



—
TÜRKİYE'YE
GÜVENENLER
TÜRKİYE'DE
ÜRETENLER
—

12 AĞUSTOS 2016



İSTANBUL
SANAYİ ODASI

—
TÜRKİYE'YE
GÜVENENLER
TÜRKİYE'DE
ÜRETENLER
—

12 AĞUSTOS 2016



İSTANBUL
SANAYİ ODASI

ISBN: 978-605-137-576-2 (basılı)
ISBN: 978-605-137-575-5 (elektronik)
İSO Yayın No: 2016/3
Sertifika No: 19176
Baskı: 900 adet

Eylül 2016
İstanbul

İstanbul Sanayi Odası
Kurumsal İletişim Şubesi
Meşrutiyet Caddesi No: 62
Tepebaşı 34430 İstanbul
Tel: (212) 252 29 00 (pbx)
Faks: (212) 249 18 93
www.iso.org.tr

Grafik Tasarım ve Uygulama:
Alaça Baskı ve Görsel Çözümleme
Asmalımescit Mah. İstikrar Cad. No:174
D:3 K:3 Beyoğlu/İstanbul
Tel: (212) 291 57 56
Web: www.ajansalaça.com

Kapak Tasarım: Meriç Ural
Sayfa Tasarımı: Bülent Kıyışkan

Tüm hakkı İstanbul Sanayi Odası'na aittir.
Bu yayındaki bilgiler ancak kaynak gösterilmek suretiyle kullanılabilir.



İSTANBUL
SANAYİ ODASI

—
TÜRKİYE'YE
GÜVENENLER
TÜRKİYE'DE
ÜRETENLER
—

12 AĞUSTOS 2016

İÇİNDEKİLER

Sunuş	5
Binali Yıldırım	6
T.C. Başbakanı	
Erdal Bahçivan	14
İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı	
Mehmet Şimşek	24
T.C. Başbakan Yardımcısı	
Bülent Tüfenkci	30
T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanı	
Nihat Zeybekci	36
T.C. Ekonomi Bakanı	
Dr. Faruk Özlü	46
T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı	
Mehdi Eker	50
AK Parti Genel Başkan Yardımcısı	
Hüseyin Gelis	56
Siemens Sanayi ve Ticaret Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'su	
Gökhan Saraç	58
Unilever Sanayi ve Ticaret Türk A.Ş. Türkiye, Rusya, Ortadoğu, Kuzey Afrika, Orta Asya ve Kafkasya Hukuktan Sorumlu Başkan Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyesi, Avukat	
Ahmet Erdem	61
Shell Türkiye Ülke Başkanı	
Ali Koç	64
Koç Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili & Ford Otosan Yönetim Kurulu Başkanı	
Mahmut Sarıoğlu	68
Goodyear Lastikleri Türk Anonim Şirketi Yönetim Kurulu Başkan Vekili	
Sami Sevinç	70
ABB Elektrik Sanayi A.Ş. Murahhas Üye	
Buğra Kavuncu	72
BASF Türk Kimya Sanayi ve Ticaret CEO'su	
Dr. Altan Demirdere	75
Sandoz/Novartis Türkiye ve Ortadoğu Bölgesi Başkanı	
Tankut Turnaoğlu	77
Procter & Gamble Tüketim Malları Sanayi A.Ş. Türkiye ve Kafkaslar Yönetim Kurulu Başkanı	
Zeynep Sungu	80
Nestlé Türkiye Pazarlama ve Kurumsal İletişim Direktörü	
Erdal Bahçivan	82
İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı	



SUNUŞ

İstanbul Sanayi Odası olarak, yoğun bir katılımıla gerçekleştirdiğimiz "Türkiye'ye Güvenenler, Türkiye'de Üretenler" konulu toplantımızda Hükümetimizi, uluslararası sermayeli firmalarımızın yöneticilerini ve Meslek Komitesi Üyelerimizi aynı çatı altında bir araya getirdik. Odamız tarihinde daha önce benzeri olmayan bir konseptle gerçekleştirdiğimiz; ülkemiz, ekonomimiz ve sanayimiz için heyecan verici bu buluşmaya ev sahipliği yapmış olmaktan büyük gurur ve mutluluk duyuyoruz.

15 Temmuz'da yaşanan hain darbe girişiminin ardından ekonomimize dair bir dezenformasyon sürecinin yaşandığını görüyoruz. O halde Türkiyemizi, potansiyelimizi ve ekonomimizin gerçeklerini bütün dünyaya en doğru şekilde anlatma noktasında hepimize büyük bir görev ve sorumluluk düşüyor. İSO olarak bu toplantımızla işte bu sorumluluğun gereğini en iyi şekilde yerine getirmeye yönelik istek ve irademizi ortaya koyduk.

Başbakanımız Sayın Binali Yıldırım'ın telekonferans yoluyla bizimle birlikte tüm Türkiye'ye canlı olarak seslendiği, Başbakan Yardımcımız Sayın Mehmet Şimşek'in, Gümrük ve Ticaret Bakanımız Sayın Bülent Tüfenkci'nin, Ekonomi Bakanımız Sayın Nihat Zeybekci'nin, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanımız Sayın Faruk Özlü'nün ve AK Parti Genel Başkan Yardımcısı Sayın Mehdi Eker'in katılarak birer konuşma yaptığı bu etkinliğimiz kamuoyunda büyük bir yankı ve destek buldu.

"Türkiye'ye Güvenenler, Türkiye'de Üretenler" toplantımıza öncülük yapan, katkı sağlayan Başbakanımız Sayın Binali Yıldırım başta olmak üzere Sayın Bakanlarımıza desteklerinden ve katılımlarından ötürü içten teşekkürlerimi sunuyorum.

Dünya çapında tanınmış, uzun yıllardır Türkiye'de üretim yapan, ülkemizin ve ekonomimizin geçirdiği bütün sıkıntılı dönemleri bizimle birlikte yaşamış uluslararası sermayeli İSO Üyesi firmalarımızın yöneticileri toplantımızda ülkemize duydukları güveni ifade eden konuşmalar yaptılar. Türkiye'nin yanında olmaya, bu topraklarda üretim ve yatırım yapmaya devam edeceklerini dile getirdiler. Bu firmalarımızın değerli yöneticilerine de teşekkür ediyorum.

İstanbul Sanayi Odası olarak beş kıtadan ve toplam 74 ülkeden 600'ün üzerinde uluslararası sermayeli üyeye sahibiz. 18 bin üyesiyle İSO Türkiye'nin en büyük ve en köklü sanayi odasıdır. Yüksek temsil gücüyle sanayicilerimiz ile Hükümetimiz arasında bir köprü konumundadır. Önümüzdeki dönemde bu köprünün daha etkili bir şekilde değerlendirilmesi doğrultusunda uluslararası sermayeli firmalarımıza yönelik etkinliklerimizi sürdüreceğiz.

Bu anlayış doğrultusunda "Türkiye'ye Güvenenler, Türkiye'de Üretenler" toplantımızda yapılan konuşmaların yer aldığı bu kitabı hazırlayarak 15 Temmuz'un ardından ülkemizde yaşanan süreci ve ekonomimizin gerçeklerini dünya kamuoyuna anlatacak kalıcı bir eser bırakmayı amaçlıyoruz.

Biz sanayiciler ekonomimizin sağlam temellere dayandığının en yakın tanıklarımız. Türkiye'nin parlak geleceğine bütün kalbimizle inanıyoruz. Bu inançla üretmeye, yatırım yapmaya, istihdam sağlamaya, ihracat yapmaya azim ve şevkle devam ediyoruz. Yarınlara umutla ve güvenle bakıyoruz. Böyle bir anlayış eşliğinde "Türkiye'ye Güvenenler, Türkiye'de Üretenler" toplantımızın ekonomimizin ve sanayimizin geleceği açısından yeni sinerjiler yaratılmasına vesile olacağına yürekten inanıyorum.

Erdal Bahçivan
İstanbul Sanayi Odası
Yönetim Kurulu Başkanı



Sanayi sektörü Türkiye'nin lokomotifidir. Gerçek ekonominin en önemli sektörüdür. Sizler istihdam oluşturuyorsunuz, ülkemizin değerine değer katıyorsunuz. Dolayısıyla size ve sektöre yapılacak her türlü destek fazlasıyla yerini buluyor, fazlasıyla hak ediyorsunuz.

Binali Yıldırım

T.C. Başbakanı

Teşekkür ediyorum, sevgilerimi sunuyorum.

Sözlerimin başında öncelikle şunu söyleyeyim; bugün bu önemli toplantıda sanayicilerimizle beraber olmayı çok arzu etmiş idim. Ancak beklenmedik bazı gelişmelerden dolayı Ankara'da bulunmam gerekiyordu. Onun için özür diliyorum, kusura bakmayın. Sizinle beraber olamadım ama bakan arkadaşlarım, yardımcılarım sizlerle beraber oldular ve sanayicilerimizle Türkiye'nin meselelerini enine boyuna değerlendirme fırsatı buldular.

Ben öncelikle İstanbul Sanayi Odası Başkanı Erdal Bahçivan'a ve arkadaşlarına böylesine önemli bir toplantıyı kritik bir dönemde gerçekleştirdikleri için teşekkür ediyorum.

İkincisi; çok kapsamlı, uzun bir değerlendirme yaptınız. Arkadaşlarımız sizi detaylıca dinleme imkanına sahip oldular. Sorunları ve Türkiye'nin sanayile ilgili, ekonomiyle ilgili gelecek vizyonunu değerlendirme fırsatı buldunuz. Şunu ifade etmek isterim ki değerli arkadaşlar, sanayi sektörü Türkiye'nin lokomotifidir. Gerçek ekonominin en

VENENLER
ETENLER



İSTANBUL
SANAYİ ODASI



önemli sektördür. Sizler istihdam oluşturuyorsunuz, ülkemizin değerine değer katıyorsunuz. Dolayısıyla size ve sektöre yapılacak her türlü destek fazlasıyla yerini buluyor, fazlasıyla hak ediyorsunuz.

Sanayicilik meşakkatli bir iş. Onun için bazen sanayiciliği ben şöyle tanımlıyorum: Eğer bir şey üretip, bir eser ortaya koymanın hazzını yaşayamıyorsanız bu işi yapamazsınız. Çünkü para

kazanılacak o kadar kolay yollar var. Niye insanla uğraşacaksınız? Niye "İmalat acaba düzgün oldu mu, acaba her şey yerli yerinde oluyor mu?" diye uğraşacaksınız. Zor şartlarda, rekabet imkanının gittikçe zorlaştığı koşullarda böyle bir işe talip olmak sevda işidir. Bir işi yapıp bir üretimi yapıp onu gördüğünüz zaman, bütün yorgunluğunuz gider. Bütün çektiğiniz sıkıntıları unutursunuz. Çünkü ortada somut, yaptığınız bir başarı vardır. O yüzden

sanayi sektörünü, geçmişte de bu sektörle yakın ilişki içerisinde olmuş, bizatihi ağır sanayide yıllarca çalışmış bir arkadaşınız olarak sizin hissiyatlarınızı en iyi şekilde anladığımı düşünüyorum. O bakımdan ülkemizi 2023 hedeflerine taşıyacak sektörlerin başında da sizi görüyorum. Bugün beş kişiden birine Türkiye'de iş imkanı sağlıyorsunuz.

Dolayısıyla değerli arkadaşlar, Türkiye'nin mukayeseli

Türkiye'nin mukayeseli üstünlüğünü sağlayacak sektör sanayi sektörüdür. Sanayi sektöründe Sanayi 4.0'a geçiş sürecini ıskalamamız lazım. Eğer katma değeri yüksek sanayiye ülkemizin lokomotifine haline getirip 2023 hedeflerini yakalamayı önemsiyorsak Sanayi Devrimi'ni bilişim ve teknoloji devrimiyle birlikte düşünüp bunu da başarmamız lazım.



üstünlüğünü sağlayacak sektör sanayi sektörüdür. Sanayi sektöründe Sanayi 4.0'a geçiş sürecini isklamamız lazım. Eğer katma değeri yüksek sanayiye ölkemizin lokomotifine haline getirip 2023 hedeflerini yakalamayı önemsiyorsak Sanayi Devrimi'ni bilişim ve teknoloji devrimiyle birlikte düşünüp bunu da başarmamız lazım. Geleneksel ve konvansiyonel üretimin artık küresel rekabette yeterince bize şans tanımadığını mutlaka sizler bizden daha iyi biliyorsunuz.

Değerli Arkadaşlar, 15 Temmuz gecesi çok karanlık bir geceydi. 15 Temmuz gecesinde Türkiye büyük bir uçurumun eşiğinden döndü. Ölkemizin geleceğine kastedenler, demokrasisini yok etmeye çalışanlar Gazi Meclisimizi bombalamaktan bile çekinmeyen alçaklar eğer muvaffak olsalardı bugün başka bir Türkiye'yi konuşuyorduk. Darbe ile yönetimi ele geçirilmiş, milli irade ortadan kaldırılmış ve dünya gelişen ölkeler liginden düşmüş, üçüncü

dünya ölkeleri arasında yer alan bir Türkiye'yi konuşacaktık.

Allah'a şükür ki milletimizin basireti, Başkomutanımız, Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın dirayeti ve hükümetimizin kararlılığıyla bu belayı defettik.

O andan itibaren bütün vatandaşlarımız başta olmak üzere, sanayicilerimiz, tüccarlarımız, işçilerimiz, memurlarımız, işsizlerimiz, kadınıımız, erkeğimiz, 79 milyon bir olduk, beraber olduk, kenetlendik ve bu büyük belayı birlikte defettik. Bunun için sizlere hassaten teşekkür ediyorum.

Bundan sonra yapmamız gereken işler belli. Ne yapacağız? Bu olayın etkisinden süratle çıkıp önümüze bakacağız. Geleceğe bakacağız. Gelecekteki fırsatlara bakacağız. Sürekli bu darbeye yaşamamız asla ve asla doğru değildir. Bizim önümüzde çok iddialı hedeflerimiz var. 2023'e şurada çok fazla bir zaman kalmadı. Bunu

da dikkate alarak kaybedecek bir günümüzün dahi olmadığını sizlerle paylaşmak isterim.

Ekonomik gelişmenin olmazsa olmazı demokratik istikrardır. Ekonomik kazanımların korunması, demokratik kazanımların korunmasına bağlıdır. Dolayısıyla arkadaşlar, Türkiye'nin demokrasisine saldıranlar aynı zamanda ekmeğimize, aşımıza saldırmışlardır. Bu gerçeği iş dünyamız her fırsatta hatırd tutmalı ve bu konuda milletçe uyanık olmalıyız.

Bu darbe girişimi Türkiye'nin ekonomisini sarsmamıştır. Kaos ve kriz bekleyenler bir kez daha yanılmışlardır. Bugün demokrasimiz de ekonomimiz de sapasağlam ayaktadır. Bankacılık sektörümüz, finans sektörümüz sağlıklı bir şekilde çalışmaya devam ediyor. Piyasalarda ne dolar ne de Türk lirası cinsinden hiçbir sıkıntı yaşanmadı. Faiz oranlarında kayda değer bir dalgalanma görülmedi. Darbe

Ekonomik gelişmenin olmazsa olmazı demokratik istikrardır. Ekonomik kazanımların korunması, demokratik kazanımların korunmasına bağlıdır.

teşebbüsünün hemen sonrasında Merkez Bankası bir süredir sürdürdüğü faiz indirimini devam ettirdi. Bu da ekonomimizin güvenilirliğini bir kez daha ortaya koydu.

İş dünyamızın hem yerli hem uluslararası yatırımcıları hiç, zerre kadar tereddüt etmesin. 79 milyon nüfusumuz, 2 trilyonluk milli gelirimizle güçlüyüz, geleceğe güvenle, emin adımlarla yürüyoruz. Son 14 yılda milli gelirimizi ortalama yüzde 4,7 büyüttük. 2016 yılının ilk çeyreğinde biliyorsunuz, 4,8 oranında büyüme gerçekleştirdik. Böylece Avrupa bölgesinde, OECD içerisindeki ülkelerin yaklaşık üç katı bir büyümeyi sağlamış olduk. Genç ve dinamik nüfusumuz, stratejik

Türkiye'nin demokrasisine saldıranlar aynı zamanda ekmeğimize, aşımıza saldırmışlardır.

coğrafi konumumuz en büyük kaynağımızdır, en büyük mukayeseli üstünlüğümüzdür.

Değerli Katılımcılar, Türkiye'de toplam çalışan sayısı 21 Avrupa ülkesinin nüfusundan fazla. 2002 yılından bugüne 7 milyondan fazla insanımıza iş sağladık. Sadece 2015 yılında

800 bin insana iş kapısı bulduk, istihdam imkanı sağladık. İhracatımızın 14 yılda nereden nereye geldiğini biliyorsunuz. 350 milyar doları aşan dış ticaret hacmimiz yaklaşık 160 ülkenin milli gelirin üzerinde. 2015 yılında dış ticaret açığımız yüzde 25 oranında düşmüş gözüküyor. Cari açığın milli gelire oranı 2014 yılında yüzde 5,8 iken bu oran 2015'te yüzde 4,5'e gerilemiş durumda. Bu sene sonunda yüzde 4'e düşürmeyi hedefliyoruz.

Kamu maliyesindeki sıkı duruşumuzu asla değiştirmeyeceğiz. Türkiye'nin 2016 bütçesi de 130 ülkenin milli gelirin daha üzerinde gerçekleşti. Yüzde 11'in üzerinde olan bütçe açığının milli gelire oranını 2015'te yüzde 1,3 seviyesine düşürdük ve bu oranları korumaya gayret ediyoruz. Kamu borcunda bugün Avrupa Birliği'nden, dünyanın birçok ülkesinden daha iyi durumdayız. Bankacılık, finans sektörümüz sağlam bir zeminde çalışmalarını sürdürüyor. Merkez Bankamız, 15 Temmuz'a rağmen piyasaya döviz verme ihtiyacı duymadı ve rezervlerimizde



T.C. Başbakanlık
@TC_Basbakan

⚙️ Takip et

"Hükümetle üreten kesimi bir araya getiren İSO Başkanı Erdal Bahçivan ve bütün emeği geçenlere teşekkür ediyorum."



RETWEET
1.128

BEĞENİ
3.037

20:26 - 12 Ağu 2016

↩️
🔄 1100
💬
❤️ 3000
⋮

Başbakan Binali Yıldırım toplantının ardından bir twitter mesajı paylaştı ve İSO Başkanı Erdal Bahçivan'a teşekkür etti.

herhangi bir azalma söz konusu değil. 121 milyar doların üzerinde brüt rezervimiz var.

Türkiye'de bankacılık sektörümüzün sermaye yeterlilik oranı yüzde 16'ya yakın. Neredeyse Maastricht Kriterleri'nin iki katı. Türkiye'de takipteki alacakların bütün bu yaşadığımız kısa süreli krize rağmen toplam kredilere oranı sadece yüzde 3,3. Doğrudan yabancı yatırımlar artmaya devam ediyor. 2002 yılı öncesi, 10 yılda sadece 15 milyar dolar yabancı yatırım yapılmışken 2003 AK Parti iktidarından bugüne kadar yapılan yabancı yatırım miktarı 170 milyar dolara erişmiş durumda. 2002'de Türkiye'de sadece 5.600 küresel sermayeli şirket vardı. Bugün 50.000'i aşmış durumda. On kat artış var. Tabii, bunları niye söyledim?

Bu darbe girişimi Türkiye'nin ekonomisini sarsmamıştır. Kaos ve kriz bekleyenler bir kez daha yanıltılmışlardır. Bugün demokrasimiz de ekonomimiz de sapsağlam ayaktadır.

79 milyon nüfusumuz, 2 trilyonluk milli gelirimizle güçlüyüz, geleceğe güvenle, emin adımlarla yürüyoruz.



Bunlarla biz övünerek vakit geçirecek değiliz. Ama nereden nereye geldiğimizi bilemezsek, bundan sonra nereye gideceğimizi de doğru hesaplayamayız.

Değerli Konuklar, Hükümet olarak iş dünyamızın önünü açmaya devam edeceğiz. Türkiye'nin cazibesini artıracak, yatırım ortamını iyileştirecek adımları teker teker atıyoruz. Yüksek nitelikli insan gücünü ülkemize kazandırmak için malum, Turkuaz Kart uygulaması başlattık. Ayrıca iş adamlarımızın yurt dışında rahat seyahatleri için yeşil pasaportla ilgili düzenlemeleri yaptık. Yakında hayata geçiriyoruz. Çek sistemindeki sorunları aşmak için kare kodlu çek ve çekini ödemeyenlere ilişkin müeyyideleri yeni baştan düzenledik.

Değerli Arkadaşlar, Bütün bunlar belki tekrar oluyor. Daha çok şey var. Ben bunları anlatmakla vaktinizi almak istemiyorum. Bakan arkadaşlarım eminim ki bu konularda gerekli her türlü açıklamayı yaptılar, sorularınızı cevaplandırdılar.

Şunu bilmenizi istiyorum. Hükümet olarak gerçek ekonominin hep yanında olacağız. Ekonomimizin gelişmesi için, üretimimizin artması için, yeni yeni istihdam alanları oluşması için gereken her türlü kolaylığı sağlayacağız. Ayrıca geçmişe yönelik yüklerinizden kurtulmanız için de kapsamlı düzenlemeler yapıyoruz. Stok affından tutun kasa fazlasına ve ödenmemiş vergi borçlarının yeniden bir kolaylık getirilerek taksitlendirilmesine varıncaya kadar birçok düzenlemeyi hayata geçirdik, geçirmeye de devam ediyoruz.

Siz ülke için üretmeye devam edin. Ülkenize güvenmeye devam edin. Sizin hükümetiniz de sizin önünüzdeki engelleri teker teker kaldırmaya devam edecek. Aranızda yıllardır Türkiye'de çalışan, Türkiye'de üretim yapan küresel yatırımcılar var. Ben bu küresel yatırımcı firmalardan özellikle bir konuyu istirham ediyorum. O da şudur: Türkiye'nin gerçekleriyle Türkiye'nin dışarıdaki algısı ne yazık ki 15 Temmuz'la birlikte bir kez daha gördük ki aynı değil. Bu Türkiye'ye yapılan bir

haksızlıktır. Türkiye'yi olduğundan farklı göstermeye çalışmak, FETÖ terör örgütünün bir başka marifetidir. Terör örgütlerinin Türkiye'yi sanki istikrarsızlık devam ediyor gibi göstermesi, Türkiye'de terör örgütlerinin faaliyetlerinin meşru gösterilmeye çalışılması, Türkiye'nin bir hukuk devleti özelliğinin maalesef göz ardı edilmesi bu ülkeye yapılan en büyük haksızlıklardan biridir. Bu bakımdan ait olduğunuz ülkelerde gerçek Türkiye fotoğrafının en iyi şekilde anlatılması için size ulusal bir görev düştüğünü ifade ediyorum ve bu konuda da gerekli çalışmalar yapacağınıza inanıyorum.

Bir kez daha, İstanbul Sanayi Odası'nın önderliğinde, rehberliğinde düzenlenen, birbirinden seçkin, 500'den fazla iş adamımızı, finans sektörünün değerli yöneticilerini bir araya getiren, hükümetle üreten kesimi buluşturan İstanbul Sanayi Odası Başkanı Erdal Bahçivan'a ve bütün emeği geçenlere teşekkür ediyorum. Toplantınızın hayırlara vesile olmasını diliyorum, tüm katılımcıları sevgiyle, saygıyla selamlıyorum.

Hükümet olarak gerçek ekonominin hep yanında olacağız. Ekonomimizin gelişmesi için, üretimimizin artması için, yeni yeni istihdam alanları oluşması için gereken her türlü kolaylığı sağlayacağız.

*Siz ülke için üretmeye
devam edin. Ülkenize
güvenmeye devam edin.
Sizin hükümetiniz de sizin
önünüzdeki engelleri teker
teker kaldırmaya devam
edecek.*









Bugün burada birlikte yaşadığımız, aslında Türkiye'ye Güvenenlerin, Türkiye'de Üretenlerin hikayesidir. Bu, üretim çarkını dostça, kardeşçe, el birliğiyle çeviren hepimizin hikayesidir.

Erdal Bahçivan

İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı

Sayın Başbakan Yardımcımız, Sayın Bakanlarım, Sayın Başkanlar, Meslek Komitelerimizin Çok Değerli Üyeleri, Kıymetli Sanayiciler, Değerli Konuklar, Kıymetli Medya Mensupları,

Ülke tarihimizde olağanüstü günleri yaşıyoruz. Biz de İstanbul Sanayi Odası olarak, Odamız tarihinde daha önce benzeri olmayan bir toplantı gerçekleştiriyoruz. Hükümetimizi, uluslararası sermayeli firmalarımızın yöneticilerini ve Meslek Komitesi Üyelerimizi aynı çatı altında buluşturan bu toplantıya ev sahipliği yapmaktan büyük bir gurur ve mutluluk duymaktayız.

Yüksek bir katılımıla gerçekleştirdiğimiz "TÜRKİYE'YE GÜVENENLER, TÜRKİYE'DE ÜRETENLER" konulu toplantımıza başlarken, hepimizi saygıyla ve sevgiyle selamlıyorum. Hoş geldiniz, şeref verdiniz.

15 Temmuz gecesi, Paralel yapı olarak bilinen FETÖ terör örgütü tarafından gerçekleştirilen

alçakça bir darbe teşebbüsünü hep beraber yaşadık. İnsanlarımızın canına kasteden, ekonomik kalkınmamızın önünü kesmeyi amaçlayan bu hain girişimi bir kere daha nefretle ve şiddetle lanetliyorum.

Bu süreçte cesaretiyle dünyaya örnek olan milletimize, dik ve kararlı duruşundan dolayı başta Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan olmak üzere; Türkiye Büyük Millet Meclisi Başkanımız Sayın İsmail Kahraman'a ve Meclisimize, Başbakanımız Sayın Binali Yıldırım'a, sağduyulu tutumları nedeniyle muhalefet partisi liderlerine ve ekonomimizi büyük bir yıkıma götürecek tehlikeli bir kaosu engelleyen Bakanlarımıza şükranlarımı sunuyorum.

O melun gecede milli iradeyi savunmak için canlarını kahramanca feda eden demokrasi şehitlerimize Allah'tan bir kez daha rahmet; yaralanan demokrasi gazilerimize de acil şifalar diliyorum.

15 Temmuz'un ardından millet, durmak ve yorulmak bilmeden milli iradeye ve demokrasimize sahip çıkma yolunda yoğun bir çaba ve gayret gösteriyor.

Biz de İstanbul Sanayi Odası olarak, darbe girişiminin ilk saatlerinden itibaren hiç tereddüt etmeden; demokrasinin, milli iradenin ve seçilmiş Hükümetimizin yanında

kararlılıkla yer aldık. Yazılı ve görsel medyada darbe girişimini asla kabul edemeyeceğimizi beyan ettik.

İş dünyasını temsil eden 12 sivil toplum kuruluşunun başkanlarıyla birlikte "Karanlıktan Aydınlığa 15 Temmuz" başlıklı bir basın toplantısı düzenleyerek darbe teşebbüsüne karşı ortak bir bildiri yayımladık. Ayrıca, üst çatı kuruluşumuz Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nin hazırladığı bir başka ortak bildiriye Türkiye'de tüm odalarımızla birlikte aynı anda kamuoyuyla paylaştık.

