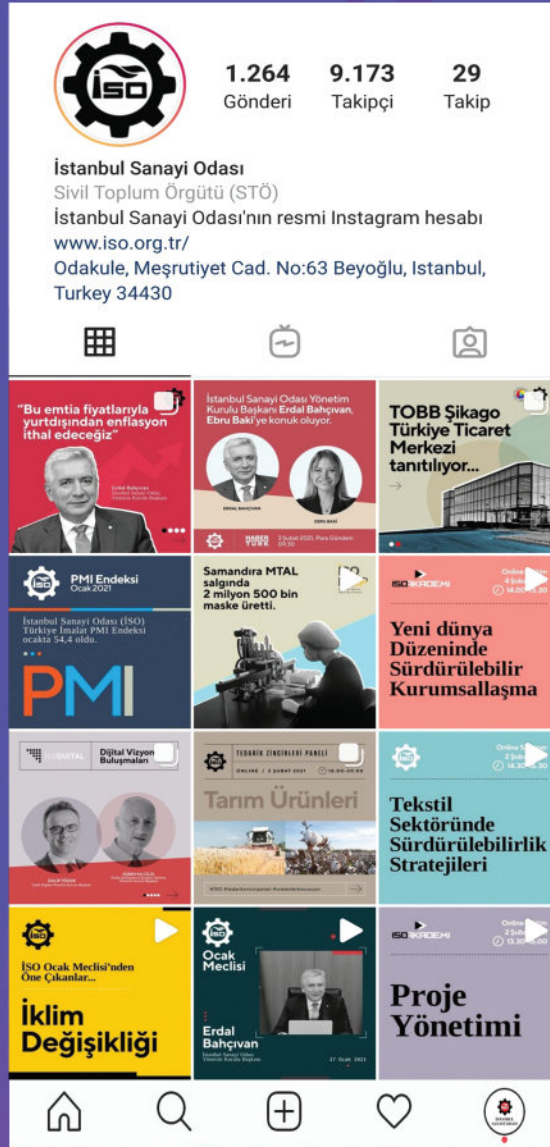




İSTANBUL  
SANAYİ ODASI

Odamızı Instagram hesabımızdan  
takip edebilirsiniz

[www.instagram.com/istanbulsanayiodasi](http://www.instagram.com/istanbulsanayiodasi)



# SEKTÖREL VERİLER

2020 yılında İSO 500'ün temel ekonomik ve finansal büyüklüklerinin sektörel görünümü.



# 2020 Yılında İSO 500 Büyük Sanayi Kuruluşu'nda Sektörel Seçilmiş Büyüklükler (TL)

| Sektörler                                                                        | İşyeri Sayısı | Üretimden Satışlar (Net) | Net Satışlar             | Dönem Kar ve Zarar Toplamı (V.Ö.) |  |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------------|--------------------------|-----------------------------------|--|
| 05-08 - Madencilik ve taş ocaklığı                                               | 10            | 30.326.250.670           | 32.613.191.238           | 11.364.439.814                    |  |
| 10 - Gıda ürünlerinin imalatı                                                    | 109           | 159.748.147.938          | 183.066.671.547          | 5.323.175.172                     |  |
| 11 - İçeceklerin imalatı                                                         | 6             | 9.091.900.413            | 9.420.273.368            | 656.768.349                       |  |
| 12 - Tütün ürünleri imalatı                                                      | 3             | 7.287.420.689            | 7.349.302.313            | 635.496.408                       |  |
| 13 - Tekstil ürünlerinin imalatı                                                 | 41            | 44.084.073.295           | 47.904.048.858           | 3.215.211.695                     |  |
| 14 - Giyim eşyalarının imalatı                                                   | 13            | 11.129.596.077           | 12.523.505.373           | 736.255.437                       |  |
| 16 - Ağaç, ağaç ürünleri ve mantar ürünleri imalatı (mobilya hariç)              | 7             | 16.338.450.126           | 16.715.486.274           | 1.270.110.477                     |  |
| 17 - Kağıt ve kağıt ürünlerinin imalatı                                          | 15            | 19.467.381.962           | 20.101.909.490           | 2.242.597.530                     |  |
| 19 - Kok kömürü ve rafine edilmiş petrol ürünleri imalatı                        | 4             | 92.797.837.371           | 99.367.200.040           | -6.535.374.645                    |  |
| 20 - Kimyasalların ve kimyasal ürünlerin imalatı                                 | 33            | 61.845.011.579           | 75.415.138.490           | 10.311.560.845                    |  |
| 21 - Temel eczacılık ürünlerinin ve eczacılığa ilişkin malzemelerin imalatı      | 7             | 9.570.419.496            | 11.288.551.178           | 3.270.862.084                     |  |
| 22 - Kauçuk ve plastik ürünlerin imalatı                                         | 21            | 30.295.194.839           | 33.787.430.166           | 2.457.047.978                     |  |
| 23 - Diğer metalik olmayan mineral ürünlerin imalatı                             | 24            | 34.692.361.241           | 37.134.764.589           | 4.294.281.514                     |  |
| 24 - Ana metal sanayii                                                           | 66            | 214.207.724.196          | 237.817.690.061          | 15.342.233.492                    |  |
| 25 - Fabrikasyon metal ürünleri imalatı (makine ve teçhizat hariç)               | 19            | 29.064.219.467           | 32.555.894.058           | 5.214.606.020                     |  |
| 26 - Bilgisayarların, elektronik ve optik ürünlerin imalatı                      | 6             | 27.951.692.380           | 28.877.074.756           | 5.509.102.460                     |  |
| 27 - Elektrikli teçhizat imalatı                                                 | 31            | 72.301.975.775           | 83.907.517.408           | 7.945.874.056                     |  |
| 28 - Başka yerde sınıflandırılmamış makine ve ekipman imalatı                    | 14            | 19.869.275.488           | 23.166.557.981           | 4.482.897.945                     |  |
| 29 - Motorlu kara taşıtı, treyler (römork) ve yarı treyler (yarı römork) imalatı | 41            | 202.564.210.571          | 223.488.815.841          | 12.105.144.866                    |  |
| 30 - Diğer ulaşım araçlarının imalatı                                            | 6             | 12.438.393.649           | 12.664.045.616           | 762.150.342                       |  |
| 31 - Mobilya imalatı                                                             | 4             | 5.215.218.735            | 7.152.229.483            | 838.596.218                       |  |
| 32 - Diğer imalatlar                                                             | 5             | 31.176.479.422           | 35.970.305.984           | 118.327.813                       |  |
| 32.1 - Mücevherat, bijuteri eşyaları ve ilgili ürünlerin imalatı                 | 5             | 31.176.479.422           | 35.970.305.984           | 118.327.813                       |  |
| 35 - Elektrik, gaz, buhar ve havalandırma sistemi üretim ve dağıtımı             | 13            | 35.603.543.972           | 51.421.752.289           | 869.937.125                       |  |
| <b>Toplam</b>                                                                    | <b>500</b>    | <b>1.178.600.842.346</b> | <b>1.325.312.216.229</b> | <b>92.503.472.320</b>             |  |



|  | Faiz Amortisman<br>ve Vergi Öncesi<br>Kar/Zarar | Brüt Katma Değer<br>(Üretici Fiyatlarıyla) | Toplam Borçlar         | Mali Borçlar           | Özkaynak               | Aktif Toplamı            | Ücretli Çalışanlar<br>Ortalaması |
|--|-------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|--------------------------|----------------------------------|
|  | 12.026.652.743                                  | 15.219.370.665                             | 38.548.295.716         | 29.707.319.447         | 43.159.920.595         | 81.708.216.312           | 20.989                           |
|  | 15.587.611.295                                  | 26.452.615.272                             | 93.026.865.351         | 59.748.870.821         | 38.286.621.015         | 131.313.486.361          | 134.279                          |
|  | 1.054.484.171                                   | 15.843.250.102                             | 14.101.378.234         | 9.559.774.284          | 6.101.937.220          | 20.203.315.455           | 4.598                            |
|  | 878.209.046                                     | 51.124.245.702                             | 5.873.567.344          | 483.325.681            | 2.030.016.760          | 7.903.584.106            | 2.312                            |
|  | 11.193.849.268                                  | 11.885.948.430                             | 53.171.324.861         | 42.652.256.173         | 20.262.578.625         | 73.433.903.487           | 71.965                           |
|  | 1.468.211.337                                   | 2.803.592.788                              | 5.569.272.083          | 2.351.781.256          | 3.412.943.077          | 8.982.215.162            | 27.448                           |
|  | 3.105.513.490                                   | 3.700.202.415                              | 18.342.892.848         | 11.368.799.733         | 4.001.945.822          | 22.344.838.670           | 8.878                            |
|  | 3.971.041.952                                   | 5.654.229.306                              | 11.003.001.194         | 6.697.247.232          | 6.773.001.499          | 17.776.002.695           | 11.408                           |
|  | 1.088.685.570                                   | 46.429.823.037                             | 87.718.656.569         | 53.975.900.765         | 2.560.798.606          | 90.279.455.176           | 8.445                            |
|  | 16.192.621.416                                  | 20.114.937.183                             | 59.167.010.149         | 39.588.330.418         | 33.283.476.650         | 92.450.486.798           | 29.696                           |
|  | 3.757.608.221                                   | 5.594.721.378                              | 5.407.721.166          | 3.058.491.818          | 9.015.959.773          | 14.423.680.938           | 11.744                           |
|  | 6.128.738.746                                   | 8.393.459.227                              | 23.739.990.231         | 13.229.970.528         | 10.675.822.710         | 34.415.812.941           | 27.312                           |
|  | 8.784.807.185                                   | 12.071.717.476                             | 46.763.584.459         | 30.038.662.792         | 25.025.571.686         | 71.789.156.143           | 29.685                           |
|  | 28.140.657.742                                  | 27.521.040.185                             | 119.267.530.989        | 67.375.342.725         | 56.975.772.195         | 176.243.303.189          | 62.282                           |
|  | 6.955.636.040                                   | 10.283.228.591                             | 20.215.191.176         | 4.611.739.516          | 13.845.644.283         | 34.060.835.458           | 25.507                           |
|  | 7.112.550.765                                   | 10.741.580.319                             | 37.714.859.033         | 8.825.000.509          | 20.605.392.575         | 58.320.251.608           | 21.281                           |
|  | 12.502.291.668                                  | 15.420.529.876                             | 45.003.849.927         | 21.783.405.099         | 21.975.245.772         | 66.979.095.699           | 54.980                           |
|  | 4.581.813.307                                   | 6.420.325.854                              | 10.547.207.224         | 4.453.321.223          | 13.309.097.133         | 23.856.304.358           | 18.579                           |
|  | 24.462.147.369                                  | 33.756.374.840                             | 87.831.394.199         | 38.715.123.414         | 33.248.561.800         | 121.079.956.001          | 104.427                          |
|  | 3.147.464.970                                   | 5.195.818.921                              | 38.901.624.298         | 12.307.387.480         | 9.435.147.441          | 48.336.771.739           | 15.748                           |
|  | 932.344.973                                     | 1.913.006.422                              | 2.458.842.029          | 831.607.549            | 3.634.144.287          | 6.092.986.315            | 10.392                           |
|  | 482.058.285                                     | 506.355.518                                | 2.799.493.448          | 2.168.677.927          | 1.645.128.970          | 4.444.622.418            | 1.650                            |
|  | 482.058.285                                     | 506.355.518                                | 2.799.493.448          | 2.168.677.927          | 1.645.128.970          | 4.444.622.418            | 1.650                            |
|  | 10.670.952.454                                  | 8.621.863.423                              | 52.851.871.405         | 35.090.323.114         | 27.562.082.631         | 80.413.954.036           | 11.816                           |
|  | <b>184.446.547.331</b>                          | <b>346.032.596.035</b>                     | <b>881.106.972.024</b> | <b>499.566.278.545</b> | <b>407.229.662.949</b> | <b>1.288.336.634.979</b> | <b>716.962</b>                   |

# 2020 Yılında İSO 500 Büyük Sanayi Kuruluşu'nda Sektörel Faktör Gelirleri Dağılımı ve Seçilmiş Diğer Büyüklükler (TL)

| Sektörler                                                                        | İşyeri Sayısı | Ödenen Maaş ve Ücretler | Ödenen Faizler        | Milli Gelir Anlamında Kar |  |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------------------|-----------------------|---------------------------|--|
| 05-08 - Madencilik ve taş ocaklığı                                               | 10            | 2.598.162.467           | 3.231.434.202         | 4.954.121.479             |  |
| 10 - Gıda ürünlerinin imalatı                                                    | 109           | 11.307.259.457          | 5.254.550.315         | 5.816.747.440             |  |
| 11 - İçeceklerin imalatı                                                         | 6             | 815.327.180             | 475.643.377           | -1.452.801.699            |  |
| 12 - Tütün ürünleri imalatı                                                      | 3             | 516.354.065             | 66.952.885            | 447.322.317               |  |
| 13 - Tekstil ürünlerinin imalatı                                                 | 41            | 4.516.902.673           | 3.051.464.678         | 2.156.353.127             |  |
| 14 - Giyim eşyalarının imalatı                                                   | 13            | 1.488.064.338           | 151.835.863           | 833.008.366               |  |
| 16 - Ağaç, ağaç ürünleri ve mantar ürünleri imalatı (mobilya hariç)              | 7             | 853.428.510             | 2.292.693.382         | -494.034.146              |  |
| 17 - Kağıt ve kağıt ürünlerinin imalatı                                          | 15            | 1.192.535.179           | 769.191.304           | 2.342.871.208             |  |
| 19 - Kok kömürü ve rafine edilmiş petrol ürünleri imalatı                        | 4             | 2.040.008.723           | 1.678.646.928         | -10.006.438.220           |  |
| 20 - Kimyasalların ve kimyasal ürünlerin imalatı                                 | 33            | 4.068.703.026           | 5.043.444.623         | 7.514.783.235             |  |
| 21 - Temel eczacılık ürünlerinin ve eczacılığa ilişkin malzemelerin imalatı      | 7             | 1.502.552.981           | 360.984.097           | 3.050.181.169             |  |
| 22 - Kauçuk ve plastik ürünlerin imalatı                                         | 21            | 3.090.298.029           | 1.177.741.675         | 2.560.827.913             |  |
| 23 - Diğer metalik olmayan mineral ürünlerin imalatı                             | 24            | 3.756.696.609           | 4.242.460.626         | 1.208.026.736             |  |
| 24 - Ana metal sanayii                                                           | 66            | 8.214.610.129           | 6.054.100.903         | 4.806.083.758             |  |
| 25 - Fabrikasyon metal ürünleri imalatı (makine ve teçhizat hariç)               | 19            | 3.198.342.414           | 500.496.262           | 5.657.662.484             |  |
| 26 - Bilgisayarların, elektronik ve optik ürünlerin imalatı                      | 6             | 3.922.088.480           | 1.001.299.779         | 4.662.712.979             |  |
| 27 - Elektrikli teçhizat imalatı                                                 | 31            | 5.558.510.541           | 786.340.614           | 5.854.266.971             |  |
| 28 - Başka yerde sınıflandırılmamış makine ve ekipman imalatı                    | 14            | 1.869.747.741           | 737.821.261           | 3.013.976.676             |  |
| 29 - Motorlu kara taşıtı, treyler (römork) ve yarı treyler (yarı römork) imalatı | 41            | 12.019.996.129          | 2.974.840.742         | 10.394.233.230            |  |
| 30 - Diğer ulaşım araçlarının imalatı                                            | 6             | 3.099.879.156           | 552.142.051           | 768.305.051               |  |
| 31 - Mobilya imalatı                                                             | 4             | 855.134.856             | 83.343.214            | 833.006.463               |  |
| 32 - Diğer imalatlar                                                             | 5             | 93.111.184              | 62.937.192            | 330.843.331               |  |
| 32.1 - Mücevherat, bijuteri eşyaları ve ilgili ürünlerin imalatı                 | 5             | 93.111.184              | 62.937.192            | 330.843.331               |  |
| 35 - Elektrik, gaz, buhar ve havalandırma sistemi üretim ve dağıtımı             | 13            | 1.627.193.293           | 3.787.768.808         | -1.944.298.200            |  |
| <b>Toplam</b>                                                                    | <b>500</b>    | <b>78.330.672.943</b>   | <b>44.536.462.770</b> | <b>53.308.717.223</b>     |  |

|  | Net Katma Değer<br>(Faktör Fiyatlarıyla) | Amortismanlar         | Diğer Dolaylı Vergiler | Brüt Katma Değer<br>(Temel Fiyatlarla) | Ödenen<br>KDV + ÖTV    | Sübvansiyonlar     | Brüt Katma Değer<br>(Üretici Fiyatlarıyla) |
|--|------------------------------------------|-----------------------|------------------------|----------------------------------------|------------------------|--------------------|--------------------------------------------|
|  | 10.783.718.148                           | 2.926.682.396         | 222.901.206            | 13.933.301.750                         | 1.290.067.963          | 3.999.048          | 15.219.370.665                             |
|  | 22.378.557.212                           | 3.316.370.326         | 197.104.557            | 25.892.032.095                         | 1.123.550.073          | 562.966.896        | 26.452.615.272                             |
|  | -161.831.142                             | 506.913.839           | 101.490.711            | 446.573.408                            | 15.396.676.694         | -                  | 15.843.250.102                             |
|  | 1.030.629.267                            | 269.155.606           | 22.599.690             | 1.322.384.563                          | 49.801.861.139         | -                  | 51.124.245.702                             |
|  | 9.724.720.478                            | 1.904.010.274         | 34.663.360             | 11.663.394.112                         | 231.119.532            | 8.565.214          | 11.885.948.430                             |
|  | 2.472.908.567                            | 306.673.965           | 7.661.034              | 2.787.243.566                          | 35.760.915             | 19.411.693         | 2.803.592.788                              |
|  | 2.652.087.746                            | 786.595.802           | 12.516.141             | 3.451.199.689                          | 249.491.810            | 489.084            | 3.700.202.415                              |
|  | 4.304.597.691                            | 624.579.336           | 11.320.369             | 4.940.497.396                          | 713.731.910            | -                  | 5.654.229.306                              |
|  | -6.287.782.569                           | 4.394.071.718         | 92.305.792             | -1.801.405.059                         | 48.231.228.096         | -                  | 46.429.823.037                             |
|  | 16.626.930.884                           | 2.540.811.940         | 121.084.516            | 19.288.827.340                         | 826.669.122            | 559.279            | 20.114.937.183                             |
|  | 4.913.718.247                            | 542.991.972           | 35.154.325             | 5.491.864.544                          | 104.324.350            | 1.467.516          | 5.594.721.378                              |
|  | 6.828.867.617                            | 1.245.143.946         | 51.710.019             | 8.125.721.582                          | 269.268.141            | 1.530.496          | 8.393.459.227                              |
|  | 9.207.183.971                            | 2.331.516.683         | 111.297.403            | 11.649.998.057                         | 428.374.150            | 6.654.731          | 12.071.717.476                             |
|  | 19.074.794.790                           | 3.626.254.661         | 187.415.848            | 22.888.465.299                         | 4.634.294.230          | 1.719.344          | 27.521.040.185                             |
|  | 9.356.501.160                            | 674.049.257           | 35.435.120             | 10.065.985.537                         | 219.091.488            | 1.848.434          | 10.283.228.591                             |
|  | 9.586.101.238                            | 763.810.370           | 31.791.536             | 10.381.703.144                         | 359.877.175            | -                  | 10.741.580.319                             |
|  | 12.199.118.126                           | 2.013.585.813         | 109.843.651            | 14.322.547.590                         | 1.143.933.587          | 45.951.301         | 15.420.529.876                             |
|  | 5.621.545.678                            | 630.411.627           | 11.343.167             | 6.263.300.472                          | 161.337.233            | 4.311.851          | 6.420.325.854                              |
|  | 25.389.070.101                           | 7.368.098.551         | 60.636.215             | 32.817.804.867                         | 940.748.187            | 2.178.214          | 33.756.374.840                             |
|  | 4.420.326.258                            | 759.570.752           | 14.646.698             | 5.194.543.708                          | 1.612.190              | 336.977            | 5.195.818.921                              |
|  | 1.771.484.533                            | 125.090.517           | 6.104.358              | 1.902.679.408                          | 11.655.104             | 1.328.090          | 1.913.006.422                              |
|  | 486.891.707                              | 17.544.416            | 1.400.736              | 505.836.859                            | 518.659                | -                  | 506.355.518                                |
|  | 486.891.707                              | 17.544.416            | 1.400.736              | 505.836.859                            | 518.659                | -                  | 506.355.518                                |
|  | 3.470.663.901                            | 3.470.791.596         | 180.031.376            | 7.121.486.873                          | 1.500.376.550          | -                  | 8.621.863.423                              |
|  | <b>176.175.852.936</b>                   | <b>41.174.360.540</b> | <b>1.667.209.127</b>   | <b>219.017.422.603</b>                 | <b>127.678.491.600</b> | <b>663.318.168</b> | <b>346.032.596.035</b>                     |

# 2020 Yılında İSO 500 Büyük Sanayi Kuruluşu'nda

## Sektörel Bazı Oranlar (%) ve Çalışan Başına Düşen Büyüklükler (TL)

| Sektörler                                                                        | İşyeri Sayısı | Dönem Kar ve Zarar<br>Toplamı (V.Ö.) /<br>Net Satışlar (%) | Dönem Kar ve Zarar<br>Toplamı (V.Ö.) /<br>Özkaynak (%) | FAVÖK/<br>Net Satışlar (%) |  |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------------|--|
| 05-08 - Madencilik ve taş ocakçılığı                                             | 10            | 34,8                                                       | 26,3                                                   | 36,9                       |  |
| 10 - Gıda ürünlerinin imalatı                                                    | 109           | 2,9                                                        | 13,9                                                   | 8,5                        |  |
| 11 - İçeceklerin imalatı                                                         | 6             | 7,0                                                        | 10,8                                                   | 11,2                       |  |
| 12 - Tütün ürünleri imalatı                                                      | 3             | 8,6                                                        | 31,3                                                   | 11,9                       |  |
| 13 - Tekstil ürünlerinin imalatı                                                 | 41            | 6,7                                                        | 15,9                                                   | 23,4                       |  |
| 14 - Giyim eşyalarının imalatı                                                   | 13            | 5,9                                                        | 21,6                                                   | 11,7                       |  |
| 16 - Ağaç, ağaç ürünleri ve mantar ürünleri imalatı (mobilya hariç)              | 7             | 7,6                                                        | 31,7                                                   | 18,6                       |  |
| 17 - Kağıt ve kağıt ürünlerinin imalatı                                          | 15            | 11,2                                                       | 33,1                                                   | 19,8                       |  |
| 19 - Kok kömürü ve rafine edilmiş petrol ürünleri imalatı                        | 4             | -6,6                                                       | -255,2                                                 | 1,1                        |  |
| 20 - Kimyasalların ve kimyasal ürünlerin imalatı                                 | 33            | 13,7                                                       | 31,0                                                   | 21,5                       |  |
| 21 - Temel eczacılık ürünlerinin ve eczacılığa ilişkin malzemelerin imalatı      | 7             | 29,0                                                       | 36,3                                                   | 33,3                       |  |
| 22 - Kauçuk ve plastik ürünlerin imalatı                                         | 21            | 7,3                                                        | 23,0                                                   | 18,1                       |  |
| 23 - Diğer metalik olmayan mineral ürünlerin imalatı                             | 24            | 11,6                                                       | 17,2                                                   | 23,7                       |  |
| 24 - Ana metal sanayii                                                           | 66            | 6,5                                                        | 26,9                                                   | 11,8                       |  |
| 25 - Fabrikasyon metal ürünleri imalatı (makine ve teçhizat hariç)               | 19            | 16,0                                                       | 37,7                                                   | 21,4                       |  |
| 26 - Bilgisayarların, elektronik ve optik ürünlerin imalatı                      | 6             | 19,1                                                       | 26,7                                                   | 24,6                       |  |
| 27 - Elektrikli teçhizat imalatı                                                 | 31            | 9,5                                                        | 36,2                                                   | 14,9                       |  |
| 28 - Başka yerde sınıflandırılmamış makine ve ekipman imalatı                    | 14            | 19,4                                                       | 33,7                                                   | 19,8                       |  |
| 29 - Motorlu kara taşıtı, treyler (römork) ve yarı treyler (yarı römork) imalatı | 41            | 5,4                                                        | 36,4                                                   | 10,9                       |  |
| 30 - Diğer ulaşım araçlarının imalatı                                            | 6             | 6,0                                                        | 8,1                                                    | 24,9                       |  |
| 31 - Mobilya imalatı                                                             | 4             | 11,7                                                       | 23,1                                                   | 13,0                       |  |
| 32 - Diğer imalatlar                                                             | 5             | 0,3                                                        | 7,2                                                    | 1,3                        |  |
| 32.1 - Mücevherat, bijuteri eşyaları ve ilgili ürünlerin imalatı                 | 5             | 0,3                                                        | 7,2                                                    | 1,3                        |  |
| 35 - Elektrik, gaz, buhar ve havalandırma sistemi üretim ve dağıtımı             | 13            | 1,7                                                        | 3,2                                                    | 20,8                       |  |
| <b>Toplam</b>                                                                    | <b>500</b>    | <b>7,0</b>                                                 | <b>22,7</b>                                            | <b>13,9</b>                |  |



|  | Üretimden Satışlar (Net) /<br>Net Satışlar (%) | Ücretle Çalışanlar<br>Ortalaması | Dönem Kar ve Zarar<br>Toplamı (V.Ö.) /<br>Ücretle Çalışanlar<br>Ortalaması | Brüt Katma Değer<br>(Üretici Fiyatlarıyla) /<br>Ücretle Çalışanlar<br>Ortalaması | Net Katma Değer<br>(Faktör Fiyatlarıyla) /<br>Ücretle Çalışanlar<br>Ortalaması | Net Satışlar /<br>Ücretle Çalışanlar<br>Ortalaması |
|--|------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
|  | 93,0                                           | 20.989                           | 541.447                                                                    | 725.112                                                                          | 513.780                                                                        | 1.553.823                                          |
|  | 87,3                                           | 134.279                          | 39.643                                                                     | 196.997                                                                          | 166.657                                                                        | 1.363.331                                          |
|  | 96,5                                           | 4.598                            | 142.838                                                                    | 3.445.683                                                                        | -35.196                                                                        | 2.048.776                                          |
|  | 99,2                                           | 2.312                            | 274.869                                                                    | 22.112.563                                                                       | 445.774                                                                        | 3.178.764                                          |
|  | 92,0                                           | 71.965                           | 44.677                                                                     | 165.163                                                                          | 135.131                                                                        | 665.658                                            |
|  | 88,9                                           | 27.448                           | 26.824                                                                     | 102.142                                                                          | 90.094                                                                         | 456.263                                            |
|  | 97,7                                           | 8.878                            | 143.063                                                                    | 416.783                                                                          | 298.726                                                                        | 1.882.799                                          |
|  | 96,8                                           | 11.408                           | 196.581                                                                    | 495.637                                                                          | 377.331                                                                        | 1.762.089                                          |
|  | 93,4                                           | 8.445                            | -773.875                                                                   | 5.497.907                                                                        | -744.557                                                                       | 11.766.394                                         |
|  | 82,0                                           | 29.696                           | 347.237                                                                    | 677.362                                                                          | 559.905                                                                        | 2.539.572                                          |
|  | 84,8                                           | 11.744                           | 278.513                                                                    | 476.390                                                                          | 418.402                                                                        | 961.219                                            |
|  | 89,7                                           | 27.312                           | 89.962                                                                     | 307.318                                                                          | 250.032                                                                        | 1.237.091                                          |
|  | 93,4                                           | 29.685                           | 144.662                                                                    | 406.661                                                                          | 310.163                                                                        | 1.250.961                                          |
|  | 90,1                                           | 62.282                           | 246.335                                                                    | 441.878                                                                          | 306.265                                                                        | 3.818.402                                          |
|  | 89,3                                           | 25.507                           | 204.438                                                                    | 403.153                                                                          | 366.821                                                                        | 1.276.351                                          |
|  | 96,8                                           | 21.281                           | 258.874                                                                    | 504.750                                                                          | 450.454                                                                        | 1.356.942                                          |
|  | 86,2                                           | 54.980                           | 144.523                                                                    | 280.475                                                                          | 221.883                                                                        | 1.526.146                                          |
|  | 85,8                                           | 18.579                           | 241.288                                                                    | 345.569                                                                          | 302.575                                                                        | 1.246.922                                          |
|  | 90,6                                           | 104.427                          | 115.920                                                                    | 323.253                                                                          | 243.127                                                                        | 2.140.144                                          |
|  | 98,2                                           | 15.748                           | 48.397                                                                     | 329.935                                                                          | 280.691                                                                        | 804.169                                            |
|  | 72,9                                           | 10.392                           | 80.696                                                                     | 184.085                                                                          | 170.466                                                                        | 688.244                                            |
|  | 86,7                                           | 1.650                            | 71.714                                                                     | 306.882                                                                          | 295.086                                                                        | 21.800.185                                         |
|  | 86,7                                           | 1.650                            | 71.714                                                                     | 306.882                                                                          | 295.086                                                                        | 21.800.185                                         |
|  | 69,2                                           | 11.816                           | 73.624                                                                     | 729.677                                                                          | 293.726                                                                        | 4.351.875                                          |
|  | <b>88,9</b>                                    | <b>716.962</b>                   | <b>129.021</b>                                                             | <b>482.637</b>                                                                   | <b>245.726</b>                                                                 | <b>1.848.511</b>                                   |

# YÖNTEM, TANIM VE AÇIKLAMALAR

“Türkiye’nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu (İSO 500)” araştırmasının temel amacı, Türkiye’de sanayi faaliyet kolunda yer alan en büyük kuruluşları tespit edebilmek, bu kuruluşlara ait büyüklükleri ortaya koyarak Türk sanayinin gelişimini görebilmek ve geleceğe yönelik yol haritasının belirlenmesine katkı sağlamaktır.





# TÜRKİYE'NİN 500 BÜYÜK SANAYİ KURULUŞU 2020

“Türkiye’nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu” Araştırması ankete dayalı bir çalışmadır. Ankete katılım gönüllülük esasına dayalıdır.

## 1. YÖNTEM

“Türkiye’nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu” Araştırması ankete dayalı bir çalışmadır. Ankete katılım gönüllülük esasına dayalıdır.

Anket coğrafi olarak tüm Türkiye’yi, iktisadi olarak sanayi sektöründe faaliyet gösteren tüm kuruluşları kapsamaktadır.

Anket birimi işyeridir. İşyeri; tek bir mahalde, tek bir mülkiyet altında, bir veya daha fazla kişinin sınai ve ticari faaliyette bulunduğu veya hizmet gördüğü yerdir. Sınai faaliyet icra eden ve müstakil muhasebe kayıt ve kaynaklarına sahip işyerleri anket kapsamında değerlendirilmektedir.

Türkiye’nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu Araştırması, [www.iso500.org.tr](http://www.iso500.org.tr) adresinde yer alan “Anket Kullanıcı Girişi” uygulaması ile yürütülmektedir.

Türkiye’nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu Araştırması’nda yer almak isteyen kuruluşların her yıl için belirlenen tarih aralığında “Anket Kullanıcı Girişi” uygulamasını kullanarak anket bilgilerini doldurmaları ve mali mühür uygulaması ile Kurumlar Vergisi Beyannamesini (e-beyanname) yüklemeleri gerekmektedir. Bu işlemleri gerçekleştirmeyen kuruluşlar değerlendirmeye alınmamaktadır.

Anket verileri kapsamında firmalardan net satışlar, üretimden satışlar, ihracat (dolar olarak), vergi öncesi dönem kar/zarar, faiz amortisman ve vergi öncesi kar/zarar, aktif-pasif toplamı, yıllık ortalama çalışan sayısı, ar-ge harcamaları ve brüt katma değer hesaplanmasında kullanılan faktör gelirleri ödemeleri (ödenen maaş ve ücretler, ödenen faizler, üretim faaliyeti dışı gelirler, amortisman ve ödenen dolaylı vergiler, kardan ayrılan karşılıklar gibi) ile ilgili bilgiler istenmektedir. Ayrıca sermaye dağılımı ve iktisadi faaliyet kodu (NACE Rev. 2) bilgileri de alınmaktadır.

Çalışmamızda kuruluşların beyanı esas alınmakla birlikte, ankette yer alan bilgilerin doğruluğunu kontrol etmek amacıyla anket verilerinin yanı sıra kuruluşların Vergi Usul Kanunu’na (VUK) göre hazırlanmış yılsonu kapanış

bilanço ve gelir tablolarını içeren ve Maliye Bakanlığı'na verilen Kurumlar Vergisi Beyannamesini (E-beyanname) de elektronik ortama yüklemeleri istenmektedir.

Anket formunda yer alan bilgiler e-beyanname verileri karşılaştırılmakta, herhangi bir tutarsızlık olması durumunda firmadan düzeltme yapması ve/veya durumu açıklayan ek belgeler (YMM onaylı yazı, kapasite raporu, sanayici sicil belgesi, kesin mizan vb.) paylaşması istenmekte ve/veya e-beyanname verileri dikkate alınmaktadır.

"Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu" araştırması kapsamında Türkiye'de sanayi faaliyet kolunda yer alan en büyük kuruluşların tespit edilmesi amaçlandığı için bilgilerini açıklamak istemeyen kuruluşlar da kapsama alınmakta; bu kuruluşlara ait bilgiler, tüm değerlendirmelerde kullanılmakla birlikte kamuoyu ile paylaşılmamaktadır.

"Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu" araştırması, sanayi sektörü kapsamında gerçekleştirilmektedir. İSO 500 çalışmasında NACE Rev.2'nin Madencilik ve Taşocakçılığı (B), İmalat (C) ile Elektrik, Gaz, Buhar ve İklimlendirme Üretimi ve Dağıtım (D) sektörleri kapsamaktadır. Ancak NACE Rev. 2 sınıflamasına göre 33, 35.12, 35.13, 35.14, 35.2, 35.3 ve 09 sektörleri kapsam dışıdır.

"Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu" sıralaması, üretimden satışlar (kuruluşların kendi üretmiş olduğu mallardan yapmış olduğu satışlar-ticari mal satışları hariç) kriterine göre yapılmaktadır.

Söz konusu çalışmada kuruluşlar üretimden satışlar büyüklüğüne göre sıralanırken, net satışlar, brüt katma değer, özkaynak, aktif toplamı, vergi öncesi dönem kar/zarar, faiz amortisman ve vergi öncesi kar/zarar, ihracat ve ortalama çalışan sayısı büyüklüklerine göre de sıralamaya tabi tutulmaktadır.

Kuruluşlara ait bilgilerin açıklandığı ana tabloda, kuruluşların üretimden satışlar büyüklüklerine göre sıra numaralarının yanı sıra bir önceki yıl İSO 500 sıralamasındaki sıraları da yer almaktadır. Bir önceki yıla ait sıra numarası bulunmayan sanayi kuruluşları bir önceki yıl sıralamaya girememiş olan bir kuruluş olabileceği gibi, bir önceki yıl bilgilerinin açıklanmasını istemeyen bir kuruluş ya da İkinci 500'den Birinci 500'e yükselmiş bir kuruluş da olabilmektedir.

## 2. TANIM VE AÇIKLAMALAR

### 2.1. Net Satışlar

Net satışlar, kuruluş tarafından üretilen, malzemesi verilerek dışarıda yaptırılan (fason), üretim sürecinden geçirilmeden aynen alındığı gibi satılan malların satışı ile bunlara ilaveten varsa başkalarının malzemelerini kullanarak onlar için yapılan imalat karşılığı elde edilen fason gelirlerden oluşmaktadır. Net satışlar, iç ve dış satışları kapsamaktadır. Net satışlar, tüm satış vergileri, fonlar, KDV ve ÖTV hariç verilmelidir. Net satışlar tutarı, gelir tablosundaki net satışlara eşit olmalıdır.

### 2.2. Üretimden Satışlar (Net)

Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu sıralaması, üretimden satışlar (net) kriterine göre yapılmaktadır.

Üretimden satışlar, kuruluş tarafından üretilen mallardan yapılan satışlar, malzemesi verilerek dışarıda yaptırılan (fason) mallardan satışlar ile başkalarının malzemelerini kullanarak onlar için yapılan üretim karşılığı elde edilen gelirleri kapsamaktadır. Net satışlarda olduğu gibi, üretimden satışlar tutarı da net olarak verilmelidir. Yani tüm satış vergileri, fonlar, KDV ve ÖTV hariçtir. Satış iade ve indirimleri, satış tutarı içinde yer almamalıdır. "Satış İndirimleri" altında yer almayan indirim ve iskontolar varsa bu tutarlar düşülmelidir. Üretim sürecinden geçirilmeden aynen alındığı gibi satılan mallar, üretimden satışlar tutarına dahil edilmemelidir.

Satış fiyatı: Ürünün işyeri çıkış fiyatıdır. Satış fiyatı müşteri adına yapılan tüm indirimler ile müşteri adına yapılan ulaşım ve teslim giderleri düşüldükten sonra bulunan fiyattır. Malların taşınması bizzat işyeri tarafından kendi taşıtları ile yapılırsa, bu malın satış fiyatı malın alıcıya teslim edildiği andaki fiyatıdır. Satış fiyatı tüm satış vergilerini, fonları, KDV ve ÖTV'yi kapsamamaktadır.



## 2.3. Brüt Katma Değer

500 Büyük Sanayi Kuruluşu çalışması kapsamında kuruluşların ülke ekonomisine yaptıkları katkıları hesaplayabilmek için, anket formunda katma değer ile ilgili sorular da yer almaktadır.

İSO 500 çalışmasında gelir yöntemiyle GSYH ile uyumlu bir katma değer hesaplaması kullanılmaktadır. Ancak temel üretim faktörlerine yapılan ödemeler gelir yoluyla GSYH'den farklı olarak kalıntı yoluyla değil, doğrudan elde edilmeye çalışılmaktadır.

Bilindiği gibi üretime katılan üretim faktörlerinin paylarına düşen maaş ve ücretler, ödenen faizler, ödenen kiralar (sadece tarım sektöründe) ve milli gelir anlamında kar toplamı **net katma değeri** vermektedir. Net katma değere yıllık amortisman tutarı, ödenen dolaylı vergiler eklenip, sübvansiyonlar düşüldüğünde brüt **katma değere** ulaşılmaktadır.

**Milli gelir anlamında kar** olarak adlandırdığımız kar faktör geliri (girişimcinin üretime katılması sonucu üretimden aldığı pay) şöyle hesaplanmaktadır. Kuruluşun vergi öncesi dönem karına veya zararına, o dönemde ayrılan karşılıklar eklenip, vergi öncesi dönem karı kapsamındaki temettü iştirak gelirleri, net kambiyo kar ve zararları ile faiz gelirleri vb. faaliyet dışı net gelirler düşülmektedir.

## 2.4. Özkaynak

Ödenmiş sermaye, sermaye yedekleri, kar yedekleri, geçmiş yıllar karları ile dönem net kar toplamından, dönem zararı ile birikmiş zararların indirilmesi yoluyla hesaplanmaktadır. Bilançodaki özkaynak toplamına eşit olmalıdır.

## 2.5. Aktif Toplamı

Bilançodaki aktif toplamına (dönen varlıklar+duran varlıklar) eşit olmalıdır.