İstanbul Sanayi Odası olarak, milli iradeye saygı ve demokrasimize koşulsuz, tereddütsüz sahip çıkmak noktasında üzerimize düşen görev ve sorumluluğu yerine getirme doğrultusunda aylık Meclis toplantımızı bir hafta öne çekerek gerçekleştirdik. Bu toplantımızın ardından Meclis ve Meslek Komitesi Üyelerimizle birlikte, Taksim Meydanı'nda Demokrasi Şehitleri anıtını ziyaret ettik.

7 Ağustos'ta da çatı kuruluşumuz TOBB ve diğer sivil toplum örgütleriyle birlikte, Yenikapı'da düzenlenen Şehitler ve Demokrasi mitingine aktif bir şekilde katılım sağladık.

İlk andan itibaren İstanbul Sanayi Odası olarak, ülkemizi ve ekonomimizi bütün dünyaya en doğru şekilde anlatmanın çabası

içinde olduk. Üyelerimizin yurt dışındaki paydaşlarına iletmeleri için, Türkiye ekonomisinin sağlam temellere dayandığını ifade eden bir mektup hazırlayarak 18 bini aşkın üyemize gönderdik.

Bu çabalarımızın bir devamı olarak bugün burada, uzun yıllardır Türkiye'de yatırım ve üretim yaparak, istihdam yaratarak ekonomimize katkı yapan uluslararası sermayeli, köklü ve alanında isim yapmış ISO Üyesi firmaları Başbakanımız ve Bakanlarımız ile bir araya getiriyoruz.

Bu vesileyle bugünkü toplantımıza daha sonra katılacak olan Başbakanımız Sayın Binali Yıldırım başta olmak üzere, Başbakan Yardımcımız Sayın Mehmet Şimşek'e, Gümrük ve Ticaret Bakanımız Sayın Bülent Tüfenkci'ye, Ekonomi Bakanımız Sayın Nihat Zeybekci'ye ve Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanımız Sayın Faruk Özlü'ye değerli ve anlamlı katılımları için çok teşekkür ediyorum. Davetimizi kabul ederek bizleri onurlandırdınız. Aramızda bulunmanız bize moral verirken, İstanbul Sanayi Odası ile Hükümetimiz arasında oluşturulmuş olan bu samimi diyalog, gayretlerimize güç katıyor.

Az önce de belirttiğim gibi; Odamız üyesi uluslararası sermayeli firmalarımız bugün bizimle beraber. Genel bir bilgi verecek olursam; İstanbul

Sağlıklı ve kalıcı ilişkilerimize zarar verebilecek bu bilgi kirliliği karşısında sizlerin bizlerle el ele vermesi son derece önemli. Türkiye'de yaşanan gerçekleri ve ekonomimize olan inancınızı, ülkenizle ve dünya kamuoyuyla paylaşmanız, kuşkusuz bizler için en anlamlı ve güçlü destek olacaktır.



Sanayi Odası olarak beş kıtadan ve toplam 74 ülkeden 600'ün üzerinde yabancı sermayeli üyeye sahibiz. Sektörel olarak baktığımızda gıdadan otomotive, kimyadan makineye pek çok sektörden yüzlerce şirket yöneticisini ağırlamaktan büyük bir memnuniyet duyuyoruz.

Ülkemizin kalkınmasına katkıda bulunan önde gelen uluslararası sermayeli şirketlerimize de katılımlarından dolayı teşekkür ediyorum. Bugün burada bulunarak bizimle birlikte olmanız ve biraz sonra kendi görüşerinizle katkıda bulunmanız bizim için çok anlamlı ve kıymetli. Yıllardır Türkiye'ye güvenen ve Türkiye'de üretim yapan siz değerli yatırımcıların bu salonda bulunması, ülkemizin geleceğine duyduğunuz güvenin en güzel örneğini ortaya koyuyor.

Bu salondaki güzel tablo, bütün tarafların güven duygusunu güçlendiriyor ve moralimizi yükseltiyor. Şu inancımı yeri gelmişken özellikle ifade etmek istiyorum: Bugün burada birlikte yaşadığımız, aslında TÜRKİYE'YE GÜVENENLERİN, TÜRKİYE'DE ÜRETENLERİN hikyesidir. Bu, üretim çarkını dostça, kardeşçe, el birliğiyle çeviren hepimizin hikyesidir.

İSO bünyesindeki yerli ve yabancı sermayeli 18 bin üyemiz, bilgilerini, tecrübelerini ve vizyonlarını bir sinerji yaratacak şekilde bugüne kadar gerek müşterek olarak ve gerekse ferdi olarak ülkemizin kalkınması için seferber etmişlerdir. Bundan sonra da aynı şekilde hareket edeceklerine içtenlikle inanıyorum.

Bir kere daha vurgulayacak

olursam; bu salonun atmosferi gerçekten büyük bir mutluluk ve umut veriyor. Buradaki yoğun katılım ve güçlü enerjinin, bizim geleceğe olan güvenimizi daha da perçinlediğini açık yüreklilikle ifade etmek istiyorum. Bu toplantımızın, geçmişten gelen güveni, geleceğin fırsatlarına dönüştürmeye vesile olacağına bütün kalbimle inanıyorum.

Bu inanç eşliğinde Türkiye ekonomisinin sağlam temeller üzerine oturduğunun altını özellikle çizmek istiyorum. Her şeyden önce belirtmek isterim ki; dünyaya entegre olan Türkiye, Avrupa'nın 6'ncı, dünyanın 18'inci en büyük ekonomisidir. 26 çeyrektir kesintisiz büyümeye devam eden Türkiye ekonomisi, dünyanın en hızlı büyüyen beş ekonomisinden birisidir. Göz bebeğimiz olan sanayi sektörümüz, işte bu söz konusu

Türkiye kabına sığmayan, geleceğin küresel oyuncularından birisi olmak isteyen bir ülke konumundadır.

büyümenin vazgeçilmez itici gücünü oluşturuyor.

Sanayimiz, ne mutlu bizlere her daim büyümeye destek veren öncü sektörlerden olurken, diğer sektörler için de bir lokomotif görevi üstleniyor.

Türkiye, bölgesindeki çok sayıdaki ülke içinde piyasa ekonomisini tüm kurum ve kuralları ile uygulayan en önemli ülke konumundadır. Bu özelliğiyle ülkemiz her geçen gün artan kaliteli ve rekabetçi üretim yapısı ve 1,5 milyar tüketiciye erişim imkanı sunan stratejik coğrafi konumu ile öne çıkıyor. Birçok uluslararası şirketin önemli yatırımları ve bölgesel operasyon merkezleri de ülkemizde yer alıyor.

Dünyada örnek gösterilen bütçe disiplini, ekonomimiz için en büyük güven kaynağıdır. Gerek bütçe açığı ve gerekse kamu borçlarının milli gelire oranı dünya ortalamasının çok altındadır. Hükümetlerimiz her koşulda kamu mali disiplini büyük bir başarıyla sürdürmeye devam ediyor.

Türkiye herkes için bir fırsatlar diyarıdır. Ülkemiz 28,5 yaş ortalamasıyla Avrupa'daki en genç nüfusa sahiptir. Bu genç ve dinamik nüfus, aynı zamanda Türkiye'yi birçok kurumsal firma için cazip bir

yatırım bölgesi haline getiren iç tüketimin de önemli bir göstergesidir. İnternet abone sayısı 49 milyona, cep telefonu abone sayısı 74 milyona ulaşırken, gençlerimiz teknolojik gelişmelere hızla uyum sağlayarak önemli bir potansiyel yaratmaktadır.

Öte yandan genişleyen orta sınıf, kadınlarımızın işgücüne katılımının artması, kentleşme gibi faktörlerle artan talep, iç pazarın hızlı gelişimini sağlamaktadır. Sadece perakende sektöründe, bugün yıllık olarak gerçekleşen 240 milyar dolarlık harcama, iç tüketimdeki dinamizmi gösteren önemli bir göstergedir.

Yatırımlara bakacak olursak; 2016 yılında Türkiye'de yaklaşık 155 milyar dolar yatırım yapılması öngörülmektedir. Bunun 120 milyar dolarını özel sektör yapacaktır. Her birinde Başbakanımız Sayın Binali Yıldırım'ın büyük emeği olan; geçtiğimiz Haziran ayında açılan Osmangazi Köprüsü, çok yakında açılacak olan Yavuz Sultan Selim Köprüsü, üçüncü havalimanı; Avrasya tüneli; ülke genelindeki iletişim ve ulaşım altyapısı; uzay, havacılık ve savunma sanayinde atılan önemli adımlar; nükleer santral yatırımları gibi mega projeler aksamadan sürmekte ve hizmet vermektedir.

Özetle söyleyecek olursam; bölgesinde ve dünyada başta ekonomi olmak üzere her zaman önemli roller oynamış olan Türkiye, aynı zamanda geleceğe yönelik büyük hedefleri olan bir ülkedir. Bir başka ifadeyle Türkiye kabına sığmayan, geleceğin küresel oyuncularından birisi olmak isteyen bir ülke konumundadır.

Güzel ülkemiz geçmişten bugüne büyük vizyonlara sahip olmanın yanı sıra her türlü zorluğun üstesinden gelebilme kabiliyetine ve deneyimine de sahiptir. İşte bunu 15 Temmuz'da gördük. Ekonomimiz, 15 Temmuz'da zorlu bir sınavdan alınının akıyla çıkmıştır. Bu süreçte ekonomimiz, bir yandan aksiyona geçme anlamında ne kadar çevik olduğunu, diğer yandan da ne kadar sağlam temellere dayandığını tüm dünyaya ispatladı.

Hükümetimiz tarafından hiç vakit kaybetmeden alınan tedbirlerin, piyasalarda olumsuz bir hava oluşmasını engellediğini altını çizerek belirtmek istiyorum. Çok şükür, piyasaya yönelik hain darbeyi de aynı kararlılıkla önledik.

Türk finansal sistemi darbe girişimi sonrası ilk çalışma gününden itibaren sağlıklı ve etkin şekilde, sorunsuz çalıştı. Hiçbir bankanın Merkez Bankası'nın darbe girişimi sonrası oluşturduğu olanakları kullanma ihtiyacı olmadı. Bu süreçte Türk lirası, uğradığı sınırlı değer kaybını kısa sürede telafi ederek iyi bir performans gösterdi.

Ekonomi otoritelerimiz ve yönetimimiz kriz sürecini takdire şayan bir şekilde çok iyi yöneterek bu konudaki bilgi birikimleri ile büyük güven vermişlerdir. Kısaca, memnuniyetle söyleyebiliriz ki piyasa ekonomisine bağlılık sürerken ekonomimiz ve ticaret hayatımız normal seyrine devam ediyor.

Hükümetimizin darbe girişimi sonrasında attığı adımlara şöyle bir göz atacak olursak: TBMM'ye sevk edilen torba yasa kapsamında, bizim de

Mega projelere finansman temin edecek Türkiye Varlık Fonu, ekonomiye büyük ivme kazandıracak.

uzun zamandır dile getirdiğimiz "proje bazlı teşvik modeli" öngörüyor. Adeta bir terzi modeli gibi, yatırımcının ihtiyaçlarına göre belirlenen destekler, Türkiye'de birçok ülkeden daha cazip bir yatırım ortamının oluşmasını sağlayacak.

Öte yandan ihracatın desteklenmesi için alınan yeni kararları olumlu buluyoruz. Bu tedbirler, Türkiye'de üretim yapan yatırımcıların uluslararası rekabet gücüne olumlu katkıda bulunacaktır.

Uzun zamandır dile getirdiğimiz ve Hükümetimizin gündeminde olan bir başka husus da "fonların fonu" niteliğindeki Türkiye Varlık Fonu'nun oluşturulmasıdır. Hem mega projelere finansman temin edecek hem de piyasalarda dalgalanmaları önleyecek Türkiye Varlık Fonu, ekonomimize büyük bir ivme kazandıracaktır.

Ekonomimizin geçmişten gelen en önemli sorunlarından birisi de tasarruflarımızın yeterli düzeyde olmayışıdır. Bu noktada ekonomi yönetimimizin tasarrufları artırmak için aldığı

kararların yatırımları da olumlu etkileyeceğine inanıyoruz. Bireysel Emeklilik Sistemi'nin zorunlu hale getirilmesinin hem ekonomimiz hem de çalışanlarımız için yararlı olacağı düşüncesindeyiz.

Hükümetimizin attığı bir başka önemli adım da; yurt dışındaki ve yurt içindeki varlıkların ekonomiye kazandırılması amacıyla hazırlığı devam eden "Varlık Barışı"dır. Bu düzenleme bir yandan önemli bir kaynak oluşturacak, diğer yandan da kayıtlı ekonomimizin büyümesini sağlayacaktır.

Çok önemli gördüğümüz bir düzenleme daha Hükümetimizin gündeminde. Bundan sonra yatırımcılarımızın sadece taşınmazlarını değil, aynı zamanda taşınır mallarını bankalara teminat olarak gösterebilmelerinin de mümkün olacağını öğrenmekten memnuniyet duyuyoruz. Bu düzenleme özellikle KOBİ'lerimizi rahatlatacaktır.

Şimdi, firmalarımızın yatırıma ve ihracata yönelik finansman ihtiyacının karşılanması konusunda Hükümetimizin yaklaşımına değinmek istiyorum.

İstanbul Sanayi Odası olarak, özel sektör bankalarını peşinden sürükleyecek yeni nesil bir Kalkınma Bankacılığı modeline ihtiyacımız olduğunu uzun süredir dile getiriyorduk. Öte yandan, Eximbank'ın orta-uzun vadeli kredileri daha da

artırarak, uygun faiz oranı ve kolay teminat koşulları ile kullandırmasını talep etmiştik.

Bu beklentilerimize Hükümetimiz olumlu cevap verdi. Sayın Başbakanımız geçtiğimiz Temmuz ayının başında; Kalkınma Bankasının işler hale getirilerek yatırımcılarımıza daha iyi şartlarda kredi imkanı sağlanacağını ve Eximbank'ın kredi verme şartlarının kolaylaştırılacağını ifade etmişti. Başbakanımızın Kalkınma Bankası ve Eximbank'a yönelik yaptığı bu açıklamalar bizi umutlandırdı. Bu iki önemli konuda atılacak adımları heyecanla bekliyoruz.

Sanayicimizin ve ekonomimizin üzerindeki yükü azaltmak ve ekonomide canlılık sağlamak amacıyla kredi faizlerinin düşürülmesi yönündeki çaba ve adımları memnuniyetle karşılıyoruz.

16 Temmuz sabahı "her kriz kendi fırsatını içinde taşır" demiştim. Bu tespitin ne kadar doğru olduğunu hep birlikte görüyoruz. Darbe girişimi sonrasında sergilenen birlik ve beraberlik, hepimize ne kadar güçlü olduğumuzu bir kere daha hatırlattı. Türkiye'de bu denli güçlü bir toplum refleksine ilk defa tanık olduk. Milletimiz demokrasiyi hayatı pahasına sahiplendi ve korumak için gecelerce nöbet tuttu. Hakikaten bu milletin her bir bireyi, demokrasi övgülerinin en güzelini hak ediyor.

Kalkınma Bankası'nın işler hale getirilerek yatırımcılara daha iyi şartlarda kredi imkanı sağlayacak ve Eximbank'ın kredi verme şartlarını kolaylaştıracak adımları heyecanla bekliyoruz.

Şunu net bir şekilde görüyoruz ki bizler için bu kadar önemli ve değerli olan bu süreç yurt dışındaki dostlarımız tarafından yeterli ve sağlıklı bir şekilde tahlil edilemiyor.

Kısaca ifade edecek olursam, demokrasi, katılım, paylaşım ve çoğulculuk temelinde yeni bir dönem başlıyor. Toplumsal bilincimizde çok önemli bir dönüşümün arifesindeyiz. Gerek toplumun her kesiminin demokrasiyi sahiplenmesi, gerekse siyasi liderlerin el ele vermesi, Türkiye siyasetinin ve demokrasisinin adeta bir Rönesans'ı olarak görülmelidir.

Geçtiğimiz Pazar günü milyonları bir araya getiren Demokrasi ve Şehitler Mitingi, Sayın Başbakanımızın da veciz bir şekilde ifade ettiği gibi; eşsiz bir mutabakat zemininin oluşmasına vesile oldu. Albayraklarla süslenen, adeta bir gelincik tarlasını andıran meydana büyük bir coşku yaşarken; bu güzelliğin bir parçası olmak hepimize

gerçekten gurur verdi.

Toplumsal birlikteliğimizin ortaya çıkardığı muazzam enerji, yeniden keşfettiğimiz kenetlenme ve işbirliği yapma kabiliyetimiz, pek çok alanın yanı sıra ekonomimiz için de çok değerli bir fırsat. Bu fırsatı birlikte değerlendirerek yeni ekonomi hikayemizi el birliğiyle yazacağımıza yürekten inanıyorum.

İşte, bu noktada İstanbul Sanayi Odası'nın çok önemli bir rol oynayacağına özellikle dikkatinizi çekmek istiyorum. İstanbul Sanayi Odası Türkiye'nin en köklü ve en büyük sanayi odasıdır. 18 bini aşkın üyesiyle sanayimizin sorunlarının çözümü noktasında doğru bir adrestir. Sanayicilerimiz ile Hükümetimiz

arasındaki en eski sivil toplum bağıdır. İSO iş dünyamız ve Hükümetimiz arasında adeta bir köprü vazifesi görmektedir. Bu köprünün yabancı sermayeli şirketlerimiz tarafından da daha etkili bir şekilde değerlendirilmesi gerektiğine inanıyorum.

Gururla ifade etmek isterim ki; sahip olduğum deneyim ve birikimle İstanbul Sanayi Odası, sorunları ve fırsatları zamanında ve doğru teşhis etme kabiliyetine sahiptir.

Şunu net bir şekilde görüyoruz ki bizler için bu kadar önemli ve değerli olan bu süreç yurt dışındaki dostlarımız tarafından yeterli ve sağlıklı bir şekilde tahlil edilemiyor.

İşte, böyle bir zamanda doğru bilgi, büyük bir role ve öneme sahip. Sağlıklı ve kalıcı ilişkilerimize zarar verebilecek bu bilgi kirliliği karşısında sizlerin bizlerle el ele vermesi son derece önemli. Türkiye'de yaşanan gerçekleri ve ekonomimize olan inancınızı, ülkenizle ve dünya kamuoyuyla



Şu anda ülkemizin ve bizlerin en büyük ihtiyacı, adil ve objektif bir pencereden, doğru bilgilerle değerlendirilmektir.

paylaşmanız, kuşkusuz bizler için en anlamlı ve güçlü destek olacaktır. Nitekim sizler ve temsil ettiğiniz firmalarınız, Türkiye'nin çok kıymetli elçileri, ortakları, dostlarıdır. Ülkemiz koşullarını tanıyan, gelişmeleri yıllardan beri yakından izleyen ve değerlendirebilen konumlarda bulunuyorsunuz.

Şu anda ülkemizin ve bizlerin en büyük ihtiyacı, adil ve objektif bir pencereden, doğru bilgilerle değerlendirilmektir.

Özetle söylemem gerekirse, uluslararası temas ve işbirliklerine her zamankinden çok nitelik ve nicelik kazandırmamız gerekiyor. Bu açıdan ekonomi diplomasisine yönelik çalışmalarımızı sağlam adımlarla devam

ettirmeliyiz. Hükümetimizin ve ilgili kurumların ekonomi diplomasisine yönelik gayretlerinin son derece önemli olduğunun altını çizmek istiyorum. Bu bağlamda Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın Rusya ziyareti tarihi bir öneme sahiptir. İki liderin görüşmesinin sonuçları özellikle ekonomik açıdan son derece değerlidir. Ekonomik açıdan iki ülkeyi de rahatlatacak adımların peş peşe atılacak olmasının ifade edilmesi ülkelerimizin toplumsal refahı ve geleceği için umut vericidir. Cesur yaklaşımları ile iki ülkeyi yeniden dostluk zeminine çeken başta Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan olmak üzere Rusya Devlet Başkanı Sayın Vladimir Putin'i kutluyorum. Bölgenin iki güçlü ülkesi arasındaki yeniden kurulan iyi ilişkilerin bir daha kaybedilmemesi noktasında gerekli hassasiyet her kesim tarafından gösterilmelidir.

Bu süreçte İstanbul Sanayi Odası olarak biz de üzerimize düşen görevi en iyi şekilde yerine getireceğiz. Biz işbirliği ve diyalogun önemine inandığımızı her zaman vurguladık, vurgulamaya da devam edeceğiz.

Biz sanayiciler, dinamik ekonomimizin sahip olduğu yüksek potansiyeli gerçekleştirebilmek için, üretimde daha yüksek bir verimliliğe ulaşmamız ve ayrıca tüketim odaklı büyümeden, ziyade üretim-yatırım odaklı ve ihracat destekli bir büyüme sürecine doğru kaymamız gerektiğine inanıyoruz.

Bu dönemde biz sanayiciler üretmeye, ihracat yapmaya, yatırım yapmaya devam ediyoruz. Dünden daha büyük bir şevkle, azimle çalışıyoruz. Yarınlarımıza güvenle bakıyoruz. Bu süreçten Türkiye olarak, özel sektör olarak yerlisiyle ve yabancıyla güçlenerek çıkacağımızdan hiç kuşku duymuyoruz. Çünkü ülkemize güvenenlerin, ülkemizde üretenlerin ve ülkemizin geleceğine yatırım yapanların hep kazandığını gördük.

Sözlerimi bu anlayışla noktalarken Türkiyemizin ve biz sanayiciler için çok kıymetli olan bu toplantımızın düzenlenmesi konusunda bizlere öncülük eden ve destek olan Başbakanımız Sayın Binali Yıldırım'a teşekkür ediyor, sizleri tekrar saygı ve sevgiyle selamlıyorum.



Bu dönemde biz sanayiciler üretmeye, ihracat yapmaya, yatırım yapmaya devam ediyoruz. Düünden daha büyük bir şevkle, azimle çalışıyoruz. Yarınlara güvenle bakıyoruz.









*Temeller sağlam olmasaydı
Türkiye'nin atlattığı bu badireye
piyasaların tepkisi gerçekten çok
çok daha farklı olurdu.*

Mehmet Şimşek

T.C. Başbakan Yardımcısı

Değerli Bakan Arkadaşlarım, İstanbul Sanayi Odası'nın Çok Değerli Başkanı ve Üyeleri, Hanımefendiler, Beyefendiler, Değerli Basın Mensupları,

Hepinizi saygıyla, sevgiyle selamlıyorum.

Öncelikle Türkiyemizde yatırım yapan küresel firmaların temsilcilerinin bu kadar yapıcı, bu kadar olumlu yaklaşımları için kendilerine çok teşekkür ediyorum. Türkiye'ye güvendikleri için, Türkiye'de istihdam, katma değer yarattıkları için gerçekten müteşekkirimiz.

Tabii ki sanayicilerimizin başarısı için Türkiye'nin başarısı için hükümet olarak ne gerekiyorsa elimizden geleni yaptık, yapmaya devam edeceğiz.

15 Temmuz'da kötü bir rüya gördük. Aslında bir kabus. Yani belki bugün itibarıyla bize sürreal geliyor ama gerçektir. Fakat geride kaldı. Artık önümüze bakmamız lazım.

Benim bu çerçevede dört tane çok basit mesajım

var. Birinci mesajım, Türkiye'de aslında 16 Temmuz sabahı itibarıyla demokrasi daha da güçlenmiştir. Nereden çıkartıyorsunuz bunu? Çok basit. Bir kere milletimiz demokrasisine sahip çıkmıştır, geleceğine sahip çıkmıştır. Bu çok nettir. Gerçekten de bu muazzam bir destandır. Bu zaten hepimizin hissettiği, gördüğü ve aslında bundan sonra birçok ülkede bu türden darbe girişimine niyetlenenlerin dikkate alacağı bir muazzam destan... Bunu milletimiz yazmıştır. Dolayısıyla Türkiye'nin demokrasisi güçlenmiştir.

Ama sadece bu değil tabii. Bu tür darbe girişimleri sonrasında genelde toplumda bir kutuplaşmanın daha da artması, siyasi gerilimin daha da artması beklenir. Nitekim bunu öngörerek hemen notumuzu düşürenler oldu. Ama yanıldılar. Çünkü Türkiye'deki başarısız darbe girişiminin temelinde yatan milletin hükümetinden hoşnutsuzluğu değildi, tam aksine bir ihanet şebekesinin çok uzun bir süredir devlette kümelenme yoluyla bu gücünü kullanması ve kalkışmasıydı. Milletimiz hükümetine, yani seçilmiş hükümetine, demokrasisine, geleceğine ve hukuk devletine sahip çıkmıştır, özgürlüklerine sahip çıkmıştır.

Türkiye'de siyasi gerilim azaldı, artmadı. Bence kutuplaşma azaldı, artmadı. Dün bir anket gördüm, Sayın Cumhurbaşkanımızın popülaritesi, yani milletin ne kadarı memnun diye bakıldığında, yüzde 68'lere çıkmış. Evet, yani gerçekten en yüksek seviyelerden bir tanesi. Bu bile başlı başına kutuplaşmanın azaldığını, güvenin arttığını net olarak ortaya koyuyor.

Ama sadece bunlar değil. Demokrasimiz güçlenmiştir çünkü biz reform yaptık. Evet, Türkiye olağanüstü hal ilan etti. Ama OHAL'i niye ilan ettik? İki basit sebepten dolayı: Bir; tabii ki bu kalkışma içerisinde bulunanların devletten temizlenmesi gerekiyor. Ve bu süreç işliyor. Ama daha önemlisi, bir daha bu türden darbe girişimleriyle karşı karşıya kalmamak için ciddi idari reformlar gerekiyordu. İşte, bu idari reformlar için de gereken iklim olarak olağanüstü hal ilan edildi ve şimdiye kadar da çok ciddi yapısal reformlar yapıldı.

Bakın, Milli Savunma Bakanlığı'nın, herkes biliyor, Genelkurmay Başkanlığı'nın bir sekreteryası olması dışında

hal var ama bu olağanüstü hal vatandaşlarımızın temel hak ve özgürlüklerini sınırlamak amacıyla değil, tam aksine, bu hak ve özgürlükleri garanti altına almak için yapmamız gereken reformlar için gündeme gelmiştir.