## 2.6. Dönem Karı/Zararı (V.Ö)

Gelir tablosundaki vergi öncesi dönem karı veya zararına eşit olmalıdır.

## 2.7. Faiz Amortisman ve Vergi Öncesi Kar/Zarar

Vergi öncesi dönem karı veya zararına, amortisman gideri (itfa ve tükenme payları dahil), finansal gelir ve giderler farkı (net) ile operasyonel olmayan gelir ve giderler farkı (net) eklenmelidir.

## 2.8. İhracat

Kuruluşun yaptığı ihracatın dolar değeri (FOB) belirtilmelidir. İhracat değeri, Genel Ticaret Sistemi (GTS)'ye göre verilmelidir. GTS'de ülkenin ekonomik alanını oluşturan serbest bölgeler, gümrük antrepoları ve serbest dolaşım alanından yurt dışına çıkan mallar ihracat kabul edilmektedir.

Bu rakama varsa ihraç kayıtlı satışlar eklenmeli, hizmet ticareti ve transit ticaret dahil edilmemelidir. İhracat tutarları, herhangi bir şekilde devletten alınan mali yardımları (sübvansiyonları) kapsamamalıdır. KKTC'ye yapılan ihracatın da dolar değeri verilmelidir.

## 2.9. Ücretle Çalışanlar Sayısı

Maaş ve ücretle çalışanların ortalama sayısı belirtilmelidir. Tüm maaş ve ücretle çalışanlar kapsama dahildir. Maaş, ücret, komisyon, ikramiye, parça başı ödeme veya aynı karşılıklar şeklinde yapılan ödemeleri alan, iş akdine sahip ve işveren için çalışan kişiler belirtilmelidir.

## 2.10. Sektörel Sınıflama

Sektörel sınıflamalarda Avrupa Topluluğu Ekonomik Faaliyetlerin İstatistiki Sınıflaması (NACE Rev.2) kullanılmaktadır. Bir zaman serisi çalışması niteliğinde olan çalışmada, geçmiş yıllar ile kıyaslamayı devam ettirebilmek ve seriyi koparmamak için sektörel sınıflama olarak Birleşmiş Milletler Tüm Ekonomik Faaliyetlerin Uluslararası Standart Sanayi Sınıflaması (ISIC Rev.2) da kullanılmaya devam edilmektedir.

Sektörel tablolarda, herhangi bir sektörde faaliyet gösteren firma sayısının tek olması durumunda, o sektöre ilişkin bilgiler kamuoyu ile paylaşılmamaktadır.

# Markanıza Değer Katın

İSO 500 Büyük Sanayi Kuruluşu 2020 Logo'su Hazır!



TÜRKİYE'NİN  
500 BÜYÜK SANAYİ  
KURULUŞU  
2020



TÜRKİYE'NİN  
İKİNCİ 500 BÜYÜK SANAYİ  
KURULUŞU  
2020

"Türkiye'nin 2020 yılı 500 Büyük Sanayi Kuruluşu" arasında yer almayı başaran firmalarımızın, ulaştığı bu başarıyı çok daha üst noktalara taşıyabilmesi ve kurumsal kimliklerine daha fazla değer katabilmesi adına aşağıda sıralanan etkili iletişim alanlarında kullanabilmesi için **İSO 500 Logo'muzu** taleplerinize sunuyoruz.



Kurumsal web sitenizde



Basılı ya da dijital broşürlerinizde



Sosyal medya görsellerinizde



Dergi, bülten gibi süreli yayınlarınızda



Sizi medyada temsil eden  
basın bültenlerinizde



Tanıtım filmleri ya da videolarınızda



Kongre, fuar ya da toplantı gibi  
etkinliklerinizde

Yukarıda belirttiğimiz etkili iletişim alanlarında **İSO 500 logosunun kullanımına dair** daha detaylı bilgiye ulaşabilmek için **İSO Kurumsal İletişim Şubemiz** ([cbagdatli@iso.org.tr](mailto:cbagdatli@iso.org.tr), [cozen@iso.org.tr](mailto:cozen@iso.org.tr)) ile iletişime geçebilirsiniz.



İSTANBUL  
SANAYİ ODASI

[www.iso.org.tr](http://www.iso.org.tr)



# *Sanayi ile Teknolojinin Buluşma Noktası*

## ESKİŞEHİR ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ

### ESKİŞEHİR OSB

- Toplam Alan 31 Milyon m<sup>2</sup>
- Tahsis Edilen Alan 20 Milyon m<sup>2</sup>
- 670 Sanayi Kuruluşu
- 45 Bin Çalışan
- 5 Milyar \$ Ciro
- 1,7 Milyar \$ İhracat
- 100 İhracatçı Kuruluş
- 31 Yabancı Sermayeli Firma

### ÇEVRE VE ENERJİ

- Atıksu Arıtma Tesisi
- Çevre Laboratuvarı
- Solar Kurutma Tesisi
- Doğalgaz Elektrik Santrali
- Güneş Enerjisi Santralleri
- Türkiye'nin En Yeşil OSB'si
- Çevre Dostu OSB
- Simbiyoz Çalışmaları
- Sokak Hayvanları Komisyonu

### EĞİTİM

- Özel Eskişehir OSB Meslek ve Teknik Lisesi
- MEGEM Mesleki Eğitim Merkezi
- ESBEM Sınav ve Belgelendirme Merkezi
- ESOGÜ Meslek Yüksekokulu
- Engelliler Montaj Atölyesi
- Üniversitelerle Ortak Proje Çalışmaları

### ALTYAPI

- Altyapısı Bitmiş Tahsise Hazır Arsalar
- Uygun Fiyatlar ve Ödeme Koşulları
- BOTAŞ ve TANAP'tan Doğalgaz Arzı
- 300 MW Elektrik Gücü
- Fiberoptik İnternet Altyapısı
- Telefon Altyapısı
- Kesintisiz Su Arzı
- Atıksu Altyapısı
- Yağmursuyu Kanalları
- İtfaiye Merkezi
- Ambulans

### HİZMET BİRİMLERİ

- KOBİ OSB'ler
- Yaşam Merkezi
- İş ve Ticaret Merkezi
- Lojistik Merkez
- Gümrük
- Antrepolar
- Arıza ve Destek Merkezi
- Camiler
- Spor Tesisleri
- Kreş
- Restoranlar

### TEKNOLOJİ

- Teknoloji Geliştirme Bölgesi
- Tasarım ve İnovasyon Merkezi
- İnternet Servis Sağlayıcısı
- Üniversite-Sanayi İş Birliği
- %15'e Ulaşan Yüksek Teknoloji Ürün İhracatı
- Yatırım Teşviklerden Yararlanma İmkânı
- Danışmanlık Hizmetleri
- 14 Ar-Ge Merkezi
- Yüksek Eğitimli İşgücü Varlığı
- Dünya Bankası'nca Pilot OSB Seçildi

**GELECEĞİNİZ İÇİN ÇALIŞIYORUZ**

ESKİŞEHİR ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ YÖNETİM KURULU



ESKİŞEHİR  
ORGANİZE  
SANAYİ BÖLGESİ

[www.eosb.org.tr](http://www.eosb.org.tr) [info@eosb.org.tr](mailto:info@eosb.org.tr)

# FAALİYET KODLARI VE SERMAYE DAĞILIMI

İSO 500 çalışmasında sektörler Avrupa Topluluğu Ekonomik Faaliyetlerin İstatistikî Sınıflaması'na (NACE Rev.2) göre gruplanmaktadır.





# EKONOMİK FAALİYET KODLARI

Çalışma kapsamında her kuruluşun ekonomik faaliyeti ile ilgili olarak hem Avrupa Topluluğu'nda Ekonomik Faaliyetlerin İstatistiki Sınıflaması (NACE Rev. 2, 2021), hem de Birleşmiş Milletler-Tüm Ekonomik Faaliyetlerin Uluslararası Standart Sanayi Sınıflaması (ISIC Rev. 2)'na ilişkin ekonomik faaliyet kodu bilgileri yer almaktadır.

Kuruluşların ISIC. Rev.2 ekonomik faaliyet kodları, çalışmamız kapsamında firmalardan yada bağlı oldukları odalardan temin edilen NACE Rev.2 ekonomik faaliyet kodları kullanılarak oluşturulmuştur.

## AVRUPA TOPLULUĞU EKONOMİK FAALİYETLERİN İSTATİSTİKİ SINIFLAMASI (NACE REV. 2, 2021)

| Kod      | Tanım                                                                       |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------|
| <b>B</b> | <b>MADENCİLİK VE TAŞOCAKÇILIĞI</b>                                          |
| 05       | Kömür ve linyit çıkartılması                                                |
| 06       | Ham petrol ve doğal gaz çıkarımı                                            |
| 07       | Metal cevherleri madenciliği                                                |
| 08       | Diğer madencilik ve taş ocaklığı                                            |
| <b>C</b> | <b>İMALAT</b>                                                               |
| 10       | Gıda ürünlerinin imalatı                                                    |
| 11       | İçeceklerin imalatı                                                         |
| 12       | Tütün ürünleri imalatı                                                      |
| 13       | Tekstil ürünlerinin imalatı                                                 |
| 14       | Giyim eşyalarının imalatı                                                   |
| 15       | Deri ve ilgili ürünlerin imalatı                                            |
| 16       | Ağaç, ağaç ürünleri ve mantar ürünleri imalatı (mobilya hariç)              |
| 17       | Kağıt ve kağıt ürünlerinin imalatı                                          |
| 18       | Kayıtlı medyanın basılması ve çoğaltılması                                  |
| 19       | Kok kömürü ve rafine edilmiş petrol ürünleri imalatı                        |
| 20       | Kimyasalların ve kimyasal ürünlerin imalatı                                 |
| 21       | Temel eczacılık ürünlerinin ve eczacılığa ilişkin malzemelerin imalatı      |
| 22       | Kauçuk ve plastik ürünlerin imalatı                                         |
| 23       | Diğer metalik olmayan mineral ürünlerin imalatı                             |
| 24       | Ana metal sanayii                                                           |
| 25       | Fabrikasyon metal ürünleri imalatı (makine ve teçhizat hariç)               |
| 26       | Bilgisayarların, elektronik ve optik ürünlerin imalatı                      |
| 27       | Elektrikli teçhizat imalatı                                                 |
| 28       | Başka yerde sınıflandırılmamış makine ve ekipman imalatı                    |
| 29       | Motorlu kara taşıtı, treyler (römork) ve yarı treyler (yarı römork) imalatı |
| 30       | Diğer ulaşım araçlarının imalatı                                            |
| 31       | Mobilya imalatı                                                             |
| 32       | Diğer imalatlar                                                             |
| 32.1     | Mücevherat, bijuteri eşyaları ve ilgili ürünlerin imalatı                   |
| 32.2     | Müzik aletleri imalatı                                                      |
| 32.3     | Spor malzemeleri imalatı                                                    |
| 32.4     | Oyun ve oyuncak imalatı                                                     |
| 32.5     | Tıbbi ve dişçilik ile ilgili araç ve gereçlerin imalatı                     |
| 32.9     | Başka yerde sınıflandırılmamış imalatlar                                    |
| <b>D</b> | <b>ELEKTRİK, GAZ, BUHAR VE HAVALANDIRMA SİSTEMİ ÜRETİM VE DAĞITIMI</b>      |
| 35       | Elektrik, gaz, buhar ve havalandırma sistemi üretim ve dağıtımı             |

## BİRLEŞMİŞ MİLLETLER - TÜM EKONOMİK FAALİYETLERİN ULUSLARARASI STANDART SANAYİ SINIFLAMASI (ISIC REV. 2)

| Kod | Tanım                                                         |
|-----|---------------------------------------------------------------|
| 210 | Madencilik ve Taşocaklığı                                     |
| 311 | Gıda Maddeleri Sanayi                                         |
| 312 | Başka Yerde Sınıflandırılmamış Gıda Maddeleri Sanayi          |
| 313 | İçki Sanayi (Alkollü ve Alkolsüz)                             |
| 314 | Tütün İşleme Sanayi                                           |
| 321 | Dokuma Sanayi                                                 |
| 322 | Giyim Eşya Sanayi                                             |
| 323 | Kürk ve Deri Sanayi                                           |
| 324 | Ayakkabı Sanayi                                               |
| 331 | Ağaç ve Mantar Ürünleri Sanayi                                |
| 332 | Ağaç, Mobilya ve Mefruşat Sanayi                              |
| 341 | Kağıt ve Kağıt Ürünleri Sanayi                                |
| 342 | Basım Sanayi                                                  |
| 351 | Ana Kimya Sanayi                                              |
| 352 | Diğer Kimyasal Ürünler Sanayi                                 |
| 353 | Petrol Ürünleri Sanayi                                        |
| 354 | Çeşitli Petrol ve Kömür Türevleri Sanayi                      |
| 355 | Lastik Ürünleri Sanayi                                        |
| 356 | Başka Yerde Sınıflandırılmamış Plastik Ürünler Sanayi         |
| 361 | Çanak, Çömlek, Çini, Porselen Sanayi                          |
| 362 | Cam ve Camdan Mamul Eşya Sanayi                               |
| 369 | Taş ve Toprağa Dayalı Diğer Sanayi                            |
| 371 | Demir-Çelik Ana Metal Sanayi                                  |
| 372 | Demir-Çelik Dışında Ana Metal Sanayi                          |
| 381 | Metal Eşya Sanayi                                             |
| 382 | Makine Sanayi (Elektrikli Olanlar Hariç)                      |
| 383 | Elektrik Makineleri, Aletleri ve Cihazları Sanayi             |
| 384 | Taşıt Araçları Sanayi                                         |
| 385 | Mesleki, Bilimsel, Sağlık Amaçlı Aletler ve Malzemeler Sanayi |
| 390 | Diğer İmalat Sanayi                                           |
| 400 | Elektrik Sektörü                                              |

## İSO 500 BÜYÜK SANAYİ KURULUŞU'NUN SERMAYE DAĞILIMI

### Kamu Kuruluşları

|                                                                       |          |
|-----------------------------------------------------------------------|----------|
| % 100 kamu sermayeli kuruluşlar                                       | 9        |
| % 50'den fazla kamu sermayeli, kamu-özel sermayeli kuruluşlar         | -        |
| % 50'den fazla kamu sermayeli, kamu-yabancı ortaklı kuruluşlar        | -        |
| % 50'den fazla kamu sermayeli, kamu-özel-yabancı sermayeli kuruluşlar | -        |
| <b>Toplam Kamu Kuruluşları</b>                                        | <b>9</b> |

### Özel Kuruluşlar

|                                                                          |            |
|--------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>Yerli Sermaye Ağırlıklı</b>                                           |            |
| % 100 özel sermayeli kuruluşlar                                          | 376        |
| % 50'den fazla özel sermayeli, özel-kamu sermayeli kuruluşlar            | 5          |
| % 50'den fazla özel sermayeli, özel-yabancı sermayeli kuruluşlar         | 24         |
| % 50'den fazla özel sermayeli, özel-kamu-yabancı sermayeli kuruluşlar    | -          |
| <b>Yabancı Sermaye Ağırlıklı</b>                                         |            |
| % 100 yabancı sermayeli kuruluşlar                                       | 47         |
| % 50'den fazla yabancı sermayeli, yabancı-özel sermayeli kuruluşlar      | 31         |
| % 50'den fazla yabancı sermayeli, yabancı-kamu sermayeli kuruluşlar      | -          |
| % 50'den fazla yabancı sermayeli, yabancı-özel-kamu sermayeli kuruluşlar | 1          |
| Hiçbirinin % 50'den fazla sermayeye sahip olmadığı kamu-özel-yabancı     | -          |
| Sermayesi yarı yarıya olan özel ve yabancı sermayeli kuruluşlar          | 7          |
| <b>Toplam Özel Kuruluşlar</b>                                            | <b>491</b> |
| <b>Genel Toplam</b>                                                      | <b>500</b> |
| Halka Açık Kuruluşlar                                                    | 67         |





sirikcioğlu  
M E N S U C A T

*Kumaşında  
Kalite Var !*



ISO 14001:2004



ISO 9001:2008



COTTON USA



Tested for harmful substances  
according to Oeko-Tex® Standard 100  
13.HTR.27453 HOHENSTEIN HTTI



BCI Better Cotton Initiative



[www.sirikcioglu.com.tr](http://www.sirikcioglu.com.tr)



# SEKTÖREL SIRALAMALAR

## EKONOMİK FAALİYETLERİN İSTATİSTİKİ SINIFLAMASI (NACE REV. 2, 2021)

| 05-08 | Madencilik ve taşocakçılığı                                             | Sektör | İSO 500 Büyük Kuruluş Sıra No | Üretimden Satışlar (Net) (TL) |
|-------|-------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------------------|-------------------------------|
| 1     | Eti Bakır A.Ş.                                                          | Özel   | 24                            | 7.410.202.773                 |
| 2     | Türkiye Petrolleri Anonim Ortaklığı                                     | Kamu   | 44                            | 4.545.960.084                 |
| 3     | -                                                                       | Özel   | 49                            | -                             |
| 4     | Türkiye Kömür İşletmeleri Kurumu                                        | Kamu   | 66                            | 3.428.947.752                 |
| 5     | Kazan Soda Elektrik Üretim A.Ş.                                         | Özel   | 70                            | 3.350.894.193                 |
| 6     | Eti Soda Üretim Pazarlama Nakliyat ve Elektrik Üretim San. ve Tic. A.Ş. | Özel   | 105                           | 2.292.993.903                 |
| 7     | Esan Eczacıbaşı Endüstriyel Hammaddeler San. ve Tic. A.Ş.               | Özel   | 125                           | 1.988.330.505                 |
| 8     | Erdemir Madencilik San. ve Tic. A.Ş.                                    | Özel   | 180                           | 1.505.822.876                 |
| 9     | İmbat Madencilik Enerji Turizm San. ve Tic. A.Ş.                        | Özel   | 330                           | 878.576.524                   |
| 10    | Kaltun Madencilik Sanayi Nakliye ve Akaryakıt Ticaret A.Ş.              | Özel   | 436                           | 662.390.004                   |

| 10 | Gıda ürünlerinin imalatı                                  | Sektör | İSO 500 Büyük Kuruluş Sıra No | Üretimden Satışlar (Net) (TL) |
|----|-----------------------------------------------------------|--------|-------------------------------|-------------------------------|
| 1  | Unilever San. ve Tic. T.A.Ş.                              | Özel   | 26                            | 7.295.482.773                 |
| 2  | Eti Gıda San. ve Tic. A.Ş.                                | Özel   | 36                            | 5.437.168.514                 |
| 3  | Konya Şeker San. ve Tic. A.Ş.                             | Özel   | 48                            | 4.290.923.397                 |
| 4  | Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş.                            | Kamu   | 53                            | 4.048.530.361                 |
| 5  | Banvit Bandırma Vitaminli Yem Sanayi A.Ş.                 | Özel   | 65                            | 3.432.002.880                 |
| 6  | SÜTAŞ Süt Ürünleri A.Ş.                                   | Özel   | 67                            | 3.426.086.914                 |
| 7  | Çay İşletmeleri Genel Müdürlüğü                           | Kamu   | 74                            | 3.159.163.182                 |
| 8  | Şenpiliç Gıda Sanayi A.Ş.                                 | Özel   | 76                            | 3.148.120.974                 |
| 9  | Bunge Gıda San. ve Tic. A.Ş.                              | Özel   | 80                            | 2.955.388.047                 |
| 10 | Abaloğlu Yağ San. ve Tic. A.Ş.                            | Özel   | 85                            | 2.767.121.972                 |
| 11 | Oba Makarnacılık San. ve Tic. A.Ş.                        | Özel   | 86                            | 2.747.249.388                 |
| 12 | Pro Yem San. ve Tic. A.Ş.                                 | Özel   | 91                            | 2.658.831.551                 |
| 13 | Er Piliç Entegre Tavukçuluk Üretim Pazarlama ve Tic. A.Ş. | Özel   | 92                            | 2.641.103.797                 |
| 14 | Abaloğlu Lezita Gıda Sanayi A.Ş.                          | Özel   | 93                            | 2.547.653.650                 |
| 15 | Gümüşdoğa Su Ürünleri Üretim İhracat ve İthalat A.Ş.      | Özel   | 98                            | 2.439.306.383                 |



|    |                                                               | Sektör | İSO 500 Büyük Kuruluş Sıra No | Üretimden Satışlar (Net) (TL) |
|----|---------------------------------------------------------------|--------|-------------------------------|-------------------------------|
| 16 | Et ve Süt Kurumu Genel Müdürlüğü                              | Kamu   | 100                           | 2.368.325.242                 |
| 17 | Namet Gıda San. ve Tic. A.Ş.                                  | Özel   | 103                           | 2.323.242.778                 |
| 18 | C.P. Standart Gıda San. ve Tic. A.Ş.                          | Özel   | 108                           | 2.250.935.030                 |
| 19 | BEYPI Beypazarı Tarımsal Üretim Pazarlama San. ve Tic. A.Ş.   | Özel   | 112                           | 2.155.177.275                 |
| 20 | Cargill Tarım ve Gıda San. Tic. A.Ş.                          | Özel   | 113                           | 2.138.165.316                 |
| 21 | Altınmarka Gıda San. ve Tic. A.Ş.                             | Özel   | 114                           | 2.109.731.538                 |
| 22 | Pınar Süt Mamülleri Sanayii A.Ş.                              | Özel   | 116                           | 2.071.624.573                 |
| 23 | Kılıç Deniz Ürünleri Üretimi İhr. İth. ve Tic. A.Ş.           | Özel   | 119                           | 2.059.402.632                 |
| 24 | Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş.                                  | Özel   | 121                           | 2.052.287.724                 |
| 25 | Tarım Kredi Yem San. ve Tic. A.Ş.                             | Özel   | 127                           | 1.949.633.033                 |
| 26 | Durak Fındık San. ve Tic. A.Ş.                                | Özel   | 132                           | 1.920.577.626                 |
| 27 | Şölen Çikolata Gıda San. ve Tic. A.Ş.                         | Özel   | 135                           | 1.889.621.852                 |
| 28 | S.S. Trakya Yağlı Tohumlar Tarım Satış Kooperatifleri Birliği | Özel   | 148                           | 1.786.098.829                 |
| 29 | Başhan Tarımsal Ürünleri Pazarlama San. ve Dış Tic. A.Ş.      | Özel   | 150                           | 1.764.017.518                 |
| 30 | -                                                             | Özel   | 158                           | -                             |
| 31 | Panagro Tarım Hayvancılık Gıda San. ve Tic. A.Ş.              | Özel   | 160                           | 1.668.870.610                 |
| 32 | Progida Tarım Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.                      | Özel   | 162                           | 1.659.890.442                 |
| 33 | Memişoğlu Tarım Ürünleri Ticaret Ltd. Şti.                    | Özel   | 163                           | 1.657.770.098                 |
| 34 | Mutlu Makarnacılık San. ve Tic. A.Ş.                          | Özel   | 171                           | 1.582.128.034                 |
| 35 | Reka Bitkisel Yağlar San. ve Tic. A.Ş.                        | Özel   | 172                           | 1.580.286.065                 |
| 36 | Aves Enerji Yağ ve Gıda Sanayi A.Ş.                           | Özel   | 173                           | 1.568.931.018                 |
| 37 | Sofra Yemek Üretim ve Hizmet A.Ş.                             | Özel   | 179                           | 1.510.764.276                 |
| 38 | Abaloğlu Yem Sanayi A.Ş.                                      | Özel   | 181                           | 1.466.274.986                 |
| 39 | Doğuş Çay ve Gıda Maddeleri Üretim Pazarlama İth. İhr. A.Ş.   | Özel   | 182                           | 1.455.188.154                 |
| 40 | Gedik Tavukçuluk ve Tarım Ürünleri Tic. San. A.Ş.             | Özel   | 183                           | 1.452.451.874                 |
| 41 | Tat Gıda Sanayi A.Ş.                                          | Özel   | 185                           | 1.441.679.506                 |
| 42 | Balsu Gıda San. ve Tic. A.Ş.                                  | Özel   | 192                           | 1.409.406.342                 |
| 43 | Çekok Gıda San. ve Tic. A.Ş.                                  | Özel   | 193                           | 1.408.835.710                 |
| 44 | Bifa Bisküvi ve Gıda Sanayi A.Ş.                              | Özel   | 197                           | 1.397.381.075                 |
| 45 | Arslantürk Tarım Ürünleri San. İhr. ve İth. A.Ş.              | Özel   | 205                           | 1.356.905.227                 |
| 46 | Aydın Kuruyemiş San. ve Tic. A.Ş.                             | Özel   | 208                           | 1.349.303.854                 |
| 47 | Aynes Gıda San. ve Tic. A.Ş.                                  | Özel   | 215                           | 1.307.126.427                 |
| 48 | Kadooğlu Yağ San. ve Tic. A.Ş.                                | Özel   | 221                           | 1.291.342.453                 |
| 49 | Tadım Gıda Maddeleri San. ve Tic. A.Ş.                        | Özel   | 222                           | 1.283.051.595                 |

|    |                                                                                                  | Sektör | İSO 500 Büyük Kuruluş Sıra No | Üretimden Satışlar (Net) (TL) |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------------------|-------------------------------|
| 50 | Hastavuk Gıda Tarım Hayvancılık San. ve Tic. A.Ş.                                                | Özel   | 229                           | 1.259.886.155                 |
| 51 | Göknur Gıda Maddeleri Enerji İmalat İth. İhr. Tic. ve San. A.Ş.                                  | Özel   | 230                           | 1.239.462.094                 |
| 52 | Yayla Agro Gıda Sanayi ve Nakliyat A.Ş.                                                          | Özel   | 233                           | 1.219.078.300                 |
| 53 | Elvan Gıda San. ve Tic. A.Ş.                                                                     | Özel   | 237                           | 1.182.023.253                 |
| 54 | Elita Gıda San. ve Tic. A.Ş.                                                                     | Özel   | 249                           | 1.135.507.738                 |
| 55 | Savola Gıda San. ve Tic. A.Ş.                                                                    | Özel   | 252                           | 1.131.148.454                 |
| 56 | Beşler Makarna Un İrmik Gıda San. ve Tic. A.Ş.                                                   | Özel   | 259                           | 1.086.612.632                 |
| 57 | Yavuz Gıda San. ve Tic. A.Ş.                                                                     | Özel   | 260                           | 1.084.510.516                 |
| 58 | Kent Gıda Maddeleri San. ve Tic. A.Ş.                                                            | Özel   | 268                           | 1.053.903.612                 |
| 59 | Lesaffre Turquie Mayacılık Üretim ve Ticaret A.Ş.                                                | Özel   | 270                           | 1.040.963.866                 |
| 60 | Eksun Gıda Tarım San. ve Tic. A.Ş.                                                               | Özel   | 273                           | 1.029.342.114                 |
| 61 | Yonca Gıda Sanayi İşletmeleri İç ve Dış Ticaret A.Ş.                                             | Özel   | 277                           | 1.015.308.459                 |
| 62 | Armada Gıda Tic. San. A.Ş.                                                                       | Özel   | 301                           | 958.201.851                   |
| 63 | Nuh'un Ankara Makarnası San. ve Tic. A.Ş.                                                        | Özel   | 302                           | 956.058.615                   |
| 64 | Ofis Yem Gıda San. Tic. A.Ş.                                                                     | Özel   | 310                           | 937.480.944                   |
| 65 | Akyem Adana Yem Yağ Biodizel Tarım ve San. Tic. A.Ş.                                             | Özel   | 315                           | 928.039.417                   |
| 66 | Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.                                                              | Özel   | 342                           | 844.890.720                   |
| 67 | Doğuş Yiyecek ve İçecek Üretim San. Tic. A.Ş.                                                    | Özel   | 344                           | 837.602.640                   |
| 68 | Ulusoy Un San. ve Tic. A.Ş.                                                                      | Özel   | 345                           | 837.287.067                   |
| 69 | Er Yem Gıda Tarım Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.                                                     | Özel   | 346                           | 834.690.034                   |
| 70 | Nadir Yağ San. ve Tic. A.Ş.                                                                      | Özel   | 348                           | 829.046.333                   |
| 71 | ADM Besin ve Tarım A.Ş.                                                                          | Özel   | 354                           | 815.798.498                   |
| 72 | Kozlu Gıda İmalat San. Tic. ve Taşımacılık A.Ş.                                                  | Özel   | 363                           | 804.710.316                   |
| 73 | Bupiliç Entegre Gıda San. Tic. A.Ş.                                                              | Özel   | 367                           | 799.823.269                   |
| 74 | Tarımkredi Birlık Tarım Ürünleri Hayvancılık Ambalaj Petrol Nakliyat İth. İhr. San. ve Tic. A.Ş. | Özel   | 368                           | 797.808.118                   |
| 75 | Tukaş Gıda San. ve Tic. A.Ş.                                                                     | Özel   | 371                           | 789.197.658                   |
| 76 | Çamlı Yem Besicilik San. ve Tic. A.Ş.                                                            | Özel   | 375                           | 771.886.085                   |
| 77 | ISS Hazır Yemek Üretim ve Hizmet A.Ş.                                                            | Özel   | 376                           | 769.424.658                   |
| 78 | Ulaş Gıda Un Tekstil Nakliye Tic. ve San. A.Ş.                                                   | Özel   | 378                           | 765.911.234                   |
| 79 | Özgün Gıda San. ve Tic. Ltd. Şti.                                                                | Özel   | 379                           | 763.220.900                   |
| 80 | Oruçoğlu Yağ San. ve Tic. A.Ş.                                                                   | Özel   | 380                           | 762.960.529                   |
| 81 | Agromey Gıda ve Yem San. Tic. A.Ş.                                                               | Özel   | 382                           | 758.940.785                   |
| 82 | -                                                                                                | Özel   | 388                           | -                             |
| 83 | Peyman Kuruyemiş Gıda Aktariye Kimyevi Maddeler Tarım Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.                 | Özel   | 399                           | 717.336.409                   |

|     |                                                                | Sektör | İSO 500 Büyük Kuruluş Sıra No | Üretimden Satışlar (Net) (TL) |
|-----|----------------------------------------------------------------|--------|-------------------------------|-------------------------------|
| 84  | S.S. Marmara Zeytin Tarım Satış Kooperatifleri Birliği         | Özel   | 403                           | 708.947.244                   |
| 85  | Poyraz Poyraz Fındık Entegre San. ve Tic. A.Ş.                 | Özel   | 406                           | 701.432.622                   |
| 86  | Özyılmaz Fındık San. ve Tic. A.Ş.                              | Özel   | 408                           | 699.530.150                   |
| 87  | Yörükoğlu Süt ve Ürünleri San. Tic. A.Ş.                       | Özel   | 409                           | 698.575.376                   |
| 88  | Teksüt Süt Mamülleri San. ve Tic. A.Ş.                         | Özel   | 410                           | 696.728.518                   |
| 89  | Durum Gıda San. ve Tic. A.Ş.                                   | Özel   | 417                           | 691.661.744                   |
| 90  | Verde Yağ Besin Maddeleri San. ve Tic. A.Ş.                    | Özel   | 421                           | 685.638.160                   |
| 91  | Kervan Gıda San. ve Tic. A.Ş.                                  | Özel   | 424                           | 682.485.550                   |
| 92  | Beşler Et Gıda San. ve Tic. A.Ş.                               | Özel   | 434                           | 665.890.514                   |
| 93  | Unat Yağ Gıda San. ve Tic. A.Ş.                                | Özel   | 440                           | 658.672.098                   |
| 94  | Yavuzkan Hazel Gıda San. ve Tic. Ltd. Şti.                     | Özel   | 446                           | 650.669.779                   |
| 95  | Erişler Yem San. ve Tic. A.Ş.                                  | Özel   | 449                           | 644.015.493                   |
| 96  | Enka Süt ve Gıda Mamülleri San. ve Tic. A.Ş.                   | Özel   | 450                           | 642.641.655                   |
| 97  | Detay Gıda San. ve Tic. A.Ş.                                   | Özel   | 452                           | 638.001.094                   |
| 98  | Omnia Nişasta San. ve Tic. A.Ş.                                | Özel   | 455                           | 636.798.304                   |
| 99  | TARFAŞ Tarımsal Faaliyetler Üretim San. ve Tic. A.Ş.           | Özel   | 456                           | 635.815.160                   |
| 100 | Aycan Entegre Gıda A.Ş.                                        | Özel   | 459                           | 633.099.625                   |
| 101 | Soyyığıt Gıda San. ve Tic. A.Ş.                                | Özel   | 461                           | 631.313.636                   |
| 102 | Felda Iffco Gıda San. ve Tic. A.Ş.                             | Özel   | 462                           | 629.715.672                   |
| 103 | Ova Un Fabrikası A.Ş.                                          | Özel   | 465                           | 627.930.851                   |
| 104 | Işık Tarım Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.                          | Özel   | 466                           | 626.416.613                   |
| 105 | Kula Yağ ve Emek Yem San. Tic. A.Ş.                            | Özel   | 468                           | 617.631.137                   |
| 106 | Dardanel Önentaş Gıda Sanayi A.Ş.                              | Özel   | 475                           | 602.076.286                   |
| 107 | Gürsoy Yem Gıda ve Hayvancılık San. Tic. A.Ş.                  | Özel   | 477                           | 600.125.735                   |
| 108 | Şenocak Gıda Fındık Entegre Tur. Nak. İnş. San. Tic. Ltd. Şti. | Özel   | 484                           | 593.519.490                   |
| 109 | Assan Gıda San. ve Tic. A.Ş.                                   | Özel   | 490                           | 588.404.926                   |

## 11

## İçeceklerin imalatı

|   |                                             |      |     |               |
|---|---------------------------------------------|------|-----|---------------|
| 1 | Coca-Cola İçecek A.Ş.                       | Özel | 51  | 4.117.019.413 |
| 2 | Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş. | Özel | 189 | 1.422.841.560 |
| 3 | Türk Tuborg Bira ve Malt Sanayii A.Ş.       | Özel | 195 | 1.400.611.815 |
| 4 | Sırmagrup İçecek San. ve Tic. A.Ş.          | Özel | 369 | 796.458.250   |
| 5 | Mey Alkollü İçkiler San. ve Tic. A.Ş.       | Özel | 425 | 682.118.135   |
| 6 | Uludağ İçecek Türk A.Ş.                     | Özel | 427 | 672.851.240   |

| 12 | Tütün ürünleri imalatı                                              | Sektör | İSO 500 Büyük Kuruluş Sıra No | Üretimden Satışlar (Net) (TL) |
|----|---------------------------------------------------------------------|--------|-------------------------------|-------------------------------|
| 1  | Philsa Philip Morris Sabancı Sigara ve Tütünçülük San. ve Tic. A.Ş. | Özel   | 61                            | 3.628.047.640                 |
| 2  | JTI Tütün Ürünleri Sanayi A.Ş.                                      | Özel   | 78                            | 2.994.219.256                 |
| 3  | T.T.L. Tütün San. ve Dış Tic. A.Ş.                                  | Özel   | 435                           | 665.153.793                   |

| 13 | Tekstil ürünlerinin imalatı                     | Sektör | İSO 500 Büyük Kuruluş Sıra No | Üretimden Satışlar (Net) (TL) |
|----|-------------------------------------------------|--------|-------------------------------|-------------------------------|
| 1  | Gülsan Sentetik Dokuma San. ve Tic. A.Ş.        | Özel   | 69                            | 3.364.611.982                 |
| 2  | Merinos Halı San. ve Tic. A.Ş.                  | Özel   | 97                            | 2.450.544.066                 |
| 3  | Kipaş Mensucat İşletmeleri A.Ş.                 | Özel   | 99                            | 2.387.325.533                 |
| 4  | Sanko Tekstil İşletmeleri San. ve Tic. A.Ş.     | Özel   | 102                           | 2.327.279.007                 |
| 5  | Kordsa Teknik Tekstil A.Ş.                      | Özel   | 159                           | 1.672.665.941                 |
| 6  | -                                               | Özel   | 165                           | -                             |
| 7  | Zorluteks Tekstil Tic. ve San. A.Ş.             | Özel   | 187                           | 1.423.288.944                 |
| 8  | Melike Tekstil San. ve Tic. A.Ş.                | Özel   | 204                           | 1.359.015.487                 |
| 9  | Selçuk İplik San. ve Tic. A.Ş.                  | Özel   | 211                           | 1.317.644.885                 |
| 10 | Menderes Tekstil San. ve Tic. A.Ş.              | Özel   | 216                           | 1.301.137.039                 |
| 11 | Mem Tekstil San. ve Tic. A.Ş.                   | Özel   | 242                           | 1.173.033.610                 |
| 12 | Beyteks Tekstil San. ve Tic. A.Ş.               | Özel   | 246                           | 1.154.505.027                 |
| 13 | Çalık Denim Tekstil San. ve Tic. A.Ş.           | Özel   | 275                           | 1.023.674.692                 |
| 14 | Şireci Tekstil San. ve Tic. A.Ş.                | Özel   | 279                           | 1.013.339.203                 |
| 15 | Küçükçalık Tekstil San. ve Tic. A.Ş.            | Özel   | 286                           | 1.000.635.677                 |
| 16 | Dinarsu İmalat ve Ticaret T.A.Ş.                | Özel   | 290                           | 997.861.159                   |
| 17 | Abdioğulları Plastik ve Ambalaj Sanayi A.Ş.     | Özel   | 297                           | 966.952.330                   |
| 18 | Kartal Halı Tekstil San. ve Tic. A.Ş.           | Özel   | 300                           | 961.201.838                   |
| 19 | Boyteks Tekstil San. ve Tic. A.Ş.               | Özel   | 304                           | 951.266.265                   |
| 20 | -                                               | Özel   | 309                           | -                             |
| 21 | -                                               | Özel   | 316                           | -                             |
| 22 | Şirikçioğlu Mensucat San. ve Tic. A.Ş.          | Özel   | 317                           | 920.811.999                   |
| 23 | İskur Tekstil Enerji Tic. ve San. A.Ş.          | Özel   | 320                           | 906.611.118                   |
| 24 | Flokser Tekstil San. ve Tic. A.Ş.               | Özel   | 358                           | 811.891.121                   |
| 25 | Özerdem Mensucat San. ve Tic. A.Ş.              | Özel   | 386                           | 747.500.894                   |
| 26 | Orta Anadolu Ticaret ve Sanayi İşletmesi T.A.Ş. | Özel   | 397                           | 722.342.909                   |
| 27 | Bossa Ticaret ve Sanayi İşletmeleri T.A.Ş.      | Özel   | 404                           | 708.756.515                   |
| 28 | Biska Tekstil San. ve Tic. A.Ş.                 | Özel   | 407                           | 700.679.446                   |



|    |                                                  | Sektör | İSO 500 Büyük Kuruluş Sıra No | Üretimden Satışlar (Net) (TL) |
|----|--------------------------------------------------|--------|-------------------------------|-------------------------------|
| 29 | Gamateks Tekstil San. ve Tic. A.Ş.               | Özel   | 413                           | 694.673.874                   |
| 30 | -                                                | Özel   | 418                           | -                             |
| 31 | Bayteks Teknik Tekstil San. ve Tic. A.Ş.         | Özel   | 419                           | 690.024.744                   |
| 32 | Harput Tekstil San. ve Tic. A.Ş.                 | Özel   | 423                           | 683.930.120                   |
| 33 | Işıl Tekstil San. ve Tic. Ltd. Şti.              | Özel   | 447                           | 650.221.628                   |
| 34 | Aydın Mensucat Döşemelik Kumaş San. ve Tic. A.Ş. | Özel   | 457                           | 634.933.950                   |
| 35 | İskur Boya Tekstil Tic. ve San. A.Ş.             | Özel   | 463                           | 629.650.626                   |
| 36 | Akbaşlar Tekstil Enerji San. ve Tic. A.Ş.        | Özel   | 480                           | 597.695.119                   |
| 37 | İşbir Sentetik Dokuma Sanayi A.Ş.                | Özel   | 483                           | 594.135.132                   |
| 38 | Empera Halı San. ve Tic. A.Ş.                    | Özel   | 485                           | 593.378.868                   |
| 39 | Milat Halı San. ve Tic. A.Ş.                     | Özel   | 488                           | 589.861.526                   |
| 40 | Gürteks İplik San. ve Tic. A.Ş.                  | Özel   | 492                           | 587.570.463                   |
| 41 | Erdem Tekstil San. ve Tic. A.Ş.                  | Özel   | 496                           | 583.041.026                   |