Aslında hayat birçok anlamda rutine, normale dönmüştür. Evet, birtakım kaygılar var. Özellikle şirketler bazında. Şunu net olarak söyleyeyim; Sayın Başbakanımız da geçen hafta açıkladılar, terörün finansmanına bulaştığını düşündüğümüz, yani FETÖ çerçevesinde baktığımız firma sayısı, çekirdek firma sayısı 1000'in altındadır. Ve onlara ilişkin de üç aşağı beş yukarı gereken adımlar da atılmıştır, atılmaktadır. Dolayısıyla terörün

Sanayicilerimizin başarısı için Türkiye'nin başarısı için hükümet olarak ne gerekiyorsa elimizden geleni yaptık, yapmaya devam edeceğiz.

bir fonksiyonu yoktu. Şu anda gerçek anlamda, Batılı devletlerin normlarında bir Milli Savunma Bakanlığı oluşturuldu, yeniden yapılandırıldı. Yüksek Askeri Şura sivilleştirildi. Askeri eğitimden tutun, jandarmanın, sahil güvenliğinin İçişleri Bakanlığı'na bağlanmasına kadar birçok alanda reform yapıldı. Bütün bunlar bir daha asla bu ülkede bir darbe girişiminin olmayacağını, darbe girişiminin artık neredeyse imkansız olduğunu göstermektedir.

Biz bütün bunları yaparken, tabii ki demokratik ülkeler ve hukuk devleti içerisinde hareket ettik, etmeye devam edeceğiz. Evet, bir olağanüstü

finansmanına bulaşmamış şirketlerin veya bireylerin en ufak bir şekilde kaygılanmasına gerek yoktur. Hukuk devleti işliyor ve işlemeye devam edecek. Çünkü biz aslında büyük bir imtihandan geçiyoruz. Türkiye bu sınavdan başarılı bir şekilde çıkarsa ki çıkacaktır, ben buna inanıyorum, geçmişe oranla çok çok daha güçlü bir demokrasiyle, bir altyapıyla yoluna devam edecektir.

Şunu net olarak söyleyeyim: Son birkaç yıldır Türkiye'nin yurt dışındaki algısı bozuldu. Yeni değil. Yani darbe girişimiyle bu tabii zirveyi bulmuş olabilir ama uzun bir süredir aslında Batı'da Türkiye algısı bozuluyor. Hatırlarsınız, ta Ergenekon,



Balyoz davalarında Türkiye'de hukukun, hukuk sisteminin işleyişine ilişkin soru işaretleri uyandı. Gezi olaylarında, yine 17-25 Aralık, bir anlamda darbe girişimi sonrasında... Bence Türkiye'nin demokrasisinin temelleri sağlamlaştı. Neden? Çünkü bütün bu yakın geçmişteki sorunların kökenine baktığınız zaman mutlaka bu ihanet şebekesinin işin içinde olduğunu görürsünüz. Dolayısıyla bu terör örgütünün devletten temizlenmesi, bu dönemin Türkiye'de kapanıyor olması Türkiye'nin demokrasisini güçlendirecektir.

Aslında bu çok önemli bir mesajdır diye düşünüyorum çünkü yakın geçmişimizdeki birçok sorunun kökeninde bu güç ve ihtiras peşindeki FETÖ terör örgütü bulunmaktadır.

Benim ikinci mesajım: Ekonomide bazı yapısal sorun alanlarımız var. Ama genel

anlamda temeller sağlamdır. Neden böyle bir yargıya ulaşıyoruz? Temeller sağlam olmasaydı Türkiye'nin atlattığı bu badireye -sonuçta hakikaten olağanüstü bir dönemden geçtik- piyasaların tepkisi gerçekten çok çok daha farklı olurdu.

Ben sizinle birkaç rakam paylaşayım.

Tabii ki borsamızın fazla bir derinliği yok. Bu tür dönemlerde likidite azalır. Borsa başlangıçta yüzde 16 düştü. Ama gördüğümüz gibi üç hafta sonra borsadaki düşüş sadece yüzde 4,6. Yani aslında rutin, Avrupa'da bile ufak tefek verilere dayalı olarak zaman zaman bir haftada görebileceğiniz bir değer kaybı.

Lira. Evet, başlangıçta yüzde 7 değer kaybettik dolara karşı. Ama bugün itibarıyla bu değer kaybı yüzde 2,5-2,6 civarında. Türkiye'nin risk primi.

Başlangıçta neredeyse bir 80 baz puan artar gibi oldu. Ama bugün itibarıyla bu artış sadece 20 baz puan.

Türkiye'nin uzun vadeli faizleri, kısa vadeli faizleri o kadar artmadı. Neden? Çünkü Türkiye'nin temelleri sağlam!

Bugün kamu maliyesine bakın. Bütçe geçen sene dengede idi. Bu sene yüzde 1'in altında bir açık öngörüyoruz. Gelişmekte olan ülkelerde ortalama açık milli gelire oran olarak yüzde 4,5.

Borcun milli gelire oranı, kamuda, Türkiye'de yüzde 33. Bugün gelişmekte olan ülkelerde yüzde 50'ye doğru çıkıyor.

Dolayısıyla çok net olarak Türkiye'nin kamu maliyesi sağlam.

Peki, diğer alanlar? Büyüme. Küresel krizden hemen

LER
LER



İSTANBUL SANAYİ ODASI



sonraki dönemi ele alalım. 2010-2015'i alalım. Türkiye ortalama yüzde 5,2 büyüdü. OECD ülkeleri arasında en yüksek büyüme oranı. Neye rağmen? "Arap Kışına" rağmen, Avrupa'daki borç krizine rağmen, dört tane seçime rağmen, darbe girişimlerine rağmen, birçok sıkıntıya rağmen Türkiye bu dönemde yüzde 5'in üzerinde bir büyüme sağlamış.

Türkiye, evet, en son açıklanan veri itibarıyla son 12 ayda bir milyonun üzerinde istihdam sağladı. Evet, böyle bir yılda bile bir milyonun üzerinde istihdam artışı sağlayabiliyoruz.

İstihdam artışı var. Büyüme var, kamu maliyesi dengeleri sağlam.

İki tane alanda sıkıntımız var. Bir tanesi cari açık, bir tanesi de enflasyon. Fakat bütün bu gelişmelere rağmen enflasyon tek hanede devam ediyor, cari açık ise daralıyor, turizmdeki bütün bu sıkıntılara rağmen. O nedenle bu yapısal sorunları da çözmek üzere bizim bir yapısal gündemimiz var ve biz hiç zaman kaybetmeden, çok hızlı bir şekilde tekrar normal yapısal reform gündemimize döndük. Döneceğiz demiyorum. Biz döndük.

Bakın, sadece son sekiz ayda yapısal reform gündemindeki ilerlemeyi kısa bir şekilde anlatayım müsaade ederseniz. Türkiye'nin en büyük sorunlarından bir tanesi, katma

değer zincirinde arzuladığımız yerde olmamamız. Yani bilgi-yoğun, teknoloji-yoğun ürünlerin, yüksek teknolojili ürünlerin toplam üretimimizdeki, ihracatımızdaki payı maalesef düşük. Yüzde 5'in altında. Bunu artırmamız lazım. Bu tabii temennilerle artmıyor. AR-GE yapmamız lazım. Bunun için bir ekosistem oluşturmamız lazım. Bakın, şubat ayında çok önemli bir AR-GE reformu Meclis tarafından kabul edildi ve bugün ekosistemin, yani inovasyon ve AR-GE için, AR-GE'nin ticarileşmesi için bir ekosistemin bütün bileşenlerini yavaş yavaş oluşturduk, oluşturuyoruz.

Fonların fonunu kurduk ve biz hazine olarak bu fonların

Türkiye'nin en büyük sorunlarından bir tanesi katma değer zincirinde arzuladığımız yerde olmamamız... AR-GE yapmamız lazım. Bunun için bir ekosistem oluşturmamız lazım.



fonuna 500 milyon liralık katkıda bulunacağız. Bir kısmında da bulunduk. Amaç ne? Yüksek katma değerli ürün üretecek geleceği parlak şirketlere finansman desteği. Melek yatırımcı daha önce devreye girdi. Girişim sermayesi gibi bütün konularda adım attık. Kalkınma Bankası'nı yeniden yapılandırıyoruz. Kitle fonlamasına ilişkin taslak hazır. Patent Kanunu, değerli Bakanımız ifade etmişlerdir, Meclis'te. İnşallah muhalefetle birlikte bu temel yasayı da bu dönemde geçiririz. AR-GE konusunda aslında birçok adım atıldı, teşvikler var, ekosistem oluşturuldu. Şimdi tabii ki AR-GE'nin ticarileşmesi noktasında da çok önemli adımlar atıldı. Dolayısıyla gerçekten bu noktada Türkiye'de artık iklim de elverişli, destekler de var.

Yargı reformu... Ben yargıda FETÖ temizliğinden bahsetmiyorum. Bakın, istinaf mahkemeleri temmuz ayında devreye girdi. Türkiye'deki davaların yüzde 70 veya 80'i artık Yargıtay'a, Danıştay'a gitmeden bitecek. Evet, dolayısıyla net olarak şunu söyleyeyim, artık Yargıtay'da, Danıştay'da milyonlarca dosyanın birikme ihtimali son

derece zayıf çünkü bölgesel düzeyde davaların yüzde 80'i sonuçlanacak ve hızlı bir şekilde sonuçlanacak. Bilirkişi tasarısı Meclis'te. Tahkim... İstanbul Tahkim kuruldu, yine ilave birtakım adımlar atılıyor. Yatırım ortamı... Darbe öncesi Meclis'in yaptığı son çalışma yatırım iklimini iyileştirmeye yönelik çok temel bir yasayı kabul etmekte. Çalışma, şirket kuruluşunun kolaylaştırılması, tasfiyenin kolaylaştırılmasından tutun birçok alanda, özellikle damga vergisine ilişkin, yatırımlara ilişkin çok önemli adımlar içeriyor.

Eğitim reformu... Bu çok kritik bir alandır. Öğretmenlerin yeniden eğitilmesi... İşte, öğretmen akademisinden yeni alınan öğretmenlerin tecrübeli öğretmenlerin yanında staj yapmasına kadar. Özel sektörün payının artırılması. Bakın, şimdi biz özel sektöre diyoruz ki mevcut kapasiteni tamamen kullanman için devlette öğrencinin maliyeti neyse o kadar para vereceğiz diyoruz ve o kapasiteyi kullanıyoruz. Mesleki eğitimde çok ciddi teşvikler var. Organize Sanayi Bölgelerinde meslek okullarının özel sektör tarafından yapılması ve bu şekilde her türlü devlet

desteği ve öğrenci ücretlerinin devlet tarafından ödenmesi...

Tabii, kamu maliyesinde de önemli reformlar gerekiyor. Gelir vergisi reformu Meclis'te. Vergi Usul Kanunu taslak olarak hazır. İnşallah yine bu dönemde bunları da hayata geçirme imkanımız olur. Harcamaların rasyonelleştirilmesi önemli bir gündem maddesi. Bunun gibi birçok alanda, aslında gördüğümüz gibi her alanda reformlarda ilerleme var.

Son bir şey: İşgücü piyasası... Evet, esnek istihdamın önünü açtık. İstihdam bürolarının önünü açtık. Part-time çalışmanın önünü açtık. Burada eksik, kıdem tazminatına ilişkin reform. Birçok alanda, darbe girişiminden sonraki haftalara bakın. Bu hafta içerisinde ne yaptık? Tasarrufları ciddi bir şekilde artıracak çok önemli bir düzenlemeyi hayata geçirdik.

Özetle, benim üçüncü mesajım şu: Türkiye, asli gündemine dönmüştür. Yapısal reformlarda ilerleme vardır. Yapısal reformlar zaten olmazsa olmazımızdır çünkü dünyada popülizm, dünyada korumacılık artıyor. Türkiye reform yaparak ancak ve ancak geleceğe hazırlık yapabilir.

Son mesajım: Türkiye Batı'dan kopmayacaktır. Bu türden kaygılar var. Türkiye, evet, zaman zaman Batılı müttefiklerimizle, dostlarımızla fikir ayrılıkları içinde olabilir. Ama Türkiye Batı'dan kopmuyor. Avrupa Birliği'nden vazgeçmiyor. Bunların çok açık ve net olarak ifade edilmesi gerekiyor. Bugün Batı, yani Amerika, Kanada ve Avrupa Birliği 40 trilyon dolarlık bir ekonomiyi temsil ediyor. Türkiye'nin buraları ihmal

Türkiye, zaman zaman Batılı müttefiklerimizle, dostlarımızla fikir ayrılıkları içinde olabilir. Ama Türkiye Batı'dan kopmuyor. Avrupa Birliği'nden vazgeçmiyor.

etmesi, buralarla, bu bölgelerle entegrasyonunu sekteye uğratması gibi bir lüksü asla yoktur, olamaz da. Böyle bir düşünce de yoktur. Dolayısıyla Türkiye Batı'yla olan ilişkilerini tabii ki karşılıklı menfaat çerçevesinde güçlendirecektir ve bu çerçevede de yoluna devam edecektir.

Türkiye evet, kendi bölgesinde önemli bir ekonomi, Avrupa'da altıncı büyük ekonomiyiz. Ama dünya ekonomisinden yüzde 1 pay alıyoruz. Yani bir anlamda aslında küçük sayılır. Ama Türkiye bir de dışa açık bir ekonomi. Bir de Türkiye büyük açık veren bir ekonomi. Yani dış açıktan bahsediyorum. O nedenle son mesajım, dördüncü mesajın içindeki son mesajım, Türkiye global normlarda sadece bir demokrasiye değil, aynı zamanda bir ekonomik sisteme

de entegre olmuştur ve bu normları da devam ettirecektir. Yani Türkiye'nin başına bir felaket geldi diye bu hususları göz ardı etmesi ne mümkündür ne de gündemdedir. Türkiye global normlarda hukuk devleti, demokrasi ve kurala dayalı ekonomik sistemiyle de yoluna devam edecektir.

Özetle şunu ifade etmek istiyorum: Hayat hızla normale dönüyor. Terörün finansmanına bulaşmamış birey veya şirketlerin en ufak bir kaygı duymasına gerek yoktur. Bu süreci çok hızlı bir şekilde tamamladık, tamamlıyoruz. Uzamayacak. Türkiye'nin temelleri sağlam, reform, yol haritamız detaylandırılmış ve reformları yapıyoruz. Ciddi de ilerleme var. Türkiye dünya ile entegrasyona da hızlı bir şekilde devam edecek.

Dünyadan kopmuyoruz, kendi içimize dönmüyoruz. Çünkü böyle bir algı bile Türkiye'yi rahatsız eder. Zaten terör örgütlerinin talebi de tam da bu yöndedir. Bizi sevmeyenlerin de arzusu Türkiye'nin kendi içine dönmesidir. O nedenle Türkiye'de istihdam yaratan, katma değer üreten, yatırım yapanlara ben tekrar çok çok teşekkür ediyorum. Biz sizin hizmetinizdeyiz. Sorunlar olabilir, kapımız açık, bu sorunları çözmek için de büyük bir çaba içerisindeyiz.

Ben tekrar hepinizi saygıyla, sevgiyle selamlıyorum. İstanbul Sanayi Odası'na, değerli Başkan'a bu birlikteliği sağladıkları için teşekkür ediyorum. Tekrar saygılar sunuyorum.





Bülent Tüfenkci

T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanı

Bu süreçte bir görevimiz daha var: Daha çok üretmek. Daha çok üreterek vatanımıza, Türkiye'ye sahip çıkmak.

Sayın Başbakan Yardımcım, Sayın Bakan Arkadaşlarım, Çok Değerli İstanbul Sanayi Odası'nın Değerli Başkanları, Sivil Toplum Kuruluşlarımızın Değerli Başkanları, Hanımefendiler, Beyefendiler,

Öncelikle hepinizi saygıyla selamlıyorum.

Ülkemizin milli egemenliğe karşı 15 Temmuz günü yapılan menfur darbe girişimi, milletimizin Cumhurbaşkanlığımızın liderliğinde birleşmesi ve bir an dahi tereddüt etmeden canını ortaya koymasıyla başarısızlığa uğradı. İnançları ve cesaretleriyle destan yazan milletimiz, ülkesine, liderine, seçilmiş hükümetine, başbakanına, demokrasisine sahip çıkmış, Fetullahçı Terör Örgütü mensuplarına bu vatan hainlerine gereken cevabı vermiştir. Gerçekten burada duruşlarınızla bütün iş alemine ve İstanbul Sanayi Odamıza ayrı ayrı teşekkür ediyorum. Seçilmiş hükümete, milletin iradesine, demokrasiye, hukuka sahip çıktığınız için bu salonu dolduran bütün iş alemine teşekkür ediyorum.

Türkiye 2002'den bu yana uyguladığı istikrarlı makroekonomik politikalar sayesinde yaşanacak her sorunun üstesinden gelebilecek sağlam bir zemine sahiptir.

Aziz şehitlerimize bu vesileyle bir kez daha Cenab-ı Allah'tan rahmet diliyorum. Yararlılara acil şifalar diliyorum. 15 Temmuz terörist darbe girişimine karşı duran herkese ayrı ayrı bir kez daha teşekkür ediyoruz.

Bu süreçte bir görevimiz daha var: Daha çok üretmek. Daha çok üreterek vatanımıza, Türkiye'ye sahip çıkmak. Üreterek bir insanımıza aş üretebilmenin, iş üretebilmenin mutluluğunu yaşayabilmek. Hain darbe girişimi esasında Türkiye'yi Genel Başkan Yardımcımızın da ifade ettiği gibi başta ekonomik anlamda her alanda çökertmek istiyordu. Türkiye'yi çökerterek Türkiye'de yaşayan milletimize kurşunlar yağdırarak esasında bu yapının Türkiye'yi nerelere götürebileceğini varın sizler tahayyül edin. Bu yapı dini motifleri kullanarak insanlarımızı aldattı yıllarca. Bu yapı şantajla, tehditle, kumpasla Türkiye'de var olmaya çalıştı, bir yerlere gelmeye çalıştı. Tıpkı sülükler gibi.

Ama geldiği nokta itibarıyla kendi milletine, kendi milletinin sizin vergilerinizle alınan o silahları bu aziz millete doğrulttu ve bu milleti hiçbir ayırım yapmadan katletmeye, şehit etmeye çalıştı. Ama Allah'a hamdolsun ki sizlerin duruşuyla, sizlerin birlik beraberliğiyle o gün, o gece her kesimden insanın Türkiye'nin renkleriyle, Cumhurbaşkanımızın, Başbakanımızın çağrısıyla, sokakları doldurmasıyla bu

darbe girişimini kısa zamanda bastırmış olduk.

Değerli Arkadaşlar, Başbakanımızın da ifade ettiği gibi bu konuda Başbakanımız, Cumhurbaşkanımız son noktayı koydu. "Artık patron millettir" dedi. Dolayısıyla bundan sonra millete rağmen hiçbir şey olmaz. Eğer bu Türkiye'ye birileri istikamet çezecekse, birileri eksen çezecekse buna sizler karar vereceksiniz, millet karar verecek, o tankların altına yatan, kurşunlara göğsünü siper edenler karar verecek. Yoksa bir yerlerde kumpas kurarak, tezgah kurarak Türkiye üzerinde kimse ameliyat yapamayacak.

Değerli Arkadaşlar, Bütün bu darbe girişimine, o geceki kalkışmaya rağmen Türkiye 2002'den bu yana uyguladığı istikrarlı makroekonomik politikalar sayesinde yaşanacak her sorunun üstesinden gelebilecek sağlam bir zemine sahiptir. Son 14 yıldır istikrarlı bir büyüme grafiği yakalayan ülkemizin ekonomisi sizlerin de bildiği gibi yılda ortalama yüzde 4,7 büyümüştür. Bu büyüme dünya ortalamasının çok üzerinde. Küresel ekonominin yavaşlayan ve uzun süre de iyileşmesi noktasında tereddütler bulunan bir zaman diliminde, bu yılın ilk çeyreğinde yüzde 4,8'lik bir oranı yakalaması da önemlidir diye düşünüyorum.

Değerli Arkadaşlar, Türkiye'de 1923 ile 2002

döneminde 15 milyar dolar olan doğrudan yabancı yatırım miktarı 2003 ile 2015 yılları arasında 165 milyar doların üzerine çıkmıştır. Sadece ülkemizde 2015 yılında 16,8 milyar dolar değerinde doğrudan yabancı yatırım girişi olmuştur. Aynı dönemde ülkemizde yabancı sermayeli şirket sayısı 5.600 iken, 2002 ve 2015 arasında 46 bine ulaştı, son gelinen nokta itibarıyla da yabancı sermayeli şirket sayımız 49.933'tür. 2016'nın ilk 6 ayında yabancı sermayeli 347 anonim şirket, 2.209 da limited şirket kurulmuştur.

Değerli Arkadaşlar, Halihazırda dış basında ve dış dünyada Türkiye ile ilgili bir algı oluşturulmaya çalışılsa da esasında bizleri üzen, bizlerin kırıldığı nokta nedir, biliyor musunuz? Yıllardır Avrupa Birliği'nin savunduğu demokrasiye, insan haklarına, hukuka, sivil iradeye sahip çıkan bir Türkiye'nin oralarda görülmemesi veya takdir edilmemesi. Esas sebep ve bizim kırgınlığımız o. Sizlerin, burada bulunmayan iş adamlarımızın, Türkiye'deki dış temsilciliklerimizin, yurt dışında yaşayan vatandaşlarımızın, dostlarımızın gayretleriyle bu algıyı tersine çevireceğimize inanıyorum.

Değerli Arkadaşlar, Biz sadece mali yapımız itibarıyla değil, özel sektörümüzün de gücü ve dinamizmi açısından son derece başarılı bir ülkeyiz.

Biz sadece mali yapımız itibarıyla değil, özel sektörümüzün de gücü ve dinamizmi açısından son derece başarılı bir ülkeyiz.

Eğer 2023 hedeflerini ortaya koymuşsak, bunu sizlere güvenerek ortaya koyduk, sizlere inanarak ortaya koyduk. Sizlerin gücüne, çalışma azmine son derece inanıyoruz. Sizlerin önünüzdeki engelleri kaldıran, sizlerin önünüzü açan, sizleri bürokratik işlemlerle meşgul etmeyip sizin önünüzü açan ve önünüzdeki engelleri kaldıran bir hükümet olmak istiyoruz ve çalışmalarımızı da o yönde gösteriyoruz. Bütün bakan arkadaşlarımız bu noktada gayret gösteriyor. Özellikle geçen Haziran ayında sanayi üretim endeksindeki bütün olumsuzluklara rağmen yüzde

1,1 olan artış da ileriye bakış açımızdaki umudumuzu ve olumlu sinyaller bakımından da yine önemli olarak görüyoruz.

Değerli Arkadaşlar, Biz ekonomi ve ticaretin normal işleyişinin korunması için yatırım ve iş ortamının iyileştirilmesi amacıyla halihazırda gündemde olan reformlarımızı aralıksız sürdürmeye devam edeceğiz.

Çok değerli sanayici dostlarımız, halkımızın milli birlik ve beraberliğimize kasteden darbe girimine karşı gösterdiği tepki, ülkemizin siyasi ve ekonomik istikrarına olan güveni

tazelemiştir, sarsmamıştır. Darbe girişiminden sonra ortaya çıkan birlik beraberlik tablosu bizi daha da kamçulamış, sizleri daha fazla üretme noktasında, daha fazla yatırım yapabilme noktasında umutlandırmıştır. Bu süreçte ekonomimizin temel taşlarını oluşturan oda ve borsalarımıza da milletin ve demokrasinin yanında yer aldığı için tekrar teşekkür ediyorum. Türkiye genelinde üreten, istihdam sağlayan, ülkemize katkı yapan tüm sanayicilerimize, iş adamlarımıza, sizlerin şahsında tekrar teşekkür ediyorum. Önümüzdeki dönemde iş dünyamızın siz değerli temsilcileriyle ülkemiz için faydalı hizmetleri yine birlikte gerçekleştireceğimize inanıyorum.

Hepinizi sevgi ve saygıyla selamlıyorum. Allah'a emanet olun diyorum.











Biz kendimizi anlatmayalım, biz kendimizi övmeyelim; biz içerik üretelim, dostlarımız bizi anlatsın.

Nihat Zeybekci

T.C. Ekonomi Bakanı

Çok Değerli Başbakan Yardımcım, Değerli Bakanlarım, İstanbul Sanayi Odamızın Çok Değerli Yönetim Kurulu Başkanı, Çok Değerli Meclis Başkanı, Yönetim Kurulu Üyeleri, Çok Değerli Türkiye'ye Güvenip Türkiye'de Üreten Sanayiciler, Yatırımcılar,

Ben de sizlere bu toplantıya katılımınızdan dolayı teşekkür ediyorum. Bu toplantıyı düzenleyenlere de çok teşekkür ederek saygıyla, sevgiyle, muhabbetle selamlıyorum.

İstanbul Sanayi Odası'nın birçok etkinliklerine katılmaya gayret ettik. Yaklaşık olarak 18.000 civarında üyesi olan ve Türkiye sanayisinin hemen hemen yarısından fazlasının temsil edildiği, Türkiye'nin ihracatının yarısından fazlasının yapıldığı, hakikaten bir dünya şehri olan İstanbul'un sanayi odası da tabii ki biraz farklı oluyor.

Farklı günler yaşıyoruz. Farklı günler yaşadık. Çinlilerin, bu acaba kötü bir dilek midir yoksa iyi bir temenni midir bilmediğim "İlginç günlerde kalasınız" diye tarif ettikleri günler yaşıyoruz.

15 Temmuz'da, o melun terör saldırısının olduğu gün Ankara'daydık. Ankara'da, Türkiye Büyük Millet Meclisi'nde milletin bize emanet ettiği olduğu milli iradeyi canımız pahasına, o kirli postallarının altına, terör postallarının altına bırakmayacağımız, "Canımızı veririz, bunu oraya teslim etmeyiz" diye irademizi ortaya koyduk. Türkiye Büyük Millet Meclisi'nde "Gazi Meclis" olarak bir destan yazdık, sokaklarda milletimiz destan yazdı, tankların namlularının ucuna göğsünü dayadı. Helikopterlerin saldırısına karşı -ki gördüğüm bir görüntü çok enteresandı, yaşlı bir abimiz kemerini çıkarmış, ateş eden helikoptere doğru kemerini sallıyordu! Sözü de şu: "Erkeksen in aşığ!"

1789 Fransız Devrimi... Bundan başkasını da sayamazsınız. Ve 15 Temmuz'da çok daha güçlü, çok daha üstün silahlara karşı bu halkın yaptığı şey, sivil Türk demokrasisinin devrimidir. Tarih böyle yazacaktır.

Ben olaya, bu vakaya burasından bakmak istiyorum çünkü dünyadaki dostlarımıza darbeyi anlatmakta zorlanıyoruz. Dünyadaki dostlarımıza Cuma günü her şeyin mükemmel olduğunu anlatıyoruz. Yatırım ortamı, özgürlükler, demokrasi, hukukun üstünlüğü, çalışan parlamento, büyük bir inançla Türkiye'yi ileriki çağlara taşıma gayreti içinde olan Cumhurbaşkanımız başkanlığında ve Başbakanımızın koordinasyonundaki Türkiye

kendi uhdesine almıştır. Tüm özgürlükleri uhdesine almıştır ve el koymuştur. 15 Temmuz gecesinden sonra da yaklaşık olarak 3 haftadan fazla bir sürede bu millet sokaklara çıkarak, meydanlara çıkarak o 15 Temmuz gecesi el konulan her şeye gitmiş elini koymuş ve ben de varım demiştir. Tarihe not düşmek anlamında bunu yapmıştır.