## 14

## Giyim eşyalarının imalatı

|    |                                                               |      |     |               |
|----|---------------------------------------------------------------|------|-----|---------------|
| 1  | Almaxtex Tekstil San. ve Tic. A.Ş.                            | Özel | 198 | 1.395.759.928 |
| 2  | Sun Tekstil San. ve Tic. A.Ş.                                 | Özel | 272 | 1.033.469.969 |
| 3  | Hugo Boss Tekstil Sanayi Ltd. Şti.                            | Özel | 288 | 999.105.820   |
| 4  | Üniteks Tekstil Gıda Motorlu Araçlar San. ve Tic. A.Ş.        | Özel | 289 | 999.001.586   |
| 5  | Şık Makas Giyim San. ve Tic. A.Ş.                             | Özel | 296 | 967.683.758   |
| 6  | Lidersan Sağlık ve Gıda Ürünleri A.Ş.                         | Özel | 319 | 909.181.720   |
| 7  | Üniteks Tekstil ve Ticaret A.Ş.                               | Özel | 355 | 814.332.242   |
| 8  | Baykan Denim Konfeksiyon A.Ş.                                 | Özel | 384 | 754.205.294   |
| 9  | TYH Uluslararası Tekstil Pazarlama San. ve Tic. A.Ş.          | Özel | 392 | 732.659.003   |
| 10 | Tayeks Dış Ticaret ve Tekstil Sanayi A.Ş.                     | Özel | 441 | 656.727.890   |
| 11 | Uğur Konfeksiyon San. ve Tic. A.Ş.                            | Özel | 453 | 637.946.372   |
| 12 | Roteks Tekstil İhracat San. ve Tic. A.Ş.                      | Özel | 454 | 637.454.240   |
| 13 | Realkom Tekstil Ürünleri Sanayi Pazarlama ve Dış Ticaret A.Ş. | Özel | 486 | 592.068.255   |

## 15

## Deri ve ilgili ürünlerin imalatı

|   |                                          |      |     |             |
|---|------------------------------------------|------|-----|-------------|
| 1 | Yakupoğlu Tekstil ve Deri San. Tic. A.Ş. | Özel | 393 | 729.988.339 |
|---|------------------------------------------|------|-----|-------------|

| 16 | Ağaç, ağaç ürünleri ve mantar ürünleri imalatı (mobilya hariç) | Sektör | İSO 500 Büyük Kuruluş Sıra No | Üretimden Satışlar (Net) (TL) |
|----|----------------------------------------------------------------|--------|-------------------------------|-------------------------------|
| 1  | Yıldız Entegre Ağaç San. ve Tic. A.Ş.                          | Özel   | 29                            | 6.656.687.252                 |
| 2  | Kastamonu Entegre Ağaç San. ve Tic. A.Ş.                       | Özel   | 46                            | 4.470.172.502                 |
| 3  | AGT Ağaç San. ve Tic. A.Ş.                                     | Özel   | 133                           | 1.909.533.657                 |
| 4  | Çamsan Entegre Ağaç San. ve Tic. A.Ş.                          | Özel   | 238                           | 1.181.320.072                 |
| 5  | Kronospan Orman Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.                     | Özel   | 335                           | 865.324.053                   |
| 6  | Teverpan MDF Levha San. ve Tic. A.Ş.                           | Özel   | 429                           | 672.470.811                   |
| 7  | Vezirköprü Orman Ürünleri ve Kağıt Sanayi A.Ş.                 | Özel   | 497                           | 582.941.779                   |

| 17 | Kağıt ve kağıt ürünlerinin imalatı                             | Sektör | İSO 500 Büyük Kuruluş Sıra No | Üretimden Satışlar (Net) (TL) |
|----|----------------------------------------------------------------|--------|-------------------------------|-------------------------------|
| 1  | Modern Karton San. ve Tic. A.Ş.                                | Özel   | 72                            | 3.269.757.991                 |
| 2  | Modern Oluklu Mukavva Ambalaj San. ve Tic. A.Ş.                | Özel   | 109                           | 2.243.770.575                 |
| 3  | Eczacıbaşı Tüketim Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.                  | Özel   | 120                           | 2.054.125.929                 |
| 4  | Kipaş Kağıt Sanayi İşletmeleri A.Ş.                            | Özel   | 214                           | 1.307.180.229                 |
| 5  | Mondi Tire Kutsan Kağıt ve Ambalaj Sanayi A.Ş.                 | Özel   | 228                           | 1.260.865.243                 |
| 6  | Olmuksan International Paper Ambalaj San. ve Tic. A.Ş.         | Özel   | 234                           | 1.211.748.293                 |
| 7  | Lila Kağıt San. ve Tic. A.Ş.                                   | Özel   | 241                           | 1.174.634.695                 |
| 8  | ANKUTSAN Antalya Kutu Sanayi Oluklu Mukavva Kağıt Ticaret A.Ş. | Özel   | 264                           | 1.063.538.977                 |
| 9  | Kahramanmaraş Kağıt San. ve Tic. A.Ş.                          | Özel   | 283                           | 1.002.562.594                 |
| 10 | Nitto Bento Bantçılık San. ve Tic. A.Ş.                        | Özel   | 333                           | 867.518.719                   |
| 11 | Turkuvaz Plastik ve Temizlik Ürünleri San. Tic. A.Ş.           | Özel   | 336                           | 864.371.110                   |
| 12 | Frimpeks Kimya ve Etiket San. Tic. A.Ş.                        | Özel   | 339                           | 860.627.589                   |
| 13 | Ontex Tüketim Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.                       | Özel   | 356                           | 813.999.710                   |
| 14 | Kartonsan Karton San. ve Tic. A.Ş.                             | Özel   | 357                           | 813.546.133                   |
| 15 | Europap Tezol Kağıt San. ve Tic. A.Ş.                          | Özel   | 439                           | 659.134.175                   |

| 18 | Kayıtlı medyanın basılması ve çoğaltılması | Sektör | İSO 500 Büyük Kuruluş Sıra No | Üretimden Satışlar (Net) (TL) |
|----|--------------------------------------------|--------|-------------------------------|-------------------------------|
| 1  | Umur Basım San. ve Tic. A.Ş.               | Özel   | 364                           | 804.074.656                   |

| 19 | Kok kömürü ve rafine edilmiş petrol ürünleri imalatı | Sektör | İSO 500 Büyük Kuruluş Sıra No | Üretimden Satışlar (Net) (TL) |
|----|------------------------------------------------------|--------|-------------------------------|-------------------------------|
| 1  | TÜPRAŞ-Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.              | Özel   | 1                             | 58.592.905.460                |
| 2  | Star Rafineri A.Ş.                                   | Özel   | 6                             | 24.030.141.769                |
| 3  | Aygaz A.Ş.                                           | Özel   | 27                            | 7.022.363.780                 |
| 4  | İpragaz A.Ş.                                         | Özel   | 75                            | 3.152.426.362                 |

| 20 | Kimyasalların ve kimyasal ürünlerin imalatı                                | Sektör | İSO 500 Büyük Kuruluş Sıra No | Üretimden Satışlar (Net) (TL) |
|----|----------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------------------|-------------------------------|
| 1  | PETKİM Petrokimya Holding A.Ş.                                             | Özel   | 23                            | 8.732.370.052                 |
| 2  | Sasa Polyester Sanayi A.Ş.                                                 | Özel   | 38                            | 5.077.661.832                 |
| 3  | Hayat Kimya Sanayi A.Ş.                                                    | Özel   | 39                            | 5.013.166.999                 |
| 4  | Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü                                      | Kamu   | 42                            | 4.798.324.128                 |
| 5  | AKSA Akrilik Kimya Sanayii A.Ş.                                            | Özel   | 50                            | 4.158.855.136                 |
| 6  | Toros Tarım San. ve Tic. A.Ş.                                              | Özel   | 57                            | 3.822.432.853                 |
| 7  | Betek Boya ve Kimya Sanayi A.Ş.                                            | Özel   | 115                           | 2.091.271.238                 |
| 8  | Ravago Petrokimya Üretim A.Ş.                                              | Özel   | 123                           | 2.015.118.368                 |
| 9  | Korteks Mensucat San. ve Tic. A.Ş.                                         | Özel   | 129                           | 1.942.937.461                 |
| 10 | Indorama Ventures Corlu Pet Sanayi A.Ş.                                    | Özel   | 130                           | 1.930.904.599                 |
| 11 | İGSAŞ-İstanbul Gübre Sanayii A.Ş.                                          | Özel   | 153                           | 1.742.345.886                 |
| 12 | DYO Boya Fabrikaları San. ve Tic. A.Ş.                                     | Özel   | 188                           | 1.422.958.986                 |
| 13 | Gübre Fabrikaları T.A.Ş.                                                   | Özel   | 209                           | 1.334.794.735                 |
| 14 | Koruma Klor Alkali San. ve Tic. A.Ş.                                       | Özel   | 251                           | 1.132.209.468                 |
| 15 | Jotun Boya San. ve Tic. A.Ş.                                               | Özel   | 254                           | 1.118.420.010                 |
| 16 | Ak-Kim Kimya San. ve Tic. A.Ş.                                             | Özel   | 256                           | 1.103.541.953                 |
| 17 | Kansai Altan Boya San. ve Tic. A.Ş.                                        | Özel   | 257                           | 1.101.768.209                 |
| 18 | Bayer Türk Kimya Sanayii Ltd. Şti.                                         | Özel   | 265                           | 1.063.287.794                 |
| 19 | Akdeniz Chemson Kimya San. ve Tic. A.Ş.                                    | Özel   | 267                           | 1.060.909.211                 |
| 20 | BAGFAŞ Bandırma Gübre Fabrikaları A.Ş.                                     | Özel   | 271                           | 1.035.531.370                 |
| 21 | Sapro Temizlik Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.                                  | Özel   | 285                           | 1.001.586.943                 |
| 22 | Kimteks Poliüretan San. ve Tic. A.Ş.                                       | Özel   | 314                           | 928.831.887                   |
| 23 | Hektaş Ticaret T.A.Ş.                                                      | Özel   | 327                           | 883.377.964                   |
| 24 | -                                                                          | Özel   | 328                           | -                             |
| 25 | Sun Chemical Matbaa Mürekkepleri ve Gereçleri San. ve Tic. A.Ş.            | Özel   | 334                           | 865.456.058                   |
| 26 | Polisan Kansai Boya San. ve Tic. A.Ş.                                      | Özel   | 351                           | 824.136.495                   |
| 27 | Likit Kimya San. ve Tic. A.Ş.                                              | Özel   | 372                           | 787.086.898                   |
| 28 | Akcoat İleri Kimyasal Kaplama Malzemeleri San. ve Tic. A.Ş.                | Özel   | 411                           | 696.704.474                   |
| 29 | ABC Deterjan San. ve Tic. A.Ş.                                             | Özel   | 412                           | 695.221.558                   |
| 30 | Agrobest Grup Tarım İlaçları Tohumculuk İmalat İth. İhr. San. ve Tic. A.Ş. | Özel   | 428                           | 672.591.840                   |
| 31 | Gemlik Gübre Sanayii A.Ş.                                                  | Özel   | 432                           | 669.449.888                   |
| 32 | -                                                                          | Özel   | 451                           | -                             |
| 33 | Safa Tarım A.Ş.                                                            | Özel   | 476                           | 600.825.468                   |

| 21 | Temel eczacılık ürünlerinin ve eczacılığa ilişkin malzemelerin imalatı | Sektör | İSO 500 Büyük Kuruluş Sıra No | Üretimden Satışlar (Net) (TL) |
|----|------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------------------|-------------------------------|
| 1  | Abdi İbrahim İlaç San. ve Tic. A.Ş.                                    | Özel   | 89                            | 2.678.438.168                 |
| 2  | Koçak Farma İlaç ve Kimya Sanayi A.Ş.                                  | Özel   | 137                           | 1.878.350.834                 |
| 3  | Deva Holding A.Ş.                                                      | Özel   | 140                           | 1.855.614.565                 |
| 4  | Nobel İlaç San. ve Tic. A.Ş.                                           | Özel   | 239                           | 1.178.630.022                 |
| 5  | World Medicine İlaç San. ve Tic. A.Ş.                                  | Özel   | 390                           | 734.038.789                   |
| 6  | Santa Farma İlaç Sanayii A.Ş.                                          | Özel   | 438                           | 661.806.209                   |
| 7  | -                                                                      | Özel   | 495                           | -                             |

| 22 | Kauçuk ve plastik ürünlerin imalatı                       |      |     |               |
|----|-----------------------------------------------------------|------|-----|---------------|
| 1  | BRISA Bridgestone Sabancı Lastik San. ve Tic. A.Ş.        | Özel | 55  | 3.849.714.131 |
| 2  | Petlas Lastik San. ve Tic. A.Ş.                           | Özel | 82  | 2.831.973.912 |
| 3  | Köksan Pet ve Plastik Ambalaj San. ve Tic. A.Ş.           | Özel | 107 | 2.281.260.372 |
| 4  | Goodyear Lastikleri T.A.Ş.                                | Özel | 110 | 2.218.213.706 |
| 5  | Prometeon Turkey Endüstriyel ve Ticari Lastikler A.Ş.     | Özel | 142 | 1.844.653.625 |
| 6  | Koroza Ambalaj San. ve Tic. A.Ş.                          | Özel | 151 | 1.759.720.367 |
| 7  | Polibak Plastik Film San. ve Tic. A.Ş.                    | Özel | 178 | 1.515.189.872 |
| 8  | Naksan Plastik ve Enerji San. ve Tic. A.Ş.                | Özel | 184 | 1.447.187.818 |
| 9  | Sumitomo Rubber AKO Lastik San. ve Tic. A.Ş.              | Özel | 203 | 1.374.206.371 |
| 10 | Süper Film Ambalaj San. ve Tic. A.Ş.                      | Özel | 224 | 1.279.585.402 |
| 11 | Adopen Plastik ve İnşaat Sanayi A.Ş.                      | Özel | 226 | 1.267.693.184 |
| 12 | Ege Profil Tic. ve San. A.Ş.                              | Özel | 253 | 1.127.882.483 |
| 13 | Elif Plastik Ambalaj San. ve Tic. A.Ş.                    | Özel | 258 | 1.094.209.914 |
| 14 | Teklas Kauçuk San. ve Tic. A.Ş.                           | Özel | 266 | 1.061.342.844 |
| 15 | Vatan Plastik San. ve Tic. A.Ş.                           | Özel | 293 | 980.718.966   |
| 16 | Form Sünger ve Yatak San. Tic. A.Ş.                       | Özel | 331 | 878.334.604   |
| 17 | Öz-Ka Lastik ve Kauçuk San. Tic. A.Ş.                     | Özel | 338 | 861.050.942   |
| 18 | -                                                         | Özel | 416 | -             |
| 19 | Kalde Klima Orta Basınç Fittings ve Valf Sanayi A.Ş.      | Özel | 420 | 687.509.441   |
| 20 | Bak Ambalaj San. ve Tic. A.Ş.                             | Özel | 445 | 653.369.474   |
| 21 | Georg Fischer Hakan Plastik Boru ve Profil San. Tic. A.Ş. | Özel | 489 | 589.571.288   |



| 23 | Diğer metalik olmayan mineral ürünlerin imalatı                              | Sektör | İSO 500 Büyük Kuruluş Sıra No | Üretimden Satışlar (Net) (TL) |
|----|------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------------------|-------------------------------|
| 1  | Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.                                         | Özel   | 18                            | 10.027.870.061                |
| 2  | OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş.                                                | Özel   | 104                           | 2.312.173.812                 |
| 3  | Limak Çimento San. ve Tic. A.Ş.                                              | Özel   | 122                           | 2.042.172.689                 |
| 4  | Akçansa Çimento San. ve Tic. A.Ş.                                            | Özel   | 141                           | 1.850.172.027                 |
| 5  | Çimsa Çimento San. ve Tic. A.Ş.                                              | Özel   | 149                           | 1.774.294.596                 |
| 6  | Eczacıbaşı Yapı Gereçleri San. ve Tic. A.Ş.                                  | Özel   | 167                           | 1.603.785.592                 |
| 7  | Nuh Çimento Sanayi A.Ş.                                                      | Özel   | 220                           | 1.293.137.767                 |
| 8  | Çimko Çimento ve Beton San. Tic. A.Ş.                                        | Özel   | 245                           | 1.157.426.758                 |
| 9  | Medcem Madencilik ve Yapı Malzemeleri San. ve Tic. A.Ş.                      | Özel   | 263                           | 1.074.921.239                 |
| 10 | KÇS Kahramanmaraş Çimento Beton Sanayi ve Madencilik İşletmeleri A.Ş.        | Özel   | 287                           | 1.000.024.980                 |
| 11 | Bien Yapı Ürünleri Sanayi Turizm ve Ticaret A.Ş.                             | Özel   | 291                           | 991.292.347                   |
| 12 | Aşkale Çimento Sanayi T.A.Ş.                                                 | Özel   | 308                           | 945.747.064                   |
| 13 | Düzce Cam San. ve Tic. A.Ş.                                                  | Özel   | 311                           | 935.047.618                   |
| 14 | Vitra Karo San. ve Tic. A.Ş.                                                 | Özel   | 324                           | 899.077.699                   |
| 15 | Park Cam San. ve Tic. A.Ş.                                                   | Özel   | 332                           | 875.265.793                   |
| 16 | Teknopanel Çatı ve Cephe Panelleri Üretim San. ve Tic. A.Ş.                  | Özel   | 370                           | 796.279.979                   |
| 17 | Yorglass Cam San. ve Tic. A.Ş.                                               | Özel   | 426                           | 681.551.279                   |
| 18 | İSTON İstanbul Beton Elemanları ve Hazır Beton Fabrikaları San. ve Tic. A.Ş. | Kamu   | 437                           | 662.104.152                   |
| 19 | Oyak Beton San. ve Tic. A.Ş.                                                 | Özel   | 443                           | 653.910.215                   |
| 20 | As Çimento San. ve Tic. A.Ş.                                                 | Özel   | 444                           | 653.518.870                   |
| 21 | Boğaziçi Beton San. ve Tic. A.Ş.                                             | Özel   | 458                           | 633.994.370                   |
| 22 | İzocam Tic. ve San. A.Ş.                                                     | Özel   | 464                           | 629.256.116                   |
| 23 | Yurtbay Seramik San. ve Tic. A.Ş.                                            | Özel   | 474                           | 603.607.651                   |
| 24 | Ege Seramik San. ve Tic. A.Ş.                                                | Özel   | 481                           | 595.728.567                   |

| 24 | Ana metal sanayii                                   | Sektör | İSO 500 Büyük Kuruluş Sıra No | Üretimden Satışlar (Net) (TL) |
|----|-----------------------------------------------------|--------|-------------------------------|-------------------------------|
| 1  | Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.            | Özel   | 9                             | 16.976.379.559                |
| 2  | İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.                      | Özel   | 10                            | 16.909.929.603                |
| 3  | İçdaş Çelik Enerji Tersane ve Ulaştırma Sanayi A.Ş. | Özel   | 12                            | 12.650.031.791                |
| 4  | Çolakoğlu Metalurji A.Ş.                            | Özel   | 13                            | 12.175.373.073                |

|    |                                                          | Sektör | İSO 500 Büyük Kuruluş Sıra No | Üretimden Satışlar (Net) (TL) |
|----|----------------------------------------------------------|--------|-------------------------------|-------------------------------|
| 5  | Tosçelik Profil ve Sac Endüstrisi A.Ş.                   | Özel   | 16                            | 10.225.909.161                |
| 6  | Gram Altın Pazarlama San. ve Tic. A.Ş.                   | Özel   | 19                            | 9.812.913.573                 |
| 7  | KARDEMİR Karabük Demir Çelik San. ve Tic. A.Ş.           | Özel   | 25                            | 7.302.244.812                 |
| 8  | Borçelik Çelik San. Tic. A.Ş.                            | Özel   | 28                            | 6.809.491.293                 |
| 9  | Er-Bakır Elektrolitik Bakır Mamulleri A.Ş.               | Özel   | 30                            | 6.482.664.540                 |
| 10 | Sarkuysan Elektrolitik Bakır San. ve Tic. A.Ş.           | Özel   | 32                            | 6.317.837.136                 |
| 11 | Yücel Boru ve Profil Endüstrisi A.Ş.                     | Özel   | 40                            | 5.009.196.068                 |
| 12 | Assan Alüminyum San. ve Tic. A.Ş.                        | Özel   | 41                            | 4.869.819.788                 |
| 13 | Baştuğ Metalurji Sanayi A.Ş.                             | Özel   | 43                            | 4.599.355.216                 |
| 14 | Diler Demir Çelik Endüstri ve Ticaret A.Ş.               | Özel   | 45                            | 4.535.131.460                 |
| 15 | İzmir Demir Çelik Sanayi A.Ş.                            | Özel   | 47                            | 4.436.541.356                 |
| 16 | Kroman Çelik Sanayi A.Ş.                                 | Özel   | 52                            | 4.068.702.939                 |
| 17 | Tatmetal Çelik San. ve Tic. A.Ş.                         | Özel   | 54                            | 4.046.797.526                 |
| 18 | MMK Metalurji San. Tic. ve Liman İşletmeciliği A.Ş.      | Özel   | 59                            | 3.678.787.859                 |
| 19 | Nadir Metal Rafineri San. ve Tic. A.Ş.                   | Özel   | 60                            | 3.654.447.085                 |
| 20 | Yazıcı Demir Çelik Sanayi ve Turizm Ticaret A.Ş.         | Özel   | 62                            | 3.552.862.486                 |
| 21 | ASAŞ Alüminyum San. ve Tic. A.Ş.                         | Özel   | 63                            | 3.494.045.756                 |
| 22 | Tosyalı Toyo Çelik A.Ş.                                  | Özel   | 64                            | 3.452.945.886                 |
| 23 | Kaptan Demir Çelik Endüstrisi ve Ticaret A.Ş.            | Özel   | 68                            | 3.397.951.443                 |
| 24 | Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş.           | Özel   | 79                            | 2.988.835.248                 |
| 25 | Yeşilyurt Demir Çelik Endüstri ve Liman İşletmeleri A.Ş. | Özel   | 87                            | 2.736.750.766                 |
| 26 | Posco Assan TST Çelik Sanayi A.Ş.                        | Özel   | 88                            | 2.687.231.087                 |
| 27 | Borusan Mannesmann Boru San. ve Tic. A.Ş.                | Özel   | 95                            | 2.479.693.450                 |
| 28 | Koç Metalurji A.Ş.                                       | Özel   | 106                           | 2.281.303.173                 |
| 29 | Tosyalı Filmaşın ve İnşaat Demir Üretim Sanayi A.Ş.      | Özel   | 111                           | 2.191.087.756                 |
| 30 | Ekinciler Demir ve Çelik Sanayi A.Ş.                     | Özel   | 118                           | 2.060.416.165                 |
| 31 | Mega Metal San. ve Tic. A.Ş.                             | Özel   | 124                           | 1.989.175.565                 |
| 32 | Asil Çelik San. ve Tic. A.Ş.                             | Özel   | 128                           | 1.946.129.251                 |
| 33 | Mescier Demir Çelik San. ve Tic. A.Ş.                    | Özel   | 131                           | 1.926.342.087                 |
| 34 | Tosyalı Demir Çelik Sanayi A.Ş.                          | Özel   | 138                           | 1.873.439.471                 |
| 35 | Kocaer Haddecilik San. ve Tic. A.Ş.                      | Özel   | 146                           | 1.812.422.433                 |

|    |                                                       | Sektör | İSO 500 Büyük Kuruluş Sıra No | Üretimden Satışlar (Net) (TL) |
|----|-------------------------------------------------------|--------|-------------------------------|-------------------------------|
| 36 | Eti Alüminyum A.Ş.                                    | Özel   | 155                           | 1.737.704.090                 |
| 37 | -                                                     | Özel   | 170                           | -                             |
| 38 | Kardemir Haddecilik San. ve Tic. A.Ş.                 | Özel   | 199                           | 1.394.760.142                 |
| 39 | Döktaş Dökümcülük Tic. ve San. A.Ş.                   | Özel   | 202                           | 1.374.597.544                 |
| 40 | Altek Döküm Hadde Mamulleri San. ve Tic. A.Ş.         | Özel   | 248                           | 1.136.060.910                 |
| 41 | Arslan Alüminyum A.Ş.                                 | Özel   | 262                           | 1.078.900.593                 |
| 42 | Sarbak Metal Tic. ve San. A.Ş.                        | Özel   | 276                           | 1.020.186.704                 |
| 43 | Gazi Metal Mamülleri San. ve Tic. A.Ş.                | Özel   | 278                           | 1.013.710.365                 |
| 44 | Saray Döküm ve Madeni Aksam Sanayi Turizm A.Ş.        | Özel   | 280                           | 1.012.529.096                 |
| 45 | Ege Çelik Endüstrisi San. ve Tic. A.Ş.                | Özel   | 281                           | 1.008.739.710                 |
| 46 | Sistem Alüminyum San. ve Tic. A.Ş.                    | Özel   | 294                           | 979.050.465                   |
| 47 | Çayırova Boru San. ve Tic. A.Ş.                       | Özel   | 298                           | 964.225.768                   |
| 48 | Has Çelik San. ve Tic. A.Ş.                           | Özel   | 305                           | 949.976.183                   |
| 49 | Şahinler Metal San. ve Tic. A.Ş.                      | Özel   | 312                           | 931.806.530                   |
| 50 | Boyçelik Metal San. ve Tic. A.Ş.                      | Özel   | 321                           | 905.783.427                   |
| 51 | Çınar Boru Profil San. ve Tic. A.Ş.                   | Özel   | 325                           | 888.755.110                   |
| 52 | Nev Saç Metal Sanayi İnşaat Nakliye ve Tic. Ltd. Şti. | Özel   | 340                           | 857.366.017                   |
| 53 | Ağır Haddecilik A.Ş.                                  | Özel   | 347                           | 834.053.734                   |
| 54 | Trakya Döküm San. ve Tic. A.Ş.                        | Özel   | 353                           | 816.539.922                   |
| 55 | ÇEMTAŞ Çelik Makina San. ve Tic. A.Ş.                 | Özel   | 361                           | 805.864.123                   |
| 56 | Çağ Çelik Demir ve Çelik Endüstri A.Ş.                | Özel   | 373                           | 784.618.888                   |
| 57 | Erciyas Çelik Boru Sanayi A.Ş.                        | Özel   | 374                           | 778.884.374                   |
| 58 | Akpa Alüminyum San. ve Tic. A.Ş.                      | Özel   | 383                           | 757.496.405                   |
| 59 | Bekaert İzmit Çelik Kord San. ve Tic. A.Ş.            | Özel   | 396                           | 723.046.546                   |
| 60 | Noksel Çelik Boru Sanayi A.Ş.                         | Özel   | 414                           | 694.224.005                   |
| 61 | Özer Metal Sanayi A.Ş.                                | Özel   | 415                           | 692.865.998                   |
| 62 | Çebitaş Demir Çelik Endüstrisi A.Ş.                   | Özel   | 422                           | 684.858.830                   |
| 63 | Tufan Endüstri Demir Çelik San. ve Tic. A.Ş.          | Özel   | 471                           | 610.038.184                   |
| 64 | ERBOSAN Erciyas Boru San. ve Tic. A.Ş.                | Özel   | 491                           | 587.622.556                   |
| 65 | Özyaşar Tel ve Galvanizleme Sanayi A.Ş.               | Özel   | 493                           | 586.698.086                   |
| 66 | Nikel Paslanmaz Çelik San. ve Tic. A.Ş.               | Özel   | 498                           | 581.756.090                   |

| 25 | Fabrikasyon metal ürünleri imalatı (makine ve teçhizat hariç) | Sektör | İSO 500 Büyük Kuruluş Sıra No | Üretimden Satışlar (Net) (TL) |
|----|---------------------------------------------------------------|--------|-------------------------------|-------------------------------|
| 1  | ROKETSAN Roket San. ve Tic. A.Ş.                              | Özel   | 56                            | 3.822.998.223                 |
| 2  | Bosch Termoteknik Isıtma ve Klima San. Tic. A.Ş.              | Özel   | 71                            | 3.274.573.304                 |
| 3  | Ataşehir Çelik San. ve Tic. A.Ş.                              | Özel   | 77                            | 2.997.688.862                 |
| 4  | Sarten Ambalaj San. ve Tic. A.Ş.                              | Özel   | 84                            | 2.785.057.671                 |
| 5  | Makina ve Kimya Endüstrisi Kurumu (MKEK) Genel Müdürlüğü      | Kamu   | 90                            | 2.659.526.174                 |
| 6  | Şa-Ra Enerji İnşaat Tic. ve San. A.Ş.                         | Özel   | 168                           | 1.599.295.878                 |
| 7  | Mitash Endüstri San. Tic. A.Ş.                                | Özel   | 177                           | 1.526.626.731                 |
| 8  | Türk Demir Döküm Fabrikaları A.Ş.                             | Özel   | 194                           | 1.408.005.867                 |
| 9  | Ateş Çelik İnşaat Taahhüt Proje Mühendislik San. ve Tic. A.Ş. | Özel   | 227                           | 1.263.521.660                 |
| 10 | -                                                             | Özel   | 255                           | -                             |
| 11 | Elba Basınçlı Döküm Sanayii A.Ş.                              | Özel   | 318                           | 918.575.917                   |
| 12 | -                                                             | Özel   | 359                           | -                             |
| 13 | Termo Teknik Tic. ve San. A.Ş.                                | Özel   | 385                           | 750.458.918                   |
| 14 | Güney Çelik Hasır ve Demir Mamülleri San. Tic. A.Ş.           | Özel   | 387                           | 746.529.698                   |
| 15 | Konveyör Beyaz Eşya ve Otomotiv Yan San. Tic. A.Ş.            | Özel   | 398                           | 721.365.911                   |
| 16 | Samet Kalıp ve Madeni Eşya San. ve Tic. A.Ş.                  | Özel   | 402                           | 711.499.758                   |
| 17 | Norm Cıvata San. ve Tic. A.Ş.                                 | Özel   | 431                           | 670.217.825                   |
| 18 | Kale Kilit ve Kalıp Sanayi A.Ş.                               | Özel   | 448                           | 650.095.891                   |
| 19 | Kale Havacılık Sanayi A.Ş.                                    | Özel   | 460                           | 631.340.953                   |

| 26 | Bilgisayarların, elektronik ve optik ürünlerin imalatı | Sektör | İSO 500 Büyük Kuruluş Sıra No | Üretimden Satışlar (Net) (TL) |
|----|--------------------------------------------------------|--------|-------------------------------|-------------------------------|
| 1  | Aselsan Elektronik San. ve Tic. A.Ş.                   | Özel   | 11                            | 13.236.811.864                |
| 2  | Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş.                    | Özel   | 22                            | 8.782.534.593                 |
| 3  | Atmaca Elektronik San. ve Tic. A.Ş.                    | Özel   | 117                           | 2.065.678.902                 |
| 4  | HAVELSAN Hava Elektronik San. ve Tic. A.Ş.             | Özel   | 126                           | 1.970.349.812                 |
| 5  | HT Solar Enerji A.Ş.                                   | Özel   | 217                           | 1.298.266.113                 |
| 6  | Karel Elektronik San. ve Tic. A.Ş.                     | Özel   | 479                           | 598.051.096                   |



| 27 | Elektrikli teçhizat imalatı                                                          | Sektör | İSO 500 Büyük Kuruluş Sıra No | Üretimden Satışlar (Net) (TL) |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------------------|-------------------------------|
| 1  | Arçelik A.Ş.                                                                         | Özel   | 7                             | 21.802.646.702                |
| 2  | BSH Ev Aletleri San. ve Tic. A.Ş.                                                    | Özel   | 17                            | 10.088.239.812                |
| 3  | Vestel Beyaz Eşya San. ve Tic. A.Ş.                                                  | Özel   | 20                            | 9.764.034.809                 |
| 4  | HES Hacılar Elektrik San. ve Tic. A.Ş.                                               | Özel   | 101                           | 2.357.218.290                 |
| 5  | Hasçelik Kablo San. ve Tic. A.Ş.                                                     | Özel   | 143                           | 1.832.407.995                 |
| 6  | Öznur Kablo San. ve Tic. A.Ş.                                                        | Özel   | 157                           | 1.723.301.863                 |
| 7  | Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri A.Ş.                                               | Özel   | 164                           | 1.653.748.499                 |
| 8  | Seval Kablo Aydınlatma Cihazları İth. İhr. San. ve Tic. A.Ş.                         | Özel   | 169                           | 1.586.287.141                 |
| 9  | Astor Enerji A.Ş.                                                                    | Özel   | 190                           | 1.419.999.936                 |
| 10 | Mutlu Akü ve Malzemeleri Sanayii A.Ş.                                                | Özel   | 191                           | 1.418.225.035                 |
| 11 | İnci GS Yuasa Akü San. ve Tic. A.Ş.                                                  | Özel   | 200                           | 1.390.313.560                 |
| 12 | Nexans Türkiye Endüstri ve Ticaret A.Ş.                                              | Özel   | 223                           | 1.279.920.383                 |
| 13 | Balıkesir Elektromekanik Sanayi Tesisleri A.Ş.                                       | Özel   | 231                           | 1.228.281.083                 |
| 14 | Yiğit Akü Malzemeleri Nakliyat Turizm İnşaat San. ve Tic. A.Ş.                       | Özel   | 240                           | 1.178.133.471                 |
| 15 | -                                                                                    | Özel   | 243                           | -                             |
| 16 | -                                                                                    | Özel   | 269                           | -                             |
| 17 | Emas Makina Sanayi A.Ş.                                                              | Özel   | 295                           | 968.532.011                   |
| 18 | Sersim Dayanıklı Tüketim Malları San. ve Tic. Koll. Şti. İbrahim ve Mustafa Ustaoglu | Özel   | 299                           | 962.734.918                   |
| 19 | Femaş Metal San. ve Tic. A.Ş.                                                        | Özel   | 307                           | 946.856.297                   |
| 20 | -                                                                                    | Özel   | 323                           | -                             |
| 21 | Pamukkale Kablo San. ve Tic. A.Ş.                                                    | Özel   | 349                           | 828.316.614                   |
| 22 | Leoni Kablo ve Teknolojileri San. ve Tic. Ltd. Şti.                                  | Özel   | 350                           | 824.465.660                   |
| 23 | ENPAY Endüstriyel Pazarlama ve Yatırım A.Ş.                                          | Özel   | 377                           | 767.829.856                   |
| 24 | Legrand Elektrik Sanayi A.Ş.                                                         | Özel   | 389                           | 734.969.694                   |
| 25 | Teksan Jeneratör Elektrik San. ve Tic. A.Ş.                                          | Özel   | 394                           | 727.590.838                   |
| 26 | Atom Kablo San. ve Tic. A.Ş.                                                         | Özel   | 433                           | 668.762.035                   |
| 27 | Ulusoy Elektrik İmalat Taahhüt ve Ticaret A.Ş.                                       | Özel   | 442                           | 656.005.059                   |
| 28 | Borsan Kablo Elektrik Aydınlatma İnşaat San. ve Tic. A.Ş.                            | Özel   | 470                           | 614.899.500                   |
| 29 | Panasonic Life Solutions Elektrik San. ve Tic. A.Ş.                                  | Özel   | 482                           | 594.372.816                   |
| 30 | Odeto Otomotiv Aydınlatma A.Ş.                                                       | Özel   | 487                           | 590.785.380                   |
| 31 | Üntel Kabloları San. ve Tic. A.Ş.                                                    | Özel   | 500                           | 579.112.672                   |

| 28 | Başka yerde sınıflandırılmamış makine ve ekipman imalatı     | Sektör | İSO 500 Büyük Kuruluş Sıra No | Üretimden Satışlar (Net) (TL) |
|----|--------------------------------------------------------------|--------|-------------------------------|-------------------------------|
| 1  | Türk Traktör ve Ziraat Makineleri A.Ş.                       | Özel   | 37                            | 5.326.618.681                 |
| 2  | Federal Mogul Powertrain Otomotiv A.Ş.                       | Özel   | 134                           | 1.896.469.293                 |
| 3  | Daikin Isıtma ve Soğutma Sistemleri San. Tic. A.Ş.           | Özel   | 152                           | 1.750.999.275                 |
| 4  | Hidromek-Hidrolik ve Mekanik Makina İmalat San. ve Tic. A.Ş. | Özel   | 156                           | 1.734.044.761                 |
| 5  | Bosch Rexroth Otomasyon San. ve Tic. A.Ş.                    | Özel   | 161                           | 1.660.967.208                 |
| 6  | -                                                            | Özel   | 218                           | -                             |
| 7  | ÇİMTAŞ Çelik İmalat Montaj ve Tesisat A.Ş.                   | Özel   | 282                           | 1.004.160.798                 |
| 8  | Klimasan Klima San. ve Tic. A.Ş.                             | Özel   | 292                           | 983.003.701                   |
| 9  | Ortadoğu Rulman San. ve Tic. A.Ş.                            | Özel   | 313                           | 931.149.320                   |
| 10 | Tümosan Motor ve Traktör Sanayi A.Ş.                         | Özel   | 381                           | 761.419.561                   |
| 11 | Durmazlar Makina San. ve Tic. A.Ş.                           | Özel   | 400                           | 715.186.766                   |
| 12 | Torun Bakır Alaşımları Metal San. ve Tic. A.Ş.               | Özel   | 467                           | 618.572.494                   |
| 13 | Mikropor Makina San. ve Tic. A.Ş.                            | Özel   | 472                           | 607.194.887                   |
| 14 | Gesbey Enerji Türbini Kule Üretim San. ve Tic. A.Ş.          | Özel   | 499                           | 581.640.182                   |

| 29 | Motorlu kara taşıtı, treyler (römork) ve yarı treyler (yarı römork) imalatı | Sektör | İSO 500 Büyük Kuruluş Sıra No | Üretimden Satışlar (Net) (TL) |
|----|-----------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------------------|-------------------------------|
| 1  | Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.                                                   | Özel   | 2                             | 45.223.467.516                |
| 2  | Oyak-Renault Otomobil Fabrikaları A.Ş.                                      | Özel   | 3                             | 31.241.977.176                |
| 3  | Toyota Otomotiv Sanayi Türkiye A.Ş.                                         | Özel   | 4                             | 30.812.443.512                |
| 4  | TOFAŞ Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.                                          | Özel   | 8                             | 20.718.883.453                |
| 5  | Hyundai Assan Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.                                    | Özel   | 14                            | 11.898.882.338                |
| 6  | Mercedes-Benz Türk A.Ş.                                                     | Özel   | 15                            | 11.256.666.375                |
| 7  | Bosch San. ve Tic. A.Ş.                                                     | Özel   | 34                            | 5.714.209.104                 |
| 8  | MAN Türkiye A.Ş.                                                            | Özel   | 58                            | 3.695.241.026                 |
| 9  | Honda Türkiye A.Ş.                                                          | Özel   | 73                            | 3.222.205.939                 |
| 10 | Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.                                      | Özel   | 83                            | 2.793.569.068                 |
| 11 | Autoliv Cankor Otomotiv Emniyet Sistemleri San. ve Tic. A.Ş.                | Özel   | 96                            | 2.472.957.543                 |

|    |                                                         | Sektör | İSO 500 Büyük Kuruluş Sıra No | Üretimden Satışlar (Net) (TL) |
|----|---------------------------------------------------------|--------|-------------------------------|-------------------------------|
| 12 | Yazaki Otomotiv Yan San. ve Tic. A.Ş.                   | Özel   | 139                           | 1.867.122.291                 |
| 13 | BMC Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.                          | Özel   | 144                           | 1.831.088.524                 |
| 14 | Maxion İnci Jant Sanayi A.Ş.                            | Özel   | 145                           | 1.826.686.192                 |
| 15 | Beyçelik Gestamp Otomotiv Sanayi A.Ş.                   | Özel   | 147                           | 1.794.014.765                 |
| 16 | Tırsan Treyler San. ve Tic. A.Ş.                        | Özel   | 154                           | 1.738.889.243                 |
| 17 | Aunde Teknik Tekstil San. ve Tic. A.Ş.                  | Özel   | 175                           | 1.561.153.665                 |
| 18 | Toyota Boshoku Türkiye Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.       | Özel   | 206                           | 1.356.875.449                 |
| 19 | CMS Jant ve Makina Sanayii A.Ş.                         | Özel   | 210                           | 1.324.455.168                 |
| 20 | -                                                       | Özel   | 212                           | -                             |
| 21 | Karsan Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.                       | Özel   | 219                           | 1.295.923.108                 |
| 22 | AYD Otomotiv Endüstri San. ve Tic. A.Ş.                 | Özel   | 232                           | 1.224.596.302                 |
| 23 | CMS Jant Sanayi A.Ş.                                    | Özel   | 244                           | 1.169.469.117                 |
| 24 | Hema Endüstri A.Ş.                                      | Özel   | 250                           | 1.132.546.477                 |
| 25 | Yarış Kabin San. ve Tic. A.Ş.                           | Özel   | 261                           | 1.083.621.056                 |
| 26 | Assan Hanil Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.                  | Özel   | 274                           | 1.026.660.468                 |
| 27 | Anadolu Isuzu Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.                | Özel   | 284                           | 1.002.025.599                 |
| 28 | Farplas Otomotiv A.Ş.                                   | Özel   | 303                           | 952.742.985                   |
| 29 | Teknorot Otomotiv Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.            | Özel   | 322                           | 902.363.536                   |
| 30 | Coşkunöz Metal Form Makina Endüstri ve Ticaret A.Ş.     | Özel   | 326                           | 886.318.635                   |
| 31 | Sampa Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.                        | Özel   | 329                           | 879.452.456                   |
| 32 | Chassis Brakes International Otomotiv San. ve Tic. A.Ş. | Özel   | 341                           | 855.938.984                   |
| 33 | Stackpole International Otomotiv Ürünleri Ltd. Şti.     | Özel   | 352                           | 819.576.308                   |
| 34 | Beyçelik Gestamp Şasi Otomotiv Sanayi A.Ş.              | Özel   | 360                           | 810.547.970                   |
| 35 | Nursan Kablo Donanımları San. ve Tic. A.Ş.              | Özel   | 362                           | 805.409.128                   |
| 36 | Tırsan Kardan San. ve Tic. A.Ş.                         | Özel   | 391                           | 733.861.806                   |
| 37 | Jantsa Jant San. ve Tic. A.Ş.                           | Özel   | 395                           | 724.620.146                   |
| 38 | Maxion Jantaş Jant San. ve Tic. A.Ş.                    | Özel   | 401                           | 711.909.218                   |
| 39 | Kalibre Boru San. ve Tic. A.Ş.                          | Özel   | 430                           | 670.538.898                   |
| 40 | -                                                       | Özel   | 469                           | -                             |
| 41 | Rollmech Automotive San. ve Tic. A.Ş.                   | Özel   | 478                           | 598.577.612                   |

| 30 | Diğer ulaşım araçlarının imalatı          | Sektör | İSO 500 Büyük Kuruluş Sıra No | Üretimden Satışlar (Net) (TL) |
|----|-------------------------------------------|--------|-------------------------------|-------------------------------|
| 1  | TUSAŞ-Türk Havacılık ve Uzay Sanayii A.Ş. | Özel   | 31                            | 6.390.271.195                 |
| 2  | Tusaş Motor Sanayii A.Ş.                  | Özel   | 174                           | 1.561.737.912                 |
| 3  | Tersan Tersanecilik San. ve Tic. A.Ş.     | Özel   | 186                           | 1.427.265.239                 |
| 4  | FNSS Savunma Sistemleri A.Ş.              | Özel   | 225                           | 1.271.611.390                 |
| 5  | Alp Havacılık San. ve Tic. A.Ş.           | Özel   | 306                           | 947.757.377                   |
| 6  | Sedef Gemi İnşaatı A.Ş.                   | Özel   | 343                           | 839.750.536                   |

| 31 | Mobilya imalatı                          |      |     |               |
|----|------------------------------------------|------|-----|---------------|
| 1  | İstikbal Mobilya San. ve Tic. A.Ş.       | Özel | 166 | 1.633.215.484 |
| 2  | Bellona Mobilya San. ve Tic. A.Ş.        | Özel | 196 | 1.400.585.047 |
| 3  | YATAŞ Yatak ve Yorgan San. Tic. A.Ş.     | Özel | 201 | 1.381.376.936 |
| 4  | Doğtaş Kelebek Mobilya San. ve Tic. A.Ş. | Özel | 366 | 800.041.268   |

| 32 | Diğer imalatlar<br>32.1-Mücevherat, bijuteri eşyaları ve ilgili ürünlerin imalatı |      |     |               |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------|------|-----|---------------|
| 1  | -                                                                                 | Özel | 5   | -             |
| 2  | Arpaş İhracat İthalat ve Pazarlama A.Ş.                                           | Özel | 235 | 1.201.412.630 |
| 3  | Onsa Rafineri A.Ş.                                                                | Özel | 247 | 1.138.542.007 |
| 4  | Dünya Uluslararası Mücevherat ve Kuyumculuk San. ve Tic. A.Ş.                     | Özel | 337 | 863.622.298   |
| 5  | Mioro Hediyelik Eşya San. ve Tic. A.Ş.                                            | Özel | 473 | 604.656.463   |



| 35 | Elektrik, gaz, buhar ve havalandırma sistemi üretim ve dağıtımı | Sektör | İSO 500 Büyük Kuruluş Sıra No | Üretimden Satışlar (Net) (TL) |
|----|-----------------------------------------------------------------|--------|-------------------------------|-------------------------------|
| 1  | EÜAŞ Elektrik Üretim A.Ş. Genel Müdürlüğü                       | Kamu   | 21                            | 9.096.866.456                 |
| 2  | Enerjisa Enerji Üretim A.Ş.                                     | Özel   | 33                            | 6.061.108.208                 |
| 3  | Eren Enerji Elektrik Üretim A.Ş.                                | Özel   | 35                            | 5.683.442.469                 |
| 4  | İçdaş Elektrik Enerjisi Üretim ve Yatırım A.Ş.                  | Özel   | 81                            | 2.905.335.884                 |
| 5  | Atlas Enerji Üretim A.Ş.                                        | Özel   | 94                            | 2.482.760.568                 |
| 6  | Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.                                   | Özel   | 136                           | 1.879.032.756                 |
| 7  | RWE & Turcas Güney Elektrik Üretim A.Ş.                         | Özel   | 176                           | 1.547.684.879                 |
| 8  | Sanko Enerji San. ve Tic. A.Ş.                                  | Özel   | 207                           | 1.355.076.274                 |
| 9  | Soma Termik Santral Elektrik Üretim A.Ş.                        | Özel   | 213                           | 1.307.431.511                 |
| 10 | Zorlu Doğal Elektrik Üretimi A.Ş.                               | Özel   | 236                           | 1.193.313.271                 |
| 11 | Silopi Elektrik Üretim A.Ş.                                     | Özel   | 365                           | 802.120.219                   |
| 12 | İzdemir Enerji Elektrik Üretim A.Ş.                             | Özel   | 405                           | 704.094.477                   |
| 13 | Maren Maraş Elektrik Üretim San. ve Tic. A.Ş.                   | Özel   | 494                           | 585.277.000                   |

# ALFABETİK SIRALAMALAR

SERMAYE DAĞILIMI, EKONOMİK FAALİYET KODLARI,  
KAMU-ÖZEL SEKTÖR SIRALAMASINDAKİ YERİ

| A HARFİ İLE BAŞLAYAN KURULUŞLAR                                            | Sektör | Ekonomik Faaliyet Kodu<br>(NACE Rev. 2) | Ekonomik Faaliyet Kodu<br>(ISIC Rev. 2) | Kamu / Özel Sıralaması | Genel Sıralama | Sermaye Dağılımı |        |         |            |
|----------------------------------------------------------------------------|--------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------|----------------|------------------|--------|---------|------------|
|                                                                            |        |                                         |                                         |                        |                | Kamu             | Özel   | Yabancı | Halka Açık |
| Abaloğlu Lezita Gıda Sanayi A.Ş.                                           | Özel   | 10                                      | 311                                     | 86                     | 93             | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Abaloğlu Yağ San. ve Tic. A.Ş.                                             | Özel   | 10                                      | 311                                     | 79                     | 85             | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Abaloğlu Yem Sanayi A.Ş.                                                   | Özel   | 10                                      | 311                                     | 173                    | 181            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| ABC Deterjan San. ve Tic. A.Ş.                                             | Özel   | 20                                      | 352                                     | 404                    | 412            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Abdi İbrahim İlaç San. ve Tic. A.Ş.                                        | Özel   | 21                                      | 352                                     | 83                     | 89             | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Abdioğulları Plastik ve Ambalaj Sanayi A.Ş.                                | Özel   | 13                                      | 321                                     | 289                    | 297            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| ADM Besin ve Tarım A.Ş.                                                    | Özel   | 10                                      | 311                                     | 346                    | 354            | 0,00             | 0,00   | 100,00  | 0,00       |
| Adopen Plastik ve İnşaat Sanayi A.Ş.                                       | Özel   | 22                                      | 356                                     | 218                    | 226            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Agrobest Grup Tarım İlaçları Tohumculuk İmalat İth. İhr. San. ve Tic. A.Ş. | Özel   | 20                                      | 352                                     | 420                    | 428            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Agromey Gıda ve Yem San. Tic. A.Ş.                                         | Özel   | 10                                      | 311                                     | 374                    | 382            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| AGT Ağaç San. ve Tic. A.Ş.                                                 | Özel   | 16                                      | 331                                     | 125                    | 133            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Ağır Haddecilik A.Ş.                                                       | Özel   | 24                                      | 371                                     | 339                    | 347            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Akbaşlar Tekstil Enerji San. ve Tic. A.Ş.                                  | Özel   | 13                                      | 321                                     | 471                    | 480            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Akcoat İleri Kimyasal Kaplama Malzemeleri San. ve Tic. A.Ş.                | Özel   | 20                                      | 352                                     | 403                    | 411            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Akçansa Çimento San. ve Tic. A.Ş.                                          | Özel   | 23                                      | 369                                     | 133                    | 141            | 0,00             | 39,72  | 39,72   | 20,56      |
| Akdeniz Chemson Kimya San. ve Tic. A.Ş.                                    | Özel   | 20                                      | 351                                     | 259                    | 267            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.                                              | Özel   | 35                                      | 400                                     | 128                    | 136            | 0,00             | 37,36  | 37,36   | 25,28      |
| Ak-Kim Kimya San. ve Tic. A.Ş.                                             | Özel   | 20                                      | 351                                     | 248                    | 256            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Akpa Alüminyum San. ve Tic. A.Ş.                                           | Özel   | 24                                      | 372                                     | 375                    | 383            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| AKSA Akrilik Kimya Sanayii A.Ş.                                            | Özel   | 20                                      | 352                                     | 47                     | 50             | 0,00             | 59,24  | 0,00    | 40,76      |
| Akyem Adana Yem Yağ Biodizel Tarım ve San. Tic. A.Ş.                       | Özel   | 10                                      | 311                                     | 307                    | 315            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |

|                                                               | Sektör | Ekonomik Faaliyet Kodu<br>(NACE Rev. 2) | Ekonomik Faaliyet Kodu<br>(ISIC Rev. 2) | Kamu / Özel Sıralaması | Genel Sıralama | Sermaye Dağılımı |        |         |            |
|---------------------------------------------------------------|--------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------|----------------|------------------|--------|---------|------------|
|                                                               |        |                                         |                                         |                        |                | Kamu             | Özel   | Yabancı | Halka Açık |
| Almaxtex Tekstil San. ve Tic. A.Ş.                            | Özel   | 14                                      | 322                                     | 190                    | 198            | 0,00             | 0,00   | 100,00  | 0,00       |
| Alp Havacılık San. ve Tic. A.Ş.                               | Özel   | 30                                      | 384                                     | 298                    | 306            | 0,00             | 50,00  | 50,00   | 0,00       |
| Altek Döküm Hadde Mamulleri San. ve Tic. A.Ş.                 | Özel   | 24                                      | 372                                     | 240                    | 248            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Altınmarka Gıda San. ve Tic. A.Ş.                             | Özel   | 10                                      | 311                                     | 106                    | 114            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş.                   | Özel   | 11                                      | 313                                     | 181                    | 189            | 0,00             | 43,05  | 24,00   | 32,95      |
| Anadolu Isuzu Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.                      | Özel   | 29                                      | 384                                     | 276                    | 284            | 0,00             | 55,82  | 29,73   | 14,45      |
| ANKUTSAN Antalya Kutu Sanayi Oluklu Mukavva Kağıt Tic. A.Ş.   | Özel   | 17                                      | 341                                     | 256                    | 264            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Arçelik A.Ş.                                                  | Özel   | 27                                      | 383                                     | 7                      | 7              | 0,00             | 74,85  | 0,00    | 25,15      |
| Armada Gıda Tic. San. A.Ş.                                    | Özel   | 10                                      | 311                                     | 293                    | 301            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Arpaş İhracat İthalat ve Pazarlama A.Ş.                       | Özel   | 32.1                                    | 390                                     | 227                    | 235            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Arslan Alüminyum A.Ş.                                         | Özel   | 24                                      | 372                                     | 254                    | 262            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Arslantürk Tarım Ürünleri San. İhr. ve İth. A.Ş.              | Özel   | 10                                      | 311                                     | 197                    | 205            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| As Çimento San. ve Tic. A.Ş.                                  | Özel   | 23                                      | 369                                     | 435                    | 444            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| ASAŞ Alüminyum San. ve Tic. A.Ş.                              | Özel   | 24                                      | 372                                     | 59                     | 63             | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Aselsan Elektronik San. ve Tic. A.Ş.                          | Özel   | 26                                      | 385                                     | 11                     | 11             | 0,00             | 74,20  | 0,00    | 25,80      |
| Asil Çelik San. ve Tic. A.Ş.                                  | Özel   | 24                                      | 371                                     | 120                    | 128            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Assan Alüminyum San. ve Tic. A.Ş.                             | Özel   | 24                                      | 372                                     | 40                     | 41             | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Assan Gıda San. ve Tic. A.Ş.                                  | Özel   | 10                                      | 311                                     | 481                    | 490            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Assan Hanil Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.                        | Özel   | 29                                      | 384                                     | 266                    | 274            | 0,00             | 60,00  | 40,00   | 0,00       |
| Astor Enerji A.Ş.                                             | Özel   | 27                                      | 383                                     | 182                    | 190            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Aşkale Çimento Sanayi T.A.Ş.                                  | Özel   | 23                                      | 369                                     | 300                    | 308            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Atakaş Çelik San. ve Tic. A.Ş.                                | Özel   | 25                                      | 381                                     | 71                     | 77             | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Ateş Çelik İnşaat Taahhüt Proje Mühendislik San. ve Tic. A.Ş. | Özel   | 25                                      | 381                                     | 219                    | 227            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Atlas Enerji Üretim A.Ş.                                      | Özel   | 35                                      | 400                                     | 87                     | 94             | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Atmaca Elektronik San. ve Tic. A.Ş.                           | Özel   | 26                                      | 383                                     | 109                    | 117            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Atom Kablo San. ve Tic. A.Ş.                                  | Özel   | 27                                      | 383                                     | 425                    | 433            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Aunde Teknik Tekstil San. ve Tic. A.Ş.                        | Özel   | 29                                      | 384                                     | 167                    | 175            | 0,00             | 50,00  | 50,00   | 0,00       |
| Autoliv Cankor Otomotiv Emniyet Sistemleri San. ve Tic. A.Ş.  | Özel   | 29                                      | 384                                     | 89                     | 96             | 0,00             | 0,00   | 100,00  | 0,00       |
| Aves Enerji Yağ ve Gıda Sanayi A.Ş.                           | Özel   | 10                                      | 311                                     | 165                    | 173            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Aycan Entegre Gıda A.Ş.                                       | Özel   | 10                                      | 311                                     | 450                    | 459            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| AYD Otomotiv Endüstri San. ve Tic. A.Ş.                       | Özel   | 29                                      | 384                                     | 224                    | 232            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |

|                                                  | Sektör | Ekonomik Faaliyet Kodu<br>(NACE Rev. 2) | Ekonomik Faaliyet Kodu<br>(ISIC Rev. 2) | Kamu / Özel Sıralaması | Genel Sıralama | Sermaye Dağılımı |        |         |            |
|--------------------------------------------------|--------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------|----------------|------------------|--------|---------|------------|
|                                                  |        |                                         |                                         |                        |                | Kamu             | Özel   | Yabancı | Halka Açık |
| Aydın Kuruyemiş San. ve Tic. A.Ş.                | Özel   | 10                                      | 311                                     | 200                    | 208            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Aydın Mensucat Döşemelik Kumaş San. ve Tic. A.Ş. | Özel   | 13                                      | 321                                     | 448                    | 457            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Aygaz A.Ş.                                       | Özel   | 19                                      | 353                                     | 26                     | 27             | 0,00             | 75,73  | 0,00    | 24,27      |
| Aynes Gıda San. ve Tic. A.Ş.                     | Özel   | 10                                      | 311                                     | 207                    | 215            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |

## B HARFİ İLE BAŞLAYAN KURULUŞLAR

|                                                             |      |    |     |     |     |      |        |        |       |
|-------------------------------------------------------------|------|----|-----|-----|-----|------|--------|--------|-------|
| BAGFAŞ Bandırma Gübre Fabrikaları A.Ş.                      | Özel | 20 | 351 | 263 | 271 | 0,00 | 43,89  | 0,00   | 56,11 |
| Bak Ambalaj San. ve Tic. A.Ş.                               | Özel | 22 | 356 | 436 | 445 | 0,00 | 51,41  | 0,00   | 48,59 |
| Balıkesir Elektromekanik Sanayi Tesisleri A.Ş.              | Özel | 27 | 383 | 223 | 231 | 0,00 | 100,00 | 0,00   | 0,00  |
| Balsu Gıda San. ve Tic. A.Ş.                                | Özel | 10 | 311 | 184 | 192 | 0,00 | 100,00 | 0,00   | 0,00  |
| Banvit Bandırma Vitaminli Yem Sanayi A.Ş.                   | Özel | 10 | 311 | 61  | 65  | 0,00 | 0,00   | 91,71  | 8,29  |
| Başhan Tarımsal Ürünleri Pazarlama San. ve Dış Tic. A.Ş.    | Özel | 10 | 311 | 142 | 150 | 0,00 | 100,00 | 0,00   | 0,00  |
| Baştuğ Metalurji Sanayi A.Ş.                                | Özel | 24 | 371 | 41  | 43  | 0,00 | 100,00 | 0,00   | 0,00  |
| Bayer Türk Kimya Sanayii Ltd. Şti.                          | Özel | 20 | 352 | 257 | 265 | 0,00 | 0,00   | 100,00 | 0,00  |
| Baykan Denim Konfeksiyon A.Ş.                               | Özel | 14 | 322 | 376 | 384 | 0,00 | 100,00 | 0,00   | 0,00  |
| Bayteks Teknik Tekstil San. ve Tic. A.Ş.                    | Özel | 13 | 321 | 411 | 419 | 0,00 | 100,00 | 0,00   | 0,00  |
| Bekaert İzmit Çelik Kord San. ve Tic. A.Ş.                  | Özel | 24 | 371 | 388 | 396 | 0,00 | 0,00   | 100,00 | 0,00  |
| Bellona Mobilya San. ve Tic. A.Ş.                           | Özel | 31 | 332 | 188 | 196 | 0,00 | 100,00 | 0,00   | 0,00  |
| Beşler Et Gıda San. ve Tic. A.Ş.                            | Özel | 10 | 311 | 426 | 434 | 0,00 | 100,00 | 0,00   | 0,00  |
| Beşler Makarna Un İrmik Gıda San. ve Tic. A.Ş.              | Özel | 10 | 311 | 251 | 259 | 0,00 | 100,00 | 0,00   | 0,00  |
| Betek Boya ve Kimya Sanayi A.Ş.                             | Özel | 20 | 352 | 107 | 115 | 0,00 | 0,33   | 99,67  | 0,00  |
| Beyçelik Gestamp Otomotiv Sanayi A.Ş.                       | Özel | 29 | 384 | 139 | 147 | 0,00 | 50,00  | 50,00  | 0,00  |
| Beyçelik Gestamp Şasi Otomotiv Sanayi A.Ş.                  | Özel | 29 | 384 | 352 | 360 | 0,00 | 100,00 | 0,00   | 0,00  |
| BEYPİ Beypazarı Tarımsal Üretim Pazarlama San. ve Tic. A.Ş. | Özel | 10 | 311 | 104 | 112 | 0,00 | 100,00 | 0,00   | 0,00  |
| Beyteks Tekstil San. ve Tic. A.Ş.                           | Özel | 13 | 321 | 238 | 246 | 0,00 | 100,00 | 0,00   | 0,00  |
| Bien Yapı Ürünleri Sanayi Turizm ve Ticaret A.Ş.            | Özel | 23 | 361 | 283 | 291 | 0,00 | 100,00 | 0,00   | 0,00  |
| Bifa Bisküvi ve Gıda Sanayi A.Ş.                            | Özel | 10 | 311 | 189 | 197 | 0,00 | 100,00 | 0,00   | 0,00  |
| Biska Tekstil San. ve Tic. A.Ş.                             | Özel | 13 | 321 | 399 | 407 | 0,00 | 100,00 | 0,00   | 0,00  |



|                                                           | Sektör | Ekonomik Faaliyet Kodu<br>(NACE Rev. 2) | Ekonomik Faaliyet Kodu<br>(ISIC Rev. 2) | Kamu / Özel Sıralaması | Genel Sıralama | Sermaye Dağılımı |        |         |            |
|-----------------------------------------------------------|--------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------|----------------|------------------|--------|---------|------------|
|                                                           |        |                                         |                                         |                        |                | Kamu             | Özel   | Yabancı | Halka Açık |
| BMC Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.                            | Özel   | 29                                      | 384                                     | 136                    | 144            | 0,00             | 50,10  | 49,90   | 0,00       |
| Boğaziçi Beton San. ve Tic. A.Ş.                          | Özel   | 23                                      | 369                                     | 449                    | 458            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Borçelik Çelik San. Tic. A.Ş.                             | Özel   | 24                                      | 371                                     | 27                     | 28             | 0,00             | 50,00  | 50,00   | 0,00       |
| Borsan Kablo Elektrik Aydınlatma İnşaat San. ve Tic. A.Ş. | Özel   | 27                                      | 383                                     | 461                    | 470            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Borusan Mannesmann Boru San. ve Tic. A.Ş.                 | Özel   | 24                                      | 371                                     | 88                     | 95             | 0,00             | 73,48  | 6,67    | 19,85      |
| Bosch Rexroth Otomasyon San. ve Tic. A.Ş.                 | Özel   | 28                                      | 382                                     | 153                    | 161            | 0,00             | 0,00   | 100,00  | 0,00       |
| Bosch San. ve Tic. A.Ş.                                   | Özel   | 29                                      | 384                                     | 33                     | 34             | 0,00             | 0,00   | 100,00  | 0,00       |
| Bosch Termoteknik Isıtma ve Klima San. Tic. A.Ş.          | Özel   | 25                                      | 381                                     | 66                     | 71             | 0,00             | 0,00   | 100,00  | 0,00       |
| Bossa Ticaret ve Sanayi İşletmeleri T.A.Ş.                | Özel   | 13                                      | 321                                     | 396                    | 404            | 0,00             | 87,81  | 0,00    | 12,19      |
| Boyçelik Metal San. ve Tic. A.Ş.                          | Özel   | 24                                      | 371                                     | 313                    | 321            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Boytexs Tekstil San. ve Tic. A.Ş.                         | Özel   | 13                                      | 321                                     | 296                    | 304            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| BRİSA Bridgestone Sabancı Lastik San. ve Tic. A.Ş.        | Özel   | 22                                      | 355                                     | 51                     | 55             | 0,00             | 46,21  | 43,63   | 10,16      |
| BSH Ev Aletleri San. ve Tic. A.Ş.                         | Özel   | 27                                      | 383                                     | 17                     | 17             | 0,00             | 0,00   | 99,98   | 0,02       |
| Bunge Gıda San. ve Tic. A.Ş.                              | Özel   | 10                                      | 311                                     | 74                     | 80             | 0,00             | 0,00   | 100,00  | 0,00       |
| Bupiliç Entegre Gıda San. Tic. A.Ş.                       | Özel   | 10                                      | 311                                     | 359                    | 367            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |

## G HARFİ İLE BAŞLAYAN KURULUŞLAR

|                                                         |      |    |     |     |     |      |        |        |       |
|---------------------------------------------------------|------|----|-----|-----|-----|------|--------|--------|-------|
| C.P. Standart Gıda San. ve Tic. A.Ş.                    | Özel | 10 | 311 | 100 | 108 | 0,00 | 0,00   | 100,00 | 0,00  |
| Cargill Tarım ve Gıda San. Tic. A.Ş.                    | Özel | 10 | 311 | 105 | 113 | 0,00 | 0,00   | 100,00 | 0,00  |
| Chassis Brakes International Otomotiv San. ve Tic. A.Ş. | Özel | 29 | 384 | 333 | 341 | 0,00 | 0,00   | 100,00 | 0,00  |
| CMS Jant Sanayi A.Ş.                                    | Özel | 29 | 384 | 236 | 244 | 0,00 | 100,00 | 0,00   | 0,00  |
| CMS Jant ve Makina Sanayii A.Ş.                         | Özel | 29 | 384 | 202 | 210 | 0,00 | 100,00 | 0,00   | 0,00  |
| Coca-Cola İçecek A.Ş.                                   | Özel | 11 | 313 | 48  | 51  | 0,00 | 52,14  | 20,09  | 27,77 |
| Coşkunöz Metal Form Makina Endüstri ve Ticaret A.Ş.     | Özel | 29 | 384 | 318 | 326 | 0,00 | 100,00 | 0,00   | 0,00  |

| Ç HARFİ İLE BAŞLAYAN KURULUŞLAR            | Sektör | Ekonomik Faaliyet Kodu<br>(NACE Rev. 2) | Ekonomik Faaliyet Kodu<br>(ISIC Rev. 2) | Kamu / Özel Sıralaması | Genel Sıralama | Sermaye Dağılımı |        |         |            |
|--------------------------------------------|--------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------|----------------|------------------|--------|---------|------------|
|                                            |        |                                         |                                         |                        |                | Kamu             | Özel   | Yabancı | Halka Açık |
| Çağ Çelik Demir ve Çelik Endüstri A.Ş.     | Özel   | 24                                      | 371                                     | 365                    | 373            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Çalık Denim Tekstil San. ve Tic. A.Ş.      | Özel   | 13                                      | 321                                     | 267                    | 275            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Çamlı Yem Besicilik San. ve Tic. A.Ş.      | Özel   | 10                                      | 311                                     | 367                    | 375            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Çamsan Entegre Ağaç San. ve Tic. A.Ş.      | Özel   | 16                                      | 331                                     | 230                    | 238            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Çay İşletmeleri Genel Müdürlüğü            | Kamu   | 10                                      | 311                                     | 6                      | 74             | 100,00           | 0,00   | 0,00    | 0,00       |
| Çayırova Boru San. ve Tic. A.Ş.            | Özel   | 24                                      | 371                                     | 290                    | 298            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Çebitaş Demir Çelik Endüstrisi A.Ş.        | Özel   | 24                                      | 371                                     | 414                    | 422            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Çekok Gıda San. ve Tic. A.Ş.               | Özel   | 10                                      | 311                                     | 185                    | 193            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| ÇEMTAŞ Çelik Makina San. ve Tic. A.Ş.      | Özel   | 24                                      | 371                                     | 353                    | 361            | 0,00             | 57,73  | 0,00    | 42,27      |
| Çınar Boru Profil San. ve Tic. A.Ş.        | Özel   | 24                                      | 371                                     | 317                    | 325            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Çimko Çimento ve Beton San. Tic. A.Ş.      | Özel   | 23                                      | 369                                     | 237                    | 245            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Çimsa Çimento San. ve Tic. A.Ş.            | Özel   | 23                                      | 369                                     | 141                    | 149            | 0,00             | 63,52  | 0,00    | 36,48      |
| ÇİMTAŞ Çelik İmalat Montaj ve Tesisat A.Ş. | Özel   | 28                                      | 382                                     | 274                    | 282            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Çolakoğlu Metalurji A.Ş.                   | Özel   | 24                                      | 372                                     | 13                     | 13             | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |

## D HARFİ İLE BAŞLAYAN KURULUŞLAR

|                                                             |      |    |     |     |     |      |        |        |       |
|-------------------------------------------------------------|------|----|-----|-----|-----|------|--------|--------|-------|
| Daikin Isıtma ve Soğutma Sistemleri San. Tic. A.Ş.          | Özel | 28 | 382 | 144 | 152 | 0,00 | 0,00   | 100,00 | 0,00  |
| Dardanel Önentaş Gıda Sanayi A.Ş.                           | Özel | 10 | 311 | 466 | 475 | 0,00 | 68,60  | 0,00   | 31,40 |
| Detay Gıda San. ve Tic. A.Ş.                                | Özel | 10 | 311 | 443 | 452 | 0,00 | 100,00 | 0,00   | 0,00  |
| Deva Holding A.Ş.                                           | Özel | 21 | 352 | 132 | 140 | 0,00 | 0,00   | 82,20  | 17,80 |
| Diler Demir Çelik Endüstri ve Ticaret A.Ş.                  | Özel | 24 | 371 | 42  | 45  | 0,00 | 100,00 | 0,00   | 0,00  |
| Dinarsu İmalat ve Ticaret T.A.Ş.                            | Özel | 13 | 321 | 282 | 290 | 0,00 | 100,00 | 0,00   | 0,00  |
| Doğtaş Kelebek Mobilya San. ve Tic. A.Ş.                    | Özel | 31 | 332 | 358 | 366 | 0,00 | 43,10  | 0,00   | 56,90 |
| Doğuş Çay ve Gıda Maddeleri Üretim Pazarlama İth. İhr. A.Ş. | Özel | 10 | 311 | 174 | 182 | 0,00 | 100,00 | 0,00   | 0,00  |
| Doğuş Yiyecek ve İçecek Üretim San. Tic. A.Ş.               | Özel | 10 | 311 | 336 | 344 | 0,00 | 100,00 | 0,00   | 0,00  |
| Döktaş Dökümcülük Tic. ve San. A.Ş.                         | Özel | 24 | 372 | 194 | 202 | 0,00 | 96,00  | 0,00   | 4,00  |
| Durak Fındık San. ve Tic. A.Ş.                              | Özel | 10 | 311 | 124 | 132 | 0,00 | 100,00 | 0,00   | 0,00  |
| Durmazlar Makina San. ve Tic. A.Ş.                          | Özel | 28 | 382 | 392 | 400 | 0,00 | 100,00 | 0,00   | 0,00  |
| Durum Gıda San. ve Tic. A.Ş.                                | Özel | 10 | 311 | 409 | 417 | 0,00 | 0,00   | 100,00 | 0,00  |

|                                                               | Sektör | Ekonomik Faaliyet Kodu<br>(NACE Rev. 2) | Ekonomik Faaliyet Kodu<br>(ISIC Rev. 2) | Kamu / Özel Sıralaması | Genel Sıralama | Sermaye Dağılımı |        |         |            |
|---------------------------------------------------------------|--------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------|----------------|------------------|--------|---------|------------|
|                                                               |        |                                         |                                         |                        |                | Kamu             | Özel   | Yabancı | Halka Açık |
| Dünya Uluslararası Mücevherat ve Kuyumculuk San. ve Tic. A.Ş. | Özel   | 32.1                                    | 390                                     | 329                    | 337            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Düzce Cam San. ve Tic. A.Ş.                                   | Özel   | 23                                      | 362                                     | 303                    | 311            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| DYO Boya Fabrikaları San. ve Tic. A.Ş.                        | Özel   | 20                                      | 352                                     | 180                    | 188            | 0,00             | 74,53  | 0,00    | 25,47      |

## E HARFİ İLE BAŞLAYAN KURULUŞLAR

|                                                           |      |    |     |     |     |      |        |       |        |
|-----------------------------------------------------------|------|----|-----|-----|-----|------|--------|-------|--------|
| Eczacıbaşı Tüketim Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.             | Özel | 17 | 341 | 112 | 120 | 0,00 | 100,00 | 0,00  | 0,00   |
| Eczacıbaşı Yapı Gereçleri San. ve Tic. A.Ş.               | Özel | 23 | 361 | 159 | 167 | 0,00 | 100,00 | 0,00  | 0,00   |
| Ege Çelik Endüstrisi San. ve Tic. A.Ş.                    | Özel | 24 | 371 | 273 | 281 | 0,00 | 100,00 | 0,00  | 0,00   |
| Ege Profil Tic. ve San. A.Ş.                              | Özel | 22 | 356 | 245 | 253 | 0,00 | 0,00   | 88,32 | 11,68  |
| Ege Seramik San. ve Tic. A.Ş.                             | Özel | 23 | 361 | 472 | 481 | 0,00 | 66,73  | 0,00  | 33,27  |
| Ekinciler Demir ve Çelik Sanayi A.Ş.                      | Özel | 24 | 371 | 110 | 118 | 0,00 | 100,00 | 0,00  | 0,00   |
| Eksun Gıda Tarım San. ve Tic. A.Ş.                        | Özel | 10 | 311 | 265 | 273 | 0,00 | 100,00 | 0,00  | 0,00   |
| Elba Basınçlı Döküm Sanayii A.Ş.                          | Özel | 25 | 381 | 310 | 318 | 0,00 | 100,00 | 0,00  | 0,00   |
| Elif Plastik Ambalaj San. ve Tic. A.Ş.                    | Özel | 22 | 356 | 250 | 258 | 0,00 | 100,00 | 0,00  | 0,00   |
| Elita Gıda San. ve Tic. A.Ş.                              | Özel | 10 | 311 | 241 | 249 | 0,00 | 100,00 | 0,00  | 0,00   |
| Elvan Gıda San. ve Tic. A.Ş.                              | Özel | 10 | 311 | 229 | 237 | 0,00 | 100,00 | 0,00  | 0,00   |
| Emas Makina Sanayi A.Ş.                                   | Özel | 27 | 383 | 287 | 295 | 0,00 | 100,00 | 0,00  | 0,00   |
| Empera Halı San. ve Tic. A.Ş.                             | Özel | 13 | 321 | 476 | 485 | 0,00 | 100,00 | 0,00  | 0,00   |
| Enerjisa Enerji Üretim A.Ş.                               | Özel | 35 | 400 | 32  | 33  | 0,00 | 100,00 | 0,00  | 0,00   |
| Enka Süt ve Gıda Mamülleri San. ve Tic. A.Ş.              | Özel | 10 | 311 | 441 | 450 | 0,00 | 100,00 | 0,00  | 0,00   |
| ENPAY Endüstriyel Pazarlama ve Yatırım A.Ş.               | Özel | 27 | 383 | 369 | 377 | 0,00 | 100,00 | 0,00  | 0,00   |
| Er Piliç Entegre Tavukçuluk Üretim Pazarlama ve Tic. A.Ş. | Özel | 10 | 311 | 85  | 92  | 0,00 | 100,00 | 0,00  | 0,00   |
| Er Yem Gıda Tarım Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.              | Özel | 10 | 311 | 338 | 346 | 0,00 | 100,00 | 0,00  | 0,00   |
| Er-Bakır Elektrolitik Bakır Mamulleri A.Ş.                | Özel | 24 | 372 | 29  | 30  | 0,00 | 100,00 | 0,00  | 0,00   |
| ERBOSAN Erciyas Boru San. ve Tic. A.Ş.                    | Özel | 24 | 371 | 482 | 491 | 0,00 | 0,00   | 0,00  | 100,00 |
| Erciyas Çelik Boru Sanayi A.Ş.                            | Özel | 24 | 371 | 366 | 374 | 0,00 | 100,00 | 0,00  | 0,00   |
| Erdem Tekstil San. ve Tic. A.Ş.                           | Özel | 13 | 321 | 487 | 496 | 0,00 | 100,00 | 0,00  | 0,00   |
| Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş.            | Özel | 24 | 371 | 73  | 79  | 0,00 | 100,00 | 0,00  | 0,00   |

|                                                                         | Sektör | Ekonomik Faaliyet Kodu<br>(NACE Rev. 2) | Ekonomik Faaliyet Kodu<br>(ISIC Rev. 2) | Kamu / Özel Sıralaması | Genel Sıralama | Sermaye Dağılımı |        |         |            |
|-------------------------------------------------------------------------|--------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------|----------------|------------------|--------|---------|------------|
|                                                                         |        |                                         |                                         |                        |                | Kamu             | Özel   | Yabancı | Halka Açık |
| Erdemir Madencilik San. ve Tic. A.Ş.                                    | Özel   | 07                                      | 210                                     | 172                    | 180            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.                                | Özel   | 24                                      | 371                                     | 9                      | 9              | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 47,63      |
| Eren Enerji Elektrik Üretim A.Ş.                                        | Özel   | 35                                      | 400                                     | 34                     | 35             | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Erişler Yem San. ve Tic. A.Ş.                                           | Özel   | 10                                      | 311                                     | 440                    | 449            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Esan Eczacıbaşı Endüstriyel Hammaddeler San. ve Tic. A.Ş.               | Özel   | 07                                      | 210                                     | 117                    | 125            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Et ve Süt Kurumu Genel Müdürlüğü                                        | Kamu   | 10                                      | 311                                     | 8                      | 100            | 100,00           | 0,00   | 0,00    | 0,00       |
| Eti Alüminyum A.Ş.                                                      | Özel   | 24                                      | 372                                     | 147                    | 155            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Eti Bakır A.Ş.                                                          | Özel   | 07                                      | 210                                     | 23                     | 24             | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Eti Gıda San. ve Tic. A.Ş.                                              | Özel   | 10                                      | 311                                     | 35                     | 36             | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü                                   | Kamu   | 20                                      | 351                                     | 2                      | 42             | 100,00           | 0,00   | 0,00    | 0,00       |
| Eti Soda Üretim Pazarlama Nakliyat ve Elektrik Üretim San. ve Tic. A.Ş. | Özel   | 08                                      | 210                                     | 97                     | 105            | 26,00            | 74,00  | 0,00    | 0,00       |
| Europap Tezol Kağıt San. ve Tic. A.Ş.                                   | Özel   | 17                                      | 341                                     | 430                    | 439            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| EÜAŞ Elektrik Üretim A.Ş. Genel Müdürlüğü                               | Kamu   | 35                                      | 400                                     | 1                      | 21             | 100,00           | 0,00   | 0,00    | 0,00       |