Şimdi, dedim ya biraz önce, dünyaya bunu anlatmakta zorlanıyoruz. Anlatmakta zorlanacağız çünkü dünyada buna iki türlü bakan var. Bir, Türkiye'ye karşı bir operasyonun parçası olarak bu darbeyi görüp buna üzülerek operasyonunu devam ettiren bir anlayış var. Ama büyük çoğunluk, dostlarımız dediğimiz çoğunluk, lügatlarında

Farklı günler yaşıyoruz. Farklı günler yaşadık. Çinlilerin, bu acaba kötü bir dilek midir yoksa iyi bir temenni midir bilmediğim "İlginç günlerde kalasınız" diye tarif ettikleri günler yaşıyoruz.

Böyle bir inanca, o helikopteri alt edebileceğine dair bir inanca karşı uçakların bombaladığı bir ortam yaşandı. 15 Temmuz bu milletin, bu ülkenin hiç hak etmediği bir lekeydi. Bu, ülkeye yapılabilecek olan tarihi boyunca en büyük haksızlıklardan biriydi. 15 Temmuz'un diğer bir özelliği de dünya demokrasi tarihine altın harflerle yazılan bir sivil Türk demokrasi devrimi olmasıydı. Belki ileride tarih bunu yazdıkaça, bizden sonraki nesiller çok daha farklı anlayacaktır. Dünya milletler tarihine baktığımız zaman, 1600'lerdeki İngiltere'deki demokrasi ayaklanması, Amerika'da güneydeki köle rejimine karşı, insan haklarına ve özgürlüklere aykırı olan köleliğe karşı Kuzey-Güney Savaşı -ki bir demokrasi mücadelesidir- ve

Cumhuriyeti hükümeti, her şey mükemmeldi. Ama Cuma günü akşam, o darbeyi, o terör girişimini dünyaya, hatta dostlarımıza anlatmakta zorlanıyoruz. Çünkü anlatmaya gayret ederken bir anda şöyle bir açmaza düşüyoruz: Her şeyin mükemmel olduğu bir günden sonra ertesi gün her şeyin çok kötü olabileceği bir ülke Türkiye: Bu cümlelerin açıklamasını getirmekte zorlanabiliriz. Ama 15 Temmuz'da şu olmuştur. Hani vardır ya eski tarihlerde bilinen, 12 Eylül'de bizim bizzat şahit olduğumuz: "Yönetime el koymuştur", "Yönetime el konulmuştur" gibi cümleler vardır. 15 Temmuz'da millet, halk, demokrasiye el koymuştur. Kendi uhdesine almıştır. Hukukun üstünlüğüne el koymuştur millet,

onların tarihlerinde veya şahit oldukları dönemlerde böyle bir şey olmadığı için, gördükleri resmi yorumladıklarında, ellerindeki sözlüğe bakıp da yorumladıklarında ortaya çıkan bir sonuç... İyi niyetli olan dostlarımızı da anlayışla karşılıyoruz ki büyük çoğunluğun da böyle olduğuna inanıyoruz.

Şimdi, hükümetimiz, Başbakanımızın riyasetinde Türkiye'yi bu özel dönemde tüm dünyaya anlatma ile ilgili bir seferberlik başlattı. Ve sloganımız şu: Biz kendimizi anlatmayalım, biz kendimizi övmeyelim; biz içerik üretelim, dostlarımız bizi anlatsın. Bu sloganla yola çıktık. Biraz önce burada birçoğunu dinledim, dünyanın birçok ülkesinden

Gözünüzi kapatıp parmağınızı uzattığınız zaman o dünya haritanın ortasında, Türkiye'yi görüyorsunuz. 10.000 yıldan beri tüm medeniyetlerin bulunduğu bir topraktayız.

gelerek Türkiye'de bizimle aynı kaderi paylaşarak, buraya gelip de bize "Ey dostum, ben geldim. Ben seninle bu ülkenin gelecekteki kaderini paylaşmaya geldim. Burada üretim yapmaya geldim. Türkiye'de üreterek tüm dünyada satmaya geldim" dediler. Bir dostumuzun dediği gibi -ki biraz önce temsilcisi de burada konuştu- "50 yıldan fazla Türkiye'yle ilişkimiz var. İlk başlarda Türkiye bizim için iyi bir pazardı. Ama şimdi dünyanın 40 ülkesine Türkiye'de üreterek sattığımız bir üretim üssü ve bir ortak haline geldi. Güvenilir bir ortak haline geldi." Onun için ben Türkiye'ye güvenerek Türkiye'de üreten, Türkiye'nin geleceğinde bu ülkenin kaderini bizimle beraber, Türkiye'de doğup büyüyen insanlarla beraber, Türkiye'de ufak biz tezgahtan başlayarak sanayici olan insanlarla beraber bu ülkenin kaderinde yer alan bütün yatırımcılarımıza burada diyorum ki burası sizin ülkenizdir. Bir dostumuz da biraz önce söyledi, Türk adını kullanmakla ilgili. Evet, onu kullanmak, o ismi kullanmak veya Türkiye adını kullanmak sizin en doğal hakkınızdır. Ve biz de gece gündüz, 24 saat sizinle beraber olmaktan dolayı büyük bir gurur duyuyoruz. O 15 Temmuz melanetinin yaşandığı gün Ekonomik Koordinasyon Kurulu'ndaki birçok bakan arkadaşımızla beraber o gece, ki ben 23.50 uçağıyla İstanbul'a gelecektim, ertesi gün Başbakanımızın başkanlığında saat 13'te bugüne kadar Türkiye'deki verilmiş, yapılmış, açıklanmış olan bütün teşvik kararlarının tamamındaki

ezberleri bozan, çok farklı bir anlayışı getiren, başbakanımızın söylediği o turkuaz halı veyahut da o söylediği konfeksiyon tarzı değil, kişiye özel, vücuduna göre, terzi işi, usta işi dediği, teşvik paketinin son aşamasında son redaksiyonlarını yapacaktık. Son düzeltmelerini yapacaktık ki yüzde 99'u da bitmişti. İhracat teşvikiyle ilgili de Türkiye'nin geleceğinin daha çok üreterek, her gün bir gün öncesinden daha fazla üretmek, her gün bir gün öncesinden daha fazla ihracat yapmak gibi bir hedef olarak ihracat desteklerimiz ve teşviklerimizle ilgili de çalışmalarımızı bitirmiştik. Cumartesi günü saat 13'te oturacaktık, bitene kadar çalışmalarımıza devam edecektik ve Pazartesi günü de Türkiye Cumhuriyeti hükümeti, Bakanlar Kurulu'ndan sonra Başbakanımızın ağzından hakikaten devrim niteliğindeki o yatırım teşvik sistemimizi, yeni yapıyı, ihracat desteklerimizi ve ihracat seferberliğimizi başlatacağımız desteklerimizi Türkiye'ye duyuracaktık. Ve tüm dünya ve Türkiye, pazartesiden itibaren de yeni yatırım teşvik fırsatlarını, o yeni modeli, o yeni terzi usulü açıklayacağımız teşvik sistemini ve ihracat desteklerimizi konuşuyor olacaktı. Ama maalesef o olay yaşandı, ki anlatmak istemiyoruz artık onu, konuşmak dahi istemiyoruz. Ama diğer taraftan bu bir milli destandır. Bir sivil demokrasi devrimi olarak ileride 10 yıl, 15 yıl, 20-30 yıl sonra tarih bunu öyle bahsedecek. Fransız Devrimi'nden nasıl bahsediliyorsa, dünyadaki diğer

ülkelerdeki o devrimin başladığı, demokrasinin, insan haklarının, özgürlüklerin, hukukun üstünlüğünün, milli iradenin üstünlüğüyle ilgili devrimlerden nasıl bahsediliyorsa ileride de öyle bahsedilecektir.

Bir kampanya başlattık. Bir önceki gün, dün Danimarka'daydık, ondan önce Türkiye'deydik, ondan bir önceki gün de Rusya'daydık. Başbakanımızın ve Cumhurbaşkanımızın liderliğinde dostlarımızın sayısını artıracacağız, düşmanlarımızın sayısını azaltacağız. Dostluklarımızın, arkadaşlıklarımızın çerçevesini genişleteceğiz, husumetleri daraltacağız ve mümkünse bunları yok edeceğiz. Ülkemizin geleceğini dünyadaki avantajlı ülkeler kapsamında baktığımız zaman Türkiye'yi en avantajlı ülke olarak görüyoruz. Şili'ye gidin, Amerika'ya gidin, Kanada'ya, Japonya'ya, Peru'ya veyahut da Yeni Zelanda'ya, Hindistan'a, Orta Asya'ya, Güney Afrika'ya gidin, dünya haritası bütün okullarda ve bütün sistemlerde aynı. Değişmiyor. Gözünüzü kapatıp parmağınızı uzattığınız zaman o dünya haritanın ortasına, gözünüzü açtığınızda parmağınızın ucunda Türkiye'yi görüyorsunuz. 10.000 yıldan beri tüm medeniyetlerin bulunduğu bir topraktayız. Biraz önce Ali Bey kardeşimizin Allah rahmet eylesin, merhum Vehbi Bey'in sözleriyle "Dünyanın en güzel ülkesi Türkiye"den bahsediyorum. Bütün medeniyetlerin doğduğu, medeniyetlerin bulunduğu, bütün dinlerin doğduğu ve bulunduğu,

bütün ticaret yollarının kesiştiği ve etrafına baktığımız zaman da dünyanın en zengin enerji ve ham madde kaynaklarının orta yerindeki bir Türkiye'den bahsediyoruz. Ve bu Türkiye, coğrafi olarak böyle bir tanımdan sonra, şöyle bir 1990'lara gidelim.

1990'lara kadar dünyada bütün sistemler, bütün kurallar, bütün sınırlar, bütün gruplar, NATO ve Doğu Bloku gibi yapıların haritasını çizen ideolojiydi. Kalem içindeki gizli mürekkep belki ekonomik menfaatlerdi ama kalem ideoloji kılıfının içindeydi. 1990 yılından itibaren o ideoloji kılıfı bir anda düştü, içindeki mürekkebin bütün renkleri göründü: Ekonomik menfaatler.

Buna bakacak olursak dünya savaşlarından önce Yüzyıl Savaşları ve insanlık tarihi boyunca bütün savaşlar, Avrupa'daki Yüzyıl Savaşları, Birinci Dünya Savaşı ve İkinci Dünya Savaşı'nın tek bir sebebi vardı. O da kendi ülkesinin refahını, kendi insanının refahını başka ülkelerin kaynak ve imkanlarını transfer ederek artırma savaşlarıydı. Yani tüm savaşlar ekonomikti. Tüm savaşlar enerji ve ham madde kaynaklarına egemen olmak üzerineydi.

Avrupa, İkinci Dünya Savaşı'ndaki korkunç sondan sonra akıllandı. Birbirlerine dediler ki, "Biz niye savaşıyoruz? Refahımızı yükseltmek, kendi ülkemizin, insanının gücünü ve refahını artırmak için." Dediler ki "Biz bunu savaşmadan da yapabiliriz. Gelin o zaman bir araya gelelim." İlk 5 ülke, ilk 7 ülke, sonra 9, sonra 11 ülke gibi, 28 ülkeye giden o yolculuk Avrupa Kömür ve Çelik Birliği ile başladı. Dünyadaki enerjinin altyapısı olan kömür ve ham maddenin

birinci maddesi olan demir ve çelikle ilgili paylaşım üzerine kurulan bir şeydi. Ve dünyada bununla ilgili ilk ortaya çıkan yapıydı. Ve 1990'dan sonra dünya yine aynı menfaatler üzerine bu sefer kalemin kılıfı olmadan, mürekkebin içindeki tüm elementleri görerek, sadece ve sadece ekonomiyi ortaya koydular. Ve Türkiye de bu mürekkebin ilgi alanının orta yerinde olan bir ülkediydi. Türkiye, tarih boyunca böyleydi ve tarih boyunca da böyle olacak. Asla değişmeyecek.

Türkiye mucizeler yaratan bir ülkedir.

Türkiye mucizeler yaratan bir ülkedir. Bütün bu alanın orta yerinde, dünyanın birinci kural olarak koyduğu sürdürülebilir bir şekilde enerji ve ham maddelerini kontrol etmek zorunluluğu vardır. Bu bir. İki; tüketim alışkanlıklarını belirleme, dağıtım ve tüketim alanlarına, kanallarına hakim olma. Bütün bunları yapabilmek için parayı kontrol etme, finansı kontrol etme... Bu saydığım özelliklere baktığınız zaman Türkiye bunların hiçbirini yapabilir durumda olan bir ülke değil.

Rahmetli Özal'ın başlattığı dünyaya açılan Türkiye ile kabuğunu kırmaya başladığı andan itibaren bakabiliriz. Rakamları sadece nereden nereye geldik diye söylüyorum. Ama hani yan yana koyduğumuz zaman farklılığını da beraber görürüz.

1980 yılında Türkiye'nin toplam dış ticaret hacmi 4,5 milyar dolardı. Yani 36 yıl önce. Bugün Türkiye'nin dış ticaret hacmi

450 milyar dolar. Hatta daha fazla. Türkiye 2000 yıllarında yaklaşık 2.500-3.000 dolar seviyesindeki milli gelirini 10.000 dolara getirdi. 2 milyar dolar civarındaki ihracatını 36 yılda 150 milyar dolara getirdi. Hizmet gelirlerinden elde ettiğine bakarsak, çünkü ihracat dediğimiz zaman mal ve hizmet dersek, 150 milyar dolar civarındaki ihracatı, 200 milyar dolara çıkardı. Bunu bilerek söylüyorum. Hepiniz biliyorsunuz ki 144 milyar. Ama kayıtlı bavul ticaretini de üzerine koyduğumuz zaman yaklaşık 7-8 milyar dolar civarında oluyor. 151-152 milyar dolara gelir. 50 milyar dolar civarındaki hizmet gelirleriyle 200 milyar dolardır. Yani 100 kat artıran bir ülke.

Nasıl yaptı? Enerji ve ham maddede sıfır sürdürülebilir kontrolle: Tamamen bağımlı. Tüketim alışkanlıklarını belirlemede, yani ne tüketilecek veyahut da bunun patenti, lisansı, dizaynı veyahut da tüketim alışkanlıklarıyla ilgili, kravatlarımız nasıl olacak, elbiselerimiz nasıl olacak, çocuklarımızın kullandıkları tişörtlerin üzerindeki kahramanlar veyahut bununla ilgili o alanda etkinliği hemen hemen sıfır noktasında olan dağıtım kanallarına baktığınız zaman gerek fiziki dağıtım gerek mağaza zincirleri, markalar, gerekse internet, bugün e-ticaret ortamlarında hemen hemen etkisiz bir Türkiye ve bütün bunları da tamamen finans anlamında da dünyaya bağımlı olan bir Türkiye olarak gerçekleştirdi.

Hedef koyduk. Gazi Mustafa Kemal'in dediği muasır medeniyet, Recep Tayyip Erdoğan'ın dediği 2023, 2053, 2071 hedeflerine ulaşabilmek için elimizdeki bugüne kadar

Türkiye ortalama olarak yüzde 5,5-6,5 aralığında büyümediği zaman kayıpta olan bir ülkedir.

yapabildiğimiz o kabiliyetlerle, yani belirleyemediğimiz, egemen olamadığımız o kabiliyetlerle bugüne kadarki yöntemlerle, 1,5 dolarlık ihracat kilogram fiyatıyla ulaşmamız tamamıyla hayaldir. Ulaşamayız.

Ne yapmamız gerekiyor? Bugüne kadar uyguladığımız A planından çıkıp B planına geçmemiz gerekiyor. Türkiye'nin sahip olduğu tüm avantajların farkına varması gerekiyor. Ve Türkiye'nin sürdürülebilir bir şekilde enerji ve ham madde geleceğini garanti altına alması gerekiyor. Türkiye'nin kültür coğrafyası dediğimiz bu coğrafyanın da bütün avantajlarını kullanarak ve biraz önce değerli bakanlarımızın da anlattığı gibi bilgiyi tüketen değil, bilgiyi üreten bir ülke olması gerekiyor. Dünyada iki grup var biliyorsunuz: Bilgiyi tüketenler. Yani kullananlar. Bir de bilgiyi üretenler. Bilgiyi üreten ülke, tüketim alışkanlıklarını belirleyen ülkedir. Yaklaşık olarak 2 milyar nüfusun olduğu kültür coğrafyamızda gerek inanç anlamında gerekse coğrafi anlamda büyük bir avantajımız var.

Anadolu'da olmak, zaten dağıtım kanallarının üzerinde söz sahibi olmak, etkin olmak demektir. Bununla ilgili de ki biraz sonra biraz detaylarından da bahsedeceğim, önümüzdeki hafta inşallah Türkiye yeni yatırım

teşvik ve ihracat destekleriyle ilgili o paketi konuşuyor halde olacak.

Bugüne kadar hep şöyle dedik biz: Biz zorunluyuz arkadaşlar, bakın, kendimizi kandırmayalım. Türkiye ortalama olarak yüzde 5,5-6,5 aralığında büyümediği zaman kayıpta olan bir ülkedir. Türkiye yılda bir milyon ilave istihdam yaratmadığı zaman problem yaşayacak olan bir ülkedir. Neden bir milyon? Bir; nüfus artış hızımız var. En büyük avantajımız genç nüfusumuz. İki; Türkiye 10.000 dolar milli gelirden işgücüne katılım oranı yüzde 51,5. 15.000 dolar milli gelire geldiği zaman Türkiye, inşallah gelecek, işgücüne katılım oranımız yüzde 60'lar seviyesine gelecek. Türkiye 20.000 dolarlar seviyesinde yüzde 65, Türkiye 25.000 dolar seviyesine geldiği zaman işgücüne katılım oranı, yani 15 yaş ile 65 yaş aralığındaki nüfusumuzun yüzde 70'i ben iş istiyorum diyecek veyahut da çalışma piyasasında, iş piyasasında olacak ve Türkiye bunları istihdam etmek zorunda olan bir ülke. Onun için bizim Türkiye olarak yılda bir milyon istihdam üretmemiz gerekiyor. Onun için hani böyle matematik formülünün bu tarafını

doldurduğumuz zaman, yani sonuç kısmını doldurduğumuz zaman öbür tarafa koyacağımız değerleri bulmak son derece kolay. Ve bunun için de Türkiye'ye lazım olan şey para, finansman. Yani biraz önce o bütün saydıklarımı gerçekleştirebilmek için, yani o sınırların başına koyacağımız asal sayı: Bir. O da kendi finans imkanını yaratmaktır.

Türkiye yüzde 5,5-6,5 büyüme gibi, 6-7 aralığında büyüme gibi bir gayrete gittiği zaman Türkiye'nin önüne çıkan engel tehlikeli cari açık. Çünkü tasarruf oranlarımız yüzde 15'ler seviyesine, 15,5 seviyesine geldi. İşte, bu zorunlu bireysel emeklilikle biraz önce bir kısmını değerli Erdal Bey, Yönetim Kurulu Başkanımız da bahsettiler, Türkiye Varlık ve Yatırım Fonu gibi fonlarla belki bunları yüzde 18'ler, 20'ler seviyesine doğru taşıyacağız.

Ama Türkiye'nin o büyümeyi gerçekleştirebilmesi için, o cari açık çıkmazından, o açmazından çıkabilmesi için elindeki enstrüman iki tane. Değerlendirmedeği yer altı ve yer üstü zenginliklerini akıl gücünü, beyin gücünü değerlendirerek



Türkiye'de üretim yapmak. Daha çok üretmek, daha çok üreterek ihracat yapmak, ithal ettiğinden, tükettiğinden daha fazla ihracat yaparak o parayı Türkiye'ye transfer etmek. Ve Türkiye'nin potansiyelini projeye dönüştürerek, veyahut da bugünkü projelerimizi veya Türkiye'nin ülke olarak varlıklarını nakde dönüştürerek elde ettiği bu Türkiye Varlık ve Yatırım Fonu'nu hayata geçirmek, ki dünyadaki G20 üyesi ülkelerin içinde yatırım ve varlık fonu olmayan tek ülkeyiz. 20'nin dışında belki 100 tane ülke var ama bizim o ilk 20'de, G20 üyesi ülkelerin içinde böyle bir gücümüz yok. Tasarruf oranlarımızı artırmak, değerlendirmedığımız varlıkları varlık fonları ve diğer enstrümanlarla, bireysel emeklilik, gönüllü veya zorunluluklarla tasarruflarımızı ve ihracatımızı artırmak. İhracatı artırdığımız zaman ki orası biraz böyle uzun uzun konuşabiliriz ama kısa keseceğim, Ekonomi Bakanı olarak rekabet edebilir bir üretim sektörünü de koruyarak, yani Türkiye'ye güvenenler ve üretenleri de Türkiye'de olmanın avantajlarını da yaşatarak ve onlarla beraber eldeki bütün imkanlarımızla ihracatımızı da artırarak Türkiye'nin ihtiyaç duyduğu o imkanı sağlamak.

Tabii, finansman dedik ya? Bütün sıfırların başındaki o finansman. Biliyorsunuz, geçtiğimiz günlerde İstanbul Sanayi Odası'nın Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu araştırması yayımlandı. İkinci 500 de hemen ardından yayımlandı. Benim dikkatimi çeken, hakikaten bizi bayağı bu anlamda üzen, hatta

Cumhurbaşkanımızı kızdıran, üreticimizin, sanayicimizin üzerindeki faiz yükü. Bunu çözmemiz lazım. 2002 yılında Türkiye'de toplanan 100 liralık verginin 87 lirası faize gidiyordu. Türkiye olarak 100 lira vergi topluyoruz, 87 lirası faize gidiyordu. 13 lirasını artık ne yapabilirsiniz. Kamu personel harcamalarını mı yaparsınız, yollar, otoyollar mı yaparsınız, diğer faaliyetlerinizi mi yaparsınız? Onun için de hiçbir şey yapamıyordunuz. Dönüyorsunuz, Dünya Bankası, IMF ve diğer kuruluşlara, acaba bu ay bizim kredi dilimimizi serbest bırakacaklar mı, bırakmayacaklar mı diye oturup oturup kalkıyorduk hep beraber. O günlerde ben İhracatçılar Birliği Başkanı'ydım. Hala işlerimiz devam ediyor ama hiçbir yerinde yokuz. Önümüzdeki bir ayı, iki ayı, üç ayı görebildiğimiz zaman "Oh!" diyorduk. Gazeteler manşet atıyordu önümüzdeki üç ayı görebiliyoruz diye. Merkez Bankası 90 gün borçlanabildi diye şapkalar havaya atılıyordu. Bugün 10 yıllık ihaleye çıktığı zaman hemen hemen iki katı, üç katı talep gelen Merkez Bankası'nın o günkü hali.

2015 itibarıyla Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu'nu gösteren listede çok önemli bir husus var. 2015 senesinde finansman giderleri yüzde 75 artmış. Rapor çok enteresan başka bir şey daha veriyor. İlk 500 firmamızın karının yüzde 63,4'ü faize gidiyor. Bir taraftan bıraktık, kurtulduk derken, yani Türkiye'de toplanan vergilerin yüzde 87'si faize gidiyordu, yüzde 13'ü bu ülkenin ihtiyaçlarına

kalıyordu derken 2015 yılı sonu itibarıyla bu ülkede toplanan 100 liralık verginin 12 lirası şimdi faize gidiyor. Ama diğer taraftan baktığımız zaman, geleceğimiz, olmazsa olmazımız reel sektörümüz. Reel sektör yoksa büyümüyorsa, reel sektör desteklemiyorsa istihdamı, ihracatı artırmıyorsa devlet eliyle hiçbir şey yapamazsınız. Geçti artık o dönemler. Devletin sigara, kibrit, şeker fabrikaları, bez fabrikaları, saymadığım, unuttuğum diğerleri, o dönemler geçti. Ne varsa özel sektör ve reel sektör eliyle yapacağız. Ama benim reel sektörümün ilk 500'ünün içindeki karının yüzde 63,4'ü faize gidiyorsa biz bütün işimizi gücümüzü bırakmalı ve bu işin üzerine konsantre olmalıyız. Onun için Cumhurbaşkanımız zaten dönüp dönüp bu işi söylüyor. Peki, adama sorarlar, "Sen Ekonomi Bakanı değil misin kardeşim? Niye geliyorsun, burada şikayet ediyorsun?" diye. Bu topyekün yapacağımız bir şey; reel sektörüyle, bankacılık sistemiyle, hükümetiyle, siyasetiyle... Son dönemlerde hakikaten bu 15 Temmuz sivil Türk demokrasi devriminden sonra siyasetin gösterdiği o birlik ve beraberlikle yeni bir seferberlik ile Türkiye'nin bu sıkıntıdan kurtulması lazım.

Birinci 500'ü bırakın, İstanbul Sanayi Odası'nın İkinci 500 listesindeki firmalarımızın da faaliyet karının yüzde 51,1'i finansmana gidiyor. Bu kabul edilebilir, sürdürülebilir değildir. Bununla ilgili de son dönemdeki gelişmeleri de memnuniyetle görüyoruz. Memnuniyetle karşılıyoruz.

Ekonomi yönetimi olarak Cumhurbaşkanımızın, Başbakanımızın liderliğinde dünyada gidilmedik ülke bırakmayacağız, çalınmadık kapı bırakmayacağız. Ticaretimizi artırmakla ilgili temas etmediğimiz kimse bırakmayacağız.

İnşallah önümüzdeki dönemde Cumhurbaşkanımızın desteğiyle bankaların başlattığı bu yeni faiz, yani aylık yüzde 0,98'ler gibi aşağıya doğru başlayan bu rekabeti ekonomi yönetimi olarak da destekleyerek bunun sürdürülebilirliğini, devamlılığını inşallah gerçekleştireceğiz. Önümüzdeki dönemde dünya kazan, biz kepçe olacağız. Ekonomi yönetimi olarak Cumhurbaşkanımızın, Başbakanımızın liderliğinde dünyada gidilmedik ülke bırakmayacağız, çalınmadık kapı bırakmayacağız. Ticaretimizi artırmakla ilgili temas etmediğimiz kimse bırakmayacağız. Ama şunu asla ve asla göz ardı etmeyeceğiz: Daldaki kuşun peşinden koşarken eldeki kuşlardan da olmayacağız.

yıllardaki toplam ihtiyacını da kapasiteye ekleyerek şunu diyeceğiz: Diyelim ki metalürjide yüz milyon tonluk demir, çelik, bakır, alüminyum ile ilgili toplam kapasiteyi yatırım yapılabilir halde birimlere dönüştürsek optimum kapasite 6-7 milyon ton civarında ise eğer, bu birimleri dünyadaki bütün önde gelenlerle ve Türkiye'dekilerle oturacağız, konuşacağız.