## F HARFİ İLE BAŞLAYAN KURULUŞLAR

|                                         |      |    |     |     |     |      |        |        |       |
|-----------------------------------------|------|----|-----|-----|-----|------|--------|--------|-------|
| Farplas Otomotiv A.Ş.                   | Özel | 29 | 384 | 295 | 303 | 0,00 | 100,00 | 0,00   | 0,00  |
| Federal Mogul Powertrain Otomotiv A.Ş.  | Özel | 28 | 382 | 126 | 134 | 0,00 | 50,00  | 50,00  | 0,00  |
| Felda Iffco Gıda San. ve Tic. A.Ş.      | Özel | 10 | 311 | 453 | 462 | 0,00 | 0,00   | 100,00 | 0,00  |
| Femaş Metal San. ve Tic. A.Ş.           | Özel | 27 | 383 | 299 | 307 | 0,00 | 100,00 | 0,00   | 0,00  |
| Flokser Tekstil San. ve Tic. A.Ş.       | Özel | 13 | 321 | 350 | 358 | 0,00 | 100,00 | 0,00   | 0,00  |
| FNSS Savunma Sistemleri A.Ş.            | Özel | 30 | 384 | 217 | 225 | 0,00 | 51,00  | 49,00  | 0,00  |
| Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.               | Özel | 29 | 384 | 2   | 2   | 0,00 | 41,07  | 41,04  | 17,89 |
| Form Sünger ve Yatak San. Tic. A.Ş.     | Özel | 22 | 356 | 323 | 331 | 0,00 | 100,00 | 0,00   | 0,00  |
| Frimpeks Kimya ve Etiket San. Tic. A.Ş. | Özel | 17 | 341 | 331 | 339 | 0,00 | 100,00 | 0,00   | 0,00  |



| G HARFİ İLE BAŞLAYAN KURULUŞLAR                                 | Sektör | Ekonomik Faaliyet Kodu<br>(NACE Rev. 2) | Ekonomik Faaliyet Kodu<br>(ISIC Rev. 2) | Kamu / Özel Sıralaması | Genel Sıralama | Sermaye Dağılımı |        |         |            |
|-----------------------------------------------------------------|--------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------|----------------|------------------|--------|---------|------------|
|                                                                 |        |                                         |                                         |                        |                | Kamu             | Özel   | Yabancı | Halka Açık |
| Gamateks Tekstil San. ve Tic. A.Ş.                              | Özel   | 13                                      | 321                                     | 405                    | 413            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Gazi Metal Mamülleri San. ve Tic. A.Ş.                          | Özel   | 24                                      | 371                                     | 270                    | 278            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Gedik Tavukçuluk ve Tarım Ürünleri Tic. San. A.Ş.               | Özel   | 10                                      | 311                                     | 175                    | 183            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Gemlik Gübre Sanayii A.Ş.                                       | Özel   | 20                                      | 351                                     | 424                    | 432            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Georg Fischer Hakan Plastik Boru ve Profil San. Tic. A.Ş.       | Özel   | 22                                      | 356                                     | 480                    | 489            | 0,00             | 0,00   | 100,00  | 0,00       |
| Gesbey Enerji Türbini Kule Üretim San. ve Tic. A.Ş.             | Özel   | 28                                      | 382                                     | 490                    | 499            | 0,00             | 40,00  | 60,00   | 0,00       |
| Goodyear Lastikleri T.A.Ş.                                      | Özel   | 22                                      | 355                                     | 102                    | 110            | 0,00             | 0,00   | 74,60   | 25,40      |
| Göknur Gıda Maddeleri Enerji İmalat İth. İhr. Tic. ve San. A.Ş. | Özel   | 10                                      | 311                                     | 222                    | 230            | 0,00             | 16,50  | 83,50   | 0,00       |
| Gram Altın Pazarlama San. ve Tic. A.Ş.                          | Özel   | 24                                      | 372                                     | 19                     | 19             | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Gübre Fabrikaları T.A.Ş.                                        | Özel   | 20                                      | 351                                     | 201                    | 209            | 0,00             | 75,95  | 0,00    | 24,05      |
| Gülsan Sentetik Dokuma San. ve Tic. A.Ş.                        | Özel   | 13                                      | 321                                     | 64                     | 69             | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Gümüşdoğa Su Ürünleri Üretim İhracat ve İthalat A.Ş.            | Özel   | 10                                      | 311                                     | 91                     | 98             | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Güney Çelik Hasır ve Demir Mamülleri San. Tic. A.Ş.             | Özel   | 25                                      | 381                                     | 379                    | 387            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Gürsoy Yem Gıda ve Hayvancılık San. Tic. A.Ş.                   | Özel   | 10                                      | 311                                     | 468                    | 477            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Gürteks İplik San. ve Tic. A.Ş.                                 | Özel   | 13                                      | 321                                     | 483                    | 492            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |

## H HARFİ İLE BAŞLAYAN KURULUŞLAR

|                                                              |      |    |     |     |     |      |        |        |       |
|--------------------------------------------------------------|------|----|-----|-----|-----|------|--------|--------|-------|
| Harput Tekstil San. ve Tic. A.Ş.                             | Özel | 13 | 321 | 415 | 423 | 0,00 | 100,00 | 0,00   | 0,00  |
| Has Çelik San. ve Tic. A.Ş.                                  | Özel | 24 | 371 | 297 | 305 | 0,00 | 100,00 | 0,00   | 0,00  |
| Hasçelik Kablo San. ve Tic. A.Ş.                             | Özel | 27 | 383 | 135 | 143 | 0,00 | 100,00 | 0,00   | 0,00  |
| Hastavuk Gıda Tarım Hayvancılık San. ve Tic. A.Ş.            | Özel | 10 | 311 | 221 | 229 | 0,00 | 100,00 | 0,00   | 0,00  |
| HAVELSAN Hava Elektronik San. ve Tic. A.Ş.                   | Özel | 26 | 385 | 118 | 126 | 0,00 | 100,00 | 0,00   | 0,00  |
| Hayat Kimya Sanayi A.Ş.                                      | Özel | 20 | 352 | 38  | 39  | 0,00 | 100,00 | 0,00   | 0,00  |
| Hektaş Ticaret T.A.Ş.                                        | Özel | 20 | 352 | 319 | 327 | 0,00 | 58,82  | 0,00   | 41,18 |
| Hema Endüstri A.Ş.                                           | Özel | 29 | 384 | 242 | 250 | 0,00 | 100,00 | 0,00   | 0,00  |
| HES Hacılar Elektrik San. ve Tic. A.Ş.                       | Özel | 27 | 383 | 93  | 101 | 0,00 | 100,00 | 0,00   | 0,00  |
| Hidromek-Hidrolik ve Mekanik Makina İmalat San. ve Tic. A.Ş. | Özel | 28 | 382 | 148 | 156 | 0,00 | 100,00 | 0,00   | 0,00  |
| Honda Türkiye A.Ş.                                           | Özel | 29 | 384 | 68  | 73  | 0,00 | 0,00   | 100,00 | 0,00  |
| HT Solar Enerji A.Ş.                                         | Özel | 26 | 383 | 209 | 217 | 0,00 | 15,00  | 85,00  | 0,00  |
| Hugo Boss Tekstil Sanayi Ltd. Şti.                           | Özel | 14 | 322 | 280 | 288 | 0,00 | 0,00   | 100,00 | 0,00  |
| Hyundai Assan Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.                     | Özel | 29 | 384 | 14  | 14  | 0,00 | 30,00  | 70,00  | 0,00  |

| İ HARFİ İLE BAŞLAYAN KURULUŞLAR         | Sektör | Ekonomik Faaliyet Kodu<br>(NACE Rev. 2) | Ekonomik Faaliyet Kodu<br>(ISIC Rev. 2) | Kamu / Özel Sıralaması | Genel Sıralama | Sermaye Dağılımı |        |         |            |
|-----------------------------------------|--------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------|----------------|------------------|--------|---------|------------|
|                                         |        |                                         |                                         |                        |                | Kamu             | Özel   | Yabancı | Halka Açık |
| Indorama Ventures Corlu Pet Sanayi A.Ş. | Özel   | 20                                      | 351                                     | 122                    | 130            | 0,00             | 0,00   | 100,00  | 0,00       |
| ISS Hazır Yemek Üretim ve Hizmet A.Ş.   | Özel   | 10                                      | 311                                     | 368                    | 376            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Işık Tarım Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.   | Özel   | 10                                      | 311                                     | 457                    | 466            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| İşıl Tekstil San. ve Tic. Ltd. Şti.     | Özel   | 13                                      | 321                                     | 438                    | 447            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |

| İ HARFİ İLE BAŞLAYAN KURULUŞLAR                                       |      |    |     |     |     |        |        |       |       |
|-----------------------------------------------------------------------|------|----|-----|-----|-----|--------|--------|-------|-------|
| İçdaş Çelik Enerji Tersane ve Ulaşım Sanayi A.Ş.                      | Özel | 24 | 371 | 12  | 12  | 0,00   | 100,00 | 0,00  | 0,00  |
| İçdaş Elektrik Enerjisi Üretim ve Yatırım A.Ş.                        | Özel | 35 | 400 | 75  | 81  | 0,00   | 100,00 | 0,00  | 0,00  |
| İGSAŞ-İstanbul Gübre Sanayii A.Ş.                                     | Özel | 20 | 351 | 145 | 153 | 0,00   | 100,00 | 0,00  | 0,00  |
| İmbat Madencilik Enerji Turizm San. ve Tic. A.Ş.                      | Özel | 05 | 210 | 322 | 330 | 0,00   | 100,00 | 0,00  | 0,00  |
| İnci GS Yuasa Akü San. ve Tic. A.Ş.                                   | Özel | 27 | 383 | 192 | 200 | 0,00   | 50,00  | 50,00 | 0,00  |
| İpragaz A.Ş.                                                          | Özel | 19 | 353 | 69  | 75  | 0,00   | 0,12   | 99,88 | 0,00  |
| İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.                                        | Özel | 24 | 371 | 10  | 10  | 0,00   | 94,87  | 0,00  | 5,13  |
| İskur Boya Tekstil Tic. ve San. A.Ş.                                  | Özel | 13 | 321 | 454 | 463 | 0,00   | 100,00 | 0,00  | 0,00  |
| İskur Tekstil Enerji Tic. ve San. A.Ş.                                | Özel | 13 | 321 | 312 | 320 | 0,00   | 100,00 | 0,00  | 0,00  |
| İstikbal Mobilya San. ve Tic. A.Ş.                                    | Özel | 31 | 332 | 158 | 166 | 0,00   | 100,00 | 0,00  | 0,00  |
| İSTON İstanbul Beton Elemanları ve Hazır Beton Fab. San. ve Tic. A.Ş. | Kamu | 23 | 369 | 9   | 437 | 100,00 | 0,00   | 0,00  | 0,00  |
| İşbir Sentetik Dokuma Sanayi A.Ş.                                     | Özel | 13 | 321 | 474 | 483 | 0,00   | 100,00 | 0,00  | 0,00  |
| İzdemir Enerji Elektrik Üretim A.Ş.                                   | Özel | 35 | 400 | 397 | 405 | 0,00   | 100,00 | 0,00  | 0,00  |
| İzmir Demir Çelik Sanayi A.Ş.                                         | Özel | 24 | 371 | 44  | 47  | 0,00   | 72,92  | 0,00  | 27,08 |
| İzocam Tic. ve San. A.Ş.                                              | Özel | 23 | 362 | 455 | 464 | 0,00   | 100,00 | 0,00  | 0,00  |

| J HARFİ İLE BAŞLAYAN KURULUŞLAR |      |    |     |     |     |      |       |        |       |
|---------------------------------|------|----|-----|-----|-----|------|-------|--------|-------|
| Jantsa Jant San. ve Tic. A.Ş.   | Özel | 29 | 384 | 387 | 395 | 0,00 | 80,29 | 0,00   | 19,71 |
| Jotun Boya San. ve Tic. A.Ş.    | Özel | 20 | 352 | 246 | 254 | 0,00 | 0,00  | 100,00 | 0,00  |
| JTI Tütün Ürünleri Sanayi A.Ş.  | Özel | 12 | 314 | 72  | 78  | 0,00 | 0,00  | 100,00 | 0,00  |

| K HARFİ İLE BAŞLAYAN KURULUŞLAR                            | Sektör | Ekonomik Faaliyet Kodu<br>(NACE Rev. 2) | Ekonomik Faaliyet Kodu<br>(ISIC Rev. 2) | Kamu / Özel Sıralaması | Genel Sıralama | Sermaye Dağılımı |        |         |            |
|------------------------------------------------------------|--------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------|----------------|------------------|--------|---------|------------|
|                                                            |        |                                         |                                         |                        |                | Kamu             | Özel   | Yabancı | Halka Açık |
| Kadooğlu Yağ San. ve Tic. A.Ş.                             | Özel   | 10                                      | 311                                     | 213                    | 221            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Kahramanmaraş Kağıt San. ve Tic. A.Ş.                      | Özel   | 17                                      | 341                                     | 275                    | 283            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Kalde Klima Orta Basınç Fittings ve Valf Sanayi A.Ş.       | Özel   | 22                                      | 356                                     | 412                    | 420            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Kale Havacılık Sanayi A.Ş.                                 | Özel   | 25                                      | 381                                     | 451                    | 460            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Kale Kilit ve Kalıp Sanayi A.Ş.                            | Özel   | 25                                      | 381                                     | 439                    | 448            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Kalibre Boru San. ve Tic. A.Ş.                             | Özel   | 29                                      | 384                                     | 422                    | 430            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Kaltun Madencilik Sanayi Nakliye ve Akaryakıt Ticaret A.Ş. | Özel   | 08                                      | 210                                     | 428                    | 436            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Kansai Altın Boya San. ve Tic. A.Ş.                        | Özel   | 20                                      | 352                                     | 249                    | 257            | 0,00             | 49,00  | 51,00   | 0,00       |
| Kaptan Demir Çelik Endüstrisi ve Ticaret A.Ş.              | Özel   | 24                                      | 371                                     | 63                     | 68             | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Kardemir Haddecilik San. ve Tic. A.Ş.                      | Özel   | 24                                      | 371                                     | 191                    | 199            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| KARDEMİR Karabük Demir Çelik San. ve Tic. A.Ş.             | Özel   | 24                                      | 371                                     | 24                     | 25             | 0,00             | 0,00   | 0,00    | 100,00     |
| Karel Elektronik San. ve Tic. A.Ş.                         | Özel   | 26                                      | 383                                     | 470                    | 479            | 0,00             | 69,05  | 0,00    | 30,95      |
| Karsan Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.                          | Özel   | 29                                      | 384                                     | 211                    | 219            | 0,00             | 63,46  | 0,00    | 36,54      |
| Kartal Halı Tekstil San. ve Tic. A.Ş.                      | Özel   | 13                                      | 321                                     | 292                    | 300            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Kartonsan Karton San. ve Tic. A.Ş.                         | Özel   | 17                                      | 341                                     | 349                    | 357            | 0,00             | 78,13  | 0,00    | 21,87      |
| Kastamonu Entegre Ağaç San. ve Tic. A.Ş.                   | Özel   | 16                                      | 331                                     | 43                     | 46             | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş.                               | Özel   | 10                                      | 311                                     | 113                    | 121            | 11,07            | 88,93  | 0,00    | 0,00       |
| Kazan Soda Elektrik Üretim A.Ş.                            | Özel   | 08                                      | 210                                     | 65                     | 70             | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| KÇS Kahramanmaraş Çimento Beton San. ve Mad. İşl. A.Ş.     | Özel   | 23                                      | 369                                     | 279                    | 287            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Kent Gıda Maddeleri San. ve Tic. A.Ş.                      | Özel   | 10                                      | 311                                     | 260                    | 268            | 0,00             | 0,00   | 99,46   | 0,54       |
| Kervan Gıda San. ve Tic. A.Ş.                              | Özel   | 10                                      | 311                                     | 416                    | 424            | 0,00             | 72,40  | 0,00    | 27,60      |
| Kılıç Deniz Ürünleri Üretimi İhr. İth. ve Tic. A.Ş.        | Özel   | 10                                      | 311                                     | 111                    | 119            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Kimteks Poliüretan San. ve Tic. A.Ş.                       | Özel   | 20                                      | 351                                     | 306                    | 314            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Kıpaş Kağıt Sanayi İşletmeleri A.Ş.                        | Özel   | 17                                      | 341                                     | 206                    | 214            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Kıpaş Mensucat İşletmeleri A.Ş.                            | Özel   | 13                                      | 321                                     | 92                     | 99             | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Klimasan Klima San. ve Tic. A.Ş.                           | Özel   | 28                                      | 382                                     | 284                    | 292            | 0,00             | 61,01  | 0,00    | 38,99      |
| Kocaer Haddecilik San. ve Tic. A.Ş.                        | Özel   | 24                                      | 371                                     | 138                    | 146            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Koç Metalurji A.Ş.                                         | Özel   | 24                                      | 371                                     | 98                     | 106            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Koçak Farma İlaç ve Kimya Sanayi A.Ş.                      | Özel   | 21                                      | 352                                     | 129                    | 137            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Konveyör Beyaz Eşya ve Otomotiv Yan San. Tic. A.Ş.         | Özel   | 25                                      | 381                                     | 390                    | 398            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |

|                                                 | Sektör | Ekonomik Faaliyet Kodu<br>(NACE Rev. 2) | Ekonomik Faaliyet Kodu<br>(ISIC Rev. 2) | Kamu / Özel Sıralaması | Genel Sıralama | Sermaye Dağılımı |        |         |            |
|-------------------------------------------------|--------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------|----------------|------------------|--------|---------|------------|
|                                                 |        |                                         |                                         |                        |                | Kamu             | Özel   | Yabancı | Halka Açık |
| Konya Şeker San. ve Tic. A.Ş.                   | Özel   | 10                                      | 311                                     | 45                     | 48             | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Kordsa Teknik Tekstil A.Ş.                      | Özel   | 13                                      | 321                                     | 151                    | 159            | 0,00             | 71,11  | 0,00    | 28,89      |
| Koroza Ambalaj San. ve Tic. A.Ş.                | Özel   | 22                                      | 356                                     | 143                    | 151            | 0,00             | 15,00  | 85,00   | 0,00       |
| Korteks Mensucat San. ve Tic. A.Ş.              | Özel   | 20                                      | 352                                     | 121                    | 129            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Koruma Klor Alkali San. ve Tic. A.Ş.            | Özel   | 20                                      | 351                                     | 243                    | 251            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Kozlu Gıda İmalat San. Tic. ve Taşımacılık A.Ş. | Özel   | 10                                      | 311                                     | 355                    | 363            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Köksan Pet ve Plastik Ambalaj San. ve Tic. A.Ş. | Özel   | 22                                      | 356                                     | 99                     | 107            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Kroman Çelik Sanayii A.Ş.                       | Özel   | 24                                      | 371                                     | 49                     | 52             | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Kronospan Orman Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.      | Özel   | 16                                      | 331                                     | 327                    | 335            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Kula Yağ ve Emek Yem San. Tic. A.Ş.             | Özel   | 10                                      | 311                                     | 459                    | 468            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Küçükçalık Tekstil San. ve Tic. A.Ş.            | Özel   | 13                                      | 321                                     | 278                    | 286            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |

## L HARFİ İLE BAŞLAYAN KURULUŞLAR

|                                                     |      |    |     |     |     |      |        |        |      |
|-----------------------------------------------------|------|----|-----|-----|-----|------|--------|--------|------|
| Legrand Elektrik Sanayi A.Ş.                        | Özel | 27 | 383 | 381 | 389 | 0,00 | 0,01   | 99,99  | 0,00 |
| Leoni Kablo ve Teknolojileri San. ve Tic. Ltd. Şti. | Özel | 27 | 383 | 342 | 350 | 0,00 | 5,00   | 95,00  | 0,00 |
| Lesaffre Turquie Mayacılık Üretim ve Ticaret A.Ş.   | Özel | 10 | 312 | 262 | 270 | 0,00 | 0,00   | 100,00 | 0,00 |
| Lidersan Sağlık ve Gıda Ürünleri A.Ş.               | Özel | 14 | 322 | 311 | 319 | 0,00 | 100,00 | 0,00   | 0,00 |
| Likit Kimya San. ve Tic. A.Ş.                       | Özel | 20 | 352 | 364 | 372 | 0,00 | 100,00 | 0,00   | 0,00 |
| Lila Kağıt San. ve Tic. A.Ş.                        | Özel | 17 | 341 | 233 | 241 | 0,00 | 100,00 | 0,00   | 0,00 |
| Limak Çimento San. ve Tic. A.Ş.                     | Özel | 23 | 369 | 114 | 122 | 0,00 | 100,00 | 0,00   | 0,00 |

## M HARFİ İLE BAŞLAYAN KURULUŞLAR

|                                                          |      |    |     |     |     |        |        |       |      |
|----------------------------------------------------------|------|----|-----|-----|-----|--------|--------|-------|------|
| Makina ve Kimya Endüstrisi Kurumu (MKEK) Genel Müdürlüğü | Kamu | 25 | 381 | 7   | 90  | 100,00 | 0,00   | 0,00  | 0,00 |
| MAN Türkiye A.Ş.                                         | Özel | 29 | 384 | 54  | 58  | 0,00   | 0,01   | 99,99 | 0,00 |
| Maren Maraş Elektrik Üretim San. ve Tic. A.Ş.            | Özel | 35 | 400 | 485 | 494 | 0,00   | 100,00 | 0,00  | 0,00 |
| Maxion İnci Jant Sanayi A.Ş.                             | Özel | 29 | 384 | 137 | 145 | 0,00   | 40,00  | 60,00 | 0,00 |



|                                                         | Sektör | Ekonomik Faaliyet Kodu<br>(NACE Rev. 2) | Ekonomik Faaliyet Kodu<br>(ISIC Rev. 2) | Kamu / Özel Sıralaması | Genel Sıralama | Sermaye Dağılımı |        |         |            |
|---------------------------------------------------------|--------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------|----------------|------------------|--------|---------|------------|
|                                                         |        |                                         |                                         |                        |                | Kamu             | Özel   | Yabancı | Halka Açık |
| Maxion Jantaş Jant San. ve Tic. A.Ş.                    | Özel   | 29                                      | 384                                     | 393                    | 401            | 0,00             | 40,00  | 60,00   | 0,00       |
| Medcem Madencilik ve Yapı Malzemeleri San. ve Tic. A.Ş. | Özel   | 23                                      | 369                                     | 255                    | 263            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Mega Metal San. ve Tic. A.Ş.                            | Özel   | 24                                      | 372                                     | 116                    | 124            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Melike Tekstil San. ve Tic. A.Ş.                        | Özel   | 13                                      | 321                                     | 196                    | 204            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Mem Tekstil San. ve Tic. A.Ş.                           | Özel   | 13                                      | 321                                     | 234                    | 242            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Memişoğlu Tarım Ürünleri Ticaret Ltd. Şti.              | Özel   | 10                                      | 311                                     | 155                    | 163            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Menderes Tekstil San. ve Tic. A.Ş.                      | Özel   | 13                                      | 321                                     | 208                    | 216            | 0,00             | 53,12  | 0,00    | 46,88      |
| Mercedes-Benz Türk A.Ş.                                 | Özel   | 29                                      | 384                                     | 15                     | 15             | 7,96             | 7,05   | 84,99   | 0,00       |
| Merinos Halı San. ve Tic. A.Ş.                          | Özel   | 13                                      | 321                                     | 90                     | 97             | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Mescier Demir Çelik San. ve Tic. A.Ş.                   | Özel   | 24                                      | 371                                     | 123                    | 131            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Mey Alkollü İçkiler San. ve Tic. A.Ş.                   | Özel   | 11                                      | 313                                     | 417                    | 425            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Mikropor Makina San. ve Tic. A.Ş.                       | Özel   | 28                                      | 382                                     | 463                    | 472            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Milat Halı San. ve Tic. A.Ş.                            | Özel   | 13                                      | 321                                     | 479                    | 488            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Miro Hediyeelik Eşya San. ve Tic. A.Ş.                  | Özel   | 32.1                                    | 390                                     | 464                    | 473            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Mitaş Endüstri San. Tic. A.Ş.                           | Özel   | 25                                      | 381                                     | 169                    | 177            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| MMK Metalurji San. Tic. ve Liman İşletmeciliği A.Ş.     | Özel   | 24                                      | 371                                     | 55                     | 59             | 0,00             | 0,00   | 100,00  | 0,00       |
| Modern Karton San. ve Tic. A.Ş.                         | Özel   | 17                                      | 341                                     | 67                     | 72             | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Modern Oluklu Mukavva Ambalaj San. ve Tic. A.Ş.         | Özel   | 17                                      | 341                                     | 101                    | 109            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Mondi Tire Kutsan Kağıt ve Ambalaj Sanayi A.Ş.          | Özel   | 17                                      | 341                                     | 220                    | 228            | 0,00             | 0,00   | 79,15   | 20,85      |
| Mutlu Akü ve Malzemeleri Sanayii A.Ş.                   | Özel   | 27                                      | 383                                     | 183                    | 191            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Mutlu Makarnacılık San. ve Tic. A.Ş.                    | Özel   | 10                                      | 311                                     | 163                    | 171            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |

## N HARFİ İLE BAŞLAYAN KURULUŞLAR

|                                                       |      |    |     |     |     |      |        |       |      |
|-------------------------------------------------------|------|----|-----|-----|-----|------|--------|-------|------|
| Nadir Metal Rafineri San. ve Tic. A.Ş.                | Özel | 24 | 372 | 56  | 60  | 0,00 | 100,00 | 0,00  | 0,00 |
| Nadir Yağ San. ve Tic. A.Ş.                           | Özel | 10 | 311 | 340 | 348 | 0,00 | 100,00 | 0,00  | 0,00 |
| Naksan Plastik ve Enerji San. ve Tic. A.Ş.            | Özel | 22 | 356 | 176 | 184 | 0,00 | 100,00 | 0,00  | 0,00 |
| Namet Gıda San. ve Tic. A.Ş.                          | Özel | 10 | 311 | 95  | 103 | 0,00 | 60,76  | 39,24 | 0,00 |
| Nev Saç Metal Sanayi İnşaat Nakliye ve Tic. Ltd. Şti. | Özel | 24 | 371 | 332 | 340 | 0,00 | 100,00 | 0,00  | 0,00 |

|                                            | Sektör | Ekonomik Faaliyet Kodu<br>(NACE Rev. 2) | Ekonomik Faaliyet Kodu<br>(ISIC Rev. 2) | Kamu / Özel Sıralaması | Genel Sıralama | Sermaye Dağılımı |        |         |            |
|--------------------------------------------|--------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------|----------------|------------------|--------|---------|------------|
|                                            |        |                                         |                                         |                        |                | Kamu             | Özel   | Yabancı | Halka Açık |
| Nexans Türkiye Endüstri ve Ticaret A.Ş.    | Özel   | 27                                      | 383                                     | 215                    | 223            | 0,00             | 0,00   | 100,00  | 0,00       |
| Nikel Paslanmaz Çelik San. ve Tic. A.Ş.    | Özel   | 24                                      | 371                                     | 489                    | 498            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Nitto Bento Bantçılık San. ve Tic. A.Ş.    | Özel   | 17                                      | 341                                     | 325                    | 333            | 0,00             | 0,00   | 100,00  | 0,00       |
| Nobel İlaç San. ve Tic. A.Ş.               | Özel   | 21                                      | 352                                     | 231                    | 239            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Noksel Çelik Boru Sanayi A.Ş.              | Özel   | 24                                      | 371                                     | 406                    | 414            | 0,00             | 60,00  | 40,00   | 0,00       |
| Norm Cıvata San. ve Tic. A.Ş.              | Özel   | 25                                      | 381                                     | 423                    | 431            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Nuh Çimento Sanayi A.Ş.                    | Özel   | 23                                      | 369                                     | 212                    | 220            | 0,00             | 84,23  | 0,00    | 15,77      |
| Nuh'un Ankara Makarnası San. ve Tic. A.Ş.  | Özel   | 10                                      | 311                                     | 294                    | 302            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Nursan Kablo Donanımları San. ve Tic. A.Ş. | Özel   | 29                                      | 384                                     | 354                    | 362            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |

## Ö HARFİ İLE BAŞLAYAN KURULUŞLAR

|                                                        |      |      |     |     |     |      |        |        |       |
|--------------------------------------------------------|------|------|-----|-----|-----|------|--------|--------|-------|
| Oba Makarnacılık San. ve Tic. A.Ş.                     | Özel | 10   | 311 | 80  | 86  | 0,00 | 70,00  | 30,00  | 0,00  |
| Odelo Otomotiv Aydınlatma A.Ş.                         | Özel | 27   | 383 | 478 | 487 | 0,00 | 100,00 | 0,00   | 0,00  |
| Ofis Yem Gıda San. Tic. A.Ş.                           | Özel | 10   | 311 | 302 | 310 | 0,00 | 100,00 | 0,00   | 0,00  |
| Olmuksan International Paper Ambalaj San. ve Tic. A.Ş. | Özel | 17   | 341 | 226 | 234 | 0,00 | 0,00   | 90,38  | 9,62  |
| Omnia Nişasta San. ve Tic. A.Ş.                        | Özel | 10   | 311 | 446 | 455 | 0,00 | 100,00 | 0,00   | 0,00  |
| Onsa Rafineri A.Ş.                                     | Özel | 32.1 | 390 | 239 | 247 | 0,00 | 100,00 | 0,00   | 0,00  |
| Ontex Tüketim Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.               | Özel | 17   | 341 | 348 | 356 | 0,00 | 0,00   | 100,00 | 0,00  |
| Orta Anadolu Ticaret ve Sanayi İşletmesi T.A.Ş.        | Özel | 13   | 321 | 389 | 397 | 0,00 | 100,00 | 0,00   | 0,00  |
| Ortadoğu Rulman San. ve Tic. A.Ş.                      | Özel | 28   | 382 | 305 | 313 | 0,00 | 96,65  | 3,35   | 0,00  |
| Oruçoğlu Yağ San. ve Tic. A.Ş.                         | Özel | 10   | 311 | 372 | 380 | 0,00 | 0,00   | 100,00 | 0,00  |
| Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.                 | Özel | 29   | 384 | 77  | 83  | 0,00 | 72,15  | 0,00   | 27,85 |
| Ova Un Fabrikası A.Ş.                                  | Özel | 10   | 311 | 456 | 465 | 0,00 | 100,00 | 0,00   | 0,00  |
| Oyak Beton San. ve Tic. A.Ş.                           | Özel | 23   | 369 | 434 | 443 | 0,00 | 100,00 | 0,00   | 0,00  |
| OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş.                          | Özel | 23   | 369 | 96  | 104 | 0,00 | 73,25  | 0,00   | 26,75 |
| Oyak-Renault Otomobil Fabrikaları A.Ş.                 | Özel | 29   | 384 | 3   | 3   | 0,00 | 49,00  | 51,00  | 0,00  |

## Ö HARFİ İLE BAŞLAYAN KURULUŞLAR

|                                    |      |    |     |     |     |      |        |      |      |
|------------------------------------|------|----|-----|-----|-----|------|--------|------|------|
| Özer Metal Sanayi A.Ş.             | Özel | 24 | 372 | 407 | 415 | 0,00 | 100,00 | 0,00 | 0,00 |
| Özerdem Mensucat San. ve Tic. A.Ş. | Özel | 13 | 321 | 378 | 386 | 0,00 | 100,00 | 0,00 | 0,00 |

|                                         | Sektör | Ekonomik Faaliyet Kodu<br>(NACE Rev. 2) | Ekonomik Faaliyet Kodu<br>(ISIC Rev. 2) | Kamu / Özel Sıralaması | Genel Sıralama | Sermaye Dağılımı |        |         |            |
|-----------------------------------------|--------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------|----------------|------------------|--------|---------|------------|
|                                         |        |                                         |                                         |                        |                | Kamu             | Özel   | Yabancı | Halka Açık |
| Özgün Gıda San. ve Tic. Ltd. Şti.       | Özel   | 10                                      | 311                                     | 371                    | 379            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Öz-Ka Lastik ve Kauçuk San. Tic. A.Ş.   | Özel   | 22                                      | 355                                     | 330                    | 338            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Öznur Kablo San. ve Tic. A.Ş.           | Özel   | 27                                      | 383                                     | 149                    | 157            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Özyaşar Tel ve Galvanizleme Sanayi A.Ş. | Özel   | 24                                      | 371                                     | 484                    | 493            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Özyılmaz Fındık San. ve Tic. A.Ş.       | Özel   | 10                                      | 311                                     | 400                    | 408            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |

## P HARFİ İLE BAŞLAYAN KURULUŞLAR

|                                                                      |      |    |     |     |     |      |        |        |       |
|----------------------------------------------------------------------|------|----|-----|-----|-----|------|--------|--------|-------|
| Pamukkale Kablo San. ve Tic. A.Ş.                                    | Özel | 27 | 383 | 341 | 349 | 0,00 | 100,00 | 0,00   | 0,00  |
| Panagro Tarım Hayvancılık Gıda San. ve Tic. A.Ş.                     | Özel | 10 | 311 | 152 | 160 | 0,00 | 100,00 | 0,00   | 0,00  |
| Panasonic Life Solutions Elektrik San. ve Tic. A.Ş.                  | Özel | 27 | 383 | 473 | 482 | 0,00 | 0,00   | 100,00 | 0,00  |
| Park Cam San. ve Tic. A.Ş.                                           | Özel | 23 | 362 | 324 | 332 | 0,00 | 100,00 | 0,00   | 0,00  |
| PETKİM Petrokimya Holding A.Ş.                                       | Özel | 20 | 351 | 22  | 23  | 0,00 | 51,00  | 0,00   | 49,00 |
| Petlas Lastik San. ve Tic. A.Ş.                                      | Özel | 22 | 355 | 76  | 82  | 0,03 | 99,97  | 0,00   | 0,00  |
| Peyman Kuruyemiş Gıda Aktariye Kim. Mad. Tarım Ür. San. ve Tic. A.Ş. | Özel | 10 | 311 | 391 | 399 | 0,00 | 0,00   | 100,00 | 0,00  |
| Philsa Philip Morris Sabancı Sigara ve Tütüncülük San. ve Tic. A.Ş.  | Özel | 12 | 314 | 57  | 61  | 0,00 | 25,00  | 75,00  | 0,00  |
| Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.                                  | Özel | 10 | 311 | 334 | 342 | 0,00 | 67,00  | 0,00   | 33,00 |
| Pınar Süt Mamülleri Sanayii A.Ş.                                     | Özel | 10 | 311 | 108 | 116 | 0,00 | 61,41  | 0,00   | 38,59 |
| Polibak Plastik Film San. ve Tic. A.Ş.                               | Özel | 22 | 356 | 170 | 178 | 0,00 | 100,00 | 0,00   | 0,00  |
| Polisan Kansai Boya San. ve Tic. A.Ş.                                | Özel | 20 | 352 | 343 | 351 | 0,00 | 50,00  | 50,00  | 0,00  |
| Posco Assan TST Çelik Sanayi A.Ş.                                    | Özel | 24 | 371 | 82  | 88  | 0,00 | 30,00  | 70,00  | 0,00  |
| Poyraz Poyraz Fındık Entegre San. ve Tic. A.Ş.                       | Özel | 10 | 311 | 398 | 406 | 0,00 | 100,00 | 0,00   | 0,00  |
| Pro Yem San. ve Tic. A.Ş.                                            | Özel | 10 | 311 | 84  | 91  | 0,00 | 100,00 | 0,00   | 0,00  |
| Progıda Tarım Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.                             | Özel | 10 | 311 | 154 | 162 | 0,00 | 0,00   | 100,00 | 0,00  |
| Prometeon Turkey Endüstriyel ve Ticari Lastikler A.Ş.                | Özel | 22 | 355 | 134 | 142 | 0,00 | 0,01   | 99,99  | 0,00  |

## R HARFİ İLE BAŞLAYAN KURULUŞLAR

|                                                               |      |    |     |     |     |       |        |        |      |
|---------------------------------------------------------------|------|----|-----|-----|-----|-------|--------|--------|------|
| Ravago Petrokimya Üretim A.Ş.                                 | Özel | 20 | 351 | 115 | 123 | 0,00  | 0,00   | 100,00 | 0,00 |
| Realkom Tekstil Ürünleri Sanayi Pazarlama ve Dış Ticaret A.Ş. | Özel | 14 | 322 | 477 | 486 | 0,00  | 100,00 | 0,00   | 0,00 |
| Reka Bitkisel Yağlar San. ve Tic. A.Ş.                        | Özel | 10 | 311 | 164 | 172 | 0,00  | 100,00 | 0,00   | 0,00 |
| ROKETSAN Roket San. ve Tic. A.Ş.                              | Özel | 25 | 381 | 52  | 56  | 15,17 | 84,83  | 0,00   | 0,00 |
| Rollmech Automotive San. ve Tic. A.Ş.                         | Özel | 29 | 384 | 469 | 478 | 0,00  | 100,00 | 0,00   | 0,00 |

|                                          | Sektör | Ekonomik Faaliyet Kodu<br>(NACE Rev. 2) | Ekonomik Faaliyet Kodu<br>(ISIC Rev. 2) | Kamu / Özel Sıralaması | Genel Sıralama | Sermaye Dağılımı |        |         |            |
|------------------------------------------|--------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------|----------------|------------------|--------|---------|------------|
|                                          |        |                                         |                                         |                        |                | Kamu             | Özel   | Yabancı | Halka Açık |
| Roteks Tekstil İhracat San. ve Tic. A.Ş. | Özel   | 14                                      | 322                                     | 445                    | 454            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| RWE & Turcas Güney Elektrik Üretim A.Ş.  | Özel   | 35                                      | 400                                     | 168                    | 176            | 0,00             | 30,16  | 69,84   | 0,00       |

## S HARFİ İLE BAŞLAYAN KURULUŞLAR

|                                                                                         |      |    |     |     |     |      |        |        |        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|------|----|-----|-----|-----|------|--------|--------|--------|
| S.S. Marmara Zeytin Tarım Satış Kooperatifleri Birliği                                  | Özel | 10 | 311 | 395 | 403 | 0,00 | 100,00 | 0,00   | 0,00   |
| S.S. Trakya Yağlı Tohumlar Tarım Satış Kooperatifleri Birliği                           | Özel | 10 | 311 | 140 | 148 | 0,00 | 100,00 | 0,00   | 0,00   |
| Safa Tarım A.Ş.                                                                         | Özel | 20 | 352 | 467 | 476 | 0,00 | 100,00 | 0,00   | 0,00   |
| Samet Kalıp ve Madeni Eşya San. ve Tic. A.Ş.                                            | Özel | 25 | 381 | 394 | 402 | 0,00 | 100,00 | 0,00   | 0,00   |
| Sampa Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.                                                        | Özel | 29 | 384 | 321 | 329 | 0,00 | 100,00 | 0,00   | 0,00   |
| Sanko Enerji San. ve Tic. A.Ş.                                                          | Özel | 35 | 400 | 199 | 207 | 0,00 | 100,00 | 0,00   | 0,00   |
| Sanko Tekstil İşletmeleri San. ve Tic. A.Ş.                                             | Özel | 13 | 321 | 94  | 102 | 0,00 | 100,00 | 0,00   | 0,00   |
| Santa Farma İlaç Sanayii A.Ş.                                                           | Özel | 21 | 352 | 429 | 438 | 0,00 | 100,00 | 0,00   | 0,00   |
| Sapro Temizlik Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.                                               | Özel | 20 | 352 | 277 | 285 | 0,00 | 100,00 | 0,00   | 0,00   |
| Saray Döküm ve Madeni Aksam Sanayi Turizm A.Ş.                                          | Özel | 24 | 372 | 272 | 280 | 0,00 | 100,00 | 0,00   | 0,00   |
| Sarbak Metal Tic. ve San. A.Ş.                                                          | Özel | 24 | 372 | 268 | 276 | 0,00 | 100,00 | 0,00   | 0,00   |
| Sarkuysan Elektrolitik Bakır San. ve Tic. A.Ş.                                          | Özel | 24 | 372 | 31  | 32  | 0,00 | 0,00   | 0,00   | 100,00 |
| Sarten Ambalaj San. ve Tic. A.Ş.                                                        | Özel | 25 | 381 | 78  | 84  | 0,00 | 85,00  | 15,00  | 0,00   |
| Sasa Polyester Sanayi A.Ş.                                                              | Özel | 20 | 352 | 37  | 38  | 0,00 | 51,00  | 0,00   | 49,00  |
| Savola Gıda San. ve Tic. A.Ş.                                                           | Özel | 10 | 311 | 244 | 252 | 0,00 | 100,00 | 0,00   | 0,00   |
| Sedef Gemi İnşaatı A.Ş.                                                                 | Özel | 30 | 384 | 335 | 343 | 0,00 | 100,00 | 0,00   | 0,00   |
| Selçuk İplik San. ve Tic. A.Ş.                                                          | Özel | 13 | 321 | 203 | 211 | 0,00 | 100,00 | 0,00   | 0,00   |
| Sersim Dayanıklı Tüketim Malları San. ve Tic. Koll. Şti.<br>İbrahim ve Mustafa Ustaoglu | Özel | 27 | 383 | 291 | 299 | 0,00 | 100,00 | 0,00   | 0,00   |
| Seval Kablo Aydınlatma Cihazları İth. İhr. San. ve Tic. A.Ş.                            | Özel | 27 | 383 | 161 | 169 | 0,00 | 100,00 | 0,00   | 0,00   |
| Sirmagrup İçecek San. ve Tic. A.Ş.                                                      | Özel | 11 | 313 | 361 | 369 | 0,00 | 0,00   | 100,00 | 0,00   |
| Silopi Elektrik Üretim A.Ş.                                                             | Özel | 35 | 400 | 357 | 365 | 0,00 | 100,00 | 0,00   | 0,00   |
| Sistem Alüminyum San. ve Tic. A.Ş.                                                      | Özel | 24 | 372 | 286 | 294 | 0,00 | 100,00 | 0,00   | 0,00   |
| Sofra Yemek Üretim ve Hizmet A.Ş.                                                       | Özel | 10 | 311 | 171 | 179 | 0,00 | 0,00   | 100,00 | 0,00   |
| Soma Termik Santral Elektrik Üretim A.Ş.                                                | Özel | 35 | 400 | 205 | 213 | 0,00 | 100,00 | 0,00   | 0,00   |
| Soyyigit Gıda San. ve Tic. A.Ş.                                                         | Özel | 10 | 312 | 452 | 461 | 0,00 | 100,00 | 0,00   | 0,00   |
| Stackpole International Otomotiv Ürünleri Ltd. Şti.                                     | Özel | 29 | 384 | 344 | 352 | 0,00 | 0,00   | 100,00 | 0,00   |



|                                                                 | Sektör | Ekonomik Faaliyet Kodu<br>(NACE Rev. 2) | Ekonomik Faaliyet Kodu<br>(ISIC Rev. 2) | Kamu / Özel Sıralaması | Genel Sıralama | Sermaye Dağılımı |        |         |            |
|-----------------------------------------------------------------|--------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------|----------------|------------------|--------|---------|------------|
|                                                                 |        |                                         |                                         |                        |                | Kamu             | Özel   | Yabancı | Halka Açık |
| Star Rafineri A.Ş.                                              | Özel   | 19                                      | 353                                     | 6                      | 6              | 0,00             | 99,99  | 0,01    | 0,00       |
| Sumitomo Rubber AKO Lastik San. ve Tic. A.Ş.                    | Özel   | 22                                      | 355                                     | 195                    | 203            | 0,00             | 20,00  | 80,00   | 0,00       |
| Sun Chemical Matbaa Mürekkepleri ve Gereçleri San. ve Tic. A.Ş. | Özel   | 20                                      | 352                                     | 326                    | 334            | 0,00             | 0,00   | 100,00  | 0,00       |
| Sun Tekstil San. ve Tic. A.Ş.                                   | Özel   | 14                                      | 322                                     | 264                    | 272            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Süper Film Ambalaj San. ve Tic. A.Ş.                            | Özel   | 22                                      | 356                                     | 216                    | 224            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| SÜTAŞ Süt Ürünleri A.Ş.                                         | Özel   | 10                                      | 311                                     | 62                     | 67             | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |

### Ş HARFİ İLE BAŞLAYAN KURULUŞLAR

|                                                                |      |    |     |     |     |      |        |      |      |
|----------------------------------------------------------------|------|----|-----|-----|-----|------|--------|------|------|
| Şahinler Metal San. ve Tic. A.Ş.                               | Özel | 24 | 372 | 304 | 312 | 0,00 | 100,00 | 0,00 | 0,00 |
| Şa-Ra Enerji İnşaat Tic. ve San. A.Ş.                          | Özel | 25 | 381 | 160 | 168 | 0,00 | 100,00 | 0,00 | 0,00 |
| Şenocak Gıda Fındık Entegre Tur. Nak. İnş. San. Tic. Ltd. Şti. | Özel | 10 | 311 | 475 | 484 | 0,00 | 100,00 | 0,00 | 0,00 |
| Şenpiliç Gıda Sanayi A.Ş.                                      | Özel | 10 | 311 | 70  | 76  | 0,00 | 100,00 | 0,00 | 0,00 |
| Şık Makas Giyim San. ve Tic. A.Ş.                              | Özel | 14 | 322 | 288 | 296 | 0,00 | 100,00 | 0,00 | 0,00 |
| Şireci Tekstil San. ve Tic. A.Ş.                               | Özel | 13 | 321 | 271 | 279 | 0,00 | 100,00 | 0,00 | 0,00 |
| Şirikçioğlu Mensucat San. ve Tic. A.Ş.                         | Özel | 13 | 321 | 309 | 317 | 0,00 | 100,00 | 0,00 | 0,00 |
| Şölen Çikolata Gıda San. ve Tic. A.Ş.                          | Özel | 10 | 311 | 127 | 135 | 0,00 | 100,00 | 0,00 | 0,00 |

### T HARFİ İLE BAŞLAYAN KURULUŞLAR

|                                                                                                  |      |    |     |     |     |      |        |      |       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----|-----|-----|-----|------|--------|------|-------|
| T.T.L. Tütün San. ve Dış Tic. A.Ş.                                                               | Özel | 12 | 314 | 427 | 435 | 0,00 | 100,00 | 0,00 | 0,00  |
| Tadım Gıda Maddeleri San. ve Tic. A.Ş.                                                           | Özel | 10 | 311 | 214 | 222 | 0,00 | 100,00 | 0,00 | 0,00  |
| TARFAŞ Tarımsal Faaliyetler Üretim San. ve Tic. A.Ş.                                             | Özel | 10 | 311 | 447 | 456 | 0,00 | 100,00 | 0,00 | 0,00  |
| Tarım Kredi Yem San. ve Tic. A.Ş.                                                                | Özel | 10 | 311 | 119 | 127 | 0,00 | 100,00 | 0,00 | 0,00  |
| Tarımkredi Birlik Tarım Ürünleri Hayvancılık Ambalaj Petrol Nakliyat İth. İhr. San. ve Tic. A.Ş. | Özel | 10 | 311 | 360 | 368 | 0,00 | 100,00 | 0,00 | 0,00  |
| Tat Gıda Sanayi A.Ş.                                                                             | Özel | 10 | 311 | 177 | 185 | 0,00 | 53,34  | 5,26 | 41,40 |
| Tatmetal Çelik San. ve Tic. A.Ş.                                                                 | Özel | 24 | 371 | 50  | 54  | 0,00 | 100,00 | 0,00 | 0,00  |
| Tayeks Dış Ticaret ve Tekstil Sanayi A.Ş.                                                        | Özel | 14 | 322 | 432 | 441 | 0,00 | 100,00 | 0,00 | 0,00  |
| Teklas Kauçuk San. ve Tic. A.Ş.                                                                  | Özel | 22 | 355 | 258 | 266 | 0,00 | 100,00 | 0,00 | 0,00  |
| Teknopanel Çatı ve Cephe Panelleri Üretim San. ve Tic. A.Ş.                                      | Özel | 23 | 369 | 362 | 370 | 0,00 | 100,00 | 0,00 | 0,00  |
| Teknorot Otomotiv Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.                                                     | Özel | 29 | 384 | 314 | 322 | 0,00 | 100,00 | 0,00 | 0,00  |
| Teksan Jeneratör Elektrik San. ve Tic. A.Ş.                                                      | Özel | 27 | 383 | 386 | 394 | 0,00 | 100,00 | 0,00 | 0,00  |

|                                                      | Sektör | Ekonomik Faaliyet Kodu<br>(NACE Rev. 2) | Ekonomik Faaliyet Kodu<br>(ISIC Rev. 2) | Kamu / Özel Sıralaması | Genel Sıralama | Sermaye Dağılımı |        |         |            |
|------------------------------------------------------|--------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------|----------------|------------------|--------|---------|------------|
|                                                      |        |                                         |                                         |                        |                | Kamu             | Özel   | Yabancı | Halka Açık |
| Teksüt Süt Mamülleri San. ve Tic. A.Ş.               | Özel   | 10                                      | 311                                     | 402                    | 410            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Termo Teknik Tic. ve San. A.Ş.                       | Özel   | 25                                      | 381                                     | 377                    | 385            | 0,00             | 0,00   | 100,00  | 0,00       |
| Tersan Tersanecilik San. ve Tic. A.Ş.                | Özel   | 30                                      | 384                                     | 178                    | 186            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Teverpan MDF Levha San. ve Tic. A.Ş.                 | Özel   | 16                                      | 331                                     | 421                    | 429            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Tırsan Treyler San. ve Tic. A.Ş.                     | Özel   | 29                                      | 384                                     | 146                    | 154            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Tırsan Kardan San. ve Tic. A.Ş.                      | Özel   | 29                                      | 384                                     | 383                    | 391            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| TOFAŞ Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.                   | Özel   | 29                                      | 384                                     | 8                      | 8              | 0,00             | 37,59  | 37,86   | 24,55      |
| Toros Tarım San. ve Tic. A.Ş.                        | Özel   | 20                                      | 351                                     | 53                     | 57             | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Torun Bakır Alaşımları Metal San. ve Tic. A.Ş.       | Özel   | 28                                      | 382                                     | 458                    | 467            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Tosçelik Profil ve Sac Endüstrisi A.Ş.               | Özel   | 24                                      | 371                                     | 16                     | 16             | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Tosyalı Demir Çelik Sanayi A.Ş.                      | Özel   | 24                                      | 371                                     | 130                    | 138            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Tosyalı Filmaşın ve İnşaat Demir Üretim Sanayi A.Ş.  | Özel   | 24                                      | 371                                     | 103                    | 111            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Tosyalı Toyo Çelik A.Ş.                              | Özel   | 24                                      | 371                                     | 60                     | 64             | 0,00             | 51,00  | 49,00   | 0,00       |
| Toyota Boshoku Türkiye Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.    | Özel   | 29                                      | 384                                     | 198                    | 206            | 0,00             | 0,00   | 100,00  | 0,00       |
| Toyota Otomotiv Sanayi Türkiye A.Ş.                  | Özel   | 29                                      | 384                                     | 4                      | 4              | 0,00             | 0,00   | 100,00  | 0,00       |
| Trakya Döküm San. ve Tic. A.Ş.                       | Özel   | 24                                      | 372                                     | 345                    | 353            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Tufan Endüstri Demir Çelik San. ve Tic. A.Ş.         | Özel   | 24                                      | 371                                     | 462                    | 471            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Tukaş Gıda San. ve Tic. A.Ş.                         | Özel   | 10                                      | 311                                     | 363                    | 371            | 0,00             | 65,72  | 0,00    | 34,28      |
| Turkuvaz Plastik ve Temizlik Ürünleri San. Tic. A.Ş. | Özel   | 17                                      | 341                                     | 328                    | 336            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Tusaş Motor Sanayii A.Ş.                             | Özel   | 30                                      | 384                                     | 166                    | 174            | 0,00             | 53,78  | 46,22   | 0,00       |
| TUSAŞ-Türk Havacılık ve Uzay Sanayii A.Ş.            | Özel   | 30                                      | 384                                     | 30                     | 31             | 45,45            | 54,55  | 0,00    | 0,00       |
| Tümosan Motor ve Traktör Sanayi A.Ş.                 | Özel   | 28                                      | 382                                     | 373                    | 381            | 0,00             | 71,31  | 0,00    | 28,69      |
| TÜPRAŞ-Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.              | Özel   | 19                                      | 353                                     | 1                      | 1              | 0,00             | 51,00  | 0,00    | 49,00      |
| Türk Demir Döküm Fabrikaları A.Ş.                    | Özel   | 25                                      | 381                                     | 186                    | 194            | 0,00             | 0,00   | 100,00  | 0,00       |
| Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri A.Ş.               | Özel   | 27                                      | 383                                     | 156                    | 164            | 0,00             | 0,00   | 83,75   | 16,25      |
| Türk Traktör ve Ziraat Makineleri A.Ş.               | Özel   | 28                                      | 382                                     | 36                     | 37             | 0,00             | 37,50  | 37,50   | 25,00      |
| Türk Tuborg Bira ve Malt Sanayii A.Ş.                | Özel   | 11                                      | 313                                     | 187                    | 195            | 0,00             | 0,00   | 95,69   | 4,31       |
| Türkiye Kömür İşletmeleri Kurumu                     | Kamu   | 05                                      | 210                                     | 5                      | 66             | 100,00           | 0,00   | 0,00    | 0,00       |
| Türkiye Petrolleri Anonim Ortaklığı                  | Kamu   | 06                                      | 210                                     | 3                      | 44             | 100,00           | 0,00   | 0,00    | 0,00       |
| Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş.                       | Kamu   | 10                                      | 311                                     | 4                      | 53             | 100,00           | 0,00   | 0,00    | 0,00       |
| Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.                 | Özel   | 23                                      | 362                                     | 18                     | 18             | 0,00             | 56,97  | 0,00    | 43,03      |
| TYH Uluslararası Tekstil Pazarlama San. ve Tic. A.Ş. | Özel   | 14                                      | 322                                     | 384                    | 392            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |

| U HARFİ İLE BAŞLAYAN KURULUŞLAR                | Sektör | Ekonomik Faaliyet Kodu<br>(NACE Rev. 2) | Ekonomik Faaliyet Kodu<br>(ISIC Rev. 2) | Kamu / Özel Sıralaması | Genel Sıralama | Sermaye Dağılımı |        |         |            |
|------------------------------------------------|--------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------|----------------|------------------|--------|---------|------------|
|                                                |        |                                         |                                         |                        |                | Kamu             | Özel   | Yabancı | Halka Açık |
| Uğur Konfeksiyon San. ve Tic. A.Ş.             | Özel   | 14                                      | 322                                     | 444                    | 453            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Ulaş Gıda Un Tekstil Nakliye Tic. ve San. A.Ş. | Özel   | 10                                      | 311                                     | 370                    | 378            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Uludağ İçecek Türk A.Ş.                        | Özel   | 11                                      | 313                                     | 419                    | 427            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Ulusoy Elektrik İmalat Taahhüt ve Ticaret A.Ş. | Özel   | 27                                      | 383                                     | 433                    | 442            | 0,00             | 0,00   | 93,69   | 6,31       |
| Ulusoy Un San. ve Tic. A.Ş.                    | Özel   | 10                                      | 311                                     | 337                    | 345            | 0,00             | 65,98  | 0,00    | 34,02      |
| Umur Basım San. ve Tic. A.Ş.                   | Özel   | 18                                      | 342                                     | 356                    | 364            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Unat Yağ Gıda San. ve Tic. A.Ş.                | Özel   | 10                                      | 311                                     | 431                    | 440            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Unilever San. ve Tic. T.A.Ş.                   | Özel   | 10                                      | 311                                     | 25                     | 26             | 0,00             | 0,04   | 99,96   | 0,00       |

### Ü HARFİ İLE BAŞLAYAN KURULUŞLAR

|                                                        |      |    |     |     |     |      |        |      |      |
|--------------------------------------------------------|------|----|-----|-----|-----|------|--------|------|------|
| Üniteks Tekstil Gıda Motorlu Araçlar San. ve Tic. A.Ş. | Özel | 14 | 322 | 281 | 289 | 0,00 | 100,00 | 0,00 | 0,00 |
| Üniteks Tekstil ve Ticaret A.Ş.                        | Özel | 14 | 322 | 347 | 355 | 0,00 | 100,00 | 0,00 | 0,00 |
| Üntel Kabloları San. ve Tic. A.Ş.                      | Özel | 27 | 383 | 491 | 500 | 0,00 | 100,00 | 0,00 | 0,00 |

### V HARFİ İLE BAŞLAYAN KURULUŞLAR

|                                                |      |    |     |     |     |      |        |      |       |
|------------------------------------------------|------|----|-----|-----|-----|------|--------|------|-------|
| Vatan Plastik San. ve Tic. A.Ş.                | Özel | 22 | 356 | 285 | 293 | 0,00 | 100,00 | 0,00 | 0,00  |
| Verde Yağ Besin Maddeleri San. ve Tic. A.Ş.    | Özel | 10 | 311 | 413 | 421 | 0,00 | 100,00 | 0,00 | 0,00  |
| Vestel Beyaz Eşya San. ve Tic. A.Ş.            | Özel | 27 | 383 | 20  | 20  | 0,00 | 68,53  | 0,00 | 31,47 |
| Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş.            | Özel | 26 | 383 | 21  | 22  | 0,00 | 64,41  | 0,00 | 35,59 |
| Vezirköprü Orman Ürünleri ve Kağıt Sanayi A.Ş. | Özel | 16 | 331 | 488 | 497 | 0,00 | 100,00 | 0,00 | 0,00  |
| Vitra Karo San. ve Tic. A.Ş.                   | Özel | 23 | 361 | 316 | 324 | 0,00 | 100,00 | 0,00 | 0,00  |

### W HARFİ İLE BAŞLAYAN KURULUŞLAR

|                                       |      |    |     |     |     |      |      |        |      |
|---------------------------------------|------|----|-----|-----|-----|------|------|--------|------|
| World Medicine İlaç San. ve Tic. A.Ş. | Özel | 21 | 352 | 382 | 390 | 0,00 | 0,00 | 100,00 | 0,00 |
|---------------------------------------|------|----|-----|-----|-----|------|------|--------|------|

| Y HARFİ İLE BAŞLAYAN KURULUŞLAR                                | Sektör | Ekonomik Faaliyet Kodu<br>(NACE Rev. 2) | Ekonomik Faaliyet Kodu<br>(ISIC Rev. 2) | Kamu / Özel Sıralaması | Genel Sıralama | Sermaye Dağılımı |        |         |            |
|----------------------------------------------------------------|--------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------|----------------|------------------|--------|---------|------------|
|                                                                |        |                                         |                                         |                        |                | Kamu             | Özel   | Yabancı | Halka Açık |
| Yakupoğlu Tekstil ve Deri San. Tic. A.Ş.                       | Özel   | 15                                      | 324                                     | 385                    | 393            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Yarış Kabin San. ve Tic. A.Ş.                                  | Özel   | 29                                      | 384                                     | 253                    | 261            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| YATAŞ Yatak ve Yorgan San. Tic. A.Ş.                           | Özel   | 31                                      | 332                                     | 193                    | 201            | 0,00             | 40,95  | 0,00    | 59,05      |
| Yavuz Gıda San. ve Tic. A.Ş.                                   | Özel   | 10                                      | 311                                     | 252                    | 260            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Yavuzkan Hazel Gıda San. ve Tic. Ltd. Şti.                     | Özel   | 10                                      | 311                                     | 437                    | 446            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Yayla Agro Gıda Sanayi ve Nakliyat A.Ş.                        | Özel   | 10                                      | 311                                     | 225                    | 233            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Yazaki Otomotiv Yan San. ve Tic. A.Ş.                          | Özel   | 29                                      | 384                                     | 131                    | 139            | 0,00             | 0,00   | 100,00  | 0,00       |
| Yazıcı Demir Çelik Sanayi ve Turizm Ticaret A.Ş.               | Özel   | 24                                      | 371                                     | 58                     | 62             | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Yeşilyurt Demir Çelik Endüstri ve Liman İşletmeleri A.Ş.       | Özel   | 24                                      | 371                                     | 81                     | 87             | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Yıldız Entegre Ağaç San. ve Tic. A.Ş.                          | Özel   | 16                                      | 331                                     | 28                     | 29             | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Yiğit Akü Malzemeleri Nakliyat Turizm İnşaat San. ve Tic. A.Ş. | Özel   | 27                                      | 383                                     | 232                    | 240            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Yonca Gıda Sanayi İşletmeleri İç ve Dış Ticaret A.Ş.           | Özel   | 10                                      | 311                                     | 269                    | 277            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Yorglass Cam San. ve Tic. A.Ş.                                 | Özel   | 23                                      | 362                                     | 418                    | 426            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Yörükoğlu Süt ve Ürünleri San. Tic. A.Ş.                       | Özel   | 10                                      | 311                                     | 401                    | 409            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Yurtbay Seramik San. ve Tic. A.Ş.                              | Özel   | 23                                      | 361                                     | 465                    | 474            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| Yücel Boru ve Profil Endüstrisi A.Ş.                           | Özel   | 24                                      | 371                                     | 39                     | 40             | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |

| Z HARFİ İLE BAŞLAYAN KURULUŞLAR     |      |    |     |     |     |      |        |      |      |
|-------------------------------------|------|----|-----|-----|-----|------|--------|------|------|
| Zorlu Doğal Elektrik Üretimi A.Ş.   | Özel | 35 | 400 | 228 | 236 | 0,00 | 100,00 | 0,00 | 0,00 |
| Zorluteks Tekstil Tic. ve San. A.Ş. | Özel | 13 | 321 | 179 | 187 | 0,00 | 100,00 | 0,00 | 0,00 |





**Dünyaya Enerji, Türkiye'ye  
Güç Katıyoruz.**



# ADLARININ AÇIKLANMASINI İSTEMEYEN KURULUŞLAR

## SEKTÖRLER VE SERMAYE DAĞILIMLARI

|       | Sektör | Ekonomik Faaliyet Kodu (NACE Rev. 2) | Ekonomik Faaliyet Kodu (ISIC Rev. 2) | Kamu / Özel Sıralaması | Genel Sıralama | Sermaye Dağılımı |        |         |            |
|-------|--------|--------------------------------------|--------------------------------------|------------------------|----------------|------------------|--------|---------|------------|
|       |        |                                      |                                      |                        |                | Kamu             | Özel   | Yabancı | Halka Açık |
| ..... | Özel   | 32.1                                 | 390                                  | 5                      | 5              | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| ..... | Özel   | 07                                   | 210                                  | 46                     | 49             | 0,00             | 0,00   | 100,00  | 0,00       |
| ..... | Özel   | 10                                   | 311                                  | 150                    | 158            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| ..... | Özel   | 13                                   | 321                                  | 157                    | 165            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| ..... | Özel   | 24                                   | 371                                  | 162                    | 170            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| ..... | Özel   | 29                                   | 384                                  | 204                    | 212            | 0,00             | 94,56  | 5,44    | 0,00       |
| ..... | Özel   | 28                                   | 382                                  | 210                    | 218            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| ..... | Özel   | 27                                   | 383                                  | 235                    | 243            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| ..... | Özel   | 25                                   | 381                                  | 247                    | 255            | 0,00             | 0,00   | 100,00  | 0,00       |
| ..... | Özel   | 27                                   | 383                                  | 261                    | 269            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| ..... | Özel   | 13                                   | 321                                  | 301                    | 309            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| ..... | Özel   | 13                                   | 321                                  | 308                    | 316            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| ..... | Özel   | 27                                   | 383                                  | 315                    | 323            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| ..... | Özel   | 20                                   | 351                                  | 320                    | 328            | 0,00             | 51,00  | 49,00   | 0,00       |
| ..... | Özel   | 25                                   | 381                                  | 351                    | 359            | 0,00             | 0,00   | 100,00  | 0,00       |
| ..... | Özel   | 10                                   | 311                                  | 380                    | 388            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| ..... | Özel   | 22                                   | 356                                  | 408                    | 416            | 0,00             | 0,00   | 100,00  | 0,00       |
| ..... | Özel   | 13                                   | 321                                  | 410                    | 418            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| ..... | Özel   | 20                                   | 352                                  | 442                    | 451            | 0,00             | 100,00 | 0,00    | 0,00       |
| ..... | Özel   | 29                                   | 384                                  | 460                    | 469            | 0,00             | 0,00   | 100,00  | 0,00       |
| ..... | Özel   | 21                                   | 352                                  | 486                    | 495            | 0,00             | 0,00   | 100,00  | 0,00       |

## Açıklamalar

### 1 - Ekonomik Faaliyet Kodu:

2020 yılında kuruluşların ekonomik faaliyet kodları hem Avrupa Topluluğu'nda Ekonomik Faaliyetlerin İstatistiki Sınıflaması (NACE Rev. 2, 2021) hem de Birleşmiş Milletler-Tüm Ekonomik Faaliyetlerin Uluslararası Standart Sanayi Sınıflaması'na (ISIC Rev. 2) göre verilmiştir. Kuruluşların ekonomik faaliyet alanları, Ekonomik Faaliyet Kodları tablosunda gösterilmektedir.

### 2 - Kamu / Özel Sıralaması:

Kuruluşların kamu ve özel kuruluş olma durumuna göre kendi grupları içindeki sıra numaraları bu sütunda belirtilmiştir.

### 3 - Genel Sıralama:

Kuruluşların ISO 500 içindeki sırasını göstermektedir.

### 4 - Sermaye Dağılımı:

Kuruluşların sermaye dağılımları yüzde olarak, kamu, özel yerli sermaye, yabancı sermaye ve halka açıklık ayrımına göre verilmiştir.

### 5 - Adlarının Açıklanmasını İstemeyen Kuruluşlar:

Bu bölümde ISO 500 Büyük Sanayi Kuruluşu içinde sıralamaya giren, fakat adlarının açıklanmasını istemeyen kuruluşlara ait sektör dağılımları, (-) olarak belirtilmiş, çalışmanın bütünlüğünü bozmamak için tabloya ayrıca eklenmiştir.



UYUŞMAZLIKLARINIZA  
HIZLI VE EKONOMİK ÇÖZÜM İÇİN

## İSTANBUL SANAYİ ODASI ARABULUCULUK MERKEZİ BAŞVURULARINIZI BEKLİYOR

 [www.iso.org.tr/arabuluculuk](http://www.iso.org.tr/arabuluculuk)

### ARABULUCULUĞUN AVANTAJLARI

HIZLI  
SONUÇLANIR

KONTROL  
SİZDEDİR

GİZLİLİK  
ESASTIR

UYGUN ÇÖZÜM  
ÜRETİLİR

İLİŞKİLER  
ZEDELENMEZ

DAHA  
EKONOMİKTİR



İSTANBUL  
SANAYİ ODASI



GELECEK İÇİN BUGÜN

SİZİNLE YAKINDAN İLGİLENİYORUZ!

Size en yakın üretici olarak,  
tamamen ihtiyaçlarınız doğrultusunda  
yüksek kaliteli yassı çelik üretiyor,  
geleceği birlikte şekillendiriyoruz.

 **TATÇELİK**



[www.tatmetal.com](http://www.tatmetal.com) | [info@tatmetal.com.tr](mailto:info@tatmetal.com.tr)

# YORUMLAR

---

PROF. DR. ERHAN ASLANOĞLU

2020 YILINDA DÜNYA VE TÜRKİYE EKONOMİSİNDEKİ  
GELİŞMELER VE İSO 500'ÜN PERFORMANSI

DR. ŞEREF OĞUZ

SANAYİCİDE KÂR AÇILIMI

DR. CAN FUAT GÜRLESEL

KÜRESEL TEDARİK ZİNCİRLERİNDE  
DEĞİŞİM VE TÜRK SANAYİ İÇİN FIRSATLAR

FERDA BESLİ

HALKA ARZLAR VE ŞİRKETLERİN  
SERMAYE YAPILARINA ETKİLERİ

”



# 2020 YILINDA DÜNYA VE TÜRKİYE EKONOMİSİNDEKİ GELİŞMELER VE İSO 500'ÜN PERFORMANSI

PROF. DR. ERHAN ASLANOĞLU  
Piri Reis Üniversitesi / Ekonomi ve Finans Bölümü



**K**üresel ekonomi, COVID-19 pandemisine bağlı olarak 2020 yılında ikinci dünya savaşından bu yana olan en sert daralmasını yaşadı. Türkiye, Çin ve Vietnam dışında bütün ülke ve bölgelerde tarihi daralmalar yaşandı. Pandemi hem arz hem talep yönlü bir şok yarattığı için, yıl içerisindeki en güçlü daralma 2020 yılının ikinci çeyreğinde yaşandı. Aldığı güçlü önlemlerle pandemide kontrolü erken sağlayan başta Çin olmak üzere Güney Doğu Asya ülkeleri dışında daralma çok şiddetli oldu. Örneğin, ABD ekonomisi çeyreklik bazda yüzde 31 daralırken, 17 milyondan fazla yeni işsiz ortaya

çıktı. En son tahminlere göre dünya ekonomisi 2020 yılında yüzde 3,3 daralma gösterdi. Pandeminin ortaya çıktığı Çin, yılı yüzde 2,3 büyüme ile kapatırken, ağırlıklı dış talebe bağlı olan Euro Bölgesi yüzde 6,6 daralma ile kapattı. 2008 küresel krizi de ABD'de çıkmış fakat yine en çok daralan Euro Bölgesi olmuştu. 2020 yılında Hindistan yüzde 8 ile en çok daralan ülkelerden birisi oldu. İkinci çeyrekte çok sert daralan ABD ekonomisi verilen desteklerle üçüncü çeyrekte itibaren oldukça güçlü toparlanma sürecine girdi ve yılı yüzde 3,5 daralma ile kapattı.

İkinci çeyrekte yaşananlar, birçok ülkede 2008 krizi sonrası olandan da güçlü para ve maliye politikalarını devreye soktu. IMF verilerine göre gelişmiş ülkelerde maliye politikası ile yapılan desteklerin GSYH'ya oranı yüzde 16'yı geçti. Kredi yoluyla sağlanan destekler yüzde 11 seviyesini geçti. Gelişmekte olan ülkelerde söz konusu oranlar yüzde 4 ve 3 şeklinde gerçekleşti. Rezerv para-ya sahip ABD, Euro Bölgesi ya da Japonya gibi ülkelerin merkez bankalarının bilanço büyüklüğündeki artış, yani parasal genişlemesi tarihi yüksek seviyelerde gerçekleşti. Pandemi döneminde bu üç bankanın bilanço büyüklüğü 14,5 trilyon dolardan 23,5 trilyon dolara yükseldi. Ülkeler arasında ayrışma ciddi biçimde arttı. Özellikle gelişmekte olan ve az gelişmiş ülkelerde pandeminin ekonomik, sosyal ve sağlık yönünden sonuçları çok daha ağır oldu. Öncü çalışmalar dünyanın birçok ülkesinde gelir ve istihdam kaybının ağırlıklı olarak hizmet sektörlerinde, düşük gelir grupları ile küçük ve orta boy işletmelerde olduğunu ortaya koyuyor.

Veriler, pandemi döneminde ekonomik aktivitede ülkeler arasında ayrışma olduğu gibi, sektörler arasında da ayrışmaların olduğunu ortaya koydu. İkinci çeyrekte hemen hemen tüm sektörler sert biçimde aşağı gitmesine rağmen, ikinci çeyreğin sonlarına doğru küresel olarak imalat sanayinde başlayan çıkış hızlı bir şekilde devam ediyor. Pandemiyle beraber uzaktan çalışma ve eğitim faaliyetlerinin artması, ev ile ilgili ihtiyaçları arttırmaya başladı. Teknolojik ürünlerden, işlenmiş gıdaya, mobilyadan tekstile kadar birçok ürüne talep arttı. Hatta, uzaktan çalışmanın kısmen kalıcı hale gelmesi beklentisiyle özellikle gelişmiş ülkelerde şehir dışında, küçük yerleşim bölgelerinde müstakil evlere taşınma eğilimi arttı. Daha büyük evler, daha çok ve yeni eşya talebini de arttırmaya başladı. Daha uzak evler ve pandemi döneminde mümkünse özel taşıt kullanma eğilimi otomobile olan talebi de yükseltti. Bu eğilimler devam ediyor ve etmeye de aday görünüyor.

## Dünya Ekonomisi Büyüme Oranları (%)

|                                      | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021-T | 2022-T |
|--------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|--------|--------|
| Dünya                                | 5,4  | 4,3  | 3,5  | 3,5  | 3,6  | 3,5  | 3,3  | 3,8  | 3,6  | 2,8  | -3,3 | 6,0    | 4,4    |
| ABD                                  | 2,6  | 1,6  | 2,2  | 1,8  | 2,5  | 3,1  | 1,7  | 2,3  | 3,0  | 2,2  | -3,5 | 6,4    | 3,5    |
| Euro Bölgesi                         | 2,1  | 1,7  | -0,9 | -0,2 | 1,4  | 2,0  | 1,9  | 2,6  | 1,9  | 1,3  | -6,6 | 4,4    | 3,8    |
| Japonya                              | 4,1  | 0,0  | 1,4  | 2,0  | 0,3  | 1,6  | 0,8  | 1,7  | 0,6  | 0,3  | -4,8 | 3,3    | 2,5    |
| Orta Doğu, Kuzey Afrika ve Orta Asya | 4,9  | 4,6  | 5,1  | 3,1  | 3,3  | 2,8  | 4,7  | 2,5  | 2,0  | 1,4  | -2,9 | 3,7    | 3,8    |
| Sahra Altı Afrika                    | 7,0  | 5,1  | 4,8  | 5,1  | 5,1  | 3,2  | 1,5  | 3,1  | 3,2  | 3,2  | -1,9 | 3,4    | 4,0    |
| Brezilya                             | 7,5  | 4,0  | 1,9  | 3,0  | 0,5  | -3,5 | -3,3 | 1,3  | 1,8  | 1,4  | -4,1 | 3,7    | 2,6    |
| Rusya                                | 4,5  | 5,1  | 4,0  | 1,8  | 0,7  | -2,0 | 0,2  | 1,8  | 2,8  | 2,0  | -3,1 | 3,8    | 3,8    |
| Çin                                  | 10,8 | 9,5  | 7,9  | 7,8  | 7,4  | 7,0  | 6,9  | 6,9  | 6,7  | 5,8  | 2,3  | 8,4    | 5,6    |
| Hindistan                            | 10,3 | 6,6  | 5,5  | 6,4  | 7,4  | 8,0  | 8,3  | 6,8  | 6,5  | 4,0  | -8,0 | 12,5   | 6,9    |
| Türkiye                              | 8,4  | 11,2 | 4,8  | 8,5  | 4,9  | 6,1  | 3,3  | 7,5  | 3,0  | 0,9  | 1,8  | 6,0    | 3,5    |

Kaynak: IMF, World Economic Outlook, Nisan 2021.



Satınalma Yöneticileri Endeksleri (PMI) verilerinden bu eğilimi tüm dünyada izlemek mümkün. Pandemi öncesi 50'nin altında 48'ler seviyesinde olan gelişmiş ülkeler imalat sanayi PMI endeksi 38'lere geriledikten sonra Nisan 2021 döneminde 59 gibi tarihi yüksek seviyelere gelmiş durumda. Gelişmekte olan ülkelerin PMI verileri de pandemi öncesi olan 51 seviyesinden 42'lere inip Nisan 2021 döneminde 53 seviyelerine çıkmış durumda. Gelişmekte olan ülkelerin biraz daha düşük PMI verisine sahip olmasının nedeni, Hindistan ve Latin Amerika ülkelerinin COVID-19 ile ilgili son derece sıkıntılı süreçlerden geçmeleri oldu.

İmalat sanayi ürünlerine olan güçlü talebin bir başka nedeni, pandemi döneminde yaşanan tedarik sorunları nedeniyle birçok firmanın stokla çalışma eğilimi ve buna bağlı olarak talebini arttırma isteğidir. Bunun dışında, tedarik zincirlerinde değişim dinamiklerini başlatan başka gelişmeler de olmaktadır. Hem ABD-Çin arasındaki ticaret savaşı hem de pandeminin Çin kaynaklı olması ve buna bağlı ağırlıklı tek tedarikçiye sahip olmanın dezavantajları ve siyasi nedenlerle tedarik merkezlerini çeşitlendirme gayretleri ortaya çıkmıştır. Küresel ekonominin farklı bölgelerinde ve ülkelerindeki imalat sanayi yatırım ve üretim aktivitelerinde daha güçlü eğilimler belirmiştir.

İmalat sanayindeki bu güçlü eğilime karşın, başta turizm olmak üzere birçok hizmet sektöründe büyük sıkıntılar yaşanmış ve yaşanmaya devam etmektedir. Gelir ve istihdam kayıpları daha çok hizmet sektörlerinde ortaya çıktı. Hizmet sektörleri, 2020 yılı yaz aylarında bir miktar toparlasa bile yılın son çeyreğinde pandeminin artan etkisiyle tüm ekonomilerde tekrar negatif etkilenmeye başladı. Özellikle gelişmiş ekonomiler ağırlıklı hizmet sektörlerine dayandığı için, çoğu son çeyrekte negatif büyüdü.