Desteklerle, teşviklerle ilgili son bölüme giriyorum. Övünme anlamında söylemiyorum da biz konuşur, anlatırsak siz de eksiklerimizi bulursunuz ve bize dönersiniz. En iyi dost, en iyi arkadaş dostunun eksikliğini söyleyebilen arkadaşdır. Yırtığını, söküğünü söyleyendir. Kulağına fisildar. O anlamda

fiyatını fiiks ederek 10 yıl-20 yıl boyunca garanti et bana bunu, onu mu diyorsunuz? Onu da konuşacağız. Bazı özel sektörlerde satın alım garantisi mi diyorsunuz ülke olarak? Örneğin ulaştırma projelerinde veya savunma sanayisinde... Bunu da konuşacağız. Bunlarla ilgili oturacağız, terzi usulü. Yani şunu demeyeceğiz: Bölgesel teşvikler verdik, 1, 2, 3, 4, 5, 6'ncı bölge. Gidin orada yapın değil. En uygun yer neresiyse. Türkiye'nin neresiyse orada bu yatırımların gerçekleştirilmesi önemli. Yatırım çok yüksek. Uluslararası finansman ihtiyacı var. Size faiz desteği mi lazım? Bu yatırım için gerekli olan finansmana faiz desteği lazımsa bunu da oturacağız, konuşacağız.

Biz konuşur, anlatırsak siz de eksiklerimizi bulursunuz ve bize dönersiniz. En iyi dost, en iyi arkadaş dostunun eksikliğini söyleyebilen arkadaşdır.

Önümüzdeki haftalardan itibaren ki dün gece Başbakanımızın talimatıyla Danimarka'dan döndükten sonra saat 2-2.30'a kadar çalışmalarımızı bitirdik, belirlediğimiz sektörler olacak hükümet olarak. Başbakanımızın başkanlığında toplanan bu komisyon diyecek ki Türkiye'ye, sürdürülebilir bir şekilde enerji ve ham madde geleceğimizi, ara mal geleceğimizi garanti altında almak için... Sektör, sadece örnek olsun diye söylüyorum, petrokimya. Sadece örnek olsun diye söylüyorum, metalürji, savunma sanayisi, bilişim, sağlık teknolojileri, ulaştırma teknolojileri, yenilenebilir enerji teknolojileri, nükleer teknolojiler, teknik tarım, gıda, yazılım ve buna benzer belirlediğimiz sektörlerde Türkiye'nin bugünkü kapasitesi, önümüzdeki on

biz de konuştukça inşallah siz de önerilerinizi, desteklerinizi söyleyeceksiniz.

Başbakanımızın başkanlığında firmalarla oturacağız. Ne istiyorsunuz? Bedelsiz arazi mi istiyorsunuz? Evet. Fabrikayı yapacağınız yere demir yolu mu lazım? Demir yolunu hükümet yapacak, devlet yapacak. Size liman mı lazım? Limanı devlet yapacak. Yol mu lazım? Veya falanca barajdan size özel kanalla su mu gelmesi gerekiyor? Bunu hükümet yapacak, devlet yapacak. Size o olabilir süredeki sıfır vergi, her anlamda, gerek kurumlar gerek stopaj gerekse sigorta destekleriyle ilgili böyle bir dönem mi lazım? Onu konuşacağız. Size önümüzdeki o öngörülebilir sürede sizin ihtiyaç duyduğunuz enerji

İhracat desteklerimizle ilgili ki bu yatırım teşvikleriyle ilgili, şu anda mevcut yatırım teşvikleriyle ilgili detaylarını göreceksiniz, çok güzel yenilemeler var, düzeltmeler var, düzenlemeler var ve artışlar var. İhracat desteklerimizle ilgili orta ve ileri teknoloji destekleri... Önceden yüksek teknolojiye vermiş olduğumuz desteği orta ve yüksek teknolojiye indiriyoruz. Yaklaşık olan Türkiye'nin 40-50 milyar dolar civarındaki ihracatını temsil eden alana direkt nakdi destek veriyoruz. Adnan Dalgakıran'ın en çok istediği desteklerden bir tanesi buydu. İhracat desteklerimizle ilgili, gerçi bu kısmını böyle parantez içinde "bip" diyerek söylüyorum, navlun destekleri de dahil olmak üzere. Hedeflediğiniz pazarlara hedeflediğiniz ürünler orada

Bizim başka ülkemiz yok. Bizim başka Türkiyemiz yok. Bizim başka ülkemiz, başka Türkiyemiz, başka vatanımız yok.

egemen olsun, orada başarılı olsun diye oturacağız, tek tek konuşacağız, sizinle beraber belirleyeceğiz.

İhracat destekleriyle ilgili, yurt dışında Türk ticaret merkezleri... Dünyanın belirli bölgelerinde, NewYork, Tahran, Frankfurt, Londra gibi yerlerde ki şu anda Tahran herhalde bitti, sözleşmesi de imzalandı. Her Türk ticaret merkezi için orada yer alacak olan ihracatçılarımızın kira ve personel giderlerine yıllık 3 milyon dolara kadar destek vereceğiz. Yurt dışı fuarlar... Destekliyorduk ya yurt dışı fuar katılımlarını? Şimdi Türkiye'de gerçekleştirilen 22 fuarı da aynı yurt dışı fuar gibi destekleyeceğiz ve firmalarımızın yurt dışındaki personelinin gidip oralardaki pazarlama faaliyetlerini de destekleyeceğiz. Ve tabii, en son kararlardan bir tanesi ki onun kanunu çıktı, şu anda yönetmeliğini de Ekonomi Bakanlığı'nda bitirdik. İhracatçılarımızdan

yaklaşık olarak ilk rakamlar itibarıyla 17 ile 20 bin civarındaki ihracatçımıza da bu ülkeyi temsil eden o imtiyazlı pasaportu, yeşil pasaportu ihracatçılarımızın emrine vereceğiz.

Bizim başka ülkemiz yok. Bizim başka Türkiyemiz yok. Bizim başka ülkemiz, başka Türkiyemiz, başka vatanımız yok, derken de bunu bütün kalbim ve samimiyetimle söylüyorum. Danimarka'daydık. 50 bin dolar milli gelir seviyesinde, Danimarka patlasa da çatlasa da önümüzdeki 10 yıl boyunca bunu 100 bin dolar yapamaz. Yani iki katına çıkarmaz. Belki, yani iyi niyetli bir şekilde baktığımız zaman 55-60-57. O civarlarda olur. Ama biz 10 bin doları bu ülkede önümüzdeki 15-20 yıl içinde 30 bin, 40 bin dolara çıkabilecek bir ülke potansiyelinden bahsediyoruz. Bu ülkede ne yaparsanız her şey üç katı, dört katı olacak. Son 15 yılda böyle oldu. Önümüzdeki 15 yılda da böyle olacak. Onun

için Türkiye'de yatırım yapan, bugüne kadar kazandığı gibi bundan sonra da kazanmaya devam edecek. Çünkü şöyle bir özelliğimiz var artık: 15 Temmuz şunu getirdi, artık Türkiye'de, bu millet her şeyi ele aldı. Demokrasiyi ele aldı, milli iradeyi ele aldı, hukukun üstünlüğünü ele aldı, devleti ele aldı. Bundan sonra artık devlet millete lütfettiği kadar demokrasi değil, devlet millete lütfettiği kadar özgürlükler veyahut da diğer haklar değil.

Ben tekrar çok değerli İstanbul Sanayi Odası Başkanına, Meclis Başkanına, yönetimine, emeği geçen bütün dostlara ve Türkiye'ye güvenerek Türkiye'de üreten ve bundan sonra da katlanarak bu yolda bu çalışmaya, bu mücadeleye devam edecek olan siz değerli dostlarımızı saygıyla, sevgiyle, muhabbetle selamlıyorum. Allah'a emanet ediyorum.









Dr. Faruk Özlu

T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı

İş ve yatırım ortamını iyileştirmeye bundan sonra da devam edeceğiz.

Sayın Bakan Arkadaşlarım, İstanbul Sanayi Odası'nın Değerli Başkan ve Üyeleri, İş Dünyamızın Kıymetli Temsilcileri,

Sizleri sevgi ve saygıyla selamlıyorum.

Türkiye'ye güvenenleri ve Türkiye'de üretenleri buluşturan bu toplantıda sizlerle bir arada olmaktan büyük memnuniyet duyuyorum. Böyle bir dönemde böyle bir organizasyonu gerçekleştiren İstanbul Sanayi Odası'na ve aramızda bulunan iş adamlarımıza yürekten teşekkür ediyorum.

15 Temmuz ve sonrasında yaşananlar inanıyorum ki hepimizin içindeki sorumluluk duygusunu çok daha üst seviyeye taşıdı. Milletimiz gerek 15 Temmuz gecesinde darbecilere direnerek, gerekse demokrasi nöbetlerine muazzam bir katılım sağlayarak vazifesini en iyi şekilde yerine getirdi.

Şimdi de bizim vazifemizi yerine getirmemiz, bu aziz millete yakışan bir Türkiye inşa etmemiz

gerekiyor. Bunu başaracağımıza tüm kalbimle inanıyorum çünkü bu salondaki herkeste bu iradenin fazlasıyla mevcut olduğunu görüyorum.

15 Temmuz gecesinde ve sonrasında yaşanan gelişmelerden birçok hayırlı sonuç çıktığını düşünüyorum. Bunların en önemlisi hiç şüphesiz şu anda bütün Türkiye'nin derinden hissettiği birlik ve beraberlik ruhudur.

Değerli Konuklar, Türkiye'nin son 14 yılda gerçekleştirdiği başarılarla özel sektörümüz ile hükümetlerimiz arasındaki uyumun çok önemli bir rolü bulunuyor. Türkiye'nin daha fazla yatırım çekmesi, daha fazla ihracat pazarına açılması, daha fazla ve daha nitelikli üretim yapması için hep birlikte yoğun bir gayret sarf ettik. Böylece milletimize büyük başarılar yaşattık. Ekonomide tarihi rekorlara imza attık. Bundan sonra da aynı uyum ve işbirliği içinde Türkiye'ye yine tarihi başarılar yaşatacağız.

Bu hükümet kurulduğu andan itibaren iş dünyasının ve yatırımcının önüne turkuaz halı sereceğini açıkça ve sıkça ifade etti. Bu irademizi yüzde 100 bir şekilde koruyoruz. Darbe girişiminin hemen öncesinde ve sonrasında hayata geçirdiğimiz reform niteliğindeki düzenlemeler bu iradenin açık ifadesidir. Elbette burada durmayacağız. İş ve yatırım ortamını iyileştirmeye bundan sonra da devam edeceğiz.

Burada şu hususa dikkat çekmek istiyorum: İş ve yatırım ortamını ilgilendiren bütün alt kalemleri ana olarak iki başlık altında toplayabiliriz. Bu iki başlık ekonomi ve demokrasidir.

15 Temmuz süreci Türkiye ekonomisinin ne kadar sağlam dinamiklere sahip olduğunu, toplumun da demokrasiyi ne kadar içselleştirdiğini gösterdi. Ekonomide ve demokraside bu seviyeyi yakalamış bir toplum için bundan sonraki sürecin daha iyi, daha kolay ve daha hızlı ilerleyeceği açıktır.

Değerli Konuklar, Türkiye bugün dünyanın önemli üretim üslerinden biridir. Ancak biz Türkiye'yi dünyanın önemli teknoloji üslerinden biri haline getirmeyi de hedefliyoruz. İhracatımızı artırmak için daha yüksek katma değerli ürünler üretmek durumundayız. Yüksek katma değeri ise AR-GE, tasarım, markalaşma gibi araçlarla gerçekleştirebileceğimiz izahattan varestedir. Bu alanlarda kendimizi geliştirebildiğimiz ölçüde gelir seviyemizi daha hızlı bir şekilde yukarı çekebiliriz.

Burada Girişimci Bilgi Sistemi'nden elde ettiğimiz 2015 yılına ait bazı verileri sizlerle paylaşmak istiyorum:

İmalat sanayisinde düşük teknoloji sektörlerin karlılık oranı ortalama yüzde 6,1 iken yüksek teknoloji sektörlerin karlılık oranı yüzde 11,6'dır.

Hazır giyim sektöründe tasarım yapmayan firmaların faaliyet karlılığı yüzde 4,5 iken tasarım yapan firmaların faaliyet karlılığı yüzde 8,1'dir.

İhracat yapmayan firmalarımızın karlılık oranı yüzde 3,9 iken ihracat yapanların karlılık oranı yüzde 6,8'dir.

Yaptığımız her analizde ihracat yapanların, AR-GE ve tasarım

Üretim Reform Paketi'yle de uygun yerlerde uygun şartlarda yatırım yerleri oluşturacak, yatırımın önündeki yükleri daha da azaltacağız.

yapanların, yüksek teknoloji sektörlerde bulunanların, daha büyük ölçekte üretim yapanların daha karlı olduğunu görüyoruz.

Çalışmalarımızda işte bu gerçekleri göz önünde bulunduruyoruz. Bu hafta içinde ikinci mevzuatını yayımladığımız AR-GE Reform Paketi'yle AR-GE desteklerimizi çok daha etkin hale getirdik. Tasarım faaliyetlerini de destek kapsamına aldık. Yatırımcılar için çok önemli bir konu olan sınai mülkiyet haklarıyla ilgili kanun tasarımızı hazırladık. İnşallah bu kanunu en geç Ekim ayı içinde yasalaştırmayı hedefliyoruz.

Üzerinde çalışmakta olduğumuz Üretim Reform Paketi'yle de uygun yerlerde uygun şartlarda yatırım yerleri oluşturacak, yatırımın önündeki yükleri daha da azaltacağız. Geçmiş sorunlarına ve bugünün ihtiyaçlarına çözüm üretirken elbette yarının dünyasına da hazırlanıyoruz. Mesela TÜBİTAK'ı yeniden yapılandırmak için bir çalışma grubu oluşturduk. Dünyadaki modelleri de inceleyerek ülkemizin ihtiyaçlarına en uygun modeli oluşturacağız. TÜBİTAK'ın reel sektöre daha fazla liderlik etmesini ve daha etkin destekler vermesini sağlayacağız.

Benzer şekilde dördüncü sanayi devrimine yönelik hazırlıklarımız da devam ediyor. Bu maksatla bir platform oluşturduk. Önümüzdeki dönemde sensör teknolojileri, yapay zeka, bulut bilişim, büyük veri, otomasyon gibi sektörler tüm dünyada ön plana çıkacak. Biz de hem bu teknolojileri ülkemizde geliştirmek hem de sanayicimizin üretimde bu teknolojileri kullanmasını sağlamak üzere model ve mekanizmalar geliştiriyoruz. Burada detaylara girmek elbet mümkün değil ancak

gerek hükümetimizin gerekse bakanlığımızın yapacağı çalışmalarla yatırımcının önünü açmaya devam edeceğiz.

Değerli Konuklar,
Türkiye, 15 Temmuz sürecinden büyük bir güçle, moralle ve enerjiyle çıktı. Önümüzdeki dönemde Türkiye'de daha fazla ve daha nitelikli, teknoloji-yoğun yatırım yapıldığına hep birlikte şahit olacağız. Konuşmamın sonunda darbe girişiminde ve sonrasında milletimizle birlikte çok başarılı bir sınav veren iş

dünyamızı yürekten tebrik ediyorum. Sizleri planladığımız yatırımları daha erkene çekmeye çağırıyorum. En küçük esnaftan en büyük holdinge kadar tüm iş dünyamızı daha çok çalışmaya, daha çok üretmeye, daha çok kazanmaya çağırıyorum.

Bu toplantıyı tertip eden İstanbul Sanayi Odası'nın çok değerli yöneticilerine ve çalışanlarına teşekkür ediyorum. Toplantımızın hayırlı sonuçlara vesile olması temennisiyle teşekkür ediyor, sizleri sevgi ve saygıyla selamlıyorum.







Mehdi Eker

AK Parti Genel Başkan Yardımcısı

Millet o gece demokrasiye sahip çıktı. İnsan haklarına sahip çıktı. Milli iradeye sahip çıktı.

Sayın Başbakan Yardımcım, Kıymetli Katılımcılar, Hanımefendiler, Beyefendiler,

Şehitlerimizi tazimle, rahmet ve minnetle anıyorum. Gazilerimize şifa dileklerimi sunuyorum ve haftalarca demokrasi nöbeti tutan yüce milletimizi ve siz saygıdeğer katılımcıları saygıyla selamlıyorum.

Aslında 15 Temmuz gecesi yapılan, yapılmaya çalışılan, kalkışılan bir yönetim değişikliği değildi. Bir yönetim değişikliği talebi değildi. O gece yapılmak istenen Türkiye'nin çökertilmesiydi. Türkiye bütün kurum ve kuruluşlarıyla çökertilsin ve Türkiye bir kaosa sürüklensin. Ve uluslararası müdahalelere açık hale gelsin. Yapılmak istenen buydu.

Başka türlü milletin kalbi olan parlamentonun F-16 savaş uçaklarıyla bombardıman altına alınması mümkün değildi.

Kim yaptı bunu? 450 sene önce, Şair Baki'nin söylediği bir beyit var.

Diyor ki,
"Batıl hemişe batıl u bîhûdedir
Velî. Müşkil budur ki sûret-i
haktan zuhur ede."

Yani şu: Yanlışın, batılın, yanlış olarak tanımlanmasında aslında bir sorun yok. Kolay tanımlanır, kolay bilinir. Ama eğer batıl, yani yanlış suret-i Hak'tan görünürse, yani doğru formunda görünürse orada sorun var, diyor. Şimdi, yaklaşık 40 senedir Türkiye Cumhuriyeti'nin kurumları içerisine bir virüs gibi, dokulara nüfuz etmiş, oralarda birikmiş bir durumdan bahsediyoruz. Hekim arkadaşlar bilirler, biyologlar da bilir kuşkusuz, virüsleri bakterilerden ayıran şey şudur: Bakteriyi normal mikroskopla görürsünüz ama virüsü görebilmeniz, tanımlayabilmeniz için elektron mikroskobu gerekiyor.

Şimdi, millet o gece demokrasiye sahip çıktı. İki, insan haklarına sahip çıktı. Üç, milli iradeye sahip çıktı. Yani hukukun üstünlüğüne sahip çıktı. Ve darbenin karşısında durdu. Peki, bu değerler aslında Avrupa Birliği'nin üzerine bina edildiği evrensel değerler değil mi? Demokrasi, insan hakları, hukukun üstünlüğü... Kim bunu söyleyebilir, kim iddia edebilir; bunlar Avrupa'nın evrensel değerleri değil diye. Avrupa bir düşünce olarak, bir ideoloji, bir felsefe olarak aslında bu değerleri dünyaya yaymıyor mu, yaymaya çalışmıyor mu? Bunun adı Avrupa Birliği değil mi?

Peki, Türkiye'de milyonlarca insan demokrasi için, insan hakları için, hukukun üstünlüğü için mücadele ettiğinde, nasıl oluyor da bu başka bir formda, başka bir şekilde algılanıyor; bugün Avrupa Birliği'nde de Avrupa Birliği ülkelerinin birçoğunda Türkiye'yle ilgili

maalesef bu süreçte farklı bir algı var. Bunu nereden biliyoruz? Sosyal medyadan. Nereden biliyoruz? Yazılı ve görsel medyadan. Gazete başlıklarından, televizyon haberlerinden. Nereden biliyoruz? Maalesef bazı Avrupalı siyasetçilerin beyanatlarından. Yani yarım cümle. Bir cümle de değil, yarım cümle "Efendim, biz darbeye karşıyız" diyor, ama arkasından ama'lı, fakat'lı bir sürü cümle kurup başka şeyler söylemeye çalışıyor.

Bu Türkiye'ye haksızlık. Bu, Türkiye'nin sahip olduğu demokratik değerlere ve uğruna mücadele verdiği değerlere son derece de haksızca bir yaklaşım.

Şimdi biz gerçeğin onda dokuzunun algıdan oluştuğunu biliyoruz. E, onda biri sadece gerçeğin kendisidir. Onda dokuzu algıdır. O halde bu algıyı biz gerçekte bu enformatik kirliliği. Ben bunun hepsinin eskilerin deyimiyle bir kast-ı mahsus ile yani özel bir amaçla olmadığını düşünerek söylüyorum. Ama en nihayet bu bir enformatik kirlilik sonucu oluşan bir durum. O halde bizim bu kirliliği enformasyonu yıkmamız lazım.

Ben sizlere, Sayın Başkan Erdal Bahçıvan'ın şahsında tüm İstanbul Sanayi Odası mensuplarına ve kuşkusuz tüm katılımcılara da çok teşekkür ediyorum. Bu toplantı çok anlamlı ve çok önemli. Yani çok uluslu şirketlerin, 100-150 yıllık geçmişe sahip, Türkiye'nin en köklü, en büyük sanayi kuruluşlarının, büyük firmaların temsilcilerinin, sahiplerinin veya yönetim kurulu başkanlarının veya CEO'larının burada bir irade beyanında bulunması çok önemli ve çok anlamlı. Ama bir o kadar da üzerinde

durmamız gereken husus şudur: Milletten sizden bugün beklediği, milletin bizden beklediği şu: Bizim bu gücümüzü sadece burada yatırımla ilgili kararlılığımızı deklare etmek, burada yatırım yapmaya devam edeceğimiz demekten ibaret değil. Bizim yollara düşüp gerek partnerlerimize gerek ortaklarımıza gerek ulaşabildiğimiz bütün kitlelere, muhataplara ve bütün mecralara kullanarak -sadece bir tek mecradan ibaret olmamalı bu- bizim Türkiye'de olan biteni anlatma mecburiyetimiz var.

Bunu niye söylüyorum? Ben Adalet ve Kalkınma Partisi'nin Dış İlişkilerden Sorumlu Genel Başkan Yardımcısıyım ve İstanbul Milletvekiliyim. Dışişleri Komisyonumuz marifetiyle, Meclis'te heyetler oluşturduk: Cumhuriyet Halk Partisi'nden, Milliyetçi Hareket Partisi'nden ve AK Parti'den milletvekillerini ekipler halinde beş ülkeye gönderdik. Geçen hafta ABD, İngiltere, Belçika ve Fransa'ya gittiler. Bir heyetimiz şu anda Kanada'da. Bu dönen arkadaşların heyet başkanlarıyla, ben bizzat davet ettim, genel merkezde görüştüm. Hem raporlarını aldım hem mülahazalarını. Hepsinin bize söylediği husus şu: Oradaki muhataplarını, yani ziyaret ettikleri kişileri, medyadan, NGO'lardan, siyasi

*Türkiye'nin en köklü,
en büyük sanayi
kuruluşlarının
burada bir irade
beyanında bulunması
çok önemli ve çok
anlamlı.*

Bu milletin evlatları ve bu milletin kurumları bundan sonraki süreci çok iyi yönetmek ve bunun Türkiye lehine nasıl dönüştürüleceğinin mutlaka formülünü bulmak zorunda.

partilerden ve iş ve ekonomi dünyasından insanlar ile bunun mutlak surette süreklilik arz etmesinin ve mutlaka bu ekipler içerisinde iş adamlarının da olmasının elzem olduğunu söylüyor arkadaşlar.

Biz milletçe bir dayanışma gösterdik, muhteşem bir tablo sergiledik, kimselerin inanmadığı, inanmayacağı, yani 15 Temmuz'dan önce sorsanız insanlara, 100 insana, Türkiye'de şu tarihte şöyle bir miting olacak: CHP'nin Genel Başkanı, MHP'nin Genel Başkanı, AK Parti'nin Genel Başkanı, Türkiye'nin Genelkurmay Başkanı, Anayasa Mahkemesi Başkanı... Sayın Cumhurbaşkanımızın riyasetinde hepsi gelecek bir mitingde buluşacak, konuşacak. Buna kaç kişi, ne kadar inanırdı? Ama bu oldu. Bu gerçek. Millet

asaletini, millet dirayetini, millet şecaatini, basiretini, ferasetini ve dirayetini ortaya koydu. Bu önünde hürmetle, tazimle eğilecek bir durumdur.

Şimdi bu milletin evlatları ve bu milletin kurumları bundan sonraki süreci çok iyi yönetmek ve bunun Türkiye lehine nasıl dönüştürüleceğinin formülünü mutlaka bulmak zorunda.

Meşhur tabir vardır, bilirsiniz. Yani, "Siz bu krizden ne kadar faydalandınız?" sorusunu bizim sormamız lazım. Karşı karşıya kaldığımız her kriz nasıl ki fırsatlar içeriyorsa burada da bu soruyu kendimize sormamız lazım: Türkiye'nin karşı karşıya kaldığı bu menfur, bu vahşi, bu haince darbe teşebbüsünde, biz bunu Türkiye'nin lehine, milletin lehine nasıl çevirebiliriz? Bundan ne şekilde biz istifade

edebileceğimizi düşünmemiz lazım.

Onun için, bir milletvekili, İstanbul milletvekili, Türkiye Cumhuriyeti'nin vatandaşı, bir arkadaşınız ve bir dostunuz olarak benim sizden ricam: Bir, sizin kendinizin şirket olarak, partnerleriniz, muhataplarınız ve ortaklarınızla yapacağınız bu ilişkilerin mutlaka belirli bir düzeye getirilmesi, burada bunun anlatılması. Ama biz bu arada bizden istenebilecek herhangi bir yardım, ne varsa bizim bunu temin etmeye, sunmaya hazır olduğumuzu da ifade etmek istiyorum.

İki, biz bu heyetleri bundan sonra da devam ettireceğiz ve devam ettireceğimiz bu heyetlerde sizlerin de yer almasını istiyoruz. Bunlar bir partinin heyeti değil Türkiye'nin heyeti olacak. Ana muhalefet partisi, diğer muhalefet partisi ve iktidar partisi onlardan birer ikiye kişi olacak. Ve sizler de eğer buraya katılırsanız bu heyetlerde ilgili ülkelere, en azından ilişkilerinizin bulunduğu ülkelere sizler de katılırsanız Türkiye'ye ve bundan sonraki sürece çok büyük katkı sağlayacağınızı bilmenizi isterim. Benim şahsen bu toplantıda dile getirmek ve söylemek istediğim bundan ibarettir.

Bir şey daha söyleyeceğim. Şair Sezai Karakoç'un bir sözü var: "Geceye yenilmeyen her insana ödül olarak bir güneş, bir sabah ve bir gündüz vardır."

Türkiye'nin gerçekten uzun gündüzlere, uzun aydınlıklara kavuşması sizin göstereceğiniz çabaya bağlı. Bu çabanızı şimdiden kutluyorum ve hepinizi saygıyla selamlıyorum.











Hüseyin Gelis

Siemens Sanayi ve Ticaret Türkiye
Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'su

*Türkiye'de 160'ıncı
yılımızı kutluyoruz ve
biz artık yabancı kökenli
bir Türk şirketiz.
Dolayısıyla her şeyi ta
kalbimizden hissediyor ve
yaşıyoruz.*

Sayın Başbakan Yardımcımız, Sayın
Bakanlarım, İş Dünyasının Kıymetli
Temsilcileri, Değerli Basın Mensupları,

Bugün böylesine önemli bir toplantıda görüşlerimizi ifade etme şansı bulduğum için mutluyum. İstanbul Sanayi Odası'na ve Oda Başkanı Sayın Erdal Bahçıvan'a vermiş oldukları bu fırsat dolayısıyla teşekkürlerimi sunuyorum.