İmalat sanayinin güçlü performansı, emtia talebini ciddi biçimde arttırdı. Tedarik sorunları ve stok yapma eğilimi de emtia talebini, dolayısıyla emtia fiyatlarını arttıran unsurlar oldu. 2020 yılı sonunda aşılarda ilgili pozitif haberlerin çıkmasıyla, 2021 yılı için büyüme beklentileri artmaya başladı. Beklenen bu talep artışı da emtia fiyatlarına baskıyı arttırdı. Konut, otomobil, elektrik, elektronik gibi öncü sektörlerin yoğun kullandığı, bakır, nikel, paladyum gibi ürünlerin fiyatlarında güçlü yükselişler gerçekleşti. Hem emtia fiyatlarındaki yükseliş hem de genel talep kaynaklı baskı enflasyonist beklentileri arttırdı.

Pandemi döneminde tarihi seviyelere çıkan parasal genişlemeler ve düşük faizlerin terse çevrilme ihtimali finansal piyasalarda stres yaratmaya başladı. Türkiye ekonomisi, 2020 yılında Çin ve Vietnam ile beraber pozitif büyüme gösteren üç ülkeden birisi oldu. Dünyanın kalanı gibi 2020 yılının ikinci çeyreğinde güçlü bir kapanma yaşayan Türkiye, üçüncü çeyrekte itibaren önemli oranda açıldı ve ekonomiyi destekleme yönünde tarihi bir kredi genişleme dönemine girildi. Toplam kredi hacminin 13 haftalık hareketli ortalama büyüme hızı kısa sürede bankacılık sektörü genelinde yüzde 50 civarına, kamu bankalarında yüzde 90'lara ulaştı.

TCMB'nin faiz indirimlerine de devam ettiği bu dönem, büyük bir talep artışı da getirdi. Türkiye ekonomisi tasarruf açığı olan fakat aynı zamanda tüketim eğilimi yüksek bir ülke olarak kredi genişlemesi dönemlerinde her zaman büyür. Fakat mevcut üretim yapısında, bu durum yüksek ithalatla cari işlemler açığını arttırır. Pandemi nedeniyle turizm gelirlerinin tarihi düşük seviyeye çekildiği bir dönemde, cari işlemler açığı daha da büyük artış gösterdi.

Bu durum döviz kurlarına baskı yaparak önce enflasyonu sonra faizleri arttırdı. Hızlanan büyüme tekrar yavaşlama moduna girdi. İç talepte yavaşlama sinyalleri artarken tüm dünyada olduğu gibi imalat sanayinin güçlü performansı ihracat kanalıyla büyümeyi destekledi, desteklemeye devam ediyor. Başta turizm sektörü olmak üzere hizmet sektörlerinin çoğu sıkıntı yaşamaya devam ediyor. Turizmde dünyanın önde gelen ülkelerinden birisi olarak, bu alanda sıkıntıyı en fazla yaşayan ülkelere birisi de Türkiye oldu.

Pandeminin uzaması ile cari açık, enflasyon ve yüksek faiz gibi etkiler devreye girmeye başladı. 2019 yılında 6,8 milyar dolar cari fazla verilirken, 2020 yılında 37,3 milyar dolar açık verildi. Kredi genişlemesi ile artan iç talep ve altın ithalatındaki artış toplam ithalatı arttırırken, küresel ekonomideki daralma ihracatı düşürdü. Pandemi nedeniyle turizm gelirlerinin 10 milyar dolar civarına inmesi yüksek cari işlemler açığının önemli nedenleri oldu.

Enflasyon yükselme eğilimini korudu ve yüzde 14,6 olarak gerçekleşti. Bir önceki yıl yüzde 11,84 olmuştu. Döviz kurlarındaki artış, enflasyondaki yükselmenin en büyük nedeni oldu. Yıl başında 5,95 olan dolar kuru, yıl sonunda 7,43 seviyesinde kapandı, yüzde 30 civarında değer kaybı yaşandı.

Dünya genelinde kamu bütçe açığının GSYİH'ya oranı yüzde 4'den yüzde 11'lere çıkarken, Türkiye ekonomisinde bu oran yüzde 3,7 olarak gerçekleşti. Bütçedeki bu performansın ana nedeni pandemi nedeniyle sağlanan desteklerin ağırlıklı olarak bütçe transfer harcamaları yerine kredi destekleriyle olmasıdır. 2020 yılı genelinde uygulanan gevşek para ve görece sıkı maliye politikası ile Türkiye ekonomisi yüzde 1,8 büyümeye gösterdi. İşten çıkarma yasakları, kısa çalışma ödeneği ve ücretsiz izin gibi uygulamalarla işsizlik yüzde 13 civarında seyretti.

Bu çerçevede Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu (İSO 500)'ün temel göstergelerine baktığımızda, 2020 yılında da özel sektör firmalarının toplamda yüzde 97 civarında ağırlıklı paya sahip olmaya devam ettiğini izliyoruz. Kamunun payı yüzde 3 civarında seyreliyor. Türkiye genelinde sanayi üretimi 2020 yılının Temmuz ayından sonra güçlü bir büyümeye sürecine girdi fakat yılın ikinci çeyreğinde yaşanan sert daralmanın etkisiyle, yılın genelinde sanayi üretim endeksinin ortalama artışı yüzde 1,6 civarında oldu.

Böyle bir yılda İSO 500'ün üretimden satışlarını yüzde 15,3 arttırdığını izliyoruz. Bu veri, enflasyondan arındırılmış haliyle reel olarak yüzde 0,6 oranında bir artışa denk geliyor. Reel artış 2018 ve 2019 yıllarında sırasıyla yüzde 11,8 ve 4,1 olmuştu. Reel satışlarda son üç yılda gerileme olduğu görülmekle birlikte, bazı noktaları vurgulamak gerekiyor. 2020 homojen bir yıl değildi. Yılın ilk yarısı ile ikinci yarısı büyümeye hızları açısından önemli oranda farklılaştı.

Bunun dışında, pandemi ve kapanmaların etkisiyle başta havayolları olmak üzere ulaşım sektörünün çok olumsuz etkilenmesi, örneğin TÜPRAŞ gibi İSO 500'ün dev firmalarından birisinin cirosunda yüzde 29 oranında sert düşüşe yol açtı. Dolayısıyla, pandemi nedeniyle olumsuz etkilenen bazı firmaların ciro kaybı, İSO 500'ün ortalama nominal ve reel satış büyüme rakamlarını da kısmen aşağı çekmiş görünüyor.

Diğer taraftan, kârlılıkta güçlü bir artışın ortaya çıktığını görüyoruz. İSO 500'ün operasyonel kârlılığını gösteren Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kârı (FAVÖK) önceki yıla göre yüzde 43,1 artış göstermiş bulunuyor. Bu veri reel olarak yüzde 25 bir artış anlamına geliyor. 2019 yılında (FAVÖK) değeri nominal olarak bile yüzde 8,1 gerilemişti. Benzer şekilde, 2020 yılında Dönem Kâr ve Zarar

Toplamına bakıldığında da nominal ve reel olarak sırasıyla yüzde 50,1 ve yüzde 31 artış olduğunu görüyoruz. Zorlu bir yılda, kârlılıkta izlenen bu güçlü artışların arkasında birkaç faktörün olduğunu düşünüyoruz. Birincisi, çoğu kriz döneminde olduğu gibi firmaların faaliyet giderlerini kısarak, faaliyet giderinin satışlara oranında düşüş sağladıklarını halka açık şirketlerden izlemiştik.

Bir başka ifadeyle, firmaların verimliliği arttırma çabası, maliyetleri düşürerek kârlılığı olumlu etkilemiş görünüyor. İkincisi, emtia fiyatlarındaki artışın elinde emtia stoku bulunduran ya da üreticisi olan Ereğli Demir Çelik gibi işletmelerin kârlılığını olumlu etkilediği anlaşıyor. Üçüncüsü, döviz kurlarındaki artışın özellikle ihracatçı firmaların cirosunu arttırarak kârlılığa olumlu yansımaları oldu. Dördüncüsü, işsizlik sigorta fonundan sağlanan kısa çalışma ödeneğinin işgücü maliyetlerini bir miktar aşağı çekmesi genel maliyet düşüşüne katkı sağlamış görünüyor.

Bu gelişmelerin firmaların özkaynaklarına da olumlu yansımalarını izliyoruz. 2018 yılında yaşanan reel kayıptan sonra, 2019 yılında özkaynaklarını reel olarak yüzde 2 bü-yütebilen firmalar, 2020 yılında özkaynaklarında nominal yüzde 23,2, reel olarak da yüzde 7,5 artış gerçekleştirdi. Özkaynaklar son iki yılda artış eğilimine girmiş durumda.

İSO 500'ün borçluluğundaki artışın devam ettiği görülüyor. Pandeminin etkisiyle, Türkiye genelinde tarihi kredi büyümesinin gerçekleştiği bir yılda, firmaların toplam borcunun önceki yıla yakın bir şekilde yüzde 23 artış gösterdiğini izliyoruz. Reel artış oranı yüzde 7,3 olarak gerçekleşmiş durumda. 2019 yılında kısa vadeli borç artış hızının azaldığını, uzun vadeli borcun daha hızlı arttığını izlemiştik. 2020 yılında kısa vadeli borç artışının hızlandığı, uzun vadeli borç artış hızının düştüğünü, her ikisinin de ortalamaya yakın yüzde 23 arttığını görüyoruz.

Yüksek enflasyon ortamında, firmalar kısa vadeli borçluluğu azaltmayı maalesef gerçekleştiremiyorlar. Bu çerçevede, 2020 yılında firmaların toplam borçlarının toplam aktiflerine oranı bir önceki yıl olduğu gibi yüzde 68,4 şeklinde gerçekleşmiş durumda. Toplam borçların özkaynaklara oranı da bir önceki yıla benzer şekilde yüzde 216 seviyesinde bulunuyor. Yüksek enflasyon ve pandemi koşullarına rağmen borçluluk oranlarının artmaması, firmaların kârlılık ve nakit akışlarındaki iyileşmenin bir yansıması olarak düşünülebilir.

Firmaların aktif büyüklüğündeki artışa baktığımızda, 2020 yılında nominal artışın yüzde 23, reel artışın yüzde 7,3 olduğunu görüyoruz. Aktif büyüklüğündeki artış borçluluktaki artış ile hemen hemen aynı oranda gerçekleşmiş. Bununla birlikte, dönen varlıkların artış hızının yüzde 28,7 olduğunu izliyoruz. Bu artışın önemli nedenlerinden birisi stok artışı olabilir.

Pandemi nedeniyle işten çıkarma yasaklarının olduğu, kısa çalışma ödeneğinin devreye girdiği bir yılda dahi, özellikle kayıt dışı ekonominin etkisiyle ülke genelinde 1,2 milyon, sanayi sektöründe 64 bin istihdam kaybı yaşandı. Aynı dönemde, ülke ortalamasının tersine ISO 500'ün ücretle çalışan sayısını yüzde 3 artırdığı izleniyor. Zorlu bir yılda, 2019 yılında gerçekleşen yüzde 0,9'luk artışın hayli üzerine çıkıldığı gözleniyor.

Tüm dünyada pandemi döneminde dış ticaret hacminde önemli gerilemeler yaşandı ve bu büyük oranda yılın ilk yarısında oldu. 2020 yılında Türkiye genelinde ihracat USD bazında yüzde 6,2 düşüş gösterdi. ISO 500'ün ihracatındaki düşüş ise yüzde 12,8 oldu. Yine TÜPRAŞ gibi pandemi koşullarından olumsuz etkilenen ve hizmet sektörlerine ürün ihracatı yapan büyük firmaların ihracatındaki düşüşün görece yüksek düşüşte etkili olduğunu düşünüyoruz. Örneğin, TÜPRAŞ'ın ihracatı ton bazında 2020 yılında bir önceki yıla göre yüzde 30 gerilemiş bulunuyor.

Sonuç olarak, 2020 ekonomi açısından tarihi bir yıl oldu. Hem arz hem talep yönlü şoklar sonucu küresel ekonomi ikinci dünya savaşından bu yana en sert daralmayı gösterdi. Ülkeler genişletici para ve maliye politikaları ile şokların etkilerini azaltmaya çalıştılar. Pandeminin birinci dalgasından sonra küresel ekonomide en güçlü performansı sanayi sektörü gösterdi. Türkiye ekonomisinde de benzer bir durum yaşandı.

ISO 500'ün nuçları da bu tabloyu destekler nitelikte görünüyor. 2020 yılının ilk yarısı pandemi şokuyla büyük oranda kayıp oldu. Bu nedenle verileri Temmuz–Aralık dönemi sonuçları gibi okumak da mümkün.

Örneğin, üretimden net satış rakamlarındaki artış oranı hem yılın ikinci çeyreğindeki güçlü daralmadan hem de bazı büyük firmaların sert satış düşüşlerinin ortalamayı azaltması nedeniyle nominal ve reel olarak çok parlak görünmüyor. Bu faktörleri dışarıda tuttuğumuzda tablo daha pozitif olabiliyor. Kârlılık ve özkaynak büyümesi rakamları da bunu yansıtıyor.

Bununla birlikte, borçluluktaki artışın sürmesi, kısa vadeli borçların artması, firmaların finansman güçlüklerini ve maliyetlerini olumsuz etkilemeye, orta ve uzun vadeli risklerini arttırmaya devam ediyor.

Sanayi kuruluşlarının özkaynak ve kârlılık büyümesinin sürdürülebilirliği, yatırımları, verimliliği ve ekonomik büyümeyi destekleyecek ana unsurlardır. Yaşadığı finansman güçlükleri ve yüksek enflasyondan kaynaklı belirsizliklere rağmen Türk sanayisi rekabet gücünü ve esnekliğini pandemi döneminde ortaya koymuştur.

Değişen global tedarik zincirlerinde payını arttırmaya başlamıştır. Bunu kalıcı kılmak, ürün kompozisyonunda yüksek teknoloji ve sofistike ürünleri arttırarak daha büyük paya sahip olmak, temel hedefler olmalıdır. Bu hedeflere ulaşmaya çalışırken, önemli faktörlerden birisi, iklim değişikliği ile mücadele kapsamında yeni yeşil düzene uyum sağlamak olacaktır.

Üretimde karbon ayak izlerini azaltan, uluslararası standartlara uyan bir yapıya yönelebilmek, rekabet gücünü arttırmak ve sürdürülebilirliği başarmak açısından kritik bir öneme sahip bulunuyor.

# SANAYİCİDE KÂR AÇILIMI

DR. ŞEREF OĞUZ  
Dünya Gazetesi Yayın Kurulu Başkanı



**S**anayimizin en köklü barometresi; salgın sürecinde neleri başarıp nelerde eksik kaldığımızı gösteriyor. ISO 500'ün söylediğini tek cümleye indirgersem, dilimden şu dökülürdü; Sorunlara rağmen ayakta kalabilen hatta zor zamanlarda dahi şartlara meydan okuyabilen sanayicimiz var.

Üretimden satış rakamları; salgın şartlarında dahi hangi gayretle arttırıldığını ifadesi... Yüzde 15,3'lük artış yıllık enflasyon olan yüzde 14,6'nın bir tık üzerinde... Her 100 yılda bir gelen küresel afet şartlarında bu, alkışa değer başarıdır. Kaldı ki Türkiye, kendi piyasa koşullarının özel zorlukları içinde bunu gerçekleştirmiş bulunuyor.

Küresel ekonomilerin yanı sıra içeride ekonominin zaman zaman tam kapanma ama çoğunlukla kısmi kapanma döneminde ISO 500 şirketlerinin vergi öncesi dönem kârının yüzde 50,3 olduğunu görüyoruz. Bu, sevindirici bir gelişme... Kârlılıktaki artışın dinamiklerini araştırıp bunu sağlayan etmenleri çoğaltmak mümkün olabilir.

Türkiye ekonomisi, 2020 yılının ilk çeyreğinde baz etkisinin de katkısı ile yüzde 4,5 oranında bir büyüme kaydederken salgının etkisi ile ikinci çeyrekte uluslararası ölçekte birçok ekonominin önüne geçmesine rağmen yüzde 10,3 oranında küçülme yaşadı.



Sağlanan ekonomik destekler ve karantina önlemlerinin hafiflemesi ile üçüncü ve dördüncü çeyrekte toparlanma yaşanırken ekonomi yılı yüzde 1,8 oranında büyüme ile tamamladı.

Ekonominin yüzde 1,8 oranında büyüdüğü salgının ağır ve yıkıcı etkisinin hissedildiği, bir dönemde İSO 500 ekonominin dinamosunu oluşturdu. Bu noktada daha rekabetçi bir büyüme için İSO 500'de güne ve yarına ilham oluşturabilecek öne çıkanlara göz atalım;

## İSO 500'ün AR-GE ve teknoloji verileri ne gösteriyor?

### AR-GE yapan şirket sayısı 2018'in altında.

İSO 500'de AR-GE harcaması yapan kuruluş sayısı, 2020 yılında 271 oldu. İSO 500'ün yüzde 54'ü AR-GE gerçekleştiriyor. 2018'de 276 ile en yüksek seviyeye çıkan AR-GE yapan şirket sayısı 2019'da 14 azalarak 262'ye geriledi. 2020'de ise 9 artarak 271'e yükseldi. Ancak hala bu sayı en yüksek seviye olan 276'nın altında.

### AR-GE'ye ayrılan pay düştü.

İSO 500'de AR-GE'ye ayrılan harcamalara bakıldığında üretimden satışlar içerisindeki payın ancak yüzde 0,53'ünü oluşturduğunu görüyoruz. Yani şirketler 1 trilyon 179 milyarlık üretimden satış gerçekleştiriyor. Bunun ancak 6,2 milyarını AR-GE'ye ayırabiliyor. Bunda salgının etkisi oldukça yüksek... 2019 yılında AR-GE harcamaları 5,9 milyar çıkarken üretimden satışlar içerisindeki payı ise yüzde 0,58 düzeyine çıkmıştı. Salgın ile birlikte bu oran gerilemiş durumda...

### AR-GE harcamaları belirli sektörlerde yoğunlaşıyor.

AR-GE verilerine göre en yüksek harcama motorlu kara taşıtı, treyler (römork) ve yarı treyler (yarı römork) imalatı, bilgisayarların, elektronik ve optik ürünlerin imalatı ile elektrikli teçhizat imalatında yoğunlaştığı sonucu çıkıyor.

## Binde 5,3'lük AR-GE payını artırmak zorundayız.

Eğer şirketler olarak sanayi olarak sürdürülebilir bir büyüme ve kalkınmadan bahsetmek istiyorsak AR-GE'ye ayrılan %0,53'lük paylarla bunun gerçekleşmesi oldukça güç.

Gelişmiş sanayilere bakıyoruz, sektörlerden bağımsız olarak %3-5 arası rakamlar görüyoruz. Hele ki ileri teknolojinin liderliğini yapan sektör ve şirketlerde bu oran %30'lara dahi varabiliyor.

Savunma, dijitalleşme ve sağlıkta AR-GE payının tabanı; %20'lerden başlamak zorunda. Zira ileri teknolojinin doğuşu böyle ve AR-GE'siz adım atılamayacak bir dünyaya doğru koşuyoruz.

## Teknoloji yoğunluğu düşük seyrini sürdürüyor.

İSO 500'de teknoloji yoğunluklarına göre yaratılan katma değer dağılımına baktığımızda 2020 yılında yaratılan katma değer itibarıyla en yüksek payı yüzde 37 ile düşük teknoloji yoğunluklu sanayilerin aldığı görülüyor.

Orta-düşük teknoloji yoğunluklu sanayilerin payı ise 2020 yılında 1,9 puan artarak ve yüzde 31,5 oldu. Orta-yüksek teknoloji yoğunluklu sanayiler grubunun payı 2019 yılında yüzde 23,5 iken 2020'de yüzde 24,8'e yükseldi. Yüksek teknoloji yoğunluklu sanayiler grubunun payı ise 2019 yılında yüzde 6,9 iken 2020'de yüzde 6,4 oldu.

## Geleceğe ilişkin öneriler

### Zıplamanın bacağı AR-GE.

Büyüme çitasını yukarı taşımanın, bundan da önemlisi sürdürülebilir büyümenin ana kaynağını AR-GE oluşturuyor. Sanayi şirketlerinin zıplayabilmesi mevcut döngülerin dışına çıkabilmesi, yenileşimi bir kültürel kod olarak yapılanmalarının içerisine giydirebilmeleri ile gerçekleşebilir. Bu da AR-GE faaliyetlerinden geçiyor.

## Türkiye ileri teknoloji üretmek zorunda.

Sanayi, bir şeyden çok üretmek demektir ve bu çok şey; ne kadar nitelikli olursa, ülke o kadar güçlü olacaktır. Bugün dünya ekonomilerine yön veren kuruluşların ortak paydası, ileri teknoloji halini almış durumda... Geleneksel sektörler (tarım, tekstil, turizm) dahi teknolojinin sunduğu iş modelleri, finansal imkânlar, hız, tanıtım, üretim süreçlerinde verim gibi alanlarda ön alıyorlar.

Türkiye'nin teknoloji üretiminde attığı adımları takdir etmekle birlikte bunların yetersiz kaldığını söylemek mümkündür. Üniversite ile sanayi işbirliği ancak son yıllarda anlamlı ürün vermeye başlamıştır. Burada İstanbul Sanayi Odası'nın gayreti yadsınamaz. Ayrıca diğer sanayi odaları ve benzer kuruluşlar için ileri teknoloji platformu haline gelmesi, önemlidir.

Savunma sanayiinde ISO'nun rolü büyüktür. Yarı iletken teknolojilerinin hayati hale geldiği dünyada mikro işlemci (çip) savaşları yaşanıyor ve ülkemiz bu alanda adım atmak zorunda... ISO'nun çip inisiyatifi için gösterdiği gayretin sürmesi gerek. Zira yerli teknolojiler giderek millileşiyor, dijital ambargolar devreye girebiliyor.

Bugün, çip tedarik edemediği için duran otomobil fabrikaları, organize sanayilerde işlemeyen üretim bantları söz konusudur. Elden gelen çip ile üretim olmaz, o da vaktinde bulunmaz.

Gördüğüm şudur; bu yıl orta-düşük ve ileri teknoloji tablosunda çok büyük değişim olmayacak ancak ileri teknolojiye duyulan ihtiyaç artacaktır. Bu da ISO 500 başta olmak üzere Türk sanayinin ileri teknoloji çalışmalarının hız vereceği öngörüsüne vardır bizi.

## Gelecek çoktan geldi fakat eşit dağıtılmadı.

Sanayi; bir ihtiyaç olmaktan fazlası, bizzat kendisi ihtiyaç karşılayıcıdır. Emek, sermaye, enerji dâhil hammaddeye ihtiyaç duyar. Ancak günümüzde sanayinin en büyük ihtiyacı, yenilikçi fikir ve finansıdır. Ağır sanayi, çelik, petrokimya, gemi gibi temel üretime odaklanırken hafif sanayiler, daha fazla bilgi yoğun işlere yönelir.

Sanayinin kör noktası, kendi baskın yeteneğidir. Bir alanda öylesine iyidir ki değişen ihtiyaçları, farklılaşan talepleri göremez, inovasyon körü olur. Kodak, dijital kamerayı bul-

muş fakat pazardaki muhteşem gücü yüzünden geliştirmeyi geciktirmiştir ve bugün yoktur. Motorola cep telefonunu bulmuş fakat yüce gücü yüzünden geliştirmek yerine İskandinav ülkelerine kaptırmıştır.

Sanayici, dünyanın yöntemlerini, bugünün ihtiyaçlarına göre uygulamaya mahkûmdur. Bu yüzden sanayicilerin bilimle, antropolojiyle, kültürle, sanatla, sosyolojiyle iç içe olması gerekir. Ancak bu sayede, bugünün imkânlarıyla yarının ihtiyaçlarına göre akabilir. Hatta yetmediği yerde teknolojiyi de bizzat kendisi geliştirecektir.

Sanayici, kalıcılığa açtır. Ürettiği ne olursa olsun, sürgit devamını ister. Sanayici pazar payına açtır. Ürettiğiyle satışın efendisi olmak ister. Sanayici aslında çoğa açtır çünkü doğası onu, bir şeyden çok üretmek üzerine motive eder.

Türkiye'yi ben ince bir buz tabakası üzerinde hızla gitmekte olan kayakçıya benzetirim. Durursa, altındaki buz tabakası kırılacak, soğuk suyu boylayacaktır. Buzun kalınlığını ise yetmişmiş insan gücü, finansal imkânları, devletin desteği ve inovasyonu belirler...

Sanayicinin büyümesi, toplumun ihtiyacının doyum noktasıdır. Optimum büyüme, talep eğrisinin tırmanmayı durdurduğu noktada duracaktır. Bu durumda sanayici, teknolojisini, üretim kabiliyetini, sektörünü, pazarını ve özünde kendi organizasyonel becerilerini sorgulamak durumundadır.

Sonuçta; ISO 500 cirosu salgına rağmen enflasyonla baş edebilmenin yanı sıra kârlılığını artırma başarısı gösterebilmiştir. Bu da eğer bazı öncelikler sağlanabilirse, ülke ekonomisindeki büyük dinamoun daha fazla değer üreteceğini gösteriyor.

Kârdan gelen pahalı finansmana giderse, sanayinin önemli sorunları çözüm sıralamasında önceliklendirilmezse, elimizdeki bu dinamodan yeterince yararlanmamış olacağız. Bilinir ki değişim hızlandığında yerinde saymak, geriye gitmenin en hızlı yolu halini alır ve dünya, baş döndürücü hızla dönüşüyor.

Bu süreçte sanayi alanında okuryazarlığın gelişmesinin önemli olduğu görülüyor. Burada zaten kendisi sanayinin entelektüel tarlası gibi çalışan ISO'ya büyük iş düşüyor. Gerek düzenlediği kongreler (Vasatlıkla yüzleşme, Vasatlıktan çıkma gibi) gerek toplantı ve platformlar sayesinde sadece üyelerine yönelik değil, ülkedeki sanayi okuryazarlığı alanında farkındalığı artırma gayreti gözleniyor.



**59 yıldır**  
**durmaksızın**  
**büyüyoruz...**



Bu yıl da en iyiler  
arasında yerimizi aldık.

**tukaş**



# KÜRESEL TEDARİK ZİNCİRLERİNDE DEĞİŞİM VE TÜRK SANAYİ İÇİN FIRSATLAR

DR. CAN FUAT GÜRLESEL  
İSO Danışmanı / ESDH



2000'li yılların başından itibaren sanayide tedarik zincirleri yeni bir yapılanma içindedir. Bu yapılanmayı belirleyen iki unsur gelişmiş ülkelerde de-endüstrilizasyon yani üretimin küresel ölçekte dağıtılması ile küresel ticarete serbestleşme olmuştur. Söz konusu bu iki unsur birbirinin gelişimini desteklemiştir.

Özellikle gelişmiş ülkeler sanayi üretimlerinde kullanılan ara malların üretimini ve yine birçok nihai sanayi ürününün üretimini ülke dışına çıkarmışlar ve daha uygun maliyetli üretim yapılan ülkelere tedarike yönelmiştir. Bu eğilimi rekabet edemeyen gelişen ülkeler de izlemek zorunda kalmıştır. Böylece 2020'li yıllara gelindiğinde sanayide tedarik zincirleri küresel ölçekte genişlemiş ve uzaklık tanımayan zincirler kurulmuştur.

Ancak tedarik zincirleri büyük ölçüde tek yönlü olarak yapılmıştır. Tedarik zincirlerinde Asya'daki sanayi üretimi gelişmiş ve gelişen ülkelere akar hale gelmiştir. Diğer ülkelerden Asya'ya ve diğer ülkeler arasındaki tedarik akışları göreceli olarak zayıflamıştır.

Ancak 2020 yılında yaşanan COVID-19 salgını küresel tedarik zincirlerinde tekrar yeniden yapılanmayı başlatmıştır. COVID-19 salgını ile gelişmiş ülkelerin Çin ve Asya ülkelerine olan yüksek bağımlılıklarının yarattığı tedarik ve arz güvenliği sorunları ortaya çıkmıştır. Bu nedenle gelişmiş ülkeler Çin ve Asya ülkelerine olan bağımlılıklarını azaltmaya yönelik olarak küresel tedarik zincirlerinde yeniden yapılanmayı hedeflemektedir. Temel amaç tedarik ve arz güvenliğinin sağlanmasıdır.



Küresel tedarik zincirlerinde yeniden yapılanma teorik olarak üretimde kullanılan girdilerin ve tüketimde kullanılan nihai ürünlerin mevcut alım noktalarından tedariklerinin azaltılması bunun yerine üç ayrı kanaldan tedarikin artırılmasıdır. Bu üç kanaldan ilki yurtiçinden tedarik, ikincisi yakından ve bölge içinden tedarik, üçüncüsü ise uzaklık gözetmeksizin alternatif ülkelerden tedarik olarak tanımlanmaktadır.

Küresel tedarik zincirlerinde yeniden yapılanmanın unsurları belirginleşmeye başlamıştır. Yine küresel tedarik zincirinde yeniden yapılanma sanayi sektörleri için farklı etkiler ve sonuçlar yaratacaktır. Küresel tedarik zincirindeki yeniden yapılanmadan birçok yeni sanayileşen ülke faydalana- caktır. Küresel tedarik zincirlerindeki yeniden yapılanma Türk sanayi için de önemli fırsatlar sunmaktadır.

## Küresel Tedarik Zincirlerinde Yeniden Yapılanmanın Unsurları

Küresel tedarik zincirlerinde değişimin unsurları 5 ana grup altında gelişme göstermektedir. Bu 5 ana grup tedarik güvenliği, bölgeselleşme, arz güvenliği, ilişkiler-yatırımlar ve finansman ile sürdürülebilirlik-dijitalleşmedir.

En önemli unsur olan tedarik güvenliği altındaki gelişmelerden ilki sanayide tedarikçi ülke ve firma sayısının artırılmasıdır. Diğer önemli unsur yakından tedarikin tercih edilmesidir. Tedarik mesafeleri ve süreleri kısılacaktır. Yine tedarikler daha sık aralıklarla ve daha küçük partiler halinde yapılacaktır.

Bölgeselleşme bir diğer önemli ana unsurdur. Ülkeler sanayi tedarikinde bölgesel zincirler oluşturmaya ve kendi bölgelerinden tedarike ağırlık verecektir. Uzun mesafeli tedarik zincirlerinin yerini bölgeler içindeki tedarik ağları alacaktır. Bölgeler içinde yeni tedarik ağları kurulacaktır. Ülkeler bölgeleri içinde yeni tedarik ağlarının kurulması ve önünün açılması için bölgesel ticaret anlaşmaları yaparak bölgesel ticaret birlikleri ve gümrük birlikleri kuracaktır.

Arz güvenliği bir başka önemli unsur olmaktadır. Ülkeler birçok alandaki kritik ürünleri kendi içlerinde üretebilir ve tedarik edebilir hale gelmek hedefindedir. Elektronik girdiler, medikal ürünler, savunma sanayi ürünleri, ilaç ve eczacılık ürünleri, gıda ürünleri ve benzeri ürünlerde ülkeler kendilerine yeter olmayı hedeflemektedir. Bu eğilim de sınır ötesi birçok tedarikin yerine içeriden tedariki getirecektir.

### KÜRESEL TEDARİK ZİNCİRLERİNDE DEĞİŞİMİN UNSURLARI

|                                          |                                                                                                                 |
|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Tedarik Güvenliği</b>                 | Tedarikçi sayılarının artırılması                                                                               |
|                                          | Tedarik mesafelerinin ve sürelerinin kısılması, yakından tedarik                                                |
|                                          | Tedarikin daha sık aralıklarla ve daha küçük partiler halinde yapılması                                         |
| <b>Bölgeselleşme</b>                     | Tedarik zincirlerinde bölgesel yeni ağlar kurulması                                                             |
|                                          | Ticaret anlaşmalarının yeni tedarik zinciri ağlarına göre yapılması                                             |
|                                          | Yeni tedarik zinciri ağlarına yönelik olarak yeni ticaret ve gümrük birliği alanları oluşturulması              |
| <b>Arz Güvenliği</b>                     | Yurtiçinden tedarikin artırılması                                                                               |
|                                          | Kritik ürünlerde mutlak yurtiçi tedarik sağlanması (kendine yeterlilik)                                         |
| <b>İlişkiler Yatırımlar Finansman</b>    | Alıcı-tedarikçi ilişkilerinin sadece üretim değil, değer zinciri üzerinde genişletilmesi                        |
|                                          | Yeni yabancı sermaye yatırımlarının bölgesel tedarik zinciri ağları içinde yapılması                            |
|                                          | Mevcut yabancı sermayeli yatırımların bir bölümünün Asya'dan yeni tedarik zinciri ağları içine yer değiştirmesi |
|                                          | Ticaretin ve yatırımların finansmanında yeni tedarik zinciri ağlarındaki oyunculara ağırlık verilmesi           |
| <b>Sürdürülebilirlik ve Dijitalleşme</b> | Yeni tedarik zincirlerinin oluşturulmasında güvenli ve yeşil üretimin ana kriter olarak kullanılması            |
|                                          | Tedarik zincirlerinin dijital ağlar üzerinden kurulması                                                         |
|                                          | Tedarikte çevrim içi B2B'nin payının ve öneminin artması                                                        |

Küresel tedarik zincirlerinin değişiminde alıcılar ile tedarikçiler arasındaki ilişkiler sadece üretim ile sınırlı olmaktan çıkacak ve başta teknoloji iş birlikleri olmak üzere karşılıklı değer sağlayan ilişkilere dönüşecektir. Sınır ötesi yabancı sermaye yatırımları devam edecektir. Ancak daha çok bölgesel alanlar içinde yoğunlaşacaktır. Yatırımların ve ticaretin finansmanında da öncelik ve ağırlık bölgeler içindeki yatırımlara ve ticarete verilecektir.

Küresel tedarik zincirlerinde değişimde sürdürülebilirlik belirleyici bir unsur olacaktır. Tedarik zincirleri içine katılabilmek için ülkelerde/sektörlerde/firmalarda sürdürülebilirlik uyumu aranacaktır.

Yine tedarik zincirleri büyük ölçüde dijital platformlar üzerinde kurulacak ve yönetilecektir. Bu nedenle tedarik zincirlerinin içinde yer almanın bir başka önemli ihtiyacı firmaların yeterli dijital alt yapıya sahip olmaları olacaktır.

Tedarik zincirlerinde B2B elektronik ticaretin önemi ve payı da giderek artacaktır. Firmalar etkin bir elektronik ticaret alt yapısına da sahip olmak zorunda kalacaktır.

Küresel tedarik zincirlerinde değişim Asya ve Çin'e olan bağımlılığın azaltılmasına yönelik yeniden yapılanmayı içermektedir. Yeniden yapılanma birçok fırsatlar yaratacaktır. Ancak bu fırsatları değerlendirebilmek için ülkeler/sanayi sektörleri/firmalar alt yapılarında önemli iyileştirmeler yapmak durumunda olacaktır.

## Küresel Tedarik Yapılarında Değişimin Sanayi Sektörlerine Etkileri

Tedarik zincirlerinde yeniden yapılanmanın sanayi sektörlerine farklı etkiler yapması beklenmektedir. Nitekim sanayi sektörleri farklı özelliklere sahiptir ve tedarik zincirlerini bu özelliklerine göre oluşturmaktadır. Bu çerçevede sanayi sektörleri ortak nitelikleri ile dört grupta toplanmaktadır.

Bunlardan ilki teknoloji ve inovasyon yoğun olan sektörlerdir. Bu sektörlerde tedarik zincirleri ileri teknoloji ile üretim yapma kapasitesine sahip ana ve yan sanayi oyuncularından oluşmaktadır ve yüksek ürün standartlarının sağlanması önemli bir kriterdir.

İkinci grupta emek yoğun sektörler yer almaktadır. Bu sektörlerde tedarik zincirleri üretim maliyetlerine ve kalitesine bağlı olarak kurulmaktadır. Göreceli olarak bu sektörlerde tedarik zincirleri daha hızlı ve kolay değişebilmektedir.

Üçüncü grupta bölgesel üretim yapan sektörler yer almaktadır. Bu sektörler hammaddeye yakın yerlerde ve kendi yakın bölgesine yönelik üretim yapmaktadır.

Bölgesel üretimin nedeni ürünlerin taşımacılığının pahalı olması ve belli mesafelerden sonra erişimin karlı olmaktan çıkmasıdır. Bu sektörlerde tedarik zincirlerinde yeniden yapılanma olasılığı genellikle düşük olmaktadır.

Dördüncü grupta ise doğal kaynak yoğun üretim yapan sektörler yer almaktadır. Bunlarda daha çok doğal kaynakların bulunduğu yerlerde üretim yapılabilmektedir. Tarım ürünleri uygun tarım alanlarında, ağaç ve orman ürünleri uygun orman varlıklarının bulunduğu yerlerde, rafine petrol ürünleri petrol üretimi olan veya boru hatları çıkış yerlerinde, ana metal sanayi metal cevherlerine yakın

## TEDARİK ZİNCİRLERİNDE YENİDEN YAPILANMA VE SANAYİ SEKTÖRLERİ

| Sektörler Niteliği                            | Sektörler                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Teknoloji ve İnovasyon Yoğun Sektörler</b> | Kimyasal Ürünler<br>İlaç ve Eczacılık<br>Havacılık/Uzay<br>Otomotiv<br>Ulaştırma Ekipmanları<br>Elektrikli Teçhizatlar<br>Makine ve Ekipman<br>Bilgisayar/Elektronik<br>İletişim Ekipmanları<br>Yarı İletkenler<br>Sağlık Ekipmanları |
| <b>Emek Yoğun Sektörler</b>                   | Mobilya<br>Tekstil<br>Hazır Giyim/Ayakkabı/Deri                                                                                                                                                                                       |
| <b>Bölgesel Üretim Yapan Sektörler</b>        | Metal Eşya<br>Kauçuk ve Plastik<br>Gıda ve İçecekler<br>Cam, Çimento, Seramik                                                                                                                                                         |
| <b>Doğal Kaynak Yoğun Sektörler</b>           | Tarım Ürünleri<br>Ağaç Ürünleri<br>Ana Metal Sanayi<br>Rafine Petrol Ürünleri<br>Maden, Cevher, Mineral                                                                                                                               |

Kaynak: Mc Kinsey Global Institute, Risk, resilience and rebalancing in global value chains, Ağustos 2020

## TEDARİK ZİNCİRLERİNDE YENİDEN YAPILANMADA SEKTÖRLERİN TEDARİK DEĞİŞİM POTANSİYELLERİ

| Küresel Tedarik Zincirlerinde Değişim Potansiyeli | Sektörler                 | Tedarikte Değişim/ Toplam İhracat (%) |
|---------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------------------|
| Çok Yüksek                                        | İlaç ve Eczacılık         | 38-60                                 |
|                                                   | Hazır Giyim/Ayakkabı/Deri | 36-57                                 |
|                                                   | İletişim Ekipmanları      | 34-54                                 |
| Yüksek                                            | Sağlık Ekipmanları        | 37-45                                 |
|                                                   | Mobilya                   | 22-45                                 |
|                                                   | Tekstil                   | 23-45                                 |
|                                                   | Ulaştırma Ekipmanları     | 29-43                                 |
| Orta                                              | Bilgisayar/Elektronik     | 23-35                                 |
|                                                   | Elektrikli Teçhizatlar    | 23-34                                 |
|                                                   | Havacılık/Uzay            | 25-33                                 |
|                                                   | Metal Eşya                | 21-32                                 |
|                                                   | Kauçuk ve Plastik         | 20-30                                 |
| Düşük                                             | Tarım Ürünleri            | 20-26                                 |
|                                                   | Makine ve Ekipman         | 19-25                                 |
|                                                   | Cam, Çimento, Seramik     | 11-21                                 |
|                                                   | Otomotiv                  | 15-20                                 |
|                                                   | Rafine Petrol Ürünleri    | 9-18                                  |
|                                                   | Yarı İletkenler           | 9-19                                  |
| Çok Düşük                                         | Maden, Cevher, Mineral    | 6-13                                  |
|                                                   | Ana Metal Sanayi          | 6-12                                  |
|                                                   | Gıda ve İçecekler         | 5-11                                  |
|                                                   | Ağaç Ürünleri             | 5-11                                  |
|                                                   | Kimyasal Ürünler          | 5-11                                  |

Kaynak: Mc Kinsey Global Institute, Risk, resilience and rebalancing in global value chains, Ağustos 2020

yerlerde ve madenler de doğal olarak maden yataklarında üretilmektedir. Bu sektörler için de tedarik zincirlerinde yeniden yapılanma ve değişim olanağı kısıtlıdır.