15 Temmuz'da ülkemiz büyük bir krizle karşı karşıya geldi. Ülkemize ve milletimize tekrardan çok büyük geçmiş olsun.

Hepimiz biliyoruz ki yaşadığımız bu elim olay yalnızca Türkiye'yi etkilemedi. Türkiye, içinde yaşadığımız dünyanın önemli bir parçası olduğundan, yaşanmakta olanlar yalnızca bizi etkilemiyor. Artık hiçbir olay sadece tek bir ülkenin sorunu değil.

Bugün burada bulunan küresel yatırımcılar olarak bizler bunu gayet iyi hissediyoruz. Siemens

Türkiye'ye, Türk insanına, geleceğine güvenmeye, inanmaya ve ülkemizin geleceği için çalışmaya devam edeceğiz. Çünkü gelecek önümüzde, onu şekillendirmek ise hepimizin elinde.

olarak bu yıl Türkiye'de 160'ıncı yılımızı kutluyoruz ve biz artık yabancı kökenli bir Türk şirketiz. Dolayısıyla her şeyi ta kalbimizden hissediyor ve yaşıyoruz.

160 yıldan bu yana faaliyet göstermek, sürdürülebilirliğin bana göre en güzel örneklerinden biri. Biz Siemens olarak 1856 yılında buraya sadece bir proje için gelmedik. Biz Türkiye'ye uzun vadeli bir bakışla geldik. Ülkemiz bugüne kadar birçok krizden başarıyla çıktı. Hiçbir şartta buradaki faaliyetlerimize ara vermedik.

Bugün Türkiye'de iş ortaklarımızı da kapsayan 40.000'den fazla insan, Siemens'in buradaki varlığından fayda görüyor. Bu bizim için gerçek bir değerdir. Problemler yok mu? Elbette var, ancak hayat daima problem çözmek değil midir? Birlik ve beraberlik içinde olduğumuz takdirde sorunlarımız mutlaka çözülür. Bunun için sabırlı olmak ve doğru iletişim yöntemlerini bulmak önem arz ediyor.

Siemens olarak bugüne kadar ülkemizin gelişimine ciddi katkılar sağladık. Bundan dolayı gururluyuz. Şirketimize gösterilen güven sayesinde imza attığımız işleri saymakla bitiremem. 1856'da ilk telgrafla başlayan yolculuğumuz, ilk telefon, ilk elektrik santrali, ilk elektrikli tramvay ile devam etti. Bu güven devam ettiği içindir ki, elektrikli tramvaydan

tam 100 yıl sonra ilk çok yüksek hızlı treni de yine biz Türkiye'ye getirebildik.

Bugün tüm otomotiv sanayisine baktığımızda, toplam üretimin yüzde 50'sinin Siemens otomasyon teknolojileri ile yapılıyor olması bize gurur veriyor. İstanbul'daki tüm köprü projelerinde ve ayrıca Osmangazi Köprüsü'nde, birçok alanda yerli ürün ve hizmet sağladık.

Telgraf, telefon, trenler, köprüler... Peki bunlar neden önemli? Çünkü insanların birbirlerine erişme ve ulaşma ihtiyacı hiç bitmiyor, bitmeyecek de. Gelişen bir ülke olarak Türkiye, Türk halkının yaşam kalitesini artırmak için bu alanlarda yoğun stratejik yatırımlar yapıyor. Biz de görevimizi yerine getirerek bu projelerde yer almaya ve yatırım yapmaya devam edeceğiz.

Yatırım denildiğinde herkesin aklına önce fabrikalar gelir. Bu elbette önemli. Elbette fabrikalar kuracağız, üreteceğiz, iş imkanları sağlayacağız. Ancak bu konuda ufkumuz açık olmalı. Bu alanda kolay olan ile değil, mevcut olan ile değil, 'yeni' olan ile ilgilenmek ve 'yeni'ye odaklanmak mecburiyetindeyiz. 'Yeni'yi bulmak ise hiç de kolay değil. Biz 160 yıl önce de 'daha önce olmayan'ı bu topraklara getirebildik. Bugün Türkiye'de 300'den fazla AR-GE mühendisimizle 'yeni'yi bulmak

için çalışıyoruz.

Eğitim ise bu işin en önemli parçası. Kendi tarihimizden bir örnek vermek gerekirse; 110 yıl önce Darüşşafaka mezunlarını yeniliklere vakıf olmaları için yurt dışında eğitmiştik. Bugün pırıl pırıl gençleri yine bunun için destekliyoruz.

Türkiye, dünya AR-GE ağının bir parçası olacaktır. Esas geleceğin fabrikaları da bunlardır. Türkiye, dünya ile eşzamanlı olarak dijital çağa doğru yol almaktadır. Biz de güvenilir bir paydaş olarak bu alanda Türkiye'nin yanında olmaya her zaman devam edeceğiz.

Sözlerimi 'güven' konusu ile noktalamak istiyorum. 160 yıl önce bu topraklara güven duygusu ile geldik ve güvenilir olmak bizler için daima en önemli prensip oldu. Osmanlı Dönemi'nde tesis edilen bu güven, Cumhuriyetimizin kuruluşunda da devam etti. Bu güven, bugün de aynı şekilde devam ediyor. İşte, bu güvene bugün ve bugünden sonra da layık olabilmek için Türkiye'ye, Türk insanına, geleceğine güvenmeye, inanmaya ve ülkemizin geleceği için çalışmaya devam edeceğiz. Çünkü gelecek önümüzde, onu şekillendirmek ise hepimizin elinde.

Hepinizi saygıyla selamlıyorum. Teşekkür ederim.



*Ülkemize inancımız tam,
geleceğimiz parlaktır.
Daha çok çalışacağız,
daha çok yatırım
yapacağız, daha fazla
istihdam sağlayacak ve
daha fazla üreteceğiz.*

Gökhan Saraç

*Unilever Sanayi ve Ticaret Türk A.Ş.
Türkiye, Rusya, Ortadoğu, Kuzey Afrika, Orta
Asya ve Kafkasya Hukuktan Sorumlu Başkan
Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyesi, Avukat*

Sayın Başbakan Yardımcımız, Sayın Bakanlarımız, Sayın Valimiz, Sayın Başkanlarımız, Sayın İSO Başkanı ve Meclis Üyelerimiz, Sayın Emniyet Müdürümüz ve Değerli konuklar, hepinizi saygı ile selamlıyorum.

Zor günlerden geçtiğimiz bu dönemde büyük önem taşıyan bu toplantıda bir araya gelmiş olmaktan büyük mutluluk duyuyorum.

Öncelikle, 15 Temmuz gecesi ve 16 Temmuz sabahı yaşanan üzücü olaylar neticesinde, hayatını kaybeden vatandaşlarımıza Allah'tan rahmet, aile ve yakınlarına sabır, yaralılara acil şifalar diliyorum.

Ülkemiz elbette zor günler geçiriyor ancak ülkemizin aydınlık geleceğine hep birlikte omuz omuza yürüyeceğimize inancım tamdır... Türkiye demokrasiye ve hukuk devletine olan bağlılığını tüm dünyaya göstermiştir. Bundan sonra demokrasimizi, ekonomimizi ve hukuk devletini daha da güçlendirecek adımların önü açılmıştır.

Türkiye'nin milli birlik ve beraberliğini hep birlikte korumak en önde gelen ödevimizdir. Geleceğe sağlıklı yürümemiz ancak toplumumuzun tüm kesimlerinin dayanışması, demokrasi ve hukukun üstünlüğü ile mümkün olacaktır.

Bizlerin üzerine düşen en önemli görev ise ülkemiz için çalışmaya ve üretmeye devam etmektir. İş dünyasının birleşerek hep birlikte önümüzdeki dönem için daha fazla çalışma ve daha fazla üretim çağrısı yapması, tüm yatırımcılara ve şirketlere güven vermiştir.

tüketicilerimizin yaşamının bir parçası olarak yer alıyoruz. Bugün, ev ve kişisel bakım, gıda, içecek ve dondurma kategorilerinde faaliyet gösteriyoruz ve Türkiye'de her 10 evin 9'unda ürünlerimiz kullanılıyor.

Unilever olarak markalarımızın aynı zamanda sosyal veya çevresel sorunların çözümüne katkıda bulunmak üzere net bir amaca sahip olması gerektiğine inanıyoruz. Sürdürülebilir yaşamı yaygınlaştırmak amacıyla hayata geçirdiğimiz Unilever Sürdürülebilir Yaşam Planı'nda belirlediğimiz hedefler

eski şirketlerden biri olarak, Türkiye'nin en büyük hızlı tüketim ürünleri şirketi olmaktan da büyük gurur duyuyoruz.

Unilever Türkiye olarak sürdürülebilir büyümemizi inovasyonlarımızla gerçekleştiriyoruz...

Unilever Türkiye olarak yatırımlarımıza ve sürdürülebilir büyümemize devam ederken, sürdürülebilirliğin öncelikli; bugünden yarını planlamakla mümkün olduğuna inanıyoruz. Bunun yolu da inovasyondan geçiyor.

Bizlerin üzerine düşen en önemli görev ise ülkemiz için çalışmaya ve üretmeye devam etmektir. İş dünyasının birleşerek hep birlikte önümüzdeki dönem için daha fazla çalışma ve daha fazla üretim çağrısı yapması, tüm yatırımcılara ve şirketlere güven vermiştir.

Unilever Türkiye olarak 100 yılı aşkın süredir Türkiye için değer üretmeye devam ediyoruz. Unilever Türkiye olarak; daha iyi bir gelecek yaratmak için, daha fazla çalışmaya ve üretmeye devam ediyor ve 100 yılı aşkın zamandır bu topraklarda faaliyet gösteriyoruz. 21 Haziran 1957 tarihli Bakanlar Kurulu Kararı ile şirket unvanımızda kullanma izni verilen "Türk" ibaresini Unilever Sanayi ve Ticaret Türk A.Ş. olarak gururla taşıyoruz. 5.000'in üzerinde çalışana sahip Unilever Türkiye ailesi olarak, Türkiye'de yatırımlarımız, kaliteli üretim ve iş süreçleri anlayışımız, insan kaynakları politikamız ile ülke ekonomisine ve topluma değer katmaktan gurur duyuyoruz; bu yönde ilerlemeye devam etmek kararlılığımızdır.

30 markamızla Türkiye'de

doğrultusunda, şirketimizi bir yandan büyütürken ürünlerimizin kullanımından kaynaklı çevresel ayak izimizi azaltmak ve içinde bulunduğumuz topluma pozitif sosyal fayda sağlamak vizyonu ile hareket ediyoruz.

Türkiye son 13 yıldır Unilever'in en hızlı büyüyen ülkelerinden biri ve dünyanın en büyük ilk 15 pazarından biri konumundayız.

Geçtiğimiz yıl Türkiye'den 34 ülkeye toplam 177 milyon dolarlık ihracat gerçekleştirdik.

Yine geçtiğimiz yıl İstanbul Sanayi Odası (İSO) tarafından açıklanan "Türkiye'nin En Büyük 500 Sanayi Kuruluşu" sıralamasında 19. sırada yer aldık. İstanbul Sanayi Odası (İSO)'na kayıtlı en

Sadece üretim ve ürün geliştirmede değil; tüm iş yapış biçimimizde "yenilikçilik" odak noktamız. Türkiye, Unilever'in en önemli pazarlarını içeren Türkiye, Rusya, Orta Doğu, Kuzey Afrika, Orta Asya ve Kafkasya bölgesi için insan kaynağı, AR-GE, marka geliştirme, lojistik, IT gibi alanlarda da en önemli merkez üslerinden biri olarak konumlanıyor.

Örneğin; İstanbul, Unilever'in AR-GE merkez noktalarından biri. Burada 3 milyon dolarlık yatırımla kurduğumuz AR-GE Merkezimizde 200'e yakın çalışmamız görev yapıyor ve inovasyonlarımızın kalbi burada atıyor. Farklı kategoriler için yeni ürün ve formülasyonlarımız Türkiye'de geliştiriyor ve tüm dünyada kullanılıyor.

İstanbul, Unilever'in AR-GE merkez noktalarından biri. Burada 3 milyon dolarlık yatırımla kurduğumuz AR-GE Merkezimizde 200 yakın çalışmamız görev yapıyor ve inovasyonlarımızın kalbi burada atıyor.

Sürdürülebilirliği Anadolu'nun kalbine taşıyor ve Konya'da 350 milyon euroluk bir değer yaratıyoruz ...

Türkiye, elbette Unilever'in öncelikli pazarlarından biri. Bu nedenledir ki, Unilever, sürdürülebilir büyüme kapasitesini artırmak için önemli bir bölgesel merkez konumundaki Türkiye'ye hız kesmeden yatırım yapmaya devam ediyor.

Türkiye'deki ilk yatırımlarımızı 5 Ocak 1953 tarihinde, dönemin Cumhurbaşkanı Sayın Celal Bayar'ın katılımıyla açılan Bakırköy'deki SANA Fabrikamızla gerçekleştirdik. Ve bugün Türkiye'de; Gebze Ev ve Kişisel Bakım Ürünleri Fabrikası, Tuzla Çay, Çorba, Tatlı Fabrikası, Çorlu Margarin Fabrikası, Çorlu Dondurma Fabrikası, Konya Dondurma Fabrikası ve Rize'de 3 adet Çay Fabrikası olmak üzere toplam 8 fabrikamız bulunuyor.

2013 yılında yaklaşık 100 milyon euro bir yatırımla kurulan Algida Konya Fabrikamız üretime başladı. Konya Organize Sanayi Bölgesi'nde kurulan ve yaklaşık 46 futbol sahası büyüklüğünde olan fabrika, dünyada bundan sonra inşa edilecek dondurma

fabrikalarına modellik edecek, örnek bir üretim tesisi. Öte yandan bu fabrikamız, dünyadaki çevre dostu LEED sertifikalı ilk dondurma fabrikası olarak bir ilke daha imza attı.

Yakın dönemde Türkiye'de sürdürülebilir büyüme kapasitemizi artırmak için, Konya'da temizlik ve kişisel bakım ürünleri kategorisinde üretim yapacağımız dev bir fabrika daha kuruyoruz. 2017 yılı içinde tam kapasite devreye girecek yeni fabrikamız, Unilever'in dünyadaki hem en büyük yatırımlarından biri hem de en büyük tesislerinden biri olacak. Şirketimizin büyüme hedeflerine paralel olarak, üretim kapasitesini önemli ölçüde artıracak fabrikada, OMO, Domestos, Yumoş, Cif, Rinso, Elidor ve Dove gibi önemli markalarımızın üretimi yapılacak. Önümüzdeki 50 yılın büyüme motoru olacak bu büyük yatırımı Türkiye'ye yapmış olmak gerçekten göğsümüzü kabartıyor.

Ekonomi Bakanlığı verilerine göre, Konya'da faaliyete geçecek yeni fabrikamız, hızlı tüketim ürünleri sektöründe son 10 yılda yapılmış en büyük fabrika yatırımı olma özelliğini taşıyor. Aynı zamanda, Konya

bölgesinde yapılmış en büyük fabrika yatırımı. Bununla gurur duyuyoruz...

Konya'da, yeni fabrikamız ve bu yatırım ile birlikte bizimle gelen ve yatırım yapan tedarikçilerimiz ile birlikte 350 milyon euroluk bir ekonomik değer yaratıyoruz.

Önümüzdeki dönemde de tüm Türkiye'de bizlerin vizyonunu paylaşan özel sektör öncülüğünde yatırım ve istihdamın artacağına ve ekonomimizin daha da güçleneceğine inanıyoruz.

Değerli konuklar, 100 yıl önce bu topraklarda başlayan yolculuğumuz süresince Unilever'in Türkiye'ye olan güveni ve inancı hiç eksilmedi! Unilever olarak Türkiye'nin istikrarlı büyümesine katkı sağlayacak yatırımlarımız hız kesmeden devam edecek, katma değerli projelerimizle bu büyümenin bir parçası olacağız. Ülkemize inancımız tam, geleceğimiz parlaktır. Üzerimize düşen görevlerin bilincindeyiz. Daha çok çalışacağız, daha çok yatırım yapacağız, daha fazla istihdam sağlayacak ve daha fazla üreteceğiz.

Beni dinlediğiniz için teşekkür eder, saygılarımı sunarım.



Ahmet Erdem

Shell Türkiye Ülke Başkanı

Türkiye genç ve dinamik nüfusu, büyüyen ekonomisi, gelecekteki potansiyeli, dünya coğrafyasındaki konumu ile Shell içinde öncelikli 10 ülkeden birisidir.

Sayın Başbakan Yardımcım, Sayın Bakanlarım, Değerli Konuklar, şahsım ve şirketim adına sizleri saygıyla selamlıyorum.

15 Temmuz gecesi ülkemiz hain bir darbe girişimiyle karşı karşıya kaldı. Bu girişimi bir kez daha huzurlarınızda şiddetle kınıyor ve bu girişime engel olmak uğruna şehit olan vatandaşlarımız ve güvenlik gücü mensuplarımıza Allah'tan rahmet, yakınlarına sabır ve başsağlığı, yaralılarımıza da şifalar diliyorum.

Sayın Cumhurbaşkanımızın, Başbakanımızın, siyasi partilerimizin, iş dünyasının, toplumun birbiriyle kenetlenerek anayasal düzene, demokrasiye ve hukukun üstünlüğüne bağlı bir ülke olduğumuzu bir kere daha yaşamış ve göstermiş olduk. İçinde bulunduğumuz dönemde toplumsal dayanışma ve karşılıklı anlayış ortamının, siyasi parti liderlerimizin, iş dünyasının ve sivil toplum örgütlerinin birlik ve beraberlik mesajlarıyla pekişmesini büyük memnuniyetle karşılıyoruz.

Teşvikle ilgili düzenlemeler, uluslararası şirketlerin Türkiye'ye yatırım istahını artıracak ve ülkemizin rekabet gücünü artıracak yöndedir.

Bugün huzurlarınızda Cumhuriyetimizin kurulduğu 1923 yılında Türkiye'de faaliyete başlamış, o günden bugüne de üreterek, ihracat yaparak, istihdam ve katma değer yaratarak ülkemizin gelişiminin bir parçası olmuş olan Shell Türkiye'yi temsil etmekten büyük memnuniyet ve gurur duyuyorum.

Türkiye genç ve dinamik nüfusu, büyüyen ekonomisi, gelecekteki potansiyeli, dünya coğrafyasındaki konumu ile Shell içinde öncelikli 10 ülkeden birisidir. Shell olarak stratejik yatırım kararlarımızı uzun vadeli bir bakış açısıyla alıyor ve Türkiye'nin de bu anlamdaki potansiyeline ve geleceğine yürekten inanıyoruz.

Türkiye'de faaliyet gösterdiğimiz 93 yılın içerisinde enerjinin hemen hemen her alanına yatırım yaptık, teknolojik yeniliklerimizi ülkemize gururla taşıdık. Bugün de faaliyetlerimize birçok alanda devam ediyoruz. Yatırım ve faaliyetlerimizin boyutunu, ki bunların hepsi ülkemizin geleceğine güvenden kaynaklanan yatırımlardır, kısaca anlatacak olursam; akaryakıt ve madeni yağ alanında 1000'in üzerinde istasyonumuzla günde 600.000 araca, bir milyondan fazla kişiye hizmet veriyoruz. Bu şebekemizi büyütmek için 10 yıl önce Turcas'la bir ortak girişim şirketi kurup istasyon sayımızı iki misline çıkardık.

Ekonomimizin temel taşları olan ulaştırma, inşaat, sanayi, madencilik ve hizmet sektörlerinde binlerce müşterimize gene akaryakıt ve madeni yağ temin ediyoruz.

Son dönemdeki yatırımlarımızla Shell için bölgesel bir üretim tesisi haline getirdiğimiz, 1963'ten bu yana hizmet veren Derince'deki madeni yağ ve gres üretim tesisimizden 55 ülkeye ihracat yapıyoruz, istihdam yaratıyor, cari açığımıza faydalı olmaya çalışıyoruz.

Havacılık denizcilik, kimyadaki ürünlerimizle ve doğal gaz ticaretimizle nakliye, sanayi ve enerji üretimi alanlarında önde gelen kuruluşlara çözüm ortaklığı yapıyoruz.

1960'lı yılların ortalarında başlayıp 1990'larda ara verdiğimiz petrol ve doğal gaz arama ve üretim faaliyetlerimize 2011 yılında Türkiye Petrolleri ile yaptığımız anlaşmalarla yeniden başladık. Önemli projelere imza attık. Batı Karadeniz'de geçtiğimiz yıl içerisinde ilk açık deniz arama kuyusunu açtık.

Öte yandan BOTAŞ'la da LNG temini konusunda çalışmalarımız devam ediyor. Devletimizle olan bu projelerimize bakanlıklarımızın, ilgili kurum ve kuruluşların gösterdiği destek ve güçlü işbirliği, yatırımcıların güvenini artıracak, örnek olacak mahiyettedir.

Ekonomimizin büyümesi, refah seviyemizin artması, ülkemizin enerji ihtiyacının hızla artmasını da beraberinde getirmekte. Biz de sorumluluğumuzun bilinci ve Türkiye'nin geleceğine olan inancımızla ülkemizin enerji ihtiyacının karşılanmasına katkıda bulunmak ve müşterilerimize hizmet etmek amacıyla faaliyetlerimize ve yatırımlarımıza, işbirliklerimize devam ediyoruz.

Sayın Cumhurbaşkanımız ve Başbakanımızın önderliğinde başlatılan ve hızla yürüyen mega projelerin gerek inşaat aşamasında ikmalini gerekse hizmete girdikten sonra da kullanıcıların ihtiyaçlarının karşılanmasında yerimizi almaya çalışıyoruz. Örneğin 26 Ağustos'ta inşallah açılışı yapılacak olan Yavuz Sultan Selim Köprüsü faaliyete geçmeden birkaç gün önce buradaki istasyonlarımızı hizmete hazır hale getireceğiz.

Son dönemde Sayın Cumhurbaşkanımız başta olmak üzere, Başbakanımız, Bakanlarımız ve tüm kurumlarımızın yatırım ortamını iyileştirmek ve uluslararası yatırımcıların olumsuz etkilenmemesini sağlamak konusunda attığı adımlara huzurlarınızda tekrar teşekkür etmek isterim.

Sayın Cumhurbaşkanımızın uluslararası yatırımcıları kabulü ve destekleyici sözleri, sizlerin bugün burada olması, sayın

Bakanlarımızın verdiği destekler, Ekonomi Bakanımızla geçen hafta yaptığımız toplantı, hatta olabilecek aksaklıklar için bu dönemde 24 saat aranabilecek cep telefonları dahil bir imkan sağlanması, bütün bunlar uluslararası yatırımcılar açısından güven veren gelişmelerdir.

Yürürlüğe giren yatırım ortamının iyileştirilmesi için yapılan değişikliklerle

komisyondan geçen, genel kurula sunulan, teşvikle ilgili düzenlemeler, uluslararası şirketlerin Türkiye'ye yatırım iştahını artıracak ve ülkemizin rekabet gücünü artıracak yöndedir.

Türkiye'nin Shell açısından önemli bir ülke olduğunu 93 yıldır olduğu gibi ülkemizin her alanda enerji ihtiyacını karşılamak ve ülke ekonomisine katma değer yaratmak için

çalışmalarımıza devam edeceğimizi tekrarlamak istiyorum.

Sizlerin katılımıyla düzenlenen bu toplantının çok önemli olduğuna inanıyor, 61 yıldır üyesi olduğumuz İstanbul Sanayi Odası'nın Sayın Başkanına ve yönetimine de bu toplantıyı düzenledikleri, bizleri davet ettikleri için teşekkür ediyorum.

Saygılarımı sunarım.





Bizleri ayrıştıran değil birleştiren hedefler üzerine odaklanarak el ele her zamankinden çok daha fazla çalışmanın zamanıdır.

Ali Koç

Koç Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili & Ford Otosan Yönetim Kurulu Başkanı

Saygıdeğer Bakanlarımız, Saygıdeğer Milletvekillerimiz, Devletimizin Değerli Temsilcileri, Değerli Konuklar, Kıymetli Basın Mensupları,

Ford Otosan Yönetim Kurulu Başkanı ve Koç Topluluğu'nun bir temsilcisi olarak "Türkiye'ye Güvenenler, Türkiye'de Üretenler" toplantısında sizlere hitap etmenin gururu ile hepinizi saygı ve sevgiyle selamlarım.

Ülke olarak hepimizin de ifade ettiği gibi oldukça zor günleri geride bıraktık. 15 Temmuz'da Memleketimizin karşı karşıya kaldığı darbe girişimi ile Türkiye Cumhuriyeti'nin birlik ve beraberliği hedef alındı.

Bu girişim halkımızın, Devletimizin, başta Cumhurbaşkanımız olmak üzere liderlerimizin ve kolluk kuvvetlerimizin demokrasiye olan inancı ile bertaraf edildi.

Hepimize tekrar geçmiş olsun.

Vehbi Bey şöyle demişti: “Benim Anayasam şudur: Devletim ve ülkem var oldukça ben de varım. Demokrasi varsa hepimiz varız. Memleketimizin ekonomisini kuvvetlendirmek için elimizden gelen bütün gayreti göstermeliyiz. Ekonomimiz güçlendikçe demokrasi daha iyi yerleşir, dünyadaki itibarımız artar.”

15 Temmuz'da yaşadığımız bu acı deneyim ile önemli bir demokrasi sınavını topyekûn başarıyla geçtik.

Millet olarak demokrasiye hiçbir müdahalenin kabul edilemez olduğunu ortaya koyup, demokrasimize ve demokratik kurumlarımıza sahip çıktık. Ancak felaketin eşiğinden döndüğümüz de bir gerçek. Bunu unutmayalım. Bunu unutmuyarak, hatırlayarak bu noktaya nasıl geldiğini iyi tahlil edip, bir daha böyle şeylerin yaşanmaması için gerekli önlemlerin alınması, gerekli sistemlerin ve süreçlerin inşa edilmesi geleceğimiz açısından son derece önemlidir.

Bu vesileyle, bir kez daha olaylarda yaşamını yitiren kahraman şehitlerimize Allah'tan rahmet, ailelerine sabır, yaralılara acil şifalar diliyorum.

Ayrıca, son günlerdeki terör olaylarında hayatını kaybeden şehitlerimize de Allah'tan rahmet, yakınlarını kaybeden tüm ailelere başsağlığı ve sabırlar diliyorum.

Değerli Konuklar,
Bu noktada Koç Topluluğu'nun ana ilkesi olarak sıkça dile getirdiğimiz kurucumuz merhum Vehbi Koç'un "Ülkem varsa ben de varım" sözünün çok da bilinmeyen devamını bugünlerde paylaşmanın doğru olduğu inancıyla sizlere açıklamak istiyorum:

Vehbi Bey o dönemde aynen şöyle demişti:
"Benim Anayasam şudur: Devletim ve ülkem var oldukça ben de varım. Demokrasi varsa hepimiz varız. Memleketimizin ekonomisini kuvvetlendirmek için elimizden gelen bütün gayreti göstermeliyiz. Ekonomimiz güçlendikçe demokrasi daha iyi yerleşir, dünyadaki itibarımız artar."

Yaşayarak görüyoruz ki dünya hızla değişse de, bir ülkenin güçlü mevcudiyeti için demokrasinin, ekonomik gelişmişliğin ve kalkınmanın önemi ve bunlar arasındaki güçlü bağ hiç değişmiyor. Hatta son dönemlerde giderek de artıyor.

Bugün bu salonda bulunan ekonominin önemli aktörlerinin de bu ilkelerle ilgili beklentisi ve çitaları her daim yüksek ve global standartlarda olmalı. Ama bununla beraber aynı şekilde bu ilkelerin korunması ve güçlendirilmesiyle ilgili her birimize düşen görev ve sorumluluğun da bilincinde olmalıyız.

Değerli Konuklar,
Ülkemiz özel ve güzel bir ülke. Türkiye güçlü bir ülkedir. Türkiye ekonomisinin ne kadar kuvvetli ve sağlam temellere dayandığını yine bu talihsiz olay bir kez daha tüm dünyaya göstermiştir.

Geçtiğimiz birkaç yılda, dünyayı, yakın coğrafyamızı ve ülkemizi etkileyen tüm zorluklara rağmen

ülkemizin büyüme oranları ve yatırım araçları dünyadaki muadillerine kıyasla getirileri ile çok daha başarılı bir performans sergilemiştir.

Yaşadığımız bu olağanüstü sürecin normale dönmesi yolunda sağduyu, birlik ve beraberliğimizin galip geldiğini gururla görüyoruz. Bu zor dönemde iş dünyamızın da tüm kesimler gibi iyi bir sınav verdiğini düşünüyorum. Bundan sonrası için bu sağlam temeller üzerinde, sahip olduğumuz yüksek potansiyeli ortaya çıkaracak bir planlama ve işbirliği ile bizleri ayırıştırılan değil birleştiren hedefler üzerine odaklanarak el ele her zamankinden çok daha fazla çalışmanın zamanıdır.

Önümüzdeki süreçte öncelik vermemiz gerektiğine inandığım dört noktayı sizlerle paylaşmak istiyorum:

- Öncelikle 2023. Kamu ve özel sektör koordinasyonla ilerleyerek, 2023 hedeflerine tekrar sıkı sıkı sarılıp odaklanmalıyız. Cumhuriyetimizin 100. yılında dünyanın en güçlü 10 ekonomisi arasına girme idealimizi iradeyle devam ettirilmesi çok çok önemlidir. 10 olmaz, 11 olur, 12 olur, 13 olur ama bu hedef son derece önemlidir ve hepimizin de çorbada tuzu olabilecek bir hedeftir ve inşallah da gerçekleşecektir.
- İkincisi, katma değerli üretim ve ihracatı artırmak için

inovasyon ve teknolojiyi merkeze alan -ki son dönemlerde böyle adımları görüyoruz- bir modelde devlet ve özel sektör hiç olmadığı kadar birbirine yakın, yan yana ve eş güdümlü çalışmalıdır.

- Üçüncüsü, Türkiye'nin en önemli sorunlarından biri olan istihdama yönelik kalıcı ve etkili bir formül için de aynı şekilde tüm kesimlerin bir araya gelmesi önem taşımaktadır.
- Son olarak da eğitim sistemimizin laik ve çağdaş standartlara sahip olması ve bilim odağındaki gelişiminin desteklenmesi de toplumsal ve ekonomik açıdan geleceğimizin teminatı olacaktır. Bunun önemini 15 Temmuz'da hepimiz çok daha iyi anladık. Unutmayalım ki bir ülkenin en önemli sermayesi insan kaynağıdır.

Değerli Konuklar, İSO'nun düzenlediği bu değerli toplantıya Başkanımız beni Ford Otosan özelinde çağırmıştı, ben genel konuştum. Ford Otosan'a ilişkin birkaç konuya değineceğim. Ford Otosan'ı övmek açısından değil, başarılı bir modeli anlatmak için değinmek istiyorum:

- Ford'un Türkiye'de pazar payı, Avrupa'daki ikinci en yüksek pazar payıdır.
- Ford Otosan, toplam Türkiye'deki ticari araç ihracatının yüzde 65'ini gerçekleştirmektedir.

- 2015 yılında ilk kez ihracatta Tüpraş'ı geçerek birinci olmuş; otomotiv sektöründe son beş yıldır birinciliği elinde tutmaktadır.
- Ford Otosan, bugün bir aracı sıfırdan ticari bir ürün haline dönüşene kadar, motoru da dahil olmak üzere; komple tasarlayacak, geliştirecek ve test edecek gerekli tüm yetenek ve altyapıya sahip tek Türk otomotiv şirkettir.
- Bugün Avrupa'da satılan bütün Ford markalı ticari araçların yüzde 80'i ülkemizde üretilmektedir.
- Son 5 yılda Türkiye'den dünyaya 320 milyon doları aşan mühendislik ihracatı yaparak Türkiye otomotiv sektörünün bu ölçekte "teknoloji ihracatı" gerçekleştiren ilk şirketi olmuştur.

1928 yılında sadece 'bir kasa bir masa' bayilik sistemi ile başlayan, 1950'li yıllarda uzun vadeli stratejilere dayanarak üretimin temelleri atılan Ford ve Koç ortaklığı özellikle 1997 sonrasında yaptığı atılımlar ve başarılar ile pek çok açıdan örnek teşkil eden bir yabancı ortaklı yatırım olmuştur. Bizler bile o dönemlerde bugünü hayal edemiyorduk...

Niye bunları anlatıyorum: Bugünlere gelmesinde Ford Motor Company'nin Türkiye'ye olan inancı ve güveni çok büyük bir rol oynamıştır. İleriye dönük

olarak da bu anlayış, bu güven, bu inanç, bu irade hiç şüphesiz ki aynı şekilde devam edecektir. Ülkemizin ve sanayimizin benzer çok daha fazla örneğe sahip olması en büyük temennimizdir. Bunun olmaması için de hiçbir neden yoktur.

Tam bu noktada, ülkemizin daha fazla yabancı yatırım çekebilmesi için olmazsa olmaz, her daim dile getirdiğimiz birkaç hususa dikkatinizi çekmek istiyorum:

- Güvenilir ve adil bir hukuk sistemi
- Uluslararası standartlarda bir demokratik yapı
- Nitelikli işgücü
- Ve son olarak da AR-GE, inovasyon, girişimcilik ve katma değeri teşvik eden bir ekosistem

Devletimizin, üniversitelerin, sivil toplum kuruluşlarının, özel sektörün bu alanlarda birlikte çalışması, uzun vadeli planlar etrafında güç birliği yapması, ülkemizin hak ettiği potansiyele kavuşmasına ve 2023 gibi hedeflere ulaşmasına çok büyük katkılar sağlayacaktır.

Bu noktadan hareketle, stratejik yatırımlar gerçekleştiren kurumların ve sanayicilerin cesaretlendirilmesi, yüreklendirilmesi ve desteklenmesi -ki son dönemlerde sık sık bunu görüyoruz- büyük önem taşıyor inancındayım. Nasıl ki

Ülkemizin daha fazla yabancı yatırım çekebilmesi için olmazsa olmazları:

- *Güvenilir ve adil bir hukuk sistemi*
- *Uluslararası standartlarda bir demokratik yapı*
- *Nitelikli işgücü*
- *AR-GE, inovasyon, girişimcilik ve katma değeri teşvik eden bir ekosistem*

Sadece son 5 yılda yaptığımız 30 milyar TL'lik yatırım bile ülkemize ve ülkemizin geleceğine olan güvenimizin, inancımızın en büyük göstergesidir.

15 Temmuz süreci kamuda ve bürokrasideki sorumluluk sahibi yerlere gelmenin tamamen ve sadece liyakat temelli olmasının önemini gösterdiyse, aynı şekilde özel sektörün muhatap olduğu her türlü sürecin de şeffaf bir şekilde olması herkesi teşvik edecektir, etmektedir.

Unutmayalım ki, hepimiz aynı gemideyiz.

Son birkaç yılda hükümetimiz, sanayicilerimize Cumhuriyet tarihinde hiç görülmemiş, eşi benzerine rastlamadığımız teşviklerini sundu, bizleri motive etti, bizlerin en büyük itici gücü oldu. Geçtiğimiz haftalarda ilgili Bakanlarımız ve hatta son olarak da bu Çarşamba günü Sayın Başbakanımız bizzat çok daha etkin bir teşvik sisteminin

hazırlandığını açıkladılar. İnanıyorum ki, bu teşvikler ve bütünsel stratejiler ile ihtiyacımız olan yeni bir 'Yatırım Hamlesi'ni başlatabileceğiz.

Bugün bu salonda birbirimize Türkiye'ye olan güvenimizi ve inancımızı anlatıyoruz. Bu elbette hepimiz açısından son derece önemlidir. Ancak gün, Başkanımızın da ifade ettiği gibi yurt dışında daha yüksek, daha gür sesle son yaşananlarla ilgili gerçekleri ve memleketimizin potansiyelini anlatmanın zamanıdır diye düşünüyorum. Çünkü bizlerin bile zaman zaman anlamakta sıkıntı çektiği son olayları yabancıların hemen anlamaması gayet normal diyelim.

Bizim haklı olmak kadar, haklı kalmamız gerekmektedir ve onlara da biz de kendi networkümüzde, kendi çevremizde, ortaklarımızda bunu yapmaya çalışıyoruz ama bu son derece uzun bir yol ve istikrarlı ve sabırlı bir şekilde yapmaya devam etmeliyiz.

Çünkü aynı markalarımız gibi bir ülkenin itibar yönetiminin de sabırla, tutarlılıkla ilmek ilmek örüldüğünü ve bazen bir tek hatanın bile bir çuval

inciri mahvedebildiğini kendi işlerimizde de yaşıyoruz.

Neredeyse Cumhuriyetimizle yaşıt olan Topluluğumuz 90 yılda ülkemizin pek çok zorlu dönemine tanıklık etti. İyi günü de kötü günü de yaşadık. Koç Topluluğu olarak güçlü bir demokrasi ile güçlü bir ekonomi arasındaki ilişkiyi her zaman ifade ediyoruz. Ülkemizin potansiyelinin, geleceğinin ne kadar aydınlık olduğunu söylüyoruz.

Ayrıca, ortaklarımızla beraber ülkemize olan inancımız ve güvenimizi sadece sözde dile getirmiyor, aksiyonlarımız ile bunun altını dolduruyoruz, doldurmaya çalışıyoruz. Sadece son 5 yılda yaptığımız 30 milyar TL'lik yatırım bile ülkemize ve ülkemizin geleceğine olan güvenimizin, inancımızın en büyük göstergesidir.

Sözlerime Vehbi Bey'den bir alıntı daha yaparak son vermek istiyorum: Kendisi "Allah bize dünyanın en güzel ülkesini vermiş ama biz yeterince kıymetini bilmiyoruz" derdi. Şimdi bence hayatta olsaydı kafasındaki ekonomik potansiyele en azından daha da yaklaştığını görürdü.

Ben de diyorum ki daha fazla kıymetini bilelim, hak ettiği değerleri de verelim. Ülkemize, çocuklarımıza, çok daha güzel yarınlar bırakmak üzere var gücümüzle çalışalım.

Bu toplantıyı organize ettiğiniz, bizi davet ettiğiniz ve dinlediğiniz için de çok teşekkür ederim.

Hepinizi bir kez daha saygı ve sevgiyle selamlıyorum.





Mahmut Sarıoğlu

*Goodyear Lastikleri Türk Anonim Şirketi
Yönetim Kurulu Başkan Vekili*

Türkiye’de 55 yıl önce yola çıkan Goodyear, bugün başarıyla büyümeye devam etmektedir.

Sayın Başbakan Yardımcım, Saygıdeğer Bakanlar, İstanbul Sanayi Odası’nın değerli üyeleri, Değerli Medya Mensupları ve Kıymetli Konuklar,

“Türkiye’ye Güvenenler, Türkiye’de Üretenler” konulu bu toplantıya bizleri davet ederek, sizlere ve endüstri ortaklarımıza görüşlerimizi aktarma ve şirketlerimizi tanıtmaya fırsatı verdiğiniz için teşekkür ederiz.

Goodyear Lastikleri T.A.Ş.; 1961 yılından bu yana Türkiye lastik sektöründe üretim, satış ve satış sonrası alanlarında faaliyetlerini yürütmektedir.

1.700’ün üzerinde çalışana sahip Goodyear, Türkiye’de radyal binek oto, kamyonet, minibüs, kamyon, otobüs dış lastikleri ile sırt kauçuğu üretimi gerçekleştirmektedir.

Adapazarı ve İzmit’te yer alan iki fabrikamız, günlük toplam 20.000 adede yaklaşan üretim kapasitesine sahiptir.

Genel merkezi İstanbul’da bulunan Şirketimiz, Türkiye’de ve Türkiye sınırlarının dışında da,

Ürünlerimizi, sadece Türkiye pazarında değil, Avrupa başta olmak üzere, farklı kıtalarda birçok ülkeye de ihraç etmekteyiz.

otomobil sektörünün önde gelen tedarikçilerinden biridir.

Ülke çapına yayılmış, geniş ve güçlü dağıtım ağına sahip olan Goodyear; 600'ün üzerinde üyesi olan bayi ağına ve dağıtım kanallarına lastik tedarik ederek, bu iş alanlarını desteklemekte, istihdam yaratmakta ve ulusal ekonomimize katkıda bulunmaktadır.

Ürünlerimizi, sadece Türkiye pazarında değil, Avrupa başta olmak üzere, farklı kıtalarda birçok ülkeye de ihraç etmekteyiz.

Türkiye İhracatçılar Meclisi'nin 2015 yılı raporuna göre Goodyear, Türkiye'nin ilk 50 ihracatçısından biridir.

Ayrıca, İstanbul Sanayi Odası'nın yayınladığı 2015 yılı raporuna göre Goodyear, Türkiye'nin ilk 100 imalatçısı arasında yer almaktadır.

Şirketimizin finansal performansına bakacak olursak; Goodyear Lastikleri'nin 2015 yılı net satışları 1.3 milyar Türk lirası, ihracatı ise 770 milyon Türk lirası olarak gerçekleşmiştir.

1961 yılından beri Türkiye'de faaliyet göstermekte olan Goodyear, 1986 yılında halka açılmış ve bugün Borsa İstanbul-50 endeksinde yer almaktadır.

Şirketimiz; ürün portföyünü zenginleştiren tüketici ve ticari segmentlerde inovatif ürün lansmanlarıyla, ana markası olan Goodyear'a, geçmişten bugüne dek yatırım yapmaya, 2015 yılında da devam etmiştir.

Goodyear; 2015 yılının ilk çeyreğinde Uluslararası Cenevre Fuarı'na katılarak diğer inovatif konseptleri ile birlikte EfficientGrip Performance lastiklerinin tanıtımını gerçekleştirmiştir.

Şirketimiz, aynı yılın üçüncü çeyreğinde de, yeni nesil Vector 4Seasons dört mevsim lastiklerini Türk tüketicilerine sunmuştur.

Şirketimizin Türkiye'de yaptığı yatırımların başında; ülke genelinde yarattığı istihdam, iki fabrikasında gerçekleştirdiği üretim ve başta Avrupa olmak üzere farklı kıtalarda bulunan birçok pazara yaptığı ihracat yer almaktadır.

Bunların yanı sıra; sosyal açıdan sorumluluk bilinciyle hareket eden Goodyear, Türk gençliğine yönelik sosyal sorumluluk projelerini de hayata geçirmektedir.

"Trafikte Gençlik Hareketi" projemizi; T.C. Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı, Karayolu Düzenleme Genel Müdürlüğü, Eğitim

Bakanlığı, Ortaöğretim Genel Müdürlüğü, TÜVTÜRK ve Goodyear Lastikleri T.A.Ş., arasında imzalanan bir işbirliği protokolü kapsamında 2012 yılında hayata geçirdik.

Bu projenin amacı; öğretmenler, öğrenciler, ebeveynler ve okul servis şoförleri arasında yol güvenliği bilinci oluşturmaktır.

"Trafikte Gençlik Hareketi" projesi; 2012 yılından bu yana 200 okulda 40,000 öğrenciye, 80.000 ebeveyne ve 2.000 okul servis şoförüne ulaştı.

Proje kapsamında, Türkiye genelinde yer alan tüm liselere açık "Trafikte Genç Fikirler" yarışması ve iletişim faaliyetleri ile 1.200.000 kişiye daha ulaşılmış olduk.

Türkiye'de 55 yıl önce yola çıkan Goodyear, bugün başarıyla büyümeye devam etmektedir.

Amacımız; daha çok büyüyerek, ülke ekonomisine ve refahına katkıda bulunarak başarı öykümüzü sürdürmek ve yol güvenliğine odaklanmış sosyal sorumluluk sahibi bir kurumsal yurttaş olmaktır.

Hepinize beni dinlediğiniz için teşekkür eder, saygılarımı sunarım.

Amacımız; daha çok büyüyerek, ülke ekonomisine ve refahına katkıda bulunarak başarı öykümüzü sürdürmek ve yol güvenliğine odaklanmış sosyal sorumluluk sahibi bir kurumsal yurttaş olmaktır.



Yaklaşık 30 yıla yayılan bu gelişme doğal olarak güle oynaya olmamıştır. Ülkemiz gibi bizler de sıkıntılı dönemler geçirdik. Ancak inancımızı hiçbir zaman kaybetmedik ve konulara hep uzun vadeli baktık.

Sami Sevinç

ABB Elektrik Sanayi A.Ş. Murahhas Üye

Sayın Başbakan Yardımcım, Değerli Katılımcılar, hepinizi hürmetle selamlıyorum.

Bu yıl 125'inci kuruluş yıldönümlerini kutlayan ASEA ve Brown Boveri firmalarının 1988'de birleşmesiyle oluşan ABB firmasının Türkiye'deki faaliyetleri Cumhuriyetimizin kuruluşunun öncelerine kadar uzanmaktadır.

Daha fazla malzeme teslimatı çerçevesinde gelişen iş hacmimiz, 1965'ten sonra hem malzeme teslimatı hem de yerli üretim gayreti içerisinde olan ülkemiz elektromekanik sanayisine lisanslı üretim yaptırılması yönünde verilen katkılarla gelişmeye devam etmiştir.

Aynı dönemlerde bilhassa büyük enerji üretimi ve iletimi yatırımlarına anahtar teslimi yapım ve finansman sağlanması da iş hacmimizin gelişmesi açısından çok önemli olmuştur.

Bu projelerin arasında Karakaya, Atatürk, Afşin-Elbistan, Hamitova, Seyitömer, Deriner gibi enerji

santralleriyle Atatürk-İstanbul iletim hatlarını söylemeden geçemeyeceğim.

ABB, 1980'lerden itibaren ise doğrudan yatırımlara yönelmiş ve ülkemizin elektrifikasyon projelerinin hemen hemen her cephesinde katılımcı olmuştur. 1988'de 380 kişi çalıştıran şirketimiz, 2015 yılı sonu itibarıyla 1.800 kişiye istihdam sağlar hale gelmiştir. 1988'de hemen hemen hiç ihracatı olmayan ve yaklaşık 30 milyon dolar mertebesinde ciro yapan kuruluşumuz, 2015 yılı sonunda 1 milyar dolar sipariş hacmi ve 300 milyon dolar ihracat seviyesine ulaşmıştır.

Yaklaşık 30 yıla yayılan bu gelişme doğal olarak güle oynaya olmamıştır. Ülkemiz gibi bizler de sıkıntılı dönemler geçirdik. Ancak inancımızı hiçbir zaman kaybetmedik ve konulara hep uzun vadeli baktık.

Zaman zaman ülkemize ilgi duyan yabancı yatırımcılar bizlerin de görüşlerine muhtelif toplantılarda başvuruyorlar. Ben genelde kendilerine beklentilerinin öncelikle ne olduğunu soruyorum. Ülkemizde sanayici olmayı,

gelişmiş bir lunaparkta bulunmaya benzetiyorum. Eğer sadece atlıkarıncaya binmek ve eğlenceli bir zaman geçirmek istiyorlarsa yanlış adreste olabileceklerini, bizim ülkemizdeki lunaparkın daha ziyade roller coaster'lardan oluştuğunu belirtiyorum. Ülkemizde sanayici olmanın ani iniş ve çıkışlara dayanabilecek bir yapı gerektirdiğini, ancak bu hususun da işletmeleri daha da güçlü kıldığını özellikle belirtiyorum. Bizlerin bugünkü seviyelerimize bu dayanıklılığı göstererek geldiğimizi, hiçbir koşulda panik yapmadığımızı ama acil durum planlarımızı da sürekli güncelleştirdiğimizi belirtiyorum.

Bu çerçevede önümüzdeki günlerin de kolay geçmeyeceği aşikardır. Bu geçiş sürecini asgariye indirmek için bu toplantıda olduğu gibi bizlerin de sorunlarını dinleyen, hızlı çözümler üreten devlet büyüklerimizin katkısı çok önemlidir. Demokrasimizi korumak için şehit olan, gazi olan, meydanlarda günlerce nöbet tutan vatansever insanlarımız, önümüzdeki günlerde hep özlediğimiz hukukun üstünlüğü ve diyalog

Ülkemize ilgi duyan yabancı yatırımcılara bizlerin bugünkü seviyelerimize bu dayanıklılığı göstererek geldiğimizi, hiçbir koşulda panik yapmadığımızı ama acil durum planlarımızı da sürekli güncelleştirdiğimizi belirtiyorum.

ortamının geliştirilmesinin de teminatı olacaklardır.

Bugünler inşallah süratle atlatılacak ve alışık olduğumuz dik çıkış süreci başlayacaktır. Yatırımlarımıza devam edeceğimizden kimsenin şüphesinin olmamasını istiyorum. ABB olarak 2020 Türkiye hedefimiz ciro ve çalışan sayımızı ikiye katlamaktır. Bu hedef doğrultusunda çalışmaya tüm gayretimizle devam edeceğimizi belirtiyorum, saygılar sunuyorum.





Buğra Kavuncu

BASFTürk Kimya Sanayi ve Ticaret CEO'su

Türkiye’de yaklaşık 800 çalışanımızla, 5 üretim tesisimizle, 136 yıldır ülkeye hizmet ediyoruz.

Sayın Başbakan Yardımcım, Sayın Bakanlar, Değerli Konuklar, öncelikle İstanbul Sanayi Odası Başkanı Erdal Bahçıvan’a bu toplantıyı tertip edip bize konuşma fırsatı verdiği için çok çok teşekkür ediyorum.

15 Temmuz’da Türkiye büyük bir badirenin eşiğinden döndü. Türk milleti büyük bir kahramanlık gösterdi ve demokrasiye olan sahipliğini bir kez daha vurguladı. Kahramanca darbenin karşısında duran şehitlerimize buradan Allah’tan rahmet diliyorum. Yakınlarına sabırlar, yararlılarımıza da acil şifalar diliyorum.

BASF dünyanın lider kimya şirketi. Bu sene 151’inci yılı. Geçen sene 150’nci yılımızı kutladık. Türkiye’de de 136 yıldır, yani 1880 yılından beri faaliyette bulunuyoruz.

Otomotivden gıdaya, inşaattan tekstile kadar etrafınızda gördüğünüz, kullandığınız, tükettiğiniz birçok üründe, tarım ürünlerinde, ayakkabı üretiminde, temizlik grubunda, tamamında

Dışarıda yapılacak kampanyalar veya herhangi çalışmalar, bunlar bir yere kadar etkili olacaktır... Dünya artık küçük. Söylediğiniz, konuştuğunuz her şey direkt yurt dışında duyuluyor, anlaşılıyor, algılanıyor.

sunduğumuz ham maddeler, yarı veya tam ham maddelerle bir şekilde siz tüketicilerimizin hayatına bir tarafından dokunuyoruz.

Globalde yaklaşık 112.000 çalışanı var BASF'nin. Altı tane entegre kimya tesisi, toplamda 353 üretim tesisiyle az önce de vurguladım, dünyanın lider kimya şirketi. 2015 yılı toplam satış gelirleri 70 milyar avro.

Türkiye'ye gelecek olursak; Türkiye'de yaklaşık 800 çalışmamızla, 5 üretim tesisimizle, az önce de vurguladım, 136 yıldır ülkeye hizmet ediyoruz. 5 üretim tesisimizin 3'ü İstanbul'da, birisi Trabzon, bir diğeri de Adana'da.

Türkiye'nin bir başka özelliği de, İstanbul merkezli olarak bütün Orta Doğu, Rusya ve Bağımsız Devletler Topluluğu ve Afrika'yı da içine alan 78 ülkenin yönetimi, Türkiye'den, İstanbul'dan yapılıyor. Bu aynı zamanda Türkiye'deki insan kaynağına olan ilginin, güvenin de bir ifadesi.

Şirketimizin faaliyetleri ülke ekonomisi için çok çok önemli. Malumunuz Türkiye'nin bir cari açık sıkıntısı var. Cari açığın en büyük sebeplerinden bir tanesi enerjide olan dışa bağımlılığımız, ikincisi de kimya sektörü.

Kimya sektörüyle alakalı, hükümetimizin döneminde

atılmış bir adım var. Chemport Projesi geliştirilmişti. Biz bu projeyi şirket olarak heyecanla ve büyük bir önem içerisinde takip ediyoruz. Ve bu projenin gündemde kalmasının ülkenin ekonomik menfaatleri için çok çok önemli olduğunu ben burada bir kez daha vurgulamak istiyorum. Projeye alakalı, Türkiye'deki kimya üreticisi şirketlerimizin kurduğu bir Chemport Derneği var. Biz de onun üyesiyiz. Düzenli olarak bir araya geliyoruz. Devletimizin bu konuya sahip çıkacağına eminim zira projenin gerçekleşmesi halinde, Türkiye'de faaliyette bulunan kimya üreticileri kümeleşecek ve bildiğiniz gibi kimya sektöründe bir ürün bir başka ürünün girdisi olarak kullanılıyor. Ve önümüzdeki yıllarda çok çabuk bir şekilde kimya sektöründeki üretim hacmini artırma imkanı elde edeceğiz.

Taşıdığımız sorumluluğun farkındayız. Cari açığın en büyük sebeplerinden bir tanesi kimya sektörü dedik, dolayısıyla ben bu şirketin yöneticisi olarak, aynı zamanda bu ülkenin vatandaşı da olarak çalıştığım şirkete ne kadar fazla yatırım yaptırabilirsem, ülkeme de o kadar fazla hizmet edeceğimizin farkındayım. Fakat her yerde olduğu gibi bizim şirketimizde de rekabet var. Malum, global bir şirket. Neden Rusya, neden Suudi Arabistan, neden Polonya, neden Macaristan değil de Türkiye'ye yatırım yapılması gerektiğini kendi merkezimize

izah etmek bizim vazifemiz. Bizim boynumuzun borcu. O anlamda çok şanslı olduğumuz noktalar var; pazar var, büyüyen bir nüfus, yurt dışına ihracat yapan bir ülke. Dolayısıyla Türkiye'ye uluslararası şirketlerin ilgisi, alakası her zaman olacak. Bundan yana bir tereddüt, bir endişe taşımaya gerek yok. Ham madde önemlidir yatırım kararı için. Birçok sektörde ham madde kaynağına ya Türkiye'de ya Türkiye civarında rahatlıkla ulaşılabilir. Fakat kimya sektöründe biliyorsunuz, petrol ana girdi. Petrolden elde edilen monomerlerle kimya sektörünün başlangıcı ortaya çıkıyor. O anlamda biraz şanssızız. Dolayısıyla Türkiye petrol konusundaki bağımlılığını veya petrolün düzenli olarak, istikrarlı şekilde sağlanmasını gerçekleştirmesi, kimya sektöründeki yatırımların da önünü açacak.