McKinsey Global Institute tarafında 2020 yılı Ağustos ayında hazırlanan bir çalışma küresel tedarik zincirlerinde yeniden yapılanma halinde sektörlerin sınır ötesi ticaretinde ne kadarlık bir ihracatın değişikliğe uğrayabileceğini hesaplamaktadır. Buna göre iki ayrı senaryo ile hesaplama

yapılmaktadır. İlk sektörlerde sadece COVID-19 salgını nedeniyle ortaya çıkacak tedarik değişimidir. İkincisi ise buna ilave olarak iklim koşulları, ticari korumacılık, jeopolitik gerginlikler ve siyasi yaptırımlar gibi unsurların da tedarik zinciri değişiminde etkili olacağı senaryodur. Senaryolarda yer alan tedarikteki değişim verileri 5 yıl için hesaplanmıştır.

Küresel tedarik zincirlerinde yeniden yapılanmada tedarik değişim potansiyeli çok yüksek olan üç sektör bulunmaktadır. Bunlar ilaç ve eczacılık ürünleri, hazır giyim-deri-ayakkabı ve iletişim ekipmanları sektörleridir. Bu sektörler içinde örneğin hazır giyim-ayakkabı-deri sektörü için mevcut tedarik yapılarında yüzde 36 ile yüzde 57 arasında değişim potansiyeli bulunmaktadır.

Diğer tüm sektörler için de aynı hesaplamalar yapılmıştır. Sağlık ekipmanları, mobilya, tekstil ve ulaştırma ekipmanları sektörleri küresel tedarik zincirlerinde yeniden yapılanmada yüksek tedarik değişim potansiyeline sahip bulunmaktadır.

Elektrikli teçhizatlar, otomotiv, makine ve ekipmanlar ile rafine petrol ürünleri sektörlerinde olası tedarik değişiminin toplam dünya ticaretlerine oranları göreceli olarak düşük kalmakla birlikte bu sektörler mutlak ihracat büyüklüğü olarak yüksek tedarik değişimi potansiyelleri sunmaktadır.

## Küresel Tedarik Zincirlerinde Değişim ve İhracatçı Ülkeler

Küresel tedarik yapılarında değişim farklı sektörler için farklı etkiler yaratmaktadır. Bu çerçevede sektörlerde üretim ve ihracat alanında rekabet gücü yüksek ülkelerin fırsatlarının daha yüksek olacağı öngörülmektedir. Küresel tedarik yapılarındaki değişimden yararlanabilecek çok sayıda potansiyel ülke bulunmaktadır. Ancak ülkeler rekabet güçleri yüksek olan sektörlerde ağırlık vereceklerdir.

Bu çerçevede küresel tedarik yapılarında değişimden yararlanabilecek ülkeler üç grupta toplulaştırılmıştır. İlk grupta ileri teknoloji ve inovasyon yoğunluklu imalat sanayi üretimi yapan ülkeler bulunmaktadır.

İkinci grupta orta-yüksek teknoloji yoğunluklu imalat sanayi üretimi yapan ülkeler vardır. Türkiye bu grup içinde yer almaktadır. Bu grup içindeki sektörler otomotiv, makine ve ekipman, elektrikli teçhizatlar gibi orta yüksek teknoloji yoğunluklu sektörlerdir.

Üçüncü gruptaki ülkeler ise daha çok düşük üretim maliyetlerine dayalı üretim ve ihracat yapan ülkelerdir.

## KÜRESEL TEDARİK ZİNCİRİNDE YENİDEN YAPILANMADAN FAYDALANABİLECEK POTANSİYEL ÜLKELER

|                                                                                     |                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Yüksek Teknoloji ve İnovasyon Yoğunluklu İmalat Sanayi Üretimi Yapan Ülkeler</b> | Avusturya, Kanada, Finlandiya, Çek Cumhuriyeti, İrlanda, İsrail, İtalya, Güney Kore, Singapur, İspanya  |
| <b>Orta-Yüksek Teknoloji Yoğunluklu İmalat Sanayi Üretimi Yapan Ülkeler</b>         | Çin, Estonya, Hindistan, Litvanya, Filipinler, Polonya, Portekiz, Romanya, Tayland, Türkiye             |
| <b>Orta-Düşük ve Düşük Teknoloji Yoğunluklu İmalat Sanayi Üretimi Yapan Ülkeler</b> | Kamboçya, Kosta Rika, El Salvador, Etiyopya, Endonezya, Kenya, Nepal, Sırbistan, Güney Afrika, Tanzanya |

Kaynak: Mc Kinsey Global Institute, Risk, resilience and rebalancing in global value chains, Ağustos 2020

## Küresel Tedarik Yapılarında Değişim ve Türk Sanayinin Potansiyeli

Türkiye küresel tedarik yapılarındaki değişimden en çok yararlanabilecek ülkeler içinde yer almaktadır. Nitekim Türkiye'nin üretim ve ihracatta alt yapıya ve rekabet avantajlarına sahip olduğu çok sayıda sektörde tedarik değişimlerinin yüksek olması beklenmektedir.

Türkiye küresel tedarik zincirleri değişiminde çok yüksek potansiyele sahip sektörlerden hazır giyim, ayakkabı ve deri sektöründe önemli bir üreticidir ve rekabet gücü de yüksektir.

Türkiye küresel tedarik zincirleri değişiminde yüksek potansiyele sahip sektörlerden tekstil ve mobilya sektörlerinde önemli bir üreticidir ve rekabet gücü de yüksektir. Gemi ve yat sektörü de önemli bir üretim alt yapısına sahiptir.

Türkiye küresel tedarik zincirleri değişiminde orta potansiyele sahip sektörlerden elektrikli teçhizatlar, kauçuk ve plastikler ile metal eşya sanayilerinde önemli bir üreticidir ve rekabet gücü de yüksektir. Havacılık ve uzay sanayi alanında da hızlı gelişme göstermektedir.

Türkiye küresel tedarik zincirleri değişiminde düşük potansiyele sahip sektörlerden makine ve ekipman, otomo-

tiv ile cam, seramik ve çimento sanayilerinde önemli bir üreticidir ve rekabet gücü de yüksektir. Tarım ürünlerinde Türkiye alternatif bir tedarikçi olmakla birlikte kendine yeterliliği ile ön plana çıkmaktadır. Rafine petrol ürünleri üretim altyapısı da güçlenmektedir. Türkiye küresel tedarik zincirleri değişiminde çok düşük potansiyele sahip sektörlerden gıda ve içecekler, ağaç ve orman ürünleri ile kimyasallar sanayilerinde de önemli bir üreticidir ve birçok üründe rekabet gücü de yüksektir.

**Türkiye'nin küresel tedarik zincirinde dönüşüm sürecinde güçlü yönleri;** sanayi üretiminde ürün ve sektör çeşitliliği ile gelişmiş yan sanayine sahip olması, Esnek ve hızlı üretim yapısı, yüksek ürün standartları ve standartlarda AB ile uyumu, güçlü lojistik firmalara ve hizmetlere sahip olması, yüksek liman ve taşımacılık kapasitesi (kara-deniz, demir, hava yolları) ile gelişmiş ihracat finansman olanaklarının bulunmasıdır.

**Türkiye'nin küresel tedarik zincirinde dönüşüm sürecinde zayıf yönleri;** büyük ölçekli siparişler için birçok sektörde büyük ölçekli firma sayısının sınırlı olması, imalat sanayinde kullanılan bazı kritik girdilerde yurtdışına bağımlı olunması, üretimde kullanılan birçok girdide Çin ve Asya ülkelerine bağımlılık, yüksek enerji, taşımacılık, girdi ve işgücü maliyetleri, sınırlı sürdürülebilirlik uyumu ile yüksek teknoloji kapasitesinin sınırlı olmasıdır.

**Türkiye'nin küresel tedarik zincirinde dönüşüm sürecinde fırsatları;** Tedarik güvenliği eğilimi kapsamında potansiyel ülke olarak öne çıkması, emisyon sınırlamaları kapsamında gelişen yakından tedarik eğilimi içinde Avrupa pazarına yakınlık avantajı, bölgeselleşme eğilimi içinde Avrupa için en güçlü potansiyel tedarikçi olması, AB pazarı için Gümrük Birliği ile sağlanan vergi avantajı ile yüksek navlun fiyatları karşısında yakından tedarikte Avrupa için en önemli potansiyel ülke olmasıdır.

**Türkiye için küresel tedarik zincirinde dönüşüm sürecinde tehditler;** Yeşil mutabakat ve sürdürülebilirlik taleplerinin tedarikte belirleyici ana kriter haline gelmesi, Türkiye'nin Paris İklim Anlaşması'nı onaylamamış olması, yeni tedarik işleri için yeni standart, sertifikasyon ve test gereklilikleri ve bunun alt yapısında dışa bağımlılık, Avrupa Birliği'nin yeni tedarikçiler için Kuzey Afrika ve Balkan ülkelerine ağırlık vermesi, yeni Pan-Euromed süreci hazırlığında bulunması, Avrupa Birliği'nin yeni nesil ticaret anlaşmaları ile Türkiye'nin AB ve ABD ile ilişkilerde yaşanan sıkıntılar, ABD'de yeni yönetimin Trans Atlantik ticaret görüşmelerini yeniden canlandırması ile Trans Pasifik Ticaret Anlaşması'nı imzalaması olasılığıdır.



# Sınırsız Enerjiyle Çelikten Başarılarla Tam İsabet

Sağlam ve aydınlık bir gelecek için  
daima daha iyisini üretiyor,  
ülkemizin büyümesine güç katmaya  
devam ediyoruz.



TÜRKİYE'NİN  
500 BÜYÜK SANAYİ  
KURULUŞU  
2020



[www.icdas.com.tr](http://www.icdas.com.tr)

## KÜRESEL TEDARİK ZİNCİRİNDE DEĞİŞİM VE TÜRKİYE İÇİN ANALİZ

| Türkiye'nin Güçlü Yönleri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Türkiye'nin Zayıf Yönleri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• Türkiye'nin sanayi üretiminde ürün ve sektör çeşitliliği, gelişmiş yan sanayi<ul style="list-style-type: none"><li>• Esnek ve hızlı üretim yapısı</li></ul></li><li>• Ürün standartlarında AB ile uyumu<ul style="list-style-type: none"><li>• Güçlü lojistik hizmetleri</li></ul></li><li>• Yüksek liman ve taşımacılık kapasitesi (kara-deniz, demir, hava yolları)</li><li>• Gelişmiş ihracat finansman olanakları</li></ul>                                  | <ul style="list-style-type: none"><li>• Büyük ölçekli siparişler için birçok sektörde büyük ölçekli firma sayısının sınırlı olması<ul style="list-style-type: none"><li>• Kritik girdilerde yurtdışına bağımlı olunması</li></ul></li><li>• Birçok girdide Çin ve Asya ülkelerine bağımlılık</li><li>• Yüksek enerji, taşımacılık, girdi ve işgücü maliyetleri<ul style="list-style-type: none"><li>• Sınırlı sürdürülebilirlik uyumu</li><li>• Teknoloji kapasitesi</li></ul></li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Fırsatlar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Tehditler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <ul style="list-style-type: none"><li>• Tedarik güvenliği eğilimi kapsamında potansiyel ülke</li><li>• Emisyon sınırlamaları kapsamında gelişen yakından tedarik eğilimi içinde yakınlık avantajı<ul style="list-style-type: none"><li>• Bölgeselleşme eğilimi içinde Avrupa için en güçlü potansiyel tedarikçi</li></ul></li><li>• AB pazarı için Gümrük Birliği ile sağlanan vergi avantajı</li><li>• Yüksek navlun fiyatları karşısında yakından tedarikte Avrupa için en önemli potansiyel</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Yeşil mutabakat ve sürdürülebilirlik taleplerinin tedarikte belirleyici ana kriter haline gelmesi</li><li>• Türkiye'nin Paris İklim Anlaşması'nı onaylamamış olması</li><li>• Yeni tedarik işleri için yeni standart, sertifikasyon ve test gerekleri ve bunun alt yapısında dışa bağımlılık</li><li>• Avrupa Birliği'nin yeni tedarikçiler için Kuzey Afrika ve Balkan ülkelerine ağırlık vermesi, yeni Pan-Euromed süreci hazırlığı<ul style="list-style-type: none"><li>• Avrupa Birliği'nin yeni nesil ticaret anlaşmaları</li><li>• AB ve ABD ile ilişkilerde yaşanan sıkıntılar</li></ul></li><li>• ABD'de yeni yönetimin Transatlantik Müzakerelerini yeniden canlandırması ve Trans Pasifik Ticaret Anlaşması'nı imzalaması olasılığı</li></ul> |

Kaynak: Yazarın Çalışması



# GELECEĞİ KORUMAYA ODAKLIYIZ



Ekonomik, yönetsel, çevresel ve sosyal sürdürülebilirliği kurumsal öncelikleri olarak benimsemiş global bir üretici olan Kartonsan; Türkiye ekonomisine doğrudan katkısının yanı sıra üretim sürecinde %100'e yaklaşan atık kağıt kullanımı, kendi enerjisini üretme yetkinliği, çevre dostu güncel üretim teknolojilerini kullanma gibi özellikleri ile daha iyi bir geleceğe katkısını artırmaktadır.

[www.kartonsan.com.tr](http://www.kartonsan.com.tr)

# HALKA ARZLAR VE ŞİRKETLERİN SERMAYE YAPILARINA ETKİLERİ

FERDA BESLİ  
İSO Danışmanı / Besfin



**S**ermaye yapısı, bir şirketin stratejik planını finanse eden borç ve öz sermayenin birleşimidir. Doğru sermaye yapısı, şirketin stratejik finansal hedeflerini desteklerken esnekliğini korur ve maliyetin en aza indirilmesini hedefler.

Sermaye yapısı yönetimine, şirketin stratejik finansal hedefleri doğrultusunda borcun ve öz sermayenin uygun miktarı, karışımı, yapısı ve maliyeti nedir sorusuna cevap vererek yaklaşılabılır. Büyüklüğü ne olursa olsun bir şirketin sermaye yapısının doğru ve stratejik yönetimi, gelecekteki büyümeyi finanse etmek ve finansal performansı geliştirmek için gereken sermayeye erişim sağlar.

İdeal borç-öz sermaye oranı, şirketin yer aldığı sektörler, iş koluna ve şirketin gelişme aşamasının neresinde olduğuna göre değişir. Ancak bir yatırımcı gözünden bakıldığında genel olarak düşük borç ve yüksek özsermaye oranına sahip şirketlerin daha güvenli yatırımlar olacağı söylenebilir. Çünkü, çok yüksek kaldıraçlı (borç oranı yüksek) bir şirketin karlılığı borçlarının miktarı ve faiz maliyetlerinin artması gibi nedenlerle zarar görmeye açık hale gelmektedir.

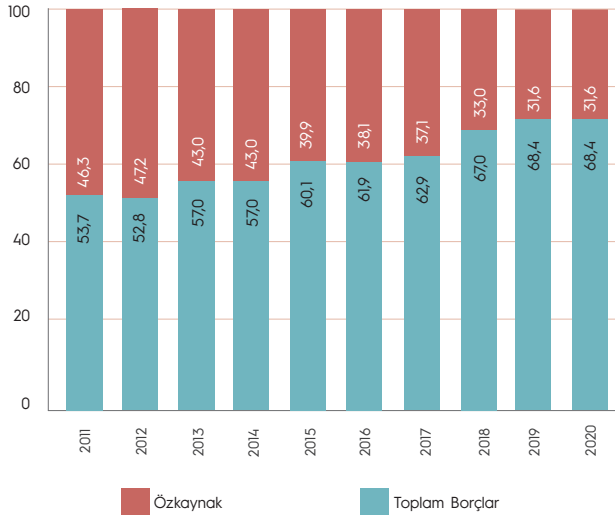
## Türk şirketlerin sermaye yapısı zayıflıyor mu?

Makroekonomik açıdan bakıldığında, işletmelerin sermaye yapısındaki değişim eğilimi ile GSYH refah endeksi ve ekonomik ortam net bir tutarlılık göstermektedir. Çalışmalar göstermektedir ki şirketlerin sermaye yapıları bulundukları ülkenin enflasyon, faiz, vergi politikaları ve ülkedeki hukuki ortamın gelişmişliği ile yüksek oranlarda korelasyon içerisindedir. Örneğin, enflasyonun yüksek olduğu ekonomilerde şirketlerin kısa süreli borçlanma kullandıkları ve yüksek borç oranları ile sermaye yapılarının bozulmaya daha elverişli olduğu kaydedilmiştir.

Bu bağlamda İSO 500'ün sermaye yapısının yıllar içinde seyrine bakıldığında, borçluluk oranlarının arttığı açıkça görülmektedir. 2005 yılında yüzde 45 seviyesinde başlayan borçluluk oranı 2020 yılına gelindiğinde yüzde 68,4 seviyesine ulaşmıştır. Oranlar daha yakından incelendiğinde, 2005 ile 2015 yılları arasındaki on yıllık dönemde borçlanma oranlarının yavaşça arttığı görülürken sonrasında özellikle 2018 yılı itibarıyla sermaye yapılarındaki bozulmanın hızlandığı göze çarpmaktadır.



## KAYNAK YAPISINDA BORÇ VE ÖZKAYNAKLARIN PAYI (%)



Özkaynakların toplam varlıklara oranına bakıldığında yıllar içindeki kötüleşme daha belirgin olarak görülmektedir. Bu kötüleşmenin nedenleri arasında şirketler bazında, brüt kar marjları ortalama yüzde 15-17 arasında seyrederken net kar marjlarının yüzde 5-7 arasında seyretmesi sebebiyle özkaynak birikimi için yeterli kaynak kalmaması temel neden olarak söylenebilir.

Bunların yanı sıra Türk şirketlerinin sermaye yapılarının bozulmasında enflasyonun yıllar içinde artması, faiz politikaları ve 2018 yılındaki döviz şokunun borçlara etkisi de önemli faktörler olarak sayılabilir.

## Global şirketlerin sermaye yapıları borçluluk oranları zaman içinde nasıl değişti? Dünya sermaye yapılarında ne yöne gidiyor?

Birleşik Krallık ve Euro bölgesindeki gelişmiş ve gelişmekte olan ekonomilerdeki halka açık şirketlerle yapılan bir çalışmaya göre, gelişmiş ekonomilerde borçların payının Yunanistan ve Portekiz gibi daha az gelişmiş olan ekonomilerdeki borç oranlarına göre daha düşük seyrettiği tespit edilmiştir.

Birleşik Krallık'taki şirketler gruptaki en düşük borçluluk oranına sahiptir ve oran, 2008 krizinden etkilenmiş olsa da stable yakın 10 yıllık ortalaması yüzde 18 civarında kalmaktadır. Benzer şekilde, Fransa'nın 2008'de borçluluk oranı yüzde 23,4 ulaşmış olsa da 10 yıllık ortalamada yüzde 21 civarında seyretmektedir.

Sonuçlar Almanya ve İrlanda için de benzer seviyelerde ve 10 yıllık ortalamalar yüzde 20-21'ler civarını takip etmektedir. Burada dikkat çeken bir başka unsur da 2008 krizi sonrası ekonomik bozulmanın daha uzun sürdüğü görece daha kırılgan ekonomiler olan İtalya, İspanya ve Portekiz'de borçluluk oranlarındaki kötüleşmenin de daha uzun süre devam etmiş olmasıdır.

Aynı şekilde Euro bölgesinin uzun bir süredir en güç durumdaki ekonomisi olan Yunanistan'da oranlar on yıllık süreç içerisinde düzenli olarak kötüleşerek yüzde 36 seviyelerinden yüzde 46'lara gelmiştir.

## HALKA AÇIK ŞİRKETLERİN SERMAYE YAPISINDA BORÇLARIN PAYI (%)

|                  | 2006 | 2008 | 2010 | 2012 | 2014 | 2016 | 2018 | 2020 |
|------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Almanya          | 21,0 | 23,0 | 21,0 | 20,7 | 20,8 | 21,0 | 21,2 | 21,0 |
| Birleşik Krallık | 17,5 | 20,2 | 16,9 | 16,1 | 17,4 | 18,9 | 19,0 | 19,0 |
| Fransa           | 21,1 | 23,4 | 21,1 | 20,9 | 20,9 | 22,2 | 23,6 | 25,0 |
| İrlanda          | 22,9 | 23,0 | 23,0 | 21,3 | 20,1 | 17,4 | 19,2 | 20,1 |
| İspanya          | 28,6 | 30,6 | 32,8 | 33,5 | 35,4 | 32,7 | 33,7 | 34,0 |
| İtalya           | 24,9 | 27,3 | 28,0 | 29,0 | 28,4 | 28,2 | 28,2 | 30,0 |
| Portekiz         | 39,8 | 43,1 | 41,2 | 44,1 | 39,2 | 37,2 | 35,2 | 31,0 |
| Yunanistan       | 30,9 | 34,9 | 36,2 | 38,8 | 39,7 | 42,6 | 44,3 | 46,1 |

Besfin analizidir.

Çin menşeli halka açık şirketler ile yapılan bir araştırmaya göre, borçluluk payı endüstriler arasında oldukça farklılaşmakla birlikte, ortalama borçluluk payı 2007-2017 yılları arasında yüzde 19-21 civarlarında seyretmiştir. 2008 global krizinde kısmi bir artış sergileyen borçluluk oranı, geri toparlamış ancak son 5 yıl içerisinde önceki yıllara göre yine kısmi bir artış içerisine girmiştir.

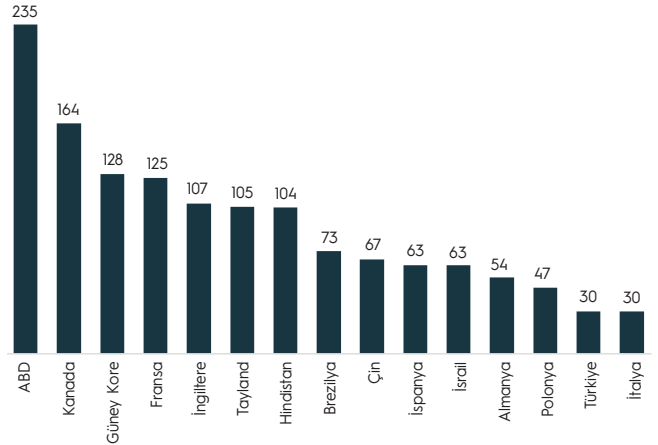
ABD'deki şirketlerin borçluluk payları incelendiğinde şirketler arası ve yıllar içinde aynı şirketin bile oldukça dalgalı seyrettiği gözlemlenmiştir. 2008 krizinden sonra bozulan borçluluk oranları yüzde 40'lara kadar yükselmiş pandemi öncesi yüzde 25 seviyelerine düşmüştür. Ancak pandemi süresince artış öngörülmüştür.

Bu rakamlar ISO 500'ün borçluluk rakamları ile karşılaştırıldığında, Türk şirketlerinin sermaye yapılarındaki bozulmanın bir kısmının Yunanistan veya Portekiz örneklerinde görüldüğü gibi makroekonomik etkiler sebebiyle ortaya çıktığı söylenilebilmektedir.

## Global Piyasalar ve 2020-21 Halka Arzları

Dünya'nın önde gelen piyasalarındaki şirketlerin piyasa değerleri toplamı ve GSYH oranlarına bakıldığında ABD,

## PİYASA BÜYÜKLÜĞÜ/GSYH ORANI (%)



Besfin analizidir.

Kanada ve Güney Kore piyasalarının şirket değerleri açısından ekonomide oluşturulan değer 1,5-2 katı seviyelerinde bulunduğu görülmektedir. Hisse senedi piyasası kapitalizasyonunun GSYH'ye oranı, bir piyasanın tarihsel bir ortalama kıyasla değerinin altında ya da fazla değerlendirilip değerlendirilmediğini belirlemek için kullanılan bir orandır.

|            | Toplam Piyasa Değeri (Milyar \$) | Medyan F/K | Medyan Firma Değeri/FAVÖK | Medyan Özkaynak Karlılığı (%) | Medyan Sermaye Karlılığı (%) |
|------------|----------------------------------|------------|---------------------------|-------------------------------|------------------------------|
| ABD        | 41.996                           | 18,2       | 16,6                      | 2,2                           | 0,02                         |
| Çin        | 17.297                           | 37,8       | 23,4                      | 7,1                           | 6,1                          |
| İngiltere  | 3.015                            | 21,1       | 15,2                      | -1,3                          | 3,0                          |
| Fransa     | 2.806                            | 16,9       | 13,4                      | 2,7                           | 3,6                          |
| Hindistan  | 2.579                            | 19,1       | 13,0                      | 2,7                           | 2,1                          |
| Kanada     | 2.465                            | 16,3       | 12,4                      | -23,6                         | -15,8                        |
| Almanya    | 2.455                            | 23,2       | 16,4                      | 4,8                           | 4,0                          |
| Güney Kore | 2.103                            | 22,8       | 12,7                      | 2,9                           | 2,4                          |
| Brezilya   | 1.033                            | 14,4       | 14,1                      | 7,3                           | 5,9                          |
| İspanya    | 733                              | 17,0       | 15,5                      | 3,9                           | 3,4                          |
| İtalya     | 682                              | 19,8       | 12,8                      | 3,9                           | 3,2                          |
| Tayland    | 545                              | 16,0       | 13,7                      | 4,9                           | 3,5                          |
| İsrail     | 310                              | 17,5       | 13,2                      | 5,8                           | 3,6                          |
| Türkiye    | 239                              | 24,4       | 20,5                      | 7,7                           | 4,8                          |
| Polonya    | 149                              | 14,4       | 9,1                       | 6,8                           | 5,2                          |

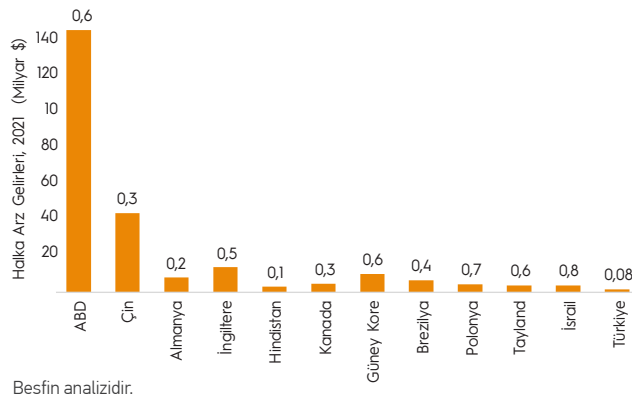
Not: Ocak 2021 verilerine göre hazırlanmıştır. Besfin analizidir.

Bu oranın yüzde 75-90 aralığında olması piyasanın adil değerlendirildiğini gösterirken, yüzde 90-115 arası bir miktar fazla değerlendirildiğini göstermektedir. Buna göre karşılaştırıldığında ABD piyasası oldukça yüksek değerlenmiş durumdayken, Çin ve Brezilya gibi gelişmekte olan güçlü ekonomilerin halihazırda aşağıda değerlendirildiği söylenebilir.

Toplam piyasa değerleri /GSYH'nin yanı sıra farklı piyasalar-daki şirketlerin Fiyat/Kazanç (F/K), Firma Değeri/FAVÖK ve karlılık oranları gibi temel göstergeleri karşılaştırıldığında, Türkiye borsasının da ucuz olmadığını söyleyebiliriz. Türkiye borsasında halka açılmaların artışının doğru bir yol izlediğini ve bu süreçte halka açılan firmaların bu pastadan pay alma-ya devam edeceklerini söylemek mümkündür.

2020 yılı ve 2021 'in ilk çeyreği hem dünyada hem de Türkiye'de halka arzlar önceki yıllara göre artış göstermiştir. 2021 Ocak-Mayıs arası gerçekleşen halka arzların miktarı ABD'de 130 milyar doları bulurken, İngiltere'de 12 ve Çin'de 39 milyar dolar olarak gerçekleşmiştir. Halka arz gelirlerinin ülkelerin GSYH'lerine oranlarına bakıldığında 2021 yılında ABD, İngiltere, Güney Kore ve Polonya'nın önde geldiği görülmektedir. Çin GSYH büyüklüğü açısından ABD ile rekabet konumunda olsa da halka arz gelirlerinin oranı düşüktür. Türkiye'de bu oranın global halka arzlar göre çok düşük seviyelerde kaldığı ve halka arzlarda büyümesi gerektiği görülmektedir.

### HALKA ARZ GELİRLERİ VE GSYH'YE ORANI (%)



### Halka Arzlar ve Sermaye Yapılarının Güçlendirilmesi

Yıllar içerisinde farklı ekonomilerdeki halka arz sayıları ve şirketlerin sermaye yapılarını inceleyen araştırmalara göre, şirketlerin sermaye yapılarında borçlanma oranlarının bozulduğu yıllar ve sonrasında halka arz sayılarında önemli ar-

tışlar görülmektedir. Bu bağlamda 2020 ve 2021'de dünyada ve Türkiye'de görülen halka arz sayılarındaki artışın şirketlerin özkaynak arayışı ile bağlantılı olduğu görülebilmektedir.

Halka arzların şirket sermayesi arttırmadaki önemi, şirketlerin temel kaynak yaratma yöntemleri doğru anlaşıldığında daha açık ortaya çıkmaktadır. Şirketlerin temel değer yaratma kaynağı işletme ve yatırım faaliyetlerinden gelen nakittir. Bununla birlikte şirketlerin bir nakit akışı kısıtlaması vardır.

Borç akışlarının, nakit varlıklarındaki değişikliklerin ve özsermaye ödemelerinin toplamının işletme ve yatırım faaliyetlerinden gelen nakit kadar olması gerekir. Yani özkaynak, borçluluk ve yatırım kararları birbirini etkileyen üç yapıtaşdır. Bu durum, aslında şirketlerin optimal olan borçluluk seviyesi kararlarını diğer yapıtaşlarını düşünmeden veremeyeceği anlamına gelir. Bu nedenle şirketin faaliyetlerinden üretilen nakit borçlarına ve özkaynaklarına aynı anda katkıda bulunabilecek yeterlilikte olmayabilir.

Böyle bir durumda dışarıdan kaynak sağlaması itibarıyla halka arz başvurulabilecek en önemli yöntemlerden biridir. Halka arzlarda sermaye artırımının şirketlerin sermaye yapılarına kısa ve uzun süreli etkileri araştırıldığında, şirketin yaşı ve bulunduğu endüstrinin etkileri dışında çeşitli yatırımlar öncesi veya özkaynak kullanımı planlamasının iyi yapıldığı durumlarda halka arzların kısa vadede sermaye yapılarında gösterdiği olumlu etkinin uzun vadeye de taşındığı gözlemlenmiştir.

Türk şirketlerin 2020 ve 2021'de gerçekleştirdiği halka arzlar incelendiğinde sermaye artırımının yaygın bir tercih olduğu görülebilir. Sermaye artışı oranları şirketlerin ihtiyaçlarına ve halka arz gelirlerini nasıl kullanmayı planladıklarına göre şekillenmektedir. Aynı şekilde şirketin halihazırda var olan özsermaye büyüklüğünün gelecek yıllardaki yatırım hedefleri ya da var olan projelerini karşılama oranı da sermaye artışı opsiyonunun ve miktarının seçilmesinde önemli bir karar noktası oluşturmaktadır.

Şirketlerin sermaye artışı miktarları özkaynaklar ile oranlandığında 2020 ve 21'deki halka arzlarda ortalama yüzde 9 oranında sermaye artışı sağlandığı kaydedilmiştir. Şirketler özel olarak incelendiğinde bu sermaye artışı oranlarının yüzde 5 ile yüzde 25 arasında değiştiği görülmektedir.

Türkiye'de halka açık şirketler incelendiğinde, İSO 500'de halka açık şirket sayısının 2020 itibarıyla 67 olduğu görülmektedir. 2020'de yapılan halka arzlar içerisinde Kervan Gıda 424. sıradan listeye girerek İSO 500 arasında yer alan tek şirket olmuştur. İSO 500 ortalamaları ve İSO 500 içerisinde

de yer alan halka açık kuruluşların ortalamaları karşılaştırıldığında, İSO 500'ün özkaynaklarının toplam aktiflere oranı yüzde 31,6 ve halka açık şirketlerin bu oranı yüzde 30 olarak gerçekleşmiştir.

Şirketlerin borçluluk ve borç ödeme kapasitelerini gösteren Finansal Borçlar/FAVÖK oranına bakıldığında İSO 500'ün 2,7x ve halka açık şirketlerin 2,56x ile normal finansal borç seviyelerinde olduğu kaydedilmiştir. Buradan halka açık şirketlerin ortalama olarak İSO 500 şirketlerini yansıttığını söylemek mümkündür.

Sonuç olarak dünya çapında piyasaların bulunduğu nokta ile karşılaştırıldığında, Türk şirketlerinin de global halka arz ikliminden etkilenmeye devam etmesi beklenmektedir. Bu bağlamda, Türk şirketlerin sermaye yapılarını güçlendirmede halka arz opsiyonunun oldukça avantajlı olacağı bir dönemde olduğunu söylemek yanlış olmayacaktır. Yabancı payının yüzde 42'ye gerilediği ve binlerce yeni yatırımcının sermaye piyasaları ile karşılaştığı bu dönemde yapılacak halka arzlarda şirket değerlerinin hesaplanmasında daha titiz ve dikkatli olunması gerekmektedir.

| Şirket                     | Özkaynaklar<br>(Milyon TL) | Halka Arz<br>Büyükülüğü<br>(Milyon TL) | Sermaye<br>Artışı (%) | Sermaye<br>Artışı<br>(Milyon TL) | Ortak Satışı<br>(%) | Ortak Satışı<br>(Milyon TL) |
|----------------------------|----------------------------|----------------------------------------|-----------------------|----------------------------------|---------------------|-----------------------------|
| ARD BİLİŞİM                | 57                         | 39,7                                   | 53                    | 21,2                             | 47                  | 18,5                        |
| BAYRAK EBT TABAN           | 23                         | 30,3                                   | 57                    | 17,2                             | 43                  | 13,1                        |
| FADE GIDA                  | 72/240                     | 43,0                                   | 61                    | 26,3                             | 39                  | 16,7                        |
| DİNAMİK ISI MAKİNA YALITIM | 78                         | 30,6                                   | 100                   | 30,6                             | -                   | 0,0                         |
| ESENBOĞA ELEKTRİK          | 224                        | 204,0                                  | 100                   | 204,0                            | -                   | 0,0                         |
| KERVAN GIDA                | 433                        | 549,5                                  | 68                    | 371,3                            | 32                  | 178,2                       |
| ARZUM                      | 140                        | 260,1                                  | -                     | 0,0                              | 100                 | 260,1                       |
| IŞIK PLASTİK               | 172                        | 181,7                                  | 72                    | 130,8                            | 28                  | 50,9                        |
| TÜRK İLAÇ                  | 148                        | 234,5                                  | 39                    | 92,3                             | 61                  | 142,2                       |
| NATURELGAZ                 | 233                        | 293,3                                  | 48                    | 140,8                            | 52                  | 152,5                       |
| QUA GRANİT                 | 340                        | 395,0                                  | 63                    | 246,9                            | 38                  | 148,1                       |
| TUREKS TURİZM              | 216                        | 270,0                                  | 36                    | 96,0                             | 64                  | 174,0                       |
| GALATA WİND                | 534                        | 811,0                                  | -                     | -                                | 100                 | 811,0                       |
| AYDEM ENERJİ               | 5.892                      | 1.300,0                                | 4                     | 50,0                             | 96                  | 1.250                       |
| BİOTREND                   | 200                        | 750,0                                  | 49                    | 367,5                            | 51                  | 382,5                       |
| <b>TOPLAM</b>              | <b>9.001</b>               | <b>5.393</b>                           | <b>33</b>             | <b>1.795</b>                     | <b>67</b>           | <b>3.598</b>                |

Besfin analizidir.



# 53 Yıldır Bu Topraklardan Aldığımız Güçle İSO ilk 500'deyiz

Kaliteden ödün vermeden insan ve çevre odaklı faaliyet göstermekteyiz.  
Sürdürülebilir, yenilikçi ve yaşam odaklı hedeflerle yolumuza devam ediyoruz.  
Gururlu ve mutluyuz!



# AKSA ENERJİ

## SINIRLARI AŞAN GÜÇ

2 Kıta  
5 Ülke

Türkiye, KKTC, Gana, Madagaskar ve Mali'de kurduğumuz ve işlettiğimiz enerji santrallerimizle küresel bir enerji şirketi olarak ülkemizi gururla temsil ediyoruz. 2021 yılının sonunda Özbekistan'da faaliyete geçmesini planladığımız 740 MW kurulu güce sahip olacak doğal gaz santralleriyle sınırları aşmaya devam ediyoruz.



Proje  
Geliştirme



Tasarım



Satın Alma



Mühendislik



Lojistik



Kurulum



Devreye Alma



Bakım ve  
İşletme

TÜRKİYE  
MALİ  
KKTC  
ÖZBEKİSTAN\*  
GANA  
MADAGASKAR

\*Özbekistan yatırımının 2021 yıl sonunda hayata geçmesi hedeflenmektedir.



# Teknolojimiz Arşâ Çıktı

1988 yılından beri Türkiye'nin  
öncü teknoloji geliştiricisi ve inovasyon lideri olarak  
**Türkiye için daima en yükseği hedefliyoruz.**



# KÜRESEL LİDERLİK YEREL HİZMET

Kronospan, dünyanın önde gelen ahşap levha üreticisidir.  
Ürünlerimiz parke ve mobilyadan ahşap evlere kadar her  
alanda kullanılmaktadır.



TURKEY'S  
TOP 500 INDUSTRIAL  
ENTERPRISES  
2020

**kronospan**  
kronospan-express.com