İnsan kaynağı? Az önce de vurguladım, insan kaynağı açısından da şanslı bir konumdayız. Ekonomik istikrar? Çaba gösteriliyor. Siyasi istikrar? Önemli. Huzur ve güven çok önemli. Maalesef son günlerde bu konuda kendimizi ifade etmekte biraz sıkıntı çekiyoruz. Türkiye'deki algıyla yurt dışındaki algı çok çok farklı. Türkiye dışındaki algıyı, yurt dışındaki algıyı değiştirmek için birtakım projelerden bahsediliyor. Bir kampanya yapılması söz konusu. Ben kendi adıma, elimden ne geliyorsa her türlü desteği vermeye hazırım

Neden Rusya, neden Suudi Arabistan, neden Polonya, neden Macaristan değil de Türkiye'ye yatırım yapılması gerektiğini kendi merkezimize izah etmek bizim vazifemiz.

fakat bir noktanın altını çizmek istiyorum. Dışarıda yapılacak kampanyalar veya herhangi çalışmalar, bunlar bir yere kadar etkili olacaktır. Yurt dışındaki, yurt içinde yaptığınız eylem ve söylemlerle bire bir alakalıdır. Dünya artık küçük. Söylediğiniz, konuştuğunuz her şey direkt yurt dışında duyuluyor, anlaşılıyor, algılanıyor.

Yenikapı'da yaratılmış, herkesi kucaklayan, bütün farklılıkları ortadan kaldıran yaklaşımın, bir vatandaş olarak bende yarattığı güven hissinin ötesinde, yurt dışındaki yarattığı olumlu etkiyi burada bir kez daha vurgulamak istiyorum. Dolayısıyla yurt dışındaki algımızı değiştirmek istiyorsak, Türkiye içerisinde aradaki farklılıkları,

kutuplaştırmaları kapatacak, herkesi kucaklayacak, Yenikapı'da muhalefetiyle, iktidarıyla herkesin bir araya geldiği toplantıların önemini burada vurgulamak istiyorum.

Bu fırsatı verdiğiniz için çok çok teşekkür eder, saygılar sunarım. Sağ olun.





Dr. Altan Demirdere

Sandoz/Novartis Türkiye ve
Ortadoğu Bölgesi Başkanı

*Biz Türkiye'ye 85 yıl önce
sözlenerek girdik. 60
yıldır da evliyiz. Birbirini
seven iki eş gibi, ara sıra
memnun olmayıp karşılıklı
dırdır yapabiliriz ancak
boşanmaya hiç niyetimiz
yoktur.*

Sayın Başbakan Yardımcımız, Sayın
Bakanlarımız, Sayın Konuklar,

Ülkemizin yaşadığı bu zor günlerde hep beraber ve kenetlenmiş olarak burada sizlerle birlikte olmaktan onur ve mutluluk duyuyorum. Toplantının başlığı 'Türkiye'ye Güvenenler, Türkiye'de Üretenler.' Son sözümü ilk söz olarak söylemek isterim: Sandoz, Türkiye'yi sevmekten ve Türkiye'ye güvenmekten hiçbir zaman vazgeçmemiştir ve vazgeçmeyecektir.

İsviçre'de bundan tam 130 yıl önce kurulmuş olan Sandoz, 1930 yılından itibaren, birçok dünya ülkesinden daha önce Türkiye'ye lisansörlük ile ilaçlarını getirmeye başlamıştır. 1955 yılında ise ilk fabrikasını Levent'te kurmuş, 1990'lı yılların başından itibaren Levent'te ürettiği ürünleri dünyaya ihraç etmeye başlamıştır.

Bugün ise Sandoz/Novartis Türkiye'de Gebze'de ve Kurtköy'de bulunan 3 ilaç ve Tuzla'da bulunan 1 ilaç ham madde üretim fabrikaları ile faaliyet

Bir ülkede yatırım sadece bina ve makine değil aynı zamanda kalifiye eleman ve beyin gücü de gerektirmektedir. Ve yurdumuzda bunların hepsi fazlasıyla mevcuttur.

göstermektedir. Türkiye'de üretilen ürünlerin yüzde 85'ini de dünyada 60 ülkeye ihraç etmektedir. Yani Türkiye'de Sandoz olarak ürettiğimiz 10 ilaçtan 8,5'ini dünyada 60 ülkede hastaların hizmetine sunmaktayız.

1955 yılında İsviçre'den Türkiye'ye Sandoz'un ilk Genel Müdürü olarak gelen Doktor Edgar Poffet, bugün 90 yaşındadır ve 25 yıl önce emekli olmuş olmasına rağmen hala İstanbul'da yaşamakta, Türkiye'nin fahri elçiliğini yapmaktadır.

Kendisinden eski Sandoz anılarını hep zevkle dinlemiştir: Bir telefon etmek için postaneye gidip saatlerce beklediklerini, fabrika'dan Maslak'a doğru biraz gittiklerinde kışın kurtlarla karşılaştıklarını...

İşte, güzel ülkemiz o günlerden bu muhteşem seviyeye gelmiştir ve bunu hep beraber görmenin gururunu yaşıyoruz.

Bence bir ülkede yatırım sadece bina ve makine değil aynı zamanda kalifiye eleman ve beyin gücü de gerektirmektedir. Ve yurdumuzda bunların hepsi fazlasıyla mevcuttur. Sandoz Türkiye'de yatırımını kademe kademe ilerletmiş, önce Türkiye'ye üretmiş, sonra dünya için üretmiş, sonra da AR-GE faaliyetlerinin GE'siyle

işe başlamış, şimdi de kısmetse AR kısmını da Türkiye'ye getirmek için uğraşmaktadır. Aynı zamanda, Türkiye'ye güvenmiş, Türkiye'yi bir üs olarak kullanarak, önce Türk Cumhuriyetleri, şimdi de tüm Ortadoğu'nun yönetimini Türkiye'ye vermiştir.

Ancak, bir de madalyonun diğer tarafı vardır. Bu yatırımlar hiçbir zaman kolay gerçekleşmemiştir. Biz Türk yöneticiler olarak daima ülkemize yatırım çekmek için uğraşmalıyız, diğer ülkelerle rekabete girildiğinde yatırımın ülkemize gelmesi için elimizden geleni yapmalıyız. Ben büyüklerimden bunu gördüm ve bunu da devam ettiriyorum. Uğraşmamız lazım, çabalamamız lazım ki bu yatırımlar yurdumuza gelsin, Türkiyemize gelsin. Çünkü inanıyorum ki birgün emekli olduğumuzda, çalıştığımız firmada en fazla bir sene hatırlanırız ama eğer yurdumuza yatırım getirdiysek, o getirdiğimiz yatırımlarla asla unutulmayız ve bununla ölene kadar gurur duyuyoruz.

Bu çabalarımıza örnek olarak da, 15 Temmuz sonrası gelişen bir durumdan bahsederek konuşmamı bitirmek istiyorum. 10 Ağustos'ta, yani bu hafta Sandoz Global CEO'muz bir sene önceden planladığı üzere Türkiye'ye gelecekti. Genel Merkezimizde 'Corporate Security' yani Kurumsal Güvenlik dediğimiz bölüm bu seyahati

güvenlik nedeniyle ertelemek istedi. Erteleyemezsiniz, çünkü bu zamanda Türkiye'ye global CEO'muzun gelmesi çok önemli dedim. CEO'muz da Türkiye'ye gelmeyi kabul etti. Zırlı araba dediler verdik, koruma dediler organize ettik. CEO'muz iki gün önce burdaydı. Kendisiyle fabrikalarımızı gezdik, toplantılar yaptık ve çalışanlar ile buluşmalar gerçekleştirdik. Ve dün de son derece mutlu olarak ülkesine döndü.

Toplantı sırasında çalışma arkadaşlarım, Türkiye'ye yatırımlar devam edecek mi diye sorduğunda şunu söyledi : "Bir ülkeye yatırım evliliğe benzer. Evlilikten önce sözlenirsiniz. O aşamada planlarınız kısa vadeli olur. Olursa olur, olmazsa Allah'ın takdiri dersiniz. Her şey yolunda giderse nişanlanırsınız ve böylece orta vadeli planlar yapmaya başlarsınız. Ve yine her şey yolunda gitmeye devam ederse de evlenmeye karar verirsiniz ki işte bu uzun dönemli bir plandır. Yatırım budur. Evet, belki boşanabilirsiniz ama bu hiç de kolay olmaz, size de eşinize de çok pahalıya mal olur" dedi.

İşte biz Türkiye'ye 85 yıl önce sözlenerek girdik. 60 yıldır da evliyiz. Birbirini seven iki eş gibi, ara sıra memnun olmayıp karşılıklı dırdır yapabiliriz ancak boşanmaya hiç niyetimiz yoktur.

Beni dinlediğiniz için çok teşekkür ederim.



30 yıldır Türkiye'de olan P&G, güvenilir markalarıyla Türk tüketicilerin hayatlarına dokunmaya ve onların günlük yaşamlarını kolaylaştırmaya yönelik taahhüdünü sürdürecektir.

Tankut Turnaoglu

*Procter & Gamble Tüketim Malları Sanayi A.Ş.
Türkiye ve Kafkaslar Yönetim Kurulu Başkanı*

Sayın Başbakan Yardımcımız, Sayın Bakanlar, Sayın İstanbul Sanayi Odası Başkanımız, Çok Değerli İstanbul Sanayi Odası Üyeleri,

Konuşmama öncelikle 15 Temmuz'da hayatını kaybeden demokrasi şehitlerimize rahmet ve yaralılarımıza, gazilerimize geçmiş olsun dileklerimi ileterek başlamak istiyorum.

Procter & Gamble Türkiye olarak ülkemizin geçtiği bu zorlu dönemden birlik ve beraberlik içinde çıkacağımıza inancımız tam. Bu birlik ve beraberliğin bir yansıması olarak bugün burada siz değerli yatırımcılar ve sanayicilerle birlikte olmaktan son derece onur ve mutluluk duymaktayım.

Procter & Gamble 180 yıllık bir kurum. Dünyanın en büyük hızlı tüketim kurumlarından, şirketlerinden biri. 1987 yılında Türkiye'ye Alo-Mintax fabrikasını satın alarak girdi. Ve o günden bugüne 30 yıldır Türkiye'ye güvenen ve Türkiye'de üreten bir şirket olarak güvenilir

Türkiye'nin kamu ve özel sektör olarak dirayetli duruşuna her türlü katkıyı yapmaya her zaman hazır olduğumuzu, Türkiye'ye güvenmeye ve Türkiye'de üretmeye devam edeceğimizi ifade ediyorum.

markalarımızla Türk tüketicilerin hayatlarına dokunmaya ve onların günlük yaşamlarını kolaylaştırmaya yönelik taahhüdümüzü sürdürüyoruz ve önümüzdeki 30 yıllar boyunca da sürdüreceğimizi taahhüt ediyoruz.

1987 yılından bugüne 700 milyon dolar doğrudan yatırım gerçekleştirdik. Halen 700 çalışanımız ve Türkiye'de Kafkasları da kapsayan bir bölgenin yönetim merkezi durumundayız. Tüketici ihtiyaçlarına göre düzenlenmiş bebek, kadın, aile bakımı, güzellik, sağlık, kişisel bakım ve kumaş - ev bakım kategorilerinde 16 ana markamızla Türkiye'deki hanelerin en az yüzde 95'ine ulaşıyoruz.

Bugün ülkemizde dünya standartlarında iki tane üretim tesisimiz bulunuyor. Türkiye'de tüketicilere ulaştırdığımız ürünlerimizin yüzde 60'tan fazlasını yine ülkemizde üretiyoruz. Bu üretimimizin yüzde 25'ini Amerika'dan orta Asya'ya, Kafkasya'dan Afrika'ya kadar 25 ülkeye ihraç eden güçlü bir ihracatçısıyız. Son 14 yılda gerçekleştirdiğimiz ihracatın toplam değeri 1,5 milyar dolar. Son 9 yıldır kağıt ürünlerinde Dış Ticaret Müsteşarlığı tarafından ihracatta birincilikle ödüllendirilmenin gururunu yaşıyoruz.

İnovasyon bizim can damarımız ve bu alanda yatırımlarımıza

Türkiye'de de devam ediyoruz. Türkiye'ye girdiğimiz ilk günden itibaren Türkiye'nin ilklerini, tüketici ve alışverişçilerin ihtiyaçlarını en inovatif ürünleri ilk defa Avrupa ve Amerika'yla, dünya ile aynı anda Türkiye'ye getirerek karşılamaya çalışıyoruz.

Türkiye'deki iki fabrikamızla ekonomiye önemli bir destekte bulunurken üretim anlamında da önemli yeniliklere imza atıyor, üretim tesislerinde en son teknoloji ürünleri üretmek için yatırımlarımıza devam ediyoruz.

Bu yıl da ihracat ve yerlileştirme oranımızı artıracak 80 milyon dolarlık bir yatırımın uygulaması içindeyiz ve bu alanda, alanında dünyanın en gelişmiş teknolojisini ilk Türkiye'ye getiriyoruz ve buradan ihracata başlıyoruz. İnşallah Ekim ayında bunu gerçekleştireceğiz.

Türkiye'de toplumsal çabalarımızla da değer katabileceğimiz alanlarda katkı yapmaya çalışıyoruz. Özellikle gençlerin ve çocukların sağlık, hijyen eğitimi ve spor ihtiyaçlarına yönelik programlara yoğun yatırım yapıyoruz. Bunlardan bazıları annelerin çocuklarını daha fazla spor yapmaları konusunda yönlendirmeleri için eğittiğimiz "Olimpik Anneler" kampanyası, sağlık ve hijyen konusunda okullarda verdiğimiz eğitim kampanyaları ve olimpiyatlara giden sporcularımıza verdiğimiz destekler. Örneğin global

olimpiyat sponsorluğumuz ve Türkiye'deki Olimpik Anne programımız kapsamında şu anda yapılmakta olan Rio Olimpiyatları'nda yarışan dünya şampiyonu milli güreşçimiz Taha Akgül'ün annesinin sponsoruyuz. Kendisi oğlunu ilk defa yurt dışında seyretmek üzere Rio'ya gitti. İnşallah 20 Ağustos'ta Taha Akgül, diğer olimpik sporcularımızla beraber bizi gururlandıracak. Kendisine de bu vesileyle başarılar diliyorum.

Bunlar dışında 13 farklı sosyal sorumluluk programımızla her yıl Türkiye'de 3,5 milyon kişinin hayatına anlamlı katkılarda bulunuyoruz.

Yaşadığımız bu süreçte Türkiye'de ekonomik istikrarın devamı ve yatırım ortamının iyileştirilmesi için değerli hükümetimizin yapısal reformlara devam edeceği, ekonomik programı süratle tatbik edeceği ve mali disiplini koruyacağı konusundaki kararlılığını memnuniyetle karşılıyor, bu alanda hızlı, sürdürülebilir ve aksiyonlar

İnovasyon bizim can damarımız ve bu alanda yatırımlarımıza Türkiye'de de devam ediyoruz.

alınmasını önemsiyor ve aldıkları bu önlemler için de kendilerini alkışlıyoruz.

Bu hafta Resmi Gazete'de yayımlanan Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Kanunu'nu özellikle çok önemsiyoruz. Yönetim kurulu üyesi olduğum YASED, Uluslararası Yatırımcılar Derneği'nde de öncelikli gündemimizde yer alan Türkiye'nin bölgesel merkez teşvikleriyle daha büyük bir bölgesel güce ulaşması ve katma değerli ürün ve hizmet ihracatını artırması konusunda yapılan yeni düzenlemeler için tekrar tüm hükümetimize huzurlarınızda teşekkür ediyorum. Aynı şekilde bu

yapılan yapısal reformların etkisinin artması için bölge komşularımız ve Avrupa Birliği ile Amerika Birleşik Devletleri ile mevcut ticari ve ekonomik işbirliklerimizi daha da güçlendirmemizin hem iç pazarımızı hem de ihracatımızı olumlu etkileyeceğini düşünmekteyiz.

Sözlerime son verirken yinelemek isterim ki, 30 yıldır Türkiye'de olan P&G, güvenilir markalarıyla Türk tüketicilerin hayatlarına dokunmaya ve onların günlük yaşamlarını kolaylaştırmaya yönelik taahhüdünü sürdürecektir. Türkiye'nin kamu ve özel sektör olarak dirayetli duruşuna her

türlü katkıyı yapmaya her zaman hazır olduğumuzu, Türkiye'ye güvenmeye ve Türkiye'de üretmeye devam edeceğimizi ifade ediyorum.

Tekrar konuşmamı bitirirken teşekkürleriyle bizleri onurlandıran Sayın Başbakan Yardımcımız ve Sayın Bakanlarımıza, bu birlikteliği sağlayan Sayın Başkanımız Erdal Bahçivan'a ve tüm İstanbul Sanayi Odası üyelerine bir kez daha şükranlarımı iletir ve tüm katılımcılara saygılarımı sunarım.

Beni dinlediğiniz için teşekkür ederim.





Türkiye dünyada en yüksek büyüme hızına sahip pazarlardan biri. Hem bulunduğu coğrafya, hem de tarım endüstrisi açısından konumu nedeniyle, Nestlé için stratejik bir önem taşıyor.

Zeynep Sungu

Nestlé Türkiye
Pazarlama ve Kurumsal İletişim Direktörü

Sayın Başbakan Yardımcım, Sayın Bakanlar, İstanbul Sanayi Odası'nın Kıymetli Başkanı ve Üyeleri, Değerli Basın Mensupları ve Kıymetli Konuklar,

Nestlé olarak bu önemli toplantıya davetiniz için teşekkür ederiz. Bu toplantının, Türkiye'nin daha da ileri gitmesi için önümüzde bekleyen fırsatları birlikte değerlendireceğimiz bir zemin olacağına inancımız tamdır.

"Türkiye'ye Güvenenler, Türkiye'de Üretenler" başlığı altında konuşmak bizim için çok anlamlı, zira Nestlé 107 yıldır Türkiye'de faaliyet göstererek ülkenin en köklü şirketleri arasında yer alıyor. Bu bizim için büyük bir gurur kaynağı...

Şirketimiz bu yıl dünyada 150. yaşını kutluyor. İsviçre'de kuruluşundan sadece 8 yıl sonra Nestlé ürünleri Türkiye'deki tüketicilerle buluştu. Bir İsviçre firması olan Nestlé'nin Türkiye'ye olan güveni bundan tam 107 yıl önce, 1909 yılında Karaköy'deki satış ofisinin açılması ile başladı. Bu

Kaliteli işgücü yetiştirilmesine ve işsizliğin düşürülmesine yönelik çalışmalarda çözümün bir parçası olmaya gönüllü olduğumuzu ifade etmek isterim.

asırlık dönem içinde yer alan dünya savaşları, ekonomik krizler ve ülkenin atlattığı sayısız badireler bu topraklardaki varlığımızı etkilemedi. Bu köklü geçmişin temelinde, Türkiye'nin ekonomisine, büyüme potansiyeline duyduğumuz güçlü inanç ve ürünlerimizle Türk insanının hayatına sağlık, lezzet ve keyif katma arzumuz var.

Türkiye dünyada en yüksek büyüme hızına sahip pazarlardan biri. Hem bulunduğu coğrafya, hem de tarım endüstrisi açısından konumu nedeniyle, Nestlé için stratejik bir önem taşıyor.

- Üretimimizi, yerel ham maddeler kullanarak, Bursa'daki fabrikamızda gerçekleştiriyoruz.
- Doğrudan 3 bin 800, dolaylı olarak 7 binin üzerinde kişiye istihdam sağlıyoruz.
- 12 kategoride 800'ün üzerinde yüksek kaliteli ürünümüzü tüketicilerimizle buluşturuyoruz.
- Son yıllardaki yatırım miktarımız 500 milyon TL'ye ulaştı. Önümüzdeki 4 yıl içinde ise üretim kapasitemizi ve inovasyonlarımızı artırarak, yatırımlarımızı 2 katına çıkartacağız.
- Bursa'daki fabrikalarımızdan 40 ülkeye ihracat yapıyoruz. Hedefimiz; yerli üretim ve yüksek kaliteye sahip ürünlerimizi çok daha fazla ülkeye ihraç etmek. Türkiye'nin rekabet gücünü çok önemsiyoruz ve bu gücün artması için yatırımlarımıza devam edeceğiz.

Buna en güzel örneklerden birini Nestlé Damak çikolatamız oluşturuyor. İlk kez Türkiye'de üretilen, dünyanın ilk Antep fıstıklı çikolata markası Nestlé Damak'ı kısa süre önce ABD, Japonya ve Çin'de bir Türk markası olarak lanse ettik ve şimdiden Damak'ın büyük beğeni topladığını belirtmekten gurur duyuyorum. Bu örnekleri çoğaltmak en büyük arzumuz ve önceliğimiz. Ticari faaliyetlerin kolaylaştırılmasına yönelik hükümetimizin yakın zamanda yaptığı düzenlemeler için bu vesile ile teşekkür etmek isteriz. Türkiye için üretirken, özellikle 'kırsal kalkınma', 'su' ve 'beslenme' alanlarında topluma değer yaratmaya da büyük önem veriyoruz. Türkiye için çok önemli tarımsal katma değere sahip olan Antep fıstığı üretiminde kalite ve verimi artırmak üzere 4 yıldır Güneydoğu bölgemizde sosyal sorumluluk projesi gerçekleştiriyoruz. Şu ana kadar bu projeye ağaç başı verimi yüzde 50 oranında artırdık. Bu projemiz ile bölgenin kalkınmasına ve fıstık ihracatına katkıda bulunmayı amaçlıyoruz.

Toplumsal konulara değinen projelere imza atmak ve çözümün bir parçası olmak bizim için oldukça önemli. Özellikle, kaliteli işgücü yetiştirilmesine ve işsizliğin düşürülmesine yönelik çalışmalarda çözümün bir parçası olmaya gönüllü olduğumuzu ifade etmek isterim. Bu alanlarda yurt dışı bağlantılarımızı da aktive etmeye hazırız.

Sağlıklı beslenme, işimizin

temelini oluşturuyor. 150. yılımız vesilesiyle başlattığımız "İyi Beslen Mutlu Yaşa" programımızla 10 ilde 150 bin kişiye sağlıklı beslenme ve iyi yaşam konusunda eğitim seminerleri düzenlemeye başladık. Bu yıl 3 milyon TL yatırımla hayata geçirdiğimiz bu projeyi 3 yıl boyunca devam ettirerek 500 bin kişiye ulaştıracağımız için mutluyuz.

Özellikle genç nesilleri sağlıklı beslenme ve iyi yaşamla ilgili bilinçlendirmek amacıyla, Milli Eğitim Bakanlığımız ile birlikte 12 ilde okullarda çocuklara doğru beslenme eğitimi veriyoruz. Toplum sağlığının gelişmesine katkıda bulunmak bizim için çok önemli, bu konuya yönelik inisiyatifleri ilgili kurumlarla işbirliği içinde gerçekleştirmeye devam edeceğiz.

Türkiye ekonomisinin gücüne ve büyüme potansiyeline inancımız tam. Bu inançla çalışmalarımıza ve yatırımlarımıza hız kesmeden devam edeceğimizi bir kez daha belirtmek isterim.

Yaşadığı zorlukların karşısında, demokrasiye olan inancıyla güçlü bir 'birlik tablosu' sergileyen Türkiye'nin, istikrarını korumayı başaracağına yürekten inanıyoruz. Nestlé olarak bu sürece destek olarak Türkiye'nin en kısa sürede dünyanın en büyük 10 ekonomisi arasında yer alması hedefine katkı sağlamaya kararlıyız.

Hepinize saygılarımı sunarım.



Erdal Bahçivan

İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı

Türkiye 15 Temmuz'dan beri her akşam bir demokrasi şöleni, bir milli birlik, beraberlik şöleni yaşıyor. Bugün de burada adeta bir sanayi şöleni yaşadık.

Sayın Başbakan Yardımcım, Çok Kıymetli Bakanlar, Çok Değerli Sanayiciler, Kıymetli Misafirler,

Türkiye 15 Temmuz'daki kalleş terör örgütü FETÖ'nün yapmış olduğu darbe girişiminden beri her akşam bir demokrasi şöleni, bir milli birlik, beraberlik şöleni yaşıyor. Bugün de burada adeta bir sanayi şöleni yaşadık. Yaklaşık neredeyse altı saate yakın bir zamandan beri birlikteyiz. Az evvel finali Sayın Başbakanımız yaptı. Bugün bizimle olmayı çok arzu ediyordu. Çünkü bu projeyi kendisiyle paylaştığımızdan beri fikri ve gönül desteğiyle, bize vermiş olduğu cesaretle, güvenle çok kısa bir zaman içerisinde bugünkü toplantımızı gerçekleştirme şansına eriştik. Ben kendilerine bir kez daha şükranlarımızı tüm İstanbul Sanayi Odası ve sanayicilerimiz adına sunuyorum. Türkiye'ye güvenenler, Türkiye'de üretenler konusunda bugün tahmin ediyorum ki birlikte olduğumuz uluslararası sermayeli üyelerimizin tüm konuşmacıları bu ülkeye güvenmekle yola devam edecekleri konusunda hepimizi yeteri

kadar aydınlattılar. Çok kıymetli Başbakan Yardımcımız ve Sayın Bakanlarımız değerli vakitlerini bizlere ayırarak sanayinin yanında olduklarını gösterdiler ve sanayiciyle beraber bu yeni hikayeyi yazma noktasında birlikte olacaklarının altını çizdiler. Hepsinden de önemlisi, her ne kadar bugün fiziki olarak aramızda olmasa bile, bugüne kadar teknolojinin bu noktaya gelmesinde kendi emekleriyle de o imkandan faydalanarak

Sayın Başbakanımız uzaktan da olsa bize seslendiler, bize dokundular.

Ben bu imkanı ve bu fırsatı verdikleri için başta Sayın Başbakanımıza, Sayın Başbakan Yardımcımıza, çok değerli Bakanlarımıza, kıymetli bürokratlarımıza çok teşekkür ediyorum. Konuşmamda da belirttiğim gibi, bugüne kadar olduğu gibi Türkiye'ye bundan sonra da güvenmeye devam

edeceğiz. Bugüne kadar olduğu gibi bu ülkede üretmeye, iş, aş istihdam yaratmaya devam edeceğiz. Bundan hiç kimsenin şüphesi olmasın. Hiçbir fitne, hiçbir fesat, hiçbir kalleşçe yapı bizi bu yoldan döndüremeyecek. Türkiye yolunda var olmaya ve Türkiye yolunda ilerlemeye inşallah 2023 yılı hedeflerindeki dünyadaki ilk on ekonomiden biri olma yolunda emin adımlarla ilerlemeye devam edeceğiz.





**İSTANBUL
SANAYİ ODASI**

